

## รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

กนกศักดิ์ แก้วเทพ. แนวคิดการพัฒนาเศรษฐกิจและประสบการณ์ในประเทศโลกที่สาม. ใน จตุรงค์ บุญยรัตนสุนทร (บก.), วิทยาลัยศึกษาศาสตร์ไทย, หน้า 37-63, กรุงเทพมหานคร : เอดิสันเพรสโปรดักส์, 2537.

กวรรณิการ์ ชมดี. การมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจศึกษาเฉพาะกรณีโครงการสารภี ตำบลท่าช้าง อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2524.

กัญญารักษ์ ศรีทองรุ่ง. 2538. บันทึกไว้ในประวัติศาสตร์. วารสารเศรษฐกิจและสังคม. ปีที่ 32 ฉบับที่ 1 : หน้า 57-67.

กัญญารักษ์ ศรีทองรุ่ง. 2538. ย้อนรอยการสัมมนาระดับชาติ. วารสารเศรษฐกิจและสังคม. ปีที่ 32 ฉบับที่ 2 : หน้า 67-72.

กาญจนา แก้วเทพ. การพัฒนา-ทางเลือกใหม่ : ใน จตุรงค์ บุญยรัตนสุนทร (บก.), วิทยาลัยศึกษาศาสตร์ไทย, หน้า 140-142, กรุงเทพมหานคร : เอดิสันเพรสโปรดักส์, 2537.

การจัดการเพื่อชนบทและสังคม, สถาบัน. มุลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์. หลักการและกระบวนการ A-I-C รวมพลังสร้างอนาคต. กรุงเทพฯ : สถาบันการจัดการเพื่อชนบทและสังคม. (อัครสำเนา)

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540 - 2544 ). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์เม็ดทรายพรินต์ติ้ง. 2539.

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. แนวความคิดการพัฒนาประเทศในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์เม็ดทรายพรินต์ติ้ง , 2538.

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. และคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชนระดับชาติ. รายงานผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวคิด ทิศทาง และแผนการพัฒนาของประชาชน ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2538. (อัดสำเนา)

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. และคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชนระดับชาติ. รายงานผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวคิด ทิศทาง และแผนการพัฒนาของประชาชน ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2538. (อัดสำเนา)

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. และคณะกรรมการประสานงานองค์กรพัฒนาเอกชนระดับชาติ. รายงานผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง แนวคิด ทิศทาง และแผนการพัฒนาของประชาชน ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 กลุ่มจังหวัดภาคอีสานตอนบน. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2538. (อัดสำเนา)

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. และคณะกรรมการ  
 ประสานงานองค์การพัฒนาเอกชนระดับชาติ. รายงานผลการสัมมนาเชิง  
 ปฏิบัติการเรื่อง แนวคิด ทิศทาง และแผนการพัฒนาของประชาชน ใน  
 ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 กลุ่มจังหวัดภาค  
 ได้ผั่งอ่าวไทย. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ  
 สังคมแห่งชาติ, 2538. (อัดสำเนา)

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. และคณะกรรมการ  
 ประสานงานองค์การพัฒนาเอกชนระดับชาติ. รายงานผลการสัมมนาเชิง  
 ปฏิบัติการเรื่อง แนวคิด ทิศทาง และแผนการพัฒนาของประชาชน ใน  
 ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 กลุ่มจังหวัด  
 กรุงเทพฯและปริมณฑล. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ  
 เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2538. (อัดสำเนา)

คณะกรรมการประสานงานองค์การพัฒนาเอกชน. กระบวนการและขั้นตอนการประชุม  
 สัมมนา ตามกระบวนการ เอ ไอ ซี รวมพลังสร้างอนาคต. (อัดสำเนา).

คณะทำงานเลขานุการร่วมฝ่ายวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ  
 สังคมแห่งชาติ และคณะกรรมการประสานงานองค์การพัฒนาเอกชน. สรุปผล  
 การสัมมนาระดับภูมิภาคเรื่อง แนวคิด ทิศทาง และแผนการพัฒนาของ  
 ประชาชน ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8. กรุงเทพฯ : บพิธการพิมพ์, 2538.

ดิเรกพันธ์ อนุวัชศิริวงศ์. การสื่อสารในกลุ่ม. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : รุ่งแสงการพิมพ์,  
 2534.

ทวีทอง หงษ์วิวัฒน์. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา. กรุงเทพมหานคร :  
 ศักดิ์โสการพิมพ์, 2527.

- นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์. กลวิธี แนวทาง วิธีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานพัฒนาชุมชน. ใน ทวีทอง หงษ์วิวัฒน์, การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา, หน้า 183-184. กรุงเทพมหานคร : ศักดิ์โสภณาการพิมพ์, 2527.
- ประมะ สตะเวทิน. หลักนิเทศศาสตร์. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์, 2538.
- ประมะ สตะเวทิน. การสื่อสารมวลชน กระบวนการและทฤษฎี. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์, 2539.
- ประภาศรี พิทักษ์สินสุข. การมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาชนบท ศึกษาเฉพาะกรณีโครงการสุพรรณบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2532.
- ประเวศ วะสี และ ไพบุลย์ วัฒนศิริธรรม. "กระบวนการคนใหม่ในการพัฒนา". กรุงเทพฯ : คณะกรรมการประสานงานองค์การพัฒนาเอกชน. (อัดสำเนา)
- ประเวศ วะสี. การพัฒนาพลังสร้างสรรค์ขององค์กร. บนเส้นทางชีวิต เล่ม 4, หน้า 507-518. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์หมอชาวบ้าน, 2536
- ปรัชญา เวลารักษ์. การบริหารแผนงานโครงการพัฒนาท้องถิ่นและชนบท. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, 2530.
- ปัญญา สวัสดิ์เสรี. ความคิดเห็นของประชาชนในเขตจอมทองที่มีต่อบทบาทผู้นำชุมชน กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2539.

- ปราณี พันธุ์สินชัย. การรับฟังความคิดเห็นของประชาชน. สิ่งแวดล้อม'56 ประชาชน  
ต้องมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม. กรุงเทพฯ : สถาบันสิ่งแวดล้อม  
ไทย, 2536.
- ปราโมทย์ เตชะเพ็ญเลิศ. "การวัดการพัฒนาประเทศ โดยดัชนีการสื่อสาร". วิทยา  
นิพนธ์  
นิเทศศาสตร์มหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2532.
- ปรีชา เปี่ยมพงศ์สานต์. เศรษฐศาสตร์สีเขียวเพื่อชีวิตและธรรมชาติ. กรุงเทพฯ :  
โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2536.
- ปรีชา เปี่ยมพงศ์สานต์. วิฤตการณ์แห่งการพัฒนา. ใน จตุรงค์ บุญรัตนสุนทร (บก.),  
วิธีวิทยาศึกษา  
สังคมไทย, หน้า 8-9. กรุงเทพมหานคร : เอดิชั่นเพรสโปรดักส์, 2537.
- ปาริชาติ บุญญาวิวัฒน์. การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาสตรีใน  
ด้านความรู้ ทักษะ และ การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของสตรีใน  
หมู่บ้านต่างๆ ในเขตอำเภอสอง จังหวัดแพร่. วิทยานิพนธ์ปริญญา  
มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2534.
- ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการร่วมภาคีรัฐบาลและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาสังคม (กรอ.  
สังคม), สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการสังคมแห่งชาติ.  
กระบวนการศรัทธาใหม่ในการพัฒนา : แนวทางใหม่แห่งความร่วมมือใน  
การพัฒนา. กรุงเทพฯ : กรมประชาสงเคราะห์, กระทรวงแรงงานและสวัสดิ  
การสังคม, 2537.

- พรพิพัฒน์ กลิ่นพงษา. การวิเคราะห์แผนการสื่อสารของประเทศไทย ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (พ.ศ. 2504-2531). วิทยานิพนธ์ปริญญาวารสารศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2532.
- ไพฑูลย์ วัฒนศิริธรรม. กระบวนทรรศน์ใหม่ในการพัฒนาและเทคนิคการระดมพลังสร้างสรรค์ เอไอซี. กรุงเทพฯ : คณะกรรมการประสานงานองค์การพัฒนาเอกชนและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (อัดสำเนา)
- เมตตา กฤตวิทย์, พัทธนี เขยจรรยา และถิรพันธ์ อนวัชศิริวงศ์. แนวคิดหลักนิเทศศาสตร์. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์เจริญผล, 2530.
- รังสรรค์ ธนะพรพันธุ์. กระบวนการกำหนดนโยบายเศรษฐกิจในประเทศไทย : บทวิเคราะห์เชิงประวัติศาสตร์เศรษฐกิจการเมือง พ.ศ. 2475 - 2530. รายงานวิจัย เสนอต่อสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, 2531.
- ลัดดา โพธิ์ประดิษฐ์, เรืองโรจน์ จอมสืบ และภัชรา คติกุล. AIC กับกรมการพัฒนารัฐมชน. การสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนารัฐมชน. หน้า 65-94. กรุงเทพฯ : มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, 2538.
- วรวิทย์ อวิรุทธ์วรกุล และ มนนิภา สังข์ศักดิ์ดา. AIC กับกระบวนการวางแผน : สถานการณ์มุ่งสู่ความเป็นจริงในแผนฯ 8. วารสารเศรษฐกิจและสังคม. ปีที่ 32 ฉบับที่ 3 : หน้า 63-72.
- วิเชียร ศรีลูกหน้า. คู่มือการฝึกอบรมนักฝึกอบรม หลักสูตร : ผู้นำการประชุมโดยกระบวนการ เอ-ไอ-ซี (ประยุกต์). กรุงเทพฯ : สถาบันพัฒนาพลังสังคม, 2539. (อัดสำเนา)

วินิจ เกตุขำ และคมเพชร ฉัตรศุภกุล. กระบวนการกลุ่ม. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์โอเดียนสโตร์, 2522.

วีระ นิยมวัน และคณะ. เทคนิคการพัฒนาคนตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8. กรุงเทพฯ : สำนักงานวิชาการ กรมอนามัย, 2540.

สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย. สรุปผลการศึกษาโครงการส่งเสริมและศึกษาศักยภาพสตรีในการมีส่วนร่วมตัดสินใจในงานพัฒนาหมู่บ้าน. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, 2537.

สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, สถาบันเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาชนบท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยขอนแก่น. สรุปรายงานผลการศึกษาโครงการศึกษารูปแบบและแนวทางการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2540. (อัดสำเนา)

สุจินต์ ดาววีระกุล. ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนาหมู่บ้าน ศึกษาเฉพาะกรณีหมู่บ้านชนะเลิศการประกวดหมู่บ้านดีเด่นระดับจังหวัดของจังหวัดนครสวรรค์ ประจำปี พ.ศ. 2527. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2527.

สุริชัย หวันแก้ว. มองทฤษฎีการพัฒนาอย่างวิเคราะห์. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2530.

เสถียร เขยประทับ. การสื่อสารและการพัฒนา. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.



เสน่ห์ จามริกและคณะ. นโยบายในการพัฒนาชนบท. ใน ชนบทไทย 2523. กรุงเทพฯ :  
โรงพิมพ์สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี, 2524.

อรพินท์ สพโชคชัย. คู่มือการจัดการประชุมเพื่อระดมความคิดในการพัฒนาหมู่บ้าน :  
การพัฒนาโดยพลังประชาชน. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนา  
ประเทศไทย, 2537.

อรพินท์ สพโชคชัย. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชน. เอกสารประกอบ  
การสัมมนาวิชาการประจำปี เรื่องการมีส่วนร่วม. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยเพื่อ  
การพัฒนาประเทศไทย, 2538.

อรพินท์ สพโชคชัย. โครงการฝึกอบรมผู้นำการประชุม A-I-C เทคนิคการระดม  
ความคิด การรวมพลังสร้างสรรค์. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนา  
ประเทศไทย, 2539 และ 2540. (อัดสำเนา)

อรพินท์ สพโชคชัย. และคณะ. รายงานผลการศึกษาโครงการศึกษารูปแบบและแนว  
ทางการส่งเสริมความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล. กรุงเทพฯ :  
สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, มีนาคม 2540.

อรพินท์ สพโชคชัย. และคณะ. รายงานผลการศึกษาโครงการศึกษารูปแบบและแนว  
ทางการส่งเสริมความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลระยะที่สอง.  
กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย, ตุลาคม 2540.

อรพินท์ สพโชคชัย. ลาวัลย์ ธนาสว่างกุล, บาหยัน อิมสำราญ และชนิดา ชัยชาติ. 2537.  
รายงานผลการศึกษาโครงการส่งเสริมและศึกษาดัชนีภาพสตรีในการมีส่วน  
ร่วมตัดสินใจในงานพัฒนาหมู่บ้าน : กรณีศึกษาภาคกลาง. กรุงเทพฯ : สถาบัน  
วิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย.



อรวรรณ ปิรันธน์โอวาท. การสื่อสารในกลุ่ม. การพูดเพื่อธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ :  
โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2538.

อรวรรณ ปิรันธน์โอวาท. พฤติกรรมการสื่อสารในกลุ่ม. เอกสารการสอนชุดวิชา พฤติกรรม  
ศาสตร์การสื่อสาร. สาขาวิชานิเทศศาสตร์. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยสุโขทัย  
ธรรมาธิราช, 2529.

อรวรรณ ปิรันธน์โอวาท. การสื่อสารเพื่อโน้มน้าวใจกับกลุ่ม. การสื่อสารเพื่อการโน้มน้าว  
ใจ. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.

อุษณีย์ ศิริสุนทรไพบุลย์. แนวทางการมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการพัฒนา  
ขนาดใหญ่ ของรัฐศึกษาเฉพาะโครงการเขื่อนหรืออ่างเก็บน้ำ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท  
นิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
2538.

#### ภาษาอังกฤษ

Copen, J.H. and Uphoff, N.T. Rural development participation : concepts and  
measures for project design, implementation and evaluation. Rural  
development monograph NO.2 Rural Development Committee Center  
for international Studies, Cornell University, 1977.

Institute for Participatory Planning. Citizen participation handbook for public officials  
and others serving the public. WY : Laramie, 1981.

Organizing for Development : an International Institute. 1989. The A-I-C Approach :  
Concepts. Washington D.C. : The Organizing for Development : and  
International Institute.

Smith, William E., Francis J. Lethern, and Ban A Thoolen. 1980. **The Design of Organizations for Rural Development Projects : A Progress Report**, Staff Working Paper No.375, Washington D.C. : The World Bank.

Smith, William E., and Francis Le Landais. 1991. **A new Approach to Organizing and Planning**, Development Southern Africa, Vol.8, No.2, May 1991, pp. 233-238.

Smith, William E., **THE AIC MODEL CONCEPTS AND PRACTICE**. Washington D.C. : The Organizing for Development an International Institute, 1991.



สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## ภาคผนวก

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ภาคผนวก ก

# รายนามผู้สัมภาษณ์เชิงลึกและโครงสร้างของ กลุ่มอาชีพที่สัมภาษณ์เชิงลึก

### กลุ่มผู้นำกระบวนการ เอ ไอ ซี มาใช้

1. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ประเวศ วะสี  
โรงพยาบาลศิริราช ถ.อรุณอมรินทร์ กรุงเทพฯ  
สัมภาษณ์ 29 ธันวาคม 2541
2. นายไพฑูลย์ วัฒนศิริธรรม  
ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ถ.พหลโยธิน กรุงเทพฯ  
สัมภาษณ์ 15 ธันวาคม 2541
3. ดร.อรพินท์ สฟโชคชัย  
นักวิชาการ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย  
569 ซอยรามคำแหง 39 บางกะปิ กรุงเทพฯ 10310  
สัมภาษณ์ 23 ธันวาคม 2541
4. นางศิริวรรณ เจนการ  
ผู้อำนวยการมูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์  
2044/21 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320  
สัมภาษณ์ 25 ธันวาคม 2541
5. นายกิตติศักดิ์ สินธุนิช  
ผู้ช่วยเลขาธิการฯ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
962 ถ.กรุงเกษม ป้อมปราบฯ กรุงเทพฯ 10100  
สัมภาษณ์ 7 ธันวาคม 2541

## กลุ่มผู้เข้าร่วมการสัมมนาระดับภูมิภาค

### ประชาชน

1. น.ส. ดวงเดือน คำไชย  
32 หมู่ 7 ต.หนองแก้ว อ.หางดง จ.เชียงใหม่  
สัมภาษณ์ 19 เมษายน 2541
2. นายคำไว โคตรสูง  
สหกรณ์การเกษตรแบบผสมผสานจำกัด  
88/1 ถ.พิมพสุต ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
สัมภาษณ์ 25 มกราคม 2542
3. นางรวีวรรณ สุวรรณเวช  
31/8 ถ.พัทธยาใต้ ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20240  
สัมภาษณ์ 22 มกราคม 2542
4. นายเล้ง แซ่เอี้ยว  
83/1 ถ.ราชอุทิศ 1 ต.บ่อทราย อ.เมือง จ.สงขลา 90000  
สัมภาษณ์ 5 กุมภาพันธ์ 2542
5. นางอาภรณ์ วงษ์สังข์  
325 ถ.เชื้อเพลิง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
สัมภาษณ์ 6 ธันวาคม 2541

### นักพัฒนา

1. น.ส. พัชรินทร์ อารีพันธ์  
มูลนิธิ วาย เอ็ม ซี เอ เพื่อการพัฒนาภาคเหนือ  
103 เกาะกลาง อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
สัมภาษณ์ 21 เมษายน 2541
2. นายสมภพ นูนาค  
2/99 ถ.เหล่านาคี ซอย 5 ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
สัมภาษณ์ 26 มกราคม 2542

3. นายชัยยงค์ ภูมิพระนุ  
99/45 หมู่ 2 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000  
สัมภาษณ์ 24 มกราคม 2542
4. นายวันชัย พุทธทอง  
10 ซอย 7 ไทรบุรี อ.เมือง จ.สงขลา 90000  
สัมภาษณ์ 2 กุมภาพันธ์ 2542
5. นายศราวุฒิ ประทุมราช  
คณะกรรมการประสานงานองค์การสิทธิมนุษยชน  
109 ถ.สุทธิสารวินิจฉัย สามเสนนอก หัวใจขวาง กรุงเทพฯ 10320  
สัมภาษณ์ 14 มกราคม 2542

### นักวิชาการ

1. ผศ. มนต์วี กรรพุมมาลย์  
ภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษยวิทยา  
คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 52000  
สัมภาษณ์ 20 เมษายน 2541
2. นายปราณีต โชติเกียรติเวช  
ธนาคารแห่งประเทศไทย สาขาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
ถ.ศรีจันทร์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
สัมภาษณ์ 25 มกราคม 2542
3. น.ส.ไพเราะ ไตรดีลำนันท์  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดฉะเชิงเทรา  
อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000  
สัมภาษณ์ 8 มกราคม 2542
4. นายจำนงค์ แรกพิณีจ  
52 ซอย 17/1 ถ.ราชอุทิศ ต.หาดใหญ่ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
สัมภาษณ์ 1 กุมภาพันธ์ 2542

5. นายแพทย์ ประพจน์ เกตุรากาศ  
โรงพยาบาลเลิดสิน 190 ถ.สีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500  
สัมภาษณ์ 16 ธันวาคม 2541

### นักธุรกิจ

1. นายอนุศิษฐ์ ภูวเศรษฐ  
บริษัทศรีเอเชียมิลล์ จำกัด  
284 หมู่ 10 ต.ชมพู อ.เมือง จ.ลำปาง 52100  
สัมภาษณ์ 20 มกราคม 2542
2. นายไพศาล ทองรักษ์  
191/18 หมู่ที่ 17 ต.บ้านเพ็ด อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
สัมภาษณ์ 26 มกราคม 2542
3. นายสุพัฒน์ ธนะพิงค์พงษ์  
บริษัทอะเชิงเทราฮอนด้าคาร์ส จำกัด  
27/2 หมู่ 5 ถ.เลี่ยงเมืองอะเชิงเทรา ต.บางพระ อ.เมือง จ.อะเชิงเทรา 24000  
สัมภาษณ์ 8 มกราคม 2542
4. นางพิกุล บุรีภักดี  
ห้างหุ้นส่วนจำกัดสมุทรสาร  
61/1 หมู่ 3 ต.จะหังพระ อ.สหังพระ จ.สงขลา 90190  
สัมภาษณ์ 7 กุมภาพันธ์ 2542
5. นายจิตต์ เจียมประภา  
หอการค้าไทย 150 ถ.ราชบพิธ กรุงเทพฯ 10200  
สัมภาษณ์ 4 ธันวาคม 2541

### ข้าราชการ

1. นายเมธี วงษ์ประดิษฐ์  
ศูนย์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดประจำภาคเหนือ  
ศูนย์ราชการเชียงใหม่ ถ.โชตนา อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300  
สัมภาษณ์ 21 เมษายน 2541



2. นายวิรุณภพ สุภาพ  
สำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคที่ 6 อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40000  
สัมภาษณ์ 21 เมษายน 2541
3. นายนพดล ปราศราคี  
สำนักงานจังหวัดฉะเชิงเทรา ศาลากลางจังหวัดฉะเชิงเทรา  
อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000  
สัมภาษณ์ 8 มกราคม 2542
4. นายประสิทธิ์ ัญฐารมณ  
สำนักงานส่งเสริมการเกษตรจังหวัดสงขลา  
อ.เมือง จ.สงขลา 90000  
สัมภาษณ์ 1 กุมภาพันธ์ 2542
5. นายสมพงษ์ จิรบันดาลสุข  
44 อาคารศรีจุลทรัพย์ ชั้น 16 ถ.พระรามที่ 1  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
สัมภาษณ์ 2 ธันวาคม 2541

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 4 โครงสร้างของกลุ่มอาชีพที่สัมภาษณ์เชิงลึก

กลุ่มอาชีพ ภาค/จังหวัด	เพศ	อายุ	การศึกษา	อาชีพ ตำแหน่ง	หน่วยงาน	งานพิเศษ ขณะเข้าร่วมสัมมนา
1. ประชาชน						
1.1 เหนือตอมบน/เชียงใหม่	หญิง	47	ป. 4	ค้าขาย/ทำสวน	-	◇ รองประธานกลุ่มหัตถกรรม พื้นบ้านล้านนา
1.2 อีสานตอมบน/ขอนแก่น	ชาย	47	มัธยมศึกษาตอนต้น	ส่วนตัว	-	◇ กรรมการในกลุ่มสหกรณ์ พัฒนาชุมชนเมือง
1.3 ตะวันออก/ชลบุรี	หญิง	49	ปริญญาตรี	รับราชการ/หัวหน้า กายภาพบำบัด	◇ โรงพยาบาลชลบุรี	◇ เลขาธิการชมรมพิทักษ์ สิ่งแวดล้อม
1.4 ได้ผึ้งอำเภอไทย/สงขลา	ชาย	48	ป. 4	รับจ้างทั่วไป	-	◇ ประธานชุมชนแออัดคลอง สำโรง
1.5 กรุงเทพ&ปริมณฑล/กรุงเทพฯ	หญิง	54	ป. 4	นักพัฒนาชุมชน	◇ สอทไลน์เข้าสู่จึง	◇ ประธานกลุ่มออมทรัพย์ชุม ชนเย็นอากาศ 2

ตารางที่ 4 (ต่อ)

กลุ่มอาชีพ ภาค/จังหวัด	เพศ	อายุ	การศึกษา	อาชีพ ตำแหน่ง	หน่วยงาน	งานพิเศษ ขณะเข้าร่วมสัมมนา
<b>2. นักพัฒนา</b>						
2.1 เหนือตอนบน/เชียงใหม่	หญิง	39	ปริญญาตรี	ผู้อำนวยการ	➢ มูลนิธิวายเอ็ม.ซี.เอ.เพื่อการพัฒนาภาคเหนือ	-
2.2 อีสานตอนบน/ขอนแก่น	ชาย	52	ปริญญาตรี	หัวหน้าโครงการ	➢ โครงการพัฒนาชุมชนแออัดเพื่อการรักษาสุขภาพแวดล้อมเมืองขอนแก่น	-
2.3 ตะวันออก/ชลบุรี	ชาย	35	ประกาศนียบัตร วิชาชีพเกษตรกรรม	หัวหน้าโครงการ	➢ โครงการเพื่อป้อนูรุษและทะเลภาคตะวันออก	-
2.4 ได้ผึ้งอำเภอไทย/สงขลา	ชาย	32	ปริญญาตรี	ผู้จัดการศูนย์	➢ ศูนย์ส่งเสริมพลเมืองเด็ก	-
2.5 กรุงเทพฯ&ปริมณฑล/กรุงเทพฯ	ชาย	40	ปริญญาตรี	เจ้าหน้าที่โครงการ รณรงค์	➢ คณะกรรมการประสานงานองค์กรสิทธิมนุษยชน	-

ตารางที่ 4 (ต่อ)

กลุ่มอาชีพ ภาค/จังหวัด	เพศ	อายุ	การศึกษา	อาชีพ ตำแหน่ง	หน่วยงาน	งานพิเศษ ขณะเข้าร่วมสัมมนา
<b>3. นักวิชาการ</b>						
3.1 เหนือตอนบน/เชียงใหม่	ชาย	45	ปริญญาโท	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	⇨ คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-
3.2 อีสานตอนบน/ขอนแก่น	ชาย	48	ปริญญาโท	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายวิชาการ	⇨ ธนาคารแห่งประเทศไทย (สาขาคณะตะวันออกเฉียง เหนือ)	-
3.3 ตะวันออก/ฉะเชิงเทรา	หญิง	44	ปริญญาโท	นักวิชาการสาธารณสุข 8	⇨ สำนักงานสาธารณสุข จ. ฉะเชิงเทรา	⇨ ร่วมทำงานพัฒนากับผู้ใหญ่ วิบูลย์ เข็มเฉลิม
3.4 ได้ผึ้งอ่าวไทย/สงขลา	ชาย	45	ปริญญาโท	นักวิจัย	⇨ สถาบันทักษิณคดีศึกษา	⇨ ร่วมงานพัฒนากับ NGO
3.5 กรุงเทพ&ปริมณฑล/กรุงเทพฯ	ชาย	47	ปริญญาโท	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายการแพทย์	⇨ โรงพยาบาลเลิดสิน	⇨ กรรมการมูลนิธิอาสาสมัครเพื่อ สังคมและบ้านหลายมูลนิธิ

ตารางที่ 4 (ต่อ)

กลุ่มอาชีพ ภาค/จังหวัด	เพศ	อายุ	การศึกษา	อาชีพ ตำแหน่ง	หน่วยงาน	งานพิเศษ ขณะเข้าร่วมสัมมนา
4. <u>นักธุรกิจ</u>						
4.1 เหนือตอนบน/ลำปาง	ชาย	51	ปริญญาตรี	หุ้นส่วนผู้จัดการ	▷ บริษัทศรีเอเชียมิลล์	▷ รองประธานหอการค้า จังหวัดลำปาง
4.2 อีสานตอนบน/ขอนแก่น	ชาย	67	เตรียมอุดมศึกษา	ผู้จัดการ	▷ หอการค้า จ.ขอนแก่น	-
4.3 ตะวันออก/ฉะเชิงเทรา	ชาย	53	ปริญญาโท	กรรมการผู้จัดการ	▷ บริษัทอะเซียเทรทราฮอนด้า คาร์ส	▷ กรรมการหอการค้า/ กรรมการสมาคมไต้
4.4 ได้ผึ้งอำเภอไทย/สงขลา	หญิง	42	ปริญญาตรี	หุ้นส่วนผู้จัดการ	▷ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สมุทรสาร	▷ ร่วมทำงานพัฒนากับ NGO ประธานกลุ่มรักคูซุด
4.5 กรุงเทพ&ปริมณฑล/กรุงเทพฯ	ชาย	52	ปริญญาโท	รองผู้อำนวยการ	▷ หอการค้าไทย	-

ตารางที่ 4 (ต่อ)

กลุ่มอาชีพ ภาค/จังหวัด	เพศ	อายุ	การศึกษา	อาชีพ ตำแหน่ง	หน่วยงาน	งานพิเศษ ขณะเข้าร่วมสัมมนา
5. <u>ข้าราชการ</u>						
5.1 เหนือตอนบน/เชียงใหม่	ชาย	45	ปริญญาตรี	ผอ.ส่วนประสานงานที่ 1	⇨ สำนักงานป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติดภาค เหนือ	-
5.2 อีสานตอนบน/ขอนแก่น	ชาย	38	ปริญญาโท	นักวิชาการสิ่งแวดล้อม 7	⇨ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค ที่ 6	-
5.3 ตะวันออก/จ.ระยอง	ชาย	43	ปริญญาตรี	หัวหน้าฝ่ายนโยบาย และแผน	⇨ สำนักงาน จ.ระยอง	-
5.4 ได้ผึ้งอำเภอไทย/สงขลา	ชาย	48	ปริญญาโท	หัวหน้าฝ่ายแผนงาน	⇨ สำนักงานเกษตรจังหวัด สงขลา	-
5.5 กรุงเทพฯ&ปริมณฑล/กรุงเทพฯ	ชาย	46	ปริญญาโท	-	⇨ สำนักผังเมือง กทม.	-

ตารางที่ 4 (ต่อ)

กลุ่มอาชีพ ภาค/จังหวัด	เพศ	อายุ	การศึกษา	อาชีพ ตำแหน่ง	หน่วยงาน	งานพิเศษ ขณะเข้าร่วมสัมมนา
รวม	ชาย 19 หญิง 6	เฉลี่ย 46.28	ป.4 = 3 มัธยมต้น = 1 มัธยมปลาย = 1 ปวช. = 1 ปริญญาตรี = 9 ปริญญาโท = 10			

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## ภาคผนวก ข

### รายละเอียดของการสัมมนาระดับภูมิภาค ในภูมิภาคที่ศึกษา

#### 1. เวลาและสถานที่จัดสัมมนา

สรุปเวลาและสถานที่จัดสัมมนา รวมทั้งกลุ่มจังหวัดใน 5 อนุภูมิภาค ที่ได้เข้าไปศึกษาโดยเรียงตามลำดับเวลาที่จัดสัมมนา ดังนี้

1) ภาคตะวันออก ประกอบด้วย 8 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี ฉะเชิงเทรา จันทบุรี ตราด ปราจีนบุรี นครนายก และสระแก้ว

- วันที่จัดสัมมนา ศุกร์ที่ 21 – อาทิตย์ที่ 23 เมษายน 2538
- สถานที่จัดสัมมนา โรงแรมวังธาราปรีนเซล จ.ฉะเชิงเทรา

2) ภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ประกอบด้วย 8 จังหวัด ได้แก่ ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช สงขลา พัทลุง ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส

- วันที่จัดสัมมนา จันทร์ที่ 8 – พุธที่ 10 พฤษภาคม 2538
- สถานที่จัดสัมมนา โรงแรมหาดแก้ว ปรีนเซลรีสอร์ท จ.สงขลา

3) กรุงเทพฯและปริมณฑล ประกอบด้วย 6 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม

- วันที่จัดสัมมนา จันทร์ที่ 29 – พุธที่ 31 พฤษภาคม 2538
- สถานที่จัดสัมมนา โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ

4) ภาคอีสานตอนบน ประกอบด้วย 11 จังหวัด ได้แก่ เลย หนองคาย อุดรธานี สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู ขอนแก่น มหาสารคาม กาฬสินธุ์ มุกดาหาร และชัยภูมิ

- วันที่จัดสัมมนา ศุกร์ที่ 9 – อาทิตย์ที่ 11 มิถุนายน 2538
- สถานที่จัดสัมมนา โรงแรมแก่นอินน์ จ.ขอนแก่น

5) **ภาคเหนือตอนบน** ประกอบด้วย 8 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย น่าน พะเยา แม่ฮ่องสอน ลำปาง ลำพูน และแพร่

- วันที่จัดสัมมนา เสาร์ที่ 24 – จันทร์ที่ 26 มิถุนายน 2538
- สถานที่จัดสัมมนา สมาคม วาย. เอ็ม. ซี. เอ. จังหวัดเชียงใหม่

## 2. กำหนดการสัมมนา

กำหนดการสัมมนาแต่ละครั้งมีขั้นตอนหลักๆ และช่วงเวลาที่สำคัญข้าง  
เหมือนกัน ดังนี้

### ก่อนวันสัมมนา 1 วัน

- |                  |                                    |
|------------------|------------------------------------|
| 14.00 – 18.00 น. | - ลงทะเบียนรับเอกสาร และเข้าที่พัก |
| 18.00 – 19.00 น. | - รับประทานอาหารค่ำ                |
| 19.00 – 21.00 น. | - กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์             |

### การสัมมนาวินแรก

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 7.00 – 8.30 น.  | - รับประทานอาหารเช้า/ลงทะเบียน   |
| 8.30 – 9.00 น.  | - พิธีเปิดการประชุมสัมมนา  |
| 9.00 – 10.30 น. | - บรรยาย/อภิปราย "ศักยภาพและโอกาสในการพัฒนากลุ่มจังหวัด....."<br>(โดยผู้อภิปรายแต่ละครั้งประกอบด้วย ตัวแทนจากองค์กรประชาชน หรือองค์กรพัฒนาเอกชน ตัวแทนจากภาคธุรกิจเอกชนในภูมิภาค และผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาภาคนั้นๆ ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) |

- 10.30 – 11.00 น. - อาหารว่าง
- 11.00 – 12.00 น. - การซักถามและอภิปรายทั่วไป
- 12.00 – 13.00 น. - รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 – 13.15 น. - แนะนำ “กระบวนการและวัตถุประสงค์ของการสัมมนา (โดยวิทยากรผู้นำการประชุม)”
- 13.15 – 15.00 น. - ประชุมปฏิบัติการ 1 : สภาพที่เป็นจริงในปัจจุบัน
- 15.00 – 15.30 น. - อาหารว่าง
- 15.30 – 18.00 น. - ประชุมปฏิบัติการ 2 : สภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต
- 18.00 – 19.30 น. - รับประทานอาหารค่ำ
- 19.30 - 21.00 น. - อาสาสมัครทำงานสรุปสภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต

### การสัมมนาวันที่สอง

- 7.00 - 8.30 น. - รับประทานอาหารเช้า
- 8.30 - 9.00 น. - นำเสนอผลสรุปสภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต
- 9.00 – 11.00 น. - ประชุมปฏิบัติการ 3 : แนวทางและมาตรการสำคัญที่จะทำให้การพัฒนาภูมิภาคของเราบรรลุสภาพที่พึงปรารถนา (รวมเวลาพักอาหารว่าง)
- 11.00 – 12.30 น. - นำเสนอแนวทางและมาตรการสำคัญของกลุ่มย่อย
- 12.30 – 14.00 น. - รับประทานอาหารกลางวัน
- อาสาสมัครสรุปแนวทางและมาตรการสำคัญ

- 14.00 – 14.45 น. - นำเสนอสรุปแนวทางและมาตรการสำคัญ
- 14.45 – 15.30 น. - เลือกเข้ากลุ่มทำโครงการตามความสมัครใจ
- 15.30 – 18.00 น. - **ประชุมปฏิบัติการ 4 : การทำแผนปฏิบัติการที่ผู้เข้าร่วมสัมมนาสามารถนำไปดำเนินการได้**
- 18.00 – 19.00 น. - รับประทานอาหารค่ำ
- 19.00 – 20.30 น. - นำเสนอผลการเสวนา “จุดประกายความคิดสู่แผนฯ 8” และผลการสัมมนา “แนวคิดและทิศทางการพัฒนาประเทศในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8” โดยผู้บริหาร สศช.
- ผู้เข้าร่วมสัมมนาระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม
- 20.30 – 21.30 น. - **ประชุมปฏิบัติการ 4 (ต่อ-หากยังไม่เสร็จ)**

### การสัมมนาวันที่สาม

- 7.00 - 8.30 น. - รับประทานอาหารเช้า
- 8.30 – 10.00 น. - นำเสนอโครงการโดยกลุ่มย่อย
- เลือกตัวแทนเพื่อเข้าร่วมประชุมสังเคราะห์ผลของการสัมมนาภูมิภาค 9 ครั้ง
- 10.00 – 10.30 น. - อาหารว่าง
- 10.30 – 11.30 น. - **ประชุมปฏิบัติการ 5 : ประเมินผลการสัมมนาและเสนอแนะกิจกรรมที่ควรดำเนินการภายหลังการสัมมนา**
- 11.30 – 12.00 น. - สรุปผลการสัมมนา และปิดการสัมมนา
- 12.00 – 13.00 น. - รับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 น. - เดินทางกลับ

### 3. ขั้นตอนและวิธีการประชุมในการสัมมนาระดับภูมิภาค

ขั้นตอนแต่ละขั้นมีรายละเอียดในการปฏิบัติ ดังนี้

**การประชุมปฏิบัติการ 1 (A-1) : สสำรวจสภาพที่เป็นจริงในปัจจุบัน**

- วิธีการ**
1. **คิดคนเดียว** โดยให้ผู้ร่วมสัมมนาแต่ละคนวาดภาพสะท้อนความเป็นจริงของการพัฒนาในภูมิภาคในปัจจุบันตามที่ตนเห็นลงในกระดาษแผ่นเล็ก
  2. **คิดร่วมกันในกลุ่มย่อย** (ตามกลุ่มอาชีพ) เมื่อแต่ละคนได้วาดภาพแล้วก็เอาภาพหรือข้อความของแต่ละคนมาดูด้วยกันในกลุ่มเล็ก เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันในประเด็นสภาพความเป็นจริงของการพัฒนาในภูมิภาคในปัจจุบัน โดยให้อีกโอกาสทุกคนได้อธิบายภาพของตนเอง ส่วนคนอื่น ๆ รับฟังให้เกียรติ ความรัก ความเป็นมิตร เห็นคุณค่าของคน (APPRECIATION) ให้ความสำคัญกับทุกคนเท่า ๆ กัน เข้าใจ เห็นใจ กรุณา ถ้าไม่เข้าใจถามได้ แต่ไม่วิจารณ์ ไม่ได้แย้ง ใครมีความเห็นแตกต่างกันก็ไม่ใช่ไร ให้ยอมรับกันไว้ก่อนว่ามีความเห็นที่ต่างกันได้ เป็นการใช้พลังเมตตา โดยพยายามที่จะเข้าใจคนอื่นว่าเขามองความจริงในปัจจุบันเป็นอย่างไร ให้อีกโอกาสทุกคนเท่าเทียมกัน ไม่ครอบงำ
  3. **สรุปให้เป็นภาพเดียวกัน** โดยใช้กระดาษแผ่นใหญ่ การรวมภาพนี้ต้องมีการปรึกษาหารือกัน โดยเอาส่วนที่เหมือนกันใส่รวมกัน ส่วนที่ไม่เหมือนกันถ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่สำคัญก็ตัด แต่ถ้ามีบางคนเห็นว่ายังสำคัญอยู่ก็คงไว้ แล้วจึงสรุปและเขียนเป็นภาพรวมที่สะท้อนลักษณะเด่น ๆ ร่วมกันของคนในกลุ่ม
  4. **นำภาพที่สรุปได้เสนอในกลุ่มใหญ่** และอภิปรายร่วมกัน

## การประชุมปฏิบัติการ 2 (A-2) : กำหนดสภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต

- วิธีการ
1. **คิดคนเดียว** โดยให้ผู้ร่วมสัมมนาแต่ละคนวาดภาพแสดงความมุ่งหวังหรือความฝันว่าอยากจะเป็นภูมิภาคมีอนาคตที่เป็นรูปธรรมอย่างไร โดยสามารถใช้จินตนาการได้อย่างเต็มที่ ช่วงนี้การวาดภาพอย่างเดียวยาจทำได้ลำบาก จึงอาจมีการใช้ตัวหนังสือประกอบได้ หรืออาจจะมีแต่เฉพาะตัวหนังสือก็ได้
  2. **คิดร่วมกันในกลุ่มย่อย** (คณะอาชีพ) เมื่อแต่ละคนได้วาดภาพหรือเขียนภาพที่พึงปรารถนาของตนแล้ว ก็นำมาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในกลุ่มย่อย โดยให้ทุกคนได้อธิบายภาพความฝันของตนเอง ในช่วงนี้ยังคงใช้ความรักความเป็นมิตร ให้เกียรติ เห็นคุณค่า (APPRECIATION) รวมทั้งงดการวิจารณ์ ให้โอกาสทุกคนเท่าเทียมกัน ไม่ครอบงำ
  3. **สรุปให้เป็นภาพที่พึงปรารถนาภาพเดียว** โดยใช้กระดาษแผ่นใหญ่ ภาพที่ออกมาอาจมีตัวหนังสือประกอบ เป็นภาพหรือคำพูดที่เด่น ๆ ที่แสดงสภาพซึ่งทุกคนจะพอใจเมื่อเกิดขึ้นจริงในอนาคต
  4. **นำภาพที่สรุปได้เสนอในกลุ่มใหญ่** และอภิปรายร่วมกัน
  5. **ที่ประชุมใหญ่เลือกตัวแทน** โดยใช้วิธีอาสาสมัครจำนวนประมาณ 5 คน เพื่อนำภาพของกลุ่มย่อยทุกกลุ่มมาสรุปเป็นความมุ่งหวังร่วมกันในอนาคต โดยในช่วงนี้อาจมีการคิดคำขวัญ คำประพันธ์ หรือสัญลักษณ์ เพื่อประกอบภาพแห่งความปรารถนาร่วมกัน
  6. **นำเสนอสรุปสภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต** ต่อที่ประชุมใหญ่

**การประชุมปฏิบัติการ 3 : แนวทางและมาตรการสำคัญที่จะทำให้การพัฒนาภูมิภาคบรรลุสภาพที่พึงปรารถนา**

ตอนที่ 1 (I-1) : คิดค้นวิธีการสำคัญ (ยุทธศาสตร์) ซึ่งจะให้ได้สภาพที่พึงปรารถนา

- วิธีการ
1. **คิดคนเดียว** ผู้เข้าร่วมสัมมนาแต่ละคนคิด "ยุทธศาสตร์" (STRATEGIES) หรือแนวทางและมาตรการสำคัญที่จะทำให้การพัฒนาภูมิภาคบรรลุสภาพที่พึงปรารถนา ตามคำพ้อง ให้ได้ประมาณ 1-3 ข้อ แล้วเขียน "ยุทธศาสตร์" ลงบนกระดาษย่อยแผ่นละ 1 ข้อ
  2. **คิดร่วมกันในกลุ่มย่อย** (ตามกลุ่มอาชีพ ใน 3 ภูมิภาค) ผู้เข้าร่วมสัมมนานำยุทธศาสตร์ที่คิดไว้มาอธิบายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในกลุ่มย่อย โดยให้ทุกคนได้มีโอกาสอภิปรายถกแถลงกันได้เพื่อหาข้อยุติที่สมเหตุสมผล และกลุ่มพอใจมากที่สุด จากนั้นจึงคัดเลือก "ยุทธศาสตร์" ที่กลุ่มเห็นว่าดีที่สุด ประมาณ 3-5 ข้อ
  3. กลุ่มย่อยนำข้อสรุปยุทธศาสตร์ 3-5 ข้อ เสนอในกลุ่มใหญ่ เมื่อกลุ่มย่อยทุกกลุ่มนำเสนอจนครบแล้ว กลุ่มใหญ่หาอาสาสมัคร 4-5 คน เพื่อทำหน้าที่สรุปแนวทางและมาตรการสำคัญของกลุ่มย่อยทุกกลุ่ม
  4. อาสาสมัครนำเสนอสรุปแนวทางและมาตรการสำคัญ จากนั้นที่ประชุมกลุ่มใหญ่คัดเลือก "ยุทธศาสตร์" ประมาณ 5-7 ข้อ ที่เห็นว่าสำคัญที่สุดต่อภูมิภาคของตนเอง เพื่อนำไปจัดทำรายละเอียดต่อไปในการประชุมปฏิบัติการที่ 4

ตอนที่ 2 (I-2) : คิดค้นกุญแจแก้หุนความสำเร็จ

- วิธีการ
1. ที่ประชุมกลุ่มใหญ่นำยุทธศาสตร์แต่ละข้อมาทำการวิเคราะห์หรือคิดค้นกุญแจแก้หุนความสำเร็จจากบุคคล หรือองค์กรใดบ้าง อย่งไรที่เห็นว่าสำคัญ และควรคำนึงถึง รวมทั้งพิจารณาว่าถ้าดำเนินการตามยุทธศาสตร์แต่ละข้อแล้วจะมีผลกระทบในทางบวกและทางลบต่อใครบ้าง อุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น และวิธีป้องกัน



2. ที่ประชุมถกแถลงกัน และหาข้อยุติด้วยเหตุและผลโดยสันติวิธีถ้าเห็นว่าสิ่งใด อาจเป็นปัญหาอุปสรรคก็นำข้อคิดที่ได้ไปปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

**การประชุมปฏิบัติการ 4 : การทำแผนปฏิบัติการที่ผู้เข้าร่วมสัมมนาสามารถนำไปดำเนินการได้**

**ตอนที่ 1 (C-1) : การจัดกลุ่มทำงานเพื่อวางแผนปฏิบัติการ**

- วิธีการ**
1. เขียนชื่อยุทธศาสตร์หรือโครงการที่กลุ่มใหญ่ได้ร่วมกันเลือกลงบนกระดาษแผ่นเล็กข้อละแผ่น แล้วนำไปติดไว้ที่ข้างฝา
  2. ผู้เข้าประชุมแต่ละคนเลือกที่จะไปคิดแผนดำเนินการของยุทธศาสตร์ข้อใดหรือโครงการใด แล้วลงชื่อของตนใต้ชื่อยุทธศาสตร์นั้น หรือโครงการนั้นตามความสมัครใจ

ทั้งนี้ บางยุทธศาสตร์หรือบางโครงการอาจมีผู้สนใจสมัครคิดแผนดำเนินการมากน้อยต่างกัน ขึ้นอยู่กับความสนใจ

**ตอนที่ 2 (C-2) : การจัดทำแผนปฏิบัติการ**

- วิธีการ**
1. นำยุทธศาสตร์หรือโครงการแต่ละข้อที่มีผู้สมัครใจลงชื่อจัดทำ มาทำแผนปฏิบัติการ (ACTION PLAN) ซึ่งควรระบุว่าจะมีกิจกรรมอะไรบ้าง มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างไร รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ ระยะเวลา และงบประมาณ เป็นต้น การวางแผนปฏิบัติการจะใช้หลักของการอภิปรายช่วยกันแต่งเติมไม่เป็นการโต้เถียง
  2. นำเสนอแผนปฏิบัติการในที่ประชุมใหญ่ โดยแต่ละกลุ่มส่งตัวแทนออกมาอธิบาย ซึ่งกลุ่มใหญ่อาจวิจารณ์ให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม หรือมีข้อสังเกตตามสมควร ถ้ากลุ่มใหญ่เห็นชอบด้วยหรือไม่มีข้อขัดข้อง ก็สามารถนำไปปฏิบัติจริงต่อไป

**การประชุมปฏิบัติการ 5 (C-3) : สรุบทบทวนและกำหนดกิจกรรมที่ควร  
ดำเนินการภายหลังจากสัมมนา**

- วิธีการ
1. เป็นช่วงของการสรุบทบทวนด้วยกันในที่ประชุมใหญ่ว่า ตั้งแต่ต้นได้ทำอะไรมาบ้าง ได้ผลอะไรที่สำคัญ รวมทั้งพิจารณาว่าได้อะไรหรือบทเรียนที่มีประโยชน์อย่างไรบ้าง
  2. พิจารณาว่าเรื่องที่ควรดำเนินการภายหลังจากการประชุมมีอะไรบ้าง และใครจะรับผิดชอบไปดำเนินการ รวมทั้งกำหนดเวลาดำเนินการ



สถาบันวิจัยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ภาคผนวก ค

ภาพจากการประชุมตามกระบวนการเอไอซี



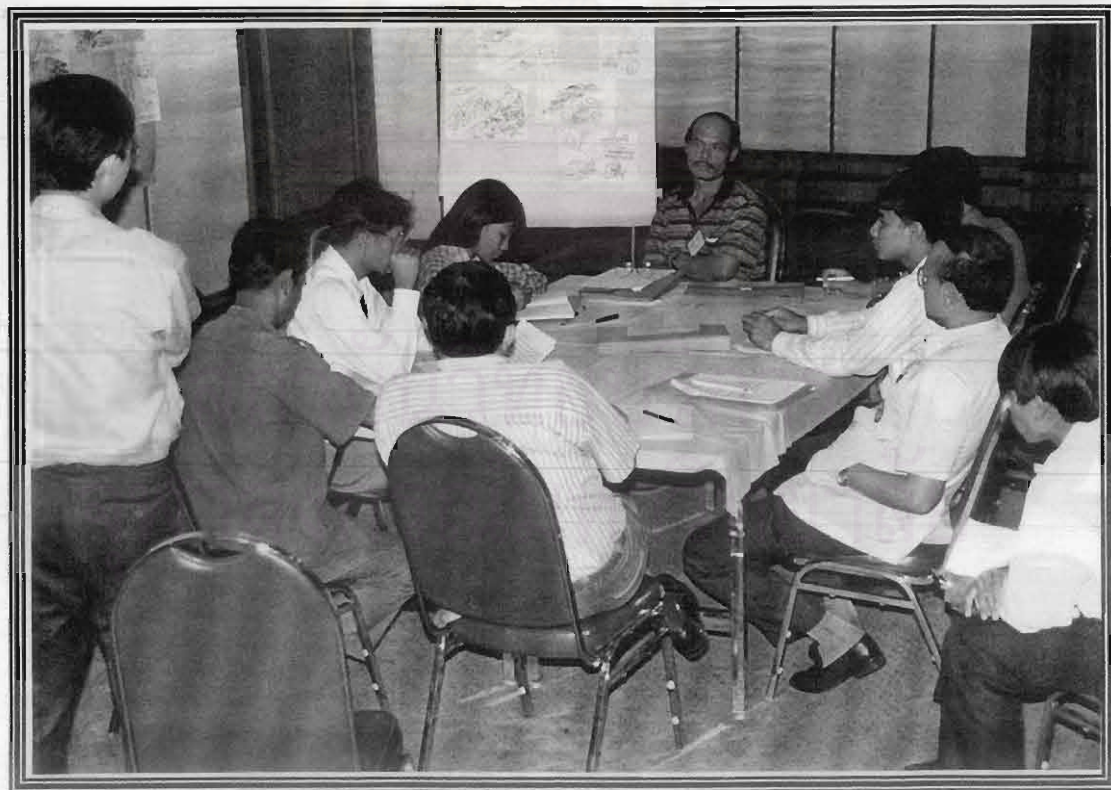
การคิดคนเดียวโดยการวาดภาพ



ปฏิบัติการที่ 1, 2 สมาชิกช่วยกันรวมภาพวาดของกลุ่ม

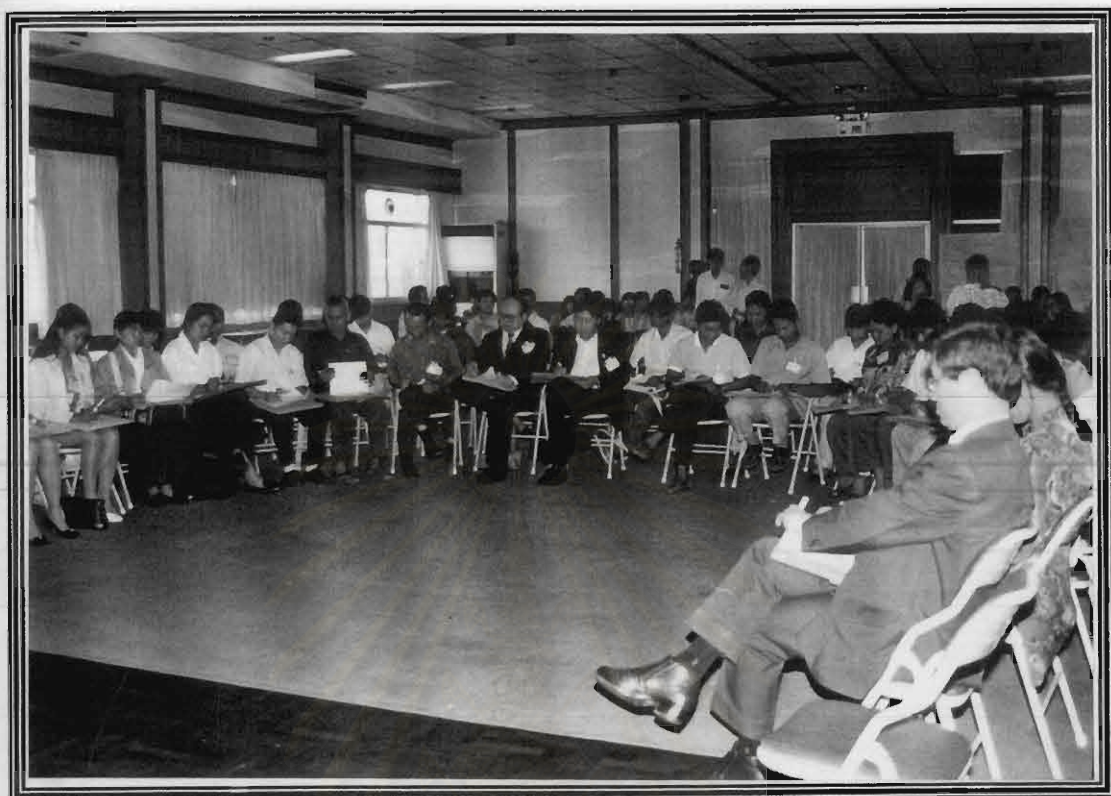




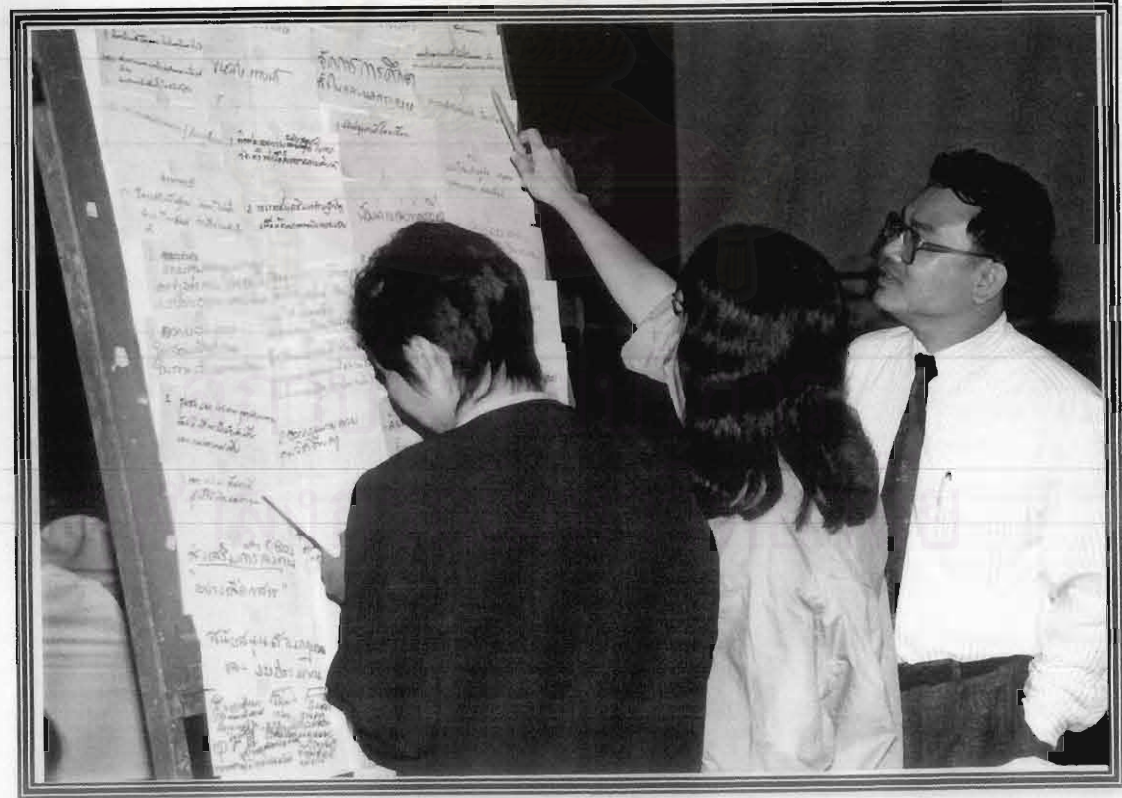
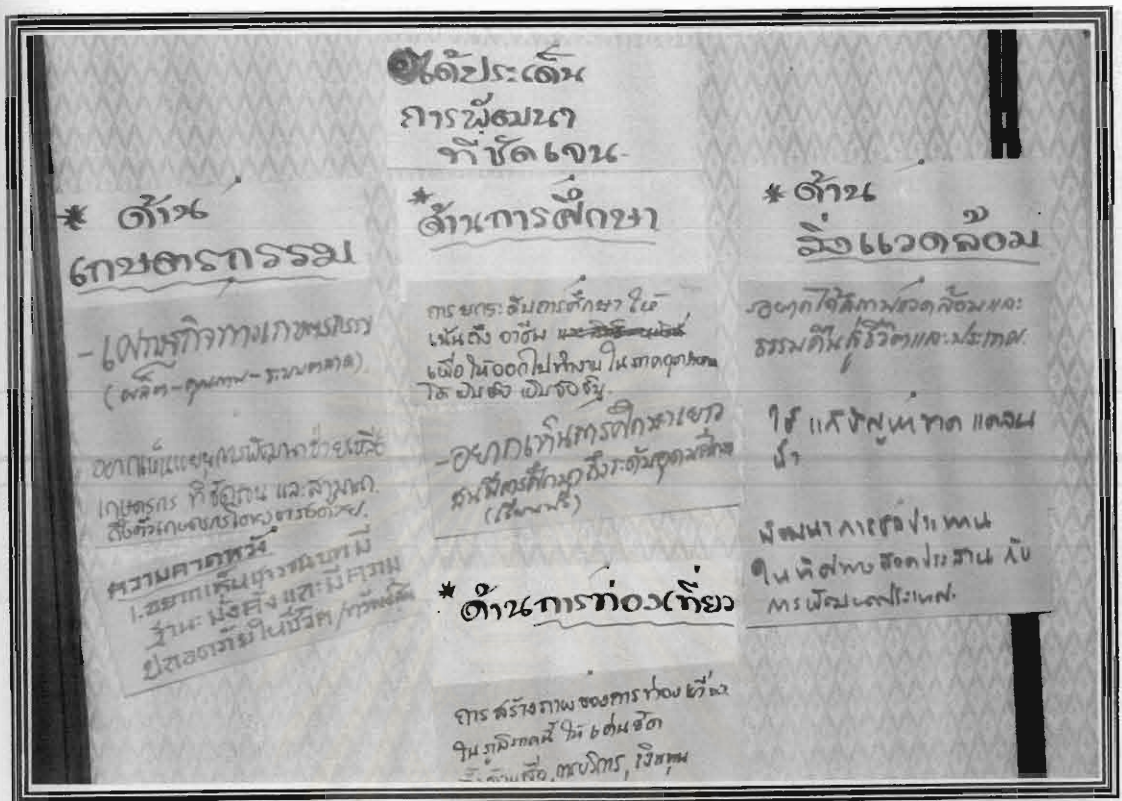


บรรยายภาคในการประชุมกลุ่มย่อย



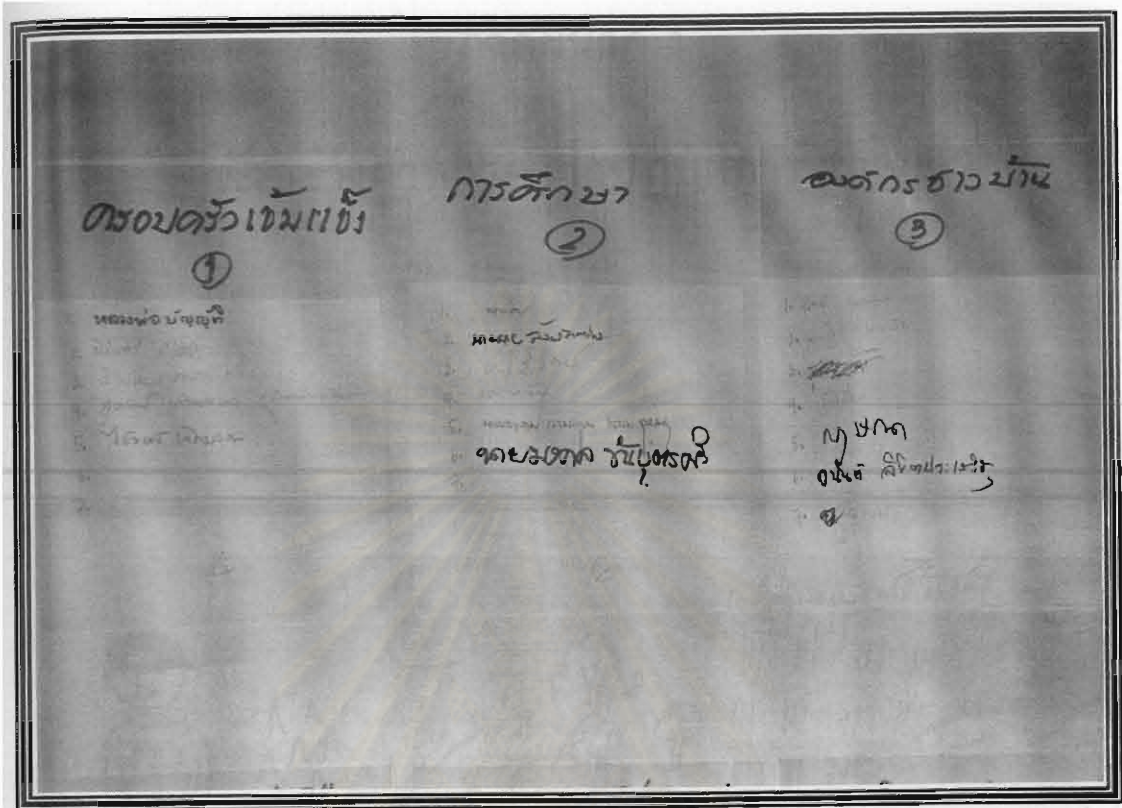


**บรรยากาศในการประชุมกลุ่มใหญ่**



ปฏิบัติการที่ 3 การคิดยุทธศาสตร์โดยเขียนใส่กระดาษ

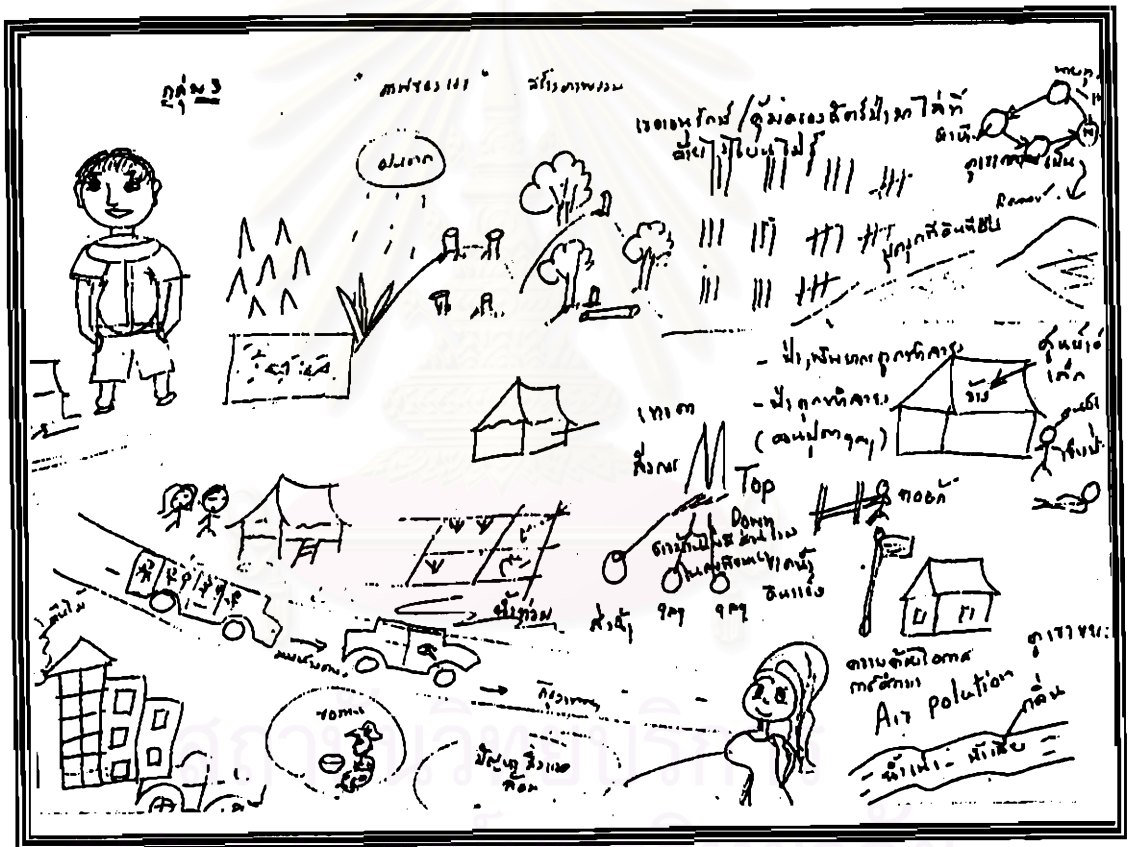




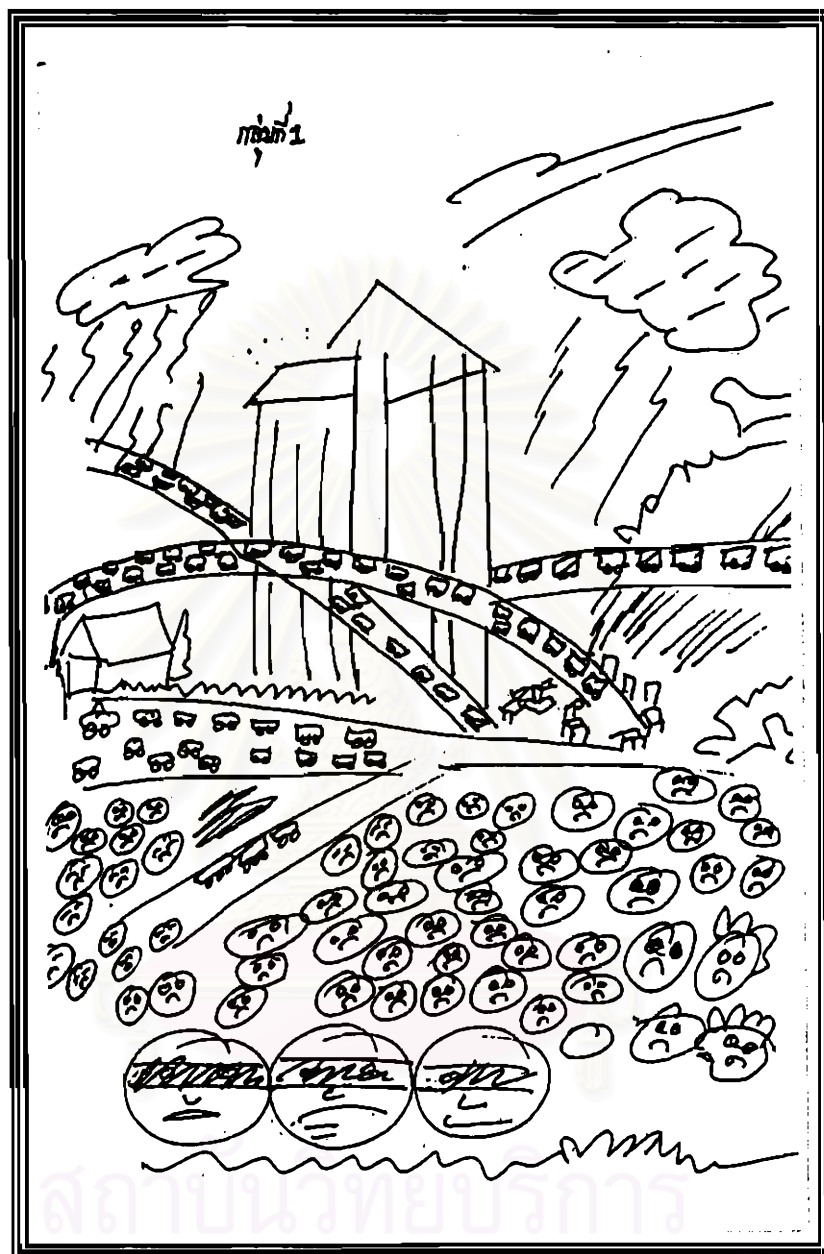
ปฏิบัติการที่ 4 ลงชื่อเขียนแผนปฏิบัติการตามความสมัครใจ

# ภาคผนวก ง

## ตัวอย่างภาพวาดจากปฏิบัติการ 1 และ 2



ปฏิบัติการที่ 1 สภาพความเป็นจริงในปัจจุบันของกลุ่มย่อย



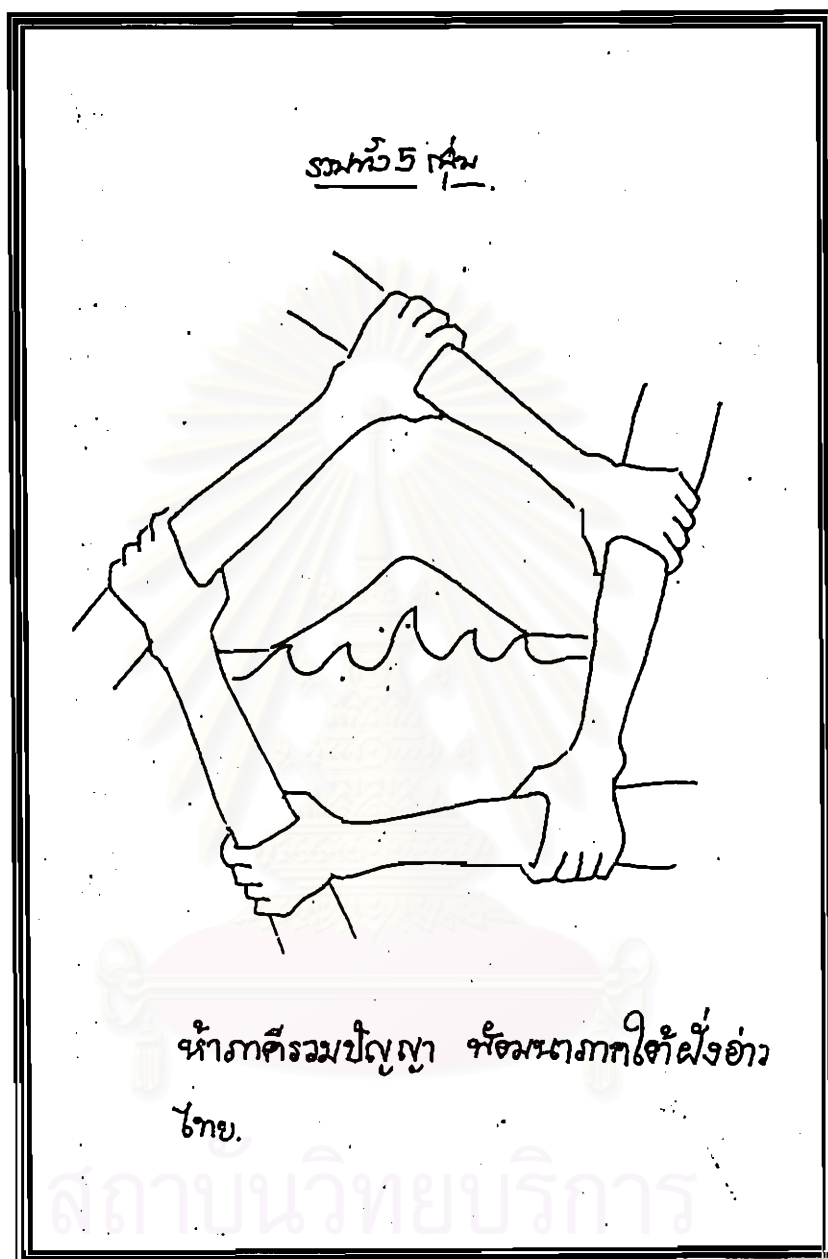
ปฏิบัติการที่ 1 สภาพความเป็นจริงในปัจจุบันของกลุ่มย่อย











ปฏิบัติการที่ 2 สภาพที่พึงปรารถนาในอนาคตของกลุ่มใหญ่



ภาคผนวก จ

ข้อเสนอแนะรูปแบบและขอบเขตการจัดประชุม  
เพื่อจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับต่อไป

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ตารางที่ 5 ข้อเสนอแนะรูปแบบและขอบเขตของการจัดการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับต่อไป

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
ประชาชน 1. เหนือ ตอมบน	ปรับปรุงเอไอซี	- ชั้นเอ การวาดภาพให้เขียนหรือวาดก็ได้ ตามความถนัด	- น่าจะมีคนหลากหลายอาชีพ ทั้งชนบทและ ในเมือง เช่น กลุ่มสามล้อถีบ กลุ่มอนุรักษ - จำนวนคน อย่างน้อย 100 คน	- เพิ่มเวลาเป็น 3-4 วัน	
2. อีสาน ตอมบน	เอไอซี	- เปิดประชาพิจารณ์โดยหาความ ต้องการของระดับชาวบ้านก่อน โดย เริ่มระดมความคิดตั้งแต่ระดับตำบล อำเภอ และจังหวัด ขึ้นมาตามลำดับ - นำตัวแทนจากทุกอำเภอมาร่วม ประชุมในระดับภูมิภาค โดยใช้เอไอซี	- อยากให้เปิดกว้างยิ่งขึ้น กระจายให้ทั่วถึง เช่น องค์กรอิสระ องค์กรชาวบ้าน โดยให้มี ตัวแทนชาวบ้านในระดับอำเภอและตำบล ด้วย (คราวที่แล้วยังไม่มี) - อาจเป็นผู้ที่เคยเข้าร่วมประชุมมาแล้ว 8 หรือ ไม่กี่ได้ - ชั้นการเปิดประชาพิจารณ์ไม่ควรจำกัด จำนวนคน	- ใช้เวลาเท่าเดิมคือ 2 วัน ครึ่ง - อยู่ในช่วงเสาร์-อาทิตย์ สะดวก	
3. ตะวัน ออก	เอไอซี	- ชั้นตอนต่าง ๆ เหมาะสมดีแล้ว เพียง แต่ขอให้ขยายเวลาในการประชุมกลุ่ม ย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในชั้นตอนที่ 3 ซึ่งเป็นชั้นการคิดยุทธศาสตร์	- ถ้าเชิญกลุ่มเก่าที่ประชุมมาแล้ว 8 ควรดู ผลงานหลังจากการประชุม ถ้าไม่ทำอะไร เลยตามโครงการที่ร่วมกันคิด น่าจะตัด ออกไป เพราะถ้าได้แกนที่ดำเนินงานก็จะ ประสานต่อไปได้ดี	- เพิ่มเวลาเป็น 3 วันโดยให้ เวลาในการประชุมกลุ่ม ย่อยมากขึ้น - สะดวกทุกวัน	- จัดประชุมมา อนภูมิภาค เหมาะสมแล้ว เพราะจังหวัดที่ อยู่ใกล้กัน จะมี ปัญหาคล้ายกัน

กลุ่มอาชีพ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
			- เชิญกลุ่มคนที่หลากหลายดีแล้ว	-	ถ้าแบ่งย่อยกว่า นี้จะเปลืองงบ ประมาณและ เสียเวลามาก
4. ใต้ฝั่ง อ่าวไทย	เอไอซี	- ขั้นตอนต่าง ๆ เหมาะสมดีแล้ว - ควรแบ่งกลุ่มแบบคณะอาชีพและ เปลี่ยนกลุ่มใหม่ทุกขั้นตอน เพื่อจะได้ ศึกษาคนหลาย ๆ กลุ่ม	- น่าจะเปิดกว้างให้ประชาชนที่สนใจสมัคร เข้าทำแผน โดยมีคณะกรรมการคัดเลือก (ตอนทำแผนฯ 8 กลุ่มที่ไม่ได้ประสาน กับ NGO จะหมดโอกาสเข้าร่วมประชุม)	- ใช้เวลาเท่าเดิมคือ 2 วันครึ่ง - สะดวกทุกวัน - ควรเชิญล่วงหน้า 1-2 สัปดาห์	- จัดประชุม 9 อนุภูมิภาค เหมาะสม แล้ว
5. กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	เอไอซี	- ควรประชาสัมพันธ์เรื่องการทำแผนลง สู่เครือข่ายในชุมชนล่วงหน้าประมาณ 6 เดือน เพื่อให้กลุ่มเครือข่ายช่วยกัน ระดมความคิดมาสู่แผนมากขึ้น โดยมี เจ้าหน้าที่เข้าไปเก็บข้อมูล - ขั้นตอนต่าง ๆ ของเอไอซีเหมาะสมดี แล้ว แต่ควรจัดประชุมแต่ละกลุ่ม อาชีพแยกกัน โดยใช้เอไอซีและมีคน กลุ่มหนึ่งเป็นผู้รวบรวมผลจากทุก ๆ กลุ่ม แล้วนำมาประมวล	- ในขั้นตอนก่อนเข้าประชุมใหญ่ ควร ระดมความคิดจากชาวบ้านที่มีฐานะยาก จนจำนวนมาก ๆ  - จัดประชุมทีละกลุ่มอาชีพ		

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
นักพัฒนา 1. ภาคเหนือ ตอนบน	ไม่จำเป็นต้อง ใช้เอไอซีทุก ชั้น ควรใช้ เฉพาะชั้นเอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมระดับจังหวัด โดยจัดเป็น กลุ่มอาชีพต่าง ๆ</li> <li>- นำข้อมูลของแต่ละจังหวัดในภูมิภาค เดียวกันมาประมวลรวมเป็นข้อมูล ของอนุภูมิภาค</li> <li>- สดช. ทำหน้าที่รวบรวมและวิเคราะห์ แผนและรายงานต่าง ๆ ที่แต่ละหน่วย งานหรือจังหวัดทำไว้ (ทั้งของภาครัฐ และเอกชน) และสรุปประเด็นออกมา เมื่อพิจารณาแล้วยังขาดในส่วนใดจึงนำ ประเด็นนั้นขึ้นมากอภิปราย</li> <li>- ในชั้นการสำรวจสภาพความเป็นจริง และการหาสภาพที่มุ่งหวังควรประชุม ร่วมกันทุกกลุ่มอาชีพและใช้เอไอซี</li> <li>- ชั้นการคิดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาควร แบ่งเป็นด้าน ๆ เช่น การบริหารการปก ครอง เป็นต้น กลุ่มราชการอาจจะคิด การปฏิรูประบบราชการให้มีความคล่อง ตัว ใช้รูปแบบการประชุมแบบมีส่วนร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แยกประชุมตามกลุ่มอาชีพ</li> <li>- ทุกกลุ่มอาชีพดึงเอาผู้นำซึ่งเป็นตัวแทน ของกลุ่มอาชีพต่าง ๆ มาเสนอความเห็น ในนามของกลุ่ม</li> <li>- ประกอบด้วยผู้ที่เชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ และผู้ที่มีความสนใจแต่ไม่ได้อยู่ในสาขา นั้นโดยตรง เพื่อให้ได้มุมมองที่หลากหลาย</li> </ul>	- 3 วัน (ไม่ควรนานเกินไป เพราะคนจะไม่มาในวันสุด ท้าย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สุด)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้เอไอ ซีซึ่งมี กระบวนการ คิดคนเดียว คิดกลุ่มเล็ก และคิดใน กลุ่มใหญ่ ในทุกขั้นตอน ทำให้เกิดการ ซ้ำซากและ เสียเวลามาก</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
2. ภาคอีสาน ตอนบน	ไม่ได้ให้ความสำคัญ สำคัญกับ กระบวนการ จัดประชุม	- เปลี่ยนระบบการคิดที่ระบบโดยนำ อุดมการณ์เกษตรกรรมมานำอุตสาหกรรม			
3. ตะวันออก	ปรับปรุง เอไอซี	- ส่งจดหมายเชิญชวนให้กลุ่มเป้าหมาย ลองร่างแผนขึ้นมาแล้วส่งมาให้ผู้จัด พิจารณาคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่าที่ ต้องการ โดยพิจารณาว่าแผนใด ครอบคลุมมากที่สุดมาเป็นตัวแทน - ในการส่งจดหมายเชิญถึงคนแต่ละ กลุ่มอาชีพ ให้โจทย์ที่แตกต่างกัน เหมาะสมตามกลุ่มอาชีพ เช่น ถ้าเป็น กลุ่มประชาชน อาจให้โจทย์ว่าในท้อง ถิ่นของเขาพบปัญหาอะไรมากที่สุด สาเหตุมาจากอะไร ถ้าหากจะให้แก้ ควรจะเริ่มจากอะไร อยากให้รัฐแก้ ตรงไหน เป็นต้น ให้มองจากแคบ และกว้างออกมาคือจากท้องถิ่น ภาค และประเทศ	- หลากหลายทุกกลุ่มอาชีพตามที่ได้รับคัดเลือก เลือกจากผู้ส่งแผนเข้ามาจำนวน 50-60 คน	- ส่งจดหมายเชิญชวนร่าง แผนก่อนที่จะจัดประชุม 1 เดือน  - จัดประชุม 4 วัน - อยู่ในช่วงวันหยุดเสาร์- อาทิตย์สะดวก	- จัดประชุม เป็นกลุ่ม อนุภาคดี แล้ว

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในช่วงจัดการประชุมด้วยเอไอซีซีเอ็นเอ เปลี่ยนจากการวาดภาพมาเป็นการนำเสนอข้อมูลของแผนที่ได้คิดไว้แล้วล่วงหน้า</li> </ul>			
4. ใต้ฝั่งอ่าวไทย	<p>ไม่ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับวิธีการจัดประชุม ควรใช้วิธีการประชุมใดก็ได้ที่สอดคล้องกับสถานการณ์และประชาชนได้มีส่วนร่วม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการระดมความคิดทุกจังหวัด แต่ ถ้าไม่มีเวลาพอ ควรจัดภาคละ 4 ครั้ง</li> <li>- หรือจัดประชุมแบ่งตามกลุ่มอาชีพ และประชุมกลุ่มเครือข่ายที่ใหญ่ขึ้น สุดท้ายจัดประชุมละกันทุกกลุ่ม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลากหลายอาชีพ</li> <li>- ตามกลุ่มอาชีพ/กลุ่มเครือข่าย และตอนท้ายหลากหลายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มากกว่า 2 วันครึ่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิทยากรต้องมีความสามารถใน การ ดึง ความคิดของ ผู้เข้าประชุม ถ้าเป็นคนที่ สื่อภาษาเดียวกัน ได้ จะ มี มาก</li> <li>- การระดมความคิดจะใช้หลักสูตรใดก็ได้ ถ้าใช้แบบใดก็ต้องทำไป ตามขั้นตอนที่ เขาหวังไว้</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
5. กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	เอไอซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรเชิญล่วงหน้า 2-3 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเตรียมความเห็น</li> <li>- จัดการประชุมระดับตำบล อำเภอ จังหวัดและระดับภาคก่อน ตามกลุ่มอาชีพ เช่น กลุ่มเกษตรกร กลุ่มอุตสาหกรรม เป็นต้น ที่เป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ของภาคนั้น แล้วให้แต่ละกลุ่มเลือกตัวแทนกลุ่มมาประชุมร่วมกับกลุ่มอาชีพอื่น ๆ ในระดับต่อไป จนถึงระดับชาติซึ่งจะทำให้ได้ตัวแทนกลุ่มที่ทราบปัญหาและข้อมูลที่แท้จริงของตนเอง</li> <li>- จัดการประชุมระดับชาติ</li> <li>- ควรใส่รายละเอียดของแผนงาน/โครงการลงในแผนชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แยกตามกลุ่มอาชีพในการประชุมก่อนถึงระดับชาติ โดยการสรรหาผู้เข้าร่วมประชุม มีการประกาศว่าจะใช้เอไอซีในการศึกษาศาสตร์ของกลุ่มอาชีพใดและให้ผู้สนใจมาลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม</li> <li>- การประชุมระดับชาติร่วมกันทุกกลุ่มอาชีพ</li> <li>- จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งน่าจะมากกว่า 60 คน</li> <li>- การประชุมระดับภูมิภาคและระดับชาติ ควรมีนักการเมืองท้องถิ่นเข้าร่วมด้วย</li> </ul>	- ยกเว้นวันอาทิตย์	- ควรบอกให้ทราบล่วงหน้าว่าใช้การประชุมเอไอซีเพื่อการเตรียมข้อมูล

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
นักวิชาการ 1. ภาค เหนือ ตอนบน	ปรับปรุง เอไอซี +SWOT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชั้นเอ ช่วงการวาดภาพให้เขียนเป็นคำสำคัญสั้น ๆ ก็ได้ แล้วแต่ความถนัด และให้ใช้เวลาสั้นที่สุด เพื่อให้ได้ปัญหาที่สำคัญที่สุด</li> <li>- ชั้นไอ คอนคิดยุทธศาสตร์ควรจัดประชุม 2 ครั้ง</li> <li>• ครั้งแรกแบ่งตามกลุ่มอาชีพให้คิดในกรอบที่ตัวเองเป็น</li> <li>• ครั้งที่สอง แบ่งกลุ่มแบบละอาชีพ คิดในกรอบของสังคมทั้งหมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลากหลายอาชีพและควรจะมาจากหลาย ๆ สถาบัน ควรเชิญคนที่อยู่ร่วมได้ตลอดจริง ๆ</li> <li>นอกจากนี้ต้องเชิญคนที่ เป็นผู้นำของหน่วยงานมาด้วย ซึ่งเป็นระดับนโยบาย เป็นผู้มีอำนาจสั่งการ ซึ่งสามารถผลักดันนโยบายได้ คนกลุ่มนี้ไม่ต้องอยู่ร่วมตลอดก็ได้</li> <li>- อีกกลุ่มหนึ่งควรเชิญแบบเหวี่ยงแหด้วย คือ เชิญคนที่ไม่เคยมาร่วมเลย</li> </ul>		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการทำคู่มือสรุปอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานในระดับจังหวัด แจกให้แก่ผู้เข้าประชุม</li> <li>- ชั้นซี การเลือกทำรายละเอียดโครงการให้เลือก 2 โครงการ โดยจัดลำดับความสำคัญ ถ้ากลุ่มที่ 1 เต็ม ก็ไปทำกลุ่มที่ 2 เพื่อเป็นการกระจายกันทำโครงการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวน 50-60 คนดีแล้ว</li> </ul>		

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<p>- เวลาเขียนโครงการให้ตอบคำถาม เหล่านี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำไมต้องทำ</li> <li>• ทำอะไรก่อน</li> <li>• ใครจะทำ</li> <li>• ทำที่ไหน</li> <li>• ทำเมื่อไร</li> <li>• ทำอย่างไร</li> <li>• เอาทรัพยากรจากไหน</li> </ul> <p>- ขั้นการคิดรายละเอียดโครงการควร นำแนวคิดแบบ SWOT มาใช้ด้วย เพื่อดูว่าโครงการที่คิดมีโอกาส สำเร็จหรือไม่ ซึ่งเป็นการคิดใน เรื่องต่าง ๆ ดังนี้</p> <p>S = STRENGTH = จุดแข็ง W = WEAKNESS = จุดอ่อน O = OPPORTUNITY = โอกาส T = THREAT = ข้อจำกัด</p>			



กลุ่มอาชีพ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
2. อีสาน ตอนบน	ปรับปรุง เอไอซี+SWOT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้แต่ละกลุ่มอาชีพประชุมกันก่อน เพื่อให้ได้ข้อมูลในระดับของกลุ่ม และกลุ่มคัดเลือกตัวแทนไปประชุมอีกครั้ง ในระดับภูมิภาค</li> <li>- มีการเล่นเกมสเพื่อละลายพฤติกรรมก่อนประชุม</li> <li>- ขึ้นเอ การวาดภาพ สิ่งที่เป็นนามธรรมวาดไม่ได้ ควรปรับให้ใช้การวาดภาพหรือเขียนตัวหนังสือตามความถนัด</li> <li>- ควรมีวิทยากรเท่ากับจำนวนกลุ่ม และให้วิทยากรหรือเจ้าหน้าที่ สศช. ที่เป็นผู้จัดประเด็นเป็นผู้นำเสนอผลสรุปของกลุ่มต่อกลุ่มใหญ่</li> <li>- ในช่วงซี การคิดโครงการให้มีการนำ SWOT มาคิดประกอบด้วย</li> <li>- ควรแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมระดับภูมิภาคทราบ สรุปผลการประชุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมที่ละกลุ่มอาชีพและเลือกตัวแทนของกลุ่มเพื่อเป็นตัวแทนอย่างแท้จริง</li> <li>- ตัวแทนกลุ่มอาชีพจากทุกกลุ่มชุมชน ร่วมกันในการประชุมระดับภูมิภาค</li> <li>- การคัดเลือกผู้เข้าร่วมประชุม <ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มประชาชนคัดเลือกจากสมาชิกประชาคมจังหวัด</li> <li>• เพิ่มกลุ่มสื่อมวลชน ซึ่งเป็นกลุ่มที่สะท้อนและประเมินผลนโยบายรัฐ</li> <li>• กลุ่มข้าราชการควรมีข้าราชการทางการเมืองและส่วนราชการท้องถิ่น</li> </ul> </li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ภาคอีสาน ควรจัด 4 อนุภูมิภาค โดยมีจังหวัดแกนหลักได้แก่ ขอนแก่น นครราชสีมา อุบลราชธานี และอุดรธานี</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<p>รวบยอดก่อนที่ตัวแทน 2 คน จะนำไปประชุมร่วมกับภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภายหลังการประชุมควรมีการส่งข้อมูลข่าวสารให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ทราบความคืบหน้าของการจัดทำแผนฯ</li> </ul>			
3. ตะวันออก	ปรับปรุงเอไอซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรเชิญล่วงหน้าอย่างน้อย 2 สัปดาห์</li> <li>- ใช้เอไอซี และมีวิธีการอื่นมาเสริมเพื่อไม่ให้คนกลุ่มเก่าที่เคยเข้าร่วมประชุมแล้วเบื่อ</li> <li>- เล่นเกมส์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์</li> <li>- ชั้นเอ การวาดภาพ ให้ยึดหยุ่นว่าจะวาดภาพหรือเขียนด้วยตัวหนังสือก็ได้</li> <li>- ถ้ามีเทคนิคการมีส่วนร่วมอื่นที่ดีกว่านี้ก็ควรนำมาใช้ เพื่อให้คนมีส่วนร่วมมากขึ้น</li> <li>- อาจใช้สื่อเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาเสริมด้วย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลากหลายกลุ่มมากยิ่งขึ้น โดยควรมีสื่อมวลชนด้วย สภาอุตสาหกรรมฯ กลุ่มประชาชนควรมีภาคบริการด้วย</li> <li>- เชิญคนที่ทำแผนฯ 8 : คนกลุ่มใหม่ ในอัตราส่วน 50:50</li> <li>- จำนวนผู้เข้าประชุม 50-60 คน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 วัน</li> <li>- สุราษฎร์-อาทิตย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรแจ้งให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาทราบว่าจะใช้กระบวนการเอไอซีและให้เตรียมตัวอย่างไร</li> <li>- จัดเป็นกลุ่มจังหวัดดีแล้ว</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
4. ได้ฟัง ข่าวไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนใจน้อยในเรื่องของวิธีการประชุม</li> <li>- รูปแบบเอไอซีใช้ได้แต่ต้องปรับวิธีการให้สอดคล้องกับผู้เข้าร่วมสัมมนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้คนที่อยู่ในแต่ละเครือข่ายซึ่งอาจเป็นกลุ่มอาชีพ หรือพื้นที่เดียวกัน หรืออาศัยลุ่มน้ำเดียวกันมีการระดมความคิดในกลุ่มของตนเองก่อน ซึ่งจะสะท้อนความเป็นจริงในวิถีชีวิตของเขาได้มากกว่า เช่น กลุ่มรักเมือน่าน หรือเครือข่ายชาวสวนยาง จ. นครศรีธรรมราช ที่ได้มีการจัดทำ “แผนแม่บทการพัฒนายางพาราไทย” เป็นต้น</li> <li>- หรือถ้ามีแผนที่ประชาชนทำไว้แล้วก็นำมาใช้ประกอบการจัดทำแผนด้วย</li> <li>- จัดการสัมมนาระดับภูมิภาคโดยใช้เอไอซี</li> <li>- ควรเชิญล่วงหน้าอย่างน้อย 2 สัปดาห์</li> <li>- ชั้นเอ การวาดภาพ ให้อีกด้วยวิธีที่เขถนัด โดยการวาดภาพ เขียนเป็นตัวหนังสือหรือพูดก็ได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสรรหาผู้เข้าร่วมสัมมนาควรมีคณะกรรมการระดับผู้ใหญ่ออกดูแลให้เป็นไปอย่างทั่วถึง และครบถ้วน (ถ้าให้ กป.อพช. รับผิดชอบเชิญทั้งหมด คนที่มาร่วมจะมาจากสายการพัฒนาเดียวกัน ไม่มีความหลากหลายทางความคิด)</li> <li>- ควรเลือกคนที่เป็นผู้นำมาเข้าร่วมประชุมด้วย</li> <li>- การสรรหาผู้เข้าร่วมสัมมนาควรมีคณะกรรมการระดับผู้ใหญ่ออกดูแลให้เป็นไปอย่างทั่วถึงและครบถ้วน (ถ้าให้ กป.อพช. รับผิดชอบเชิญทั้งหมด คนที่มาร่วมจะมาจากสายการพัฒนาเดียวกัน ไม่มีความหลากหลายทางความคิด)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรขยายเป็น 4 วัน</li> <li>- วันพุธ-เสาร์</li> <li>- ควรขยายเป็น 4 วัน</li> <li>- วันพุธ - เสาร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัด 9 อนุภูมิภาคเหมาะสมแล้ว</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<p>- การแบ่งกลุ่มในแต่ละขั้นตอนไม่ควรเปลี่ยนสมาชิกของกลุ่มบ่อย เพราะการได้ทำงานร่วมกันมากขึ้นทำให้พูดในเรื่องที่ลึก ๆ มากขึ้น และคนที่มาเครือข่ายเดียวกันหรือพื้นที่เดียวกัน อาชีพเดียวกัน ควรจะอยู่ในกลุ่มเดียวกัน (การผสมผสานความหลากหลายทางความคิดเป็นหน้าที่ของผู้จัดทำแผน ไม่จำเป็นต้องให้คนที่มีความรู้ต่างกันประชุมร่วมกลุ่มย่อยเดียวกัน เพราะชาวบ้านคือข้อมูลไม่ใช่คนทำแผนแทน)</p>	<p>- ควรเลือกคนที่เป็นผู้นำเข้าร่วมประชุมด้วย</p>		
5. กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	เอไอซี	<p>- ให้แต่ละจังหวัดจัดการระดมความคิดถึงแนวทางพัฒนาจังหวัดขึ้นก่อน โดยให้ตัวแทนขององค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) แต่ละแห่งส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม ใช้เอไอซีในการประชุม ซึ่งนับเป็นการใช้เงื่อนไขของการทำแผนฯ 9 มาสร้าง</p>	<p>- ตัวแทนของ อบต.</p>	<p>- 3-4 วัน</p>	<p>- ไม่ได้คิดว่าจะได้แผนที่ชัดเจนมากนัก แต่จะเป็นกระบวนการสร้างคนซึ่งให้ความ</p>

กลุ่มอาชีพ / ภาค	รูปแบบการประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<p>คนในแต่ละจังหวัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการสัมมนาในระดับภูมิภาค โดยให้แต่ละจังหวัดส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม</li> </ul>	- หลากหลายกลุ่มอาชีพ		สำคัญมากกว่าการจะได้แผน
<p>นักธุรกิจ</p> <p>1. เหนือตอนบน</p>	<p>ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมอะไรก็ได้ที่ สศช. เห็นว่าดีที่สุดใน ช่วงเวลาที่จัดทำแผนฯ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรเชิญล่วงหน้าประมาณ 1 เดือน</li> <li>- จัดสัมมนาเป็นกลุ่มจังหวัดที่อยู่แล้ว เพื่อให้ได้ความคิดที่เป็นกลางสำหรับทุกจังหวัด</li> <li>- ในด้านสาระของแผนฯ ควรตั้งเป้าหมายที่สามารถทำให้สำเร็จได้ภายใน 4-5 ปี</li> <li>- ถ้ามีการเลือกตัวแทนจากภูมิภาคไปประชุมร่วมกันอีกครั้งหนึ่งควรมีจำนวน 4-5 คน</li> </ul>	- หลากหลายกลุ่มอาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 วันครึ่ง</li> <li>- ติดเสาร์-อาทิตย์ด้วยสะดวก</li> </ul>	- ไม่ว่าจะใช้วิธีการใดก็ตาม อยู่ที่ผู้ดำเนินการประชุมว่าจะสามารถดึงความคิดเห็นจากผู้ที่มาประชุมได้มากแค่ไหน
<p>2. อีสานตอนบน</p>	เอไอซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรเชิญล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์</li> <li>- ให้ สศช. วิเคราะห์การจัดประชุมแบบเอไอซีว่าควรปรับปรุงในส่วนใด</li> </ul>	- หลากหลายกลุ่มอาชีพจำนวน 50-60 คน		- จัด 9 อนุภูมิภาคแล้ว

กลุ่มอาชีพ / ภาค	รูปแบบการประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
3. ตะวันออก	เอไอซีหรือกระบวนการให้คนมีส่วนร่วมอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควบคุมการประชุมทุกจังหวัดโดยใช้เอไอซี</li> <li>- จะใช้เอไอซีหรือไม่ ควรเน้นให้คนได้มีส่วนร่วมกว้างขวางขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลากหลายกลุ่มอาชีพขยายวงให้กว้างกว่าแผนฯ 8</li> </ul>	- 2 วันครึ่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรบอกให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาทราบว่าจะใช้เอไอซี</li> </ul>
4. ใต้ฝั่งอ่าวไทย	Future Search หรือปรับเอไอซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงเอไอซี</li> <li>- ก่อนเข้าชั้นเอ มีการแนะนำให้ผู้เข้าประชุมรู้จักกันทั้งหมดก่อนว่ามาจากหน่วยงานใด ทำอาชีพอะไร</li> <li>- วิทยากรอธิบายให้ผู้เข้าร่วมประชุมเข้าใจว่าทำไมทุกคนจึงควรพูด แสดงความคิดเห็น และทำไมต้องเคารพความคิดเห็นของคนอื่น</li> <li>- เพราะถ้าผู้เข้าร่วมประชุมเข้าใจว่าต้องการให้มีส่วนร่วม คนที่ไม่ถนัดในการพูดก็จะพยายามพูด</li> <li>- วิทยากรควรอธิบายด้วยภาษาง่าย ๆ ไม่เป็นวิชาการ เพราะผู้เข้าประชุมมีหลากหลาย พยายามให้ผู้เข้าร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ถ้าเป็นคนที่เคยผ่านกระบวนการเอไอซีจะรู้สึกว่ายากขึ้นกว่าเดิม</li> <li>- เลือกตัวแทนจากประชาคมอำเภอและประชาคมจังหวัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 วันครึ่ง แต่ถ้าไม่มีการจัดประชุมระดับจังหวัดก่อนควรใช้เวลา 4-5 วัน</li> <li>- ช่วงวันเสาร์-อาทิตย์สะดวก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในการประชุมต้องไม่ทำให้ผู้เข้าร่วมประชุมรู้สึกเครียดและรู้สึกว่ายาก</li> <li>- ต้องปรับให้เป็นธรรมชาติ อย่าให้รู้สึกว่าเป็นกติกากลุ่มต้องปฏิบัติตาม</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<p>ประชุมมีความรู้สึกที่ดีต่อเอไอซี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แต่ละภาคจัดประชุมเพื่อหายุทธศาสตร์ก่อน โดยใช้เอไอซีจัดประชุมทุกจังหวัดแล้วนำมาประมวลผลเป็นวัตถุประสงค์ในการประชุมระดับภูมิภาคที่ สศช. จะเข้าไปดำเนินการ</li> <li>- จัดประชุมระดับภูมิภาค</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้รู้ว่าเป็นเป้าหมายคืออะไร</li> <li>- วิทยากรไม่จำเป็นต้องเป็นคนในพื้นที่ แต่ต้องต้องเป็นคนมีประสบการณ์สรุปได้เร็วและชัดเจนคุณสมบัติ</li> </ul>
5. กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	ใช้เอไอซีเฉพาะชั้นเอ หลังจากนั้นใช้การประชุมตามแบบปกติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้เอไอซีในการประชุมควรจะมีการกำหนดกรอบในการคิด</li> <li>- ชั้นเอ การวาดภาพน่าจะปรับให้ยืดหยุ่นตามความถนัด จะเขียนก็ได้ วาดภาพก็ได้ เพื่อให้ได้แนวคิดถึงสภาพในปัจจุบันและสภาพที่พึงปรารถนาในอนาคต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลากหลายกลุ่มอาชีพ</li> <li>- ควรมากกว่า 60 คน</li> <li>- แยกตามกลุ่มอาชีพ</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- การคิดในชั้นยุทธ-ศาสตร์ หากให้คนหลากหลายกลุ่มอาชีพคิดร่วมกัน ถ้ามีคนที่ไม่เห็นแก่</li> </ul>



กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชั้นการคิดยุทธศาสตร์การพัฒนา และการจัดลำดับความสำคัญของการพัฒนาควรจัดประชุมต่างหาก โดยให้แต่ละกลุ่มอาชีพร่วมกันคิด ใช้วิธีการประชุมตามปกติไม่ใช่ เอไอซี</li> </ul>			<p>ประโยชน์ส่วนรวมจะก่อให้เกิดความขัดแย้งและไม่สามารถหข้อสรุปที่แท้จริงได้ เพราะฝ่ายที่ไม่อยากขัดแย้งก็จะไม่แสดงความคิดเห็น</p>
<p>ข้าราชการ 1. เหนือ ตอนบน</p>	<p>ปรับปรุง เอไอซี</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมระดับจังหวัด โดยใช้เอไอซี ถ้าเป็นจังหวัดใหญ่ก็จัดแยกออกมา ส่วนจังหวัดเล็กรวมกัน 2-3 จังหวัด และนำมารวมเป็นยุทธศาสตร์ภาค (ทำทุกภาค)</li> <li>- ตัวแทนแต่ละภูมิภาคประชุมร่วมกัน อีกครั้งที่กรุงเทพฯ โดยใช้เอไอซี การปรับปรุงเอไอซี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลากหลายกลุ่มอาชีพจากจังหวัด หรือกลุ่มจังหวัดที่จัดประชุม</li> <li>- หลากหลายกลุ่มอาชีพมาจากแต่ละภูมิภาค โดยตัวแทนที่มาประชุมควรเป็น สัดส่วนกับจำนวนประชากรของแต่ละ</li> </ul>	<p>- 2 วันครึ่ง</p>	



กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ชั้นเอ ที่มีการวาดรูปร่างจะให้การเขียนข้อความลงในกระดาษแทน นอกจากนี้ ควรให้คนที่อยู่กลุ่มอาชีพเดียวกัน ได้คิดร่วมกันก่อน แล้วนำมาเสนอในกลุ่มใหญ่ เพื่อให้กลุ่มชาวบ้านไม่อึดอัดและเกิดความมั่นใจ เมื่อเริ่มคุ้นเคยกันในชั้นต่อไปจึงคละอาชีพ</li> <li>- ชั้นไอ ตอนการคิดค้นกฎแ่งเกือหนุุนความสำเร็จ ควรตัดออกไป</li> <li>- ชั้นซี การคิดโครงการไม่จำเป็นต้องเขียนรายละเอียดโครงการ เพียงแต่คิดชื่อโครงการก็พอ เพราะเป็นการทำแผนชาติ ควรเป็นเพียงแผนชี้นำ</li> </ul>	จังหวัดคือจังหวัดใหญ่ควรมีตัวแทนมากกว่าจังหวัดเล็ก		
2. อีสาน ตอนบน	เอไอซี	- อยากให้มีเวลาทำแผนงาน ๆ เมื่อทำแผนฯ 8 เสร็จ อยากให้เตรียมทำแผนฯ 9 เลย เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการทำงาน โดยนำการประเมินผลรายปีมาใช้ประกอบการทำแผนฯ	- หลากหลายอาชีพทั้ง 3 ระดับ	- ระดับละ 2 วันครึ่ง	-การจัด

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการจัดทำแผนให้มีการประชุม 3 ระดับ คือ ระดับจังหวัด ระดับภาคและระดับประเทศโดยใช้เอไอซี</li> <li>- มีการรวบรวมข้อมูลพื้นฐานหรือสถิติที่สำคัญจากหน่วยงานต่าง ๆ และจัดพิมพ์แจกแก่ผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อป้องกันการนำข้อมูลเท็จมาเสนอในที่ประชุม</li> <li>- เอกสารข้อมูลต่าง ๆ ควรจัดส่งให้แก่ผู้เข้าร่วมประชุมล่วงหน้า ประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อจะได้ศึกษาและเตรียมตัวได้เป็นอย่างดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่จำเป็นต้องเชิญคนดังเช่น หัวหน้ามือบ ควรเชิญคนที่เป็นตัวแทนของอาชีพที่แท้จริง ไม่ควรเชิญผู้นำเพราะมักเบี่ยงเบน อย่างในการประชุมระดับจังหวัดควรให้แต่ละอำเภอเป็นผู้คัดเลือกตัวแทนมาเข้าร่วมประชุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้มีวันเสาร์-อาทิตย์ด้วยจะได้ไม่ติดงานประจำ ถ้าเป็นวันราชการ หัวหน้าส่วนฯ หรือคนที่ควรจะไปอาจจะไปไม่ได้</li> </ul>	<p>ประชุมระดับจังหวัดจะได้รู้ว่าแต่ละจังหวัด กำลังมุ่งการพัฒนาไปทางใด การจัดเป็นกลุ่มจังหวัดจะได้ภาพที่แท้จริงของแต่ละจังหวัด เพราะมีตัวแทนเข้าร่วมประชุมน้อยเกินไปและแผนระดับจังหวัดนี้ ควรนำมาใช้พัฒนาจังหวัด</p>

กลุ่มอาชีพ / ภาค	รูปแบบการประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
					ด้วย เป็นแผนแม่บทที่บอกชัดเจนว่าจะทำอะไร ที่ไหน เมื่อไร อย่างไร ไม่ว่าใครมาบริหารให้ทำตามแผนแม่บทนี้
3. ตะวันออก	ปรับปรุง เอไอซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมควรจะคละอาชีพในทุกชั้น เพื่อให้เกิดความหลากหลายทางด้านความคิด</li> <li>- ชั้นเอ ที่แบ่งเป็น 2 ตอน คือ ให้สำรวจสภาพความเป็นจริงในปัจจุบันและสภาพที่พึงปรารถนาในอนาคตน่าจะรวมเป็นตอนเดียวกัน</li> <li>- ควรให้มหาวิทยาลัยหรือภาคเอกชนเป็นแกนจัดประชุม โดย สศช. ดู</li> </ul>	- หลากหลายกลุ่มอาชีพ	- 4 วัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิทยากรประจำกลุ่มสำคัญมาก ต้องมีความรู้และประสบการณ์ ต้องเป็นมืออาชีพที่จะให้ช่วยเหลือคนใน</li> </ul>

กลุ่มอาชีพ/ ภาค	รูปแบบการ ประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
		อยู่ห่าง ๆ จะทำให้เกิดกลุ่มประชา พิจารณ์กว้างขวางมากขึ้น มีแนว คิดระบบย่อยมากขึ้น ซึ่ง สศช. จะ ต้องหาวิธีในการรวบรวมความคิด			กลุ่มให้ทำงาน ร่วมกันได้ ถ้า ได้คนในพื้นที่ จะดีมาก - จัดเป็นกลุ่ม จังหวัดที่อยู่ แล้ว แต่อยาก ให้จัดมากกว่า 9 อนุภูมิภาค
4. ใต้ฝั่ง อ่าวไทย	พีเอพี (PAP Participatory Assessment and Planning)	- ควรส่งจดหมายเชิญล่วงหน้ามาก กว่า 1 สัปดาห์ และควรส่งโครงร่าง การสัมมนาที่บอกหัวข้อที่จะแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกันไปด้วย เพื่อให้ จะได้คิดมาล่วงหน้า - ทางภาคใต้น่าจะจัดสัมมนารวมกัน ครั้งเดียว	- หลากหลายกลุ่มอาชีพประมาณ 100-120 คน สักส่วนของผู้หญิงและ ผู้ชายเท่ากัน เพราะผู้หญิงมีส่วนร่วม ในการพัฒนาที่ยั่งยืนกว่าผู้ชายคือมี ความต่อเนื่อง รวมทั้งมีวิสัยทัศน์ดีกว่า - ต้องเลือกคนที่กล้าแสดงออก และ เป็นคนที่มีความรู้ดีในการพัฒนา ประเทศ แม้จะมีความรู้ต่ำก็ควรเชิญ		

กลุ่มอาชีพ / ภาค	รูปแบบการประชุม	กระบวนการ/วิธีการระดมความคิด	ผู้เข้าร่วมประชุม	จำนวนวัน/วันประชุม	อื่น ๆ
5. กรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	เอไอซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เนื้อหาสาระน่าจะมีโครงร่าง มียุทธศาสตร์ขึ้นมาก่อน เพราะนักวิชาการจะคิดได้ดีกว่าการระดมความคิด</li> <li>- การจัดกลุ่มสัมมนาจะจัดกลุ่มพื้นที่ที่มีปัญหาใกล้เคียงกัน โดยไม่ใช่ขอบเขตของจังหวัด เช่น กรุงเทพฯ และปริมณฑล อาจแบ่งเป็นด้านเหนือใต้ ตะวันออกและตะวันตก อย่างละกลุ่ม ซึ่งมีลักษณะของพื้นที่ที่ต่างกันออกไป</li> <li>- จัดการประชุมโดยใช้ขั้นตอนของเอไอซี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เอไอซีต้องการคนที่มีความคิดและกล้าแสดงออก ซึ่งสังคมไทยยังขาดอยู่มาก จึงไม่คิดว่าจะได้ผลด้านสาระมากนัก แต่ได้ผลในแง่จิตวิทยาว่าประชาชนได้มีส่วนร่วม</li> <li>- หลากหลายกลุ่มอาชีพ</li> </ul>	- 2 วันครึ่ง	

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติผู้วิจัย

นางสาวกัญญารักษ์ ศรีทองรุ่ง เกิดเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2504 ที่จังหวัด กรุงเทพฯ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาควิชาการสื่อสารมวลชน คณะนิเทศศาสตร์ จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2525 และเข้าศึกษาต่อระดับปริญญาโท สาขาวิชานิเทศศาสตร์พัฒนาการ ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2539

ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ระดับ 7 กองศึกษา และเผยแพร่การพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานนายกรัฐมนตรี



สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย