

การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011

นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2554

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บทคัดย่อและแฟ้มข้อมูลฉบับเต็มของวิทยานิพนธ์ตั้งแต่ปีการศึกษา 2554 ที่ให้บริการในคลังปัญญาจุฬาฯ (CUIR)
เป็นแฟ้มข้อมูลของนิสิตเจ้าของวิทยานิพนธ์ที่ส่งผ่านทางบัณฑิตวิทยาลัย

The abstract and full text of theses from the academic year 2011 in Chulalongkorn University Intellectual Repository(CUIR)
are the thesis authors' files submitted through the Graduate School.

THE COMPETITION MANAGEMENT OF AIS LEAGUE DIVISION 2
CHAMPION LEAGUE TOURNAMENT, 2011

Mr. Nattasit Ketkaen

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Science Program in Sport Science

Faculty of Sport Science

Chulalongkorn University

Academic Year 2011

Copyright of Chulalongkorn University

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2

รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011

โดย

นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น

สาขาวิชา

วิทยาศาสตร์การกีฬา

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

รองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นักศึกษานิพนธ์
ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต หนึ่งสุขเกษม)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
(อาจารย์ ดร.จุฑา ดิงศภัทย์)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก
(รองศาสตราจารย์ เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย)

..... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย บุญรอด)

..... กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐไชย สุขสอาด)

ณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น : การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011. (THE COMPETITION MANAGEMENT OF AIS LEAGUE DIVISION 2 CHAMPION LEAGUE TOURNAMENT, 2011) อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก: รองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย, 209 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 และศึกษาความพึงพอใจของผู้เข้าชมในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยจำนวน 494 คน แบ่งเป็น บุคลากรที่มีส่วนในการดำเนินการจัดการแข่งขันจำนวน 38 คน ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการจัดการแข่งขัน 2 คน ผู้บริหารสโมสร 12 คน ผู้จัดการทีม 12 คน และผู้จัดการสนาม 12 คน และบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันจำนวน 456 คน ประกอบด้วย ผู้ฝึกสอน 12 คน นักฟุตบอล 12 คน สื่อมวลชน 12 คน และผู้ชม 420 คน นำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ด้วยวิธีทางสถิติโดยหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน นำผลการวิเคราะห์เสนอในรูปแบบตารางประกอบความเรียงและสรุปผลสัมฤทธิ์ในรูปแบบความเรียง ผลการวิจัยพบว่า

1. การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ในส่วนของทรัพยากรในการจัดการ พบว่า ด้านบุคลากร ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการอยู่ในระดับดี ส่วนด้านการเงินและงบประมาณอยู่ในระดับพอใช้

2. การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ในส่วนของหลักการจัดการแข่งขันกีฬา พบว่าทุกด้าน ได้แก่ ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน ด้านกำหนดการจัดการแข่งขัน ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านระบบการให้คะแนน ด้านการประชาสัมพันธ์ และด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน อยู่ในระดับดี

3. ผลการดำเนินการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขัน คือ ได้ 4 ทีมได้รับสิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป และการจัดการแข่งขันมีพัฒนาการที่สูงขึ้น

4. การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ในส่วนของความพึงพอใจของผู้ฝึกสอน นักฟุตบอล สื่อมวลชน และผู้ชม พบว่าทุกด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านบุคลากร ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการประชาสัมพันธ์ อยู่ในระดับดี

สาขาวิชา วิทยาศาสตร์การกีฬา.....ลายมือชื่อ.....
ปีการศึกษา.....2554.....ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก.....

5378615639 MAJOR SPORTS SCIENCE

KEYWORDS: MANAGEMENT / COMPETITION / AIS LEAGUE 2 / CHAMPION LEAGUE
TOURNAMENT / 2011

NATTASIT KETKAEN : THE COMPETITION MANAGEMENT OF AIS LEAGUE DIVISION 2
CHAMPION LEAGUE TOURNAMENT, 2011. ADVISOR : ASSOC. PROF. TEPPRASIT
GULTHAWATVICHAI, 209 pp.

The purposes of this research were to study the competition management of AIS league division 2 champion league tournament, 2011 and to assess its participants satisfaction of AIS league division 2 champion league tournament, 2011. The sampling subjects in this research were composed of 494 people. They were divided into 2 groups: the people who took part in this competition 38 people and participants 456 people. People who took part in this competition consists of the organization committees totaling 2 people, club administrators 12 people, team managers 12 people and stadium managers 12 people. And the participants included the coaches 12 people, players 12 people, mass medias 12 people and spectators 420 people. Afterwards, the collected data was analyzed based on statistical methods by determining the means, standard deviations and are presented in the form of tables. The interviews results were summarized in the form of essays.

1. The overall resources management factors including man, materials, management were rated at good level and money were rated at satisfactory level.

2. The overall principles of competition policy including philosophy and objective, organizing, rule and regulation, operation, schedule, place equipment and facilities, scoring system, public relation and organizing committee developed into greater levels.

3. The result of the competition management of AIS league division 2 champion league tournament, 2011 purpose completed by 4 teams were rised to play in league division 1 next year and the competition management and professional football standard were developed in good level

4. The satisfaction according to the opinion of coaches, players, mass medias and spectators towarded the overall competition management in personnel, place, equipment and facilities and public relations were all rated at good level.

Field of Study : Sports Science Student's Signature

Academic Year : 2011 Advisor's Signature

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความสามารถของ รองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่ได้สละเวลาในการให้คำปรึกษา และแนะนำแนวทางที่เป็นประโยชน์ ในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเมตตา ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ ดร.จุฑา ติงศรัทิตย์ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วันชัย บุญรอด และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐไชย สุขสะอาด กรรมการสอบ วิทยานิพนธ์ที่ได้กรุณาตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัย ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อคิดในการ ปรับปรุงแก้ไขวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พราหม อินพรม อาจารย์ ฉัตรชัย มะสุนส์บ อาจารย์ชาญวิทย์ ผลชีวิน และอาจารย์กวิน คเชนทร์เดชา ที่ได้กรุณาตรวจสอบ เครื่องมือในการวิจัยที่ให้คำแนะนำต่างๆ ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการวิจัย

ขอขอบคุณสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ที่ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ต่องานวิจัย คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอล สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนี้ รวมถึง บุคคลากรทุกฝ่ายของสโมสรที่เสียสละเวลา ช่วยเหลือ ให้คำปรึกษา และอำนวยความสะดวก ตลอดจนให้ความร่วมมือในการเก็บข้อมูลเป็นอย่างดี

ขอขอบคุณบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ให้ทุนอุดหนุนในการทำวิทยานิพนธ์

ขอกราบขอบพระคุณครอบครัว “เกตุแก่น” คุณพ่อ คุณแม่ ผู้ให้กำเนิด ผู้ให้ทั้งความรัก การอบรมสั่งสอน และช่วยผลักดันให้ประสบความสำเร็จ พี่สาว ที่เป็นกำลังใจให้เสมอแม้ยามท้อแท้ และครอบครัว “รัตนพันธ์” ที่คอยเป็นกำลังใจให้ตลอดมา

ด้วยคุณค่าและประโยชน์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบเป็นเครื่องบูชาพระคุณบิดา มารดา ครูบาอาจารย์ อีกทั้งผู้มีพระคุณทุกท่านที่ได้ให้การอบรมสั่งสอนตลอดจนสนับสนุนผู้วิจัยจน สำเร็จการศึกษา

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฅ
สารบัญแผนภูมิ.....	ฉ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
ปัญหาในการวิจัย.....	6
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย.....	7
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย.....	8
2 เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
ประวัติความเป็นมาของกีฬาฟุตบอล.....	9
กีฬาฟุตบอลในประเทศไทย.....	11
วิวัฒนาการของกีฬาฟุตบอลในประเทศไทยสู่กีฬาอาชีพ.....	13
การจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพ.....	32
หลักการจัดดำเนินการแข่งขันกีฬา.....	34
หลักในการจัดการ.....	39
วรรณคดีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย.....	44
งานวิจัยภายในประเทศ.....	46
งานวิจัยภายในประเทศ.....	52

บทที่	หน้า
กรอบแนวความคิดในการวิจัย.....	55
3 วิธีการดำเนินการวิจัย.....	57
ประชากร.....	57
กลุ่มตัวอย่าง.....	58
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	60
ขั้นตอนการหาคุณภาพของเครื่องมือ.....	63
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	63
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	66
5 สรุปผลการวิจัย อภิปราย และ ข้อเสนอแนะ.....	139
สรุปผลการวิจัย.....	139
อภิปรายผล.....	154
ข้อเสนอแนะ.....	166
รายการอ้างอิง.....	168
ภาคผนวก.....	173
ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ.....	174
ภาคผนวก ข หนังสือขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย.....	176
ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลทำการวิจัย.....	178
ภาคผนวก ง เครื่องมือสำหรับการวิจัย.....	180
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	209

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ตารางคะแนนฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2007.....	22
2 ตารางคะแนนฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2008 สาย A.....	23
3 ตารางคะแนนฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2008 สาย B.....	23
4 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2009.....	25
5 ตารางคะแนนฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนโลก ปี 2009.....	26
6 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2010.....	27
7 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2010 รอบมินิลีก กลุ่ม A.....	28
8 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2010 รอบมินิลีก กลุ่ม B.....	28
9 ตารางคะแนนฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 รอบมินิลีก ปี 2010 กลุ่ม A.....	29
10 ตารางคะแนนฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 รอบมินิลีก ปี 2010 กลุ่ม B.....	29
11 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก ดิวิชั่น 2 ปี 2011.....	30
12 แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขัน ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนโลก ปี 2011	67
13 แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการ ดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนโลก ปี 2011.....	68
14 แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการ จัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนโลก ปี 2011.....	69
15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ในภาพรวม.....	70
16 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านบุคลากร.....	71
17 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการเงินและงบประมาณ.....	72

ตารางที่	หน้า
18	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก..... 73
19	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการจัดการ..... 74
20	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ในภาพรวม..... 75
21	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย..... 76
22	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน..... 78
23	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน..... 79
24	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน..... 80
25	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านกำหนดการการแข่งขัน..... 81
26	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการ แข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก..... 82

ตารางที่	หน้า
27	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขัน กีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านระบบการให้คะแนน.... 84
28	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขัน กีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการประชาสัมพันธ์..... 85
29	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขัน กีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านคณะกรรมการในจัดการแข่งขัน..... 86
30	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ทรัพยากรในการบริหารของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ในภาพรวม..... 87
31	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ทรัพยากรในการบริหารของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน..... 88
32	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ทรัพยากรในการบริหารของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ด้านบุคลากร..... 91
33	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ทรัพยากรในการบริหารของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก..... 93
34	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจ ทรัพยากรในการบริหารของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ด้านการประชาสัมพันธ์ 95

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 แผนภูมิแสดงระบบขององค์กรตามแนวคิดของ Wiener.....	39
2 กรอบแนวความคิดในการวิจัย.....	56
3 การดำเนินการการวิจัย.....	65

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การกีฬาเป็นปัจจัยพื้นฐานที่มีความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จะเห็นได้ว่าทุกประเทศส่งเสริมและสนับสนุนให้มนุษย์ทุกคนได้เล่นกีฬา เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในทุกเพศทุกวัยให้มีความสมบูรณ์ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม สติปัญญา กล่าวคือ การกีฬาช่วยพัฒนาด้านร่างกาย ทำให้ร่างกายมีความแข็งแรงสมบูรณ์ มีสุขภาพที่ดี และมีการเจริญเติบโตเป็นไปตามวัย สำหรับการพัฒนาด้านจิตใจจะกระตุ้นให้ผู้เล่นเกิดภาวะการณืเป็นผู้นำ วางตัว ได้ดีภายใต้สภาวะความกดดัน มีความรับผิดชอบ มีระเบียบวินัย มีน้ำใจนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย ส่วนการพัฒนาทางด้านอารมณ์ ช่วยให้มีอารมณ์ออกนอก เป็นคนที่มีอารมณ์สดชื่น แจ่มใส ร่าเริง เบิกบานอยู่เสมอ การพัฒนาทางด้านสังคมจะช่วยให้รู้จักเคารพในกฎ กติกา และกฎหมายของบ้านเมือง ความสามัคคีในหมู่คณะ ตลอดจนการเสริมสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อสังคมอีกด้วย ส่วนการพัฒนาทางด้านสติปัญญาทำให้เกิดกระบวนการวางแผนการตัดสินใจอย่างมีเหตุผล การคิดแก้ปัญหาต่างๆ อย่างสุขุมรอบคอบมากขึ้น ตลอดจนมีความถูกต้องและแม่นยำอีกด้วย

พระบรมราชโองการพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 พระราชทานแก่คณะกรรมการดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน (2530) “ในหลักการการกีฬาเป็นสิ่งที่มีความประสงค์พื้นฐานที่จะส่งเสริมให้ร่างกายแข็งแรงและสามารถที่จะแสดงฝีมือในเชิงกีฬาเพื่อความสามัคคีและเพื่อให้คุณภาพของมนุษย์ที่ดีขึ้น เวลานี้การกีฬาก็นับว่ามีความสำคัญในทางอื่นด้วย คือ ในทางสังคมทำให้ประเทศชาติได้หันมาปฏิบัติสิ่งที่มีประโยชน์ มีสุขภาพของร่างกายและของจิตใจ ทำให้สามารถที่จะอยู่เป็นสังคมอย่างอยู่เย็นเป็นสุข ทั้งเป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดความเจริญของบ้านเมืองและโดยเฉพาะการกีฬาระหว่างประเทศก็ได้เพิ่มความสำคัญกับมนุษย์ซึ่งอยู่ในประเทศอื่น ฉะนั้นกีฬาที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับชีวิตของแต่ละคนและชีวิตของบ้านเมืองถ้าปฏิบัติอย่างถูกต้องหมายความว่าอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถก็จะนำชื่อเสียงแก่ตน แก่ประเทศชาติ ถ้าปฏิบัติกีฬาด้วยความเรียบร้อยด้วยความสุภาพก็ให้มีชื่อเสียงเหมือนกันและจะส่งเสริมความสามัคคีในประเทศชาติ”

การแข่งขันกีฬานับเป็นกิจกรรมอย่างหนึ่งที่มีส่วนช่วยพัฒนาคนในชาติเป็นอย่างมาก กล่าวคือ ช่วยให้ผู้ที่เล่นกีฬาหรือเข้าร่วมแข่งขันกีฬามีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์แข็งแรงปราศจากโรคภัยไข้เจ็บมาเบียดเบียน สามารถประกอบกิจการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพนอกจากนี้ยังส่งเสริมให้เกิดความสามัคคี ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันให้หมู่คณะ ทำให้กิจกรรมหรือการงานทุกอย่างไม่ว่าจะมีความยากแสนยากหรือมีอุปสรรคสักเพียงใดก็จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้ (ณัฐ อินทรปาน, 2526) การแข่งขันกีฬาจึงถือเป็นกิจกรรมที่สำคัญอย่างหนึ่งของการส่งเสริมการกีฬา ซึ่งทำให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาบุคคลให้มีระเบียบวินัยมีน้ำใจเป็นกีฬาและมีความสามัคคี นอกจากนี้จะเสริมสร้างบุคคลให้มีร่างกายแข็งแรง มีสมรรถภาพทางกายที่ดีเป็นพื้นฐานแล้ว (ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา, 2534)

การกีฬามีความสำคัญต่อประชาชนและประเทศชาติ ในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต การเสริมสร้างสุขภาพ และสมรรถภาพที่ดี ปลูกฝังความมีน้ำใจนักกีฬา เกิดความสมานฉันท์ของคนในชาติ สร้างความภาคภูมิใจ สร้างแรงบันดาลใจ สร้างรายได้ และอาชีพ ตลอดจนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นรัฐบาลจึงได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาด้านการกีฬาที่มีต่อการพัฒนาคุณภาพของทรัพยากรบุคคลของประเทศ โดยมีแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อเป็นกรอบ และแนวทางในการพัฒนากีฬาทั้ง 4 ฉบับ ได้แก่ แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับที่ 1 (พ.ศ.2531-2539) แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับที่ 2 (พ.ศ.2540-2544) แผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) และแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติฉบับที่ 4 (พ.ศ.2550-2554) ในภาพรวมของการดำเนินงาน ตามแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1-3 ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่งเท่านั้น ซึ่งในแผนพัฒนากีฬาแห่งชาติได้กำหนดไว้ 6 ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากีฬาขั้นพื้นฐาน ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนากีฬาเพื่อมวลชน ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีทางการกีฬา และยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาการบริหารการกีฬา (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2549) จากแผนพัฒนากีฬาทุกฉบับจะเห็นได้ว่า ยุทธศาสตร์ที่ 3-6 จะมุ่งเน้นในเรื่องของกีฬาเพื่อการแข่งขันและอาชีพ ทั้งนี้เพราะกีฬาอาชีพได้ก่อให้เกิดรายได้ สร้างอาชีพให้กับนักกีฬาทุกคนกีฬาฟุตบอล เป็นกีฬาที่ทุกภูมิภาคให้ความสนใจและได้มีการจัดให้มีการจัดการแข่งขันในระดับต่างๆ รองรับอย่างเนืองแน่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งใหญ่ของฟุตบอลโลกหรือแม้แต่ฟุตบอลรายการต่างๆ ในระดับประเทศ และระดับสโมสร ซึ่งสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ หรือ Federation International De Football (FIFA) จัดการแข่งขันขึ้น ทำให้เกมกีฬาฟุตบอลได้พัฒนาในด้านต่างๆ อย่างไม่หยุดยั้ง ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐาน และเทคนิค

การเล่น ตลอดจนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และการบริหารจัดการ รวมถึงด้านสิทธิประโยชน์ ดังนั้น การจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ จึงเป็นรายการจัดการแข่งขันที่ได้รับความนิยม ทั้งในและต่างประเทศ ทำให้เกิดการสร้างทีมฟุตบอล เพื่อเข้าร่วมรายการแข่งขัน ต่างๆ อย่างมากมาย (การกีฬาแห่งประเทศไทย, 2549)

กีฬาฟุตบอลในประเทศไทย ได้มีการเล่นตั้งแต่สมัย "พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว" รัชกาลที่ 5 แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ เนื่องจากสมัยรัชกาลที่ 5 พระองค์ทรงส่งพระเจ้าลูกยาเธอพระเจ้าหลานยาเธอ และข้าราชการบริพารไปศึกษาวิชาการด้านต่างๆ ที่ประเทศอังกฤษ และผู้ที่นำกีฬาฟุตบอลกลับมายังประเทศไทยเป็นคนแรก คือ เจ้าพระยาธรรมศักดิ์มนตรี เมื่อปี พ.ศ.2454-2458 ท่านได้ดำรงตำแหน่งเป็นเสนาบดีกระทรวงธรรมการครั้งแรก เมื่อท่านได้นำฟุตบอลเข้ามาเล่นในประเทศไทยได้มีเสียงวิพากษ์วิจารณ์ต่างๆ มากมาย โดยหลายคนกล่าวว่า ฟุตบอลเป็นกีฬาที่ไม่เหมาะสมกับประเทศที่มีอากาศร้อน เหมาะสมกับประเทศที่มีอากาศหนาวมากกว่าและเป็นเกมที่ทำให้เกิดอันตรายต่อผู้เล่นและผู้ชมได้ง่าย ซึ่งข้อวิจารณ์ดังกล่าวถ้ามองอย่างผิวเผินอาจคล้อยตามได้ แต่ภายหลังข้อกล่าวหาดังกล่าวได้หมดไปจนกระทั่งกลายเป็น กีฬาอดนิยมนิยมที่สุดของประชาชนชาวไทยและชาวโลกทั่วทุกมุมโลก

รัชสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 (พ.ศ.2453 - 2468) หรือ "ยุคทองของฟุตบอลสยาม" ทรงให้การสนับสนุนทั้งในทางตรงและทางอ้อม กล่าวคือ พระองค์ทรงพระราชดำริจัดตั้ง "กรรมการคณะฟุตบอลแห่งสยาม" เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ.2458 เพื่อคัดเลือกผู้เล่นจากรายการชิงโล่ของกระทรวงธรรมการและถ้วยทองของหลวง เป็นตัวแทนของชาติในนาม "คณะฟุตบอลสำหรับชาติสยาม" ในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ.2458 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัวฯ เสด็จพระราชดำเนินมาเป็นประธานการแข่งขันฟุตบอลระหว่างชาติที่ทีมชาติสยามกับทีมสปอร์ตคลับ ณ สนามราชกรีฑาสโมสร สระปทุมวัน การลงสนามแข่งขันนัดแรกของทีมชาติสยามชนะทีมฝ่ายยุโรป 2-1 (0-0) ทีมสยามจึงได้ครองถ้วยของราชกรีฑาสโมสรและเหรียญที่ระลึกเป็นรางวัล ต่อมาพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัวฯ จึงได้ทรงสถาปนา "สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์" เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ.2459 สภากรรมการชุดแรกประกอบด้วยข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ รวม 7 ท่าน โดยมีพระยาประสิทธิ์ศุภการ เป็นสภานายก และพระราชครูธรรมาธิบดีเป็นเลขาธิการ ในปลายปีจึงเริ่มจัดการแข่งขันฟุตบอลถ้วยใหญ่และถ้วยน้อย ซึ่งภายหลังได้จัดการแข่งขันแบบเดียวกับสมาคมฟุตบอลอังกฤษ คือจัดเป็นถ้วยพระราชทานประเภท ก. ข. ค. และ ง. และยังจัดการแข่งขันประเภทอื่นอีกเช่น ฟุตบอลนักเรียน ฟุตบอลเตรียมอุดม

ฟุตบอลอาชีพะ ฟุตบอลเยาวชนและอนุชน ฟุตบอลอุดมศึกษา ฟุตบอล เอฟ เอ คัพ ฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานคิงส์คัพ และควีนส์คัพ เป็นต้น

ประเทศไทยมีการจัดฟุตบอลลีกมาตั้งแต่ก่อนปี พ.ศ.2539 แต่ไม่ค่อยได้รับความนิยมมากนักทำให้ต้องยกเลิกไป ในปี พ.ศ.2539 ได้มีการจัดการแข่งขันฟุตบอลลีกขึ้น คือ ไทยลีก จัดการโดยสมาคมฟุตบอลฯ ซึ่งเริ่มจัดการแข่งขันครั้งแรกในปี พ.ศ.2539 โดยใช้ชื่อว่า จอห์นนีวอล์กเกอร์ ไทยแลนด์ชอกเกอร์ลีก และได้เปลี่ยนไปตามชื่อของผู้สนับสนุนหลักในปีต่อมา แต่ทีมส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ทำให้คนส่วนใหญ่ซึ่งอยู่ในต่างจังหวัด ไม่มีโอกาสได้ชมเกมส์การแข่งขัน ดังนั้นในปี พ.ศ.2542 การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ โปรลีกขึ้น ซึ่งเป็นการแข่งขันของทีมจากหลายภูมิภาคในประเทศไทยมาแข่งกันแบบเหย้า-เยือน ต่อมาในปี พ.ศ.2549 ทีมจากโปรลีกก็ได้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลไทยลีกเป็นครั้งแรก คือ สโมสรชลบุรี และ สโมสรสุพรรณบุรี และในปีถัดมา 2550 เพื่อยกระดับฟุตบอลอาชีพของไทย ไทยลีกและโปรลีกก็ได้รวมตัวกันเป็นฟุตบอลไทยแลนด์พรีเมียร์ลีกซึ่งมีคณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยที่ได้รับการแต่งตั้งจากรัฐบาลเป็นฝ่ายจัดการแข่งขันเพื่อวางรากฐานสู่การเป็นลีกฟุตบอลอาชีพอย่างสมบูรณ์ ในปี พ.ศ.2552 ได้เปลี่ยนชื่อการแข่งขันอย่างเป็นทางการเป็นไทยพรีเมียร์ลีก ซึ่งมีบริษัทไทยพรีเมียร์ลีก จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลลิขสิทธิ์และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของทุกสโมสรฟุตบอลที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก โดยมี ดร.วิชิต แย้มบุญเรือง เป็นประธานบริษัท

ปัจจุบันฟุตบอลลีกอาชีพของประเทศไทยมีอยู่ 3 ลีกด้วยกัน กล่าวคือ ไทยพรีเมียร์ลีก ซึ่งเป็นลีกอันดับสูงสุดและอันดับรองถัดไปคือ ลีก ดิวิชั่น 1 และลีก ดิวิชั่น 2 ตามลำดับ ซึ่งจำนวนทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันของไทยพรีเมียร์ลีกและลีก ดิวิชั่น 1 สำหรับปี 2554 มีอยู่ด้วยกันลีกละ 18 ทีม ส่วน ลีก ดิวิชั่น 2 มีทั้งสิ้น 77 ทีม ลักษณะของการแข่งขันเป็นการแข่งขันในระบบลีก ซึ่งแข่งขันแบบพบกันหมดรวม 2 ครั้ง โดยแต่ละทีมจะเป็นทีมเหย้า (แข่งในบ้านตัวเอง) 1 ครั้ง และเป็นทีมเยือน (แข่งในบ้านของคู่แข่ง) 1 ครั้ง สำหรับรายละเอียดของการแข่งขันไทยพรีเมียร์ลีกและลีก ดิวิชั่น 1 ทั้ง 16 ทีม ในแต่ละลีกจะแข่งขันแบบพบกันหมด 2 ครั้ง ดังได้กล่าวแล้วข้างต้น เท่ากับว่าแต่ละทีมในแต่ละลีกจะต้องแข่งขันทั้งสิ้น 30 นัด โดยเป็นทีมเหย้า 15 นัด และทีมเยือน 15 นัด เมื่อรวมการแข่งขันทั้งฤดูกาล แต่ละลีกจะมีการแข่งขันทั้งสิ้น ลีกละ 240 นัด ใช้เวลาในการแข่งขันตลอดฤดูกาลประมาณ 8 เดือน

สำหรับการแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 กำเนิดขึ้นภายใต้พันธกิจ "วิชั่นเอเชีย" โดยสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) สำนักงาน

พัฒนาการกีฬาและนันทนาการ และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ร่วมกันสร้างขึ้นมาในปี พ.ศ. 2552 สำหรับในปี 2554 นั้นมีผู้สนับสนุนหลัก คือ บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (Advanced Info Service PLC) หรือเอไอเอส เป็นผู้สนับสนุนหลักการแข่งขันอย่างเป็นทางการ โดยการแข่งขันจะมีอยู่ 2 รอบ กล่าวคือในรอบแรกให้ทุกทีมในแต่ละกลุ่มภาคแข่งขันกันเอง เป็นการแข่งขันระบบลีก แบบพบกันหมด 2 ครั้ง เหย้าและเยือน เช่นเดียวกันกับการแข่งขันของไทยพรีเมียร์ลีก และลีก ดิวิชั่น 1 เมื่อจบการแข่งขันในรอบแรก เป็นที่เรียบร้อยแล้วให้คัดเลือกทีมที่มีผลงานดีที่สุดของทุกกลุ่มภาค จำนวนทั้งหมด 12 ทีม โดยคัดเลือกจากทีม ลำดับที่ 1 และลำดับที่ 2 ของทุกกลุ่มภาคทั้ง 5 กลุ่ม จำนวน 10 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่มีคะแนนดีที่สุดอีก 2 ทีม จาก 4 กลุ่ม ภาคที่มีจำนวนทีม 16 ทีม ซึ่งได้แก่ กลุ่มภาคเหนือ กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กลุ่มภาคกลางและตะวันออก และกลุ่มกรุงเทพและปริมณฑล ซึ่งจะเป็นทีมที่ผ่านเข้าทำการแข่งขันในรอบที่ 2 (แชมเปียนลีก) จำนวนทั้งสิ้น 12 ทีม สำหรับในการแข่งขันในรอบสองให้นำทีมเข้ารอบ ทั้ง 12 ทีม ที่ได้คัดเลือกไว้ข้างต้น แบ่งเป็น กลุ่มๆ ละ 6 ทีม มาแข่งขันกัน โดยแต่ละกลุ่มจะทำการแข่งขันแบบระบบพบกันหมด แบบเหย้า-เยือน จากนั้นให้วิธีการนับคะแนนรวม 10 นัด เพื่อหาทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศ จำนวนกลุ่มละ 2 ทีมไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป

ลีกภูมิภาคถือเป็นการตอบใจของประชาชนนักฟุตบอลในเมืองไทยที่มีอยู่หลายหมื่นคน แต่ไม่มีโอกาสที่จะได้โชว์ฝีเท้าในรายการใหญ่ๆ เพราะทัวร์นาเมนต์ต่างๆ มักจะกระจุกตัวจัดกันอยู่แต่ในกรุงเทพฯ และส่วนกลาง ดังนั้น การกระจายบอลลีกไปยังภาคต่างๆ จึงเป็นผลดีต่อการพัฒนานักกีฬาฟุตบอลโดยตรง เป็นเวทีแจ้งเกิดของบรรดา "ช้างเผือก" ที่อยู่ในป่า ซึ่งอาจจะถูกดึงมาเจียรไนให้กลายเป็นขุมกำลังสำคัญของทีมชาติไทยในอนาคต (คอลัมน์กีฬา หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ, 2554)

ในด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ลีกเอไอเอสลีกเป็นการสร้างอาชีพ สร้างงานให้กับนักฟุตบอล เจ้าหน้าที่ทีม ผู้ฝึกสอน และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงในวงจรมีสโมสรอาชีพทั้งหมดเกือบ 3,000 ตำแหน่ง ให้มีรายได้ตลอดทั้งปี ยังไม่นับในทางอ้อม ซึ่งไม่อาจประเมินเป็นตัวเลขได้ด้วยเกี่ยวพันเป็นเครือข่ายในชุมชน ท้องถิ่น ทำให้เศรษฐกิจหมุนเวียน เกิดการค้าขาย แลกเปลี่ยน ไม่ว่าจะเป็นของที่ระลึก ของอุปโภค บริโภค ที่นำมาขายในบริเวณสนามแข่งขัน ตลอดจนธุรกิจต่างๆ ตั้งแต่ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจท่องเที่ยวในจังหวัด ซึ่งจะคึกคักตามไปด้วย (คอลัมน์กีฬา หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ, 2554)

ด้านสังคม ค่านิยมชัดเจนสำหรับกีฬาฟุตบอลสามารถสร้างความสุข สร้างความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจเป็นหนึ่งเดียวของผู้คนในท้องถิ่น ที่จะสนับสนุนทีมสโมสรอันเป็นที่รักของตัวเอง โดยเฉพาะประชาชนในแต่ละจังหวัดซึ่งจะเชียร์เป็นแรงใจให้ทีมบ้านเกิดก้าวไปสู่ความสำเร็จ และสร้างชื่อเสียงกลับสู่จังหวัด (คอลัมน์กีฬา หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ, 2554) จะเห็นได้ว่าเป้าหมายสูงสุด

ของทีมทุกทีมในลีก ดิวิชัน 2 คือการเลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชัน 1 ฤดูกาลต่อไป โดยสิ่งที่เป็นแรงจูงใจอีกประการหนึ่ง คือ เงินรางวัลที่จะได้รับ ซึ่งทีมแชมป์กลุ่มจะได้รับเงินรางวัล 1 ล้านบาท รองแชมป์ 5 แสนบาท ส่วนรอบแชมป์ยืนลีก ทีมแชมป์จะได้เงินรางวัล 2.5 ล้านบาท รองแชมป์ 1 ล้านบาท ทีมอันดับสาม 5 แสนบาท (http://www.siamsport.co.th/Sport_Football/110302_249.html, 2554)

การแข่งขันในหลายครั้งที่ผ่านมา มีปัญหาต่างๆ เกิดขึ้น ทำให้เป็นอุปสรรคในการดำเนินการจัดการแข่งขัน เช่นปัญหาด้านบุคลากร ปัญหาด้านการเงิน ปัญหาด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และปัญหาด้านการจัดการ เป็นต้น ผู้วิจัยเห็นว่าปัญหาต่างๆ เหล่านี้ อาจเป็นอุปสรรคต่อการจัดการแข่งขันได้ ผู้วิจัยจึงมีความคิดเห็นว่าการใช้หลักทรัพยากรในการจัดการและหลักการจัดการแข่งขันกีฬามาใช้ในการจัดการแข่งขัน จะทำให้การแข่งขันสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น การแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 จึงนับเป็นการแข่งขันฟุตบอลระบบลีกที่น่าสนใจรายการหนึ่ง ประกอบกับผู้วิจัยมีความชื่นชอบในกีฬานี้ และติดตามข่าวสารในวงการฟุตบอลมาโดยตลอด จึงเกิดเป็นแรงจูงใจให้ผู้วิจัยสนใจที่จะศึกษาการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ว่ามีการจัดการแข่งขันอย่างไร เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทำการปรับปรุงแก้ไขให้ที่การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ในครั้งต่อไป และเป็นแนวทางในการศึกษาเกี่ยวกับการจัดการการแข่งขันฟุตบอลรายการอื่นๆ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีที่สามารถนำไปปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและบรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันต่อไป

ปัญหาในการวิจัย

การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 มีการจัดการการแข่งขันอย่างไร

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011
2. เพื่อศึกษาความพึงพอใจของผู้ที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011

ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยนี้มุ่งทำการศึกษากิจการการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011ด้านต่างๆ ดังนี้
 - ปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ทรัพยากรในการจัดการ (4 M's)
 - กระบวนการ (Process) คือ หลักการจัดการแข่งขันกีฬา
 - ปัจจัยส่งออก (Output) คือ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011
 - ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) คือ ความพึงพอใจของที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011
2. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่
 - คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011
 - ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม ของสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011
 - ผู้ฝึกสอน นักกีฬา สื่อมวลชน และผู้ชมที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีกดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

คำจำกัดความของคำที่ใช้ในการวิจัย

การจัดการการแข่งขัน หมายถึง การดำเนินการจัดการแข่งขันในด้านของทรัพยากร กระบวนการจัดการ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการแข่งขันและความพึงพอใจของผู้ชมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก

ฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2011 หมายถึง การแข่งขันฟุตบอลอาชีพระดับภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งทั่วประเทศมีทีมเข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้น 77 ทีม แบ่งการแข่งขันออกเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มภาคเหนือ กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กลุ่มภาคกลางและภาคตะวันออก กลุ่มภาคกรุงเทพและปริมณฑล และกลุ่มภาคใต้

ฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 หมายถึง การแข่งขันฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย มีทีมเข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้น 12 ทีม ซึ่งเป็นทีมที่เป็นแชมป์และรองแชมป์ จากทั้ง 5 กลุ่ม รวมกับทีมอันดับสามที่ดีที่สุดของกลุ่มภาคเหนือ กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กลุ่มภาคกลางและภาคตะวันออก กลุ่มภาคกรุงเทพและปริมณฑล อีก 2 ทีม ทำการแข่งขันในระบบลีกแบ่งการแข่งขันเป็น 2 กลุ่มๆ ละ 6 ทีม ทำการแข่งขันแบบพบกันหมด เหย้าและเยือน เพื่อหาทีมแชมป์และรองแชมป์กลุ่ม รวมทั้งสิ้น 4 ทีม เลื่อนขึ้นไปเล่นฟุตบอลดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป

สมาคม หมายถึง สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการจัดการแข่งขัน หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยให้มาดูแลความเรียบร้อย เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

ผู้บริหารสโมสร หมายถึง ผู้ที่มีสิทธิ์ในการจัดการและควบคุมสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

ผู้จัดการทีม หมายถึง ผู้ที่มีสิทธิ์ในการดูแล อำนวยความสะดวกแก่บุคลากรภายในทีม รวมถึงเจรจาต่อรองสัญญาต่างๆ ของนักฟุตบอลในสังกัดในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

ผู้จัดการสนาม หมายถึง ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลความเรียบร้อยของสนาม วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

ผู้ฝึกสอน หมายถึง ผู้ที่ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลฝึกสอนนักกีฬา และผู้ที่วางแผน กำหนดตัวผู้เล่น และแก้ไขปัญหาในการแข่งขันของนักกีฬาในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

นักฟุตบอล หมายถึง นักฟุตบอลที่ปฏิบัติตามข้อกำหนดบังคับลักษณะปกครองสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และระเบียบว่าด้วย “ทะเบียนนักกีฬา” สมบูรณ์แล้ว ซึ่งสโมสรสมาชิกที่ผู้เล่นนั้นสังกัดอยู่ ส่งชื่อสมัครเข้าแข่งขันประจำปี

ผู้ชมการแข่งขัน หมายถึง บุคคลที่ติดตามชมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ณ สนามแข่งขัน

สื่อมวลชน หมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ให้ข่าวสารด้านกีฬาฟุตบอล ที่ติดตามนำเสนอข่าวสารการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ทั้งทางหนังสือพิมพ์ และโทรทัศน์

ประโยชน์ที่ได้รับจากงานวิจัย

1. ทราบถึงวิธีการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011
2. เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาของการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ในปีต่อไป

บทที่ 2

เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษาเอกสาร ตำรา และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถนำมาเป็นแนวทางในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้

1. ประวัติความเป็นมาของกีฬาฟุตบอล
2. กีฬาฟุตบอลในประเทศไทย
3. วัฒนาการฟุตบอลในประเทศไทยสู่กีฬาอาชีพ
4. การจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพ
5. หลักการจัดการแข่งขันกีฬา
6. หลักในการจัดการ
7. วรรณคดีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย
8. กรอบแนวคิดการวิจัย

1. ประวัติความเป็นมาของกีฬาฟุตบอล

1.1 กีฬาฟุตบอลสมัยโบราณ

กีฬาฟุตบอล (Football) หรือซอคเกอร์ (Soccer) เป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมและแพร่หลายไปทั่วโลก มีผู้สนใจที่จะเข้าร่วมเล่นและชมการแข่งขันมากที่สุดในโลกแต่กีฬาชนิดนี้มีการเริ่มต้นเล่นกันในชนชาติใดนั้น ไม่มีหลักฐานที่ยืนยันได้แน่ชัด เพราะในสมัยโบราณนั้นตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกมีการเล่นที่คล้ายกับฟุตบอลหลายที่ เช่น ในทวีปเอเชีย ที่ประเทศจีน เมื่อ 200 ปีก่อนคริสต์ศักราช มีหลักฐานการบันทึกว่า ชาวจีนมีการเล่นชนิดหนึ่งเรียกว่า “ทิสชู” (Tsu Chu) ทิส หมายถึง การเตะ และ ชู หมายถึง ลูกบอล อุปกรณ์ในการเล่นชนิดอื่น คือ ประตูซึ่งทำจากไม้ไผ่ที่ขึงด้วยเชือกตาข่าย มีทหารจีนเป็นผู้เล่น และที่ประเทศญี่ปุ่นในช่วงเวลาไล่เลี่ยกันนี้ ก็มีการเล่นที่คล้ายกันคือ “เกมารี” (Kemari)

จากหลักฐานของชาวกรีกโบราณและโรมันโบราณพบว่ามีการเล่นที่มีลักษณะคล้ายฟุตบอลในประเทศกรีซเรียกว่า “อีพิสไครอส” (Episkyros) และในกรุงโรมเรียกว่า “ฮาร์พาสตัม” (Harpastum) ซึ่งแปลว่า การเหวี่ยงไปข้างหน้า การเล่นทั้งสองชนิดนี้มีวิธีการเล่นที่เหมือนกัน คือ มีประตูคนละข้าง แล้วเตะลูกบอลไปยังจุดหมายที่ต้องการ เช่น จากหมู่บ้านหนึ่งไปยังอีกหมู่บ้านหนึ่ง

การเล่นจะเป็นการเตะ การทุ่ม หรือการขว้างไปข้างหน้า ในขณะที่ชาวเมืองฟลอเรนซ์ในประเทศอิตาลี ก็มีการเล่นที่เรียกว่า “คาลซิโอ” (Calcio) และที่ประเทศฝรั่งเศสมี “ซูลอ” (Soule) การเล่นทั้งสองชนิดมีลักษณะคล้ายการเล่นฟุตบอลเช่นกัน (รังสฤษฏ์ บุญชลด, 2545)

ต่อมาชาวโรมันได้นำ “ฮาร์พาสตัม” เข้ามาเผยแพร่ในช่วงที่ยึดครองอังกฤษ ซึ่งได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก เช่น ที่เมืองเซสเตอร์ มีการเล่นเกมนี้เพื่อเป็นการเฉลิมฉลองในงานพิธีต่างๆ เช่น วันชโรฟ ทิวส์เดย์ (Shrove Tuesday) ซึ่งเป็นวันเฉลิมฉลองก่อนพิธีอดอาหารในคริสต์ศาสนา (สุรพล คงลาภ, 2547) ซึ่งมีตำนานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ คนงานขุดคูโมงค์ในอังกฤษได้ขุดไปพบกะโหลกศีรษะที่เชื่อกันว่าเป็นของพวกเคนส์เชื้อสายโรมันที่เคยเข้ามารุกรานและยึดครองอังกฤษ คนงานคนหนึ่งที่เกิดอารมณ์แค้นพวกเคนส์จึงนำกะโหลกศีรษะนั้นมาเตะ คนงานคนอื่นที่อยู่บริเวณนั้นก็เตะต่อกันไปมา เป็นการระบายความแค้น และต่อมาเมื่อได้มีการขุดพบกะโหลกศีรษะที่เชื่อกันว่าเป็นของพวกเคนส์ก็มีการเตะเล่นกันจนเป็นที่สนุกสนาน ซึ่งนอกจากพวกคนงานแล้ว พวกเด็กหนุ่มที่อยู่ในบริเวณนั้นก็กระทำเช่นเดียวกัน จนกระทั่งเมื่อหาคะโหลกศีรษะมาเล่นไม่ได้แล้ว เด็กหนุ่มเหล่านั้นจึงได้ลองใช้ตุ้มของวัวมาทำเป็นลูกกลมแล้วนำมาเตะแทนกะโหลกศีรษะปรากฏว่าเป็นที่สนุกสนานกันมาก (รังสฤษฏ์ บุญชลด, 2545)

ฟุตบอลสมัยโบราณที่เล่นกันตามท้องถิ่นและในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศอังกฤษ การเล่นแต่ละข้างจะมีผู้เล่นนับร้อยคน พยายามนำลูกบอลไปทำประตูอีกข้างหนึ่งซึ่งอยู่ห่างไกลกันมากใช้เวลาเล่นแต่ละครั้งนานมาก และเล่นกันด้วยความรุนแรง จนกระทั่งในปี ค.ศ.1314 พระเจ้าเอ็ดเวิร์ดที่ 2 ทรงออกพระราชบัญญัติห้ามเล่นฟุตบอลเพื่อป้องกันการโกลาหล และเกรงว่าบรรดาเด็กหนุ่มจะสนใจแต่เล่นฟุตบอลจนไม่ยอมฝึกทหาร คำสั่งห้ามเล่นฟุตบอลนี้ได้ใช้ในรัชสมัยต่อมา แต่ก็ไม่ได้มีผลในระยะยาว เพราะปรากฏว่าการเล่นฟุตบอลยังคงมีอยู่ (สุรพล คงลาภ, 2547)

1.2 กีฬาฟุตบอลสมัยใหม่

กีฬาฟุตบอลสมัยใหม่ได้เริ่มขึ้นพร้อมกับการขยายตัวของโรงเรียนราษฎร์หรือโรงเรียนกึ่งนอนในประเทศอังกฤษ ในศตวรรษที่ 19 โดยให้ถือว่าเป็นหลักสูตรหนึ่งในการเล่นกีฬา เพื่อเน้นระเบียบวินัยและการทำงานร่วมกัน (สุรพล คงลาภ, 2547) โดยที่กีฬาฟุตบอลได้มีการปรับปรุงกฎกติกาการเล่นให้ดีขึ้น ตั้งแต่ปี ค.ศ.1801 มีการกำหนดตัวผู้เล่นให้เท่ากันทั้งสองข้าง ขนาดสนามอยู่ระหว่าง 80 ถึง 100 หลา (73-91 เมตร) มีประตูทั้งสองข้างตั้งอยู่ที่ริมสุดของสนาม ในปี ค.ศ.1850 ได้มีการออกกฎระเบียบไปยังดินแดนต่างๆ ให้ปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน คือ มีผู้เล่นข้างละ 11 คน โดยเป็นผู้รักษาประตู 2 คน แต่ต้องใช้เท้าเหมือนผู้เล่นอีก 9 คน จนถึงปี ค.ศ.1880 ให้เหลือผู้รักษาประตู 1 คน และใช้มือจับลูกบอลได้

ในปี ค.ศ.1855 ได้มีการก่อตั้งสโมสรฟุตบอลขึ้นเป็นครั้งแรก คือ เซฟฟีลด์ เอฟซี (Sheffield FC) ในประเทศอังกฤษ (สุรพล คงลาภ, 2547) สโมสรฟุตบอลแห่งแรกคือสมาคมฟุตบอลแห่งลอนดอน เกิดจากการประชุมร่วมกันของสโมสร 11 แห่ง ในวันที่ 26 ตุลาคม ค.ศ.1863 ทำให้ฟุตบอลแพร่หลายไปทั่วประเทศรวมถึงประเทศอาณานิคมของประเทศอังกฤษด้วยสมาคมฟุตบอลแห่งลอนดอนนี้ได้พัฒนาเป็นสมาคมฟุตบอลแห่งอังกฤษในเวลาต่อมาที่ประเทศออสเตรเลีย มีการก่อตั้งสมาคมฟุตบอลแห่งนิวเซาท์เวลส์ขึ้นในปี ค.ศ.1882 ส่วนในทวีปเอเชีย ประเทศอินเดียเป็นประเทศแรกที่เริ่มเล่นกีฬาฟุตบอล ตั้งแต่ปี ค.ศ.1883 ในทวีปอเมริกาใต้ ที่เมืองบัวโนสไอเรส ในประเทศอาร์เจนตินาได้มีการก่อตั้งสโมสรฟุตบอลสโมสรแรกในปี ค.ศ.1884 ต่อมาในทวีปแอฟริกา สมาคมฟุตบอลระดับชาติแห่งแรกของทวีปได้ก่อตั้งขึ้นที่ประเทศอียิปต์ในปี ค.ศ.1921 (รังสฤษฎ์ บุญชลอ, 2545)

สหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ (Federation International Football Association) หรือ FIFA ก่อตั้งขึ้นในปี ค.ศ.1904 โดยสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฝรั่งเศสก่อตั้งร่วมกับอีก 6 ประเทศ ได้แก่ เบลเยียม เดนมาร์ก เนเธอร์แลนด์ สเปน สวีเดน และสวิตเซอร์แลนด์ (รังสฤษฎ์ บุญชลอ, 2545)

สหพันธ์ฟุตบอลในระดับทวีปที่ได้รับการรับรองจากสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ ได้แก่ สมาพันธ์ฟุตบอลแห่งอเมริกาใต้ หรือ Conmebol ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ.1917, สหภาพสมาคมฟุตบอลยุโรปหรือ U.E.F.A ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ.1954, สหพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย หรือ A.F.C ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ.1954, สหพันธ์ฟุตบอลแห่งแอฟริกา หรือ C.A.F ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ.1961, สหพันธ์ฟุตบอลแห่งอเมริกากลาง อเมริกาเหนือ และแคริบเบียน หรือ Concacaf ก่อตั้ง เมื่อปี ค.ศ.1961 และสมาพันธ์ฟุตบอลแห่งโอเชียเนีย หรือ O.F.C. ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ.1966 การแข่งขันกีฬาฟุตบอลในปัจจุบันได้มีความก้าวหน้าขึ้นเป็นลำดับจนกลายเป็นกีฬาอาชีพนักฟุตบอลในทวีปยุโรปและอเมริกาใต้ที่สังกัดตามสโมสรต่างๆ มีรายได้และค่าตัวที่สูงมากมีการแข่งขันระดับใหญ่ที่สุด คือ การแข่งขันฟุตบอลโลก (World Cup) ซึ่งเป็นการแข่งขันของประเทศต่างๆ ที่เป็นตัวแทนของแต่ละทวีป การแข่งขันนี้จัดขึ้นครั้งแรกที่ประเทศอูรุกวัย เมื่อปี ค.ศ.1930 และจะจัดการแข่งขันในทุกๆ 4 ปี

2.กีฬาฟุตบอลในประเทศไทย

เริ่มมีประวัติความเป็นมาตั้งแต่สมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 เนื่องจากพระองค์ทรงส่งพระราชโอรสและข้าราชการบริวารไปศึกษาวิชาการด้านต่างๆ ยังประเทศอังกฤษ เจ้าพระยาธรรมศักดิ์มนตรี คือ ผู้นำกีฬาฟุตบอลเข้ามาเล่นในประเทศไทยเป็นครั้งแรก โดยนำไปใช้เป็นการแข่งขันในโรงเรียนก่อน ซึ่งในระยะแรกได้รับคำวิพากษ์วิจารณ์ถึงความไม่เหมาะสม

ว่าเป็นกีฬาที่นิยมเล่นกันในประเทศที่มีอากาศหนาวและเป็นการเล่นที่อันตราย แต่เป็นที่ยอมรับและได้รับความนิยมนิยมจากประชาชนในเวลาต่อมา สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการสนับสนุนให้ชาวต่างประเทศที่อาศัยอยู่ในประเทศไทยได้เข้าร่วมฝึกซ้อมและแข่งขันด้วย (สุพิตร สมานิติ และคณะ, 2547)

วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ.2443 กระทรวงธรรมการได้จัดการแข่งขันกรีฑานักเรียน ณ สนามหลวง ได้มีการจัดแข่งขันฟุตบอลประชาชนอย่างเป็นทางการขึ้นเป็นครั้งแรก ท่ามกลางผู้ชมทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศที่มุ่งให้ความสนใจ ฟุตบอลคู่ประวัติศาสตร์เป็นการแข่งขันระหว่างทีม “ชุดบางกอก” ซึ่งมีผู้เล่นเป็นชาวอังกฤษที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพมหานคร กับทีม “ชุดกรมศึกษาธิการ” ซึ่งมีผู้เล่นเป็นชาวไทยและชาวต่างประเทศที่ส่วนใหญ่เป็นชาวอังกฤษ ผลการแข่งขันเสมอกัน 2-2 ประตูกองการแข่งขันครั้งนี้ กระทรวงธรรมการได้ใช้กติกาการเล่นที่เรียกว่า “กติกาฟุตบอล 119” ซึ่งเป็นการแข่งขันฟุตบอลตามข้อบังคับแบบเดียวกับประเทศอังกฤษ (Association Football) อย่างเป็นทางการครั้งแรกในประเทศไทย ต่อมาในปี พ.ศ.2444 กรมศึกษาธิการ กระทรวงธรรมการ ได้จัดให้มีการแข่งขันฟุตบอลระหว่างนักเรียนขึ้นเป็นครั้งแรก โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน 9 โรงเรียน จัดการแข่งขันแบบแพ้คัดออก ซึ่งโรงเรียนฝึกหัดอาจารย์ได้ตำแหน่งชนะเลิศ (สวัสดิ์ เลขยานนท์, 2520 อ้างใน สิทธิ รัตนราช, 2540)

ในปี พ.ศ.2458 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้จัดการแข่งขันฟุตบอลระหว่างทหาร ตำรวจ และเสือป่า เรียกการแข่งขันครั้งนี้ว่า “การแข่งขันฟุตบอลสำหรับพระราชทานถ้วยทองของหลวง” โดยทรงรับเป็นประธานคณะกรรมการเพื่อจัดแข่งขันรูปแบบของการแข่งขันฟุตบอลครั้งนี้เป็นการแข่งขันระหว่างสโมสรหรือเป็นรูปแบบทัวร์นาเมนต์ (Tournament) ซึ่งถือเป็นครั้งแรกของประเทศไทย มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม จัดการแข่งขันที่สนามเสือป่า ถนนหน้าพระลาน มีหนังสือระเบียบการแข่งขัน จัดให้มีการเก็บค่าผ่านประตูเป็นครั้งแรก จัดการแข่งขันระหว่างวันที่ 11 กันยายน พ.ศ.2458 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ.2458 ซึ่งทีมนักเรียนนายเรือได้ตำแหน่งชนะเลิศ (สวัสดิ์ เลขยานนท์, 2520 อ้างใน สิทธิ รัตนราช, 2540)

จรัลรัฐ จันทะเสน (2548) ได้กล่าวถึงประวัติความเป็นมาของกีฬาฟุตบอลในประเทศไทยในช่วงต่อมา ดังนี้ พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 ทรงพระราชดำริจัดตั้ง “กรรมการคณะฟุตบอลแห่งสยาม” เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ.2458 เพื่อคัดเลือกผู้เล่นจากรายการชิงโล่ของกระทรวงธรรมการและถ้วยทองของหลวง เป็นตัวแทนของชาติในนาม “คณะฟุตบอลสำหรับชาติสยาม” ซึ่งถือว่าเป็นทีมชาติไทยชุดแรก ในวันที่ 25 เมษายน พ.ศ.2459 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 ได้ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ทรงตั้งสมาคมฟุตบอลแห่งสยามขึ้น โดยทรงมีวัตถุประสงค์ของการก่อตั้ง ดังต่อไปนี้

- เพื่อให้ผู้เล่นฟุตบอลมีพละนาสัยที่สมบูรณ์
- เพื่อก่อให้เกิดความสามัคคี
- เพื่อก่อให้เกิดไหวพริบและเป็นนักกีฬาที่ประพฤติดี
- เพื่อเป็นการศึกษากลยุทธ์ในการรุกและการรับเช่นเดียวกับกองทัพทหารหาญ

ในเวลาต่อมาได้เป็นสมาชิกฟุตบอลระหว่างชาติ หรือ ฟุตบอล เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ.2468 และได้ทรงโปรดเกล้าฯ ให้ตั้งกรรมการอำนวยการขึ้น มีการตราข้อบังคับใช้ และมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมกับยุคสมัย ในปี พ.ศ.2499 ได้เปลี่ยนชื่อสมาคมเป็น “สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์” (The Football Association of Thailand under The Patronage of His Majesty The King) ใช้อักษรย่อว่า F.A.T. และได้สิทธิเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลในกีฬาโอลิมปิก ครั้งที่ 16 ณ เมืองเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย ในปี พ.ศ.2499

ในปี พ.ศ.2500 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้สมัครเป็นสมาชิกของสมาพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย (Asian Football Confederation) หรือ A.F.C. จนถึงปี พ.ศ.2508 ในกีฬาแหลมทอง ครั้งที่ 3 ณ ประเทศมาเลเซีย ทีมชาติไทยได้รับตำแหน่งชนะเลิศฟุตบอลในระดับชาติเป็นครั้งแรก โดยได้ครองเหรียญทองร่วมกับทีมชาติพม่า หลังจากเสมอกันในรอบชิงชนะเลิศ 2-2 ประตู และในปี พ.ศ.2511 ทีมชาติไทยสามารถผ่านรอบคัดเลือก ฟุตบอลปรีโอลิมปิก ได้เป็นตัวแทนของทวีปเอเชีย อีกครั้งในกีฬาโอลิมปิก ครั้งที่ 19 ณ นครเม็กซิโกซิตี ประเทศเม็กซิโก ถึงแม้ว่าทีมไทยจะตกรอบแรก แต่ก็นำมาซึ่งความภูมิใจของชาวไทยทั่วประเทศ สำหรับการแข่งขันในระดับฟุตบอลเยาวชนนานาชาติ ทีมฟุตบอลเยาวชนชาติไทย อายุ 17 ปี ได้สิทธิ์เป็นตัวแทนทวีปเอเชีย เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเยาวชน ชิงชนะเลิศโลก อายุ 17 ปี สองครั้ง คือ ที่ประเทศอียิปต์ ในปี พ.ศ.2540 และที่ประเทศนิวซีแลนด์ ในปี พ.ศ.2542 (สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย, 2549)

3. วิวัฒนาการฟุตบอลในประเทศไทยสู่กีฬาอาชีพ

จุดเริ่มต้นของการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย พ.ศ.2459 คณะฟุตบอลแห่งสยามได้จัด “การแข่งขันฟุตบอลสำหรับถ้วยของคณะฟุตบอลสยาม” แต่มีทีมเข้าร่วมสมัครจำนวนมากทางฝ่ายจัดการแข่งขันเห็นว่าแต่ละทีมมีความสามารถที่แตกต่างกัน เพราะบางทีมเป็นทีมที่เพิ่งเริ่มฝึกหัดความสามารถจะด้อยกว่าทีมที่มีอยู่เดิมมาก จึงได้ทำการคัดเลือกทีมที่จะเข้าร่วมการแข่งขัน แล้วแบ่งเป็นสองระดับ คือทีมที่มีความสามารถและมีประสบการณ์มากได้เข้าร่วม “การแข่งขันฟุตบอลถ้วยใหญ่” และทีมที่มีความสามารถด้อยกว่าได้เข้าร่วม “การแข่งขันฟุตบอลถ้วยน้อย” ซึ่งในภายหลังได้เรียกการแข่งขันนี้ว่า “การแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทาน ประเภท ก. และ ประเภท ข.” (สุพิตร สมานิติ

และคณะ ,2547) โดยสโมสรกรมมหรสพ ได้รับรางวัลชนะเลิศถ้วยพระราชทานประเภท ก. และสโมสรทหารบกฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศถ้วยพระราชทานประเภท ข. เป็นครั้งแรก

พ.ศ.2505 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานประเภท ค” และ ประเภท ง. เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับจำนวนสโมสรที่มากขึ้น ซึ่งได้จัดให้มีการตกชั้นและเลื่อนชั้นกันระหว่างถ้วยพระราชทาน ประเภท ก. ข. ค. และ ง. นับได้ว่าประเทศไทยมีการจัดการแข่งขันโดยแบ่งเป็นประเภท ซึ่งแบ่งจากมาตรฐานของทีมที่เข้าแข่งขัน เช่นเดียวกับการแข่งขันแบบดิวิชั่น (Division) ของประเทศอังกฤษ (จรัญรัฐ จันทะเสน, 2548)

พ.ศ.2513 สโมสรธนาคารกรุงเทพ ได้ร่วมกับสโมสรชั้นนำในประเทศไทยจัดการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ หรือฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทาน “ควีนส์คัพ” (Queen’s Cup) โดยในครั้งแรกนี้สโมสรธนาคารกรุงเทพ และสโมสรทหารอากาศ ได้รับรางวัลชนะเลิศร่วมกัน หลังจากนั้นการแข่งขันรายการนี้ได้จัดขึ้นเป็นประจำโดยมีทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน ได้แก่ ทีมที่เป็นสมาชิกสโมสรภาคควีนส์คัพ และทีมจากต่างประเทศที่ได้รับเชิญ

พ.ศ.2527 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับบริษัท สยามสปอร์ตพับลิตีซิ่ง จำกัด ได้จัดการแข่งขันฟุตบอล “ไทยชอคเกอร์ลีก” เป็นครั้งแรก โดยจัดการแข่งขันเป็นระบบเดียวกับการแข่งขันฟุตบอลลีกของประเทศอังกฤษ มีการแข่งขันในระบบเหย้า-เยือน แบบพบกันหมด จากนั้นนำทีมที่ได้คะแนนอันดับ 1-4 มาแข่งขันกันอีกครั้งเพื่อหาทีมชนะเลิศ ในการแข่งขันครั้งนี้มีทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 20 ทีม โดยเป็นสโมสรทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ผลปรากฏว่าจังหวัดชัยภูมิได้รับรางวัลชนะเลิศ และในปี พ.ศ.2528 ได้มีการจัดการแข่งขันเป็นครั้งที่สอง หลังจากนั้นก็ไม่มีการจัดการแข่งขันอีก เนื่องจากประสบปัญหาหลายประการ เช่น ปัญหางบประมาณ โดยเฉพาะงบประมาณที่จะต้องใช้ในการเดินทางไปแข่งขันยังต่างจังหวัด เป็นต้น

พ.ศ.2527 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับชมรมฟุตบอลประจำจังหวัดต่างๆ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอล “ไทยแลนด์คัพ” (Thailand Cup) เป็นครั้งแรก โดยให้แต่ละจังหวัดแข่งขันกันในภาคของตนทั้ง 5 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก และภาคใต้ เพื่อหาทีมที่ได้ตำแหน่งชนะเลิศและรองชนะเลิศมาแข่งขันในรอบสุดท้ายที่กรุงเทพมหานคร ผลปรากฏว่า จังหวัดลพบุรีได้รับรางวัลชนะเลิศในการแข่งขันครั้งแรก และได้มีการจัดการแข่งขันอย่างต่อเนื่องทุกปี ในปี พ.ศ.2530 บริษัท ยามาฮ่า จำกัด ได้เป็นผู้สนับสนุนงบประมาณทั้งหมดในการจัดการแข่งขัน และได้ใช้ชื่อการแข่งขันนี้ว่า “ยามาฮ่า ไทยแลนด์คัพ” (Yamaha Thailand Cup) นับได้ว่าเป็นการแข่งขันที่มีประโยชน์ต่อการพัฒนาการกีฬาฟุตบอลในประเทศไทยเป็นอย่างมาก เพราะนักฟุตบอลต่างจังหวัดได้มีโอกาสเข้าร่วมในการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศอย่างรายการนี้ จนกระทั่งใน

ปี พ.ศ.2544 บริษัท อติดาส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สนับสนุนหลักในการแข่งขัน โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “อติดาส ไทยแลนด์คัพ” (Adidas Thailand Cup) ซึ่งเป็นการแข่งขันครั้งสุดท้าย

พ.ศ.2530 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และภาคเอกชนอื่นๆ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอล “โตโยต้าคัพ” (Toyota Cup) เป็นครั้งแรก ซึ่งคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีแนวคิดที่จะให้ทีมฟุตบอลประจำจังหวัดที่แข่งขันในรายการไทยแลนด์คัพได้มีโอกาสแข่งขันกับสโมสรชั้นนำของประเทศไทย โดยมีทีมที่เข้าแข่งขันจำนวน 12 ทีม ประกอบด้วย สโมสรชั้นนำจากการแข่งขันชิงถ้วยพระราชทานประเภท ก. 6 ทีม และทีมที่ชนะเลิศของแต่ละภาคในการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์คัพ 5 ภาค รวมกับทีมที่ชนะเลิศในการแข่งขันรอบสุดท้ายด้วย รวมเป็น 6 ทีม ผลปรากฏว่า สโมสรทหารอากาศ ได้รับตำแหน่งชนะเลิศเป็นครั้งแรก ต่อมาในปี พ.ศ.2532 ได้มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบการแข่งขัน โดยได้อนุญาตให้ผู้เล่นชาวต่างชาติเข้าร่วมการแข่งขันได้ไม่เกินทีมละ 2 คน แต่การแข่งขันรายการนี้ได้จัดขึ้นเป็นครั้งสุดท้ายในปี พ.ศ.2536 เนื่องจากสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลรายการอื่นๆ ขึ้นมาอีกหลายรายการ

พ.ศ.2534 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับบริษัทในเครือของฐานเศรษฐกิจได้จัดการแข่งขันฟุตบอล “ไทยแลนด์ เซมิโปรลีก” ซึ่งเป็นการแข่งขันฟุตบอลกึ่งอาชีพครั้งแรกโดยกำหนดให้สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันจะต้องมีนักฟุตบอลที่ขึ้นทะเบียนเป็นนักฟุตบอลอาชีพกับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ทีมละ 3 คน ซึ่งจะได้รับค่าจ้างตอบแทนเดือนละ 5,000 บาทเป็นอย่างต่ำ โดยนักฟุตบอลที่ขึ้นทะเบียนเป็นนักฟุตบอลอาชีพจะต้องเสียภาษีจากรายได้ด้วย และแต่ละสโมสรสามารถนำผู้เล่นชาวต่างประเทศเข้ามาเล่นด้วยได้ การแข่งขันรายการนี้จัดระบบเป็นการแข่งขันแบบเหย้า-เยือน แบบพบกันหมดและเก็บคะแนน ในการแข่งขันครั้งแรกมีทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 6 ทีม และสโมสรการทำเรือแห่งประเทศไทยได้รับรางวัลชนะเลิศเป็นครั้งแรก

พ.ศ.2535 ได้มีการจัดการแข่งขันครั้งที่สอง ยังคงใช้รูปแบบเดิม แต่กำหนดให้นักฟุตบอลอาชีพเพิ่มขึ้นเป็นทีมละ 6 คน โดยการแข่งขันครั้งนี้มีทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 8 ทีม

พ.ศ.2536 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับกลุ่มบริษัทยูคอม และสถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7 ได้จัดการแข่งขันฟุตบอล “ยูคอม เอฟ.เอ.คัพ” (Ucom F.A. Cup) ซึ่งเป็นการแข่งขันฟุตบอลแบบแพ้คัดออก มีจำนวน 32 ทีม เข้าร่วมการแข่งขันในครั้งแรก โดยสโมสรองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทยได้รับรางวัลชนะเลิศในครั้งนี้ หลังจากนั้นฟุตบอลรายการนี้ได้มีการจัดการแข่งขันเรื่อยมา แต่ไม่เป็นประจำทุกปีโดยมีภาคเอกชนเป็นผู้สนับสนุนหลัก เช่น บริษัทเบียร์สิงห์ จำกัด และบริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “สิงห์ เอฟ.เอ.คัพ” และ

“ฮอนด้า เอฟ.เอ.คัพ” เป็นต้น การแข่งขันฟุตบอลรายการนี้จัดขึ้นเป็นครั้งสุดท้ายในปี พ.ศ.2544 สาเหตุหลักที่ไม่สามารถจัดการแข่งขันรายการนี้ต่อไปได้ คือ ปัญหาการขาดผู้สนับสนุนหลัก

3.1 การจัดการแข่งขันโดยสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

พ.ศ.2539 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับบริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด และบริษัท ไอ เอ็ม จี ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขันกีฬาระดับอาชีพ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย โดยใช้ชื่อการแข่งขันรายการนี้ว่า “การแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539” (จอห์นนี่วอลท์เกอร์ ไทยแลนด์ลีก) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการจัดการแข่งขันดังนี้

- เพื่อพัฒนาและยกระดับสโมสร ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ให้ขึ้นสู่ระดับฟุตบอลลีก
- เพื่อพัฒนามาตรฐานการจัดการแข่งขันฟุตบอลของประเทศไทยให้สามารถเทียบเคียงนานาชาติอารยะประเทศได้
- เพื่อสร้างความศรัทธาของผู้ชมและผู้สนับสนุนกีฬาฟุตบอลให้มีความนิยมมากยิ่งขึ้น
- เพื่อเปิดโอกาสให้นักฟุตบอลได้มีการแข่งขันมากขึ้นซึ่งช่วยพัฒนาทักษะของนักฟุตบอล

การแข่งขันครั้งนี้มีสโมสรฟุตบอลจากการแข่งขันชิงถ้วยพระราชทาน ประเภท ก. ในปีที่ผ่านมาเข้าร่วมการแข่งขัน 18 สโมสร ใช้การแข่งขันในระบบเหย้า-เยือน แบบพบกันหมด จากนั้นนำทีมที่ได้คะแนนอันดับ 1-4 มาแข่งขันในรอบรองชนะเลิศ และรอบชิงชนะเลิศ ผลคือ สโมสรธนาคารกรุงเทพได้รับรางวัลชนะเลิศ อนึ่งเนื่องจากการปรับเปลี่ยนระบบการแข่งขันจากการแข่งขันชิงถ้วยพระราชทานประเภท ก. มาเป็นการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก ทางสมาคมฟุตบอลฯ แห่งประเทศไทย จึงจัดให้มีการแข่งขันชิงถ้วยพระราชทานประเภท ก. เป็นการแข่งขัระหว่างทีมที่ได้ตำแหน่งชนะเลิศจากการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก กับทีมที่ได้ตำแหน่งชนะเลิศจากการแข่งขันฟุตบอล เอฟ.เอ.คัพ ต่อมาภายหลัง การแข่งขันฟุตบอล เอฟ.เอ.คัพ ได้ยกเลิกไป จึงเป็นการแข่งขันระหว่างทีมที่ได้ตำแหน่งชนะเลิศ กับทีมที่ได้ตำแหน่งรองชนะเลิศจากการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก

พ.ศ.2540 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับภาคเอกชนต่างๆ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีกขึ้นเป็นครั้งที่สอง โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “จอห์นนี่ วอลท์เกอร์ ไทยแลนด์ลีก” เหมือนครั้งที่ผ่านๆ มา โดยลดจำนวนทีมจากการแข่งขันครั้งที่แล้ว 18 ทีม เป็น 12 ทีม ใช้ระบบการแข่งขันแบบเหย้า-เยือน ทีมที่ได้รับคะแนนสูงสุดคือทีมที่ชนะเลิศ และสมาคมฟุตบอลฯ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลรายการ “ดิวิชั่น 1” ขึ้นเป็นครั้งแรก โดยให้ 6 ทีมที่อยู่อันดับสุดท้ายจากไทยแลนด์ลีกครั้งที่แล้วรวมกับ 4 ทีมที่ได้เข้ารอบรองชนะเลิศฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานประเภท ข. รวมเป็นจำนวน 10 ทีม เข้าแข่งขันในดิวิชั่น 1 และจัดให้มีการตกชั้น-เลื่อนชั้น ระหว่างทีมในไทยแลนด์ลีกและดิวิชั่น 1 ตลอดมา

พ.ศ.2541 พ.ศ.2542 และพ.ศ.2543 บริษัท คาลเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เป็นผู้สนับสนุนหลักในการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “คาลเท็กซ์พรีเมียร์ลีก” มีจำนวนทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีมเท่าเดิม และทำการแข่งขันในระบบเดิม

พ.ศ.2544 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ร่วมกับ บริษัท สยามสปอร์ตซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีกขึ้น โดยได้ปรับปรุงรูปแบบการแข่งขันให้ดีขึ้นและมีมาตรฐานมากขึ้น โดยลดจำนวนทีมจาก 12 ทีม เป็น 10 ทีม แต่เพิ่มเงินรางวัลให้มากขึ้น โดยมี บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นผู้สนับสนุนหลักในการแข่งขันครั้งนี้ โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “จี เอส เอ็ม ไทยลีก” ต่อมาในปี พ.ศ.2545 พ.ศ.2546 พ.ศ.2547 และพ.ศ.2548 ใช้ชื่อการแข่งขันว่า “ไทยลีก” โดยมีระบบการแข่งขันแบบเดิม สนามแข่งขันใช้สนามกลางซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร

พ.ศ.2549 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติเป็นหลักในการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “ไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก 2006” ซึ่งได้เพิ่มจำนวนทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันจากเดิม 10 ทีม เป็น 12 ทีม และทุกทีมต้องมีสนามที่ใช้ในการแข่งขันเป็นของตนเอง ไม่ใช้สนามกลางที่ฝ่ายจัดการแข่งขันจัดหาให้เหมือนที่ผ่านมา เพื่อความเป็นสากลมากขึ้น โดยมีเงินรางวัลสำหรับทีมที่ได้รับตำแหน่งชนะเลิศสูงถึง 10 ล้านบาท ซึ่งในการแข่งขันครั้งนี้ได้เชิญทีมชนะเลิศและทีมรองชนะเลิศในการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ โปรวินเชียลลีก ประจำปี พ.ศ.2548 ได้แก่ สโมสรฟุตบอลชลบุรีและสโมสรฟุตบอลสุพรรณบุรี เข้าร่วมการแข่งขันด้วย และผลคือ สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ได้รับตำแหน่งชนะเลิศ และสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลรายการ “ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2” ขึ้นเป็นครั้งแรก โดยใช้ระบบการแข่งขันแบบเดียวกับการแข่งขันฟุตบอล “ไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก” และ “ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 1” เพื่อให้กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยมีความเป็นสากลมากขึ้น

3.2 การจัดการแข่งขันโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย

พ.ศ.2542 รัฐบาลโดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ได้จัดทำโครงการการแข่งขันฟุตบอลลีกเพื่อเป็นกีฬานำร่องในการเป็นกีฬาอาชีพ ใช้ระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ.2542 ถึงปี พ.ศ.2546 โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า “ไทยแลนด์ โปรวินเชียลลีก” ประจำปี พ.ศ.2542/2543 ให้การกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นฝ่ายควบคุม ดูแลการแข่งขัน ในการแข่งขันครั้งแรกมีทีมสมาคมกีฬาจังหวัดที่มีความพร้อมจำนวน 12 ทีมเข้าร่วมการแข่งขัน โดยใช้ระบบการแข่งขันแบบเหย้า-เยือน แข่งแบบพบกันหมด โดยทีมสมาคมกีฬาจังหวัดศรีสะเกษได้รับรางวัลชนะเลิศในการแข่งขันครั้งแรก (นิพนธ์ พนมภาณุวัฒน์, 2546)

พ.ศ.2544 และ พ.ศ.2545 ยังคงใช้ชื่อการแข่งขันว่า “ไทยแลนด์ โปรวินเชียลลีก” ประจำปี พ.ศ.2544 และ พ.ศ.2545 ตามลำดับ ถือได้ว่าเป็นการจัดการแข่งขันที่ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง โดยเฉพาะมีจำนวนผู้ชมในต่างจังหวัดเป็นจำนวนมากที่เข้ามาชมทีมประจำจังหวัดของตนแข่งขัน และได้มีการจัดตั้งแฟนคลับประจำแต่ละจังหวัดที่เข้าร่วมการแข่งขันด้วยนับว่าเป็นการพัฒนาในอีกรูปแบบหนึ่งของการเป็นกีฬาฟุตบอลอาชีพ (นิพนธ์ พนมกาญจน์, 2546)

พ.ศ.2546 ใช้ชื่อการแข่งขันว่า “ไทยแลนด์ โปรวินเชียล ฟุตบอลลีก (โปรลีก)” ได้มีการจัดรูปแบบการแข่งขันใหม่ โดยให้ 2 ทีมที่มีคะแนนเป็นอันดับสุดท้ายและรองสุดท้ายของตารางการแข่งขันตกชั้นไปเล่นในระดับดิวิชั่น 2 ในการแข่งขันครั้งต่อไปต่อไป (นิพนธ์ พนมกาญจน์, 2546)

พ.ศ.2547 ได้กำหนดการแข่งขันออกเป็น “โปรลีก 1” และ “โปรลีก 2” หรือ ดิวิชั่น 1 และ ดิวิชั่น 2 ซึ่งการแข่งขันในระดับโปรลีก 1 ประกอบด้วยทีมจากการแข่งขันในครั้งที่แล้วจำนวน 10 ทีมแข่งขันในระบบเดิม และโปรลีก 2 ประกอบด้วยทีมสมาคมกีฬาจังหวัดที่เหลือรวมกับ 2 ทีมที่ตกชั้นจากการแข่งขันครั้งที่แล้ว โดยการแข่งขันจัดเป็นการคัดเลือกทีมตัวแทนจาก 5 ภาค เข้าร่วมการแข่งขันในรอบสุดท้าย โดยทีมที่ได้รับตำแหน่งชนะเลิศและรองชนะเลิศจะได้เลื่อนชั้นขึ้นไปแข่งขันโปรลีก 1 ในครั้งต่อไป (นิพนธ์ พนมกาญจน์, 2546)

พ.ศ.2548 การแข่งขันฟุตบอล “ไทยแลนด์ โปรวินเชียล ฟุตบอลลีก (โปรลีก)” ใช้การแข่งขันในระบบเดิม โดยทีมที่ได้รับตำแหน่งชนะเลิศและรองชนะเลิศจากการแข่งขันครั้งนี้ได้สิทธิ์เข้าร่วม “การแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก 2006” ในปี พ.ศ.2549 ซึ่งได้แก่ ทีมสมาคมกีฬาจังหวัดชลบุรี และทีมสมาคมกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี

พ.ศ.2549 การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้ปรับปรุงการแข่งขันฟุตบอลรายการนี้โดยใช้ชื่อการแข่งขันว่า การแข่งขันฟุตบอลอาชีพ “โปรลีก” ประจำปี 2549 (Professional League “Proleague”) วัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขัน ได้แก่

- เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและพัฒนากีฬาที่ยั่งยืนของประเทศ โดยเฉพาะกีฬาฟุตบอลให้มีการส่งเสริมความเป็นเลิศและระดับอาชีพให้มีมาตรฐานและมีความเข้มแข็ง
- เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2545-2549) และมติคณะรัฐมนตรียุทธศาสตร์ 4 ปี สร้างกีฬาชาติ (พ.ศ.2549-2551) การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ

- เพื่อใช้กีฬาฟุตบอลเป็นเครื่องมือในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในภาพรวมของประเทศให้ได้รับการพัฒนาอย่างทั่วถึงและแพร่หลายเพื่อเปิดโอกาสให้นักฟุตบอลได้มีการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งช่วยพัฒนาทักษะของนักฟุตบอล
- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนของแต่ละจังหวัดหันมาสนใจการเล่นกีฬา ฝึกซ้อมกีฬาและแข่งขันกีฬาฟุตบอลเป็นประจำและอย่างต่อเนื่อง
- เพื่อเป็นการพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬาและระบบการแข่งขันทุกระดับอาชีพ
- เพื่อพัฒนาระบบการแข่งขันฟุตบอลให้ได้มาตรฐาน

ในการแข่งขันครั้งนี้ ได้จัดให้มีทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันทั้งหมด 16 ทีม โดยเป็นทีมจากการแข่งขันโปรลีก 1 เมื่อครั้งที่แล้ว 8 ทีม ทีมจากการแข่งขันโปรลีก 2 เมื่อครั้งที่แล้ว 6 ทีม และทีมที่ทางฝ่ายจัดการการแข่งขันเชิญมาอีก 2 ทีม ได้แก่ ทีมการทำเรือแห่งประเทศไทย 2 และทีมฟุตบอลที่โอทีใช้ระบบการแข่งขันแบบเหย้า-เยือน โดยมีเงินรางวัลสำหรับทีมที่ได้รับตำแหน่งชนะเลิศ 10 ล้านบาท ผลคือทีมฟุตบอลที่โอที ได้รับตำแหน่งชนะเลิศ ซึ่งในการแข่งขันครั้งนี้ได้รับความสนใจจากประชาชนมากกว่าทุกครั้งที่ผ่านมา เช่น มีการรวมกลุ่มแฟนคลับในจังหวัดที่มีทีมเข้าร่วมการแข่งขันเพิ่มขึ้น

3.3 การจัดการแข่งขันร่วมกันระหว่างการกีฬาแห่งประเทศไทยและสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ (รวมลีก)

พ.ศ.2550 การกีฬาแห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ 4 รายการ ได้แก่ ไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 1 ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 และฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียล ลีก ประจำปี พ.ศ.2550 ขึ้น ซึ่งถือว่าเป็นการรวมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยรายการที่สำคัญ คือ ฟุตบอลไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก และฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียล ลีก รวมถึงการแข่งขันระดับรองลงมาที่จัดโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย และสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ เข้าด้วยกัน (รวมลีก) หลังจากที่โครงการนี้เกิดขึ้นมาแล้วหลายปี แต่กระทำไม่สำเร็จเนื่องจากเกิดปัญหาหลายประการ โดยเฉพาะเรื่องความพร้อมของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯและความพร้อมของทีมฟุตบอลในเรื่องของงบประมาณในการจัดการแข่งขันและการเตรียมทีม (หนังสือพิมพ์คมชัดลึก, 2549) โดยมีการตกลงให้การกีฬาแห่งประเทศไทยรับผิดชอบในการสนับสนุนด้านการอุดหนุนทีมฟุตบอล และงบประมาณในการดำเนินการจัดการแข่งขัน และสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ 4 รายการ ดังกล่าว โดยใช้การจัดโครงสร้างระบบการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยแบบใหม่เป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อให้จำนวนทีมในการแข่งขันฟุตบอล ไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก ลีก ดิวิชั่น 1 และลีก ดิวิชั่น 2 เท่ากัน รายการละ 16 ทีม โดยเริ่มในปี พ.ศ.2550 ซึ่งมีโครงสร้างระบบการแข่งขัน ดังนี้

การแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก ประจำปี พ.ศ.2550 ประกอบด้วยทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 16 ทีม มาจากการแข่งขันไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก ครั้งที่แล้ว 12 ทีม ทีมที่ขึ้นชั้นมาจากลีก ดิวิชัน 1 ครั้งที่แล้ว 2 ทีม และทีมที่มาจากการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ โปรลีก 1 ครั้งที่แล้ว 2 ทีม ใช้การแข่งขันในระบบเหย้า-เยือน แบบพบกันหมด และเก็บคะแนนเพื่อหาทีมชนะเลิศและจะมีทีมที่ตกชั้นจำนวน 4 ทีม

การแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ลีก ดิวิชัน 1 ประจำปี พ.ศ.2550 ประกอบด้วยทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 24 ทีม มาจากการแข่งขันลีก ดิวิชัน 1 ครั้งที่แล้ว 7 ทีม ทีมที่ขึ้นชั้นมาจากลีก ดิวิชัน 2 ครั้งที่แล้ว 2 ทีม ทีมที่มาจากการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ โปรลีก 1 ครั้งที่แล้ว 11 ทีม ทีมที่ขึ้นชั้นมาจากการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ โปรลีก 2 ครั้งที่แล้ว 2 ทีม และทีมที่ขึ้นชั้นมาจากการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานประเภท ข. ครั้งที่แล้ว 2 ทีม การแข่งขันแบ่งเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มละ 12 ทีม ใช้การแข่งขันในระบบเหย้าและเยือน แบบพบกันหมดในแต่ละกลุ่ม ทีมที่ได้คะแนนอันดับ 1 และอันดับ 2 ของแต่ละกลุ่ม รวมเป็นจำนวน 4 ทีม จะได้ผ่านเข้าไปแข่งขันอีกครั้งเพื่อหาทีมชนะเลิศ และสิทธิ์ได้เลื่อนชั้นไปแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ไทยแลนด์พรีเมียร์ลีก ในครั้งต่อไป และจะมีทีมที่ตกชั้นกลุ่มละ 5 ทีม รวมเป็นจำนวน 10 ทีม

การแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ลีก ดิวิชัน 2 ประจำปี พ.ศ.2550 ประกอบด้วยทีมที่เข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม มาจากการแข่งขัน ลีก ดิวิชัน 2 ครั้งที่แล้ว 8 ทีม ทีมที่ตกมาจากการแข่งขันลีก ดิวิชัน 1 ครั้งที่แล้ว 2 ทีม และทีมที่ตกชั้นมาจากการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ โปรลีก 1 ครั้งที่แล้ว 2 ทีม ใช้การแข่งขันในระบบเหย้า-เยือน แบบพบกันหมด และเก็บคะแนนเพื่อหาทีมชนะเลิศและทีมรองชนะเลิศ เพื่อจะได้เลื่อนชั้นขึ้นไปแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ลีก ดิวิชัน 1 ในครั้งต่อไป และทีมที่ตกชั้นจำนวน 4 ทีม

การแข่งขันฟุตบอลอาชีพ รายการฟุตบอลท้องถิ่น โปรวินเชียล ลีก ประจำปี พ.ศ.2550 ประกอบด้วยทีมสมาคมกีฬาจังหวัดที่ไม่ได้เข้าแข่งขันใน 3 รายการข้างต้น จำนวน 58 ทีม ทำการแข่งขันโดยแบ่งเป็น 5 ภาคในรอบคัดเลือก เพื่อหาตัวแทนทีมเข้าแข่งขันในรอบสุดท้ายจำนวน 10 ทีม ทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศจะได้เลื่อนชั้นขึ้นไปแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ลีก ดิวิชัน 2 ในครั้งต่อไป

อนึ่ง ฝ่ายจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก ได้จัดให้มีการทำสัญญา ระหว่างนักฟุตบอลกับสโมสรต้นสังกัดให้เป็นรูปแบบที่ชัดเจน โดยการแข่งขันทบอลล ไทยแลนด์ พรีเมียร์ลีก รวมถึง ลีก ดิวิชัน 1 และ ลีก ดิวิชัน 2 นักฟุตบอลทุกคนจะต้องมีสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อหมดสัญญาแล้วนักฟุตบอลจะสามารถย้ายไปเล่นให้กับสโมสรใดก็ได้ เป็นการป้องกันการเกิดปัญหาระหว่างนักฟุตบอลกับสโมสรเหมือนที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นการยกระดับการแข่งขันฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยอีกด้านหนึ่ง (หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ, 2550)

ฟุตบอลลีกอาชีพของประเทศไทยในปัจจุบันมีอยู่ 3 ลีกด้วยกัน กล่าวคือ ไทยพรีเมียร์ลีก ซึ่งเป็นลีกอันดับสูงสุดและอันดับรองถัดไปคือ ลีก ดิวิชั่น 1 และลีก ดิวิชั่น 2 (ซึ่งนิยมเรียกกันว่าลีกภูมิภาค) ซึ่งจำนวนทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันของไทยพรีเมียร์ลีกและลีก ดิวิชั่น 1 สำหรับปี 2554 มีอยู่ด้วยกันลีกละ 16 ทีม ส่วน ลีก ดิวิชั่น 2 มีทั้งสิ้น 77 ทีม ลักษณะของการแข่งขันเป็นการแข่งขันในระบบลีก แบบพบกันหมดรวม 2 ครั้ง โดยแต่ละทีมจะเป็นทีมเหย้า (แข่งในบ้านตัวเอง) 1 ครั้งและเป็นทีมเยือน (แข่งในบ้านของคู่แข่ง) 1 ครั้ง สำหรับรายละเอียดของการแข่งขันไทยพรีเมียร์ลีก และลีก ดิวิชั่น 1 ทั้ง 16 ทีม ในแต่ละลีกจะแข่งขันแบบพบกันหมด 2 ครั้ง ดังได้กล่าวแล้วข้างต้น เท่ากับว่าแต่ละทีมในแต่ละลีกจะต้องแข่งขันทั้งสิ้น 30 นัด โดยเป็นทีมเหย้า 15 นัด และทีมเยือน 15 นัด เมื่อรวมการแข่งขันทั้งฤดูกาล แต่ละลีกจะมีการแข่งขันทั้งสิ้นลีกละ 240 นัด ใช้เวลาในการแข่งขันตลอดฤดูกาลประมาณ 8 เดือน

สำหรับการแข่งขันของลีก ดิวิชั่น 2 ในปี 2554 มีผู้สนับสนุนหลัก คือ บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (Advanced Info Service PLC) หรือเอไอเอส เป็นผู้สนับสนุนหลักการแข่งขันอย่างเป็นทางการ โดยการแข่งขันจะมีอยู่ 2 รอบ กล่าวคือในรอบแรกให้ทุกทีมในแต่ละกลุ่มภาคแข่งขันกันเอง เป็นการแข่งระบบลีก แบบพบกันหมด 2 ครั้ง เหย้าและเยือน เช่นเดียวกันกับการแข่งขันของไทยพรีเมียร์ลีก และลีก ดิวิชั่น 1 เมื่อจบการแข่งขันในฤดูกาล (30 นัด) เป็นที่เรียบร้อยแล้วให้คัดเลือกทีมที่มีผลงานดีที่สุดของทุกกลุ่มภาค จำนวนทั้งหมด 12 ทีม โดยคัดเลือกจากทีม ลำดับที่ 1 และลำดับที่ 2 ของทุกกลุ่มภาคทั้ง 5 กลุ่ม จำนวน 10 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่มีคะแนนดีที่สุดอีก 2 ทีม จาก 4 กลุ่ม ภาคที่มีจำนวนทีม 16 ทีม ซึ่งได้แก่ กลุ่มภาคเหนือ กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กลุ่มภาคกลางและตะวันออก และกลุ่มกรุงเทพและปริมณฑล ซึ่งจะเป็นทีมที่ผ่านเข้าทำการแข่งขันในรอบที่ 2 (แชมเปียนลีก) จำนวนทั้งสิ้น 12 ทีม

สำหรับในการแข่งขันในรอบสองให้นำทีมเข้ารอบทั้ง 12 ทีม ที่ได้คัดเลือกไว้ข้างต้น แบ่งเป็น 2 กลุ่มๆ ละ 6 ทีม มาแข่งขันกัน โดยแต่ละกลุ่มจะทำการแข่งขันแบบระบบพบกันหมดแบบเหย้าและเยือน จากนั้นให้วิธีการนับคะแนนรวมทั้ง 2 เลก ที่แต่ละทีมได้เพื่อหาทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศ จำนวนกลุ่มละ 2 ทีมไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป

การแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2

พ.ศ.2550 เปิดฤดูกาลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน พ.ศ.2550 ถึงวันที่ 29 กันยายน พ.ศ.2550 มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม หากทีมเลื่อนชั้นสู่ลีกดิวิชั่น 1 2ทีม และตกชั้นไปยัง ถ้วย ข. หรือ เซต แชมเปียนชิพ 2 ทีม

ตารางที่ 1 ตารางคะแนนฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2007

ลำดับ	ทีม	แข่ง	ชนะ	เสมอ	แพ้	ได้	เสีย	+/-	แต้ม
1	เมืองทอง-หนองจอก ยูไนเต็ด	22	15	5	2	39	19	+20	50
2	ปตท.	22	14	4	4	41	16	+24	46
3	เทศบาลเมืองปราชญ์	22	12	7	3	40	21	+19	43
4	ร.ร.กรุงเทพคริสเตียนวิทยาลัย	22	12	4	6	39	28	+11	40
5	เทศบาลนครสมุทรปราการ	22	9	7	6	38	33	+5	34
6	กรมสวัสดิการทหารบก	22	8	8	6	44	32	+12	32
7	เชียงใหม่*	22	9	5	8	30	38	-8	32
8	ร.ร.พัฒนวิชาการราชดำเนิน ธนบุรี	22	7	7	8	26	31	-5	28
9	สตูล*	22	7	5	10	36	33	+3	26
10	กองเรือยุทธการ	22	4	7	11	29	40	-11	19
11	คริสเตียนไทย	22	1	4	17	21	58	-37	7
12	ม.เกษตรศาสตร์	22	1	3	18	14	48	-34	6

สิ้นสุด วันที่ 29 กันยายน พ.ศ.2550

- เมืองทอง-หนองจอก ยูไนเต็ด ชนะเลิศ และ ปตท. รองชนะเลิศ ได้สิทธิ์เลื่อนสู่ลีก ดิวิชั่น 1
- คริสเตียนไทย และ ม.เกษตรศาสตร์ ตกชั้นสู่ ถ้วย ข
- ลพบุรี และ สงขลา เลื่อนชั้นจาก เซต แชมเปียนชิพ

พ.ศ.2551 มีทีมเข้าร่วมการแข่งขันทั้งสิ้น 22 ทีม แบ่งเป็น 2 สายๆ ละ 11 ทีม ทีมอันดับที่ 1 และ 2 ของทั้งสองสายจะได้เลื่อนชั้นสู่ลีกดิวิชั่น 1 รวมทั้งสิ้น 4 ทีม

ตารางที่ 2 ตารางคะแนนฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2008 สาย A

ลำดับ	ทีม	แข่ง	ชนะ	เสมอ	แพ้	ได้	เสีย	+/-	แต้ม
1	เมืองปราชญ์	20	12	5	3	39	18	+21	41
2	สงขลา	20	11	4	5	27	17	+10	37
3	นราธิวาส	20	10	7	3	26	17	+9	37
4	นครสมุทรปราการ	20	8	5	7	30	21	+9	31
5	ราชประชา	20	8	5	7	21	20	+1	31
6	นครราชสีมา	20	9	4	7	36	20	+16	31
7	ราชบุรี	20	7	9	4	32	26	+6	30
8	ฉะเชิงเทรา	20	6	5	9	17	32	-15	23
9	เชียงใหม่	20	3	6	11	25	34	-9	15
10	สตูล	20	3	4	13	26	46	-20	13
11	สกลนคร	20	1	6	13	15	43	-28	9

ตารางที่ 3 ตารางคะแนนฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2008 สาย B

ลำดับ	ทีม	แข่ง	ชนะ	เสมอ	แพ้	ได้	เสีย	+/-	แต้ม
1	กรมสวัสดิการทหารบก	20	11	6	3	37	17	+20	39
2	ศรีสะเกษ	20	10	7	3	40	19	+21	37
3	ม.เกษตรบัณฑิต	20	9	4	7	31	24	+7	31
4	กรุงเทพคริสเตียน	20	8	7	5	31	22	+9	31
5	ลพบุรี	20	8	5	7	23	20	+3	29
6	นอร์ทกรุงเทพ-เซ็นทรัล	20	6	10	4	21	24	-3	28
7	เจ้าอาภาศ	20	7	6	7	25	22	+3	27
8	พ.ราชดำเนิน ธนบุรี	20	6	5	9	14	23	-9	23
9	กองเรือยุทธการ	20	5	7	8	24	32	-8	22
10	นาวิกโยธิน	20	5	8	7	21	33	-12	20
11	กรุงเทพมหานคร	20	2	3	15	16	47	-31	9

สิ้นสุด วันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2551

สาย A

- เมืองปราจิณ ชนะเลิศ และ สงขลา รองชนะเลิศ ได้สิทธิ์เลื่อนสู่ลีก ดิวิชั่น 1
- ราชบุรี ฉะเชิงเทรา เชียงใหม่ สตูล และสกลนคร ตกชั้นลง ไปรวินเชียล ลีก

สาย B

- กรมสวัสดิการทหารบก ชนะเลิศ และ ศรีสะเกษ รองชนะเลิศ ได้สิทธิ์เลื่อนสู่ลีก ดิวิชั่น 1
- จ่าอากาศ พ.ราชดำเนิน ธนบุรี กองเรือยุทธการ และนาวิกโยธิน ตกชั้นลง ถ้วย ข
- กรุงเทพมหานคร ตกชั้นลง ไปรวินเชียล ลีก

ชิงชนะเลิศ และชิงอันดับที่ 3

นัดแรก วันที่ 21 กันยายน พ.ศ.2551

ชิงชนะเลิศ	เมืองปราจิณ	1-2	กรมสวัสดิการทหารบก
ชิงอันดับที่ 3	สงขลา	3-0	ศรีสะเกษ

นัดสอง วันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2551

ชิงชนะเลิศ	กรมสวัสดิการทหารบก	1-2	เมืองปราจิณ
		(3-3)	
		จุดโทษ	
		(3-4)	
ชิงอันดับที่ 3	ศรีสะเกษ	3-2	สงขลา

รวมผลสองนัด

- เมืองปราจิณ ชนะเลิศ
- กรมสวัสดิการทหารบก รองชนะเลิศอันดับ 1
- สงขลา รองชนะเลิศอันดับ 2
- ศรีสะเกษ รองชนะเลิศอันดับ 3

พ.ศ.2552 มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 53 ทีม เป็นฤดูกาลแรกที่แบ่งการแข่งขันเป็น 5 ลีก ตามภูมิภาคของประเทศไทย เพื่อความสะดวกในการเดินทางแข่งขันของแต่ละสโมสร และเป็นการกระจายการแข่งขันฟุตบอลไปทั่วประเทศ โดยจะคัดเลือกทีมชนะเลิศของแต่ละภูมิภาค เพื่อให้ได้ 5 สโมสร มาแข่งในระบบลีกอีกครั้ง โดยอันดับ 1-3 จะได้เลื่อนชั้นไปสู่ลีกดิวิชั่น 1

ตารางที่ 4 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2009

ทีมภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลางและตะวันออกเฉียง		ภาคกรุงเทพและปริมณฑล		ภาคใต้	
ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด
1	เชียงราย ยูไนเต็ด	1	อุบล ยูไนเต็ด	1	โรสเอเซีย ปทุมธานี	1	กรุงเทพ คริสเตียน	1	กระบี่
2	เชียงใหม่	2	บุรีรัมย์	2	ประจวบคีรีขันธ์	2	ม.เกษมบัณฑิต	2	ปัตตานี
3	กำแพงเพชร	3	ร้อยเอ็ด	3	ฉะเชิงเทรา	3	ราชประชา	3	ยะลา
4	สุโขทัย	4	สุรินทร์	4	สระบุรี	4	สารวิทยา	4	นครศรีธรรมราช
5	ชัยนาท	5	นครพนม	5	ไทยซัมมิท	5	กรุงเทพมหานคร	5	พัทลุง
6	ตาก เอฟซี	6	มหาสารคาม	6	ระยอง	6	ม.รังสิต	6	สตูล
7	เพชรบูรณ์	7	เลย ซิตี้	7	ลพบุรี	7	ราชวิถี	7	นราธิวาส
8	อุดรดิตถ์	8	อุดรธานี	8	สิงห์บุรี	8	ม.เกษตรศาสตร์	8	ภูเก็ต
9	พิษณุโลก	9	นครราชสีมา	9	นครนายก	9	มรภ.นครสวรรค์		
10	พิจิตร	10	มุกดาหาร	10	ราชบุรี	10	ว.นอร์ทกรุงเทพ		
11	แพร่	11	สกลนคร	11	สมุทรปราการ				
		12	ชัยภูมิ	12	อยุธยา				

ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2009 ประกอบด้วย

- สมุทรปราการ (ชนะเลิศ ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียง)
- เลย ซิตี้ (ชนะเลิศ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- เชียงราย ยูไนเต็ด (ชนะเลิศ ภาคเหนือ)
- ราชประชา (ชนะเลิศ กรุงเทพและปริมณฑล)
- นราธิวาส (ชนะเลิศ ภาคใต้)

ตารางที่ 5 ตารางคะแนนฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2009

ลำดับ	ทีม	แข่ง	ชนะ	เสมอ	แพ้	ได้	เสีย	+/-	แต้ม
1	ราชประชา	8	4	2	2	10	7	+3	14
2	เชียงใหม่ ยูไนเต็ด	8	3	3	2	12	11	+1	12
3	นราธิวาส	8	2	4	2	9	9	0	10
4	สมุทรปราการ	8	2	3	3	6	7	-1	9
5	เลย ซิตี้	8	2	2	4	12	15	-3	8

สิ้นสุด วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ.2552

ทีมที่ได้ผ่านไปเล่นฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 1 ปี 2553 ประกอบด้วย

- ราชประชา
- เชียงใหม่ ยูไนเต็ด
- นราธิวาส

พ.ศ.2553 มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 74 ทีม แบ่งการแข่งขันเป็น 5 ลีกตามภูมิภาคของประเทศไทย โดยจะคัดเลือกทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศของแต่ละภูมิภาค เพื่อให้ได้ 12 สโมสร มาแข่งขันในระบบลีกอีกครั้ง โดยอันดับ 1-4 จะได้เลื่อนชั้นไปสู่ลีกดิวิชั่น 1

ตารางที่ 6 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2010

ทีมภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลางและตะวันออกเฉียง		ภาคกรุงเทพและปริมณฑล		ภาคใต้	
ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด
1	กำแพงเพชร เอฟซี	1	นครราชสีมา เอฟซี	1	ฉะเชิงเทรา เอฟซี	1	การบินไทย-ลูกอีสาน	1	นครศรีธรรมราช เอฟซี
2	เชียงราย เอฟซี	2	มหาสารคาม เอฟซี	2	นครนายก เอฟซี	2	ไทยซัมมิท สมุทรปราการ	2	สุราษฎร์ธานี เอฟซี
3	เชียงใหม่ เอฟซี	3	หนองบัวลำภู เอฟซี	3	ประทุมธานี เอฟซี	3	วิทยาลัย นอร์ทกรุงเทพ	3	หาดใหญ่ เอฟซี
4	นครสวรรค์ เอฟซี	4	อุบล ไทเกอร์ เอฟซี	4	ปราจีนบุรี ยูไนเต็ด	4	กรุงเทพคริสเตียน	4	ปัตตานี เอฟซี
5	เพชรบูรณ์ เอฟซี	5	ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด	5	เมืองกาญจน์ เอฟซี	5	กรุงเทพมหานคร	5	กระบี่ เอฟซี
6	พิษณุโลก เอฟซี	6	ชัยภูมิ เอฟซี	6	สมุทรปราการ เอฟซี	6	นนทบุรี	6	ชุมพร เอฟซี
7	อุทัยธานี ฟอเรสต์	7	มุกดาหาร ซิตี้	7	สมุทรสาคร เอฟซี	7	ม.เกษตรศาสตร์	7	ตรัง เอฟซี
8	อุดรดิตถ์-หมอล้าง	8	ยโสธร เอฟซี	8	กบินทร์บุรี ซิตี้	8	ม.เกษมบัณฑิต	8	พังงา เอฟซี
9	ชัยนาท เอฟซี	9	กาฬสินธุ์ เอฟซี	9	เพชรบุรี เอฟซี	9	ม.รังสิต เจดับปรีว	9	พัทลุง เอฟซี
10	สิงห์บุรี เอฟซี	10	เลย ซิตี้	10	ระยอง เอฟซี	10	มรภ.นครสวรรค์	10	ภูเก็ต เอฟซี
11	แพร่ ยูไนเต็ด	11	สกลนคร เอฟซี	11	ราชบุรี เอฟซี	11		11	ยะลา เอฟซี
12	ลำปาง เอฟซี	12	สุรินทร์ เอฟซี	12	ลพบุรี เอฟซี	12		12	ระนอง เอฟซี
13	ตาก เอฟซี	13	หนองคาย เอฟซี	13	สระแก้ว ซิตี้	13		13	สตูล ยูไนเต็ด
14	สุโขทัย เอฟซี	14	บุรีรัมย์ เอฟซี	14	สระบุรี เอฟซี	14		14	
15	พะเยา เอฟซี	15	อุดรธานี เอฟซี	15	อยุธยา เอฟซี	15		15	
16	พิจิตร เอฟซี	16	นครพนม เอฟซี	16	อ่างทอง เอฟซี	16		16	

ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2010

โดยจะคัดเลือกทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศของแต่ละภูมิภาคเป็น 10 ทีม รวมกับทีมอันดับ 3 ของทุกภูมิภาคที่มีคะแนนสูงสุดอีก 2 ทีม เพื่อให้ได้ 12 สโมสร และ แบ่งการแข่งขันเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มละ 6 ทีม และคัดเลือกที่ 1 และ 2 ของแต่ละกลุ่มรวม 4 ทีม เพื่อได้เลื่อนชั้นไปสู่ลีกดิวิชั่น 1

ตารางที่ 7 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2010 รอบมินิลีก กลุ่ม A

ลำดับที่	ชื่อทีม (โค้ั้วต้าที่เข้ามา)
1	เชียงใหม่ เอฟซี (อันดับ1 ภาคเหนือ)
2	ตรัง เอฟซี (อันดับ2 ภาคใต้)
3	บุรีรัมย์ เอฟซี (อันดับ2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
4	พิจิตร เอฟซี (อันดับ3 ภาคเหนือ)
5	ม.รังสิต เจดับบริว (อันดับ1 ภาคกรุงเทพและปริมณฑล)
6	สระบุรี เอฟซี (อันดับ1 ภาคกลางและตะวันออก)

ตารางที่ 8 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2010 รอบมินิลีก กลุ่ม B

ลำดับที่	ชื่อทีม (โค้ั้วต้าที่เข้ามา)
1	กรุงเทพมหานคร (อันดับ1 ภาคกรุงเทพและปริมณฑล)
2	เลย ซิตี้ (อันดับ1 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
3	ภูเก็ต เอฟซี (อันดับ1 ภาคใต้)
4	ชัยนาท เอฟซี (อันดับ2 ภาคเหนือ)
5	สมุทรปราการ เอฟซี (อันดับ2 ภาคกลางและตะวันออก)
6	ระยอง เอฟซี (อันดับ3 ภาคกลางและตะวันออก)

ตารางที่ 9 ตารางคะแนนฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 รอบมินิลีก ปี 2010 กลุ่ม A

ลำดับ	ทีม	แข่ง	ชนะ	เสมอ	แพ้	ได้	เสีย	+/-	แต้ม
1	บุรีรัมย์ เอฟซี	10	7	2	1	19	7	+12	23
2	เชียงใหม่ เอฟซี	10	7	1	2	17	9	+8	22
3	สระบุรี เอฟซี	10	6	3	1	15	8	+7	21
4	ม.รังสิต เจดับบรวิ	10	3	0	7	9	16	-7	9
5	พิจิตร เอฟซี	10	2	2	6	11	18	-7	8
6	ตรัง เอฟซี	10	1	0	9	7	20	-13	3

ตารางที่ 10 ตารางคะแนนฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 รอบมินิลีก ปี 2010 กลุ่ม B

ลำดับ	ทีม	แข่ง	ชนะ	เสมอ	แพ้	ได้	เสีย	+/-	แต้ม
1	ภูเก็ต เอฟซี	10	5	4	1	12	7	+5	19
2	ชัยนาท เอฟซี	10	5	3	2	24	14	+10	18
3	ระยอง เอฟซี	10	4	5	1	15	10	+5	17
4	กรุงเทพมหานคร	10	2	4	4	12	15	-3	10
5	สมุทรปราการ เอฟซี	10	2	4	4	12	16	-4	10
6	เลย ซิตี้	10	1	2	7	8	21	-13	5

สิ้นสุด วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ.2553

- ทีมที่ได้เลื่อนชั้นไปเล่นฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 1 ปี 2554 ประกอบด้วย บุรีรัมย์ เอฟซี เชียงใหม่ เอฟซี ภูเก็ต เอฟซี และชัยนาท เอฟซี
- ทีมที่ได้สิทธิ์เพลย์ออฟกับทีมจากลีกดิวิชั่น 1 ได้แก่ สระบุรี เอฟซี ม.รังสิต เจดับบรวิ ระยอง เอฟซี และกรุงเทพมหานคร

พ.ศ.2554 มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 77 ทีม ใช้วิธีการแข่งขันแบบแบ่งภาค 5 กลุ่ม คือ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและภาคตะวันออก กรุงเทพฯและปริมณฑล และ ภาคใต้

ตารางที่ 11 รายชื่อทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเล็ก ดิวิชัน 2 ปี 2011

ทีมภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลางและตะวันออกเฉียง		ภาคกรุงเทพและปริมณฑล		ภาคใต้	
ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด	ที่	ชื่อจังหวัด
1	นครสวรรค์ เอฟซี	1	นครราชสีมา เอฟซี	1	สมุทรปราการ เอฟซี	1	นอร์ทกรุงเทพ เอฟซี	1	สุราษฎร์ธานี เอฟซี
2	พิษณุโลก TSY เอฟซี	2	ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด	2	สมุทรสาคร เอฟซี	2	สมุทรปราการ ยูไนเต็ด	2	นครศรีธรรมราช เอฟซี
3	เพชรบูรณ์ เอฟซี	3	มาแซร์ ชัยภูมิ เอฟซี	3	เมืองกาญจน์ เอฟซี	3	ลูกอีสาน การบินไทย	3	นราธิวาส ยูไนเต็ด
4	อุดรดิตถ์- หมอลีง	4	มหาสารคาม ยูไนเต็ด	4	ปราจีนบุรี ยูไนเต็ด	4	ปากน้ำโพ NSRU เอฟซี	4	ตรัง เอฟซี
5	เชียงใหม่ เอฟซี	5	หนองบัวลำภู เอฟซี	5	ฉะเชิงเทรา เอฟซี	5	ฉะเชิงเทรา อาร์เอ ยูไนเต็ด	5	สตูล ยูไนเต็ด
6	กำแพงเพชร เอฟซี	6	อุบล ไทเกอร์ เอฟซี	6	นครนายก เอฟซี	6	มาบตาพุด นย. ระยอง	6	ระนอง เอฟซี
7	อุทัยธานี ฟอเรสต์	7	อำนาจเจริญ ทาวน์	7	ปทุมธานี เอฟซี	7	กรุงเทพ คริสเตียน	7	กระบี่ เอฟซี
8	ลำพูน วอริ เออร์	8	หนองคาย เอฟซี	8	เพชรบุรี เอฟซี	8	อัสสัมชัญ ธนบุรี	8	ปัตตานี เอฟซี
9	พิจิตร เอฟซี	9	ยโสธร ยูไนเต็ด	9	ราชบุรี เอฟซี	9	ม.เกษมบัณฑิต	9	พังงา เอฟซี
10	สิงห์บุรี เอฟซี	10	อุดรธานี เอฟซี	10	อ่างทอง เอฟซี	10	โกลเบล็ก เอฟซี	10	ยะลา เอฟซี
11	แพร่ ยูไนเต็ด	11	สกลนคร เอฟซี	11	ลพบุรี เอฟซี	11	ปราจีนบุรี เอฟซี	11	พัทลุง เอฟซี
12	สุโขทัย เอฟซี	12	กาฬสินธุ์ เอฟซี	12	กบินทร์ ซิตี้	12	กองเรือยุทธการ	12	
13	ลำปาง เอฟซี	13	เลย ซิตี้	13	ประจวบ เอฟซี	13	นนทบุรี เอฟซี	13	
14	ตาก เอฟซี	14	สุรินทร์ เอฟซี	14	อยุธยา เอฟซี	14	จามจรี ยูไนเต็ด	14	
15	พะเยา เอฟซี	15	มุกดาหาร ซิตี้	15	ระยอง เอฟซี	15	ม.เกษตรศาสตร์	15	
16	น่าน เอฟซี	16	นครพนม เอฟซี	16	สระแก้ว ซิตี้	16	ราชวิถี	16	

สำหรับการแข่งขันในรอบแรก ให้ทีมที่ถูกจัดอยู่ในกลุ่มแข่งขันระบบลีก แบบพบกันหมด เหย้าและเยือน ส่วนการคัดเลือกทีมเพื่อไปเล่นในรอบสองให้ทำดังนี้ คือ

สำหรับการให้คะแนนการแข่งขันแต่ละคู่ให้คิดคะแนน ดังนี้

- ทีมชนะได้ 3 คะแนน
- ทีมเสมอได้ 1 คะแนน
- ทีมแพ้ได้ 0 คะแนน

เมื่อจบการแข่งขันในรอบแรกเป็นที่เรียบร้อยแล้วให้คัดเลือกทีมที่มีผลงาน ดีที่สุดของทุกกลุ่ม ภาค จำนวนทั้งหมด 12 ทีม โดยคัดเลือกจากทีม ลำดับที่ 1 และลำดับที่ 2 ของทุกกลุ่มภาคทั้ง 5 กลุ่ม จำนวน 10 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่มีคะแนนดีที่สุดอีก 2 ทีม จาก 4 กลุ่มภาคที่มีจำนวนทีม 16 ทีม ซึ่งได้แก่ กลุ่มภาคเหนือ กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กลุ่มภาคกลางและตะวันออก และกลุ่มกรุงเทพ และปริมณฑล ซึ่งจะเป็นทีมที่ผ่านเข้าทำการแข่งขันในรอบที่ 2 (แชมเปียนลีก) จำนวนทั้งสิ้น 12 ทีม

สำหรับการคัดเลือกจำนวนทีมจากกลุ่มภาคที่จะเข้าไปแข่งขันในรอบสองในปีถัดๆ ไปนั้น สหสมาคมอาจจะพิจารณาปรับปรุงจำนวนโควตาของทีมตามที่กำหนดไว้ในข้อ 2 ข้างต้นก็ได้ หลักเกณฑ์ประกอบการพิจารณานั้น จะคำนึงถึงความพยายามในการพัฒนาขีดความสามารถของทีมที่เข้าร่วมแข่งขัน และผลของการแข่งขันของทีมต่างๆ แต่ละกลุ่มภาคเมื่อเปรียบเทียบกับความสามารถของทีมต่างๆ ในกลุ่มอื่น โดยที่สหสมาคมอาจจะจัดให้มีการแข่งขันในลักษณะ PLAY-OFF เพื่อลด-เพิ่ม หรือคงไว้ของโควตาของแต่ละกลุ่มภาคทั้งนี้เพื่อให้การคัดเลือกทีมตัวแทนจากกลุ่มภาคเกิดความสมดุล ยุติธรรมตามศักยภาพ และสมรรถนะของทีมที่เข้าร่วมในการแข่งขัน

สำหรับในการแข่งขันในรอบสอง หรือรอบแชมเปียนลีก ให้นำทีมเข้ารอบทั้ง 12 ทีม ที่ได้คัดเลือกไว้ตามข้อมูลข้างต้น แบ่งเป็น 2 กลุ่มๆ ละ 6 ทีม มาแข่งขันกัน โดยแต่ละกลุ่มจะทำการแข่งขันแบบระบบพบกันหมด แบบเหย้า-เยือน จากนั้นให้วิธีการนับคะแนนรวม (10 นัด) เพื่อหาทีมชนะเลิศและรองชนะเลิศ จำนวนกลุ่มละ 2 ทีมไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป ทั้งนี้หลักเกณฑ์การแบ่งกลุ่มนั้น โดยให้ดำเนินการโดยวิธีการจับฉลากภายใต้เงื่อนไข ดังนี้ ถ้าทีมภาคเดียวกันจับฉลากอยู่ในกลุ่มเดียวกันให้ดำเนินการจับฉลากใหม่ ยกเว้นทีมอันดับที่ 3 จับฉลากอยู่กลุ่มใดก็ได้

การจัดอันดับสำหรับทีมที่มีคะแนนเท่ากันจะให้เกณฑ์การพิจารณา เรียงลำดับ ดังนี้

- พิจารณาจากผลการแข่งขันที่เคยแข่งขันมา (HEAD TO HEAD)
- พิจารณาจำนวนครั้งที่ชนะ
- พิจารณาจากผลต่างของประตูได้-ประตูเสีย
- พิจารณาเฉพาะประตูได้

- แข่งขันกันใหม่ 1 นัด ณ สนามกีฬากลางตามที่คณะกรรมการกำหนด เพื่อหาทีมชนะเลิศโดยไม่มีเวลาพักการแข่งขัน หากผลการแข่งขันเสมอกันในเวลาปกติ ให้ตัดสินด้วยการเตะจากจุดเตะโทษ

4. การจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพ

การจัดการสโมสรฟุตบอลอาชีพต้องอาศัยหลักการจัดการและขบวนการจัดการองค์ประกอบหลายๆ อย่างมาดำเนินการ ดังนายไพบุลย์ แก่นนาคำ (2550) ได้กล่าวไว้ดังนี้

การปรับปรุงระบบการจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดและองค์กรเครือข่าย

- วางระบบการจัดการสมาคมกีฬาจังหวัดที่สามารถเชื่อมโยงองค์กรเครือข่ายกีฬา
- จัดให้มีสำนักงานของสมาคมกีฬาจังหวัดที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานของบุคลากรประจำได้แบบเต็มเวลา
- สร้างและพัฒนาองค์กรเครือข่ายกีฬาให้ครอบคลุมถึงระดับอำเภอและตำบล
- จัดทำระบบข้อมูลนักกีฬา บุคลากรกีฬา และองค์กรกีฬาเครือข่าย
- จัดสวัสดิการพื้นฐานที่จำเป็นให้กับนักกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด
- พัฒนาบุคลากรภายในสมาคมกีฬาจังหวัดให้มีขีดความสามารถและสมรรถนะหลักด้านการบริหารจัดการอย่างทั่วถึงและเป็นระบบ

พัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬาอย่างครบวงจร

- จัดทำหลักเกณฑ์การสรรหาคัดเลือกนักกีฬาอย่างมีมาตรฐาน
- สร้างและพัฒนานักกีฬาให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
- นำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานักกีฬา
- ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน

การจัดระบบการพัฒนาบุคลากรกีฬาสู่มาตรฐานสากล (ผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสิน)

- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรกีฬาอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
- พัฒนาบุคลากรกีฬาให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

การปรับกระบวนการวิธีการ กระบวนการทำงานในการจัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก

- จัดหาประสานงานสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการฝึกซ้อม
- จัดหา/ประสานงานด้านสถานกีฬา อุปกรณ์กีฬา และสิ่งอำนวยความสะดวก

การเสริมสร้างการจัดกิจกรรมกีฬาเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศและสนับสนุนสู่การเป็นอาชีพ

- จัดหา/ประสานงานเพื่อการแข่งขันตั้งแต่ระดับตำบล อำเภอ และจังหวัด
- จัดหา/ประสานงานด้านกิจกรรมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ
- จัดหา/ประสานงานเพื่อสนับสนุนการยกระดับสู่กีฬาอาชีพ

ปรีชา เผือกขวัญดี (2534) ได้กล่าวว่า ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลลีกอาชีพให้เกิดผลสำเร็จลุล่วงนั้นจะต้องมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ดังนี้

กรรมการอำนวยการ

- เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน
- ให้ข้อเสนอแนะวิธีการจัดการแข่งขัน
- หาทางสนับสนุนการจัดการแข่งขันให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์

กรรมการจัดการแข่งขัน

- จัดทำระเบียบการแข่งขัน
- กำหนดวันประชุมผู้จัดการทีม
- จัดเตรียมเอกสารการประชุม
- ทำหนังสือเชิญประชุมผู้จัดการทีมวันเปิด-วันปิด

ฝ่ายแพทย์และพยาบาล

- จัดแพทย์และพยาบาลประจำสนามแข่งขัน
- จัดโรงพยาบาลเพื่อรักษา กรณีเกิดการบาดเจ็บ
- จัดหารถพยาบาลประจำสนามแข่งขัน
- จัดเปลสนามและคนเปล

ฝ่ายพิธีการ

- กำหนดการแสดงวันเปิด-วันปิด การแข่งขัน
- จัดหาและเตรียมอุปกรณ์ที่ใช้ในพิธีเปิด-ปิด

ฝ่ายเลขานุการ

- จัดเอกสารด้านเตรียมงานต่างๆ
- จัดถ้วยรางวัล เหรียญรางวัล โล่รางวัล และของที่ระลึกต่างๆ
- ติดต่อประสานงานทุกฝ่าย

ฝ่ายสนามแข่งขัน

- จัดหาสนามแข่งขัน พร้อมอุปกรณ์การแข่งขัน
- จัดหาชุดแข่งขันสำรอง 2 ชุด ชุดผู้ตัดสินสำรอง 4 ชุด (ไม่ใช่สีดำ)

ฝ่ายรักษาความปลอดภัย

- จัดกำลังตำรวจ ทหาร รักษาการณ์ในสนามแข่งขัน
- จัดกำลังตำรวจอารักขาผู้ตัดสินในสนามแข่งขันและห้องพัก

ฝ่ายผู้ตัดสิน

- จัดผู้ตัดสินทำหน้าที่ในวันแข่งขัน
- จัดทำบันทึกการเล่น ออกหนังสือการถูกคาดโทษ ไล่ออก ไปให้ทีมทราบ
- จัดทำสรุปผลการแข่งขันให้ฝ่ายเลขานุการจัดการแข่งขันทราบ

ฝ่ายพิจารณามารยาท-วินัย

- เป็นประธานในการประชุมพิจารณาโทษผู้เล่น
- ติดตามการแข่งขันว่าผู้เล่นคนใดถูกไล่ออกแล้วออกหนังสือถึงผู้จัดการทีม
- รวบรวมรายชื่อผู้เล่นที่ถูกใบเหลือง-ใบแดง
- เมื่อประชุมพิจารณาโทษแล้วต้องออกหนังสือแจ้งให้ทุกทีมทราบ

5. หลักการจัดดำเนินการแข่งขันกีฬา

น้อม สังก์ทอง (2543) ได้กล่าวไว้ว่า การแข่งขันกีฬาเป็นกิจกรรมอย่างหนึ่งที่ช่วยพัฒนามาตรฐานการกีฬาของชาติ ตลอดจนการเสริมสร้างและพัฒนาให้เป็นผู้ที่มีสุขภาพที่สมบูรณ์และมีจิตใจที่เปี่ยมไปด้วยความมีน้ำใจนักกีฬา มีวินัย เสียสละ อดทน รู้แพ้ รู้ชนะ เพื่อที่จะเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ อันจะอำนวยประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าต่อไป เพื่อให้การแข่งขันกีฬาเป็นไปตามสิ่งที่กล่าวนั้น จำเป็นต้องมีการเตรียมการในการดำเนินการที่ดีมีผู้รับผิดชอบต่อการจัดดำเนินการแข่งขันที่มีคุณภาพ กล่าวคือ ต้องมีความรู้ความสามารถในวิธีการจัดการแข่งขันที่ดี และทราบถึงปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อการจัดการแข่งขันกีฬา มีความยุติธรรมกับทุกฝ่าย จะทำให้การเตรียมการจัดการแข่งขันเป็นไปอย่างมีระบบ และมีประสิทธิภาพ ซึ่งการจัดดำเนินการแข่งขันกีฬา จำแนกได้เป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- การจัดดำเนินการแข่งขันกีฬาทั่วไป หรือการจัดการแข่งขันมหกรรมกีฬา เป็นการจัดการแข่งขันกีฬาหลายๆ ประเภทในช่วงเวลาเดียวกัน เช่น โอลิมปิกเกมส์ เอเชียนเกมส์ ซีเกมส์ กีฬาแห่งชาติ กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย กีฬาวิทยาลัยพลศึกษาแห่งประเทศไทย กีฬาประจำปีของจังหวัด เป็นต้น
- การจัดดำเนินการแข่งขันกีฬาเฉพาะอย่าง เป็นการแข่งขันกีฬาในแต่ละชนิดที่จัดการแข่งขันในช่วงเวลาหนึ่งเพียงเฉพาะอย่างเท่านั้น เช่น การแข่งขันมวย

สากลสมัครเล่นชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย การแข่งขันวอลเลย์บอลชิงชนะเลิศแห่งเอเชีย การแข่งขันฟุตบอลโตโยต้าคัพ การแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานคิงส์คัพ เป็นต้น

การจัดดำเนินการแข่งขันกีฬาทั้ง 2 ลักษณะ แม้ว่าวิธีวิธีการที่แตกต่างกันไปบ้าง แต่การจัดดำเนินการแข่งขันกีฬาทั้ง 2 ลักษณะดังกล่าว สิ่งทีคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาต้องคำนึงถึงคือ ปรัชญาและอุดมการณ์ของการแข่งขันกีฬาที่แท้จริง โดยมีหลักการจัดดำเนินการแข่งขันกีฬาดังนี้

5.1 หลักการจัดการแข่งขันที่มีความยุติธรรม

เป็นหลักทีคณะกรรมการจัดการแข่งขันต้องคำนึงถึงเป็นเบื้องต้นที่จะให้ความยุติธรรมกับผู้เข้าร่วมการแข่งขันทุกคน ทุกฝ่าย หรือทุกๆทีมทีเข้าร่วมการแข่งขัน มิใช่ให้ความยุติธรรมสำหรับผู้เข้าแข่งขัน หรือทีมทีตัวเองมีความสัมพันธ์ใกล้ชิด การแข่งขันกีฬาทีมีการประท้วง ฟ้องร้องหรือเกิดข้อขัดแย้งกันโดยมาก จะมีสาเหตุมาจากความไม่ยุติธรรมของคณะกรรมการจัดการแข่งขันหรือฝ่ายเจ้าภาพทีคอยแต่จะหาข้อได้เปรียบให้กับทีมของตัวเองทีเกี่ยวข้องอยู่ การจัดการแข่งขันเมื่อเริ่มต้นด้วยความลำเอียง สิ่งทีตามมาคือความยุ่งยาก ทำให้การแข่งขันไม่เป็นไปตามปรัชญาและอุดมการณ์ของการแข่งขันกีฬา ทีต้องการให้เกิดมิตรภาพทีมีระหว่างผู้เข้าร่วมการแข่งขันทุกคน ฉะนั้นเจ้าภาพหรือคณะกรรมการจัดการแข่งขันพึงระลึกอยู่เสมอว่าความยุติธรรมเป็นสิ่งที่เจ้าภาพหรือคณะกรรมการจัดการแข่งขันจะต้องให้ดับผู้เข้าแข่งขันทุกคนทุกฝ่ายเท่าเทียมกัน

หลักการจัดการแข่งขันทีมีประสิทธิภาพ หมายถึง การจัดการแข่งขันทีประหยัดทั้งปัจจัยด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ได้รับการสนับสนุนจากสื่อมวลชนและประชาชน มีการประชาสัมพันธ์ทีมีคุณภาพและอาศัยเทคโนโลยีเจ้ามาช่วยให้การจัดการแข่งขันมีความสมบูรณ์ บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันและบรรลุเป้าหมายสูงสุดของการแข่งขัน ตามปรัชญาและอุดมการณ์ของการแข่งขันกีฬาทีแท้จริง ต้องอาศัยขั้นตอนในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬา 3 ขั้นตอน ดังนี้

- ขั้นการวางแผนเตรียมการจัดการแข่งขัน
- ขั้นตอนดำเนินการจัดการแข่งขัน
- ขั้นสรุปและประเมินผล

5.2 คุณธรรมของการแข่งขัน

คุณธรรมของการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ ทั้งท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับนานาชาติ ในแต่ละยุคแต่ละสมัย อาจจะเหมือนกันหรืออาจจะแตกต่างกันไปตามคุณธรรมของฝ่ายจัดการแข่งขันและคุณธรรมของผู้เข้าร่วมแข่งขันเป็นสำคัญ ทั้งนี้จะเห็นได้จากคุณธรรมของการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกสมัยโบราณที่ต้องการให้นักกีฬามอบหมายของการแข่งขัน 3 ประการ คือ เร็วกว่า สูงกว่า และแข็งแรงกว่า แต่คุณธรรมของการแข่งขันโอลิมปิกสมัยใหม่ แบรอน เดอ คูแบร์แตง ได้กล่าวว่า สิ่งสำคัญของการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกไม่ใช่อยู่ที่ชัยชนะแต่อยู่ที่โอกาสได้เข้าร่วมการแข่งขัน สิ่งที่สำคัญที่สุดในชีวิตมีใช่อยู่ที่ชัยชนะแต่อยู่ที่การต่อสู้ที่ดีที่สุด จรินทร์ ธาณิรัตน์ (2527) กล่าวว่า ส่วนคุณธรรมที่แท้จริงของการแข่งขันกีฬามีจุดเน้นอยู่ 2 ประการ คือ “สุขภาพและมิตรภาพ” (Health and Friendship) ของบุคคลทั้งผู้เล่นและผู้ชม

ในปัจจุบันคุณธรรมของการแข่งขันกีฬาในส่วนของนักกีฬา ผู้ฝึกสอนและองค์กรที่ส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันจะเน้นเรื่องชัยชนะ ความเป็นเลิศหรือเพื่อผลประโยชน์หรือส่วนแบ่งที่มากกว่า ถ้าถามว่าทำไมนักกีฬาต้องการชัยชนะ เพราะถ้าได้รับชัยชนะจากการแข่งขันจะได้ผลตอบแทนหรือส่วนแบ่งที่มากกว่า เช่น เงิน ทอง ชื่อเสียง เกียรติยศ รางวัลและสถานภาพทางสังคม เมื่อสิ่งเหล่านี้เข้ามามีบทบาทกับการแข่งขันกีฬา ทำให้คุณธรรมของการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ ในปัจจุบันแตกต่างไปจากสมัยโบราณค่อนข้างมาก ยิ่งการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ ถ้าประเทศใดได้รับชัยชนะหรือชนะเลิศจากการเข้าร่วมการแข่งขันก็จะเป็นการประกาศให้ผู้อื่นทราบถึงศักยภาพของประชากร ความเจริญก้าวหน้าทางวัฒนธรรมและเทคโนโลยีของประเทศนั้นๆ ด้วย อย่างไรก็ตามการจัดการแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ ก็ยังคงยึดถือคุณธรรมของการแข่งขันที่แท้จริง คือ สุขภาพและมิตรภาพของผู้เข้าร่วม ทั้งที่เป็นผู้เล่น ผู้ชม และผู้สนับสนุนเป็นสำคัญ

จากคุณธรรมการแข่งขันที่กล่าวมาแล้ว มีปัญหาอยู่ว่าจะทำอย่างไรให้คุณธรรมของผู้เล่น ผู้ชม และผู้สนับสนุน บรรลุเป้าหมายที่พวกเขาต้องการ และที่สำคัญต้องให้บรรลุถึงคุณธรรมที่แท้จริงของการแข่งขันกีฬาด้วย คือ สุขภาพและมิตรภาพ คำตอบก็คือ ฝ่ายที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ไม่ว่าจะป็นองค์กรภายในประเทศหรือต่างประเทศก็ตามที่ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน จะต้องจัดกระบวนการจัดการแข่งขันที่ดี มีประสิทธิภาพ บริสุทธิ์และยุติธรรม จะช่วยให้คุณธรรมของผู้เข้าร่วมการแข่งขันบรรลุตามเป้าหมายได้ และจะนำมาซึ่งมิตรภาพ สันติภาพ และส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ทั้งนี้เพราะมิตรภาพ สันติภาพ และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้เข้าร่วมการแข่งขัน จะเกิดมาจากกระบวนการจัดการแข่งขันที่ดี มีประสิทธิภาพ และบริสุทธิ์ยุติธรรมด้วยส่วนหนึ่ง กล่าวไว้ใน น้อม สังข์ทอง (2543)

แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

คำว่าบริหารจัดการมีนักวิชาการได้ให้ความหมายไว้มากมายดังนี้

สมพงษ์ เกษมสิน (2526) ได้สรุปว่า “การบริหาร คือการใช้ศาสตร์และศิลปะ นำเอาทรัพยากร (Administration Resources) มาประกอบการตามกระบวนการ (Process of Administration) ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ”

อรุณ รักธรรม (2527) ได้ศึกษาจากคำจำกัดความต่างๆ และความเห็นของนักวิชาการหลายท่าน และได้สรุปความหมายของการบริการไว้ว่า “เป็นการกระทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งของคน ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป มุ่งถึงความสำเร็จร่วมกันโดยยึดหลักประหยัดและประสิทธิภาพและความสำเร็จนั้นต้องเป็นที่พึงพอใจของผู้รับบริการในผลงานนั้นจึงเป็นที่กล่าวได้ว่าการบริหารเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์”

นพพงษ์ บุญจตราดุล (2527) ได้ให้ความหมายของคำว่าบริหาร ว่าหมายถึง กิจกรรมต่างๆ ที่บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร่วมกันดำเนินเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างทีบุคคลกำหนดร่วมกัน โดยใช้กระบวนการอย่างมีระเบียบและใช้ทรัพยากร ตลอดจนเทคนิคที่เหมาะสม

พะยอม วงศ์สารศรี (2533) กล่าวว่าจัดการเป็นกระบวนการนำเอาความรู้ที่มีผู้เชี่ยวชาญศึกษาไปประยุกต์ใช้ให้องค์การบรรลุผลดังที่ปรารถนา

ดรูกเกอร์ (Druker อ้างถึงใน ธงชัย สันติวงษ์, 2539) ปรมาจารย์ทางการบริหารของสหรัฐ กล่าวว่า การบริหารคือการทำงานต่างๆ ให้บรรลุเป้าหมายโดยอาศัยผู้อื่นเป็นผู้ทำ

รอบบินส์และเคาท์เทอร์ (Robbins and Coulter, 2002) ได้ให้ความหมายของการจัดการไว้ว่า เป็นกระบวนการของความร่วมมือเพื่อให้เกิดการร่วมกันดำเนินกิจกรรมการทำงานให้ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อตนเองและผู้อื่น

ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ (2542) กล่าวว่า การจัดการคือกระบวนการที่ผู้จัดการใช้ศิลปะและกลยุทธ์ต่างๆ ดำเนินกิจกรรมตามขั้นตอน โดยอาศัยความร่วมมือแรงร่วมใจของสมาชิกในองค์การตระหนักถึงความสามารถ ความถนัด ความต้องการและความมุ่งหวังในด้านความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์การควบคู่ไปด้วย องค์การจึงจะสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ธงชัย สันติวงษ์ (2543) ได้ให้ความหมายไว้ว่า การจัดการหมายถึงภารกิจของบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน (ที่เรียกว่าผู้บริหาร) ที่เข้ามาทำหน้าที่ประสานให้การทำงานของบุคคลที่ต่างฝ่ายต่างทำและไม่อาจประสบผลสำเร็จจากการแยกกันทำให้สามารถบรรลุผลสำเร็จได้ด้วยดี

สมคิด บางโม (2545) กล่าวว่า การจัดการ คือ ศิลปะในการใช้คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ของ
องค์การและนอกองค์การเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การอย่างมีประสิทธิภาพ

จากความหมายดังกล่าวจะเห็นว่าการจัดการมีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

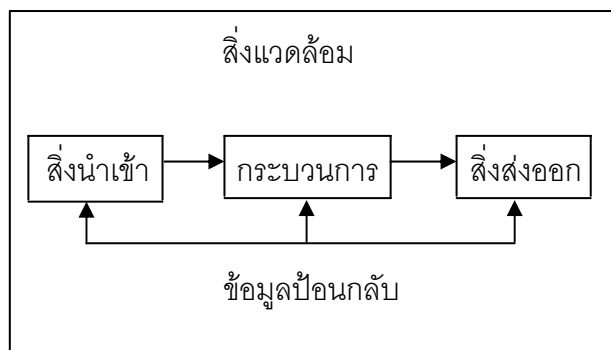
- การจัดการเป็นศิลปะในการใช้คนทำงาน
- การจัดการต้องอาศัยปัจจัยพื้นฐาน คือ คน เงิน และวัสดุอุปกรณ์
- การจัดการเป็นการดำเนินงานของกลุ่มบุคคล

คริสโตเฟอร์ อัลเลนบราวน์ (อ้างถึงใน นีลสัน, 1979) กล่าวว่า หลักการจัดการแข่งขันกีฬา
จะต้องประกอบด้วย

- ปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
- การดำเนินงานและการบริหารงาน
- กฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน
- การจัดและดำเนินการแข่งขัน
- กำหนดการการแข่งขัน
- สนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
- ระบบการให้คะแนน
- การประชาสัมพันธ์
- คณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

การดำเนินงานไม่ว่าจะเป็นรูปแบบขององค์กรรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทุกองค์กร
จะต้องมีการจัดการเข้ามาเกี่ยวข้อง เนื่องจากการจัดการมีความเป็นสากลที่ประยุกต์ให้การ
ดำเนินงานในทุกองค์กรบรรลุเป้าหมายที่ต้องการ ซึ่งการจัดการองค์กรให้บรรลุเป้าหมายนั้นต้องมี
การจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ ประกอบด้วย สิ่งนำเข้า (Input) กระบวนการ (Process)
สิ่งส่งออก (Output) ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) และสภาพแวดล้อม (Environment) (Wiener
อ้างถึงใน สมยศ นาวิกาน, 2526)

แผนภูมิที่ 1 แผนภูมิแสดงระบบขององค์กรตามแนวคิดของ Wiener



กระบวนการบริหารทั่วไปมักเป็นกระบวนการวิธีหรือกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ซึ่งเป็นวิธีการจัดการอย่างหนึ่งที่มีหลักเกณฑ์ตามวิธีทางวิทยาศาสตร์ กระบวนการจัดการจะกำหนดขอบเขตและหน้าที่ตามขั้นตอนต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ปัจจัยพื้นฐานของการจัดการ ได้แก่ กล่าวใน 4M's สมพงษ์ เกษมสิน (2526)

6. หลักในการจัดการ

6.1 บุคลากร (Man)

ธงชัย สันติวงษ์ (2535) ได้กล่าวว่า คนเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญที่สุด แม้ว่าจะองค์กรจะมีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัยและมีราคาแพงเพียงใดก็ตาม ถ้าหากขาดบุคคลที่มีความรู้ความสามารถแล้ว เครื่องจักรอุปกรณ์เหล่านั้นก็จะไม่ก่อประโยชน์อันใด และถึงแม้จะใช้ดำเนินงานได้บ้าง ประสิทธิภาพเครื่องจักรก็คงอยู่ในระดับต่ำ ด้วยเหตุผลข้างต้นการจัดการคนเข้าทำงานหรือการบริหารงานบุคคลจึงถือได้ว่าเป็นงานที่มีความสำคัญยิ่ง ซึ่งจะมีผลทำให้การบริหารงานและการเพิ่มผลผลิตทำได้ดีขึ้น

หน้าที่ประการหนึ่งที่อาจถือได้ว่ามีความสำคัญที่สุดในบรรดาหน้าที่ต่างๆ ที่ผู้บริหารจะต้องรับผิดชอบก็คือหน้าที่ในการจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) ทั้งนี้เพราะภายหลังจากที่ได้มีการจัดองค์กรจนเสร็จสิ้นแล้ว โครงสร้างในส่วนต่างๆ ก็จะต้องถูกบรรจุด้วยตัวบุคคลที่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ใดหน้าที่หนึ่งในองค์กรและในการที่จะให้ผลการปฏิบัติงานต่างๆ ดังกล่าวได้ประสิทธิภาพที่สุดนั้นย่อมต้องขึ้นอยู่กับความสามารถหรือความพร้อมเพรียงของตัวบุคคลดังกล่าวด้วย ผู้บริหารจะต้องมีภาระหน้าที่ในการเลือกเฟ้นตัวบุคคลที่มีคุณสมบัติที่ดีเท่านั้น จึงจะทำให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสมรรถภาพ (Effective & Efficiency) และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งเอาไว้ ด้วยเหตุผลต่างๆ ดังกล่าวมาแล้วนี้เอง จึงควรที่จะได้มีการให้

ความสนใจศึกษาระบบการในการเสาะหาพัฒนาตัวบุคคลที่จะมาเป็นผู้บริหารในหน้าที่ต่างๆ รวมตลอดทั้งการพัฒนาตัวบุคคลดังกล่าวให้มีความสามารถสูงขึ้น กระบวนการดังกล่าวนี้ก็คือ กระบวนการทางการบริหารงานบุคคล (Personal Management Process) นั่นเอง

หลัก 4 ประการของการใช้ประโยชน์บุคคลที่มีประสิทธิภาพ

- จัดหาคนที่มีความสามารถและเต็มใจทำงาน
- บรรจุให้เข้าทำงานที่สัมพันธ์กับความสามารถและความสนใจ
- พัฒนาเขาโดยการให้การศึกษาและอบรมเพื่อให้เขาทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พยายามทำให้คนงานมีความพึงพอใจในงาน

จรีนทร์ ธาณีนรัตน์ (2524) กล่าวว่า บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งในการจัดกีฬาเพื่อมวลชน เพราะเป็นทั้งผู้วางแผนและดำเนินการทางการกีฬาให้เกิดผลต่อผู้เข้าร่วม เพื่อให้เกิดผลตามความมุ่งหมาย ควรมีเจ้าหน้าที่ดำเนินงาน และวางแผนนโยบายที่แน่นอน ซึ่งบุคลากรเหล่านี้ทำหน้าที่ในการประสานงาน เป็นที่ปรึกษา ชมรมกีฬาประเภทต่างๆ

6.2 เงินและงบประมาณ (Money)

มีผู้ให้ความหมายของคำว่า งบประมาณ ต่างกัน คือ

สมพงษ์ เกษมสิน (2523) กล่าวว่า งบประมาณ และการเงินเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งสำหรับการบริหารงาน ฝ่ายบริหารมีหน้าที่จัดหางบประมาณ และขอเงินทุนให้กับหน่วยต่างๆ และบุคลากรควบคุมดูแลว่าเงินที่ขอมานั้นใช้อย่างถูกต้องหรือไม่ งานดังกล่าวนี้ต้องอาศัยความซื่อสัตย์ ความเฉลียวฉลาดรอบรู้ และความหนักแน่น การจัดงบประมาณผู้บริหารต้องคำนึงถึงสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

- วัตถุประสงค์ของการจัดการในเรื่องการเงิน ผู้บริหารจะต้องทราบเพื่อป้องกันการใช้จ่ายเงินในทางที่ผิด และสูญเสียเงินไปโดยเปล่าประโยชน์
- ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบ การจัดเตรียมงบประมาณเป็นงานที่ต้องประสานกันหลายๆ อย่าง ต้องมีแผนงาน โครงการ ตลอดจนค่าใช้จ่าย และเงินทุนที่ได้รับมาจากสายงานต่างๆ ผู้บริหารจะต้องทราบ หรือพิจารณาเตรียมจัดงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณ ต้องการจัดแผนงานทางการเงินอันเกี่ยวกับงานเพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย ผู้บริหารมีหน้าที่จะต้องจัดทำงบประมาณเตรียมไว้สำหรับแผนระยะเวลา 1 ปี 3 ปี 5 ปี หรือ 7 ปี โครงการสำคัญแต่ละโครงการจะต้องกำหนดไว้ล่วงหน้าหลายๆ ปี ฉะนั้นการจัดทำงบประมาณการเงินต้องจัดไว้สำหรับโครงการระยะยาวด้วย

สมคิด บางโม (2538) “งบประมาณ คือ แผนเบ็ดเสร็จ ซึ่งแสดงออกในรูปตัวเงินแสดงโครงการดำเนินงานทั้งหมดในระยะเวลาหนึ่ง”

กฤษณะ ท่วมเพ็ง (2546) “งบประมาณ คือ แผนการเงินของรัฐบาลที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงรายรับและรายจ่าย ของโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลกำหนดว่าจะกระทำให้ระยะเวลาที่กำหนด โดยกำหนดจำนวนเงินค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการว่าจะต้องใช้จ่ายเงินเป็นจำนวนเท่าใด และหาเงินจากทางใดเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการนั้น”

ธงชัย สันติวงษ์ (2543) กล่าวว่า เงินนับว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญในการให้การสนับสนุนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อหล่อเลี้ยงและเอื้ออำนวยให้กิจกรรมขององค์กรดำเนินไปโดยไม่ติดขัด ซึ่งเงินทุนนี้มีทั้งระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงราคาต้นทุนของเงิน คือดอกเบี้ยอีกด้วย

6.3 วัสดุอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวก (Materials)

ในการบริหารองค์กรจำเป็นต้องวางแผนดำเนินงานให้สอดคล้อง เหมาะสมกับงบประมาณที่มีอยู่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และงบประมาณเป็นเครื่องมือ อเนกประสงค์ในการควบคุมการบริหารองค์กรได้เป็นอย่างดี ผู้ที่เป็นผู้บริหารองค์กร หรือเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานงบประมาณ จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถในเรื่องของงบประมาณและระเบียบพัสดุเป็นอย่างดี คือ ฐานะระเบียบต่างๆ เช่น การจัดตั้งงบประมาณ หลักความรู้ในการทำงานงบประมาณ การดำเนินงาน ด้านพัสดุ อุปกรณ์สถานที่ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการบริหารงานด้านต่างๆ ของผู้บริหารองค์กร ในคำจำกัดความและความหมายของคำว่า “พัสดุ อุปกรณ์ สถานที่” ได้มีหน่วยงาน และนักการพลศึกษาได้เสนอไว้ ดังนี้

ธงชัย สันติวงษ์ (2531) กล่าวถึง วัสดุอุปกรณ์ ว่าเป็นปัจจัยที่มีปริมาณและมูลค่าสูง ไม่ต่างไปจากปัจจัยตัวอื่นๆ เพราะวัตถุดิบและวัสดุสิ่งของเหล่านี้จะต้องมีการจัดหามาใช้ดำเนิน การผลิต หรือสร้างบริการตลอดเวลา เพื่อใช้ปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า

สมชาย กิจสัมพันธ์วงศ์ (2539) กล่าวว่า ขอบข่ายของงานวัสดุอุปกรณ์นั้น ครอบคลุมทั้งพัสดุครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง และยังได้ให้ความหมาย วัสดุ หมายถึงสิ่งของซึ่งโดยสภาพสิ้นเปลืองหรือสลายตัวไปในระยะเวลาอันสั้น เพราะการใช้งาน ครุภัณฑ์ หมายถึง สิ่งของซึ่งตามปกติมีลักษณะเดียวกันที่คงทนถาวรมีอายุการใช้งานยาวนาน

สถานที่ และวัสดุอุปกรณ์ เป็นสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้การบริหารประสบผลสำเร็จ ได้สมบูรณ์เป็นการบริหารอย่างแท้จริง ในด้านการใช้สิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ควรยึดหลักการดังต่อไปนี้

- ใช้วัสดุอุปกรณ์เหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ
- ใช้ให้ได้ผลคุ้มค่า
- ใช้อย่างประหยัดทั้งแรงงาน เงิน และเวลา
- ก่อนใช้วัสดุอุปกรณ์ทุกครั้งควรมีการทดลองใช้เสียก่อนว่าใช้ได้ดีสะดวก

6.4 การจัดการ (Management)

การจัดการ มีความหมายแตกต่างกันออกไปในความคิดของบุคคล มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของการจัดการไว้ดังนี้ คือ

ไฮแมน และสก็อตต์ (Haimann and Scott, 1970 อ้างถึงในอาพันธ์ เตียวตระกูล, 2548) ได้ให้ความหมายว่า “การจัดการคือ กระบวนการทางสังคม และเทคนิคในการใช้ทรัพยากรการบริหารในการดำเนินงานขององค์กร และทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ประสบผลสำเร็จหรือบรรลุจุดประสงค์ขององค์กร”

ลองเกนเนคเคอร์ และพริงเกิล (Longenecker and Pringle, อ้างถึงในอาพันธ์ เตียวตระกูล, 2548) กล่าวว่า “การจัดการคือ กระบวนการรวบรวมและประสานการใช้ทรัพยากรการบริหาร เพื่อดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ตั้งไว้”

ริงชัย สันติวงษ์ (2543) กล่าวว่า การจัดการหมายถึง ภารกิจของบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน เข้ามาทำหน้าที่ประสานให้การทำงานของบุคคลที่ต่างฝ่ายต่างทำ และไม่อาจประสบผลสำเร็จจากการแยกกันทำ ให้สามารถบรรลุผลสำเร็จด้วยดี

การจัดการนั้นไม่ได้เป็นการทำงานเพื่อให้งานเสร็จสิ้นแต่เพียงอย่างเดียวในภาวะปัจจุบันซึ่งวิทยาการก้าวหน้า ประชากรเพิ่มขึ้น การแข่งขันทางธุรกิจมีมากขึ้นเรื่อยๆ การจัดการจึงจำเป็นต้องใช้หลักวิชาการเข้าช่วย มิใช่ใช้ประสบการณ์แต่เพียงอย่างเดียว การศึกษาวิชาการจัดการและการบริหารงานโดยให้หลักวิชาการมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับงาน ย่อมจะเกิดคุณค่าหลายประการ ดังนี้

คุณค่าในด้านการประหยัด หมายถึง จะทำให้การใช้จ่ายเงินทุนเกิดประโยชน์สูงสุด ได้กำไรหรือผลตอบแทนสูงสุด ประหยัดทั้งคน เงิน วัสดุ สิ่งของ และเวลา

คุณค่าในด้านประสิทธิผล การทำงานให้สำเร็จลุล่วงไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือที่คาดหวังไว้เรียกว่าการจัดการงานนั้นอย่างมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) แต่ผลสำเร็จของงานดังกล่าวนี้อาจไม่ประหยัดหรือไม่มีประสิทธิภาพได้ หากไม่ใช่หลักวิชาเข้ามาช่วยในการจัดการ

คุณค่าในด้านประสิทธิภาพ หมายถึง การทำงานได้สำเร็จไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และให้ได้รับประโยชน์สูงสุดโดยใช้ทรัพยากรน้อยที่สุด นักวิชาการบางท่านอาจให้ข้อคิดงานที่สำเร็จและมีประสิทธิภาพนั้นจะต้องคำนึงถึงความพึงพอใจในผลงานที่ออกมาของบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย

คุณค่าในด้านความเป็นธรรม การจัดการงานนั้น หากปฏิบัติตามความพึงพอใจ โดยไม่ได้ยึดหลักเกณฑ์และทฤษฎีต่างๆเป็นหลัก ย่อมก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมขึ้นโดยมิได้ตั้งใจ ทำให้ขวัญในการทำงานของคนในหน่วยงานไม่ดี ซึ่งจะส่งผลไปถึงคุณภาพของงานที่ปฏิบัติด้วย

คุณค่าในเกียรติยศชื่อเสียงผู้จัดการที่ดีในทุกสาขางานและในทุกระดับย่อมจะเป็น ผู้ได้รับการยกย่อง สรรเสริญ ตรงข้ามกับผู้จัดการที่บริหารงานตามใจตนเอง ปราศจากหลักเกณฑ์ เล่นพวกพ้อง การศึกษาวิชาการบริหารจะช่วยให้มีความเข้าใจลึกซึ้งขึ้น มองเห็นช่องทางที่จะบริหารงานให้ลุล่วงไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับของสังคมจากความหมายที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าการจัดการเพื่อให้องค์การประสบผลสำเร็จและบรรลุจุดมุ่งหมายที่วางไว้ มีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- จัดการเป็นศิลปะในการใช้คนทำงาน
- การจัดการต้องอาศัยปัจจัยพื้นฐาน คือ คน เงิน และวัสดุอุปกรณ์
- การจัดการเป็นการดำเนินงานของกลุ่มบุคคล

สรุปได้ว่า การจัดการ คือ กระบวนการรวบรวมและประสานงานบุคคล เทคโนโลยี การทำงานและทรัพยากรต่างๆ เข้าด้วยกัน เพื่อให้ประสบผลสำเร็จตามจุดมุ่งหมายขององค์กรอย่างเกิดประสิทธิภาพ

7. วรรณคดีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย

7.1 งานวิจัยภายในประเทศ

ปรีชา พงษ์เพ็ง (2536) ศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 21 ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กลุ่มตัวอย่างประชากรเป็นคณะกรรมการ 18 ฝ่ายและคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬา 23 ชนิดกีฬา จำนวน 123 คน ใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ เป็นเครื่องมือการวิจัย ดำเนินการวิจัยโดยการส่งแบบสอบถาม ให้กลุ่มตัวอย่างประชากรตอบ และทำการสัมภาษณ์คณะกรรมการดำเนินการจัดการแข่งขัน จำนวน 5 คน หลังจากนั้นนำข้อมูลจากแบบสอบถาม ที่ได้รับกลับคืนมาทำการวิเคราะห์ด้วยวิธีการทางสถิติ โดยการหาค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสรุปผลการสัมภาษณ์ออกเป็นประเด็นต่างๆในรูปความเรียง

ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการ 18 ฝ่าย และคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬา 23 ชนิดกีฬามีความคิดเห็นตรงกันว่า การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 21 ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นส่วนมาก คณะกรรมการ 18 ฝ่ายและคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬา 23 ชนิดกีฬา มีความคิดเห็นว่าการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 21 ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีปัญหาในด้านจัดสรรงบประมาณล่าช้าบุคลากรไม่มีเวลาพอที่จะปฏิบัติงาน ได้อย่างเต็มที่ ขาดสถานที่ประสานงานและยานพาหนะในการดำเนินการวางแผน กรรมการไม่ได้ศึกษาความพร้อมของทรัพยากรในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและไม่มีการประชุมผลการทำงานในระหว่างการดำเนินการเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามแผนงานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ส่วนปัญหาด้านการจัดการและปฏิบัติการพบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย

จากงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าว การจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยส่วนใหญ่มีปัญหาต่างๆ ตามมารวมถึงการเป็นเจ้าภาพซึ่งพอจะแปลลักษณะของปัญหาดังนี้ คือ ด้านวัตถุประสงค์ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการจัดการ ด้านการวางแผน ด้านการปฏิบัติ ด้านการประเมินผล

ปัญหาเหล่านี้เป็นส่วนที่สำคัญที่สุดในขั้นแรกที่สามารถควบคุมดูแลและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ ในการจัดการแข่งขันมหาวิทยาลัยให้ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยไม่ก่อให้เกิดปัญหาระหว่างการเป็นเจ้าภาพ ในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ให้การจัดการแข่งขันเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ของการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ที่กำหนดไว้ อย่างแท้จริงต่อไป

สิทธิ รัตนราช (2540) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “การศึกษากีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย” การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาประวัติและความเป็นมาของการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลใน

ประเทศไทยตั้งแต่อดีต จนถึงปี พ.ศ.2539 และเพื่อศึกษาความคิดเห็นของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักฟุตบอล เกี่ยวกับสภาพและปัญหาของการจัดการและการดำเนินงานการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539 ซึ่งเป็นการจัดการแข่งขันครั้งแรก ผลการวิจัยพบว่า

ประเทศไทยมีการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลในระดับประชาชนอย่างเป็นทางการครั้งแรกเมื่อ พ.ศ.2443 ในรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ต่อมาในรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงก่อตั้งสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยขึ้นเมื่อ พ.ศ.2459 ซึ่งต่อมาคือ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการและการดำเนินการแข่งขันฟุตบอลภายในประเทศ ในปี พ.ศ.2539 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้ร่วมกับภาคเอกชนจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพขึ้น คือการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539 มีจุดมุ่งหมายเพื่อที่จะพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาถึงสภาพและปัญหาการจัดการและการดำเนินการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539 ของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักฟุตบอล โดยสรุปรวมพบว่า

- วัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539 บรรลุตามวัตถุประสงค์
- สภาพการจัดการและการดำเนินการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539 ด้านการจัดดำเนินการแข่งขัน มีการประชาสัมพันธ์ทั่วถึง ด้านสนามรวมถึงอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกที่ใช้ในการแข่งขันและการฝึกซ้อมมีสนามแข่งขันจำนวนไม่เพียงพอ และสโมสรมีสนามฝึกซ้อมที่ไม่ได้มาตรฐาน ด้านบุคลากร ผู้ตัดสินไม่สามารถควบคุมการเล่นและดำเนินการแข่งขันได้ดีเท่าที่ควร ด้านงบประมาณและสวัสดิการ มีงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดการและการดำเนินการแข่งขัน
- ปัญหาในการจัดการและการดำเนินการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก พ.ศ.2539 ด้านการจัดดำเนินการแข่งขัน พบว่า ด้านสนามรวมถึงอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกที่ใช้ในการแข่งขัน และด้านงบประมาณและสวัสดิการมีปัญหาในระดับมาก ส่วนด้านสนามรวมถึงอุปกรณ์และเครื่องอำนวยความสะดวกที่ใช้ในการฝึกซ้อมและด้านบุคลากร มีปัญหาในระดับน้อย

วิวัฒน์ จิตตपालกุล (2541) ได้ศึกษารูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย โดยการศึกษาข้อมูลพื้นฐานและหลักวิชาการเกี่ยวกับแนวคิดทฤษฎีปัญหาอุปสรรคในการจัดการแข่งขันกีฬาและตัวอย่างการจัดการแข่งขันกีฬาของสถาบันอื่นๆ นำมาสร้างเป็นรูปแบบจำลองการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย เพื่อสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านบริหารกีฬามหาวิทยาลัย จำนวน 17 คน เกี่ยวกับรูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยที่เหมาะสม โดยใช้เทคนิคเดลฟาย ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ตามทัศนะของผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วยโครงสร้าง 6 ด้าน คือ ด้านปรัชญาของการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านนโยบายในการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านองค์กรการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านวิธีการแข่งขันกีฬาด้านการประเมินผลการแข่งขันกีฬา โดยรูปแบบการจัดการแข่งขันแต่ละด้านมีดังนี้

- การจัดการแข่งขันควรกำหนดปรัชญาโดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านกีฬา ส่งเสริมให้นักศึกษาแสดงความสามารถสูงสุดทางด้านกีฬาและส่งเสริมความสามัคคีของนักศึกษาระหว่างมหาวิทยาลัย
- นโยบายในการจัดการแข่งขันกีฬา ควรมุ่งเน้นการส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาทางด้านร่างกาย ด้านจิตใจ ด้านอารมณ์และด้านสังคม ให้นักศึกษาแสดงความสามารถในการเล่นกีฬา
- การจัดการแข่งขันควรมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมสุขภาพ และพลานามัยของนักศึกษาเพื่อให้นักศึกษามีทัศนคติที่ดีต่อการออกกำลังกายและให้นักศึกษาสนใจเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา
- การจัดองค์กรการแข่งขันกีฬาประกอบด้วย 8 กลุ่มดังนี้ คือกลุ่มกิจกรรมกีฬา กลุ่มกำหนดการ กลุ่มรางวัลที่จัดในการแข่งขัน กลุ่มจดบันทึกข้อมูลสถิติการแข่งขัน กลุ่มวางระเบียบคุณสมบัตินักกีฬา กลุ่มตรวจสุขภาพ กลุ่มงบประมาณ กลุ่มประชาสัมพันธ์
- วิธีจัดการแข่งขัน จัดให้เหมาะสมกับระยะเวลาจำนวนทีมที่เข้าแข่งขัน และใช้กฎกติกาของสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย กำหนดชนิดกีฬาให้สอดคล้องกับกีฬา ระดับนานาชาติจัดกีฬาไม่มากกว่า 22 ชนิดกีฬา แบ่งกลุ่มชนิดกีฬาดังนี้คือกลุ่มชนิดกีฬาบังคับ กลุ่มกีฬาสากล กลุ่มกีฬาท้องถิ่นและกลุ่มกีฬานันทนาการ
- การประเมินผลการแข่งขันกีฬา ให้มีการประเมินทั้งกระบวนการแข่งขัน ประเมินก่อนการแข่งขัน ระหว่างการแข่งขัน และสิ้นสุดการแข่งขัน

จากการศึกษางานวิจัยทั้งในต่างประเทศและในประเทศมีการศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการจัดการและดำเนินการแข่งขันกีฬา โดยมีความมุ่งหวังเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการกีฬาให้เหมาะสมตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อพัฒนาและการแข่งขันในครั้งต่อไป

ทวิชัย ตริเลิศวานิชย์ (2544) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “ปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2” การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 และเพื่อเปรียบเทียบปัญหาระหว่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันกับผู้จัดการทีมและหัวหน้าผู้ฝึกสอนเกี่ยวกับปัญหาในการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 โดยใช้กลุ่มประชากรจำนวน 40 คน ผลการวิจัยพบว่า

- แข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย
- ผู้จัดการทีมและหัวหน้าผู้ฝึกสอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 มากกว่าคณะกรรมการจัดการแข่งขัน

กฤษณะ ท่วมเพ็ง (2546) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “การศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก” การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก ครั้งที่ 1 จนถึงครั้งที่ 6 ผลการวิจัยพบว่า การจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยลีกตั้งแต่ครั้งที่ 1 จนถึงครั้งที่ 6 ต้องใช้งบประมาณในการจัดการแข่งขันที่มีมูลค่าสูง ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชนโดยการเป็นผู้สนับสนุนหลักในการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก ครั้งที่ 6 มีการวางแผนในการส่งเสริมการตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่ชัดเจน ทำให้ผู้ชมกลับมาให้ความสนใจในการชมฟุตบอลไทยลีก ณ สนามแข่งขันอีกครั้ง สำหรับฝ่ายจัดการแข่งขันควรเพิ่มเงินรางวัลและเงินบำรุงสโมสรให้มากขึ้น

ชลิต เชาววิไลย (2546) ได้ศึกษาเรื่องสภาพและปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 27 พุทธศักราช 2545 การศึกษาครั้งนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 27 ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากคณะกรรมการจัดการแข่งขัน 150 คน ผู้ควบคุมทีมและผู้ฝึกสอน 240 คน และนักกีฬา 350 คน

ผลการวิจัยพบว่า สภาพการจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจครั้งที่ 27 ด้านบุคลากรด้านงบประมาณ มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านสถานที่อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกและด้านการจัดการ มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง สำหรับปัญหาการจัดการ

แข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 27 ด้านบุคลากร มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย ส่วนด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการ มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

สุพิตร สมานิต, ชัย นิมากร, และ นนชัย ศานติบุตรกุล (2547) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “แนวทางการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ: กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ” เสนอต่อสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภาการวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรค ในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอล เพื่อไปสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ และเพื่อกำหนดแนวทางในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอล ภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ ผลการวิจัยพบว่า สภาพของปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนานักเทนนิสและนักฟุตบอลไปสู่การเป็นอาชีพนั้น จะเกี่ยวข้องกับปัจจัยด้านบุคลากร เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ปกครอง นักกีฬา ผู้ชม และสื่อมวลชน เป็นต้น

โดยสุพิตร สมานิต และคณะ ได้อธิบายถึงสภาพความเป็นจริงของการพัฒนาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

- การจัดการแข่งขันในแต่ละครั้ง ไม่ค่อยได้รับความสนใจจากประชาชน ทำให้เก็บค่าผ่านประตูไม่ได้มาก หรือไม่สามารถจัดเก็บค่าผ่านประตูได้เลย การบริหารจัดการขาดความเป็นระบบทำให้ขาดรายได้ ซึ่งถือเป็นฐานที่สำคัญที่สุดของการเป็นฟุตบอลอาชีพ
- ทีมฟุตบอลในประเทศไทยยังไม่มีการบริหารจัดการเหมือนในยุโรป หรือบางประเทศในเอเชีย เช่น ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ ที่ทีมฟุตบอลต่างๆ เป็นบริษัทมหาชน จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีรายได้จากลิขสิทธิ์โทรทัศน์ ค่าผ่านประตู และสินค้าที่ระลึก เป็นต้น
- การบริหารจัดการฟุตบอลของไทยส่วนใหญ่เป็นการบริหารโดยกลุ่มบุคคลที่มีแนวคิดในเชิงสมัครเล่นเท่านั้น ไม่มีแผนการพัฒนาไปสู่ระดับที่สูงกว่าเป็นการทำงานเฉพาะในวงจำกัดแค่กลุ่มบุคคล ไม่มีความเป็นมืออาชีพ

องอาจ ก่อสินคำ (2548) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการแข่งขันของสโมสรฟุตบอลไทยแลนด์ลีก” การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการแข่งขันของสโมสรฟุตบอลไทยแลนด์ลีก ผู้วิจัยใช้แบบสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญด้านกีฬาฟุตบอล จำนวน 16 คน

ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบการจัดการของสโมสรในการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีกเป็นแบบสู่ระบบอาชีพ มีปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการแข่งขันของสโมสรฟุตบอลไทยแลนด์ลีก ซึ่งมีปัจจัยที่ทำให้เกิดความสำเร็จด้วยกัน 7 ปัจจัย ได้แก่

- ปัจจัยด้านการเมืองและการสนับสนุนงบประมาณ
- ปัจจัยด้านนักกีฬา
- ปัจจัยด้านผู้ฝึกสอน
- ปัจจัยด้านการประชาสัมพันธ์
- ปัจจัยด้านผู้ตัดสิน
- ปัจจัยด้านแฟนคลับ
- ปัจจัยด้านสโมสรและการจัดการแข่งขัน

สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2549) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “การจัดทำวิจัยและคู่มือการจัดตั้งสโมสรฟุตบอลอาชีพ” เสนอต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพของการดำเนินงานของสโมสรฟุตบอลอาชีพ และศึกษาแนวทาง รูปแบบ และวิธีการในการจัดตั้งสโมสรฟุตบอลอาชีพ รวมทั้งจัดทำคู่มือการจัดตั้งสโมสรฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ซึ่งเป็นนโยบายของรัฐบาล

ด้านภาครัฐ รัฐบาลไม่ได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลืออย่างจริงจัง

ด้านสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ

- การเตรียมความพร้อมในการจัดการแข่งขันยังไม่ดีพอ ไม่มีการวางแผนระยะยาวไม่มีรายละเอียดต่างๆ ที่ชัดเจน เช่น การกำหนดจำนวนทีมที่ขึ้นชั้นและตกชั้น มีการวางโปรแกรมการแข่งขันที่ไม่ดี มักเกิดความซับซ้อนกับรายการแข่งขันของทีมชาติไทยหรือรายการแข่งขันที่สำคัญอื่นๆ ทำให้แต่ละทีมมีปัญหาเรื่องเวลาการเตรียมทีม และการขอตัวนักฟุตบอลไปเล่นทีมชาติไทย
- กฎระเบียบ กติกา และการลงโทษ ยังไม่มีความเด็ดขาด ก่อให้เกิดปัญหาตามมา
- เงินรางวัลในการแข่งขันไม่ค่อยมีการกระจายให้แก่ทีมที่มีลำดับลดหลั่นลงไป อาจก่อให้เกิดปัญหาการล้มบอลหรือสมยอมกันได้
- เวลาในการแข่งขันเร็วเกินไป ส่งผลให้แฟนบอลที่ยังไม่เลิกงานมาชมการแข่งขันไม่ทัน

ด้านสโมสร

- หลายทีมยังไม่มีสนามที่ได้มาตรฐานเป็นของตนเอง ส่งผลให้ความเป็นมาตรฐานสากลเกิดขึ้นได้ยาก และแฟนบอลไม่สนใจการเข้าชมการแข่งขัน ไม่สามารถเก็บค่าผ่านประตูเพื่อเป็นรายได้ของทีมได้เต็มที่ เพราะจะต้องแบ่งรายได้กับส่วนอื่นๆ เนื่องจากใช้สนามกลาง
- แต่ละทีมไม่มีการจัดตั้งแฟนคลับของตนเอง ทำให้ไม่มีกิจกรรมที่จะดึงดูดและสร้างความผูกพันกับแฟนบอล
- การบริหารการเงินของแต่ละทีมยังไม่มีความเป็นมืออาชีพ ก่อให้เกิดปัญหาภายในทีม
- หลายทีมขาดนักฟุตบอลที่มีชื่อเสียง ทำให้ไม่มีจุดขายที่สามารถดึงดูดผู้ชมได้
- ไม่ค่อยมีการประชุมร่วมกันของทีมต่างๆ ทำให้ขาดความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดี และแต่ละทีมไม่ค่อยให้ความร่วมมือกัน

ด้านผู้ตัดสิน

- มาตรฐานการตัดสินของผู้ตัดสินยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร มีการตัดสินผิดพลาดเป็นประจำ เพราะไม่ค่อยมีการอบรมผู้ตัดสินให้ได้มาตรฐานและไม่ได้กำหนดคุณสมบัติผู้ตัดสินให้ชัดเจน

ด้านผู้ชม

- ผู้ชมให้ความสนใจเข้าชมการแข่งขันน้อย เพราะขาดความศรัทธาในทีม
- ไม่ค่อยมีกิจกรรมให้ผู้ชมได้ร่วมสนุกในขณะเข้าชมการแข่งขัน

ด้านสื่อมวลชน

- ขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี เพราะไม่ค่อยให้ความสนใจการแข่งขันฟุตบอลในประเทศ
- ไม่ค่อยมีการถ่ายทอดสดการแข่งขัน

ภาคภูมิ พันธุ์นิกุล (2553) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “การศึกษาการดำเนินการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี กรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ประจำปี 2553” การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี กรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ประจำปี 2553 ในด้านทรัพยากรการจัดการและกระบวนการจัดการกีฬา ของคณะกรรมการในการจัดการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี กรมพลศึกษา ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

คณะกรรมการ จำนวน 27 คน และกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้จัดการทีมผู้ฝึกสอน และผู้ชม จำนวน 444 คน ใช้การสัมภาษณ์สำหรับประธานคณะกรรมการฝ่าย จำนวน 5 คน ซึ่งผลการวิจัยพบว่า

- การดำเนินการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี กรมพลศึกษา ในส่วนทรัพยากรการจัดการ พบว่าทุกด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการ อยู่ในระดับดี
- การดำเนินการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี กรมพลศึกษา ในส่วนกระบวนการจัดการกีฬา พบว่าทุกด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการชี้แนะ และด้านการประเมินผล อยู่ในระดับดี
- การดำเนินการแข่งขันฟุตบอลนักเรียน ประเภท ก. รุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี กรมพลศึกษา ในส่วนของความพึงพอใจ ตามความคิดเห็นของผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และผู้ชม พบว่าทุกด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านบุคลากร ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการประชาสัมพันธ์ อยู่ในระดับดี

7.2 งานวิจัยต่างประเทศ

คาโพลวิทซ์ (Kapolwitz, 1977) ได้ศึกษาเรื่องแนวทางที่เป็นรากฐานแห่งความยุติธรรมในการจัดโปรแกรมในการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนราษฎร์ในระดับมัธยมศึกษาโดยการศึกษาค้นคว้ารวบรวมข้อมูลต่างๆ นำมาวิเคราะห์และใช้วิธีสัมภาษณ์ผู้บริหารกีฬา ของโรงเรียนโดยการสุ่มตัวอย่างจากโรงเรียนเอกชนของเมืองมิดเดิลเซกส์ รัฐนิวเจอร์ซีย์ (New Jersey) ผลการวิจัยพบว่าการจัดโปรแกรมการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพต้องมี 4 ประการ คือ

- ลักษณะของการจัดโปรแกรมการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียน
- การจัดการแข่งขันต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ กฎ กติกาของสหพันธ์กีฬานานาชาติเพื่อให้เกิดความยุติธรรมในการแข่งขัน
- ยึดหลักความเสมอภาค ในการเข้าร่วมการแข่งขันของนักเรียนชายและหญิงอย่างเท่าเทียมกัน
- ผู้บริหารจะต้องพัฒนาโปรแกรมการแข่งขันตามความจำเป็น และสนองความต้องการของนักเรียน

นีลสัน (Neilson, 1979) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “ผลวิเคราะห์ของการจัดการแข่งขันกีฬา ภายในทางด้านการสนับสนุนของมหาวิทยาลัยระดับสูงในรัฐเทนเนสซี” โดยใช้แบบสอบถามเป็น เครื่องมือในการสำรวจวิเคราะห์ ซึ่งสร้างขึ้นโดย ดร.คริสโตเฟอร์ อัลเลนบราวน์ (Dr.Christopher Alan Brawn) ข้อมูลทั้งหมดได้จากแบบสอบถามซึ่งประกอบไปด้วยข้อคำถาม 9 หัวข้อ ได้แก่

- ปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
- การดำเนินงานและการบริหารงาน
- กฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน
- การจัดและดำเนินการแข่งขัน
- กำหนดการการแข่งขัน
- สนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
- ระบบการให้คะแนน
- การประชาสัมพันธ์
- คณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

สรุปผลที่ได้จากแบบสอบถามในแต่ละหัวข้อ ดังนี้

- โดยทั่วไปการดำเนินงานในแต่ละด้านของทุกมหาวิทยาลัยกระทำได้อย่าง มีประสิทธิภาพ ยกเว้นระบบการให้คะแนน การให้รางวัล และการ ประชาสัมพันธ์
- การจัดการแข่งขันกีฬาภายในของทุกมหาวิทยาลัยเป็นไปตามความมุ่งหมาย ตามปรัชญา
- ความคล้ายคลึงในการจัดการแข่งขันกีฬาภายในของทุกมหาวิทยาลัย คือการ ให้ผู้บริหารระดับมีอำนาจดำเนินการ
- การบริหารงานด้านนี้กำลังมีการเปลี่ยนแปลงจากนักศึกษาที่เคยดำเนินการ มาเป็นการใช้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินงานโดยตรง
- การจัดการปฐมพยาบาลและเหตุฉุกเฉินยังมีน้อย
- การสนับสนุนทางการเงินในการจัดการแข่งขันกีฬาภายในมหาวิทยาลัยต่างๆ เพียงพอและมีความเหมาะสมกับความต้องการ
- กฎ ระเบียบการแข่งขันอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมดี
- การเข้าร่วมแข่งขันกีฬาของมหาวิทยาลัย ไม่ได้เน้นถึงความแตกต่างของผู้แข่งขัน
- ระบบการให้คะแนนยังไม่เน้นเท่าที่ควร

- ธรรมเนียมการจัดงานเลี้ยงฉลองรางวัลไม่นิยมทำกันมากนัก

ผลสรุปจากการสำรวจดังกล่าวประกอบกับคำแนะนำต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินการแข่งขันกีฬาภายในมหาวิทยาลัย มีข้อแก้ไขบางประการที่ควรปรับปรุง ดังนี้

- ควรมีการส่งเสริมประชาสัมพันธ์ให้มากกว่านี้
- กีฬาประเภทในที่จะจัดการแข่งขันซึ่งไม่มีในโปรแกรมการเรียนการสอน ควรมีการฝึกสอนให้ก่อนเป็นพิเศษ
- ควรเพิ่มและเน้นหนักให้มากขึ้นเกี่ยวกับการปฐมพยาบาลและการพยาบาลฉุกเฉินในการจัดการแข่งขันแต่ละครั้ง
- ในกรณีที่จำเป็นต้องเดินทางหรือขนส่ง เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการแข่งขัน ควรใช้ยานพาหนะที่เป็นของสถานศึกษา หรืออาจจะใช้ของส่วนตัวก็ได้
- สนามแข่งขันควรติดตั้งไฟให้เพียงพอ ในโอกาสที่ไม่มีการแข่งขันช่วงกลางวัน
- ควรจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับป้องกันอันตรายจากการแข่งขัน สำหรับนักกีฬาให้พร้อมอยู่เสมอ

ชูเมคเกอร์ เลย์ตัน (Shoemaker, Layton, 1980) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “การจัดโครงการการแข่งขันกีฬาระหว่างวิทยาลัยในวิทยาลัยคริสเตียนที่คัสตอร์” โดยใช้แบบสอบถามผู้จัดการโปรแกรมพลศึกษาในวิทยาลัยคริสเตียนตอนกลางของแอตแลนติกและฝั่งตะวันออกเฉียงเหนือของสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสมาชิกสมาคมกีฬาวิทยาลัยคริสเตียนแห่งชาติ ผลการวิจัยพบว่ากระบวนการจัดการและดำเนินการกิจกรรมการแข่งขันกีฬาในวิทยาลัยไม่ยึดถือหลักการต่างๆ มากนักและการสนับสนุนหลักการให้ได้ผลนั้นอยู่ที่ประสานงานที่ดี สำหรับสมาคมกีฬาวิทยาลัยคริสเตียนแห่งชาติไม่ให้การสนับสนุนเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันระหว่างวิทยาลัยคริสเตียนขนาดเล็กเท่าที่ควร

ฮิล (Hill, 1981) ได้ทำการศึกษา เรื่อง การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนของนักเรียน ระดับ 12 ที่มีความสำคัญต่อทัศนคติเกี่ยวกับการเข้าร่วมกิจกรรมพลศึกษาและการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากนักเรียน จำนวนทั้งสิ้น 1,757 คน ระหว่างปี 1979-1980 ซึ่งผู้วิจัยปรับปรุงแบบสอบถามโดยการจำลองสถานการณ์โรงเรียนในรัฐนิวเจอร์ซีย์ 12 แห่ง เพื่อให้เด็กได้แสดงทัศนคติเกี่ยวกับการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ระหว่างโรงเรียน ผลการวิจัยพบว่า การเข้าร่วมแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนใน 12 ประเภทกีฬา ของนักเรียนโรงเรียนมัธยมศึกษา จะเข้าร่วมแข่งขันมากที่สุดประมาณ 3 ครั้ง และจากการวิเคราะห์

แบบสอบถามแสดงให้เห็นว่า นักเรียนชายจะเห็นความสำคัญของการเล่นกีฬา มากกว่านักเรียนหญิง ที่ระดับ .01 นักเรียนชายและนักเรียนหญิงในระดับ 9 เข้าร่วมกิจกรรมกีฬา มากที่สุดและจะลดลง เล็กน้อยในช่วงปีที่จะสำเร็จการศึกษา

แคช (Cash, 1983) ได้ทำการวิจัยเรื่องแบบสอบถามสมรรถนะของผู้บริหารการกีฬาในระดับ มหาวิทยาลัยการพัฒนา และการตรวจสอบความเที่ยงตรงแบบสอบถามประกอบด้วยหลักสำคัญ 7 ประการ ในการจัดการของผู้บริหารงานเกี่ยวกับการกีฬา ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจ และการเงิน ความสัมพันธ์ของชุมชน บุคลิกภาพของผู้นำ สิ่งอำนวยความสะดวกในการกีฬา การบริหารงาน บุคคล งานอาชีพของผู้นำ การบริหารเกี่ยวกับการกีฬาแก่นักเรียน ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามไปยัง ผู้บริหารการกีฬาจากดิวิชั่น 1 และดิวิชั่น 3 ของสมาคมผู้บริหารการกีฬาระดับมหาวิทยาลัย แห่งชาติของสหรัฐอเมริกา ปี 1981-1982

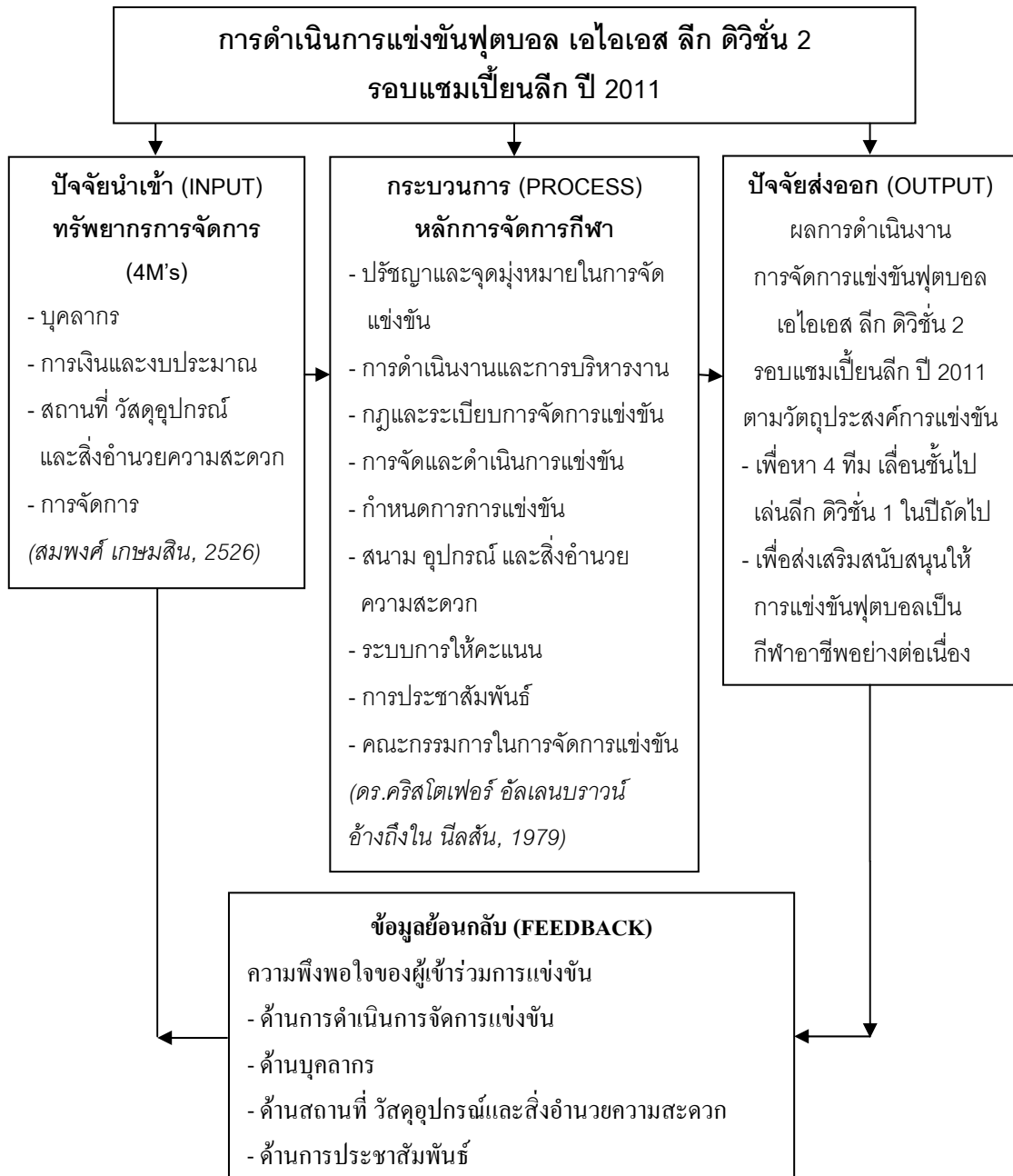
ผลการวิจัยพบว่า สิ่งสำคัญที่สุดในการบริหารงานเกี่ยวกับการกีฬา คือการจัดการด้าน ธุรกิจ การเงินและการจัดการด้านการบริหารงานบุคคล

8. กรอบแนวความคิดการวิจัย

การจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่ต้องการนั้น จะต้องมีการจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งประกอบด้วย สิ่งนำเข้า (Input), กระบวนการ (Process), สิ่งส่งออก (Output), และข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) (Wiener อ้างถึงใน สมยศ นาวิการ, 2526) ซึ่งการวิจัยครั้งนี้ ปัจจัยนำเข้า ก็คือทรัพยากรในการจัดการ (สมคิด บางโม, 2538) ได้กล่าวเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการว่า การจัดการหรือการบริหารกิจการต่างๆ จำเป็นต้องมีทรัพยากรอันเป็นปัจจัยพื้นฐานทางการจัดการ โดยทั่วไปถือว่าทรัพยากรที่เป็นปัจจัยสำคัญของการจัดการ มีอยู่ 4 ประการ ซึ่งรู้จักกันในนาม 4M's ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money), วัสดุสิ่งของ (Materials), และการจัดการ (Management) ปัจจัยในการจัดการทั้ง 4 ประการนี้ เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการจัดการ เพราะประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการจัดการขึ้นอยู่กับความสมบูรณ์และคุณภาพของปัจจัยดังกล่าว

ในส่วนของหลักการจัดการแข่งขันกีฬา (คริสโตเฟอร์ อัลเลนบราวน์ อ้างถึงใน นีลสัน, 1979) ประกอบด้วย ปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน การดำเนินงานและการบริหารงาน กฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน การจัดและดำเนินการแข่งขัน กำหนดการการแข่งขัน สนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ระบบการให้คะแนน การประชาสัมพันธ์ และคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน ปัจจัยส่งออกได้แก่ ผลการดำเนินงานด้านการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ข้อมูลป้อนกลับของการจัดการการแข่งขัน ได้แก่ ผลการวิเคราะห์ผลลัพธ์ความพึงพอใจของผู้ที่เข้าร่วมในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ซึ่งจากทฤษฎีและแนวคิดข้างต้นผู้วิจัยได้นำมาสร้างเป็นกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการจัดการการแข่งขันเพื่อนำมาใช้ในการวิจัยครั้งนี้ โดยนำมาเขียนเป็นแผนภูมิได้ดังนี้

แผนภูมิที่ 2 กรอบแนวความคิดในการวิจัย



บทที่ 3

วิธีการดำเนินการวิจัย

วิธีการดำเนินการวิจัยเรื่องการจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้แบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ

คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอสลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากสมาคมฟุตบอลฯ จำนวน 25 คน

บุคลากรที่มีส่วนในการจัดการการแข่งขัน ได้แก่

- ผู้บริหารสโมสรของทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก จำนวน 12 ทีม ประกอบด้วย ประธานสโมสร รองประธานสโมสร และเลขานุการสโมสร จำนวน 36 คน
- ผู้จัดการทีมและผู้ช่วยผู้จัดการทีมของทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก จำนวน 12 ทีม จำนวน 24 คน
- ผู้จัดการสนามของทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก จำนวน 12 ทีม จำนวน 12 คน

บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ได้แก่

- ผู้ฝึกสอนของทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก จำนวน 12 ทีม จำนวน 12 คน
- นักฟุตบอลของทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก จำนวน 12 ทีม จำนวน 12 คน
- สื่อมวลชนที่เข้าร่วมในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ซึ่งไม่ทราบจำนวนที่แท้จริง
- ผู้ชมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ซึ่งไม่ทราบจำนวนที่แท้จริง

กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งได้ 3กลุ่ม คือ

1. คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากสมาคมฟุตบอลฯ จำนวน 2 คน ใช้วิธีเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling)

2. ผู้ที่มีส่วนในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ซึ่งเป็นบุคลากรของสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ทั้ง 12 ทีม ประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร จำนวน 12 คน ผู้จัดการทีม จำนวน 12 คน และ ผู้จัดการสนาม จำนวน 12 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการ ใช้วิธีเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling) โดยผู้บริหารสโมสร สโมสรละ 1 คน ผู้จัดการทีม สโมสรละ 1 คน และผู้จัดการสนาม สโมสรละ 1 คน รวมทั้งหมด 36 คน ประกอบด้วย

สโมสรพิษณุโลก TSY เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรลำพูน วอริเออร์	จำนวน 3 คน
สโมสรพิจิตร เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด	จำนวน 3 คน
สโมสรเลย ซิตี้	จำนวน 3 คน
สโมสรนครราชสีมา เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรราชบุรี เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรระยอง เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	จำนวน 3 คน
สโมสรนครเทพ เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรกระบี่ เอฟซี	จำนวน 3 คน
สโมสรพัทลุง เอฟซี	จำนวน 3 คน

3. ผู้ที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ประกอบด้วย ผู้ฝึกสอน จากทั้ง 12 สโมสร จำนวน 12 คน นักฟุตบอล จากทั้ง 12 สโมสร จำนวน 12 คน และสื่อมวลชน จากทั้ง 12 สื่อ จำนวน 12 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการเลือกเก็บข้อมูลแบบเจาะจง (Purposive Sampling) และกลุ่มผู้ชมการแข่งขัน ใช้วิธีการสุ่มแบบบังเอิญ (Accident Sampling)

- ผู้ฝึกสอนทั้ง 12 สโมสร สโมสรละ 1 คน และนักฟุตบอล สโมสรละ 1 คน รวมทั้งทั้งหมด 24 คน ประกอบด้วย

สโมสรพิษณุโลก TSY เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรลำพูน วอริเออร์	จำนวน 2 คน
สโมสรพิจิตร เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด	จำนวน 2 คน
สโมสรเลย ซิตี้	จำนวน 2 คน
สโมสรนครราชสีมา เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรราชบุรี เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรระยอง เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	จำนวน 2 คน
สโมสรนครเทพ เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรกระบี่ เอฟซี	จำนวน 2 คน
สโมสรพัทลุง เอฟซี	จำนวน 2 คน

- สื่อมวลชนด้านกีฬาฟุตบอล 12 สื่อ สื่อละ 1 คน รวมทั้งทั้งหมด 12 คน ประกอบด้วย

หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ	จำนวน 1 คน
หนังสือพิมพ์เดลินิวส์	จำนวน 1 คน
หนังสือพิมพ์ข่าวสด	จำนวน 1 คน
หนังสือพิมพ์มติชน	จำนวน 1 คน
หนังสือพิมพ์คมชัดลึก	จำนวน 1 คน
หนังสือพิมพ์สยามกีฬา	จำนวน 1 คน
สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3	จำนวน 1 คน
สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5	จำนวน 1 คน
สถานีโทรทัศน์สีกองทัพบกช่อง 7	จำนวน 1 คน
องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย	จำนวน 1 คน
สถานีวิทยุโทรทัศน์ช่อง NBT	จำนวน 1 คน
สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส	จำนวน 1 คน

กรณีที่ประชากรมีจำนวนไม่แน่นอน (Infinite population) ใช้สูตร

$$\text{สูตร } n = \frac{[Z^2 p (1-p)]}{E^2}$$

โดย n แทน ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

Z แทน ค่าสถิติที่ระดับความเชื่อมั่นที่กำหนด

(การวิจัยครั้งนี้กำหนด Z ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% คือ Z มีค่าเท่ากับ 1.96)

E แทน ค่าคลาดเคลื่อนในการประมาณสัดส่วนประชากร

(กำหนด E = 0.05)

p แทน สัดส่วนของผู้ชม (กำหนด p = 0.5)

$$\text{แทนค่าในสูตร } n = \frac{[(1.96)^2 (0.5)(1-0.5)]}{0.05^2}$$

$$n = 384.16 \text{ หรือ } 385 \text{ ตัวอย่าง}$$

จะได้กลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 385 คน แต่ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยจะทำการเก็บข้อมูลโดยแบ่งกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้ชมของแต่ละทีม จากทั้ง 12 ทีม ออกเป็นกลุ่มตัวอย่างจำนวนทีมละ 35 คน รวมกลุ่มตัวอย่างจำนวนทั้งสิ้น 420 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ผู้วิจัยใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ เป็นแบบสัมภาษณ์และแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น เพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 โดยเครื่องมือในการวิจัยมีจำนวน 3 ชุด เป็นแบบสัมภาษณ์ 1 ชุด และแบบสอบถาม 2 ชุด

ชุดที่ 1 แบบสอบถามชุดที่ 1 เพื่อศึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการจัดการแข่งขันใน 2 ส่วน คือ ทรัพยากรการจัดการ และกระบวนการจัดการกีฬา ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสโมสรจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน ผู้จัดการทีมจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน และผู้จัดการสนามจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน โดยแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการในการดำเนินการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) ชนิด 4 ระดับ คือ ดีมาก ดี พอใช้ และควรปรับปรุง แบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ

1. ด้านบุคลากร

2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการ

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการจัดการกีฬาในการดำเนินการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) ชนิด 4 ระดับ คือ ดีมาก ดี พอใช้ และควรปรับปรุง แบ่งออกเป็น 9 ด้าน คือ

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน
4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน
6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
7. ด้านระบบการให้คะแนน
8. ด้านการประชาสัมพันธ์
9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

ชุดที่ 2 แบบสอบถามชุดที่ 2 เพื่อศึกษาความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้ฝึกสอนจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน นักฟุตบอลจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน สื่อมวลชนจาก 12 สื่อ จำนวน 12 คน และผู้ชมการแข่งขันจาก 12 สโมสร สโมสรละ 35 คน รวม 420 คนโดยแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับความพึงพอใจในการเข้าร่วมในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) ชนิด 4 ระดับ คือ ดีมาก ดี พอใช้ และควรปรับปรุง แบ่งออกเป็น 4 ด้าน

1. ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน
2. ด้านบุคลากร
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการประชาสัมพันธ์

โดยแบบสอบถามชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ระดับความคิดเห็น มีเกณฑ์คะแนนแต่ละอันดับ (Best, 1989) ดังนี้

ดีมาก	ให้คะแนนเป็น 4
ดี	ให้คะแนนเป็น 3
พอใช้	ให้คะแนนเป็น 2
ควรปรับปรุง	ให้คะแนนเป็น 1

ชุดที่ 3 แบบสัมภาษณ์ เพื่อศึกษาเกี่ยวกับการดำเนินการจัดการแข่งขันของคณะกรรมการจัดการแข่งขันใน 2 ส่วน คือ ทรัพยากรการจัดการ และกระบวนการจัดการกีฬา ผู้ให้สัมภาษณ์ คือ

คณะกรรมการจัดการแข่งขัน จำนวน 2 คน ผู้บริหารสโมสรจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน ผู้จัดการทีมจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน และผู้จัดการสนามจาก 12 สโมสร จำนวน 12 คน

โดยแบบสัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 3 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นแบบสัมภาษณ์ข้อมูลทั่วไปและสถานภาพของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการในการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 คือ

1. ด้านบุคลากร
2. ด้านการเงินและงบประมาณ
3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ด้านการจัดการ

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาในการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 คือ

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน
4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน
6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
7. ด้านระบบการให้คะแนน
8. ด้านการประชาสัมพันธ์
9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

ขั้นตอนการหาคุณภาพเครื่องมือ

1.ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเพื่อทราบระบบการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 หนังสือ ตำรา รายงานการวิจัยต่าง ๆ เพื่อนำมากำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย

2.ศึกษาจากเอกสาร แบบแผนของการจัดการแข่งขันในปีที่ผ่านมา บทความ งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันกีฬา นำแนวความคิดที่ได้จากการศึกษาและสำรวจข้างต้นมาปรับปรุงประยุกต์และสร้างแบบสอบถามขึ้นตามความเหมาะสม

3.นำข้อมูลที่ได้จากการรวบรวมมาสร้างแบบสอบถาม และนำไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาตรวจแก้ไขและปรับปรุงให้เหมาะสม

4.นำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์มาให้ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ซึ่งเป็นนักวิชาการที่มีประสบการณ์ในด้านการจัดการและกีฬาฟุตบอล ตรวจสอบพิจารณาความตรงของเนื้อหา (Content Validity) หลังจากนั้นนำมาวิเคราะห์หาค่าดัชนี (Index of Item - Objective Congruence : IOC) ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้ค่า $r = 0.98$

5.นำแบบสอบถามที่ได้รับการตรวจแก้ไขจากผู้ทรงคุณวุฒิแล้วมา ทดลองใช้ (Try out) เพื่อหาค่าความเที่ยง (Reliability) โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค (Cronbach's alpha coefficient) โดยแบบสอบถามชุดที่ 1 นำไปทดลองใช้กับผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม ของสโมสรฟุตบอลจามจุรี ยูไนเต็ด จำนวน 3 ชุด และ แบบสอบถามชุดที่ 2 นำไปทดลองใช้กับผู้ฝึกสอน นักฟุตบอล และผู้ชมการแข่งขันของสโมสรฟุตบอลจามจุรี ยูไนเต็ด จำนวน 38 ชุด ได้ค่า $r = 0.90$ ตามลำดับ

6.ผู้วิจัยนำเครื่องมือการวิจัยที่ทดลองใช้แล้วมาปรับปรุงด้านสำนวนภาษาให้ชัดเจน ตลอดจนรูปแบบการจัดพิมพ์เพื่อให้เหมาะสม และจึงนำไปใช้ในการวิจัยต่อไป

7.ทำการเก็บรวบรวมข้อมูล

8.นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยวิธีทางสถิติ

9.สรุป ทำรายงาน และนำเสนอข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ข้อมูลที่ได้จากแบบสัมภาษณ์ นำมาวิเคราะห์ข้อมูลเนื้อหาและนำเสนอในรูปแบบความเรียง ดังนี้
 - ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์
 - ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ
 - ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการจัดการแข่งขันกีฬา

โดยการนำข้อมูลที่ได้มาเรียบเรียงประเด็นตามกรอบแนวคิดการวิจัยและปรึกษาอาจารย์ที่ปรึกษา แล้วสรุปผล และนำเสนอในรูปแบบความเรียง

2. ในส่วนของข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามชุดที่ 1 ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

ตอนที่ 1 เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม นำมาหาร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับกระบวนการจัดการแข่งขันกีฬา

ตอนที่ 2 และตอนที่ 3 นำมาวิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

3. ในส่วนของข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามชุดที่ 2 ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

ตอนที่ 1 เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม นำมาคำนวณหาค่าร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับความพึงพอใจ นำมาวิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

การแปลความหมายค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจ (ประคอง กรรณสูตร, 2542) ดังนี้

คะแนน 3.50-4.00 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ระดับ “ดีมาก”

คะแนน 2.50-3.49 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ระดับ “ดี”

คะแนน 1.50-2.49 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ระดับ “พอใช้”

คะแนน 1.00-1.49 หมายถึง ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ระดับ “ควรปรับปรุง”

แผนภูมิที่ 2 การดำเนินการวิจัย



บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง “การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011” ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ ซึ่งผู้วิจัยสร้างขึ้นและเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง โดยใช้แบบสอบถาม 492 ชุด ได้รับกลับคืนมา 492 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100 แบ่งเป็นบุคลากรที่มีส่วนในการจัดการการแข่งขัน จำนวน 36 ชุด ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม และบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน จำนวน 456 ชุด ประกอบด้วย ผู้ฝึกสอน นักฟุตบอล สื่อมวลชน และผู้ชม ส่วนแบบสัมภาษณ์จำนวน 38 ชุด แบ่งเป็นคณะกรรมการจัดการแข่งขัน จำนวน 2 ชุด บุคลากรที่มีส่วนในการจัดการการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม จำนวน 36 ชุด

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์มาวิเคราะห์ผลตามระเบียบวิธีทางสถิติ แล้วจึงนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลเสนอในรูปแบบตารางประกอบความเรียง โดยแบ่งข้อมูลออกเป็น 4 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปและสถานภาพของกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ กลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน และกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการแข่งขัน

ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการและหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน

ตอนที่ 3 ความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการแข่งขัน

ตอนที่ 4 ข้อมูลในการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ของกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ และกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปและสถานภาพของกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ กลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม และกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้ฝึกสอน นักฟุตบอล สื่อมวลชน และผู้ชม

ตารางที่ 12 แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ ในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011

รายการ	คณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ	
	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	2	100.00
2. อายุ		
46-55 ปี	1	50.00
55 ปีขึ้นไป	1	50.00
3. ระดับการศึกษา		
สูงกว่าปริญญาตรี	2	100.00
4. จำนวนครั้งที่เคยปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลของสมาคมฟุตบอลฯ		
มากกว่า 4 ครั้ง	2	100.00

จากตารางที่ 12 แสดงให้เห็นว่ากลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ ในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีอายุระหว่าง 46-55 ปี และอายุ 55 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 50 เท่ากัน มีการศึกษาในระดับสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 100.00 เคยปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลของสมาคมฟุตบอลฯ มากกว่า 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100.00

ตารางที่ 13 แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

รายการ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน						รวม	
	ผู้บริหารสโมสร		ผู้จัดการทีม		ผู้จัดการสนาม		n = 36	
	n = 12		n = 12		n = 12			
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ								
ชาย	11	91.70	11	91.70	12	100.00	34	94.44
หญิง	1	8.30	1	8.30	-	0.00	2	5.56
2. อายุ								
ต่ำกว่า 36 ปี	2	8.40	2	16.70	1	8.30	5	13.89
36-45 ปี	2	25.00	2	16.70	6	50.00	10	27.78
46-55 ปี	4	33.30	5	41.60	3	25.00	12	33.33
55 ปีขึ้นไป	4	33.30	3	25.00	2	16.70	9	25.00
3. ระดับการศึกษา								
ปริญญาตรี	4	33.30	3	25.00	3	25.00	10	27.78
สูงกว่าปริญญาตรี	8	66.70	9	75.00	9	75.00	26	72.22
4. จำนวนครั้งที่เคยปฏิบัติ								
หน้าที่ในการจัดการ								
แข่งขันฟุตบอลของ								
สมาคมฟุตบอลฯ								
ครั้งแรก	5	41.70	3	25.00	2	16.70	10	27.78
ครั้งที่ 2	1	8.30	2	16.70	2	16.70	5	13.89
ครั้งที่ 3	3	25.00	3	25.00	3	25.00	9	25.00
ครั้งที่ 4	-	0.00	1	8.30	1	8.30	2	5.56
มากกว่า 4 ครั้ง	3	25.00	3	25.00	4	33.30	10	27.78

จากตารางที่ 13 แสดงให้เห็นว่ากลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 94.44 มีอายุระหว่าง 46-55 ปี คิดเป็นร้อยละ 33.33 มีการศึกษาในระดับสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 72.22 เคยปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลของสมาคมฟุตบอลฯ เป็นครั้งแรก และ มากกว่า 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 27.78 เท่ากัน

ตารางที่ 14 แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการ
การแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2011

รายการ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน								รวม n = 456	
	ผู้ฝึกสอน n = 12		นักฟุตบอล n = 12		สื่อมวลชน n = 12		ผู้ชม n = 420			
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ										
ชาย	12	100.00	12	100.00	11	91.70	269	4.05	304	6.67
หญิง	-	0.00	-	0.00	1	8.30	151	35.95	152	33.33
2. อายุ										
ต่ำกว่า 18 ปี	-	0.00	-	0.00	-	0.00	89	21.19	89	19.52
18-25 ปี	-	0.00	1	8.33	1	8.33	196	46.66	208	45.61
26-35 ปี	2	16.67	10	66.80	8	66.66	74	17.62	94	0.61
36-45 ปี	4	33.33	1	24.90	3	25.00	29	6.91	37	8.11
46-55 ปี	4	33.33	-	0.00	-	0.00	19	4.53	23	5.04
55 ปีขึ้นไป	2	16.67	-	0.00	-	0.00	13	3.09	15	3.29
3. ระดับการศึกษา										
ต่ำกว่า ปริญญาตรี	-	0.00	1	8.33	-	0.00	185	44.05	186	0.79
อนุปริญญา หรือเทียบเท่า	1	8.33	2	16.67	1	8.30	30	7.14	34	7.46
ปริญญาตรี	8	66.66	8	66.66	9	5.00	189	45.00	214	46.93
สูงกว่า ปริญญาตรี	3	25.00	1	8.33	2	6.70	16	3.81	22	4.82

จากตารางที่ 14 แสดงให้เห็นว่ากลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2011 เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 66.67 มีอายุระหว่าง 18-25 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.61 มีการศึกษาในระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 46.93

ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการและหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ในภาพรวม

ทรัพยากรการจัดการ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
ด้านบุคลากร	3.16	0.55	ดี	3.11	0.52	ดี	3.22	0.46	ดี	3.16	0.51	ดี
ด้านการเงินและงบประมาณ	2.49	0.78	พอใช้	2.47	0.78	พอใช้	2.52	0.79	ดี	2.49	0.81	พอใช้
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก	2.74	0.79	ดี	2.73	0.67	ดี	2.80	0.76	ดี	2.76	0.71	ดี
ด้านการจัดการ	2.88	0.57	ดี	2.77	0.61	ดี	2.78	0.63	ดี	2.82	0.49	ดี
รวม	2.80	0.70	ดี	2.76	0.70	ดี	2.83	0.72	ดี	2.80	0.71	ดี

จากตารางที่ 15 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.80) เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่า ด้านบุคลากร ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการ อยู่ในระดับดี ส่วนด้านการเงินและงบประมาณ อยู่ในระดับพอใช้ โดยด้านบุคลากร (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16) และด้านการจัดการ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.82) ตามลำดับ

ตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านบุคลากร

ทรัพยากรการจัดการ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
1.เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการแข่งขัน	3.42	0.51	ดี	3.33	0.49	ดี	3.42	0.51	ดี	3.39	0.49	ดี
2.การคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะกับหน้าที่	3.17	0.39	ดี	3.25	0.45	ดี	3.25	0.45	ดี	3.22	0.42	ดี
3.การกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ อย่างชัดเจน	3.25	0.62	ดี	3.17	0.39	ดี	3.42	0.51	ดี	3.28	0.51	ดี
4.ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย	3.17	0.58	ดี	3.17	0.58	ดี	3.25	0.45	ดี	3.19	0.52	ดี
5.เจ้าหน้าที่แพทย์และพยาบาลประจำสนามมีความรู้ความสามารถในการรักษาและปฐมพยาบาลอันเนื่องมาจากอาการบาดเจ็บทางการกีฬา	3.25	0.62	ดี	3.33	0.49	ดี	3.25	0.45	ดี	3.28	0.51	ดี
6.เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ขณะแข่งขันมีความสามารถสื่อสารได้ถูกต้อง	3.00	0.60	ดี	2.92	0.51	ดี	2.92	0.29	ดี	2.94	0.47	ดี
7.เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและเต็มความสามารถ	2.92	0.51	ดี	2.83	0.39	ดี	2.92	0.29	ดี	2.89	0.40	ดี
8.เด็กเก็บลูกบอลมีจำนวนเพียงพอ	3.08	0.51	ดี	2.92	0.67	ดี	3.33	0.49	ดี	3.11	0.57	ดี
รวม	3.16	0.55	ดี	3.11	0.52	ดี	3.22	0.46	ดี	3.16	0.51	ดี

จากตารางที่ 16 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านบุคลากรในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยเจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39) และการกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ อย่างชัดเจน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) ตามลำดับ

ตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการเงินและงบประมาณ

ทรัพยากรการจัดการ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
9.งบประมาณสนับสนุนจากสมาคมฟุตบอลฯ มีเพียงพอและเหมาะสม	1.75	0.62	พอใช้	1.75	0.75	พอใช้	1.83	0.51	พอใช้	1.78	0.68	พอใช้
10.งบประมาณสนับสนุนจากสปอนเซอร์หรือผู้สนับสนุนอื่นๆ มีเพียงพอและเหมาะสม	2.25	0.62	พอใช้	2.33	0.49	พอใช้	2.25	0.62	พอใช้	2.28	0.57	พอใช้
11.งบประมาณที่ได้รับมีความเพียงพอต่อการดำเนินงานด้านการจัดการแข่งขัน	2.17	0.83	พอใช้	2.17	0.94	พอใช้	2.33	0.89	พอใช้	2.22	0.87	พอใช้
12.เงินรางวัลแก่ทีมชนะเลิศจากการแข่งขันมีความเหมาะสม	2.17	0.58	พอใช้	2.17	0.58	พอใช้	2.08	0.51	พอใช้	2.14	0.54	พอใช้
13.องค์กร หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชน สนับสนุนงบประมาณ	1.83	0.58	พอใช้	1.83	0.58	พอใช้	1.92	0.67	พอใช้	1.86	0.59	พอใช้
14.สวัสดิการให้แก่สตาฟโค้ชและนักฟุตบอลอย่างเหมาะสม	3.17	0.58	ดี	2.92	0.79	ดี	3.08	0.79	ดี	3.06	0.71	ดี
15.โบนัสแก่สตาฟโค้ชและนักฟุตบอลอย่างเหมาะสม	2.83	0.83	ดี	2.75	0.75	ดี	2.92	0.67	ดี	2.83	0.74	ดี
16.การจัดทำระบบบัญชีและการเงินของสโมสรอย่างโปร่งใสตามหลักมาตรฐานสากล	3.08	0.29	ดี	3.17	0.39	ดี	3.08	0.51	ดี	3.11	0.40	ดี
17.การจัดทำแผนทางการเงินของสโมสรมีระบบและขั้นตอนชัดเจน	3.17	0.39	ดี	3.17	0.39	ดี	3.17	0.39	ดี	3.17	0.38	ดี
รวม	2.49	0.78	พอใช้	2.47	0.78	พอใช้	2.52	0.79	ดี	2.49	0.81	พอใช้

จากตารางที่ 17 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านการเงินและงบประมาณ ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใช้ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.49) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 4 ข้อ และระดับพอใช้ 5 ข้อ โดยการจัดทำแผนทางการเงินของสโมสรมีระบบและขั้นตอนชัดเจน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17) และสวัสดิการให้แก่สตาฟโค้ชและนักฟุตบอลอย่างเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06) ตามลำดับ

ตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ทรัพยากรการจัดการ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
18.สนามแข่งขันและอุปกรณ์ต่างๆอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และพร้อมในการแข่งขัน	3.00	0.74	ดี	3.08	0.67	ดี	3.00	0.74	ดี	2.83	0.61	ดี
19.ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกายของนักกีฬา ผู้ตัดสินมีความเหมาะสม	2.75	0.62	ดี	2.75	0.45	ดี	2.67	0.89	ดี	2.92	0.77	ดี
20.บริเวณสำหรับการทำงานของผู้สื่อข่าวมีความเหมาะสม	2.83	0.58	ดี	2.92	0.67	ดี	2.83	0.72	ดี	2.86	0.64	ดี
21.แสงสว่างเพียงพอและเหมาะสมสำหรับจัดการแข่งขัน	2.67	0.65	ดี	2.67	0.49	ดี	2.42	0.79	พอใช้	2.83	0.65	ดี
22.ระบบเสียงมีความเหมาะสมสำหรับจัดการแข่งขัน	2.83	0.83	ดี	2.58	0.67	ดี	2.83	0.72	ดี	2.75	0.73	ดี
23.จำนวนห้องน้ำเพียงพอกับความต้องการของผู้เข้าชม	2.33	0.65	พอใช้	2.33	0.78	พอใช้	2.17	0.72	พอใช้	2.36	0.72	พอใช้
24.ช่องชายตัวมีจำนวนเพียงพอกับความต้องการของผู้เข้าชม	2.92	0.51	ดี	3.00	0.60	ดี	2.75	0.62	ดี	2.89	0.57	ดี
25.ถังขยะภายในสนามและบริเวณโดยรอบมีจำนวนมีเพียงพอและเหมาะสม	2.58	0.79	ดี	2.50	0.80	ดี	2.75	0.87	ดี	2.61	0.80	ดี
รวม	2.74	0.79	ดี	2.73	0.67	ดี	2.80	0.76	ดี	2.76	0.71	ดี

จากตารางที่ 18 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.76) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 7 ข้อ และระดับพอใช้ 1 ข้อ โดยห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกายของนักกีฬา ผู้ตัดสินมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.92) และช่องชายตัวมีจำนวนเพียงพอกับความต้องการของผู้เข้าชม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) ตามลำดับ

ตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการจัดการ

ทรัพยากรการจัดการ	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
26.การกำหนดหน้าที่ฝ่ายการบริหารด้านต่างๆอย่างชัดเจน	3.08	0.29	ดี	2.83	0.39	ดี	2.92	0.39	ดี	2.94	0.41	ดี
27.การกำหนดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเต็มเวลา รับผิดชอบในฝ่ายต่างๆ	2.83	0.39	ดี	2.83	0.39	ดี	2.83	0.39	ดี	2.83	0.38	ดี
28.การกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร	3.08	0.29	ดี	2.83	0.58	ดี	2.75	0.45	ดี	2.89	0.46	ดี
29.การกำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวไว้เหมาะสม	2.75	0.45	ดี	2.58	0.51	ดี	2.83	0.58	ดี	2.72	0.51	ดี
30.การทำเอกสาร คู่มือการปฏิบัติงาน และภาระงานชัดเจน	2.67	0.65	ดี	2.75	0.62	ดี	2.67	0.65	ดี	2.69	0.62	ดี
รวม	2.88	0.57	ดี	2.77	0.61	ดี	2.78	0.63	ดี	2.82	0.49	ดี

จากตารางที่ 19 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านการจัดการ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.82) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยการกำหนดหน้าที่ฝ่ายการบริหารด้านต่างๆ อย่างชัดเจน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94) และการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) ตามลำดับ

ตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ในภาพรวม

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย	3.28	0.63	ดี	3.27	0.62	ดี	3.59	0.55	ดีมาก	3.21	0.61	ดี
ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน	2.86	0.70	ดี	2.89	0.71	ดี	2.94	0.63	ดี	2.85	0.69	ดี
ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน	3.10	0.51	ดี	3.17	0.49	ดี	3.15	0.66	ดี	3.15	0.48	ดี
ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน	3.19	0.50	ดี	3.20	0.62	ดี	3.25	0.49	ดี	3.13	0.58	ดี
ด้านกำหนดการการแข่งขัน	3.13	0.44	ดี	3.10	0.47	ดี	3.17	0.52	ดี	3.10	0.47	ดี
ด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก	3.03	0.61	ดี	2.91	0.69	ดี	3.05	0.75	ดี	2.93	0.68	ดี
ด้านระบบการให้คะแนน	3.04	0.46	ดี	3.08	0.45	ดี	3.31	0.47	ดี	3.04	0.46	ดี
ด้านการประชาสัมพันธ์	3.03	0.59	ดี	2.97	0.61	ดี	2.96	0.60	ดี	2.95	0.62	ดี
ด้านคณะกรรมการในจัดการแข่งขัน	2.63	0.66	ดี	2.67	0.84	ดี	2.57	0.65	ดี	2.67	0.84	ดี
รวม	3.04	0.61	ดี	3.02	0.66	ดี	3.11	0.67	ดี	3.06	0.65	ดี

จากตารางที่ 20 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06) เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่า ทุกรายด้านอยู่ในระดับดี โดยด้านด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21) และด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15) ตามลำดับ

ตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน
ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
1. สโมสรมีการตั้งชื่อทีม ตราสโมสร และตัวนำโชค สอดคล้องกับท้องถิ่นหรือสถานที่ตั้ง	3.58	0.51	ดีมาก	3.67	0.49	ดีมาก	3.92	0.29	ดีมาก	3.72	0.45	ดีมาก
2. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกส่งเสริมและยกระดับฟุตบอลอาชีพของประเทศ	3.42	0.51	ดี	3.42	0.67	ดี	3.67	0.49	ดีมาก	3.50	0.56	ดีมาก
3. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ	3.33	0.78	ดี	3.33	0.65	ดี	3.67	0.49	ดีมาก	3.44	0.65	ดี
4. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกช่วยส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีของคนในสังคม	3.17	0.72	ดี	3.25	0.62	ดี	3.58	0.51	ดีมาก	3.33	0.63	ดี
5. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกทำให้เกิดเงินหมุนเวียนในท้องถิ่นมากขึ้น	3.25	0.45	ดี	3.17	0.58	ดี	3.50	0.52	ดีมาก	3.31	0.52	ดี
6. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยว	3.08	0.51	ดี	3.00	0.43	ดี	3.50	0.52	ดีมาก	3.19	0.52	ดี
7. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกช่วยให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน	2.75	0.62	ดี	2.67	0.49	ดี	3.17	0.83	ดี	2.86	0.68	ดี

ตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย (ต่อ)

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
8.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีกเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด	3.67	0.49	ดีมาก	3.67	0.49	ดีมาก	3.75	0.45	ดีมาก	3.69	0.47	ดีมาก
รวม	3.28	0.63	ดี	3.27	0.62	ดี	3.59	0.55	ดีมาก	3.21	0.61	ดี

จากตารางที่ 21 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดีมาก 3 ข้อ และระดับดี 5 ข้อ โดยสโมสรมีการตั้งชื่อทีม ตราสโมสร และตัวนำโชค สอดคล้องกับท้องถิ่นหรือสถานที่ตั้ง (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.72) และการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีกเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.69) ตามลำดับ

ตารางที่ 22 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
9.การแบ่งสายการแข่งขันมีความถูกต้องตามหลักสากล	2.83	0.58	ดี	2.92	0.29	ดี	3.00	0.43	ดี	2.92	0.44	ดี
10.มีการประชุมชี้แจงการทำงานของสโมสรอย่างต่อเนื่อง	3.25	0.45	ดี	3.17	0.58	ดี	3.17	0.58	ดี	3.19	0.52	ดี
11.มีการประเมินผลการดำเนินงานของการจัดการแข่งขัน เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงแก้ไข	2.92	0.67	ดี	2.92	0.51	ดี	3.00	0.60	ดี	2.94	0.58	ดี
12.ผู้บริหารติดตามการเตรียมทีมและให้กำลังใจนักฟุตบอลสม่ำเสมอ	3.33	0.78	ดี	3.42	0.79	ดี	3.33	0.65	ดี	3.36	0.72	ดี
13.ระยะเวลาในการเตรียมการเพียงพอต่อการดำเนินงาน	2.92	0.51	ดี	2.92	0.67	ดี	3.00	0.00	ดี	2.94	0.47	ดี
14.หน่วยงานภาครัฐมีส่วนร่วมในการสนับสนุน การระดมทุน และการจัดตั้งสโมสร	2.08	0.67	พอใช้	2.17	0.83	พอใช้	2.42	0.51	พอใช้	2.31	0.82	พอใช้
15.ความพร้อม ความเหมาะสม และความทันสมัยของศูนย์จำหน่ายสินค้า และของที่ระลึกของสโมสร	2.67	0.49	ดี	2.75	0.62	ดี	2.67	0.89	ดี	2.61	0.55	ดี
รวม	2.86	0.70	ดี	2.89	0.71	ดี	2.94	0.63	ดี	2.85	0.69	ดี

จากตารางที่ 22 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.85) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 6 ข้อ และระดับพอใช้ 1 ข้อ โดยผู้บริหารติดตามการเตรียมทีมและให้กำลังใจนักฟุตบอลสม่ำเสมอ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36) และมีการประชุมชี้แจงการทำงานของสโมสรอย่างต่อเนื่อง (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19) ตามลำดับ

ตารางที่ 23 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
16.ระเบียบปฏิบัติชัดเจนและเข้าใจตรงกัน	2.92	0.29	ดี	3.00	0.00	ดี	3.17	0.58	ดี	3.03	0.38	ดี
17.บทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดมีความเหมาะสม	2.75	0.45	ดี	2.83	0.39	ดี	2.75	0.75	ดี	2.78	0.54	ดี
18.สัญญาการว่าจ้างนักกีฬาฟุตบอลอาชีพมีความเป็นสากลและถูกต้องตามหลักกฎหมาย	3.17	0.58	ดี	3.25	0.26	ดี	3.33	0.65	ดี	3.25	0.60	ดี
19.นักฟุตบอลของสโมสรขึ้นทะเบียนสังกัดไว้กับสโมสรเพียงแห่งเดียว	3.33	0.49	ดี	3.42	0.51	ดี	3.33	0.49	ดี	3.36	0.49	ดี
20.การจัดทำระบบทะเบียนนักฟุตบอลและบุคลากรที่สามารถตรวจสอบได้ตามหลักมาตรฐานสากล	3.33	0.49	ดี	3.33	0.49	ดี	3.17	0.72	ดี	3.28	0.57	ดี
รวม	3.10	0.51	ดี	3.17	0.49	ดี	3.15	0.66	ดี	3.15	0.48	ดี

จากตารางที่ 23 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยนักฟุตบอลของสโมสรขึ้นทะเบียนสังกัดไว้กับสโมสรเพียงแห่งเดียว (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36) และการจัดทำระบบทะเบียนนักฟุตบอลและบุคลากรที่สามารถตรวจสอบได้ตามหลักมาตรฐานสากล (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) ตามลำดับ

ตารางที่ 24 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
21.เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง	3.33	0.49	ดี	3.42	0.51	ดี	3.42	0.51	ดี	3.39	0.49	ดี
22.เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมืออาชีพในการจัดการแข่งขันฟุตบอลตามมาตรฐานสากล	3.25	0.62	ดี	3.33	0.65	ดี	3.42	0.51	ดี	3.33	0.59	ดี
23.เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการประสานงานกัน	3.17	0.58	ดี	3.25	0.62	ดี	3.00	0.60	ดี	3.14	0.59	ดี
24.การตรวจความถูกต้องตามระเบียบของการจัดการแข่งขันก่อนการแข่งขัน	3.17	0.58	ดี	3.25	0.62	ดี	3.25	0.45	ดี	3.22	0.54	ดี
25.การจัดทำระบบทะเบียนการจัดเตรียมอุปกรณ์ สนาม และสถานที่แข่งขัน	3.08	0.29	ดี	3.00	0.60	ดี	3.25	0.45	ดี	3.11	0.46	ดี
26.การจัดระบบการจำหน่ายบัตรผ่านประตู	3.17	0.39	ดี	3.00	0.60	ดี	3.17	0.39	ดี	3.11	0.46	ดี
27.การรายงานผลการแข่งขันไปยังสื่อมวลชนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	3.17	0.58	ดี	3.17	0.72	ดี	3.25	0.45	ดี	3.19	0.58	ดี
รวม	3.19	0.50	ดี	3.20	0.62	ดี	3.25	0.49	ดี	3.13	0.58	ดี

จากตารางที่ 24 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยเจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39) และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมืออาชีพในการจัดการแข่งขันฟุตบอลตามมาตรฐานสากล (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33) ตามลำดับ

ตารางที่ 25 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านกำหนดการการแข่งขัน

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
28. ช่วงระยะเวลาในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม	3.08	0.51	ดี	3.00	0.60	ดี	3.08	0.51	ดี	3.06	0.53	ดี
29. การแข่งขันเป็นไปตามวันเวลาที่กำหนด	3.08	0.51	ดี	3.08	0.51	ดี	3.17	0.58	ดี	3.11	0.52	ดี
30. การแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด	3.17	0.39	ดี	3.17	0.39	ดี	3.17	0.58	ดี	3.17	0.45	ดี
31. การดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา	3.17	0.39	ดี	3.17	0.39	ดี	3.25	0.45	ดี	3.19	0.40	ดี
รวม	3.13	0.44	ดี	3.10	0.47	ดี	3.17	0.52	ดี	3.10	0.47	ดี

จากตารางที่ 25 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านกำหนดการการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยการดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19) และการแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17) ตามลำดับ

ตารางที่ 26 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
32.สถานที่ตั้งหรือสถานที่ทำการสโมสร	3.25	0.45	ดี	3.08	0.67	ดี	2.92	0.79	ดี	3.08	0.65	ดี
33.ระบบเสียงที่ใช้ระหว่างการแข่งขัน	3.00	0.43	ดี	2.83	0.58	ดี	3.17	0.83	ดี	3.00	0.63	ดี
34.สนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อมของสโมสร	2.83	0.58	ดี	2.67	0.65	ดี	2.75	0.87	ดี	2.75	0.69	ดี
35.พื้นสนามที่ใช้แข่งขันและฝึกซ้อม	3.25	0.45	ดี	3.00	0.85	ดี	2.92	0.90	ดี	3.06	0.75	ดี
36.อุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันและฝึกซ้อม	3.33	0.49	ดี	3.17	0.58	ดี	3.08	0.67	ดี	3.19	0.58	ดี
37.สิ่งอำนวยความสะดวกในการแข่งขันและฝึกซ้อม	3.08	0.29	ดี	3.00	0.43	ดี	3.08	0.67	ดี	3.06	0.47	ดี
38.ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม	3.17	0.58	ดี	3.08	0.67	ดี	2.92	0.67	ดี	3.06	0.63	ดี
39.ระบบติดต่อสื่อสาร โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต	3.00	0.60	ดี	2.92	0.67	ดี	3.00	0.74	ดี	2.97	0.65	ดี
40.ระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม	3.42	0.51	ดี	3.25	0.62	ดี	3.17	0.83	ดี	3.28	0.66	ดี
41.ระบบแสงไฟส่องสว่างภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม	2.67	0.65	ดี	2.58	0.79	ดี	3.25	0.75	ดี	2.83	0.77	ดี
42.ระบบบันทึกคะแนนมีความเหมาะสมและความทันสมัย	3.08	0.67	ดี	3.00	0.60	ดี	3.08	0.90	ดี	3.06	0.71	ดี
43.ห้องปฏิบัติงานต่างๆ เช่น ห้องประชุม ห้องแถลงข่าว ห้องผู้สื่อข่าว	2.50	0.90	ดี	2.50	0.80	ดี	2.83	1.03	ดี	2.61	0.90	ดี

ตารางที่ 26 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก (ต่อ)

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
44.สถานที่จอดรถบริเวณสนามจัดการแข่งขัน	2.92	0.90	ดี	2.92	0.90	ดี	3.17	0.72	ดี	3.00	0.83	ดี
45.การดูแลรักษาความสะอาดบริเวณสถานที่ ห้องน้ำ และสนามแข่งขัน	3.00	0.60	ดี	2.75	0.75	ดี	3.25	0.45	ดี	3.00	0.63	ดี
46.ระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกสนามมีมาตรฐาน	3.08	0.29	ดี	2.83	0.58	ดี	3.17	0.39	ดี	3.03	0.45	ดี
รวม	3.03	0.61	ดี	2.91	0.69	ดี	3.05	0.75	ดี	2.93	0.68	ดี

จากตารางที่ 26 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.93) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) และอุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันและฝึกซ้อม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19) ตามลำดับ

ตารางที่ 27 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน
ด้านระบบการให้คะแนน

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
47.ระบบการให้คะแนนเป็นไปตามกติกาสากล	3.33	0.49	ดี	3.33	0.65	ดี	3.42	0.51	ดี	3.36	0.57	ดี
48.ระบบการคัดเลือกทีมเลื่อนชั้นมีความถูกต้องและมีความเป็นสากล	2.83	0.58	ดี	2.92	0.29	ดี	3.25	0.45	ดี	3.00	0.48	ดี
49.การรายงานผลการแข่งขันเป็นไปอย่างรวดเร็ว	3.08	0.29	ดี	3.00	0.43	ดี	3.25	0.45	ดี	3.11	0.40	ดี
50.การรายงานผลการแข่งขันอย่างถูกต้อง	2.92	0.29	ดี	3.08	0.29	ดี	3.33	0.49	ดี	3.11	0.40	ดี
รวม	3.04	0.46	ดี	3.08	0.45	ดี	3.31	0.47	ดี	3.04	0.46	ดี

จากตารางที่ 27 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านด้านระบบการให้คะแนน
ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.04) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยระบบการให้คะแนนเป็นไปตามกติกาสากล (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36)

ตารางที่ 28 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันด้านการประชาสัมพันธ์

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	S.D \bar{X}	ระดับ	
51.การเตรียมแผนงานสำหรับการประชาสัมพันธ์การแข่งขันของสโมสร	3.17	0.72	ดี	3.17	0.58	ดี	3.00	0.60	ดี	3.11	0.62	ดี
52.การประชาสัมพันธ์สโมสรตามสื่อต่างๆ ให้เป็นที่รู้จักอย่างหลากหลาย	3.00	0.60	ดี	2.83	0.58	ดี	3.17	0.72	ดี	3.00	0.63	ดี
53.การจัดกิจกรรมเปิดรับสมาชิกของสโมสรตามสถานที่ต่างๆ	3.00	0.60	ดี	2.83	0.72	ดี	2.75	0.45	ดี	2.86	0.59	ดี
54.การเปิดโอกาสให้สมาชิกแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมกับสโมสร	2.92	0.51	ดี	2.92	0.51	ดี	2.67	0.49	ดี	2.83	0.51	ดี
55.การว่าจ้างหรือสรรหา Presenter และการจัดกิจกรรมทางการตลาด	2.83	0.72	ดี	2.75	0.75	ดี	2.75	0.62	ดี	2.78	0.68	ดี
56.การจำหน่ายของที่ระลึกและจัดทำตัวนำโชค หรือ Mascot	3.08	0.51	ดี	3.00	0.60	ดี	2.92	0.51	ดี	3.00	0.53	ดี
57.นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และเจ้าหน้าที่ที่มีส่วนร่วมในการส่งเสริมการสร้างแฟนคลับ	3.00	0.60	ดี	3.00	0.60	ดี	3.00	0.60	ดี	3.00	0.59	ดี
58.ภาพลักษณ์เฉพาะของสโมสรมีเอกลักษณ์ที่ชัดเจน เช่น โลโก้ทีม ชุดแข่งขัน เป็นต้น	3.25	0.45	ดี	3.25	0.45	ดี	3.42	0.51	ดี	3.31	0.47	ดี
รวม	3.03	0.59	ดี	2.97	0.61	ดี	2.96	0.60	ดี	2.95	0.62	ดี

จากตารางที่ 28 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านการประชาสัมพันธ์ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.95) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยภาพลักษณ์เฉพาะของสโมสรมีเอกลักษณ์ที่ชัดเจน เช่น โลโก้ทีม ชุดแข่งขัน เป็นต้น (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31) และการเตรียมแผนงานสำหรับการประชาสัมพันธ์การแข่งขันของสโมสร (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.11) ตามลำดับ

ตารางที่ 29 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน
ด้านคณะกรรมการในจัดการแข่งขัน

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน									รวม		
	ผู้บริหารสโมสร			ผู้จัดการทีม			ผู้จัดการสนาม			n = 36		
	n = 12			n = 12			n = 12					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
59.คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ	3.00	0.43	ดี	3.17	0.58	ดี	2.92	0.51	ดี	3.03	0.51	ดี
60.คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ	3.00	0.43	ดี	3.08	0.67	ดี	3.00	0.43	ดี	3.03	0.51	ดี
61.คณะกรรมการจัดการแข่งขันเข้ามาดูแลและมีส่วนร่วมกับการแข่งขันจัดการแข่งขันอย่างใกล้ชิด	2.92	0.51	ดี	3.00	0.60	ดี	2.92	0.51	ดี	2.94	0.53	ดี
62.ผู้ตัดสินมีความรู้ มีความยุติธรรมในการตัดสิน	2.25	0.62	พอใช้	1.92	0.79	พอใช้	1.92	0.29	พอใช้	2.11	0.57	พอใช้
63.ผู้ตัดสินที่ทำหน้าที่ในแต่ละครั้งมีความเหมาะสม	2.00	0.60	พอใช้	2.17	0.72	พอใช้	2.08	0.51	พอใช้	2.00	0.63	พอใช้
รวม	2.63	0.66	ดี	2.67	0.84	ดี	2.57	0.65	ดี	2.67	0.84	ดี

จากตารางที่ 29 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านคณะกรรมการในจัดการแข่งขันในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 3 ข้อ และระดับพอใช้ 2 ข้อ โดยคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ และคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03) และคณะกรรมการจัดการแข่งขันเข้ามาดูแลและมีส่วนร่วมกับการแข่งขันจัดการแข่งขันอย่างใกล้ชิด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94) ตามลำดับ

ตอนที่ 3 ความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ของกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้ฝึกสอน นักฟุตบอล สื่อมวลชน และผู้ชม

ตารางที่ 30 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับผลการดำเนินการเกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ในภาพรวม

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน	3.05	0.78	ดี	3.11	0.78	ดี	3.14	0.76	ดี	3.15	0.74	ดี	3.14	0.74	ดี
ด้านบุคลากร	2.59	0.81	ดี	2.69	0.76	ดี	2.63	0.86	ดี	2.87	0.82	ดี	2.85	0.82	ดี
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก	2.65	0.76	ดี	2.68	0.75	ดี	2.72	0.78	ดี	2.91	0.80	ดี	2.89	0.80	ดี
ด้านการประชาสัมพันธ์	2.63	0.64	ดี	2.82	0.61	ดี	2.60	0.78	ดี	2.83	0.81	ดี	2.81	0.81	ดี
รวม	2.78	0.79	ดี	2.85	0.77	ดี	2.98	0.79	ดี	2.84	0.82	ดี	2.97	0.80	ดี

จากตารางที่ 30 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.97) เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่า ทุกรายด้านอยู่ในระดับดี โดยด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14) และด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) ตามลำดับ

ตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
1.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีก ส่งเสริมและยกระดับฟุตบอลอาชีพของประเทศ	3.25	0.45	ดี	3.33	0.49	ดี	3.25	0.62	ดี	3.26	0.57	ดี	3.26	0.57	ดี
2.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีก ก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ	3.42	0.67	ดี	3.42	0.67	ดี	3.33	0.49	ดี	3.50	0.55	ดีมาก	3.49	0.55	ดี
3.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกช่วย ส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีในสังคม	3.25	0.62	ดี	3.08	0.67	ดี	3.17	0.72	ดี	3.03	0.74	ดี	3.04	0.73	ดี
4.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกทำให้เกิดเงินหมุนเวียนในท้องถิ่นมากขึ้น	3.33	0.65	ดี	3.42	0.67	ดี	3.42	0.51	ดี	3.32	0.64	ดี	3.33	0.63	ดี
5.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกช่วย ส่งเสริมการท่องเที่ยว	3.42	0.67	ดี	3.42	0.67	ดี	3.33	0.65	ดี	3.10	0.72	ดี	3.12	0.72	ดี
6.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยี่ยมลีกช่วยให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน	2.67	0.89	ดี	2.83	0.94	ดี	2.58	0.79	ดี	2.89	0.77	ดี	2.88	0.77	ดี

ตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน (ต่อ)

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
7.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกได้รับความสนใจจากประชาชน	3.67	0.49	ดีมาก	3.83	0.39	ดีมาก	3.67	0.49	ดีมาก	3.39	0.61	ดี	3.41	0.60	ดี
8.ฝ่ายจัดการแข่งขันจัดการแข่งขันอย่างมีมาตรฐาน	2.50	0.90	ดี	2.67	0.89	ดี	2.83	0.72	ดี	2.97	0.79	ดี	2.95	0.79	ดี
9.ผลการจัดการแข่งขันบรรลุตามวัตถุประสงค์	2.92	0.51	ดี	3.00	0.74	ดี	3.17	0.58	ดี	3.07	0.74	ดี	3.07	0.73	ดี
10.การแข่งขันเป็นไปตามวันเวลาที่กำหนด	3.17	0.58	ดี	3.33	0.65	ดี	3.42	0.51	ดี	3.25	0.64	ดี	3.25	0.63	ดี
11.การแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด	3.25	0.45	ดี	3.42	0.51	ดี	3.42	0.51	ดี	3.31	0.67	ดี	3.31	0.66	ดี
12.ช่วงระยะเวลาในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม	3.00	0.43	ดี	3.25	0.62	ดี	3.33	0.49	ดี	3.16	0.66	ดี	3.17	0.65	ดี
13.ลำดับชั้นพิธีก่อนการแข่งขันมีความเหมาะสม	3.00	0.60	ดี	3.08	0.51	ดี	3.00	0.74	ดี	3.21	0.66	ดี	3.20	0.66	ดี
14.การดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา	3.08	0.51	ดี	3.42	0.51	ดี	3.42	0.51	ดี	3.24	0.63	ดี	3.25	0.62	ดี
15.ค่าเข้าชมการแข่งขันมีความเหมาะสม	2.92	0.67	ดี	3.00	0.60	ดี	3.00	0.74	ดี	2.96	0.79	ดี	2.96	0.78	ดี
16.การตัดสินมีความยุติธรรมเป็นที่ยอมรับ	1.67	0.89	พอใช้	1.67	0.65	พอใช้	2.00	0.95	พอใช้	2.43	0.83	พอใช้	2.38	0.85	พอใช้
17.ระบบรักษาความปลอดภัยภายในสนามมีความเหมาะสม	2.50	0.90	ดี	2.25	0.62	พอใช้	2.42	1.00	ดี	2.85	0.84	ดี	2.85	0.85	ดี

ตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน (ต่อ)

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
18.การแข่งขันครั้งนี้เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด	3.58	0.51	ดีมาก	3.50	0.62	ดี	3.67	0.49	ดีมาก	3.53	0.56	ดีมาก	3.53	0.56	ดีมาก
19.ท่านเกิดความประทับใจในการจัดการแข่งขัน	3.33	0.78	ดี	3.25	0.62	ดี	3.17	0.72	ดี	3.35	0.63	ดี	3.32	0.66	ดี
รวม	3.05	0.78	ดี	3.11	0.78	ดี	3.14	0.76	ดี	3.15	0.74	ดี	3.14	0.74	ดี

จากตารางที่ 31 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขัน ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดีมาก 1 ข้อ ระดับดี 17 ข้อ และระดับพอใช้ 1 ข้อ โดยการแข่งขันครั้งนี้เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.53) และการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เป็นลีกก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49)ตามลำดับ

ตารางที่ 32 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ด้านบุคลากร

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
20.เจ้าหน้าที่มีจำนวนเพียงพอในการให้บริการในด้านการจัดการแข่งขัน	2.50	0.67	ดี	2.67	0.65	ดี	2.67	0.65	ดี	2.87	0.78	ดี	2.85	0.78	ดี
21.เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถในการให้ข้อมูลในการแข่งขัน	2.75	0.62	ดี	2.83	0.58	ดี	2.75	0.62	ดี	2.97	0.69	ดี	2.96	0.69	ดี
22.เจ้าหน้าที่ประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ	2.67	0.65	ดี	2.42	0.51	ดี	2.92	0.67	ดี	2.99	0.74	ดี	2.99	0.73	ดี
23.เจ้าหน้าที่พยาบาลประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ	3.33	0.65	ดี	3.00	0.60	ดี	3.42	0.51	ดี	3.28	0.60	ดี	3.28	0.60	ดี
24.เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยมีจำนวนเพียงพอ	2.50	0.67	ดี	2.08	0.67	พอใช้	2.17	0.94	พอใช้	2.58	0.89	ดี	2.55	0.88	ดี
25.เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยมีความสามารถในการควบคุมพฤติกรรมของกองเชียร์	2.08	0.90	พอใช้	2.58	0.51	ดี	2.00	0.95	พอใช้	2.50	0.86	ดี	2.48	0.86	พอใช้
26.ผู้ตัดสินควบคุมการแข่งขันได้ดี	1.67	0.65	พอใช้	1.75	0.62	พอใช้	1.67	0.78	พอใช้	2.39	0.85	พอใช้	2.34	0.85	พอใช้
27.เด็กเก็บลูกบอลมีจำนวนเพียงพอ	3.08	0.67	ดี	3.08	0.67	ดี	2.92	0.67	ดี	3.04	0.74	ดี	3.04	0.74	ดี
28.ท่านเกิดความประทับใจบุคลากรที่มีส่วนในการจัดการแข่งขัน	2.75	0.62	ดี	2.75	0.62	ดี	3.00	0.74	ดี	3.19	0.69	ดี	3.16	0.69	ดี
รวม	2.59	0.81	ดี	2.69	0.76	ดี	2.63	0.86	ดี	2.87	0.82	ดี	2.85	0.82	ดี

จากตารางที่ 32 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขัน ด้านบุคลากร ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.85) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่าอยู่ในระดับดี 7 ข้อ และระดับพอใช้ 2 ข้อ โดยเจ้าหน้าที่พยาบาลประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) และท่านเกิดความประทับใจบุคลากรที่มีส่วนในการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16) ตามลำดับ

ตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน														
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			รวม n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
29.อุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมได้มาตรฐาน	3.00	0.74	ดี	3.00	0.74	ดี	2.92	0.67	ดี	3.28	0.65	ดี	3.26	0.66	ดี
30.สถานที่ในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม	2.92	0.67	ดี	2.92	0.79	ดี	3.17	0.58	ดี	3.25	0.67	ดี	3.23	0.68	ดี
31.พื้นสนามที่ใช้แข่งขันมีความเหมาะสม	2.42	0.79	พอใช้	2.17	0.94	พอใช้	2.67	0.89	ดี	2.74	0.83	ดี	2.71	0.83	ดี
32.ระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามมีความเหมาะสม	3.17	0.58	ดี	3.25	0.45	ดี	3.00	0.60	ดี	3.20	0.65	ดี	3.19	0.64	ดี
33.แสงไฟส่องสว่างขณะแข่งขันมีความเหมาะสม	2.50	0.67	ดี	2.50	0.52	ดี	2.67	0.67	ดี	2.79	0.84	ดี	2.77	0.83	ดี
34.ระบบเสียงที่ใช้ระหว่างการแข่งขันมีความเหมาะสม	2.83	0.72	ดี	3.00	0.60	ดี	3.00	0.60	ดี	3.05	0.73	ดี	3.05	0.73	ดี
35.สถานที่จอดรถบริเวณสนามจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม	2.83	0.72	ดี	2.75	0.75	ดี	2.75	0.87	ดี	2.93	0.80	ดี	2.92	0.79	ดี
36.การจราจรก่อน-หลังการแข่งขันเป็นไปอย่างคล่องตัว	2.75	0.62	ดี	2.75	0.45	ดี	2.50	0.80	ดี	2.79	0.82	ดี	2.78	0.80	ดี
37.มีทางเข้า-ออกสนามหลายทาง	2.50	0.90	ดี	2.33	0.78	พอใช้	2.50	0.67	ดี	2.71	0.84	ดี	2.69	0.84	ดี
38.สนามฝึกซ้อมมีความเหมาะสมได้มาตรฐาน	2.42	0.90	ดี	2.33	0.78	พอใช้	2.25	0.97	พอใช้	2.80	0.83	ดี	2.76	0.84	ดี
39.พื้นที่สำหรับผู้สื่อข่าวมีความเหมาะสม	2.75	0.87	ดี	2.75	0.97	ดี	2.58	0.79	ดี	3.04	0.72	ดี	3.01	0.74	ดี
40.อัฒจันทร์สำหรับผู้ชมมีความเหมาะสม	2.58	0.67	ดี	2.67	0.65	ดี	2.92	0.67	ดี	3.06	0.74	ดี	3.03	0.74	ดี
41.ภาชนะใส่ขยะมีเพียงพอ	2.17	0.83	พอใช้	2.25	0.62	พอใช้	2.25	0.87	พอใช้	2.45	0.82	พอใช้	2.43	0.82	พอใช้

ตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก (ต่อ)

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
42.ความสะอาดบริเวณสนามแข่งขันมีความเหมาะสม	2.83	0.58	ดี	2.83	0.39	ดี	3.08	0.67	ดี	3.00	0.76	ดี	3.00	0.74	ดี
43.มีร้านจำหน่ายอาหาร-เครื่องดื่มหลากหลาย	2.67	0.78	ดี	2.92	0.90	ดี	3.00	0.60	ดี	3.05	0.77	ดี	3.03	0.77	ดี
44.มีร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึกของสโมสร	2.58	0.79	ดี	2.83	0.72	ดี	2.67	0.89	ดี	2.92	0.78	ดี	2.91	0.78	ดี
45.ช่องขายบัตรเข้าชมมีจำนวนเพียงพอ	2.83	0.72	ดี	3.08	0.51	ดี	2.92	0.67	ดี	2.95	0.72	ดี	2.95	0.71	ดี
46.ห้องน้ำมีจำนวนเพียงพอ	2.08	0.79	พอใช้	1.92	0.67	พอใช้	2.00	0.85	พอใช้	2.41	0.88	พอใช้	2.38	0.88	พอใช้
47.ท่านเกิดความพึงพอใจในสถานที่ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก	2.58	0.67	ดี	2.58	0.67	ดี	2.83	0.72	ดี	2.85	0.74	ดี	2.84	0.74	ดี
รวม	2.65	0.76	ดี	2.68	0.75	ดี	2.72	0.78	ดี	2.91	0.80	ดี	2.89	0.80	ดี

จากตารางที่ 33 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขัน ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 17 ข้อ และระดับพอใช้ 2 ข้อ โดยอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการแข่งขัน มีความเหมาะสมได้มาตรฐาน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.26) และสถานที่ในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.23) ตามลำดับ

ตารางที่ 34 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขัน ของบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันด้านการประชาสัมพันธ์

ความพึงพอใจ	บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน												รวม		
	ผู้ฝึกสอน			นักฟุตบอล			สื่อมวลชน			ผู้ชม			n = 456		
	n = 12			n = 12			n = 12			n = 420					
	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ	\bar{X}	S.D.	ระดับ
48.การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนมีความเหมาะสม	2.67	0.65	ดี	2.83	0.58	ดี	2.58	0.79	ดี	2.74	0.81	ดี	2.94	0.72	ดี
49.สถานที่ตั้งของฝ่ายประชาสัมพันธ์ระหว่างแข่งขันมีความเหมาะสม	2.75	0.62	ดี	2.92	0.51	ดี	2.83	0.72	ดี	3.05	0.75	ดี	3.03	0.75	ดี
50.มีการประชาสัมพันธ์การแข่งขันอย่างทั่วถึง	2.58	0.67	ดี	2.75	0.62	ดี	2.50	1.00	ดี	2.68	0.85	ดี	2.68	0.85	ดี
51.มีรูปแบบการประชาสัมพันธ์อย่างหลากหลาย	2.50	0.67	ดี	2.67	0.65	ดี	2.58	0.67	ดี	2.72	0.83	ดี	2.71	0.82	ดี
52.การประชาสัมพันธ์มีความน่าสนใจ	2.67	0.65	ดี	3.00	0.74	ดี	2.67	0.65	ดี	2.96	0.72	ดี	2.73	0.80	ดี
53.ท่านเกิดความประทับใจในการจัดการประชาสัมพันธ์การแข่งขัน	2.58	0.67	ดี	2.75	0.62	ดี	2.42	0.90	ดี	2.80	0.85	ดี	2.79	0.84	ดี
รวม	2.63	0.64	ดี	2.82	0.61	ดี	2.60	0.78	ดี	2.83	0.81	ดี	2.81	0.81	ดี

จากตารางที่ 34 แสดงให้เห็นว่าบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขัน ด้านการประชาสัมพันธ์ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.81) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยสถานที่ตั้งของฝ่ายประชาสัมพันธ์ระหว่างแข่งขันมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03) และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94) ตามลำดับ

ตอนที่ 4 ข้อมูลในการสัมภาษณ์เกี่ยวกับการดำเนินการจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ของกลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ และกลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ได้รับการแต่งตั้งโดยสมาคมฟุตบอลฯ

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร

ด้านบุคลากร

คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2011 มีทั้งหมด 25 คน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

1. คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

ประธานจัดการแข่งขัน คือ นายวิมล กาญจนะ

รองประธานจัดการแข่งขัน คือ นายโสภิต ภาโนมัย และนายสุเมธ สุวรรณพรหม

ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคเหนือ คือ นายเกรียงสิทธิ์ หนูมรักชาติ

ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คือ นายสถาพร โคตรบุตร

ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคภาคกลางและภาคตะวันออก คือ นายสุเมธ

สุวรรณพรหม

ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคภาคกรุงเทพและปริมณฑล คือ นายโสภิต ภาโนมัย

ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคใต้ คือ นายสุพัฒน์ ธรรมเพชร

ประธานฝ่ายเทคนิค คือ นายรัศมี จินดามัย

ประธานอนุกรรมการพิจารณามรรยาท วินัย และบทลงโทษ คือ นายปัญญา หาญลำยวง

มีหน้าที่คือการกำหนดนโยบาย ประชุม วางแผน และทำความเข้าใจกับสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันในทุกๆ เรื่อง เช่น เรื่องกฎ กติกา มรรยาท ตลอดจนประชุมทำความเข้าใจ รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงทั้งก่อนการแข่งขันและหลังการแข่งขัน ว่ามีปัญหาวางอย่างไรบ้าง

และจะแก้ปัญหาอย่างไร ในส่วนของหลักการทำงานจะเป็นหน้าที่ของคณะผู้บริหารและประธาน ศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคแต่ละภาคจะเป็นกลไกสำคัญที่จะดูแลและร่วมกันพัฒนา ฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 ให้ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ

2. คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคในแต่ละภูมิภาค ซึ่งจะมีคณะกรรมการขึ้นมาอีกเพื่อบริหารงานภายในศูนย์ มีหน้าที่ดูแลการจัดการแข่งขันรอบคัดเลือก ภูมิภาคนั้นๆ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น

หลักเกณฑ์การคัดเลือกคณะกรรมการจัดการแข่งขันใช้วิธีการสรรหา ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่อยู่ในวงการกีฬา วงการการเมืองฝ่ายนิติบัญญัติ วงการวิชาการ ตลอดถึงตัวแทนจากสื่อมวลชน ซึ่งทุกคนล้วนแล้วแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับ บุคคลเหล่านี้เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถในเรื่องของการบริหารการจัดการและมีความรู้เรื่องกีฬาฟุตบอลเป็นอย่างดี

ด้านการเงินและงบประมาณ

หน่วยงานหลักที่ให้สนับสนุนการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2011 คือ รัฐบาล โดยฝ่ายนิติบัญญัติ คือ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรช่วยกันผลักดันงบประมาณไปยังกองทุน พัฒนากีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ร่วมสนับสนุนการแข่งขันในฤดูกาล 2011 เป็นเงินจำนวนหนึ่งร้อยล้านบาท ซึ่งงบประมาณจำนวนดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 4 ส่วนด้วยกัน คือ

1. การพัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคให้เข้มแข็งและเติบโต เป็นเงินจำนวน 6,600,000 บาท
 2. การเสริมสร้างความมั่นคงในอาชีพกีฬาและบุคลากรฟุตบอลอาชีพ เป็นเงินจำนวน 38,700,00 บาท
 3. การสร้างความนิยมให้กับฟุตบอลอาชีพภูมิภาคจำนวน เป็นเงินจำนวน 20,000,000 บาท
 4. การสนับสนุนสโมสร โดยเข้าสู่การเป็นสโมสรฟุตบอลอาชีพ จำนวน 77 ทีม เป็นเงินจำนวน 34,650,000 บาท เงินส่วนนี้มอบให้ทั้ง 77 สโมสร สโมสรละ 500,000 บาท เท่ากันทุกสโมสร
- ส่วนผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการสำหรับการแข่งขันครั้งนี้ ได้แก่
1. บริษัท แอดวานซ์อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ AIS สนับสนุนเงินจำนวน 20,000,000 บาท พร้อมทั้งได้รับเกียรติให้ใช้ชื่อการแข่งขันในครั้งนี้ว่า AIS Regional league 2011

2.บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด สนับสนุนเงินจำนวน 5,000,000 บาท ใช้สำหรับเป็นเงินรางวัลรอบคัดเลือกภูมิภาค ทีมชนะเลิศได้รับเงินรางวัลจำนวน 1,000,000 บาท รองชนะเลิศได้รับเงินรางวัลจำนวน 500,000 บาท และรองชนะเลิศอันดับสองจะได้รับเงินรางวัล300,000 บาท ส่วนทีมชนะเลิศรอบแชมป์เปียนลีกจะได้รับเงินรางวัลจำนวน 2,500,000 บาท รองชนะเลิศจะได้รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท ส่วนรองชนะเลิศลำดับที่สองจะได้รับเงินรางวัล 500,000 บาท

3.บริษัท แกรนด์สปอร์ต กรุ๊ป จำกัด สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจัดการแข่งขัน เช่น ลูกฟุตบอลที่ใช้ในการแข่งขัน มอบให้แก่สโมสร สโมสรละ 16 ลูก เสื้อผ้ากีฬาแก่คณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้อำนวยการแข่งขัน ผู้อำนวยการตัดสิน ผู้ตัดสิน ผู้ช่วยผู้ตัดสินและผู้ตัดสินที่ 4 โดยสิ่งที่คุณสนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการ

ด้านการเงินและงบประมาณพบปัญหาในส่วนของการบริหารศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ปัจจุบันศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคแต่ละภูมิภาคได้รับงบประมาณสนับสนุนจากสมาคมฟุตบอลฯ ภูมิภาคละสี่แสนบาท ซึ่งถือว่ายังไม่เพียงพอ เพราะจากการประมาณการตลอดทั้งปีจะต้องใช้งบประมาณหนึ่งล้านบาท และเนื่องจากงบประมาณมีอย่างจำกัดนี้เองทำให้นโยบายที่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันตั้งใจอยากให้เกิดการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจของบุคลากรในด้านการจัดการแข่งขันในแต่ละฝ่าย เช่น การประชุมของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน การประชุมผู้จัดการทีม ประชุมผู้ตัดสิน ฯลฯ ยังคงเป็นเพียงนโยบาย ไม่สามารถดำเนินการได้ตามความตั้งใจ เนื่องจากการดำเนินการประชุมหรือสัมมนาเชิงวิชาการในลักษณะดังกล่าวต้องใช้งบค่อนข้างสูงแต่งบประมาณมีจำกัด

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

สโมสรทั้ง 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันในครั้งนี้ถือว่าเป็นทีมที่มีความพร้อมค่อนข้างสูงในทุกๆ ด้านไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารจัดการสโมสร การจัดการบุคลากร รวมถึงห้องต่างๆ รวมถึงสนามที่ใช้ในการแข่งขันมีความพร้อมและเป็นไปตามเกณฑ์ที่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 กำหนดเอาไว้ดังนี้

สนามที่ใช้ในการแข่งขัน

1. พื้นผิวสนามที่จะใช้ทำการแข่งขันนั้นอาจจะเป็นพื้นผิวหญ้าธรรมชาติ (NATURAL TURF) หรือพื้นผิวหญ้าเทียม ที่ FIFA รับรอง (ARTIFICIAL TURF)

2. ขนาดของสนาม

ความยาว (เส้นระหว่างประตู) ไม่ต่ำกว่า 105 เมตร ไม่เกินกว่า 110 เมตร

ความกว้าง (เส้นข้างถึงเส้นข้าง) ไม่ต่ำกว่า 68 เมตร ไม่เกินกว่า 70 เมตร

3. อัฒจันทร์ สามารถจุผู้ชมได้ไม่น้อยกว่า 1,500 คน

4. ระหว่างอัฒจันทร์กับสนามจะต้องมีรั้วกันโดยรอบระหว่างอัฒจันทร์กับสนามเพื่อป้องกันมิให้ผู้ชมลงไปในสนามได้ รั้วกันโดยรอบดังกล่าว ต้องมีความสูงอย่างน้อย 1.50 เมตร

สถานที่สำหรับการจัดการแข่งขันต้องมีการจัดเตรียมห้องเพื่อรองรับบุคลากรต่างๆ ดังนี้

1. ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งตัวทีมเหย้า-ทีมเยือน มีเนื้อที่ไม่ต่ำกว่า 60 ตารางเมตร สิ่งอำนวยความสะดวกที่ต้องมีประกอบด้วย ที่แขวนเสื้อ / ตู้ล็อกเกอร์, ห้องอาบน้ำ, ห้องสุขา / บั๊สสาวะ, อ่างล้างหน้า, เครื่องปรับอากาศ, เก้าอี้นั่งหรือม้านั่งยาว, โต๊ะสำหรับนวด, กระดานไวท์บอร์ด ปากกา แปรงลบ, ป้ายหน้าห้องบอกชื่อทีม และตู้เย็น

2. ห้องกรรมการผู้ตัดสิน มีเนื้อที่ไม่ต่ำกว่า 12 ตารางเมตร สิ่งอำนวยความสะดวกที่ต้องมีประกอบด้วย ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งตัว, ที่แขวนเสื้อ / ตู้ล็อกเกอร์, ห้องสุขา / บั๊สสาวะและห้องอาบน้ำ, กระดานไวท์บอร์ด ปากกา แปรงลบ, เครื่องปรับอากาศ, เก้าอี้นั่ง, โต๊ะและตู้เย็น

3. ห้องประชุมผู้จัดการทีม สิ่งอำนวยความสะดวกที่ต้องมีประกอบด้วย อุปกรณ์สำหรับใช้ประชุม ประกอบด้วยโต๊ะและเก้าอี้ และเครื่องปรับอากาศ

4. ห้องทำงานสื่อมวลชน สิ่งอำนวยความสะดวกที่ต้องมีประกอบด้วย โทรศัพท์, โทรสาร, อินเทอร์เน็ตไร้สาย, เครื่องคอมพิวเตอร์, ปริ้นเตอร์, เครื่องถ่ายเอกสาร และเครื่องปรับอากาศ

5. ห้องแถลงข่าว สิ่งอำนวยความสะดวกที่ต้องมีประกอบด้วย เวที และ BACKDROP (สัญลักษณ์การแข่งขัน) พร้อมอุปกรณ์แถลงข่าว, โต๊ะและเก้าอี้สำหรับคน 5 คนบนเวที, เก้าอี้สื่อมวลชน 20 ตัว, ที่นั่งทำงานสื่อมวลชนระหว่างการแข่งขัน, โต๊ะทำงานและเก้าอี้บนอัฒจันทร์ ไม่ต่ำกว่า 10 ชุด พร้อมปลั๊กไฟ, โต๊ะทำงานและเก้าอี้ด้านล่างของสนามสำหรับช่างภาพ ไม่ต่ำกว่า 10 ชุด, ที่นั่งผู้บรรยายการแข่งขัน โต๊ะทำงานและเก้าอี้ ไม่ต่ำกว่า 3 ชุด และอินเทอร์เน็ตไร้สาย

6. ห้องควบคุมความปลอดภัย

เจ้าหน้าที่ตำรวจไม่ต่ำกว่า 10 นาย ซึ่งจะต้องมีโทรศัพท์ หรือวิทยุสื่อสารประจำตัวทุกคน
เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจำนวน 30 คนต่อผู้ชม 1,500 คน และจะเพิ่มขึ้นอีก 1 คน
ต่อจำนวนผู้ชม 100 คน

7. ห้องรับรองพิเศษ VIP สำหรับชมการแข่งขันบนอัฒจันทร์ จะต้องมืที่นั่งไม่ต่ำกว่า 30 ชุด

ปัญหาที่พบในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกคือ สโมสรที่เข้าร่วม
การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ส่วนใหญ่ไม่มีสนามเป็นของ
ตัวเอง แต่เนื่องจากสโมสรเหล่านั้นเป็นทีมฟุตบอลของจังหวัดจึงสามารถเช่าหรือยืมสนามของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดของจังหวัดนั้นๆ ใช้ทำการแข่งขันในฐานะเจ้าบ้านเฉพาะในวันที่มีการ
แข่งขันเท่านั้น ทั้งนี้สนามฟุตบอลขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถอนุญาตให้บุคคลทั่วไป
รวมถึงองค์กรต่างๆ สามารถเข้าใช้สนามได้ สนามเหล่านี้จึงได้รับการใช้งานอย่างหนัก พื้นผิว
สนาม พื้นหญ้าจึงมีสภาพที่ไม่สมบูรณ์มากนัก

ไฟแสงสว่างที่ใช้ส่องสนามแข่งขัน

ในกรณีที่เป็นทีมเหย้า และองค์กรสมาชิกจะขอจัดการแข่งในเวลาหลังจาก 16.00 น.
ไปแล้วนั้นสามารถกระทำได้ โดยจะต้องจัดเตรียมไฟส่องสนามแข่งขันที่มีความเข้มของแสงอย่างน้อย
300 ลักซ์ และเมื่อเจ้าหน้าที่ควบคุมการแข่งขันไปตรวจความพร้อมเรียบร้อยแล้วจึงจะอนุญาตให้
ทำการแข่งขันหลัง 16.00 น. ได้

ด้านการจัดการ

ด้านการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ซึ่งมีความ
ต่อเนื่องมากจากการแข่งขันในรอบคัดเลือกระดับภูมิภาค สามารถแบ่งได้ 3 ขั้นตอนคือ

1. ขั้นตอนการวางแผน

คณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ประกอบด้วยคณะผู้บริหารซึ่งประกอบด้วยประธานจัดการ
แข่งขัน รองประธานจัดการแข่งขัน เลขานุการ ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค
ทุกภูมิภาค รวมถึงประธานอนุกรรมการพิจารณามรรยาท วินัย และบทลงโทษ ประชุมหารือ
กำหนดปรัชญา นโยบาย วางแผน กำหนดบทบาทหน้าที่ในส่วนต่างๆ

เมื่อประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคได้รับเรื่องแล้วให้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นประจำศูนย์อีกเพื่อบริหารงานภายในศูนย์ มีหน้าที่ดูแลการจัดการแข่งขันให้สโมสรที่อยู่ในความดูแลของตนรับทราบภาระหน้าที่ของสโมสรของตนว่าจะต้องปฏิบัติเช่นไรทั้งในเรื่องของการดำเนินงานของสโมสร และภาระที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขัน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันได้กำหนดเอาไว้ และให้เป็นไปตามกรอบของกฎ ระเบียบ และกติกาในการจัดการแข่งขัน ซึ่งทุกสโมสรมีหน้าที่ดำเนินงานตามกรอบที่ได้วางเอาไว้เช่นเดียวกันทุกสโมสร

2. ขั้นตอนการจัดการแข่งขัน

การดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ใช้เวลา 3 เดือน ระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม กำหนดการแข่งขันแบบเหย้า-เยือน โดยทุกทีมจะได้แข่งในฐานะเจ้าบ้าน 5 แมทช์ และแข่งในฐานะทีมเยือนอีก 5 แมทช์ ตลอดระยะเวลาทั้ง 3 เดือนนั้นแม้ว่าฝ่ายคณะกรรมการจัดการแข่งขันหรือสโมสรเจ้าบ้านจะมีการวางแผนเตรียมการจัดการแข่งขันมาดีเพียงใดก็ตาม แต่บางครั้งการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ อาจเนื่องมาจากสาเหตุของความบกพร่องหลายๆ อย่างทั้งที่เจตนาหรือไม่เจตนา ทั้งนี้คณะกรรมการจัดการแข่งขันได้แต่งตั้งผู้อำนวยการแข่งขัน (MATCH COMMISSIONER) คอยตรวจสอบดูแลว่าสโมสรเจ้าบ้านได้ดำเนินการตามแผนงานการจัดการแข่งขันที่เตรียมไว้หรือไม่ วัตถุประสงค์เพื่อจำกัดข้อบกพร่องที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ พร้อมทั้งเขียนรายงานหากมีสิ่งผิดปกติเกิดขึ้น และผู้อำนวยการตัดสิน (REFEREE ASSESSOR) ที่คอยควบคุมดูแลการทำงานของผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสินในสนาม

3. ขั้นตอนประเมินผล

เมื่อสิ้นสุดการแข่งขันคณะกรรมการจัดการแข่งขันทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันในครั้งนี้จะมีการประชุมหารือสรุปผลการดำเนินงานว่า การแข่งขันประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ ซึ่งการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 นับว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ กล่าวคือ ได้ทีมที่ดีที่สุดของระดับภูมิภาคจำนวน 4 ทีม เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 1 ในปี 2012 อีกทั้งการจัดการแข่งขันในครั้งนี้นับเป็นการแข่งขันครั้งที่ 3 แล้ว กระแสตอบรับจากแฟนบอลทุกจังหวัดดีมาก การบริหารสโมสรมีความเป็นมืออาชีพมากขึ้นไม่เพียงแต่สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันในรอบแชมป์เปี้ยนลีกเท่านั้นแต่ทีมอื่นๆ ก็มีการพัฒนา

เช่นกัน การประท้วงต่าง ๆ น้อยลง ซึ่งถือว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันได้วางไว้ว่าการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ ลีกภูมิภาค จะต้องมีการพัฒนาศักยภาพให้สูงขึ้นทุกๆ ปี

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา

ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดการแข่งขัน

วัตถุประสงค์หลักของการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก มีวัตถุประสงค์เพื่อหาทีมจำนวน 4 ทีมที่มีความสามารถมากที่สุด เหนือกว่าทีมอื่นๆ ทั้ง 12 ทีม ในรอบแชมป์เปี้ยนลีก และเหนือกว่าอีก 77 ทีมทั่วประเทศที่มาร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 ปี 2011 เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล ลีก ดิวิชัน 1 ในปีถัดไป

การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 นี้จัดขึ้นเป็นปีที่ 3 แล้ว โดยครั้งแรกนั้นจัดขึ้นในปี 2009 มีทีมเข้าร่วมการแข่งขันเพียง 53 ทีม ในปี 2010 มีทีมเพิ่มขึ้นเป็น 74 ทีม ส่วนในปี 2011 นี้มีทีมเข้าร่วมการแข่งขันถึง 77 ทีม ส่วนระบบการจัดการแข่งขันในรอบแชมป์เปี้ยนลีก มีกระบวนการคัดเลือกทีมที่จะได้สิทธิ์ขึ้นไปเล่นในลีก ดิวิชัน 1 ในทุกปี

ครั้งแรก ปี 2009 เรียกการแข่งขันรายการนี้ว่า “รอบมินิลีก” มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 5 ทีม ทีมที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันคือทีมที่เป็นแชมป์โซนเท่านั้น ประกอบด้วย

- สมุทรปราการ (ชนะเลิศ ภาคกลางและภาคตะวันออก)
- เลย์ ซิตี้ (ชนะเลิศ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- เชียงราย ยูไนเต็ด (ชนะเลิศ ภาคเหนือ)
- ราชประชา (ชนะเลิศ กรุงเทพและปริมณฑล)
- นราธิวาส (ชนะเลิศ ภาคใต้)

แข่งแบบพบกันหมด เตะในระบบเหย้า-เยือน เพื่อหา 3 ทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชัน 1 ในฤดูกาล 2010 ซึ่ง 3 ทีมที่ได้เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชัน 1 ในฤดูกาล 2010 ประกอบด้วย สโมสรราชประชา เอฟซี สโมสรเชียงราย ยูไนเต็ด และสโมสรนราธิวาส เอฟซี

เงินรางวัลฟุตบอลอาชีพดิวิชัน 2 ลีกภูมิภาค รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2009 มีดังนี้

- ทีมชนะเลิศ คือ สโมสร ราชประชา-นนทบุรีรับเงินรางวัล 500,000 บาท

- ทีมรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง คือ สโมสรเชียงใหม่ ยูไนเต็ด รับเงินรางวัล 300,000 บาท
 - ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง คือ สโมสรนครราชสีมา เอฟซี รับเงินรางวัล 100,000 บาท
 - ทีมรองชนะเลิศอันดับสาม คือ สโมสรสมุทรปราการ เอฟซี รับเงินรางวัล 50,000 บาท
- แชมป์โซนแต่ละโซน รับเงินรางวัล 600,000 บาท และรองแชมป์โซน รับเงินรางวัล 400,000 บาท ส่วนเงินบำรุงทีม ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 1,000,000 บาท ทีมองค์กรหรือที่ไม่ใช่ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 500,000 บาท

ครั้งที่ 2 ปี 2010 เรียกการแข่งขันรายการนี้ว่า “รอบมินิลีก” มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม ทีมที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันคือทีมแชมป์โซน 5 ทีม รองแชมป์โซน 5 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่ดีที่สุด (นับเฉพาะภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและตะวันออก และภาคกรุงเทพและปริมณฑล) 2 ทีม ประกอบด้วย

- เชียงใหม่ เอฟซี (แชมป์ภาคเหนือ)
- ชัยนาท เอฟซี (รองแชมป์ภาคเหนือ)
- พิจิตร เอฟซี (อันดับ 3 ภาคเหนือ)
- เลย ซิตี้ (แชมป์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- บุรีรัมย์ เอฟซี (รองแชมป์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- สระบุรี เอฟซี (แชมป์ภาคกลางและตะวันออก)
- สมุทรปราการ เอฟซี (รองแชมป์ภาคกลางและตะวันออก)
- ระยอง เอฟซี (อันดับ 3 ภาคกลางและตะวันออก)
- กรุงเทพมหานคร (แชมป์ภาคกรุงเทพและปริมณฑล)
- ม.รังสิต เจดับบิว (รองแชมป์ภาคกรุงเทพและปริมณฑล)
- ภูเก็ต เอฟซี (แชมป์ภาคใต้)
- ตรัง เอฟซี (รองแชมป์ภาคใต้)

แบ่งการแข่งขันออกเป็น 2 สาย สายละ 6 ทีม แข่งแบบพบกันหมดภายในสาย เตะในระบบเหย้า-เยือน เพื่อหา 4 ทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2011 ซึ่ง 4 ทีมที่ได้เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2011 ประกอบด้วย สโมสรบุรีรัมย์ เอฟซี สโมสรเชียงใหม่ เอฟซี สโมสรภูเก็ต เอฟซี และสโมสรชัยนาท เอฟซี

เงินรางวัลฟุตบอลอาชีพดิวิชั่น 2 ลีกภูมิภาค รอบแชมป์เปียนลีก ปี 2010 มีดังนี้

- ทีมชนะเลิศ คือ สโมสรบุรีรัมย์ เอฟซี รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท

- ทีมรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง คือ สโมสรเอฟซี ภูเก็ต รับเงินรางวัล 500,000 บาท
 - ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง คือ สโมสรเชียงใหม่ เอฟซี รับเงินรางวัล 300,000 บาท
 - ทีมรองชนะเลิศอันดับสาม คือ สโมสรชัยนาท เอฟซี รับเงินรางวัล 200,000 บาท
- แชมป์โซนแต่ละโซน รับเงินรางวัล 600,000 บาท และรองแชมป์โซน รับเงินรางวัล 400,000 บาท ส่วนเงินบำรุงทีม ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 1,000,000 บาท ทีมองค์กรหรือที่ไม่ใช่ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 500,000 บาท

ในปี 2011 ถือเป็นครั้งที่ 3 เรียกการแข่งขันรายการนี้ว่า “รอบแชมป์เปี้ยนลีก” มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม ทีมที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันคือทีมแชมป์โซน 5 ทีม รองแชมป์โซน 5 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่ดีที่สุด (นับเฉพาะภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและตะวันออก และภาคกรุงเทพและปริมณฑล) 2 ทีมประกอบด้วย

- พิษณุโลก TSY เอฟซี (แชมป์ภาคเหนือ)
- ลำพูน วรวิเธอร์ (รองแชมป์ภาคเหนือ)
- พิจิตร เอฟซี (อันดับ 3 ภาคเหนือ)
- ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด (แชมป์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- เลย ซิตี้ (รองแชมป์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- นครราชสีมา เอฟซี (อันดับ 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
- ราชบุรี เอฟซี (แชมป์ภาคกลางและตะวันออก)
- ระยอง เอฟซี (รองแชมป์ภาคกลางและตะวันออก)
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (แชมป์ภาคกรุงเทพและปริมณฑล)
- นอร์ทกรุงเทพ เอฟซี (รองแชมป์ภาคกรุงเทพและปริมณฑล)
- กระบี่ เอฟซี (แชมป์ภาคใต้)
- พัทลุง เอฟซี (รองแชมป์ภาคใต้)

แบ่งการแข่งขันออกเป็น 2 สาย สายละ 6 ทีม แข่งแบบพบกันหมดภายในสาย ตะโหนดระบบเหย้า-เยือน เพื่อหา 4 ทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2011 ซึ่ง 4 ทีมที่ได้เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2012 ประกอบด้วย สโมสรราชบุรี เอฟซี สโมสรนครราชสีมา เอฟซี สโมสรพัทลุง เอฟซี และสโมสรกระบี่ เอฟซี

เงินรางวัลสำหรับการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปียนลีก ปี 2011 มีดังนี้

- ทีมชนะเลิศ คือ สโมสรราชบุรี เอฟซี รับเงินรางวัล 2,500,000 บาท
- ทีมรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง คือ สโมสรนครราชสีมาเอฟซี รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท
- ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง คือ สโมสรพัทลุง เอฟซี รับเงินรางวัล 500,000 บาท

แชมป์โชนแต่ละโชน รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท และรองแชมป์โชน รับเงินรางวัล 500,000 บาท ส่วนเงินบำรุงทีม จะได้รับทีมละ 500,000 บาท เท่ากันทุกทีม

จะเห็นได้ว่าระบบการจัดการแข่งขันนั้นมีการพัฒนาขึ้นทุกปีไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการจัดระบบลีก เงินบำรุงทีม รวมถึงเงินรางวัลจากการแข่งขัน

การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปียนลีก ถือได้ว่าเป็นรายการที่สร้างความสุขแก่ประชาชนอย่าแท้จริง อีกทั้งยังส่งผลดีต่อเศรษฐกิจและสังคม กล่าวคือ การจัดการแข่งขันฟุตบอลรายการนี้เปรียบเสมือนการกระตุ้นเศรษฐกิจของชุมชน สร้างรายได้แก่ชุมชนมาก จำนวนผู้ชมในรอบแชมป์เปียนลีก จำนวน 4,000 - 5,000 คน ต่อแมตช์ การมารวมกันของคนจำนวนมาก ย่อมเกิดค่าใช้จ่ายตามมา เช่น ค่าอาหาร ค่าเดินทาง เป็นต้น ในขณะที่แฟนบอลทีมเยือน ย่อมมีค่าใช้จ่าย เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าท่องเที่ยว ใช้จ่ายซื้อของที่ระลึก เป็นต้น จึงถือว่าการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปียนลีก เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในจังหวัดที่ดียิ่งอย่างหนึ่ง

การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปียนลีก ถือเป็นยังเป็นกิจกรรมที่ได้รับความสนใจจากแฟนฟุตบอลและสร้างความสุขแก่ประชาชนอย่างแท้จริง คนไทยเป็นชนชาติที่ชื่นชอบกีฬาฟุตบอลเป็นอย่างมาก แฟนบอลกว่า 5,000 คนในสนาม ช่วยกันเชียร์ทีมฟุตบอลจังหวัดที่ตนรัก ซึ่งเปรียบเสมือนศูนย์รวมใจของคนในจังหวัด และถือเป็นกิจกรรมครอบครัวอย่างหนึ่ง

ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

ปัญหาในการดำเนินงานเกิดจากบุคลากรเป็นสำคัญ กล่าวคือ ผู้บริหารของสโมสรมีพื้นฐานความรู้ความเข้าใจไม่เท่ากัน จึงเป็นเรื่องที่ยากในการทำความเข้าใจในพื้นฐานการดำเนินงานทางออกของปัญหานี้คือจะต้องจัดประชุมสัมมนาเพื่อให้ความรู้แก่บุคคลเหล่านี้ และปัญหาด้านงบประมาณที่ถูกจัดสรรมาให้แก่คณะกรรมการจัดการแข่งขันเพื่อดำเนินงานที่น้อยเกินไป

ด้านกฎและระเบียบในการจัดการแข่งขัน

AFC (Asian Football Confederation) คือ สมาพันธ์ฟุตบอลเอเชียเป็นองค์กรที่ดูแลการแข่งขันฟุตบอลในทวีปเอเชีย โดยจะกำหนดกฎ ระเบียบต่างๆ เพื่อให้สโมสรทั้งทวีปเอเชียปฏิบัติในกรอบข้อบังคับเดียวกัน กฎนี้สำคัญต่อที่ระดับสโมสรที่จะมีสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันรายการที่ AFC รับรอง อย่างเช่นรายการ AFC CUP หรือ AFC Champion League ส่วนทีมในระดับภูมิภาคอย่างลีก ดิวิชัน 2 เกี่ยวข้องในเชิงการพัฒนาในอนาคต หากเรายึดหลักของ AFC ได้ก็ถือเป็นเรื่องที่ดีแต่ระดับลีกภูมิภาคไม่สามารถทำได้เพราะต้องใช้งบประมาณมหาศาล คณะกรรมการจัดการแข่งขันเลือกที่จะดำเนินให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบที่สมาคมฟุตบอลฯ กำหนดและพัฒนาสโมสรให้เข้าเกณฑ์มาตรฐานเบื้องต้น และเนื่องจากกฎระเบียบกติกาที่มีมาก ในแต่ละปีกฎระเบียบกติกาอาจถูกปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมและเพื่อความเป็นสากล ซึ่งอาจเกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนหรือความเข้าใจที่ไม่ตรงกันได้ ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นนั้นสโมสรยังศึกษากฎ ระเบียบและกติกาไม่ดี ทำให้ยังเห็นการทำผิดกฎอยู่บ้างซึ่งผลที่ตามมาจะส่งผลเสียหายต่อสโมสรเอง

ส่วนความเหมาะสมว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีม 4 ทีม ที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีกดิวิชัน 1 ในปีถัดไปนั้นมีความเหมาะสม โดยได้โควตาสิทธิ์ของทีมจากดิวิชัน 2 จะเลื่อนไปเล่นในลีกดิวิชัน 1 ในแต่ละปีขึ้นอยู่กับโครงสร้างของลีก โดยในอนาคตอาจมีการเพิ่มทีมในไทยพรีเมียร์ลีกและลีกดิวิชัน 1 เป็นจำนวน 20 ทีม ทีมจากลีก ดิวิชัน 2 ก็อาจจะได้โควตาเลื่อนชั้นเพิ่มขึ้น

ด้านการจัดและการดำเนินการแข่งขัน

การจัดสรรแบ่งสายของการแข่งขันในรอบแชมป์เปี้ยนลีกจะแบ่งออกเป็น 2 สาย สาย A และสาย B สายละ 6 ทีม ซึ่งขั้นตอนและวิธีการแบ่งสายมีดังนี้

ลำดับแรกทีมแชมป์ของแต่ละภาค จำนวน 5 ทีม (อันดับที่ 1 ของแต่ละโซน) จับสลากก่อน โดยจะให้สิทธิ์ทีมที่มีคะแนนมากที่สุดใน 5 ทีมแชมป์เป็นอันดับ 1 และอันดับ 2 จะจับสลากแยกสายการแข่งขัน โดยสิทธิ์จับสลากเป็นทีมแรกเป็นของทีมพิษณุโลก TSY เอฟซี (จับได้สาย A) ลำดับที่สองคือทีมร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด (จับได้สาย B) ก่อนที่จะให้ทีมแชมป์ภาคอีก 3 ทีม จับสลากแบ่งสายการแข่งขันในลำดับต่อไป ซึ่งผลการจับสลากเป็นดังนี้ ทีมราชบุรี เอฟซี (จับได้สาย A) ทีมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (จับได้สาย A) และทีมกระบี่ เอฟซี (จับได้สาย B)

ลำดับต่อมาให้ทีมรองแชมป์ทั้ง 5 ภาคจับสลากเข้าในแต่ละสาย และหากรองแชมป์แต่ละภาคจับสลากแบ่งสายแล้วพบกับแชมป์ของภาคตนเอง ให้กลับไปอยู่คนละสายกัน ซึ่งผลการจับสลากเป็นดังนี้ ทีมเลย ชิตี (จับได้สาย A) ทีมระยอง เอฟซี (จับได้สาย B) ทีมลำพูน วอริเออร์ (จับได้สาย B) ทีมนครราชสีมา เอฟซี (จับได้สาย B) และทีมพัทลุง เอฟซี (จับได้สาย A)

ลำดับสุดท้ายนำทีมลำดับ 3 ที่ดีที่สุดจาก 4 ภาค (ไม่รวมภาคใต้) จับสลากเข้าสาย ได้ผลการจับสลากเป็นดังนี้ ทีมนครราชสีมา เอฟซี (จับได้สาย B) และทีมพิจิตร เอฟซี (จับได้สาย A)

สรุปผลการจับสลากแบ่งสายได้ดังนี้

สาย A ประกอบด้วย ทีมพิษณุโลก TSY เอฟซี, ทีมเลย ชิตี, ทีมราชบุรี เอฟซี, ทีมพัทลุง เอฟซี, ทีมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และทีมพิจิตร เอฟซี

สาย B ประกอบด้วย ทีมร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด, ทีมกระบี่ เอฟซี, ทีมระยอง เอฟซี, ทีมนครราชสีมา เอฟซี, ทีมลำพูน วอริเออร์, และทีมนครราชสีมา เอฟซี

ด้านการกำหนดการแข่งขัน

โปรแกรมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ถูกบังคับโดยโปรแกรมการแข่งขันรายการอื่นๆ ตลอดทั้งปี รอบคัดเลือกโซนภูมิภาคเสร็จสิ้นประมาณเดือนตุลาคม รอบแชมป์ยืนลีก จึงมีเวลาเพียงสองเดือนเศษ แต่เราสามารถจัดการแข่งขันได้ตามโปรแกรมที่กำหนดเอาไว้ทุกคู่ ไม่มีการเลื่อนโปรแกรมการแข่งขันเลย อาจมีผลกระทบเรื่องน้ำท่วมกรุงเทพฯและปริมณฑล ส่งผลให้ต้องเลื่อนสนามในบางแมทช์ ส่วนโปรแกรมเตะแบบเหย้า-เยือน สลับกันทุกสัปดาห์ไม่มีทีมใดได้เปรียบหรือเสียเปรียบ ในเรื่องเวลาแข่งขัน (16.00น. - 18.00น.) ถือว่ามีความเหมาะสม กล่าวคือทีมเหย้าทุกทีมต้องการเตะในเวลา 17.00 หรือ 18.00 เพื่อหนีอากาศร้อน หรือเพื่อเพิ่มจำนวนแฟนบอลในสนาม แต่ทีมเหล่านี้ต้องมีความพร้อมเรื่องแสงไฟส่องสว่างในสนามให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันเห็นว่าเหมาะสมให้จัดการแข่งขันในเวลากลางวันได้ อย่างน้อยต้องไม่น้อยกว่า 300 ลักซ์ ซึ่งส่วนใหญ่ทุกสโมสรมีความพร้อมเรื่องแสงไฟส่องสว่างเกือบทุกทีม

ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

เรื่องมาตรฐานการแข่งขันคณะกรรมการจะจัดเจ้าหน้าที่ไปดำเนินการตรวจสอบสภาพของสนามที่แต่ละสโมสรแจ้งว่าจะใช้เป็นสนามเหย้าของสโมสรตน

ในกรณีที่จะต้องทำการแข่งขัน ในช่วงเวลาที่จำเป็นจะต้องใช้ไฟฟ้าแสงสว่าง ทางสนามจะต้องมีระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ซึ่งมีกำลังส่องสว่างไม่น้อยกว่า 300 ลักซ์ หรือมีความเหมาะสมทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการแข่งขัน

พื้นผิวสนามที่จะใช้ทำการแข่งขันนั้นอาจจะเป็นพื้นผิวหญ้าธรรมชาติ หรือพื้นผิวหญ้าเทียมที่ FIFA รับรองและจะต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการแข่งขันก่อนดำเนินการแข่งขัน

ขนาดสนามแข่งขันยาว 105 เมตร และกว้าง 68 เมตร

เสาประตูมีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางภายนอกไม่เกิน 5 นิ้ว

ลูกฟุตบอลใช้ลูกฟุตบอลของแกรนสปอร์ตซึ่งได้มาตรฐาน

ด้านระบบการให้คะแนน

ระบบการให้คะแนนในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 แข่งขันในระบบสะสมคะแนน ทีมที่ชนะในแต่ละแมตช์จะได้ 3 คะแนน เสมอ 1 คะแนน และแพ้ 0 คะแนน ซึ่งเป็นระบบการคิดคะแนนในแต่ละแมตช์ที่มีความเป็นสากลตามที่ FIFA และ AFC กำหนด

ด้านการประชาสัมพันธ์

เนื่องจากสมาคมฟุตบอลฯมีสื่อกีฬาในระดับประเทศอย่างสยามกีฬาเป็นพันธมิตร ซึ่งสยามกีฬาถือว่าเป็นสื่อกีฬาที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยครอบคลุมทั้งสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และหนังสือพิมพ์ การประชาสัมพันธ์การแข่งขันฟุตบอล เอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 จึงเป็นในลักษณะของการให้ข่าวที่เกี่ยวกับการแข่งขัน ความพร้อมของสโมสรที่เข้าร่วมเป็นต้น โดยเน้นการพาดหัวข่าวที่มีความน่าสนใจ นอกจากนี้สยามกีฬาแล้วก็ยังมีหนังสือพิมพ์ไทยรัฐ เดลินิวส์ และโดยเฉพาะหนังสือพิมพ์ข่าวสด ที่มีคอลัมน์ที่เกี่ยวข้องกับฟุตบอลไทยเป็นพิเศษ

ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

ปัจจุบันคณะกรรมการจัดการแข่งขันกับสโมสรมีการประสานงานอย่างใกล้ชิด และสม่ำเสมอ เสมือนเป็นพี่เลี้ยงให้สโมสรนั้นๆ สามารถก้าวเดินไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง สามารถเลี้ยงตัวเองได้โดยมีเงินสปอนเซอร์เข้ามาสนับสนุน และดำเนินงานให้กลายเป็นทีมฟุตบอลอาชีพอย่างเต็มภาคภูมิ ส่วนเรื่องผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสิน และผู้ตัดสินที่ 4 ในการแข่งขัน รอบแชมป์เปี้ยนลีกนั้นทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันได้เน้นย้ำไปทางสมาคมผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ ซึ่งเป็นผู้ดูแลเรื่องผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสิน และผู้ตัดสินที่ 4 ให้จัดหาผู้ตัดสินที่มีประสบการณ์และมีฝีมือมาทำหน้าที่ให้แต่ละแมทช์

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการ ดำเนินการจัดการแข่งขัน

ผู้บริหารสโมสร

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร

ด้านบุคลากร

จำนวนบุคลากรภายในทีมทั้ง 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ถือว่าเพียงพอสำหรับการจัดการสโมสรโดยแบ่งออกเป็น

ฝ่ายกำหนดนโยบายและบริหารสโมสร ประกอบด้วย ประธานสโมสร รองประธานสโมสร เลขานุการ ผู้จัดการสนาม ผู้จัดการทีม ผู้ช่วยผู้จัดการทีม เป็นต้น

ฝ่ายที่มีหน้าที่ดูแลในเชิงปฏิบัติเป็นต้นว่าด้วยเรื่องของผู้ฝึกสอน และนักฟุตบอล ประกอบด้วย หัวหน้าผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน นักกายภาพบำบัด เจ้าหน้าที่ประสานงาน เจ้าหน้าที่ทีม และนักฟุตบอล

ทุกสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 มีเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรในสโมสรส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงภายในจังหวัด มีฐานะ ตำแหน่งทางการเมืองในระดับประเทศ หรือระดับท้องถิ่น ซึ่งเป็นเลือดเนื้อเชื้อไขของจังหวัดนั้นๆ เน้นเรื่องมีใจรักฟุตบอลเป็นหลัก ส่วน 2 ทีมองค์กร คือ สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสโมสรนครินทร์เทพ เอฟซี ก็มีการคัดเลือกบุคลากรที่เหมือนกัน คือ บุคลากรเป็นศิษย์เก่าของสถาบันที่มีใจรักกีฬาฟุตบอล และบางคนก็เป็นคณาจารย์ของสถาบันอีกด้วย

นักฟุตบอลที่มีอยู่ภายในทีมถือว่าเพียงพอสำหรับการใช้งาน แต่ไม่สามารถใช้งานนักฟุตบอลได้ทั้งหมด เนื่องจากทักษะนักฟุตบอลบางคนยังขาดคุณลักษณะของนักฟุตบอลสำหรับการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนี้ เช่น ทักษะ เทคนิค สรีระ พละกำลัง ความแข็งแกร่ง การเล่นร่วมกันเป็นทีม รวมถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทและทัศนคติที่ดี อีกทั้งผู้เล่นในตำแหน่งตัวสำรองยังไม่สามารถทดแทนตำแหน่งตัวจริงได้ ในกรณีที่ตัวจริงได้รับบาดเจ็บหรือติดโทษแบน

ผู้ฝึกสอนและบุคลากรภายในทีมถือว่ามีความรู้ความสามารถในระดับที่ดี มีการวางแผนวางเทคนิคต่างๆ เป็นที่ยอมรับของนักฟุตบอล มีความรู้ในกฎ กติกา ระเบียบ และข้อบังคับเป็นอย่างดี และมีจิตวิทยาว่าด้วยการสร้างแรงจูงใจในการฝึกซ้อมและการลงแข่ง

เป็นธรรมดาไม่ว่าจะองค์กรใดก็ตามเมื่อมีคนมารวมตัวกันจำนวนมากย่อมเกิดปัญหาในการจัดการบุคคลเหล่านั้นเพื่อให้สามารถดำเนินงานของสโมสรบรรลุเป้าหมาย ปัญหาของสโมสรฟุตบอลก็เช่นกัน ปัญหาที่พบเกี่ยวกับบุคลากรก็เหมือนกับองค์กรทั่วไป ซึ่งผู้บริหารสโมสรมองว่าเรื่องแบบนี้สามารถเกิดขึ้นได้ง่ายมากกับทีมฟุตบอล แต่ทุกครั้งที่เกิดปัญหาขึ้น ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก็สามารถเคลียร์ปัญหาได้เสมอ

ด้านการเงินและงบประมาณ

รายรับของสโมสรมาจากส่วนต่างๆ ดังนี้

1. เงินสนับสนุนซึ่งเป็นงบประมาณจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มอบให้สโมสร จำนวน 500,000 บาท

2. เงินจากสปอนเซอร์ที่ร่วมสนับสนุนสโมสร นับเป็นรายได้หลักของทุกสโมสร ประมาณ 8,000,000-25,000,000 บาท

3. เงินส่วนตัวของผู้บริหารสโมสร

4. รายได้ที่เกิดจากการบริหารงานของสโมสร เช่น การจำหน่ายบัตรผ่านประตูกรณีของทีมได้เล่นในสนามเจ้าบ้าน รายได้จากการจำหน่ายสินค้าที่ระลึกของสโมสร

รายจ่ายภายในทีมประกอบด้วย หลักๆ จะมี 3 ส่วนคือ

1. เงินเดือนบุคลากรและนักฟุตบอล ประมาณ 100,000-300,000 บาทต่อเดือน

2. ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการฝึกซ้อมในแต่ละครั้ง ประกอบด้วย อุปกรณ์ในการฝึกซ้อม ยาและเวชภัณฑ์ และค่าน้ำดื่มและน้ำแข็ง รวมประมาณ 1,000-2,500 บาทต่อครั้ง

3. ค่าใช้จ่ายเมื่อต้องเดินทางไปเป็นทีมเยือน

- ค่าพาหนะในการเดินทางครั้งประมาณ 30,000-200,000 บาท

- ค่าโรงแรมที่พักซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนวันที่พักครั้งละประมาณ 10,000-80,000 บาท

4. ค่าโฆษณาและการประชาสัมพันธ์สโมสร เช่น รถแห่ สปอร์ตโฆษณาทางสื่อวิทยุ หนังสือพิมพ์ เป็นต้น

5.สวัสดิการภายในทีม ได้แก่ ที่พัก อาหาร เวชภัณฑ์ ยารักษาโรค ประกันชีวิต เป็นต้น

เงินอัดฉีดสำหรับ 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนส์ลีก ปี 2011 ส่วนใหญ่มีเงินรางวัลอัดฉีดแก่นักฟุตบอลภายในทีม โดยขึ้นอยู่กับความสำคัญของแมทช์นั้นๆ เช่น ชนะได้แมทช์ละ 3,000-10,000 บาท หรือยิงประตูได้ลูกละ 1,000-3,000 บาท เป็นต้น เงินอัดฉีดเหล่านี้เป็นเงินส่วนตัวของผู้บริหารสโมสร ส่วนทีมที่ไม่มีนโยบายการอัดฉีดเงินแก่นักฟุตบอลและบุคลากรภายในทีม โดยมีความเห็นว่าเงินเดือนที่นักฟุตบอลและบุคลากรภายในทีมได้รับในแต่ละเดือนนั้นเพียงพอและเหมาะสมแล้ว จึงไม่สมควรได้รับเพิ่มอีกและทีมต้องการให้นักฟุตบอลเล่นด้วยสปิริต เล่นให้เต็มที่ ชนะก็ชนะให้เต็มที่ แพ้ก็แพ้โดยเล่นอย่างเต็มที่ เมื่อสิ้นสุดฤดูกาลสโมสรจะมีรางวัลให้

ส่วนปัญหาในด้านการเงินและงบประมาณ ทางผู้บริหารสโมสรมองว่าเนื่องจากโปรแกรมการแข่งขันค่อนข้างแน่น นอกจากการแข่งขันในรอบคัดเลือกไชนาภาคประมาณ 30 แมทช์ รวมกับการแข่งขันในรอบแชมเปียนส์ลีกอีก 10 แมทช์ ถือว่าเป็นโปรแกรมการแข่งขันที่หนักมาก ค่าใช้จ่ายในการแข่งขันแต่ละแมทช์ค่อนข้างสูง ไม่ว่าจะเป็นเจ้าบ้านหรือเป็นทีมเยือน ค่าใช้จ่ายไม่ต่างกัน ฉะนั้นฤดูกาลหนึ่ง ทีมสโมสรฟุตบอลทีมหนึ่งจึงต้องใช้จ่ายเงินค่อนข้างเยอะ หากต้องการสู้กับทีมอื่นๆ ได้อย่างไม่เป็นรองจึงจำเป็นต้องใช้เงินจำนวนมาก ไม่ต่ำกว่า 10,000,000 บาทซึ่งงบประมาณที่มาจากสปอร์เซอร์อย่างเดียววันนั้นไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการทีมตลอดฤดูกาลได้ บางส่วนจึงต้องมาจากเงินส่วนตัวของบอร์ดบริหารสโมสร และผู้หลักผู้ใหญ่ของจังหวัดที่เข้ามาให้การสนับสนุนอีกทางหนึ่ง โดยมองว่าในปัจจุบันฟุตบอลลีกกำลังได้รับความสนใจจากแฟนบอลเป็นจำนวนมาก แต่ยังเป็นเรื่องที่ถูกสปอร์เซอร์มองข้าม ทุกสโมสรยังหาประสบปัญหาเดียวกันคือ หาสปอร์เซอร์ที่จะเข้ามาสนับสนุนสโมสรยาก

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ผู้บริหารสโมสรทั้ง 12 สโมสรมองว่าสนามที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมกับพันธกิจ สำหรับจัดการแข่งขันเพราะผ่านมาตรฐานตามที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันกำหนด ซึ่งสนามที่ใช้สำหรับจัดแข่งขันของทั้ง 12 สโมสร มีดังนี้

1. สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนามเหย้า คือ สนามอินทรีจันทรสถิตย์ ซึ่งเป็นสนามฟุตบอลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตบางเขน ใช้ทำการแข่งขันในฐานะเจ้าบ้าน 1 แมทช์ และสนามฟุตบอลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน ใช้ทำการแข่งขันในฐานะเจ้าบ้านจำนวน 4 แมทช์ ส่วนสนามซ้อม คือ สนามสำเภาแสน

2. สโมสรนครกรุงเทพ เอฟซี สนามเหย้าใช้สนามฟุตบอลของสถาบันการพลศึกษาวิทยาเขตชลบุรี 1 แมทช์ สนามฟุตบอลจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1 แมทช์ และ สนามเทพหัสดิน 3 แมทช์ ส่วนสนามซ้อม คือ สนามฟุตบอลของกรมทหารช่าง (ราบ 11)

3. ทีมพิจิตร เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดพิจิตร เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดพิจิตรเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อมเป็นสนามของสโมสรเองซึ่งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสนามแข่งขัน มีทั้งสิ้น 5 สนาม

4. พิษณุโลก เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดพิษณุโลก เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลกเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม ได้แก่ สนามฟุตบอลกองบินที่ 46 จังหวัดพิษณุโลก และสนามฟุตบอลโรงเรียนพิษณุโลกพิทยาคม

5. ลำพูน วอร์ริเออร์ สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดลำพูน (แม่กวงสเตเดียม) เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดลำพูนเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม คือ สนามฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคลำพูน

6. ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดร้อยเอ็ด เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ดเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม ได้แก่ สนามฟุตบอลของโรงเรียนร้อยเอ็ดวิทยาลัย สนามฟุตบอลโรงเรียนสตรีศึกษาร้อยเอ็ด และสนามฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคร้อยเอ็ด

7. เลย ซิตี้ สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดเลย (เลยริเวอร์ไซด์ สเตเดียม) เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดเลยเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม คือ โรงเรียนเลยอนุกุลวิทยา และโรงเรียนเลยพิทยาคม

8. นครราชสีมา เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มีกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดนครราชสีมาเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม คือ สนามซ้อมในบริเวณ กกท. จังหวัดนครราชสีมา

9.ระยอง เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดระยอง มีองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยองเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม คือ โรงเรียนระยองวิทยาคม

10.ราชบุรี เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดราชบุรี มีองค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี เป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม คือ โรงเรียนเบญจมราชูทิศราชบุรี

11.พัทลุง เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดพัทลุง มีองค์การบริหารส่วนจังหวัดพัทลุงเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม ได้แก่ สนามฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคพัทลุง สนามฟุตบอลโรงเรียนพัทลุง สนามฟุตบอลโรงเรียนบ้านท่ามิหรำ และสนามโรงเรียนประภัสสรรังสิต

12.กระบี่ เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามสถาบันการพลศึกษาจังหวัดกระบี่ มีสถาบันการพลศึกษาเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อม คือ สนามฟุตบอล 1 ของทางสถาบันการพลศึกษา

สนามแข่งขันทุกสนามทั้ง 12 สโมสรเป็นสนามที่ได้มาตรฐานตามที่คณะกรรมการแข่งขันกำหนด ส่วนสนามฝึกซ้อมส่วนใหญ่จะขอใช้สนามของโรงเรียนหรือหน่วยงานใกล้เคียงกับสโมสร สภาพสนามจึงมีเพียงสนามหญ้าที่ไม่ค่อยได้รับความดูแลเท่าที่ควร ไม่มีระบบระบายน้ำ และไม่มีแสงไฟส่องสว่าง ขณะที่อุปกรณ์ในการฝึกซ้อม อาทิเช่น ลูกฟุตบอล กรวย มาร์คเกอร์ รวมถึงเวชภัณฑ์ประจำทีม เช่น ผ้าลือค ยานวด สเปรย์บรรเทาปวด มีเพียงพอทุกสโมสร

ด้านการจัดการ

1.ขั้นตอนการวางแผน

การวางแผนในการจัดการสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 มีดังนี้ต่อไป

- การกำหนดแผนระยะสั้น-ระยะยาวของทีม กล่าวคือ บอร์ดบริหารของสโมสรได้วางเป้าหมาย และกำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางของสโมสร ซึ่งแผนระยะสั้นของทุกสโมสร คือ การประเมินแบบแมทช์ต่อแมทช์ เมื่อทราบกำหนดการแข่งขันแมทช์ต่อไปแล้วจะประเมินความพร้อมของทีมว่าน่าจะได้รับผลการแข่งขันเช่นไร หรือ ประเมินแบบเลกต่อเลกโดยมองจากผลงานของทีมแล้วประเมินศักยภาพว่าทีมจะสามารถไปได้ไกลแค่ไหน เช่นจบเลกแรกมีการประเมินหนึ่งครั้ง จบเลกสองประเมินหนึ่งครั้ง และเมื่อจบรอบแชมเปียนลีกประเมินอีกครั้ง เป็นต้น ส่วนแผนระยะยาวในแต่ละสโมสรมีความแตกต่างกันว่ามีวิสัยทัศน์เช่นไร อาทิเช่น บางสโมสรกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า สโมสรจะต้องเดินหน้าอย่างมั่นคง และพัฒนาให้เป็นทีมฟุตบอลอาชีพที่มีมาตรฐานที่ดีขึ้นในทุกๆปี

ให้ได้ กล่าวคือนอกเหนือจากผลงานในสนามที่ต้องมีพัฒนาการที่ดีขึ้นแล้ว ระบบการบริหารจัดการภายในสโมสรต้องมีการวางระบบที่ดี มีการบริหารอย่างเป็นมืออาชีพ บางสโมสรกำหนดวิสัยทัศน์ของสโมสรไว้ว่าภายในระยะเวลา 5-8 ปี สโมสรต้องเลื่อนชั้นขึ้นไปเล่นในลีกสูงสุดของประเทศ คือไทยพรีเมียร์ลีกให้ได้ บางสโมสรให้ความสำคัญในเรื่องของการปั้นเยาวชนภายในจังหวัดป้อนเข้าสู่ทีมในอนาคต แต่เห็นสิ่งอื่นใดเป้าหมายที่ตรงกันของทั้ง 12 ที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ในครั้งนี้คือต้องการเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป

2. ขั้นตอนการ

ผู้บริหารสโมสรรวมถึงบุคลากรทุกคนในสโมสรนอกจากจะวางเป้าหมาย และกำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางของสโมสรแล้ว ยังมีภาระหน้าที่ในการบริหารจัดการสโมสรในทุกปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในเรื่องของการหาสปอนเซอร์ การหาโค้ชและนักฟุตบอลที่มีคุณลักษณะที่ดีเข้าสู่ทีม เพื่อให้สโมสรประสบความสำเร็จตามที่ตั้งเป้าเอาไว้ และเห็นสิ่งอื่นใดเพื่อให้สโมสรสามารถดำเนินไปได้อย่างมั่นคง และพัฒนาเป็นทีมฟุตบอลอาชีพที่มีมาตรฐานที่ดีขึ้นในทุกๆ ปี รวมไปถึงระบบการบริหารจัดการภายในสโมสรต้องมีการวางระบบที่ดี มีการบริหารอย่างเป็นมืออาชีพ

ผู้จัดการทีมมีหน้าที่ดูแลความเรียบร้อย อำนวยความสะดวกในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทีม อันมีนักฟุตบอล สต๊าฟโค้ช และเจ้าหน้าที่ทีมเป็นองค์ประกอบ โดยการฝึกซ้อม การวางแผน ฝึกซ้อมและการแข่งขันเป็นหน้าที่ของหัวหน้าผู้ฝึกสอน สต๊าฟโค้ชและเจ้าหน้าที่ภายในทีม

ส่วนการเก็บสถิติจากการแข่งขันและการฝึกซ้อม ผู้บริหารทั้ง 12 สโมสรมองว่าเป็นสิ่งสำคัญ สถิติเหล่านี้ถือว่าเป็นประโยชน์ให้โทษให้คุณต่อนักฟุตบอล เป็นประโยชน์ต่อทีม เป็นประโยชน์ต่อโค้ช ที่จะเลือกใช้งานนักเตะคนไหนในแมตช์ต่อไป แต่ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นทุกสโมสรยังไม่ให้ความสำคัญกับสถิติเหล่านี้มากนัก กล่าวคือ ในส่วนของสถิติจากการแข่งขันมีเพียงสถิติในส่วนของนักฟุตบอลที่ได้รับโทษใบเหลือง-ใบแดงเท่านั้น ส่วนสถิติที่เป็นข้อมูลจากการฝึกซ้อมเป็นเพียงการเก็บสถิติในส่วนของอาการบาดเจ็บของร่างกายเท่านั้น จะเห็นว่าสโมสรต่างๆ ยังละเลยในเรื่องของการเก็บข้อมูลที่เป็นสถิติจากการแข่งขันในหลายๆ ส่วน ซึ่งทางผู้บริหารสโมสรยอมรับว่าคงต้องเพิ่มบุคลากรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องตรงส่วนนี้

3. ขั้นตอนประเมินผลในทุกๆ เดือน หรือทุกๆ 2 เดือน จะมีการประชุมบอร์ดบริหารสโมสร นอกจากจะประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของสโมสรแล้ว สโมสรยังมีการประเมินผล

งานในสนามเป็นช่วงๆอีกด้วย โดยมองว่าสโมสรจะเดินไปในทิศทางไหน เป้าหมายที่วางเอาไว้มีความเป็นไปได้หรือไม่ แล้วเราพยายามปรับปรุงจุดที่เราคิดว่าเรายังทำได้ไม่ดีพอเพื่อให้ดีขึ้นๆขึ้นไป ซึ่งการประเมินผลงานของสโมสร โดยทุกสโมสรได้ทำอยู่ตลอดเวลา ไม่ใช่รอให้จบฤดูกาลแล้วค่อยมาประเมินผลงานของทีมแค่ครั้งเดียว ซึ่งอาจไม่ทันกาล

เสียงสะท้อนจากผู้บริหารสโมสรเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้นจากการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก มองว่าด้วยฟุตบอลลีกในประเทศเพิ่งจะมีความเป็นอาชีพได้ไม่นาน พื้นฐานของลีกยังไม่แข็งแรง เริ่มจากผู้ที่มีหน้าที่จัดการแข่งขันซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งมีหน้าที่ดูแลเรื่องของกรรมการ ดูแลในส่วนของการจัดการแข่งขัน หลายๆ อย่างยังคงต้องปรับปรุง เช่น กรรมการยังไม่ได้มาตรฐาน และเรื่องของสภาพสนาม เหล่านี้อาจส่งผลให้ผลการแข่งขันเปลี่ยนแปลงไปได้ ส่งผลต่อการทำงานของสโมสรเหมือนกัน

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา

ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดการแข่งขัน

ทั้ง 12 สโมสร ที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 มีเป้าหมายที่ตรงกัน คือ ต้องการเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป ส่วนวิสัยทัศน์มีความแตกต่างกันบ้าง เช่น บางสโมสรได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่าสโมสรจะต้องเดินหน้าอย่างมั่นคง และพัฒนาให้เป็นทีมฟุตบอลอาชีพที่มีมาตรฐานที่ดีขึ้นในทุกๆปีให้ได้ สโมสรจะต้องมีระบบการบริหารจัดการภายในสโมสรต้องมีการวางระบบที่ดี มีการบริหารอย่างเป็นมืออาชีพ บางสโมสรให้ความสำคัญในเรื่องของการปั้นเยาวชนภายในจังหวัดป้อนเข้าสู่ทีมในอนาคต จะเห็นได้ว่าทุกสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีกต่างมีเป้าหมายเดียวกัน คือ ต้องการเลื่อนชั้นขึ้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปี 2012 ซึ่งมีเพียง 4 สโมสรที่ทำผลงานตามเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบด้วยสโมสรราชบุรี เอฟซี สโมสรนครราชสีมา เอฟซี สโมสรพัทลุง เอฟซี และสโมสรกระบี่ เอฟซี ส่วนอีก 8 สโมสรกล่าวว่าแม้สโมสรจะไม่ประสบความสำเร็จในแง่ของการเลื่อนชั้นขึ้นไปเล่นในลีกดิวิชั่น 1 แต่ในแง่ของประสบการณ์ทั้งนักฟุตบอล โค้ช รวมถึงกองเชียร์ นั้น

ได้รับประสบการณ์ที่ดีกับรายการนี้ สโมสรมีโอกาสได้เจอทีมเก่งๆ จากโซนอื่นทำให้ทราบว่าเขา แข็งแกร่งเพียงใด ลีลา สไตล์การเล่นของทีมที่สโมสรของตนได้แข่งด้วยแตกต่างจากทีมในโซนนั้นๆ อย่างสิ้นเชิงทำให้เราได้เรียนรู้และได้ปรับใช้ในโอกาสต่อไปได้

ผู้บริหารสโมสรมองว่าการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ส่งผลต่อเศรษฐกิจชุมชน เกิดการกระตุ้นเศรษฐกิจตั้งแต่ชั้นล่างสุด คือ บรรดาแม่ค้าหน้าสนามไป จนถึงธุรกิจโรงแรม ห้องพัก ธุรกิจทัวร์ เป็นต้น และส่งผลต่อสังคมในแง่การกระตุ้นความรู้สึก เป็นกิจกรรม แก้ไขปัญหาสังคม เสริมสร้างกิจกรรมครอบครัว เด็กๆเยาวชนเกิดความประทับใจใน เกมกีฬาจึงหันมาเล่นกีฬาซึ่งถือเป็นแบบอย่างที่ดีต่อเยาวชน

ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ทุกสโมสรที่เข้าร่วม การแข่งขันได้มีการเตรียมความพร้อมกันโดยตลอด ตั้งแต่แข่งขันรอบคัดเลือกจนเสร็จก็ได้มีการเก็บตัว เตรียมความพร้อมต่อเนื่อง โดยมีการลงทีมอุ่นเครื่องกับสโมสรจังหวัดใกล้เคียง

คณะกรรมการจัดการแข่งขัน พยายามสร้างความแข็งแกร่งให้เกิดขึ้นในฟุตบอลลีก ภูมิภาค ดิวิชั่น 2 และเพื่อควมมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นมากขึ้น ประกอบกับสร้างเศรษฐกิจ สังคม การท่องเที่ยวให้เกิดแก่จังหวัดที่เข้าร่วมการแข่งขัน ซึ่งผู้บริหารสโมสรมองว่าเรื่องเหล่านี้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้

ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

ระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีม 4 ทีม ที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไปนั้นมีความเหมาะสม โดยผู้บริหารสโมสรส่วนใหญ่มีความเห็นว่าจำนวนมีในแต่ ละลีก น่าจะมีประมาณ 20 ทีม น่าจะมีความเหมาะสมกว่าปัจจุบันที่มีเพียง 18 ทีม ซึ่งหากจะมีการเปลี่ยนแปลงก็จำเป็นต้องเปลี่ยนทั้งระบบ ตั้งแต่ระดับไทยลีก ลีก ดิวิชั่น 1 และจึงจะเป็น โอกาสที่จะเพิ่มโควต้าทีมจากดิวิชั่น 2 ให้มีสิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 มากขึ้น

ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

ผู้บริหารสโมสรมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจับสลากแบ่งสายการแข่งขันว่ามีความเหมาะสม เพราะทางฝ่ายจัดการแข่งขันได้มีการแบ่งทีมแชมป์โซนและรองแชมป์โซนแยกกันชัดเจน และทีมที่มาจากโซนเดียวกันจะไม่มีโอกาสเจอกันได้ในรอบแชมป์เปี้ยนลีก

แต่มองว่ายังไม่ค่อยเห็นด้วยกับการแบ่งโซนนัก เนื่องจากบางทีมน่าจะต้องเล่นโซนภาคกลางกลับถูกโยกมาเล่นโซนกรุงเทพฯและปริมณฑล ถือว่ายังแบ่งโซนไม่ค่อยเป็นระบบเท่าที่ควร

ส่วนบัตรเข้าชมการแข่งขันนั้นมีราคาตั้งแต่ 30-100 บาท โดยทีมจังหวัดส่วนใหญ่จะแบ่งเป็น 3 แบบ คือ บัตรสำหรับแฟนบอลที่เป็นสมาชิกของสโมสร บัตรสำหรับแฟนบอลทั่วไป และบัตรสำหรับเด็กและเยาวชน ส่วนสโมสรที่เป็นสถาบันการศึกษา จะมี 2 แบบ คือ ราคาสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษา และราคาสำหรับบุคคลทั่วไป ซึ่งบัตรสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษาจะมีราคาถูกกว่าบัตรบุคคลทั่วไป

ด้านกำหนดการการแข่งขัน

ผู้บริหารสโมสรมีความคิดเห็นเกี่ยวกับโปรแกรมการแข่งขันว่ามีความยุติธรรม เพราะจัดโปรแกรมเตะแบบเหย้า-เยือน สลับกันทุกสัปดาห์ที่ไม่มีทีมใดได้เปรียบหรือเสียเปรียบ ส่วนเรื่องเวลาแข่งขัน(16.00น. - 18.00น.) ถือว่ามีความเหมาะสม เพราะเป็นช่วงเวลาที่คนส่วนใหญ่เลิกงานแล้ว เป็นเวลาครอบครัว เวลาพักผ่อน ซึ่งแดดไม่ร้อนมาก และเมื่อบอลจบ แฟนบอลจะเดินทางกลับถึงบ้านไม่ดึกนัก ในขณะที่เรื่องระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขัน (ตุลาคม-ธันวาคม) ก็ถือว่ามีความเหมาะสม เพราะการจัดการแข่งขันต้องจัดให้เสร็จภายในปีนั้นๆ ซึ่งต้องเป็นช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคมเท่านั้น จะยืดออกเป็นเดือนอื่นไม่ได้อีกแล้ว

ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

กรณีของทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือน ทุกสโมสรจะพักโรงแรม โดยดูที่พักที่มีราคาที่เหมาะสม สถานที่ที่เหมาะสม ส่วนการเลือกพาหนะในเดินทางในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับความใกล้-ไกล ของทีมที่ต้องไปเยือน หากใกล้จะเดินทางโดยรถทัวร์ หากไกลจะเดินทางโดยเครื่องบิน โดยมากจะไปเดินทางไปก่อนวันแข่ง 2-3 วัน เพื่อตัดปัญหาเรื่องนักฟุตบอลเหนื่อยล่าจากการ

เดินทาง ในกรณีที่มีทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนทีมจะต้องแบกรับค่าใช้จ่ายหลักๆ ในเรื่องค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าอาหาร ซึ่งแต่ละครั้งต้องเสียค่าใช้จ่ายหลักแสนบาท

ด้านระบบการให้คะแนน

ระบบการให้คะแนนในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 แข่งขันในระบบสะสมคะแนน ทีมที่ชนะในแต่ละแมทช์จะได้ 3 คะแนน เสมอ 1 คะแนน และแพ้ 0 คะแนน เมื่อครบ 10 แมทช์ จะดูคะแนนรวม ทีมที่มีคะแนนสะสมมากที่สุด 2 ทีมในแต่ละสกาย จะได้เลื่อนชั้นไปเล่น ลีก ดิวิชัน 1 ในปีถัดไป ซึ่งผู้บริหารสโมสรมองว่า เป็นระบบการคิดคะแนนในแต่ละแมทช์และระบบการคิดคะแนนเมื่อสิ้นสุดฤดูกาล ถือว่ามีความเป็นสากลและเป็นที่ยอมรับของคนทั่วโลก

ด้านการประชาสัมพันธ์

สโมสรต่างๆ มีการประชาสัมพันธ์ เช่น สื่อประชาสัมพันธ์ทางเคเบิลทีวี สปอร์ตวิทยุ และจะมีรถแห่ของกลุ่มแฟนคลับ รวมถึงรถแห่ของสโมสรที่จะประชาสัมพันธ์แมทช์แข่งขันที่ทีมของตนจะแข่งในฐานะเจ้าบ้าน รวมถึงเว็บไซต์ และเฟสบุ๊คของสโมสร ดังนี้

สโมสรพิษณุโลก TSY เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.phitsanuloktsyfc.com/>

เฟสบุ๊ค คือ <http://www.facebook.com/phitsanuloktsy>

สโมสรลำพูน วอร์ริเออร์

เว็บไซต์ คือ <http://www.lamphunwarrior.com/>

เฟสบุ๊ค คือ <http://www.facebook.com/LamphunWarrior>

สโมสรพิจิตร เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.phichitfc.net/>

เฟสบุ๊ค (ไม่มีเฟสบุ๊คสโมสร)

สโมสรร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด

เว็บไซต์ คือ <http://www.roietunited.com/>

เฟสบุ๊ค คือ <http://www.facebook.com/roietunited>

สโมสรเลย ซิตี้

เว็บไซต์ คือ <http://www.loecityfanclub.com/>

เฟสบุ๊ค คือ <http://www.facebook.com/LoeiCityFanClub>

สโมสรนครราชสีมา เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.koratfc.net/>

เฟสบุ๊ก คือ <http://www.facebook.com/SwatcatFanclub>

สโมสรราชบุรี เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.ratchaburifc.com/>

เฟสบุ๊ก คือ <http://www.facebook.com/RBMFCCLUB>

สโมสรระยอง เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.rayongfc.com/>

เฟสบุ๊ก คือ <http://www.facebook.com/pages/Rayong-FC-Fanpage/>

สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

เว็บไซต์ คือ <http://kasetfc.com/>

เฟสบุ๊ก คือ <http://www.facebook.com/pages/Kaset-FC-Cheer/>

สโมสรนอร์ทกรุงเทพ เอฟซี

เว็บไซต์ (ไม่มีเว็บไซต์สโมสร)

เฟสบุ๊ก (ไม่มีเฟสบุ๊กสโมสร)

สโมสรกระบี่ เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.krabifc.net/>

เฟสบุ๊ก คือ <http://www.facebook.com/pages/THE-YELLOW-BLUE/>

สโมสรพัทลุง เอฟซี

เว็บไซต์ คือ <http://www.phatthalung-fc.com/>

เฟสบุ๊ก คือ <http://www.facebook.com/groups/111259568907072/>

ผู้บริหารสโมสรมีความคิดเห็นต่อการจัดตั้งแฟนคลับของสโมสรว่า นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งสโมสรจนถึงปัจจุบัน ระยะเวลาเพียงไม่กี่ปีแต่แฟนบอลที่คอยสนับสนุนทีมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ สโมสรตระหนัก และให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว โดยพยายามทำอย่างจริงจัง พยายามทำให้แฟนบอลเข้ามามีส่วนร่วมกับสโมสร และเกิดความผูกพันกับสโมสรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสิทธิพิเศษสำหรับแฟนคลับของสโมสรในปัจจุบัน ได้แก่ สิทธิพิเศษส่วนลดในการซื้อสินค้า เสื้อผ้า และผลิตภัณฑ์ของสโมสร และเบื้องต้นสโมสรต่างๆ ได้ให้การสนับสนุนกรณีที่แฟนคลับตามไปเชียร์ทีมในกรณีที่ต้องไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนด้วย เช่น ช่วยเหลือเรื่องค่าใช้จ่าย ค่าเดินทาง จัดหาบัตรเข้าชมการแข่งขันให้ เป็นต้น

ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

คณะกรรมการจัดการแข่งขันกับสโมสรมีการประสานงานอยู่เสมอ ได้รับความร่วมมือด้วยดี แต่ที่ยังบกพร่องอยู่ คือ การให้ความรู้ในเรื่องของกฎระเบียบและกติกาในการแข่งขันแก่สโมสร ควรจะมีการประชุมทำความเข้าใจในเรื่องเหล่านี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน อยากให้ทุกสโมสรมีส่วนร่วมกัน รับฟังและทำความเข้าใจไปด้วยกัน กฎ ระเบียบ กติกาข้อไหนใช้แล้วเกิดประโยชน์ ข้อไหนต้องมีการปรับปรุงให้เหมาะสม ซึ่งปัจจุบันแต่ละสโมสรต้องอ่าน ศึกษาและทำความเข้าใจกันเอง ทำให้เกิดความเข้าใจที่ไม่ตรงกัน ส่งผลเสียหายต่อสโมสรเหมือนที่ได้เกิดขึ้นกับสโมสรฟุตบอล ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด

ผู้จัดการทีม

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร

ด้านบุคลากร

บุคลากรภายในทีมประกอบด้วย ผู้จัดการทีม ผู้ช่วยผู้จัดการทีม หัวหน้าผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน นักกายภาพบำบัด เจ้าหน้าที่ประสานงาน เจ้าหน้าที่ทีม และนักฟุตบอล

จำนวนนักบุคลากรภายในทีมทั้ง 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 มีจำนวนตั้งแต่ 7-12 คน นับว่าเพียงพอสำหรับการจัดการและดูแลภายในทีม มีการแบ่งหน้าที่อย่างชัดเจน ส่วนนักฟุตบอลมีจำนวนตั้งแต่ 26-38 คน ซึ่งนักฟุตบอลทุกคนมีคุณสมบัติถูกต้องตามกฎหมาย กติกา ระเบียบ และข้อบังคับ ว่าด้วยเรื่องของคุณสมบัติของนักฟุตบอลประจำทีมที่จะได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมการแข่งขันตามที่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันระบุไว้

นักฟุตบอลที่มีอยู่ภายในทีมถือว่าเพียงพอสำหรับการใช้งาน แต่ไม่สามารถใช้งานนักฟุตบอลได้ทั้งหมด เนื่องจากทักษะนักฟุตบอลบางคนยังขาดคุณลักษณะของนักฟุตบอลสำหรับการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนี้ เช่น ทักษะ เทคนิค สรีระ พลังกำลัง ความแข็งแกร่ง การเล่นร่วมกันเป็นทีม รวมถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทและทัศนคติที่ดี อีกทั้งผู้เล่นในตำแหน่งตัวสำรองยังไม่สามารถทดแทนตำแหน่งตัวจริงได้ ในกรณีที่ตัวจริงได้รับบาดเจ็บหรือติดโทษแบน

ผู้ฝึกสอนและบุคลากรภายในทีมถือว่ามีความรู้ความสามารถในระดับที่ดี มีการวางแผนวางแผนเทคนิคต่างๆ เป็นที่ยอมรับของนักฟุตบอล มีความรู้ในกฎ กติกา ระเบียบ และข้อบังคับเป็นอย่างดี และมีจิตวิทยาว่าด้วยการสร้างแรงจูงใจในการฝึกซ้อมและการลงแข่ง

ด้านการเงินและงบประมาณ

รายจ่ายภายในทีมประกอบด้วย หลักๆ จะมี 3 ส่วนคือ เงินเดือนบุคลากรและนักฟุตบอล ค่าใช้จ่ายสำหรับการฝึกซ้อมในแต่ละครั้ง และค่าใช้จ่ายเมื่อต้องเดินทางไปเป็นทีมเยือน

เงินเดือนบุคลากรและนักฟุตบอล ประมาณ 100,000-300,000 บาทต่อเดือน

ค่าใช้จ่ายในการฝึกซ้อมในแต่ละวัน ประกอบด้วย อุปกรณ์ในการฝึกซ้อม ยาและเวชภัณฑ์ และค่าน้ำดื่มและน้ำแข็ง รวมประมาณ 1,000-2,500 บาทต่อครั้ง

ค่าใช้จ่ายเมื่อต้องเดินทางไปเป็นทีมเยือน ประกอบด้วยค่าเดินทางขึ้นอยู่กับระยะทางและพาหนะที่ใช้ ซึ่งค่าเดินทางในแต่ละครั้งประมาณ 30,000-200,000 บาท ค่าโรงแรม ที่พักขึ้นอยู่กับจำนวนวันที่พัก ครั้งละประมาณ 10,000-80,000 บาท

เงินอัดฉีด สำหรับ 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ส่วนใหญ่มีเงินรางวัลอัดฉีดแก่นักฟุตบอลภายในทีม ซึ่งขึ้นอยู่กับความสำคัญของแมทช์นั้นๆ เช่น ชนะได้แมทช์ละ 3,000-10,000 บาท หรือ ยิ่งประตูได้ลูกละ 500-3,000 เป็นต้น เงินอัดฉีดเหล่านี้เป็นเงินส่วนตัวของผู้บริหารสโมสร ส่วนทีมที่ไม่มีนโยบายการอัดฉีดเงินแก่นักฟุตบอลและบุคลากรภายในทีมให้ความเห็นเงินเดือนที่นักฟุตบอลและบุคลากรภายในทีมได้รับในแต่ละเดือนเพียงพอและเหมาะสมแล้วจึงไม่สมควรได้รับเพิ่มอีก และทีมต้องการให้นักฟุตบอลเล่นด้วยสปิริต เล่นให้เต็มที่ ชนะก็ชนะให้เต็มที่ แพ้ก็แพ้โดยเล่นอย่างเต็มที่ เมื่อสิ้นสุดฤดูกาลสโมสรจะมีรางวัลให้

สวัสดิการในทีม ประกอบด้วย การดูแลค่ารักษาพยาบาลที่เกิดจากการแข่งขันและฝึกซ้อม ดูแลจัดสรรที่พักนักกีฬาและอาหารการกิน

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

สนามที่ใช้ในการแข่งขัน

1. สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนามเหย้า คือ สนามอินทรีจันทรสถิตย์ ซึ่งเป็นสนามฟุตบอลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตบางเขน ใช้ทำการแข่งขันในฐานะเจ้าบ้าน 1 แมทช์ และสนามฟุตบอลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน ใช้ทำการแข่งขันในฐานะเจ้าบ้านจำนวน 4 แมทช์ ส่วนสนามซ้อม คือ สนามลำภาแสน

2. สโมสรนครกรุงเทพ เอฟซี สนามเหย้าใช้สนามฟุตบอลของสถาบันการพลະศึกษาวิทยาเขตชลบุรี 1 แมทช์ สนามฟุตบอลจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1 แมทช์ และ สนามเทพหัสดิน 3 แมทช์ ส่วนสนามซ้อม คือ สนามฟุตบอลของกรมทหารช่าง รพ 11

3. ทีมฟิจิตร เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬากลางจังหวัดฟิจิตร เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดฟิจิตรเป็นเจ้าของสนาม ส่วนสนามซ้อมเป็นสนามของสโมสรเองซึ่งอยู่บริเวณใกล้ๆ กับสนามแข่งขัน มีทั้งสิ้น 5 สนาม

4. พิษณุโลก เอฟซี สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดพิษณุโลก เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลกเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม ได้แก่ สโมสรฟุตบอลกองบินที่ 46 จังหวัดพิษณุโลก และสโมสรฟุตบอลโรงเรียนพิษณุโลกพิทยาคม

5. ลำพูน วอริเออร์ สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดลำพูน (แม่กวงสเตเดียม) เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดลำพูนเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม คือ สโมสรฟุตบอลโรงเรียนเมธีวุฒิกร และสโมสรฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคลำพูน

6. ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดร้อยเอ็ด เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ดเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม ได้แก่ สโมสรฟุตบอลของโรงเรียนร้อยเอ็ดวิทยาลัย สโมสรฟุตบอลโรงเรียนสตรีศึกษาร้อยเอ็ด และสโมสรฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคร้อยเอ็ด

7. เลย ซิตี้ สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดเลย (เลยริเวอร์ไซด์สเตเดียม) เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดเลยเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม คือ สโมสรฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคเลย

8. นครราชสีมา เอฟซี สโมสรเหย้า คือ สโมสรเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มีกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดนครราชสีมาเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม คือ สโมสรบอลบรีเวณ กท. จังหวัดนครราชสีมา และสโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

9. ระยอง เอฟซี สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดระยอง เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดระยองเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม คือ โรงเรียนระยองวิทยาคม

10. ราชบุรี เอฟซี สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดราชบุรี เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี เป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม คือ สโมสรฟุตบอลโรงเรียนเบญจมราชูทิศราชบุรี

11. พัทลุง เอฟซี สโมสรเหย้า คือ สโมสรกีฬาฟุตบอลลีกจังหวัดพัทลุง เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดพัทลุงเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม ได้แก่ สโมสรฟุตบอลวิทยาลัยเทคนิคพัทลุง สโมสรฟุตบอลโรงเรียนพัทลุง สโมสรฟุตบอลโรงเรียนบ้านท่ามิหรำ และสโมสรโรงเรียนประภัสสรรังสิต

12. กระบี่ เอฟซี สโมสรเหย้า คือ สโมสรสถาบันการพลศึกษาจังหวัดกระบี่ มีสถาบันการพลศึกษาเป็นเจ้าของสโมสร ส่วนสโมสรเข้าชม คือ สโมสรฟุตบอล 1 ของทางสถาบันการพลศึกษา

สโมสรแข่งขันทุกสโมสรทั้ง 12 สโมสรเป็นสโมสรที่ได้มาตรฐานตามที่คณะกรรมการแข่งขันกำหนด ส่วนสโมสรฝึกซ้อมส่วนใหญ่จะขอให้สโมสรของโรงเรียนหรือหน่วยงานใกล้เคียงกับสโมสรสภาพสนามจึงมีเพียงสนามหญ้าที่ไม่ค่อยได้รับความดูแลเท่าที่ควร ไม่มีระบบระบายน้ำ และไม่มีแสงไฟส่องสว่าง ขณะที่อุปกรณ์ในการฝึกซ้อม อาทิเช่น ลูกฟุตบอล กววย มาร์คเกอร์ รวมถึงผ้าลือค ยาและเวชภัณฑ์ มีเพียงพอทุกสโมสร

ด้านการจัดการ

1. ขั้นตอนการวางแผน

การวางแผนในการจัดการทีมสำหรับจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 มีดังนี้ต่อไป

การกำหนดแผนระยะสั้น-ระยะยาวของทีม กล่าวคือสโมสรมีการกำหนดทิศทางของสโมสรว่ามีเป้าหมายอย่างไร การจัดการของทีมจึงต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายที่บอร์ดบริหารของสโมสรกำหนดไว้ ซึ่งแผนระยะสั้นของทุกสโมสร คือ การประเมินแบบแมทช์ต่อแมทช์ เมื่อทราบกำหนดการแข่งขันแมทช์ต่อไปแล้วจะประเมินความพร้อมของทีมว่าน่าจะได้รับผลการแข่งขันเช่นไร ส่วนแผนระยะยาวในแต่ละสโมสรมีความแตกต่างกันว่ามีวิสัยทัศน์เช่นไร อาทิเช่น บางสโมสรได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า สโมสรจะต้องเดินหน้าอย่างมั่นคง และพัฒนาให้เป็นทีมฟุตบอลอาชีพที่มีมาตรฐานที่ดีขึ้นในทุกๆปีให้ได้ กล่าวคือนอกเหนือจากผลงานในสนามที่ต้องมีพัฒนาการที่ดีขึ้นแล้ว ระบบการบริหารจัดการภายในสโมสรต้องมีการวางระบบที่ดี มีการบริหารอย่างเป็นมืออาชีพ บางสโมสรกำหนดวิสัยทัศน์ของสโมสรไว้ว่าภายในระยะเวลา 5-8 ปี สโมสรต้องเลื่อนชั้นขึ้นไปเล่นในลีกสูงสุดของประเทศ คือ ไทยพรีเมียร์ลีกให้ได้ บางสโมสรให้ความสำคัญในเรื่องของการปั้นเด็กและเยาวชนภายในจังหวัดป้อนเข้าสู่ทีมในอนาคต แต่เหนือสิ่งอื่นใดเป้าหมายที่ตรงกันของทั้ง 12 ที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ในครั้งนี้คือต้องการเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป

ส่วนที่เป็นหน้าที่ของผู้จัดการทีมที่ต้องดูแลเป็นพิเศษสำหรับการแข่งขันในรอบแชมเปียนลีก คือ การวางแผนเรื่องการหาที่พักและการวางแผนเรื่องการเดินทางเมื่อต้องออกไปแข่งในฐานะทีมเยือนว่าจะเดินทางในลักษณะไหน ใช้จ่ายแต่ละครั้งจำนวนเท่าไร และจะต้องเดินทางไปก่อนล่วงหน้ากี่วัน เป็นต้น

2. ขั้นตอนดำเนินการ

การฝึกซ้อมทีม การวางแผนฝึกซ้อมและการแข่งขันเป็นหน้าที่ของหัวหน้าผู้ฝึกสอน สตาฟฟ์และเจ้าหน้าที่ภายในทีม โดยทั้ง 12 สโมสรที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 มีการเก็บสถิติเกี่ยวกับการฝึกซ้อมบ้างแต่ยังไม่ครอบคลุมทุกด้านกล่าวคือเป็นเพียงการเก็บสถิติในส่วนของทดสอบสมรรถภาพร่างกายเท่านั้น ส่วนในเรื่องของการเก็บสถิติจากการแข่งขันส่วนใหญ่จะเก็บสถิติในส่วนของนักฟุตบอลที่ได้รับโทษใบเหลือง-ใบแดงเท่านั้น

การประสานงานในการติดต่อเรื่องของการพักและพาหนะในการเดินทางกรณีที่ต้องเดินทางไปเป็นทีมเยือน ต้องประสานงานกับทางโรงแรม โดยต้องระบุจำนวนห้องและจำนวนวันที่เข้าพัก

โดยโรงแรมที่พักต้องเป็นโรงแรมที่สะดวกในการเดินทางไปยังสนามและไม่ไกลจากตัวเมืองมากนัก โดยปัจจัยเรื่องราคามีผลในการเลือกที่พักด้วย ส่วนพาหนะสำหรับการเดินทางไปเป็นทีมเยือนจะดูจากระยะทางเป็นหลัก ระยะทางไม่ไกลนักจะเดินทางโดยรถบัส หากระยะทางไกลๆจะเดินทางโดยเครื่องบิน โดยต้องติดต่อบุคลากรของรถบัสหรือซื้อตั๋วเครื่องบินล่วงหน้า

3. ชั้นสรุปประเมินผล

หลังจากซ้อมเสร็จในทุกๆวัน หัวหน้าผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม หรือผู้ช่วยผู้จัดการทีมจะมีการพูดคุยให้กำลังใจนักเตะฟุตบอลอยู่เสมอ รวมถึงได้ทำความเข้าใจสถานการณ์และกำหนดเป้าหมายในช่วงเวลานั้นๆในนักเตะฟุตบอลภายในทีมทราบอยู่ตลอด รวมถึงเมื่อแข่งเสร็จในแต่ละแมตช์จะมีการทบทวนผลงานของทีมด้วย เพื่อจะได้แก้ไขและปรับปรุงทีมให้ดีขึ้น

ส่วนปัญหาที่หลายทีมต้องประสบคือ การเดินทางระยะทางไกลๆ โดยรถบัสทำให้นักฟุตบอลเกิดอาการง่วงจากการเดินทางทำให้ส่งผลต่อการแข่งขัน โดยทางสโมสรได้หาทางแก้ปัญหาตรงจุดนี้โดยการเลื่อนเดินทางไปเร็วขึ้นแต่ต้องแบกรับรายจ่ายเรื่องโรงแรมที่พักที่เพิ่มขึ้นด้วย อีกกรณีหนึ่งคือการควบคุมระเบียบวินัยของนักเตะฟุตบอลเรื่องการตรงต่อเวลาทั้งการฝึกซ้อมและการแข่งขันกรณีเป็นทีมเหย้า

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา

ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดการแข่งขัน

ทุกทีมที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 มีเป้าหมายเหมือนกัน คือ การเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป ซึ่งมีเพียง 4 สโมสรที่ทำผลงานตามเป้าหมายที่วางไว้ ส่วนอีก 8 สโมสรที่ไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย กล่าวได้ว่าแม้สโมสรจะไม่ประสบความสำเร็จในแง่ของการเลื่อนชั้นขึ้นไปเล่นในลีกดิวิชั่น 1 แต่สโมสรได้รับประสบการณ์จากการแข่งขัน ทำให้สโมสรได้เรียนรู้จุดบกพร่องใดด้านต่างๆ นักฟุตบอล โค้ช รวมถึงกองเชียร์ นั้นได้รับประสบการณ์ที่ดีและเกิดความประทับใจจากการเข้าร่วมการแข่งขัน รายการนี้ ที่สำคัญคือสโมสรมีส่วนในการสร้างชื่อเสียงให้แก่จังหวัดทำให้เป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป

ผู้จัดการทีมมองว่าการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ส่งผลต่อเศรษฐกิจชุมชนมาก โดยเฉพาะในวันที่มีการแข่งขัน สร้างรายได้จำนวนมากแก่พ่อค้าแม่ค้าที่มาวางแผงจำหน่ายสินค้าบริเวณหน้าสนามแข่งขัน ส่วนธุรกิจโรงแรมก็ส่งผลเช่นกัน

โดยเฉพาะโรงแรมที่อยู่ใกล้สนาม และส่งผลต่อสังคม คือ ที่ผ่านมาในสังคมบ้านเรายังไม่เคยมีกิจกรรมที่ไปเชื่อมประชาชนกับจังหวัด แฟนบอลซึ่งเป็นประชาชนในจังหวัดได้มีกิจกรรมทำ ได้มีส่วนร่วมกับสโมสร เกิดเป็นความรักความผูกพัน จนตอนนี้สโมสรเปรียบเสมือนศูนย์รวมใจของคนในจังหวัดก็ว่าได้ แฟนบอลจึงเป็นคนทุกกลุ่มทุกวัย มาเป็นครอบครัว มาเป็นคู่ มากับเพื่อน ทำให้เกิดความสามัคคีของคนในจังหวัดและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เยาวชน

ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ทุกสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันได้มีการเตรียมความพร้อมกันโดยตลอด ตั้งแต่แข่งขันรอบคัดเลือกเสร็จได้ปล่อยให้ให้นักฟุตบอลพักผ่อนประมาณ 1 สัปดาห์ และได้มีการเก็บตัวฝึกซ้อมเตรียมความพร้อมโดยมีการอุ่นเครื่องกับสโมสรจังหวัดใกล้เคียง

ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

ระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีม 4 ทีม ที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีกดิวิชั่น 1 ในปีถัดไปนั้นผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นว่ามีเหมาะสม หากมองว่า ลีก ดิวิชั่น 2 มีจำนวนทีมถึง 77 ทีม การได้สิทธิ์เลื่อนชั้นเพียง 4 ทีม ถือว่าน้อยมาก แต่ถ้ามีการตกชั้น-เลื่อนชั้นมากกว่านั้นคงไม่ใช่เรื่องที่ดีนักซึ่งอาจส่งผลเสียต่อระบบลีกและสโมสรได้

ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

ผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจับสลากแบ่งสายการแข่งขันว่ามีความเหมาะสม เพราะทางฝ่ายจัดการแข่งขันได้มีการแบ่งทีมแชมป์โซนและรองแชมป์โซนแยกกันชัดเจน และทีมที่มาจากโซนเดียวกันจะไม่มีโอกาสเจอกันได้ในรอบแชมป์ยืนลีก

ด้านกำหนดการการแข่งขัน

ผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นเกี่ยวกับโปรแกรมการแข่งขันว่ามีความเหมาะสมและยุติธรรม เพราะจัดโปรแกรมเตะแบบเหย้า-เยือน ไม่มีทีมใดได้เปรียบหรือเสียเปรียบ ส่วนเรื่องเวลาแข่งขัน

(16.00น. - 18.00น.) ถือว่ามีความเหมาะสม เพราะเป็นช่วงเวลาที่คนส่วนใหญ่เลิกงานแล้ว เป็น และอากาศไม่ร้อนมากนัก ในขณะที่เรื่องระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขัน (ตุลาคม-ธันวาคม) ก็ถือว่ามีความเหมาะสม เพราะการจัดการแข่งขันต้องจัดให้เสร็จภายในปีนั้นๆ ซึ่งต้องเป็นช่วงเดือน ตุลาคมถึงธันวาคมเท่านั้น จะยืดออกเป็นเดือนอื่นไม่ได้อีกแล้ว

ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

กรณีของทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือน ทุกสโมสรจะพักโรงแรม โดยดูที่พักที่มี ราคาที่เหมาะสมและใกล้กับสนามแข่งขัน ส่วนการเลือกพาหนะในเดินทางในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับ ระยะทาง จังหวัดใกล้ๆ จะเดินทางโดยรถทัวร์ จังหวัดไกลๆ จะเดินทางโดยเครื่องบินและรถไฟ โดยจะเดินทางไปก่อนวันแข่ง 2-3 วัน เพื่อตัดปัญหาเรื่องนักฟุตบอลเหนื่อยล้าจากการเดินทาง ในกรณีที่ทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนทีมจะต้องแบกรับค่าใช้จ่ายหลักๆ ในเรื่อง ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าอาหาร ซึ่งแต่ละครั้งต้องเสียค่าใช้จ่ายหลักแสนบาท

ด้านระบบการให้คะแนน

ระบบการให้คะแนนในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 แข่งขันในระบบสะสมคะแนน ทีมที่ชนะในแต่ละแมทช์จะได้ 3 คะแนน เสมอ 1 คะแนน และแพ้ 0 คะแนน เมื่อครบ 10 แมทช์ จะดูคะแนนรวม ทีมที่มีคะแนนสะสมมากที่สุด 2 ทีม ในแต่ละสาย จะได้เลื่อนชั้นไปเล่น ลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป ซึ่งผู้จัดการทีมมองว่า เป็นระบบการคิด คะแนนในแต่ละแมทช์และระบบการคิดคะแนนเมื่อสิ้นสุดฤดูกาล ถือว่ามีความเป็นสากลและเป็นที่ยอมรับของคนทั่วโลก

ด้านการประชาสัมพันธ์

สโมสรต่างๆ มีการประชาสัมพันธ์ เช่น ป้ายประชาสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์ทางเคเบิลทีวี สปอร์ตทีวี หนังสือพิมพ์ รถแห่ โบปลิว เว็บไซต์ เฟสบุ๊ค เป็นต้น

ผู้จัดการทีมมีความคิดเห็นต่อการจัดตั้งแฟนคลับของสโมสรว่า แฟนบอลคือบุคคลที่คอย สนับสนุนทีมเสมอมา สโมสรตระหนักและให้ความสำคัญกับแฟนคลับมาก ในเบื้องต้นสโมสร

ต่างๆ แบ่งงบประมาณในบางส่วนของสโมสร มอบให้แก่แฟนคลับที่ตามไปเชียร์ทีมในกรณีที่ต้องไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนด้วย เช่น ช่วยเหลือเรื่องค่าใช้จ่าย ค่าเดินทาง จัดหาบัตรเข้าชมการแข่งขันให้ เป็นต้น และบางสโมสรได้ส่งคนของสโมสรไปเป็นคณะกรรมการของกลุ่มแฟนคลับด้วย

ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

สโมสรมีการประสานงานกับคณะกรรมการจัดการแข่งขันอยู่เสมอ ได้รับความร่วมมือด้วยดี ส่วนปัญหาที่เกิดขึ้นคือ ผู้จัดการทีมมองว่าคณะกรรมการจัดการแข่งขันแบ่งหน้าที่ไม่ค่อยชัดเจน ไม่ทราบว่าใครทำงานส่วนไหน และไม่มีคนที่คอยรับเรื่องจากสโมสรโดยตรง

ส่วนเงินรางวัลของการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ผู้จัดการทีมมองว่า เรื่องเงินรางวัลจากการแข่งขันมีความสำคัญน้อยมาก เมื่อเทียบกับไคว์ต้าเลื่อนชั้นสู่ลีก ดิวิชั่น 1 ที่สำคัญกว่า ส่วนเงินจำนวน 2,500,000 สำหรับทีมชนะเลิศ 1,000,000 บาท สำหรับทีมรองชนะเลิศ และ 500,000 บาท สำหรับทีมรองชนะเลิศอันดับที่สาม ถือว่าเป็นจำนวนเงินที่มากพอสมควร แต่หากมองว่ารายจ่ายทั้งหมดที่ทีมจ่ายไปตลอดทั้งฤดูกาลเป็นจำนวนเกือบสี่ล้านบาทนั้นเทียบไม่ติดเลยกับเงินรางวัลที่ได้รับจากการแข่งขัน

ผู้จัดการสนาม

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร

ด้านบุคลากร

บุคลากรในการจัดการแข่งขันซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของผู้จัดการสนาม ส่วนมากไม่ใช่บุคลากรของสโมสร เป็นเพียงบุคคลที่สโมสรว่าจ้างเฉพาะวันที่มีการแข่งขันเท่านั้น ซึ่งประกอบด้วย

1. เจ้าหน้าที่ของสนาม ประมาณ 10 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - จัดเตรียมและตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยของอุปกรณ์การแข่งขันให้อยู่ในสภาพเรียบร้อยและถูกต้องตามเทคนิค
 - จัดเตรียมสถานที่นั่งสำหรับนักฟุตบอล ผู้ฝึกสอน กรรมการ พยาบาล หน่วยรักษาความปลอดภัย ผู้อำนวยการแข่งขัน ผู้อำนวยการตัดสิน ผู้ตัดสินที่ 4 และแขกผู้มีเกียรติ
 - จัดเตรียมเครื่องเสียงภายในสนาม
2. พิธีกร จำนวน 1-2 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - ดำเนินรายการก่อนเกมส์การแข่งขันและช่วงพักครึ่งเวลาการแข่งขัน
 - ประกาศรายชื่อนักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม ผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสินและผู้ตัดสินที่ 4 ผู้อำนวยการแข่งขัน และผู้อำนวยการตัดสิน ก่อนเกมส์การแข่งขัน
 - ประกาศชื่อผู้ทำประตูทุกครั้งที่มีการทำประตู
 - ประกาศชื่อนักฟุตบอลทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนตัวผู้เล่น
 - ประกาศยอดจำหน่ายตั๋วและยอดขายผลิตภัณฑ์สินค้าสโมสร
 - ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของสโมสรตามความเหมาะสม
3. เจ้าหน้าที่ฝ่ายสวัสดิการ ประมาณ 2-5 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - จัดบริการน้ำดื่มสำหรับผู้ตัดสิน ผู้ช่วยผู้ตัดสิน ผู้ตัดสินที่ 4 ผู้อำนวยการแข่งขัน ผู้อำนวยการตัดสิน ตลอดจนแขกผู้มีเกียรติ
4. เจ้าหน้าที่ตำรวจและเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย จำนวน 30 นาย และจะต้องเพิ่มขึ้นอีก 1 นายต่อผู้ชม 100 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- อำนวยความสะดวกแก่นักกีฬา กรรมการ ผู้ตัดสิน ผู้ชมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- รักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกสนามตลอดทั้งก่อนการแข่งขัน ระหว่าง

แข่งขัน และหลังจากการแข่งขัน

5. ตำรวจจราจรและเจ้าหน้าที่ดูแลการจราจร ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ จำนวน ตั้งแต่ 5-20 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ดูแล จัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถ โดยแยกที่จอดรถของแขกผู้มีเกียรติและผู้ชมอย่างชัดเจน
- อำนวยความสะดวกด้านสถานที่จอดรถแก่ผู้ชมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- อำนวยความสะดวกด้านการจราจรแก่ผู้ชมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

6. พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล ประกอบด้วย พยาบาลวิชาชีพ 1 คน และผู้ช่วยพยาบาล 2 คน พร้อมด้วยรถพยาบาล จำนวน 1 คัน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ทำการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่นักกีฬาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขัน
- ให้ความสะดวกในการส่งนักกีฬาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันเข้ารับการรักษาตัว

ตามโรงพยาบาลเมื่อมีความจำเป็น

7. เจ้าหน้าที่ประจำเปล จำนวน 8 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ให้บริการ รับ-ส่ง นักฟุตบอลตามจุดต่างๆ ด้วยความปลอดภัย เมื่อได้รับสัญญาณจาก กรรมการผู้ตัดสิน

8. เด็กเก็บลูกฟุตบอล จำนวน 8 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ส่งลูกฟุตบอลให้นักฟุตบอลเพื่อทุ่มบอลเข้าเล่น กรณีที่มีลูกฟุตบอลออกนอกสนาม
- เก็บลูกฟุตบอลทุกครั้งที่นักฟุตบอลมีการเตะลูกฟุตบอลออกนอกสนาม

9. เจ้าหน้าที่ฝ่ายจำหน่ายตั๋ว จำนวน 4-12 คน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- จำหน่ายตั๋วแก่ผู้ชมอย่างถูกต้องและรวดเร็ว
- รับเงินและทอนเงินอย่างถูกต้อง

10. บุคลากรฝ่ายทำความสะอาด มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ อัฐจรรย์ ห้องน้ำห้องส้วม และบริเวณโดยรอบสนาม ก่อนเกมส์การแข่งขันจะเริ่มขึ้น

- ดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ อัดมจรรย์ ห้องน้ำห้องส้วม และบริเวณโดยรอบสนาม ระหว่างเกมส์การแข่งขัน

- ทำความสะอาดสถานที่ อัดมจรรย์ ห้องน้ำห้องส้วม และบริเวณโดยรอบสนาม หลังเสร็จสิ้นการแข่งขันในแต่ละแมทช์

ด้านการเงินและงบประมาณ

รายรับมาจากการจัดให้มีการเก็บค่าผ่านประตู เพื่อเป็นรายได้เข้าสโมสร เฉลี่ยประมาณ 10,000-200,000 บาท และค่าขายผลิตภัณฑ์ สินค้าที่ระลึกของสโมสร เฉลี่ยประมาณ 3,000-50,000 บาท

รายจ่าย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการสนาม กรณีที่สโมสรไม่มีสนามเหย้าเป็นของตัวเองจึงจำเป็นต้องยืมสนามขององค์กรต่างๆ อาทิเช่น

ค่าเช่าสนามในแต่ละแมทช์ ตกครั้งละประมาณ 5,000 - 50,000 บาท ค่าไฟ (บางสนามรวมอยู่ในค่าเช่าสนาม) 1,000 - 2,000 บาท

ค่าใช้จ่ายในการจัดเตรียมน้ำดื่มและน้ำแข็ง ให้กับนักฟุตบอลและเจ้าหน้าที่ทีมทั้งทีมเหย้าและทีมเยือน ผู้ควบคุมการแข่งขัน กรรมการตัดสิน และวีไอพี ประมาณ 3,000-10,000 บาท

ค่าจ้างบุคลากรในการจัดการด้านสถานที่ซึ่งประกอบด้วย เจ้าหน้าที่สนาม พิธีกร เจ้าหน้าที่ฝ่ายสวัสดิการ พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล เจ้าหน้าที่ประจำเปด เด็กเก็บลูกฟุตบอล เจ้าหน้าที่ฝ่ายจำหน่ายตั๋ว รวมแล้วต้องจ่ายประมาณ 20,000- 40,000 บาท

ส่วนบุคลากรฝ่ายทำความสะอาดอาจจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร หรือบางสโมสรได้มีการว่าจ้างเจ้าหน้าที่ทำความสะอาดจากบริษัทเอกชน เช่น สโมสรกระบี่ เอฟซี อาจจะต้องเสียค่าใช้จ่ายส่วนนี้อีก 4,000 บาท สำหรับปัญหาด้านการเงินและงบประมาณในส่วนของจัดการสนามนั้นไม่ค่อยพบปัญหา ทุกสโมสรจะมีนโยบายการเงินที่เหมือนกันคือจะเอาเงินจากการจำหน่ายตั๋วและสินค้าที่ระลึกของสโมสรมาจ่ายโดยตรง

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

สนามที่ใช้ในการแข่งขัน

พื้นผิวสนามที่ใช้ทำการแข่งขันเป็นพื้นผิวหญ้าธรรมชาติ ได้รับการรดน้ำและตัดหญ้าอยู่เสมอ สนามแข่งขันมีความจุผู้ชมตามที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันกำหนด คือต้องมีจำนวนที่นั่งไม่น้อยกว่า 1,500 ที่นั่ง ซึ่งทั้ง 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันมีจำนวนที่นั่งตั้งแต่ 1,500-22,000 ที่นั่ง หอที่นั่งสำหรับผู้ชมยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ชม บางสโมสรมีหอที่นั่งชายและหญิงเพียงอย่างละห้องเท่านั้น หลายๆสโมสรจึงแก้ปัญหาตรงจุดนี้ด้วยการจัดรถสุขาเคลื่อนที่มาบริการผู้ชมในช่วงที่มีการจัดแข่งขัน

สถานที่จอดรถ สามารถรองรับจำนวนผู้ชมได้เป็นอย่างดี ส่วนการจราจรช่วงก่อนเกมส์ การแข่งขันถือว่าไม่มีปัญหา จะมีปัญหาบ้างช่วงฟุตบอลจบเพราะผู้ชมจำนวนมากออกมาพร้อมกันทำให้การจราจรติดขัด แม้จะพยายามแก้ปัญหาโดยการเปิดเส้นทางเดินรถแบบ One-Way และมีตำรวจจราจรคอยอำนวยความสะดวก

ช่องจำหน่ายตั๋วมีจำนวน 2-6 ช่อง เป็นไปด้วยความราบรื่นและรวดเร็ว

ทาง ขึ้น-ลง อัจฉริยะมีความเหมาะสมต่อจำนวนผู้ชม และสามารถมองเห็นได้ง่าย บันได ขึ้น-ลง มีความกว้างที่เหมาะสม

การจัดพื้นที่ทำงานสำหรับสื่อมวลชน เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดประกอบด้วย โต๊ะทำงานและเก้าอี้ ไม่ต่ำกว่า 10 ชุด พร้อมปลั๊กไฟ, โต๊ะทำงานและเก้าอี้สำหรับช่างภาพ ไม่ต่ำกว่า 10 ชุด, ที่นั่งผู้บรรยายการแข่งขัน โต๊ะทำงาน และ เก้าอี้ ไม่ต่ำกว่า 3 ชุด และอินเตอร์เน็ตไร้สาย

ร้านอาหาร เครื่องดื่ม บริเวณโดยรอบสนามนั้นเนื่องจากสโมสรไม่ใช่เจ้าของพื้นที่ จึงไม่ได้มีการจัดเก็บค่าแผงสินค้า แต่จะมีส่วนในการจัดสรรพื้นที่ให้เขาขาย พื้นที่บางจุดที่อาจจะกีดขวางการจราจรจะมีการขอร้องให้ไปขายบริเวณอื่น

สโมสรทุกสโมสรมีการสำรองอุปกรณ์สำหรับแข่งขันไว้ในกรณีฉุกเฉินอย่างละ 1 ชุด พร้อมใช้งานตลอดเวลาหากอุปกรณ์ที่ใช้อยู่เกิดชำรุดขึ้น

ไฟแสงสว่างที่ใช้สองสนามแข่งขัน บางสนามแสงไฟที่ใช้สำหรับจัดการแข่งขันไม่ถึง 300 ลักซ์ ซึ่งคณะกรรมการจัดการแข่งขันเดินทางมาตรวจแล้ว ไม่อนุญาตให้จัดการแข่งขันหลัง 18.00 น. ได้ จำเป็นต้องแข่งในเวลา 16.00 น.

ด้านการจัดการ

สนามเหย้าของ 12 สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 มีเพียง 2 สโมสรเท่านั้นที่มีสนามเหย้าเป็นของตัวเอง คือ สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสโมสรนครินทร์กรุงเทพ เอฟซี ส่วนอีก 10 สโมสรที่เหลือไม่มีสนามเหย้าเป็นของตัวเอง จึงไม่มีแผนการดำเนินงานระยะสั้น-ระยะยาวในเรื่องของสนามมากนัก โดยส่วนใหญ่มีลักษณะการดำเนินงานแบบแมทช์ต่อแมทช์ สำหรับสนามเหย้าทั้ง 12 สโมสรเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011มีดังต่อไปนี้

1. สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนามเหย้า คือ สนามอินทรียัจันทรสถิตย์ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตบางเขน แต่เนื่องจากเกิดเหตุน้ำท่วมทำให้ไม่สามารถใช้สนามได้จึงจำเป็นต้องย้ายสนามเหย้าไปเป็นสนามฟุตบอลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์วิทยาเขตกำแพงแสน

2. สโมสรนครินทร์กรุงเทพ เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามฟุตบอลของวิทยาลัยนครินทร์กรุงเทพ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ของวิทยาลัยนครินทร์กรุงเทพวิทยาเขตรังสิต แต่เนื่องจากเกิดเหตุน้ำท่วมทำให้ไม่สามารถใช้สนามเหย้าแห่งนี้ได้ จึงจำเป็นต้องย้ายสนามเหย้าไปเช่าสนามฟุตบอลของสถาบันการพลศึกษาวิทยาเขตชลบุรี 1 แมทช์ สนามฟุตบอลจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1 แมทช์ และสนามเทพหัสดิน 3 แมทช์

3. ทีมพิจิตร เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดพิจิตร เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดพิจิตรเป็นเจ้าของสนาม

4. พิษณุโลก เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดพิษณุโลก เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลกเป็นเจ้าของสนาม

5. ลำพูน วอร์ริเออร์ สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดลำพูน (แม่กวงสเตเดียม) เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดลำพูนเป็นเจ้าของสนาม

6. ร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดร้อยเอ็ด เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ดเป็นเจ้าของสนาม

7. เลย ซีตี้ สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดเลย (เลยริเวอร์ไซด์สเตเดียม) เมืองค้การบริหารส่วนจังหวัดเลยเป็นเจ้าของสนาม

8. นครราชสีมา เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา มีกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดนครราชสีมาเป็นเจ้าของสนาม

9.ระยอง เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดระยอง มีองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยองเป็นเจ้าของสนาม

10.ราชบุรี เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดราชบุรี มีองค์การบริหารส่วนจังหวัดราชบุรี เป็นเจ้าของสนาม

11.พัทลุง เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามกีฬาากลางจังหวัดพัทลุง มีองค์การบริหารส่วนจังหวัดพัทลุงเป็นเจ้าของสนาม

12.กระบี่ เอฟซี สนามเหย้า คือ สนามสถาบันการพลศึกษาจังหวัดกระบี่ มีสถาบันการพลศึกษาเป็นเจ้าของสนาม

บุคลากรสำหรับการแบ่งหน้าที่ขอบเขตงานของบุคลากรถือว่าชัดเจน ดังต่อไปนี้

1.เจ้าหน้าที่ของสนาม มีหน้าที่คือ จัดเตรียมและตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยของอุปกรณ์การแข่งขันให้อยู่ในสภาพเรียบร้อยและถูกต้องตามเทคนิค, จัดเตรียมสถานที่นั่งสำหรับนักฟุตบอล ผู้ฝึกสอน กรรมการ พยาบาล หน่วยรักษาความปลอดภัย ผู้อำนวยการแข่งขัน ผู้อำนวยการตัดสิน ผู้ตัดสินที่ 4 และแขกผู้มีเกียรติ จัดเตรียมเครื่องเสียงภายในสนาม และดูแลเรื่องไฟส่องสว่างระหว่างจัดการแข่งขัน

2.พิธีกร มีหน้าที่คือ ดำเนินรายการก่อนเกมส์การแข่งขันและช่วงพักครึ่งเวลาการแข่งขัน, ประกาศรายชื่อนักกีฬา ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม ผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสินและผู้ตัดสินที่ 4 ผู้อำนวยการแข่งขัน และผู้อำนวยการตัดสิน ก่อนเกมส์การแข่งขัน, ประกาศชื่อผู้ทำประตูทุกครั้งที่มีการทำประตู, ประกาศชื่อนักฟุตบอลทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนตัวผู้เล่น, ประกาศยอดจำหน่ายตั๋วและยอดขายผลิตภัณฑ์สินค้าสโมสร และประชาสัมพันธ์กิจกรรมของสโมสรตามความเหมาะสม

3.เจ้าหน้าที่ฝ่ายสวัสดิการ มีหน้าที่คือ จัดบริการน้ำดื่มสำหรับผู้ตัดสิน ผู้ช่วยผู้ตัดสิน ผู้ตัดสินที่ 4 ผู้อำนวยการแข่งขัน ผู้อำนวยการตัดสิน ตลอดจนแขกผู้มีเกียรติ

4.เจ้าหน้าที่ตำรวจและเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย มีหน้าที่ดังคือ อำนวยความสะดวกแก่นักกีฬา กรรมการ ผู้ตัดสิน ผู้ชมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกสนามตลอดทั้งก่อนการแข่งขัน ระหว่างแข่งขัน และหลังจากการแข่งขัน

5.ตำรวจจราจรและเจ้าหน้าที่ดูแลการจราจร มีหน้าที่คือ ดูแล จัดสรรพื้นที่สำหรับจอดรถ โดยแยกที่จอดรถของแขกผู้มีเกียรติและผู้ชมอย่างชัดเจน, อำนวยความสะดวกด้านสถานที่จอดรถแก่ผู้ชมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง และอำนวยความสะดวกด้านการจราจรแก่ผู้ชมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

6. พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล มีหน้าที่คือ ทำการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่นักกีฬาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขัน และให้ความสะดวกในการส่งนักกีฬาหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันเข้ารักษาตัวตามโรงพยาบาลเมื่อมีความจำเป็น

7. เจ้าหน้าที่ประจำเปด มีหน้าที่คือ ให้บริการ รับ-ส่ง นักฟุตบอลตามจุดต่างๆ ด้วยความปลอดภัย เมื่อได้รับสัญญาณจากกรรมการผู้ตัดสิน

8. เด็กเก็บลูกฟุตบอล มีหน้าที่คือ ส่งลูกฟุตบอลให้นักฟุตบอลเพื่อทุ่มบอลเข้าเล่น กรณีที่มีลูกฟุตบอลออกนอกสนามและเก็บลูกฟุตบอลทุกครั้งที่นักฟุตบอลมีการเตะลูกฟุตบอลออกนอกสนาม

9. เจ้าหน้าที่ฝ่ายจำหน่ายตั๋ว มีหน้าที่คือ จำหน่ายตั๋วแก่ผู้ชมอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และรับเงินและทอนเงินอย่างถูกต้อง

10. บุคลากรฝ่ายทำความสะอาด มีหน้าที่คือ ดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ อัฐจรรย์ หิ้งน้ำห้องส้วม และบริเวณโดยรอบสนามก่อนเกมส์การแข่งขัน ระหว่างเกมส์การแข่งขัน และหลังเสร็จสิ้นการแข่งขันในแต่ละแมตช์

ปัญหาที่พบคือ เนื่องจากในส่วนของบุคลากรฝ่ายจัดการสนามในวันแข่งขันนั้นบุคลากรที่ทำงานไม่ใช่คนของสโมสรโดยตรง ต้องใช้คนจากหน่วยงานภายนอกหรือบุคคลที่ไปสรรหามา บุคคลต่างๆเหล่านี้ไม่ได้กำหนดแบบเจาะจงว่าจะต้องคนไหนเท่านั้น การดำเนินการแต่ละครั้งจึงมีการเปลี่ยนคนไปเรื่อยๆ แทบจะไม่ซ้ำหน้ากัน จึงถือว่าระบบการบริหารจัดการในส่วนนี้ยังไม่สมบูรณ์

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา

ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดการแข่งขัน

เป้าหมายของทุกทีมที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 เหมือนกันคือการเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป

ผู้จัดการสนามมองว่าการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ส่งผลต่อเศรษฐกิจของชุมชนเฉพาะในวันที่มีการแข่งขัน ซึ่งสร้างรายได้แก่พ่อค้าแม่ค้าที่มาวางแผงจำหน่ายสินค้าบริเวณหน้าสนามแข่งขัน ส่วนธุรกิจโรงแรมส่งผลบ้างแต่ไม่เด่นชัดมาก และส่งผลต่อสังคม คือ แฟนบอลซึ่งเป็นชาวจังหวัดเดียวกัน เกิดความสามัคคี รักใคร่กลมเกลียวกันมากขึ้น ส่วนเด็กๆ เยาวชนได้รับการเข้าชมและนำไปเป็นแบบอย่าง

ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ทุกสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันได้มีการเตรียมความพร้อมในทุกๆ ด้านมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นด้านที่เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมภายในทีม การบริหารจัดการของบอร์ดบริหารสโมสรรวมไปถึงความพร้อมของสนามแข่งขันและอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับจัดการแข่งขัน

ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

ระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีม 4 ทีม ที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไปนั้นผู้จัดการสนามมีความคิดเห็นว่ามีเหมาะสม เรื่องนี้เป็นเรื่องของฝ่ายจัดการแข่งขันซึ่งมีคณะกรรมการจัดการแข่งขันเป็นผู้ดูแลและตั้งกฎระเบียบขึ้นมา ซึ่งในแต่ละฤดูกาลอาจมีการเพิ่มหรือลดโควต้าทีมที่จะมีสิทธิ์เลื่อนชั้น โดยปีนี้มีโควต้าสำหรับ 4 ทีม สโมสรมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎที่ตั้งไว้ ซึ่งผู้จัดการสนามมองว่ามีความเหมาะสม

ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

ผู้จัดการสนามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการจับสลากแบ่งสายการแข่งขันว่ามีความเหมาะสม เพราะทางฝ่ายจัดการแข่งขันได้มีการแบ่งทีมแชมป์โซนและรองแชมป์โซนแยกกันชัดเจน ซึ่งทีมที่มาจากโซนเดียวกันจะไม่มีโอกาสอยู่สายเดียวกันในรอบแชมป์เปี้ยนลีก

ด้านกำหนดการการแข่งขัน

ผู้จัดการสนามมีความคิดเห็นเกี่ยวกับโปรแกรมการแข่งขันว่ามีความเหมาะสมและยุติธรรมไม่มีทีมใดได้เปรียบหรือเสียเปรียบ ส่วนเรื่องเวลาแข่งขัน (16.00น.-18.00น.) ถือว่ามีความเหมาะสม เวลากำลังดีอากาศไม่ร้อนมากนัก และเป็นเวลาที่คนส่วนใหญ่เลิกงานแล้ว ในขณะที่เรื่องระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขัน (ตุลาคม-ธันวาคม) ถือว่ามีความเหมาะสมเช่นกัน เพราะ 10 แมทช์ สำหรับการแข่งขันในรอบแชมป์เปี้ยนลีก ต้องใช้เวลา 10 สัปดาห์ ซึ่งถือว่าเป็นโปรแกรมที่เหมาะสม โดยการแข่งขันจะไปสิ้นสุดในช่วงสิ้นปีซึ่งเป็นเวลาเหมาะสม

ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

สนามเหย้ามีความพร้อมสำหรับจัดการแข่งขันทั้งในเรื่องของพื้นผิวสนาม แสงไฟส่องสว่าง ห้องต่างๆ ที่รองรับการจัดการแข่งขัน รวมถึงอุปกรณ์เทคนิคต่างๆ ที่ใช้สำหรับจัดการแข่งขัน

ด้านระบบการให้คะแนน

ระบบการให้คะแนนในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 (ชนะ 3 คะแนน เสมอ 1 คะแนน และแพ้ 0 คะแนน) ผู้จัดการสนามมองว่า เป็นระบบการคิดคะแนนมีความเป็นสากลของกีฬาฟุตบอลและเป็นที่ยอมรับของคนทั่วโลก

ด้านการประชาสัมพันธ์

สโมสรต่างๆ มีการประชาสัมพันธ์ เช่น บ้ายประชาสัมพันธ์ทั้งจังหวัดและหน้าสนาม ประชาสัมพันธ์ทางเคเบิลทีวีภายในจังหวัด สปอร์ตวิทยุ หนังสือพิมพ์ รถแห่ โบปปลิว เว็บไซต์ เฟสบุ๊ค เป็นต้น

ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

สโมสรมีการประสานงานกับคณะกรรมการจัดการแข่งขันอยู่เสมอ ได้รับความร่วมมือด้วยดี โดยให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะสำหรับนำไปปรับปรุงสนามที่ใช้สำหรับจัดการแข่งขันให้เป็นไปตามมาตรฐานที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันกำหนด

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 และเพื่อศึกษาความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

กลุ่มตัวอย่างแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1.คณะกรรมการจัดการแข่งขัน จำนวน 2 คน เก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพ 2.บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ซึ่งเป็นบุคลากรของสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ทั้ง 12 สโมสร ประกอบด้วยผู้บริหารสโมสร จำนวน 12 คน ผู้จัดการทีม จำนวน 12 คน และ ผู้จัดการสนาม จำนวน 12 คน รวมทั้งสิ้น 36 คน สำหรับการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ 3.บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน ได้แก่ ผู้ฝึกสอน จำนวน 12 คน นักฟุตบอล จำนวน 12 คน และสื่อมวลชน จำนวน 12 คน และ ผู้ชม 420 คน รวมทั้งสิ้น 456 คน

ผู้วิจัยได้รับแบบสอบถามกลับคืนมาครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100.00 และได้สัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100.00 จากนั้นนำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมาแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับการวิจัยทางสังคมศาสตร์ นำข้อมูลที่ได้จากแบบสัมภาษณ์มาสรุปตามประเด็นที่กำหนด และเรียบเรียงนำเสนอในรูปแบบความเรียง

สรุปผลการวิจัย

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

กลุ่มตัวอย่างคณะกรรมการจัดการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 100.00 มีอายุอยู่ในช่วงอายุ 46-55 ปี และช่วงอายุ 55 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 50.00 เท่ากัน มีการศึกษา

ระดับสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 100.00 เคยปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์มากกว่า 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100.00

กลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 94.44 รองลงมาเป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 5.33 ตามลำดับ มีอายุอยู่ในช่วงอายุ 46-55 ปี คิดเป็นร้อยละ 33.33 รองลงมาคือ อายุอยู่ในช่วง 36-45 ปี คิดเป็นร้อยละ 27.78 ตามลำดับ มีการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 72.22 รองลงมาคือ ระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 27.78 ตามลำดับ เคยปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์มากกว่า 4 ครั้ง และครั้งแรก คิดเป็นร้อยละ 27.78 เท่ากัน รองลงมาคือ ครั้งที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 25.00 ตามลำดับ

กลุ่มตัวอย่างบุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 66.67 รองลงมาเป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 33.33 มีอายุอยู่ในช่วง 18-25 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.39 รองลงมาคือ ต่ำกว่า 18 ปี คิดเป็นร้อยละ 19.74 ตามลำดับ มีการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 46.93 รองลงมาคือ ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 40.79 ตามลำดับ

ส่วนที่ 2 ระดับผลการดำเนินงานเกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการในการจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011

บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับผลการดำเนินการทรัพยากรในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 โดยรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.80) เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่า ด้านบุคลากร ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก และด้านการจัดการ อยู่ในระดับดี ส่วนด้านการเงินและงบประมาณ อยู่ในระดับพอใช้ โดยด้านด้านบุคลากร (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16) และด้านการจัดการ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.82) ตามลำดับ

1. ด้านบุคลากร

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านบุคลากรในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยเจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันมีความรู้ความเข้าใจ

ในการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39) และการกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ อย่างชัดเจน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) ตามลำดับ

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านการเงินและงบประมาณ ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใช้ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.49) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 4 ข้อ และระดับพอใช้ 5 ข้อ โดยการจัดทำแผนทางการเงินของสโมสรมีระบบและขั้นตอนชัดเจน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17) และสวัสดิการให้แก่สตาฟโค้ชและนักฟุตบอลอย่างเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06) ตามลำดับ

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.76) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 7 ข้อ และระดับพอใช้ 1 ข้อ โดยห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกายของนักกีฬา ผู้ตัดสินมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.92) และช่องขายตั๋วมีจำนวนเพียงพอกับความต้องการของผู้เข้าชม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) ตามลำดับ

4. ด้านการจัดการ

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ ด้านการจัดการ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.82) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยการกำหนดหน้าที่ฝ่ายการบริหารด้านต่างๆ อย่างชัดเจน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94) และการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) ตามลำดับ

ส่วนที่ 3 ระดับผลการดำเนินงานเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาในการจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2011

บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับผลการดำเนินการทรัพยากรในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2011 ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.06) เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่า ทุกราย

ด้านอยู่ในระดับดี โดยด้านด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมาย (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21) และด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15) ตามลำดับ

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.21) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดีมาก 3 ข้อ และระดับดี 5 ข้อ โดยสโมสรมีการตั้งชื่อทีม ตราสโมสร และตัวนำโชค สอดคล้องกับท้องถิ่นหรือสถานที่ตั้ง (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.72) และการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เป็นลีกเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.69) ตามลำดับ

2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.85) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 6 ข้อ และระดับพอใช้ 1 ข้อ โดยผู้บริหารติดตามการเตรียมทีมและให้กำลังใจนักฟุตบอลสม่ำเสมอ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36) และมีการประชุมชี้แจงการทำงานของสโมสรอย่างต่อเนื่อง (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19) ตามลำดับ

3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.15) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยนักฟุตบอลของสโมสรขึ้นทะเบียนสังกัดไว้กับสโมสรเพียงแห่งเดียว (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36) และการจัดทำระบบทะเบียนนักฟุตบอลและบุคลากรที่สามารถตรวจสอบได้ตามหลักมาตรฐานสากล (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) ตามลำดับ

4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยเจ้าหน้าที่

จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.39) และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมืออาชีพในการจัดการแข่งขันฟุตบอลตามมาตรฐานสากล (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.33) ตามลำดับ

5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านกำหนดการการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.10) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยการดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19) และการแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.17) ตามลำดับ

6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.93) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) และอุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันและฝึกซ้อม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.19) ตามลำดับ

7. ด้านระบบการให้คะแนน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านด้านระบบการให้คะแนน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.04) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยระบบการให้คะแนนเป็นไปตามกติกาสากล (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.36)

8. ด้านการประชาสัมพันธ์

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านการประชาสัมพันธ์ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.95) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยภาพลักษณ์เฉพาะของสโมสรมีเอกลักษณ์ที่ชัดเจน เช่น โลโก้ทีม ชุดแข่งขัน เป็นต้น (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.31) และการเตรียมแผนงานสำหรับการประชาสัมพันธ์การแข่งขันของสโมสร (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.11) ตามลำดับ

9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.67) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 3 ข้อ และระดับพอใช้ 2 ข้อ โดยคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ และคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03) และคณะกรรมการจัดการแข่งขันเข้ามาดูแลและมีส่วนร่วมกับการแข่งขันจัดการแข่งขันอย่างใกล้ชิด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94) ตามลำดับ

ส่วนที่ 4 ความคิดเห็นของคณะกรรมการจัดการแข่งขันและบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรการจัดการ

1. ด้านบุคลากร

คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีจำนวนเพียงพอ โดยมีหน้าที่กำหนดนโยบาย ประชุมวางแผน และทำความเข้าใจกับสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันในทุกๆ เรื่อง เช่น เรื่องกฎกติกาและมารยาท ตลอดจนประชุมทำความเข้าใจ รวมถึงสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงทั้งก่อนการแข่งขันและหลังการแข่งขัน ในส่วนของหลักการทำงานจะเป็นหน้าที่ของคณะผู้บริหารและประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคแต่ละภาคจะเป็นกลไกสำคัญที่จะดูแลและร่วมกันพัฒนาฟุตบอล ลีก ดิวิชั่น 2 ให้ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ ส่วนหลักเกณฑ์การคัดเลือกคณะกรรมการจัดการแข่งขัน ใช้วิธีการสรรหา ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่อยู่ในวงการกีฬา วงการการเมืองฝ่ายนิติบัญญัติ วงการวิชาการ ตลอดจนตัวแทนจากสื่อมวลชน ซึ่งทุกคนล้วนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับ บุคคลเหล่านี้เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถในเรื่องของการบริหารจัดการและมีความรู้เรื่องกีฬาฟุตบอลเป็นอย่างดี

บุคลากรของสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ถือว่าเพียงพอสำหรับการจัดการสโมสร โดยแบ่งออกเป็น ฝ่ายกำหนดนโยบายและบริหารสโมสร ประกอบด้วย ประธานสโมสร รองประธานสโมสร เลขานุการ ผู้จัดการสนาม ผู้จัดการทีม

ผู้ช่วยผู้จัดการทีม เป็นต้น และฝ่ายที่มีหน้าที่ดูแลในเชิงปฏิบัติเป็นต้นว่าด้วยเรื่องของผู้ฝึกสอน และนักฟุตบอลประกอบด้วย หัวหน้าผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยผู้ฝึกสอน นักกายภาพบำบัด เจ้าหน้าที่ประสานงาน เจ้าหน้าที่ทีม นักฟุตบอล เป็นต้น

เกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรของสโมสรส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีชื่อเสียงภายในจังหวัด ซึ่งมีตำแหน่งทางการเมืองในระดับประเทศ หรือระดับท้องถิ่น โดยมีเลือดเนื้อเชื้อไขของจังหวัดนั้นๆ เป็นบุคคลที่มีใจรักในกีฬาฟุตบอล ส่วนที่มองครุคือ สโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และสโมสรนครหลวงเทพ เอพีซี มีเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรคือเป็นศิษย์เก่าของสถาบันที่มีใจรักในกีฬาฟุตบอลรวมถึงเป็นคณาจารย์ของสถาบันด้วย

ผู้ฝึกสอนและสตาฟโค้ชมีเพียงพอ โดยความรู้ความสามารถของผู้ฝึกสอนและสตาฟโค้ชอยู่ในระดับที่ดี มีการวางแผนวางเทคนิคต่างๆ เป็นที่ยอมรับของนักฟุตบอล มีความรู้ในกฎ กติกา ระเบียบ และข้อบังคับเป็นอย่างดี และมีจิตวิทยาว่าด้วยการสร้างแรงจูงใจในการฝึกซ้อมและการลงแข่ง

นักฟุตบอลภายในทีมมีจำนวนเพียงพอ แต่ไม่สามารถใช้งานนักฟุตบอลทุกคนได้ เนื่องจากทักษะนักฟุตบอลบางคนยังขาดคุณลักษณะ เช่น ทักษะ เทคนิค สรีระ พละกำลัง ความแข็งแกร่ง การเล่นร่วมกันเป็นทีม รวมถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทและทัศนคติที่ดี อีกทั้งผู้เล่นในตำแหน่งตัวสำรองยังไม่สามารถทดแทนตำแหน่งตัวจริงได้ในกรณีที่ตัวจริงได้รับบาดเจ็บหรือติดโทษแบน

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

หน่วยงานหลักที่ให้สนับสนุนการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2011 คือ รัฐบาล โดยฝ่ายนิติบัญญัติ คือ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรช่วยกันผลักดันงบประมาณไปยังกองทุนพัฒนากีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ร่วมสนับสนุนการแข่งขันในฤดูกาล 2011 เป็นเงินจำนวนหนึ่งร้อยล้านบาท ส่วนผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการประกอบด้วย บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด และบริษัท แกรนด์สปอร์ต กรุ๊ป

ปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ คือ งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอ ทำให้นโยบายที่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันตั้งใจอยากให้เกิดการประจักษ์แจ้งทำความเข้าใจของบุคลากรในด้านการจัดการแข่งขันในแต่ละฝ่าย เช่น การประชุมของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน การประชุมผู้จัดการทีม ประชุมผู้ตัดสิน ฯลฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามความตั้งใจ เนื่องจากการดำเนินการประชุมหรือสัมมนาเชิงวิชาการในลักษณะดังกล่าวต้องใช้งเงินค่อนข้างสูง

ในส่วนของสโมสรงบประมาณที่ได้รับของสโมสรมาจากส่วนต่างๆ ดังนี้

- เงินสนับสนุนซึ่งเป็นงบประมาณจากกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มอบให้สโมสรละห้าแสนบาท
- เงินจากสปอนเซอร์ที่ร่วมสนับสนุนสโมสรซึ่งนับเป็นรายได้หลักของทุกสโมสร
- รายได้ที่เกิดจากการบริหารงานของสโมสร เช่น การจำหน่ายบัตรผ่านประตูกรณีที่ทีมได้เล่นในฐานะเจ้าบ้าน และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าที่ระลึกของสโมสร
- เงินส่วนตัวของผู้บริหารสโมสร

งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานของสโมสรประกอบด้วย เงินเดือนบุคลากรและนักฟุตบอล ค่าใช้จ่ายเมื่อต้องเดินทางไปเป็นทีมเยือน ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการฝึกซ้อมในแต่ละครั้ง ค่าโฆษณาและการประชาสัมพันธ์สโมสร และค่าที่เกี่ยวกับสวัสดิการภายในทีม

ปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ คือ ในการบริหารจัดการสโมสรนั้นต้องใช้เงินจำนวนมาก หากต้องการให้ทีมสามารถสู้กับทีมอื่นๆ ได้อย่างไม่เป็นรอง จำเป็นต้องใช้เงินจำนวนไม่ต่ำกว่าสิบล้านบาทต่อฤดูกาล ซึ่งงบประมาณที่มาจากสปอนเซอร์อย่างเดียวนั้นไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการทีมตลอดฤดูกาลได้ บางส่วนจึงต้องมาจากเงินส่วนตัวของบอร์ดบริหารสโมสรและผู้ใหญ่ของจังหวัดที่เข้ามาให้การสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก

สนามที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมกับพันธกิจสำหรับจัดการแข่งขันเพราะผ่านมาตรฐานตามที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันกำหนด ส่วนสนามฝึกซ้อมส่วนใหญ่จะขอใช้สนามของโรงเรียนหรือหน่วยงานใกล้เคียงกับสโมสร สภาพสนามจึงมีเพียงสนามหญ้าที่ไม่ค่อยได้รับความดูแลเท่าที่ควร ไม่มีระบบระบายน้ำ และไม่มีแสงไฟส่องสว่าง ขณะที่อุปกรณ์ในการฝึกซ้อม อาทิเช่น ลูกฟุตบอล กรวย มาร์คเกอร์ รวมถึง เวชภัณฑ์ประจำทีม เช่น ผ้าลือค ยานวด สเปรย์บรรเทาปวด มีเพียงพอทุกสโมสร

ปัญหาที่พบในด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก คือ สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ส่วนใหญ่ไม่มีสนามเป็นของตัวเอง การปฏิบัติจึงเป็นลักษณะของการเช่าหรือยืมสนามขององค์การบริหารส่วนจังหวัดของจังหวัดนั้นๆ ใช้ทำการแข่งขันในฐานะเจ้าบ้านเฉพาะในวันที่มีการแข่งขันเท่านั้น ทั้งนี้สนามฟุตบอลขององค์การ

บริหารส่วนจังหวัดสามารถอนุญาตให้บุคคลทั่วไป รวมถึงองค์กรต่างๆ สามารถใช้สนามได้ สนามเหล่านี้จึงได้รับการใช้งานอย่างหนัก พื้นผิวสนาม พื้นหญ้าจึงมีสภาพที่ไม่สมบูรณ์มากนัก ส่วนสนามฝึกซ้อมเป็นสนามที่ไม่ได้รับมาตรฐาน เป็นสนามที่ไม่มีระบบระบายน้ำ และไม่มีแสงไฟส่องสว่าง

4. ด้านการจัดการ

คณะกรรมการจัดการแข่งขันที่ประกอบด้วยคณะผู้บริหารซึ่งประกอบด้วยประธานจัดการแข่งขัน รองประธานจัดการแข่งขัน เลขาธิการ ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ทุกภูมิภาค รวมถึงประธานอนุกรรมการพิจารณามรรยาท วินัย และบทลงโทษ วางแผนกำหนดแนวทาง ปรัชญา นโยบาย และบทบาทหน้าที่ในส่วนต่างๆ

เมื่อประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาครับเรื่องแล้วจึงดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นประจำศูนย์พัฒนาฟุตบอลภูมิภาคเพื่อบริหารงานภายในศูนย์ฯ มีหน้าที่ดูแลการจัดการแข่งขันในภูมิภาคนั้นๆ ให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันได้กำหนดเอาไว้ และอยู่ในกรอบของกฎ ระเบียบ กติกา และมรรยาทในการจัดการแข่งขัน

ส่วนสโมสรกำหนดแผนระยะสั้น-ระยะยาวของทีมอย่างชัดเจน กล่าวคือ บอร์ดบริหารของสโมสรได้วางเป้าหมายและกำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดทิศทางของสโมสร ซึ่งแผนระยะสั้นของทุกสโมสร คือ การประเมินแบบแมทช์ต่อแมทช์ หรือเลกต่อเลก ส่วนแผนระยะยาวขึ้นอยู่กับสโมสรว่ามีวิสัยทัศน์เช่นไร ส่วนการเก็บสถิติจากการแข่งขันและการฝึกซ้อม ถือเป็นสิ่งสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อทีม เป็นประโยชน์ต่อโค้ช แต่ความเป็นจริงที่เกิดขึ้น ทุกสโมสรยังไม่ให้ความสำคัญกับสถิติเหล่านี้มากนัก กล่าวคือ ในส่วนของสถิติจากการแข่งขันมีเพียงสถิติในส่วนของนักฟุตบอลที่ได้รับโทษใบเหลือง-ใบแดงเท่านั้น ส่วนสถิติที่เป็นข้อมูลจากการฝึกซ้อมเป็นเพียงการเก็บสถิติในส่วนของการทดสอบสมรรถภาพของร่างกายเท่านั้น จะเห็นว่าสโมสรต่างๆ ยังละเลยในเรื่องของการเก็บข้อมูลที่เป็นสถิติจากการแข่งขันในหลายๆ ส่วน ซึ่งทางผู้บริหารสโมสรยอมรับและจะมีการปรับปรุงแก้ไขในอนาคต

ส่วนที่ 5 ความคิดเห็นของคณะกรรมการจัดการแข่งขันและบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน

วัตถุประสงค์หลักของการจัดการแข่งขันฟุตบอล ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก มีวัตถุประสงค์เพื่อหาทีมที่จะเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป สำหรับการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 ปี 2011 จัดขึ้นเป็นปีที่ 3 ซึ่งคณะกรรมการจัดการแข่งขันได้นำจุดบกพร่องจากการจัดการแข่งขันในครั้งที่ผ่านมา พัฒนาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งทีมที่มีความสามารถและกระบวนกรให้ได้มาซึ่งทีมที่ได้สิทธิ์เลื่อนชั้นเป็นไปอย่างมีระเบียบแบบแผน บริสุทธิ์ยุติธรรมมากขึ้นดังนี้

ครั้งที่ 1 ปี 2009 เรียกการแข่งขันรายการนี้ว่า “รอบมินิลีก” มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 5 ทีม ทีมที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันคือทีมที่เป็นแชมป์โซนเท่านั้น แข่งขันแบบพบกันหมด ในระบบเหย้า-เยือน เพื่อหา 3 ทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2010

ครั้งที่ 2 ปี 2010 เรียกการแข่งขันรายการนี้ว่า “รอบมินิลีก” มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม ทีมที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันคือทีมแชมป์โซน 5 ทีม รองแชมป์โซน 5 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่ดีที่สุด (นับเฉพาะภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและตะวันออก และภาคกรุงเทพและปริมณฑล) 2 ทีม แบ่งการแข่งขันออกเป็น 2 สาย สายละ 6 ทีม แข่งแบบพบกันหมดภายในสาย เตะในระบบเหย้า-เยือน เพื่อหา 4 ทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2011

ในปี 2011 ถือว่าเป็นครั้งที่ 3 เรียกการแข่งขันรายการนี้ว่า “รอบแชมป์เนียนลีก” มีทีมเข้าร่วมการแข่งขัน 12 ทีม ทีมที่ได้สิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันคือทีมแชมป์โซน 5 ทีม รองแชมป์โซน 5 ทีม และทีมลำดับที่ 3 ที่ดีที่สุด (นับเฉพาะภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางและตะวันออก และภาคกรุงเทพและปริมณฑล) 2 ทีม แบ่งการแข่งขันออกเป็น 2 สาย สายละ 6 ทีม แข่งแบบพบกันหมดภายในสาย แข่งในระบบเหย้า-เยือน เพื่อหา 4 ทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในฤดูกาล 2012

นอกจากรูปแบบการแข่งขันที่มีความยุติธรรมแล้ว เงินบำรุงทีม และเงินรางวัลจากการแข่งขันเพิ่มขึ้นทุกปี ดังนี้

ครั้งที่ 1 ปี 2009 ทีมชนะเลิศ ได้รับเงินรางวัล 500,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง ได้รับเงินรางวัล 300,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง ได้รับเงินรางวัล 100,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับสาม ได้รับเงินรางวัล 50,000 บาท

แชมป์โซนแต่ละโซน ได้รับเงินรางวัล 600,000 บาท และรองแชมป์โซน ได้รับเงินรางวัล 400,000 บาท ส่วนเงินบำรุงทีม ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 1,000,000 บาท ทีมองค์กรหรือที่ไม่ใช่ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 500,000 บาท

ครั้งที่ 2 ปี 2010 ทีมชนะเลิศ ได้รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง ได้รับเงินรางวัล 500,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง ได้รับเงินรางวัล 300,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับสาม ได้รับเงินรางวัล 200,000 บาท

แชมป์โซนแต่ละโซน รับเงินรางวัล 600,000 บาท และรองแชมป์โซน รับเงินรางวัล 400,000 บาท ส่วนเงินบำรุงทีม ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 1,000,000 บาท ทีมองค์กรหรือที่ไม่ใช่ทีมจังหวัดรับเงินบำรุงทีม ทีมละ 500,000 บาท

ครั้งที่ 3 ปี 2011 ทีมชนะเลิศ คือ ได้รับเงินรางวัล 2,500,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง ได้รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง ได้รับเงินรางวัล 500,000 บาท

แชมป์โซนแต่ละโซน รับเงินรางวัล 1,000,000 บาท และรองแชมป์โซน รับเงินรางวัล 500,000 บาท ส่วนเงินบำรุงทีม จะได้รับทีมละ 500,000 บาท เท่ากันทุกทีม

การกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายของสโมสรที่เข้าร่วมแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 มีเป้าหมายที่เหมือนกัน คือ ต้องการเลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป ส่วนวิสัยทัศน์มีความแตกต่างกันบ้าง เช่น บางสโมสรกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่าสโมสรจะต้องเดินหน้าอย่างมั่นคง และพัฒนาให้เป็นทีมฟุตบอลอาชีพที่มีมาตรฐานที่ดีขึ้นในทุกๆปี สโมสรจะต้องมีระบบการบริหารจัดการภายในสโมสรที่ดี มีการบริหารอย่างเป็นมืออาชีพ บางสโมสรให้ความสำคัญในเรื่องของการปั้นเยาวชนภายในจังหวัดเพื่อป้อนเข้าสู่ทีมชุดใหญ่ในอนาคต

2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ทุกสโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันได้มีการเตรียมความพร้อมกันโดยตลอด ตั้งแต่แข่งขันรอบคัดเลือกจนเสร็จก็ได้มีการเก็บตัวเตรียมความพร้อมต่อเนื่อง โดยมีการลงทีมอุ่นเครื่องกับสโมสรจังหวัดใกล้เคียง

ผู้บริหารสโมสรมองว่าแผนการดำเนินการจัดการแข่งขันมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขัน คือ คณะกรรมการจัดการแข่งขัน พยายามสร้างความแข็งแกร่งให้เกิดขึ้นในฟุตบอลลีก ภูมิภาค ดิวิชั่น 2 และเพื่อควมมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นมากขึ้น ประกอบกับสร้างเศรษฐกิจ สังคม การท่องเที่ยวให้เกิดแก่จังหวัดที่เข้าร่วมการแข่งขัน ซึ่งเรื่องดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้

3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

AFC คือ สมาพันธ์ฟุตบอลเอเชียเป็นองค์กรที่ดูแลการแข่งขันฟุตบอลในทวีปเอเชีย โดยจะกำหนดกฎ ระเบียบต่างๆ เพื่อให้สโมสรทั้งทวีปเอเชียปฏิบัติในกรอบข้อบังคับเดียวกัน กฎนี้จะสำคัญต่อทีมระดับสโมสรที่จะมีสิทธิ์เข้าร่วมการแข่งขันรายการที่ AFC รับรอง อย่างเช่นรายการ AFC CUP หรือ AFC Champion League ส่วนทีมในระดับภูมิภาค ดิวิชั่น 2 เกี่ยวข้องในเชิงการพัฒนาในอนาคต หากสโมสรสามารถปฏิบัติตามกฎของ AFC ได้ถือเป็นเรื่องที่ดีแต่ระดับลีกภูมิภาคไม่สามารถทำเช่นนั้นได้เพราะต้องใช้งบประมาณมหาศาล คณะกรรมการจัดการแข่งขันเลือกที่จะดำเนินให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบที่สมาคมฟุตบอลฯ กำหนดและพัฒนาสโมสรให้เข้าเกณฑ์มาตรฐานเบื้องต้น และเนื่องจากกฎระเบียบกติกาที่มีมาก ในแต่ละปีกฎระเบียบกติกาอาจถูกปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมและเพื่อความ เป็นสากล ซึ่งอาจเกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนหรือความเข้าใจที่ไม่ตรงกัน ได้ ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นนั้นสโมสรยังศึกษากฎ ระเบียบ และกติกาไม่ดี ทำให้ยังเห็นการทำผิดกฎอยู่บ้างซึ่งผลที่ตามมาจะส่งผลเสียหายต่อสโมสรเอง ส่วนระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีม 4 ทีม ที่ได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไปนั้นมีความเหมาะสม

4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

การจัดสลากระเบียงสายของการแข่งขันในรอบแชมป์เปี้ยนลีกจะแบ่งออกเป็น 2 สาย สาย A และสาย B สายละ 6 ทีม ซึ่งขั้นตอนและวิธีการแบ่งสายมีดังนี้

ลำดับแรกทีมแชมป์ของแต่ละภาค จำนวน 5 ทีม (อันดับที่ 1 ของแต่ละโซน) จับสลากก่อน โดยจะให้สิทธิ์ทีมที่มีคะแนนมากที่สุดใน 5 ทีมแชมป์เป็นอันดับ 1 และอันดับ 2 จะจับสลากแยกสายการแข่งขัน โดยสิทธิ์จับสลากเป็นทีมแรกเป็นของทีมพิษณุโลก TSY เอฟซี (จับได้สาย A) ลำดับที่สองคือทีมร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด(จับได้สาย B) ก่อนที่จะให้ทีมแชมป์ภาคอีก 3 ทีม จับสลากแบ่งสายการแข่งขันในลำดับต่อไป ซึ่งผลการจับสลากเป็นดังนี้ ทีมราชบุรี เอฟซี (จับได้สาย A) ทีมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (จับได้สาย A) และทีมกระบี่ เอฟซี (จับได้สาย B)

ลำดับต่อมาให้ทีมรองแชมป์ทั้ง 5 ภาคจับสลากเข้าในแต่ละสาย และหารองแชมป์แต่ละภาคจับสลากแบ่งสายแล้วพบกับแชมป์ของภาคตนเอง ให้กลับไปอยู่คนละสายกัน ซึ่งผลการจับสลากเป็นดังนี้ ทีมเลย ซิตี้ (จับได้สาย A) ทีมระยอง เอฟซี (จับได้สาย B) ทีมลำพูน วรริเออร์ (จับได้สาย B) ทีมนครเทพ เอฟซี (จับได้สาย B) และทีมพัทลุง เอฟซี (จับได้สาย A)

ลำดับสุดท้ายนำทีมลำดับ 3 ที่ดีที่สุดจาก 4 ภาค (ไม่รวมภาคใต้) จับสลากเข้าสาย ได้ผลการจับสลากเป็นดังนี้ ทีมนครราชสีมา เอฟซี (จับได้สาย B) และทีมพิจิตร เอฟซี (จับได้สาย A)

สรุปผลการจับสลากแบ่งสายได้ดังนี้

สาย A ประกอบด้วย ทีมพิษณุโลก TSY เอฟซี, ทีมเลย ซิตี้, ทีมราชบุรี เอฟซี, ทีมพัทลุง เอฟซี, ทีมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และทีมพิจิตร เอฟซี

สาย B ประกอบด้วย ทีมร้อยเอ็ด ยูไนเต็ด, ทีมกระบี่ เอฟซี, ทีมระยอง เอฟซี, ทีมนครกรุงเทพ เอฟซี, ทีมลำพูน วอริเออร์, และทีมนครราชสีมา เอฟซี

5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน

โปรแกรมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ถูกบังคับโดยโปรแกรมการแข่งขันรายการอื่นๆ ตลอดทั้งปี รอบคัดเลือกโซนภูมิภาคเสร็จสิ้นประมาณเดือนตุลาคม รอบแชมป์ยืนลีก จึงมีเวลาเพียงสองเดือน แต่ทุกคู่สามารถจัดการแข่งขันได้ตามโปรแกรมที่กำหนดเอาไว้ อาจมีผลกระทบเรื่องน้ำท่วมกรุงเทพฯและปริมณฑล ส่งผลให้ต้องเลื่อนสนามในบางแมทช์ ส่วนโปรแกรมเตะแบบเหย้า-เยือน สลับกันทุกสัปดาห์ไม่มีทีมใดได้เปรียบหรือเสียเปรียบ ในเรื่องเวลาแข่งขัน (16.00น. - 18.00น.) ถือว่ามีความเหมาะสม กล่าวคือทีมเหย้าทุกทีมต้องการเตะในเวลา 17.00 หรือ 18.00 เพื่อหนีอากาศร้อน หรือเพื่อเพิ่มจำนวนแฟนบอลในสนาม แต่ทีมเหล่านี้ต้องมีความพร้อมเรื่องแสงไฟส่องสว่างในสนามให้เป็นที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันเห็นว่าเหมาะสมให้จัดการแข่งขันในเวลากลางคืนได้ อย่างน้อยต้องไม่น้อยกว่า 300 ลักซ์ ซึ่งส่วนใหญ่ทุกสโมสรมีความพร้อมเรื่องแสงไฟส่องสว่างเกือบทุกทีม

6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

เรื่องมาตรฐานการแข่งขันคณะกรรมการจะจัดเจ้าหน้าที่ไปดำเนินการตรวจสอบสภาพของสนามที่แต่ละสโมสรแจ้งว่าจะใช้เป็นสนามเหย้าของสโมสรนั้นๆ ในกรณีที่จะต้องทำการแข่งขัน ในช่วงเวลาที่จำเป็นจะต้องใช้ไฟฟ้าส่องสว่าง ทางสนามจะต้องมีระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ซึ่งมีกำลังส่องสว่างไม่น้อยกว่า 300 ลักซ์ หรือมีความเหมาะสมทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนดำเนินการแข่งขัน ส่วนลูกฟุตบอลใช้ทำการแข่งขันเป็นลูกฟุตบอลของแกรนด์สปอร์ตซึ่งได้มาตรฐาน

กรณีที่ทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือน ทุกสโมสรพักโรงแรมที่มีความเหมาะสมในด้านสถานที่และราคา ส่วนการเลือกพาหนะในเดินทางในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับความใกล้-ไกล

ของทีมที่ต้องไปเยือน หากใกล้จะเดินทางโดยรถทัวร์ หากไกลจะเดินทางโดยเครื่องบิน โดยมากจะไปเดินทางไปก่อนวันแข่ง 2-3 วัน เพื่อตัดปัญหาเรื่องนักฟุตบอลเหนื่อยล้าจากการเดินทาง ในกรณีของทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนทีมจะต้องแบกรับค่าใช้จ่ายหลักๆ ในเรื่องค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าอาหาร ซึ่งแต่ละครั้งต้องเสียค่าใช้จ่ายหลักแสนบาท

7. ด้านระบบการให้คะแนน

ระบบการให้คะแนนในการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 แข่งขันในระบบสะสมคะแนน ทีมที่ชนะในแต่ละแมตช์จะได้ 3 คะแนน เสมอ 1 คะแนน และแพ้ 0 คะแนน ซึ่งเป็นระบบการคิดคะแนนในแต่ละแมตช์ที่มีความเป็นสากลตามที่ FIFA และ AFC กำหนด

8. ด้านการประชาสัมพันธ์

เนื่องจากสมาคมฟุตบอลฯ มีสื่อกีฬาระดับประเทศอย่างสยามกีฬาเป็นพันธมิตร ซึ่งสยามกีฬาถือว่าเป็นสื่อกีฬาที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทยครอบคลุมทั้งสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และหนังสือพิมพ์ การประชาสัมพันธ์การแข่งขันฟุตบอล เอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 ของคณะกรรมการจัดการแข่งขันจึงเป็นลักษณะของการให้ข่าวที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขัน ความพร้อมของสโมสรที่เข้าร่วม โดยเน้นการพาดหัวข่าวที่มีความน่าสนใจ

สโมสรมีการประชาสัมพันธ์ อาทิเช่น ประชาสัมพันธ์ทางเคเบิลทีวี สปอร์ตวิทยุ รถแห่ของกลุ่มแฟนคลับ รวมถึงรถแห่ของสโมสรที่จะประชาสัมพันธ์แมตช์แข่งขันที่ทีมของตนจะแข่งขันในฐานะเจ้าบ้าน รวมถึงเว็บไซต์ และเฟสบุ๊คของสโมสร

ความสำคัญในการจัดตั้งแฟนคลับของสโมสร ผู้บริหารสโมสรมีความคิดเห็นว่า สโมสรตระหนักและให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว โดยพยายามทำอย่างจริงจัง พยายามทำให้แฟนบอลเข้ามามีส่วนร่วมกับสโมสร และเกิดความผูกพันกับสโมสรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสิทธิพิเศษสำหรับแฟนคลับของสโมสรในปัจจุบัน ได้แก่ สิทธิพิเศษส่วนลดในการซื้อสินค้า และผลิตภัณฑ์ของสโมสร และเบื้องต้นสโมสรต่างๆ ได้ให้การสนับสนุนกรณีที่แฟนคลับตามไปเชียร์ทีมในกรณีที่ต้องไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนด้วย เช่น ช่วยเหลือเรื่องค่าใช้จ่ายค่าเดินทาง จัดหาบัตรเข้าชมการแข่งขันให้ เป็นต้น

9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

คณะกรรมการจัดการแข่งขันกับสโมสรมีการประสานงานอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ ส่วนเรื่องผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสิน ในการแข่งขันรอบแชมป์ยืนลีกนั้นทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันได้เน้นย้ำไปทางสมาคมผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ ซึ่งเป็นผู้ดูแลเรื่องผู้ตัดสินและผู้ช่วยผู้ตัดสินและผู้ตัดสินที่ 4 ให้จัดหาผู้ตัดสินที่มีประสบการณ์และมีฝีมือมาทำหน้าที่ให้แต่ละครั้ง

ส่วนที่ 6 ความคิดเห็นของคณะกรรมการจัดการแข่งขันและบุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน เกี่ยวกับผลการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ตามวัตถุประสงค์ของการแข่งขัน

วัตถุประสงค์หลักของการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก มีวัตถุประสงค์เพื่อหาทีมจำนวน 4 ทีมที่มีความสามารถเหนือกว่าทีมอื่นๆ ทั้ง 12 ทีม ในรอบแชมป์เนียนลีก และเหนือกว่าอีก 77 ทีมทั่วประเทศทีมเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 ปี 2011 เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอล ลีก ดิวิชัน 1 ในปีถัดไป ซึ่งการแข่งขันในครั้งนี้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ซึ่งได้ 4 ทีมที่มีความสามารถได้รับสิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีกดิวิชัน 1 ในปีถัดไป ประกอบด้วย ทีมชนะเลิศ คือ ทีมราชบุรี เอฟซี รองชนะเลิศอันดับหนึ่ง คือ ทีมนครราชสีมา เอฟซี ทีมรองชนะเลิศอันดับสอง คือ ทีมพัทลุง เอฟซี และทีมรองชนะเลิศอันดับสาม คือ ทีมกระบี่ เอฟซี

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การแข่งขันเป็นกีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ คือ คณะกรรมการจัดการแข่งขันกับสโมสรมีการประสานงานอย่างใกล้ชิด เบื้องต้นคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีหน้าที่ให้คำแนะนำให้ทุกสโมสรสามารถบริหารจัดการสโมสรของตนได้อย่างมั่นคง โดยมีเงินสปอนเซอร์เข้ามาสนับสนุน และดำเนินงานของสโมสรให้เป็นทีมฟุตบอลอาชีพที่มีคุณภาพอย่างเต็มภาคภูมิ ซึ่งสิ่งที่พัฒนาขึ้นในแง่ของรูปแบบการแข่งขันให้ได้มาซึ่งทีมที่ได้สิทธิ์เลื่อนชั้นเป็นไปอย่างมีระเบียบแบบแผน ที่มีความยุติธรรมแล้ว เงินบำรุงทีม และเงินรางวัลจากการแข่งขันเพิ่มขึ้นทุกปี

ส่วนที่ 7 ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมในการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจทรัพยากรในการบริหาร ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.97) เมื่อพิจารณาในรายด้าน พบว่าทุกรายด้านอยู่ในระดับดี โดยด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14) และด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) ตามลำดับ

1. ด้านการดำเนินการ

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจทรัพยากรในการบริหาร ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.14) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดีมาก 1 ข้อ ระดับดี 17 ข้อ และระดับพอใช้ 1 ข้อ โดยการแข่งขันครั้งนี้เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ

3.53) และการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.49) ตามลำดับ

2. ด้านบุคลากร

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจทรัพยากรในการบริหาร ด้านบุคลากร ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.85) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 7 ข้อ และระดับพอใช้ 2 ข้อ โดยเจ้าหน้าที่พยาบาลประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.28) และท่านเกิดความประทับใจบุคลากรที่มีส่วนในการจัดการแข่งขัน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.16) ตามลำดับ

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจทรัพยากรในการบริหาร ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.89) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับดี 17 ข้อ และระดับพอใช้ 2 ข้อ โดยอุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมได้มาตรฐาน (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.26) และสถานที่ในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.23) ตามลำดับ

4. การจัดและดำเนินการแข่งขัน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความพึงพอใจทรัพยากรในการบริหาร ด้านการประชาสัมพันธ์ ในภาพรวมอยู่ในระดับดี (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.81) เมื่อพิจารณาในรายข้อ พบว่า ทุกรายข้ออยู่ในระดับดี โดยสถานที่ตั้งของฝ่ายประชาสัมพันธ์ระหว่างแข่งขันมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.03) และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนมีความเหมาะสม (มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.94) ตามลำดับ

อภิปรายผลการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้แบ่งการอภิปรายผลเป็น 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ปัจจัยนำเข้า (INPUT) การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการของผู้ที่มีส่วนในการดำเนินการจัดการแข่งขัน

ส่วนที่ 2 กระบวนการ (PROCESS) การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของผู้ที่มีส่วนในการดำเนินการจัดการแข่งขัน

ส่วนที่ 3 ปัจจัยส่งออก (OUTPUT) ผลการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ตามวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขัน

ส่วนที่ 4 (FEEDBACK) ความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 ของผู้ที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน

ส่วนที่ 1 การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการของผู้ที่มีส่วนในการดำเนินการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัย พบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการโดยรวมอยู่ในระดับดี

1. ปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการด้านบุคลากรโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการแข่งขัน และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ อย่างชัดเจน อยู่ในระดับดี คำสัมภาษณ์ของรองประธานจัดการแข่งขัน ที่กล่าวว่า “หลักเกณฑ์การคัดเลือกคณะกรรมการจัดการแข่งขันใช้วิธีการสรรหา ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่อยู่ในวงการกีฬา วงการการเมืองฝ่ายนิติบัญญัติ วงการวิชาการ ตลอดถึงตัวแทนจากสื่อมวลชน ซึ่งทุกคนล้วนแล้วแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จัก และเป็นที่ยอมรับ บุคคลเหล่านี้เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถในเรื่องของการบริหารการจัดการและมีความรู้เรื่องกีฬาฟุตบอลเป็นอย่างดี” และคำสัมภาษณ์ของเลขานุการสโมสรร้อยเอ็ด ยูไนเต็ต ที่กล่าวว่า “สโมสรฟุตบอลร้อยเอ็ด ยูไนเต็ต แบ่งบุคลากรตามภาระหน้าที่ของแต่ละบุคคล เช่น ฝ่ายที่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและบริหารสโมสร ประกอบด้วย บอร์ดบริหาร จำนวน 7 คน เจ้าหน้าที่ประจำสโมสรจำนวน 5 คน ประกอบกับกลุ่มแฟนคลับที่เข้ามาช่วยเหลืองานของสโมสร ประมาณ 20 คน และฝ่ายที่มีหน้าที่ดูแลในเชิงปฏิบัติเป็นต้นว่าด้วยเรื่องของผู้ฝึกสอน และนักฟุตบอลประกอบด้วย สตาฟโค้ชจำนวน 6 คน และนักฟุตบอลจำนวน 27 คน” ซึ่งสอดคล้องกับ ธงชัย สันติวงษ์ (2545) กล่าวว่า “คนเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด แม้ว่าจะมีเครื่องจักรที่ทันสมัย และมีราคาแพงเพียงใดก็ตาม ถ้าหากขาดบุคคลที่มีความรู้ความสามารถแล้ว เครื่องจักรและอุปกรณ์เหล่านี้ก็จะไม่ก่อประโยชน์อันใด และถึงแม้จะใช้ดำเนินงานได้บ้าง ประสิทธิภาพเครื่องจักรก็คงอยู่ในระดับต่ำ” และสอดคล้องกับ งามอาจ ก่อสินคำ (2548) กล่าวว่า “สมาคม

ฟุตบอลฯ ต้องมีการจัดโครงสร้างใหม่ โดยการวิเคราะห์การทำงาน และคัดเลือกคณะกรรมการบริหารตามความเหมาะสม เช่น ด้านวิชาการ ด้านการเมือง ด้านธุรกิจด้านความเชี่ยวชาญ เป็นต้น และกรรมการบริหารในสมาคมฟุตบอลฯ จะต้องมีการสรรหาซึ่งเป็นคนของทุกสโมสรและสมาคมกีฬาฟุตบอลจังหวัดอยู่ในบอร์ดสมาคมด้วย เพื่อให้เห็นภาพรวมระดับประเทศ และมีการจัดการอย่างเป็นระบบเหมือนกันทั้งกรุงเทพฯและต่างจังหวัด”

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการด้านการเงินและงบประมาณโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การจัดทำแผนทางการเงินของสโมสรมีระบบและขั้นตอนชัดเจน และการจัดทำระบบบัญชีและการเงินของสโมสรอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามหลักมาตรฐานสากล อยู่ในระดับดี ดังที่ สมพงษ์ เกษมสิน (2523) กล่าวว่า “งบประมาณและการเงินเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งสำหรับการบริหารงาน ฝ่ายบริหารมีหน้าที่จัดทำงบประมาณ และขอเงินทุนให้กับหน่วยต่างๆ และบุคคลควบคุมดูแลว่าเงินที่ขอมานั้นใช้จ่ายอย่างถูกต้องหรือไม่ งานดังกล่าวนี้ต้องอาศัยความซื่อสัตย์ ความเฉลียวฉลาดรอบรู้และความหนักแน่น การจัดทำงบประมาณ ผู้บริหารต้องคำนึงถึงวัตถุประสงค์ของการจัดการในเรื่องการเงิน ผู้บริหารจะต้องทราบเพื่อป้องกันการใช้จ่ายเงินในทางที่ผิด และสูญเสียเงินโดยเปล่าประโยชน์ การจัดเตรียมงบประมาณเป็นงานที่ต้องประสานกันหลายๆ อย่าง ต้องมีแผนโครงการตลอดจนค่าใช้จ่าย และเงินทุนที่ได้รับมาจากสายต่างๆ ผู้บริหารจะต้องทราบหรือพิจารณาเตรียมจัดงบประมาณ” ส่วนเรื่องงบประมาณสนับสนุนจากสมาคมฟุตบอลฯ มีเพียงพอและเหมาะสม และองค์กร หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชน สนับสนุนงบประมาณ อยู่ในระดับพอใช้ ดังคำสัมภาษณ์ของรองประธานสโมสรพัทลุง เอพีซี ที่กล่าวว่า “การกีฬาแห่งประเทศไทย สนับสนุนงบประมาณแก่ทุกสโมสรสโมสรละหนึ่งล้านบาท แต่รายได้หลักของสโมสรมาจากสปอนเซอร์ คิดเป็นห้าสิบลเปอร์เซ็นต์ของรายได้ทั้งหมด รองลงมาคือ ได้รับความอนุเคราะห์จากหน่วยงานราชการเข้ามาสนับสนุนทั้งเรื่องของเงินหรือแม้แต่สถานที่จัดแข่งขันที่ได้รับความอนุเคราะห์จากองค์การบริหารส่วนจังหวัดพัทลุงส่วนอื่นๆ มาจากผู้หลักผู้ใหญ่ของทางจังหวัดที่เข้ามาช่วยเหลือ ซึ่งเป็นเงินส่วนตัว ไม่ได้หวังผลประโยชน์ใด ประกอบกับห้างร้านภาคเอกชนภายในจังหวัดที่เข้ามาช่วยเหลือก็มีอีกทางหนึ่ง”

ส่วนปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ มีดังนี้ ประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคใต้ กล่าวว่า “ด้านการเงินและงบประมาณพบปัญหาในส่วนของการบริหารศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ปัจจุบันศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาคแต่ละภูมิภาคได้รับงบประมาณสนับสนุนจากสมาคมฟุตบอลฯ ภูมิภาคละสี่แสนบาท ซึ่งถือว่ายังไม่เพียงพอ เพราะจากการประมาณการตลอดทั้งปีจะต้องใช้งบประมาณหนึ่งล้านบาท และเนื่องจากงบประมาณมีอย่างจำกัดนี้เองทำให้นโยบายที่ทางคณะกรรมการจัดการแข่งขันตั้งใจอยากให้เกิดการประชุมชี้แจงทำความเข้าใจของบุคคลากรในด้านการจัดการแข่งขันในแต่ละฝ่าย เช่น การประชุมของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน การประชุมผู้จัดการทีม การประชุมผู้ตัดสิน ฯลฯ ยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามความตั้งใจ เนื่องจากการดำเนินการประชุมหรือสัมมนาเชิงวิชาการในลักษณะดังกล่าวต้องใช้เงินค่อนข้างสูง แต่งบประมาณมีจำกัด” และประธานสโมสรพิษณุโลก เอฟซี กล่าวว่า “ค่าใช้จ่ายในการแข่งขันในแต่ละแมทช์ค่อนข้างสูง ไม่ว่าจะเป็นเจ้าบ้านหรือเป็นทีมเยือน ในแต่ละฤดูกาลสโมสรฟุตบอลต้องใช้เงินในการบริหารจัดการสโมสรเป็นจำนวนเงินที่สูงมาก หากต้องการสู้กับทีมอื่นๆ ได้อย่างไม่เป็นรอง จำเป็นต้องใช้เงินจำนวนไม่ต่ำกว่ายี่สิบล้านบาท ซึ่งงบประมาณที่มาจากสปอร์เซอร์อย่างเดียวไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการทีมตลอดฤดูกาลได้ บางส่วนจึงต้องมาจากเงินส่วนตัวของบอร์ดบริหารสโมสร และผู้หลักผู้ใหญ่ของจังหวัดที่เข้ามาให้การสนับสนุนอีกทางหนึ่ง” สอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินคำ (2548) กล่าวว่า “รัฐบาลควรให้ความสำคัญกับกีฬาฟุตบอล โดยต้องกำหนด นโยบายระดับประเทศว่า รัฐบาลควรเข้ามาสนับสนุนจนสโมสรสามารถเลี้ยงตัวได้ในช่วง 1-3 ปีแรก คือบริหารจัดการเองได้ และให้เงินสนับสนุนผ่านองค์กรของรัฐ แต่ต้องชัดเจน และต่อเนื่อง โดยต้องระบุให้ชัดเจนว่าเริ่มต้นจะจัดสรรงบประมาณให้เท่าไร ปีต่อไปให้งบประมาณปีละเท่าไร และเป็นเวลาที่ปี ซึ่งงบประมาณถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนทุกสโมสรให้มีการพัฒนาจนประสบความสำเร็จ”

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกายของนักกีฬา ผู้ตัดสิน มีความเหมาะสม อยู่ในระดับดี ผู้วิจัยวิเคราะห์ว่า สโมสรที่เข้าร่วมการแข่งขันส่วนใหญ่ไม่มีสนามเหย้าเป็นของตัวเอง จึงเป็นลักษณะของการขอเช่าสนามขององค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดนั้นๆ เป็นสนามเหย้าในวันที่มีการแข่งขัน ซึ่งเป็นสนามที่ได้มาตรฐานตามที่คณะกรรมการแข่งขันกำหนด โดยสนามฝึกซ้อมส่วนใหญ่จะขอใช้สนามของโรงเรียนหรือหน่วยงานใกล้เคียง กับสโมสร สภาพสนาม จึงมีเพียงสนามหญ้าที่ไม่ค่อยได้รับความดูแลเท่าที่ควร ไม่มีระบบระบายน้ำ และไม่มีแสงไฟส่องสว่าง ขณะที่อุปกรณ์ในการฝึกซ้อม อาทิเช่น ลูกฟุตบอล กรวย มาร์คเกอร์ รวมถึงเวชภัณฑ์ประจำทีม เช่น ผ้าลือค ยานวด สเปรย์บรรเทาปวด มีเพียงพอทุกสโมสร ซึ่งสอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินคำ (2548) กล่าวว่า “องค์การบริหารส่วนจังหวัดหรือการกีฬาของจังหวัดต่างๆ มีหน้าที่ดูแลสถานที่ของ จังหวัดร่วมกับการกีฬาแห่งประเทศไทย ต้องมีหน้าที่ชัดเจนในการส่งเสริมและจัดทัวร์นาเมนต์ต่างๆ และดูแลสนามในพื้นที่ให้คงสภาพการใช้งานได้ตลอด” และสอดคล้องกับงานวิจัยของสำนักวิชา วิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2547) ได้ดำเนินการสำรวจสภาพสนามและศึกษา แนวทางการบริหารสนามกีฬาทั่วประเทศ พบว่าส่วนใหญ่เห็นว่ามีแนวทางเป็นไปได้ในการบริหารจัดการสนามกีฬาจังหวัดให้เลี้ยงตัวเองได้ มีองค์ประกอบและแนวทางหลายรูปแบบ เช่นต้องมีการ ประชาสัมพันธ์ที่ดี ส่วนจำนวนห้องน้ำมีเพียงพอกับกับความต้องการของผู้ชม อยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งบางสโมสรรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและทำการแก้ไขจุดบกพร่อง คือ การขอรถสุขาเคลื่อนที่จาก เทศบาลประจำจังหวัดมาบริการผู้ชมในวันที่มีการแข่งขัน

4. ด้านการจัดการ

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับทรัพยากรในการจัดการด้านการจัดการโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การกำหนดหน้าที่ฝ่ายการบริหารด้านต่างๆ อย่างชัดเจน และการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร การกำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวไว้ อย่างเหมาะสม อยู่ในระดับดี ดังคำสัมภาษณ์ของประธานสโมสรฟุตบอลมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เอฟซี กล่าวว่า “ทีมฟุตบอลสโมสรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เอฟซี วางแผนไว้ว่าภายในระยะเวลา 5 ปี จะต้องเข้าไปเล่นในรอบแชมเปียนลีก ซึ่งเพียงแค่นี้ก็ทำได้สำเร็จตามเป้า แม้ว่าจะไม่สามารถเลื่อนชั้นขึ้นไปเล่นในฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 1 ก็ตาม แต่ปีหน้าเป้าหมายของสโมสรก็ยังคงต้องทำให้ได้เช่นเดิมและต้องทำให้ดีกว่าเดิมด้วย” ดังที่ องอาจ ก่อสินคำ (2548) กล่าวว่า “สโมสรต้องมี โครงสร้าง การบริหารงานที่มีระบบ เป็นสากล ชัดเจน โปร่งใส มีผู้รับผิดชอบโครงสร้างและภาระหน้าที่ ทางด้านนโยบาย ภารกิจงาน เจ้าหน้าที่ และโค้ช สโมสรต้องมีแผนระยะสั้นและระยะยาว ต้องมีการ

กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน และกำหนดคุณสมบัติของสโมสรอย่างชัดเจน ควรมีคำขวัญและปฏิธานของสโมสร มีระเบียบ กฎเกณฑ์ และบทลงโทษที่เฉียบขาดเกี่ยวกับการล้มบอลที่ระบุไว้และประกาศให้ทราบทั่วกัน สโมสรควรมีมืออาชีพในการจัดการบริหารงาน เพื่อวางแผนสู่สโมสรอาชีพ ผู้บริหารต้องมีการวางแผนและจัดการบริหารที่ดี แผนระยะสั้น สัปดาห์ เดือน ปี และแผนระยะยาวอย่างต่อเนื่อง”

ส่วนที่ 2 การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาของผู้ที่มีส่วนในการดำเนินการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัย พบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาโดยรวมอยู่ในระดับดี

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ส่งเสริมและยกระดับฟุตบอลอาชีพของประเทศ และการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีกเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด อยู่ในระดับดีมาก ส่วนการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีกก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ ส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีของคนในสังคม ทำให้เกิดเงินหมุนเวียนในท้องถิ่นมากขึ้น และส่งเสริมการท่องเที่ยว อยู่ในระดับดี ดังคำสัมภาษณ์ของรองประธานจัดการแข่งขัน ที่กล่าวว่า “การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ถือได้ว่าเป็นรายการที่สร้างความสุขแก่ประชาชนอย่างแท้จริง อีกทั้งยังส่งผลดีต่อเศรษฐกิจและสังคม กล่าวคือ การจัดการแข่งขันฟุตบอลรายการนี้เปรียบเสมือนการกระตุ้นเศรษฐกิจของชุมชน สร้างรายได้แก่ชุมชนมาก จำนวนผู้ชมในรอบแชมเปียนลีก มีจำนวน 4,000 - 5,000 คน ต่อแมทช์ แฟนบอลเมื่อมารวมตัวกันจำนวนมากย่อมเกิดค่าใช้จ่ายตาม เช่น ค่าอาหาร มอเตอร์ไซด์รับจ้าง เป็นต้น ในขณะที่แฟนบอลที่มึนเมา ย่อมต้องมีการใช้จ่ายด้าน ค่าที่พัก ค่าอาหาร ค่าท่องเที่ยว การใช้จ่ายซื้อของที่ระลึก เป็นต้น จึงถือว่าการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีกเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในจังหวัดได้ดีเลยทีเดียว ในด้านสังคมถือเป็นกิจกรรมที่ได้รับความสนใจจากแฟนฟุตบอลและสร้างความสุขแก่ประชาชนอย่างแท้จริง คน

ไทยเป็นชนชาติ ที่ชื่นชอบกีฬาฟุตบอลเป็นอย่างมาก แฟนบอลกว่า 5,000 คนในสนาม ทุกคนมาเชียร์ทีมฟุตบอลจังหวัดที่พวกเขารักซึ่งเปรียบเสมือนศูนย์รวมใจของคนในจังหวัด ถือเป็นกิจกรรมครอบครัวอย่างหนึ่ง” ซึ่งสอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินค้า (2548) กล่าวไว้ว่า “การรวมลีกเป็นสิ่งที่ดี แต่ต้องมีการกระจายไปสู่จังหวัด คือให้ทีมต่างจังหวัดมีโอกาสเข้าร่วม และควรมีการจัดทีมเยือนไปสู่จังหวัดต่างๆ ไม่ใช่อยู่แต่ในกรุงเทพฯ เท่านั้น เพื่อให้คนดูตามต่างจังหวัดมีโอกาสได้ดูฟุตบอลของสโมสรของตนเอง และเป็นการกระจายรายได้ให้กับต่างจังหวัดอีกด้วย”

2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านการดำเนินงานและการบริหารงานในการจัดแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า มีการประชุมชี้แจงการทำงานของสโมสรอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารติดตามการเตรียมทีมและให้กำลังใจนักฟุตบอลสม่ำเสมอ และระยะเวลาในการเตรียมการเพียงพอต่อการดำเนินงาน อยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินค้า (2548) กล่าวไว้ว่า “คณะกรรมการที่รับผิดชอบต้องมีการประชุม ประสานงานและทำงานอย่างต่อเนื่องตลอดปี” ส่วนหน่วยงานภาครัฐมีส่วนร่วมในการสนับสนุน ระดมทุน จัดตั้งสโมสร อยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งสอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินค้า (2548) กล่าวไว้ว่า “หน่วยงานภาครัฐควรให้ความสำคัญกับกีฬาฟุตบอล โดยมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุน”

3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขันในการจัดแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ระเบียบปฏิบัติชัดเจนและเข้าใจตรงกัน นักฟุตบอลของสโมสรขึ้นทะเบียนสังกัดไว้กับสโมสรเพียงแห่งเดียว และการจัดทำระบบทะเบียนนักฟุตบอลและบุคลากรที่สามารถตรวจสอบได้ตามหลักมาตรฐานสากล อยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ทวีชัย ตรีเลิศวานิชย์ (2543) ที่ศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 พบว่า ระเบียบว่าด้วยคุณสมบัติของผู้เล่น และระเบียบว่าด้วยการจัดการแข่งขัน มีปัญหาในระดับน้อย

4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านการจัดและดำเนินการแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการเตรียมความพร้อมอย่างต่อเนื่อง และเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมืออาชีพในการจัดการแข่งขันฟุตบอลตามมาตรฐานสากล อยู่ในระดับดี และการแบ่งสายการแข่งขันมีความถูกต้องตามหลักสากล ดังคำสัมภาษณ์ของผู้จัดการทีมราชบุรี เอฟซี ที่กล่าวว่า “การจัดสลากรอบสายมีความยุติธรรม เนื่องจากในการจัดการแข่งขันในปีที่ผ่านมา การจัดสลากรอบสายถูกกล่าวหาว่ามีความไม่ชัดเจนและเอื้อประโยชน์ต่อบางทีม ในครั้งนี้มีการแยกทีมอันดับ 1 กับอันดับ 2 ไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งทีมจากโซนเดียวกันจะไม่มีโอกาสจับมาเจอกันได้ถือว่าลบล้อครหาได้อย่างสิ้นเชิง”

5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านกำหนดการการแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด การดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา และการแข่งขันเป็นไปตามวันเวลาที่กำหนด อยู่ในระดับดี ดังคำสัมภาษณ์เลขานุการสโมสรเลย ซิตี้ กล่าวว่า “ระยะเวลาในการแข่งขัน (ตุลาคม-ธันวาคม) มีความเหมาะสม เพราะฝ่ายจัดการแข่งขันเขาต้องการให้เตะจบฤดูกาลภายในปีนั้นๆ เลย และช่วงตุลาคมถึงธันวาคมเป็นช่วงที่เหมาะสมทีเดียว เพราะหมดหน้าฝนแล้วยังไม่เข้าหน้าร้อนอากาศจึงกำลังดี” ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของทวีชัย ตรีเลิศวานิชย์ (2543) ที่ศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 พบว่า ความเหมาะสมของระยะเวลาการแข่งขัน และความเหมาะสมของกำหนดการแข่งขันในแต่ละทีมที่มีความเหมาะสมมาก มีปัญหาในระดับน้อย ส่วนประธานสโมสรกระบี่ เอฟซี กล่าวว่า “เวลา 16.00 น. เป็นเวลาที่ไม่ค่อยเหมาะสมนัก เพราะคนส่วนใหญ่ยังไม่เลิกงาน และสภาพอากาศยังร้อนอยู่” ซึ่งสอดคล้องกับองอาจ ก่อสินค้า (2548) กล่าวว่า “ปัญหาด้านเวลาการจัดการแข่งขันในช่วง 4 โมงเย็น ซึ่งแดดร้อนทำให้ผู้ชมไม่อยากจะมาชมการแข่งขันที่สนาม และผู้ชมส่วนมากยังทำงานอยู่จึงไม่สามารถเดินทางไปชมการแข่งขันหรือดูการถ่ายทอดสดได้”

6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านสนาม อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าอุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันและฝึกซ้อม ระบบสาธารณูปโภคในด้านต่างๆ ภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม และระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม อยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ พันธุ์ปรี ดาบเงิน (2539) ที่ศึกษาสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬาจังหวัด พบว่า สภาพการดำเนินงานด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์มีการดำเนินงานอยู่ในระดับดี แต่มีความล่าช้าในการจัดหาและซ่อมแซมอุปกรณ์

7. ด้านระบบการให้คะแนน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านระบบการให้คะแนนโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ระบบการให้คะแนนเป็นไปตามกติกาสากล และระบบการคัดเลือกทีมเลื่อนชั้นมีความถูกต้องและมีความเป็นสากล อยู่ในระดับดี สอดคล้องกับการสัมภาษณ์ของผู้ช่วยผู้จัดการทีมระยอง เอฟซี กล่าวว่า “ถือว่าเป็นระบบการให้คะแนนที่เป็นไปตามกติกาที่กีฬาฟุตบอลที่ทั่วโลกยอมรับ” ซึ่งสอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินคำ (2548) กล่าวว่าไว้ว่า “สมาคมควรกำหนดรูปแบบที่ชัดเจน เช่น มีกี่ทีม และการขึ้นลงในแต่ละดิวิชั่นเป็นอย่างไร”

8. ด้านการประชาสัมพันธ์

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านการประชาสัมพันธ์โดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ภาพลักษณ์เฉพาะของสโมสรมีเอกลักษณ์ที่ชัดเจน เช่น โลโก้ทีม ชุดแข่งขัน การเตรียมแผนงานสำหรับการประชาสัมพันธ์การแข่งขันของสโมสร อยู่ในระดับดี สอดคล้องกับงานวิจัยของ ลักษณะนา สตะเวทิน (2539) ได้กล่าวว่าการประชาสัมพันธ์เป็นการสื่อสารแบบหนึ่งซึ่งต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญเฉพาะด้านในการดำเนินงาน เพื่อสร้างสรรค์ความรู้ ความเข้าใจ ความสัมพันธ์อันดีซึ่งกันและกันระหว่างองค์กรกับสาธารณชนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดการสนับสนุนและการร่วมมือ เชื้อถือ ศรัทธา ตลอดจนเป็นการสร้างชื่อเสียง เกียรติยศ และความไว้วางใจอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร

9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีความรู้ความเชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ อยู่ในระดับดี ดังคำสัมภาษณ์ของรองประธานจัดการแข่งขัน ที่กล่าวว่า “หลักเกณฑ์การคัดเลือกคณะกรรมการจัดการแข่งขันใช้วิธีการสรรหา ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่อยู่ในวงการกีฬา วงการการเมืองฝ่ายนิติบัญญัติ วงการวิชาการ ตลอดถึงตัวแทนจากสื่อมวลชน ซึ่งทุกคนล้วนเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับ บุคคลเหล่านี้เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถในเรื่องของการบริหารการจัดการและมีความรู้เรื่องกีฬาฟุตบอลเป็นอย่างดี” ส่วน ผู้ตัดสินมีความรู้ มีความยุติธรรมในการตัดสิน และผู้ตัดสินที่ทำหน้าที่ในแต่ละครั้งมีความเหมาะสม อยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งสอดคล้องกับการวิจัยของ สุรพันธ์ วิชาวุฒิมพงษ์ (2540) ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันกีฬาเทศบาลภาคเหนือว่า การจัดการแข่งขันกีฬาเทศบาลจะสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ไม่ประสบปัญหาต่างๆในการแข่งขันนั้น กรรมการผู้ตัดสินถือว่าเป็นผู้มีความสำคัญในการควบคุมเกมส์การแข่งขัน และให้ความสำคัญกับนักกีฬาทุกทีมที่เข้าแข่งขัน ผู้ตัดสินจะต้องเป็นผู้ที่มีการตัดสินที่ดีและถูกต้อง ตั้งอยู่บนรากฐานแห่งความยุติธรรม

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 ตามวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า ผลการจัดการแข่งขันบรรลุตามวัตถุประสงค์ อยู่ในระดับดี ดังคำสัมภาษณ์ของประธานศูนย์พัฒนาฟุตบอลอาชีพภูมิภาค ภาคใต้ กล่าวว่า “การจัดการแข่งขันในครั้งนี้บรรลุวัตถุประสงค์ คือ ได้ 4 ทีมที่ได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นในลีก ดิวิชั่น 1 ในปีต่อไป ซึ่งทั้ง 4 ทีมที่ได้สิทธิ์ขึ้นชั้นถือว่าเป็นทีมที่มีความพร้อมและมีความเหมาะสมในทุกๆ ด้าน” ส่วนผู้จัดการทีมราชบุรีเอฟซี กล่าวว่า “สิทธิ์การขึ้นชั้นในแต่ละปีขึ้นอยู่กับการวางระบบของสมาคมฟุตบอลฯ ว่าปีนั้นๆ วางระบบไว้ว่าอย่างไร ซึ่งเรื่องนี้มันไม่เพียงแค่อีกภูมิภาคอย่างเดียว แต่ขึ้นอยู่กับลีกอาชีพทั้ง 3 ลีก ได้แก่ ไทยลีก ลีก ดิวิชั่น 1 และลีก ภูมิภาค ดิวิชั่น 2 ซึ่งปีนี้ลีกดิวิชั่น 2 ได้สิทธิ์ขึ้นชั้น 4 ทีม ซึ่งถือว่า

เหมาะสม โดยมีข้อเสนอแนะว่าฝ่ายจัดการแข่งขันจะต้องหาข้อสรุป และชี้แจงให้ทุกทีมได้เข้าใจ ตรงกันตั้งแต่ต้นฤดูกาลถึงสิทธิ์จำนวนทีมที่จะมีสิทธิ์ขึ้นชั้นรวมถึงโควตาทีมที่มีสิทธิ์เล่นรอบแชมเปียนลีก เพื่อการวางแผนและการกำหนดเป้าหมายของแต่ละสโมสร” องอาจ ก่อสินคำ (Korsinkar, 2005) กล่าวไว้ว่า “สมาคมฟุตบอลฯ ควรกำหนดรูปแบบที่ชัดเจน เช่น การขึ้นลงในแต่ละดิวิชั่นเป็นอย่างไร” ส่วนเรื่องการส่งเสริมสนับสนุนให้การแข่งขันเป็นกีฬาอาชีพอย่างต่อเนื่อง รองประธานจัดการแข่งขัน กล่าวไว้ว่า “การจัดการการแข่งขันฟุตบอลลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก มีพัฒนาการเพื่อยกระดับสู่ความเป็นฟุตบอลอาชีพเพิ่มขึ้นทุกปี ทั้งในเรื่องของจำนวนทีมที่เข้าแข่งขัน ระบบจัดการแข่งขัน และการจับสลากแบ่งสายที่มีความเป็นสากล รวมถึงจำนวนเงินรางวัลที่มีเพิ่มขึ้นอีกด้วย”

ส่วนที่ 4 ความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 ของผู้ที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัย พบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับความพึงพอใจในการจัดการการแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

1. ด้านการดำเนินการจัดการแข่งขัน

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านการดำเนินการจัดการแข่งขันโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ และการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด อยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนการจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีกส่งเสริมและยกระดับฟุตบอลอาชีพของประเทศ ช่วยส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีของคนในสังคม ทำให้เกิดเงินหมุนเวียนในท้องถิ่นมากขึ้น และช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยว อยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับ องอาจ ก่อสินคำ (2548) กล่าวไว้ว่า “การรวมลีกเป็นสิ่งที่ดี แต่ต้องมีการกระจายไปสู่จังหวัด คือให้ทีมต่างจังหวัดมีโอกาสเข้าร่วม และควรมีการจัดทีมเยือนไปสู่จังหวัดต่างๆ ไม่ใช่อยู่แต่ในกรุงเทพฯ เท่านั้น เพื่อให้คนดูตามต่างจังหวัดมีโอกาสได้ดูฟุตบอลของสโมสรของตนเอง และเป็นการกระจายรายได้ให้กับต่างจังหวัดอีกด้วย” ส่วนการตัดสินใจมีความยุติธรรมเป็นที่ยอมรับ อยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งสอดคล้องกับการวิจัยของ สุรพันธ์ วิชาวุฒิพงษ์ (2540) ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันกีฬาเทศบาลภาคเหนือว่า การจัดการแข่งขันกีฬาเทศบาลจะสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ไม่ประสบปัญหาต่างๆ ในการแข่งขันนั้น กรรมการผู้ตัดสินถือว่าเป็นผู้มี

ความสำคัญในการควบคุมเกมส์การแข่งขัน และให้ความสำคัญกับนักกีฬาทุกทีมที่เข้าแข่งขัน ผู้ตัดสินจะต้องเป็นผู้ที่มีการตัดสินที่ดีและถูกต้อง ตั้งอยู่บนรากฐานแห่งความยุติธรรม

2. ด้านบุคลากร

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านบุคลากรโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า เจ้าหน้าที่พยาบาลประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ และเด็กเก็บลูกบอลมีจำนวนเพียงพอ อยู่ในระดับดี ส่วนเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย มีความสามารถในการควบคุมพฤติกรรมของกองเชียร์ และผู้ตัดสินควบคุมการแข่งขันได้ดี อยู่ในระดับพอใช้ ดังที่ สุรพันธ์ วิชาวุฒิมงคล (2540) ที่กล่าวว่า “การจัดการแข่งขันกีฬาเทศบาล จะสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีไม่ประสบปัญหาต่างๆ ในการแข่งขันนั้น กรรมการผู้ตัดสินถือว่าเป็นผู้ที่มีความสำคัญในการควบคุมเกมส์การแข่งขัน และให้ความสำคัญแก่นักกีฬาทุกทีมที่เข้าแข่งขัน ผู้ตัดสินจะต้องเป็นผู้ที่มีการตัดสินที่ดีและถูกต้อง ตั้งอยู่บนรากฐานแห่งความยุติธรรม” และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ทวีชัย ตรีเลิศวานิชย์ (2543) ที่ศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2 กล่าวว่า “เจ้าหน้าที่ผู้ตัดสินมักจะมีปัญหาเกี่ยวกับการตัดสินไม่ทันเกมส์ ทำให้เกิดปัญหาขึ้น”

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียน ลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกโดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมได้มาตรฐาน สถานที่ในการจัดการแข่งขัน มีความเหมาะสม และระบบถ่ายเทอากาศภายในสนาม มีความเหมาะสม อยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับ จิตตินันท์ เดชะคุปต์ (2545) ที่กล่าวว่า “การเข้าถึงบริการได้สะดวกเมื่อลูกค้ามีความต้องการย่อมก่อให้เกิดความพึงพอใจต่อการบริการ” และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนะสิทธิ์ ราชสิงห์ (2549) ที่ศึกษาการบริหารศูนย์กีฬาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผลการวิจัยพบว่า ผลการดำเนินงานในการรับบริการของผู้ที่เข้ามาใช้บริการศูนย์กีฬาด้านสถานที่อยู่ในระดับดี ส่วนภาชนะใส่ขยะมีเพียงพอ และห้องน้ำมีจำนวนเพียงพอ อยู่ในระดับพอใช้ ซึ่งสอดคล้องกับ งานวิจัยของ สมภพ ชื่นจิตร (Chuenjit, 2001) ที่ศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี 2544 ผลการวิจัยพบว่า ความเหมาะสมของห้องน้ำสำหรับนักกีฬามีปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด

4. ด้านการประชาสัมพันธ์

จากผลการวิจัยพบว่า การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชัน 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาด้านการประชาสัมพันธ์โดยรวมอยู่ในระดับดี

เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า สถานที่ตั้งของฝ่ายประชาสัมพันธ์ระหว่างแข่งขันมีความเหมาะสม การประชาสัมพันธ์มีความน่าสนใจ และท่านเกิดความประทับใจในการประชาสัมพันธ์การแข่งขัน อยู่ในระดับดี ซึ่งสอดคล้องกับ ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ (2543) กล่าวว่า “การส่งเสริมการตลาดเป็นการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับข้อมูลระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย เพื่อสร้างความเชื่อถือ เพื่อสร้างทัศนคติที่ดี เพื่อแจ้งข่าวสาร เพื่อจูงใจให้เกิดความต้องการ เพื่อเตือนความทรงจำในผลิตภัณฑ์” และสอดคล้องกับ จิตตินันท์ เดชะคุปต์ (2545) ที่กล่าวว่า “การประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายนั้นเป็นการติดต่อสื่อสารเกี่ยวกับข้อมูลระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายเพื่อจูงใจให้เกิดความต้องการหรือเพื่อเตือนความทรงจำในสินค้าและบริการ” และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนะสิทธิ์ ราชสิงห์ (2549) ที่ศึกษาการบริหารศูนย์กีฬาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผลการวิจัยพบว่า ผลการดำเนินงานในการรับบริการของผู้ที่เข้ามาใช้บริการศูนย์กีฬาด้านส่งเสริมการตลาดอยู่ในระดับดี

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะที่ได้จากวิจัยครั้งนี้

1. คณะกรรมการจัดการแข่งขัน

- ในการที่จะพัฒนาให้เป็นกีฬาอาชีพและมีมาตรฐานที่สูงขึ้น รัฐบาล กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และสมาคมฟุตบอลฯ จะต้องให้ความรู้แก่สโมสรในการบริหารจัดการสโมสรอย่างเป็นมืออาชีพ และอยู่ได้อย่างมั่นคง
- ควรมีการเพิ่มรางวัลต่างๆ ให้มากขึ้น และเพิ่มเงินรางวัลให้สูงขึ้น เพื่อเป็นการจูงใจให้นักกีฬาทุ่มเทเต็มที่ในการแข่งขัน สร้างความรู้สึกคุ้มค้ำที่ต้องลงทุนไป
- คณะกรรมการจัดการแข่งขันควรจัดหางบประมาณให้เพียงพอในการจัดการการแข่งขัน
- ควรจัดอบรมบุคลากรในด้านการจัดการแข่งขันในแต่ละฝ่าย เช่น การอบรมผู้บริการสโมสร การอบรมผู้จัดการทีม การอบรมโค้ช การอบรมผู้ตัดสิน เพื่อทำความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควรมีการปรับปรุงมาตรฐานในการจัดการการแข่งขันให้สูงขึ้นทุกๆปี เพื่อให้สามารถผ่านกฎ ข้อบังคับของ AFC ในอนาคต

2. สโมสรที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน

- ในจัดการสโมสรนั้น งบประมาณการเงินถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนสโมสรให้ประสบความสำเร็จ ซึ่งงบประมาณต้องมาจากสโมสรเป็นหลัก ได้แก่ รายได้จากค่าตั๋วเข้าชมเกมเหย้า รายได้จากการขายของที่ระลึก และการหาสปอนเซอร์มาสนับสนุนการพัฒนาทีมให้เป็นสโมสรอาชีพ

- สโมสรควรมีการพัฒนาเป็นมืออาชีพ ทั้งผู้บริหาร ผู้ฝึกสอน และนักฟุตบอล
- ควรมีการประชาสัมพันธ์การแข่งขันให้มีความหลากหลายและมีความน่าสนใจยิ่งขึ้น

3. ผู้ที่เข้าร่วมในการจัดการแข่งขัน

- ผู้ฝึกสอนต้องเข้าใจในแผนและนโยบายของผู้บริหารทีม และต้องมีความสามารถในการวางแผน แก้เกมการเล่น และต้องมีการใช้จิตวิทยากับนักฟุตบอล เพื่อสร้างแรงจูงใจให้นักฟุตบอลอยากลงเล่น อยากฝึกซ้อม

- นักฟุตบอลต้องมีระเบียบวินัย และมีความเป็นมืออาชีพ เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นนักฟุตบอลที่มีชื่อเสียง

- สื่อมวลชนต้องเข้ามามีบทบาทในการประชาสัมพันธ์การแข่งขันอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นสื่อโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ ควบคู่ไปกับการนำเสนอข่าวสารความเคลื่อนไหว รวมถึงผลการแข่งขันในแต่ละแมตช์ ให้เป็นที่รู้จักแก่ผู้ชมทั่วไปมากยิ่งขึ้น

- ผู้ชมควรให้ความร่วมมือแก่เจ้าหน้าที่สนามอย่างเคร่งครัด รวมถึงรักษามรรยาทในการเชียร์ให้อยู่ในขอบเขตที่ดีงามและเชียร์อย่างสุภาพ

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้ตัดสินหรือผู้ควบคุมผู้ตัดสินในการจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ในปีต่อไป

2. ควรมีการศึกษากระบวนการบริการจัดการสโมสรทุกชั้นตอนเพื่อให้สโมสรสามารถบริหารจัดการสโมสรอย่างเป็นมืออาชีพ และอยู่ได้อย่างมั่นคง

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

- กฤษณะ ท่วมเพ็ญ. (2546). **การจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยมหิดล.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2544). **แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549)**. กรุงเทพมหานคร: สำนักนายกรัฐมนตรี.
- การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2549). **แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550-2554)**. กรุงเทพมหานคร: สำนักนายกรัฐมนตรี.
- คอลัมน์กีฬา หนังสือพิมพ์คมชัดลึก, (2549). หน้า 38. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์คมชัดลึก.
- คอลัมน์กีฬา หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ. (2554). หน้า 23. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ไทยรัฐ.
- ชลิต เขาวีไฉย. (2546). **สภาพและปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬารัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 27**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- จรินทร์ ธานีรัตน์. (2524). **กีฬาเพื่อมวลชน. วารสารสุขศึกษา พลศึกษา และนันทนาการ**.
- จรินทร์ ธานีรัตน์. (2527). **คู่มือกีฬา**. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์โอเดียนสโตร์.
- จิตตินันท์ เดชะคุปต์. (2545). **จิตวิทยาการบริการ**. นนทบุรี: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- จิรัฐ จันทะเสน. (2548). **ยุคทองของฟุตบอลสยาม**. นิตยสารนักเลงฟุตบอล, กรุงเทพมหานคร: บริษัท อาร์.เอส อินเตอร์เนชั่นแนล.
- จิรัฐ จันทะเสน. (2553). **ประวัติศาสตร์ฟุตบอลไทย**. สสมาคมประวัติศาสตร์ฟุตบอลแห่งประเทศไทย (ออนไลน์). <http://www.siamfootball.com/php/modules.php?name=Content&pa=showpage&pid=29,2554>.
- จุฑา ติงศภักดิ์. (2540). **รายงานการวิจัยเรื่อง การศึกษาตัวบ่งชี้การพัฒนากีฬาของไทย**. การพัฒนากีฬาเพื่อการอาชีพ.
- ณัฐ อินทรปาน. (2526). **คำขวัญในพิธีเปิดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ 8 วิทยาเขต ครั้งที่ 13**. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ทวีชัย ตรีเลิศวานิชย์. 2544. **ปัญหาการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์โปรวินเชียลลีก ครั้งที่ 2**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

- ธงชัย สันติวงษ์. (2539). **หลักการจัดการ**. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- ธงชัย สันติวงษ์. (2543). **หลักการบริหารจัดการ**. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช.
- ธนະสิทธิ์ ราชสิงห์. (2549). **การศึกษาศูนย์บริหารกีฬาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**.
วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต, สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- นพพงษ์ บุญจตุราดุล. 2527. **หลักการบริหารการศึกษา**. กรุงเทพมหานคร: ศูนย์การพิมพ์
กรุงเทพมหานคร
- นพพงษ์ บุญจตุราดุล. (2529). **หลักการบริหารการศึกษา**. กรุงเทพมหานคร: ศูนย์การพิมพ์
กรุงเทพมหานคร
- นีอม สังข์ทอง. (2543). **การจัดการแข่งขันกีฬา**. สงขลา: ภาควิชาพลศึกษาและสุขศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ.
- นิพนธ์ พนมกาญจน์. (2546). **ไทยแลนด์โปรวินเชียล ฟุตบอลลีก ก้าวต่อไปสู่นาครด...**
ลีกอาชีพ. วารสารกีฬา 37.
- ประคอง กรวรรณสุต. (2542). **สถิติเพื่อการวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์**. พิมพ์ครั้งที่ 3.
กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ปรีชา เผือกขวัญดี. (2534). **การฝึกและการจัดการกีฬาฟุตบอล**. กรุงเทพมหานคร:
ไอเดียนสโตร์.
- ปรีชา เผือกขวัญดี. (2534). **คุณลักษณะที่เป็นจริงและที่พึงประสงค์ของผู้ฝึกสอนฟุตบอล
ทีมชาติ ตามทัศนคติของนักฟุตบอล ผู้จัดการทีม และผู้สื่อข่าวกีฬา**. วิทยานิพนธ์
ปริญญาโทมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ปรีชา พงษ์เพ็ง. (2536). **การศึกษาปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย
แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 21**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พระบรมราชาไชวาทราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 พระราชทานแก่
คณะกรรมการดำเนินการกีฬากองทัพเรือ ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน, (2530).
วารสารพิพิธภัณฑ์กีฬาองค์การส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย.
- พะยอม วงศ์สารศรี. (2533). **องค์การและการจัดการ**. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์สุภา.
- พันธุปรี ดาบเงิน. (2539). **การศึกษาสภาพและปัญหาในการดำเนินงานของสมาคมกีฬา
จังหวัด**. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต, ภาควิชาพลศึกษา คณะครุศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- รังสฤษฏี บุญชลอ. (2545). **เอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 14 (ปูซานเกมส์ 2002)**. กรุงเทพมหานคร: สยามสปอร์ต ซินดิเคท.
- ลักษณะ สตะเวทิน. (2539). **หลักการประชาสัมพันธ์**. กรุงเทพมหานคร: คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.
- วรวิทย์ พัฒนาอิทธิกุล. (2539). **การตลาดรายการฟุตบอลทางโทรทัศน์ในประเทศไทย**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- วิวัฒน์ จิตตपालกุล. (2541). **รูปแบบการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. (2542). **องค์การและการจัดการ**. กรุงเทพมหานคร: วีระฟิล์มและไซเม็กซ์.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. (2543). **หลักการตลาด**. กรุงเทพมหานคร: วีระฟิล์มและไซเม็กซ์.
- ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2534). **วิทยาศาสตร์การกีฬาสำหรับผู้ฝึกสอนกีฬาและนักกีฬา**. กรุงเทพมหานคร: ไทยมิตรการพิมพ์.
- สมคิด บางโม. (2538). **หลักการจัดการ**. กรุงเทพมหานคร: นำอักษรการพิมพ์.
- สมคิด บางโม. (2545). **องค์การและการจัดการ**. กรุงเทพมหานคร: วิทย์พัฒนา.
- สมชาย กิจสัมพันธ์วงศ์. (2539). **สภาพและปัญหาการจัดดำเนินการกีฬาและนันทนาการของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, ภาควิชาพลศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สมพงษ์ เกษมสิน. (2526). **การบริหาร**. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช.
- สมยศ นาวิการ. (2526). **ทฤษฎีองค์การ**. กรุงเทพมหานคร: บรรณกิจ.
- สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ. (2549). **ความเป็นมาฟุตบอลไทยลีก**. กรุงเทพมหานคร: สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ.
- สิทธิ รัตนราชี่. (2540). **การศึกษากีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย**. วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, ภาควิชาพลศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุพิตร สมหาหิโต และคณะ. (2547). **แนวทางการพัฒนานักกีฬาอาชีพภายใต้การสนับสนุนและส่งเสริมของภาครัฐและภาคเอกชนอย่างเป็นระบบ: กรณีศึกษากีฬาเทนนิสอาชีพและกีฬาฟุตบอลอาชีพ**. คณะกรรมการวิจัยและพัฒนาของวุฒิสภา สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา.
- สุรพล คงลาภ. (2547). **ภาษาลูกหนังฟุตบอลอังกฤษ**. พิมพ์ลักษณ์, กรุงเทพมหานคร: อมรินทร์.

- สุรพันธ์ วิชาวุฒิพงษ์. (2534). **ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนเทศบาลภาคเหนือ.**
วิทยานิพนธ์ปริญญาามหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. (2547). **การสำรวจสภาพสนามและ
แนวทางการบริหารสนามกีฬาจังหวัดทั่วประเทศ.** กรุงเทพมหานคร:
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. (2549). **การจัดทำวิจัยและคู่มือการ
จัดตั้งสโมสรฟุตบอลอาชีพ.** สำนักวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- องอาจ ก่อสินคำ. (2549). **ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการแข่งขันของสโมสร
ฟุตบอลไทยแลนด์ ลีก.** วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยศรีปทุม,
อรุณ รักรธรรม. (2527). **หลักมนุษยสัมพันธ์กับการบริหาร.** พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร:
ไทยวัฒนาพานิช.
- เอไอเอสลีก2011แถลงข่าวเปิดตัวยิ่งใหญ่.** [ออนไลน์] เข้าถึงจาก
http://www.siamsport.co.th/Sport_Football/110302_249.html, 2554

ภาษาอังกฤษ

- Cash, P.R. "The Cash Competency Inventory for Intercollegiate Athletic directors :
Development And Validation," *Dissertation Abstracts International*. 44 :
1722 - A - 1723 - A, 1983, December.
- Chiu, Ping-Kun. "An Examination of the Coach/athlete Relationship Using
Leader-MemberExchange Theory," *Dissertation Abstracts International*. 66(01):
1419-A; October, 2006.
- Haiman, T and Scott, W.G. *Management in modern Organization*. Boston :
Houghton Mifflin, 1970.
- Hill, Geoffrey Harrison. "Participation of Twelfth Grade Females in Interscholastic
Athletics on Related to Their Attitudes Concerning Participation in Physical
Education and Interscholastic Athletics," *Dissertation Abstracts International*.
38(12) : 1875 - A, 198.
- Jones, Jean Merle. "Business Coaching For Team Leadership Development,"
Dissertation Abstracts International. 44(02): 41-A, February, 2006.

- Kapolwitz' Susan Cherul. "Guidelines for Establishing Equitable Interscholastic Athletics Programs for Boys and Girls in Public High School" Dissertation Abstracts International. 40(15) : 1951 - A, 1977, June.
- Lngenecker, J.G. and Pringle, C.D. Management. Ohio : Merril, 1981.
- Neilson, Robert Lewis.(1979). An Analysis of Intramural Sports Programs In the Stale Supported Senior Universities in Tennessee. **Dissertation Abstracts International**. 40(4), 1951 - A
- Shoonmaker, Layton. "Intercollegiate Athletic Management in Selected Christian Colleges," Dissertation Abstracts International, 1981.
- Turner, Thomas W. "A Constructivist Approach to Coaching Education: A Study of Learning Experiences," Dissertation Abstracts International. 62(03): 1712-A; November, 2001.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พราม อินพรม รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและกิจกรรมพิเศษ คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐไชย สุขสะอาด อาจารย์ประจำคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
3. อาจารย์ฉัตรชัย มะสุนสืบ อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. นายกวิน คเชนทร์เดชา อดีตผู้ฝึกสอนฟุตบอลเยาวชนทีมชาติไทย รุ่นอายุไม่เกิน 19 ปี
5. นายชาญวิทย์ ผลชีวิน ผู้อำนวยการสำนักวิทยาศาสตร์การกีฬากรมพลศึกษา กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลทำการวิจัย

ที่ ศษ ๐๕๑๒.๒๔/



คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพระราม ๑ ปทุมวัน
กทม. ๑๐๓๓๐

๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัย

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์ฉบับย่อ

๒. แบบสัมภาษณ์

๓. แบบสอบถาม

ด้วย นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา ชั้นปีที่ ๒ แผนกวิชาการการจัดการ
กีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์เรื่อง
“การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น ๒ รอบแชมป์ลีก ๒๐๑๑” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การ
ควบคุมของรองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

เพื่อให้วิทยานิพนธ์มีความถูกต้อง และสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในขณะนี้
คณะกรรมการบริหารหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต ขอขอความอนุเคราะห์เรียนเชิญท่านเป็น
ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาเครื่องมือการวิจัยดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือ
การวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง และขอขอบคุณมาในโอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต คณิตสุขเกษม)

คณบดี

หน่วยหลักสูตรการสอนระดับบัณฑิตศึกษา

ฝ่ายวิชาการและวิจัย

โทร. ๐-๒๒๑๔-๑๐๔๐

โทรสาร ๐-๒๒๑๔-๑๐๔๐

ร่าง.....

พิมพ์.....

ตรวจ.....

ทาน

ภาคผนวก ค

หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลทำการวิจัย

ที่ ศบ ๐๕๑๒.๒๔/



คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพระราม ๑ ปทุมวัน
กทม. ๑๐๓๓๐

๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

เรื่อง ขอลเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือการวิจัย

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงร่างวิทยานิพนธ์ฉบับย่อ

๒. แบบสัมภาษณ์

๓. แบบสอบถาม

ด้วย นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา ชั้นปีที่ ๒ แผนกวิชาการการจัดการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้รับอนุมัติโครงร่างวิทยานิพนธ์เรื่อง "การจัดการการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น ๒ รอบแชมเปียนลีก ๒๐๑๑" ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา ภายใต้การควบคุมของรองศาสตราจารย์เทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

เพื่อให้การศึกษาวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วงผ่านไปได้อย่างดี ในกรณีนี้ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ให้นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น เข้าทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม ทั้งนี้ผู้วิจัยจะเป็นผู้ประสานในรายละเอียดต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลวิจัยด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต คณิงสุเกษม)

คณบดี

หน่วยหลักสูตรการสอนระดับบัณฑิตศึกษา

ฝ่ายวิชาการและวิจัย

โทร. ๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐

โทรสาร ๐-๒๒๑๘-๑๐๔๐

ร่าง.....
พิมพ์.....
ตรวจ.....
ทาน

ภาคผนวก ง
เครื่องมือสำหรับการวิจัย

แบบสอบถาม
การจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2011

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้เป็นแบบสอบถามเพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เยาวชนลีก ปี 2011
2. ผู้ตอบแบบสอบถามนี้ คือ บุคลากรที่มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการแข่งขัน ประกอบด้วย ผู้บริหารสโมสร ผู้จัดการทีม และผู้จัดการสนาม
3. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน รวมทั้งหมด ประกอบด้วย
 - ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร ใน 4 ด้าน คือ
 - ด้านบุคลากร
 - ด้านการเงินและงบประมาณ
 - ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านการจัดการ
 - ตอนที่ 3 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาใน 9 ด้าน คือ
 - ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
 - ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
 - ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน
 - ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
 - ด้านกำหนดการการแข่งขัน
 - ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านระบบการให้คะแนน
 - ด้านการประชาสัมพันธ์
 - ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน
4. ในการตอบแบบสอบถามให้ปฏิบัติดังนี้
 - ตอนที่ 1 โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง () หน้าที่ข้อความที่เป็นจริง
 - ตอนที่ 2 โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริง
 - ตอนที่ 3 โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

โดยพิจารณาเกณฑ์ ดังนี้

หมายเลข 4 หมายถึง ดีมาก

หมายเลข 3 หมายถึง ดี

หมายเลข 2 หมายถึง พอใช้

หมายเลข 1 หมายถึง ควรปรับปรุง

5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาการบริหาร และเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัย จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านให้ครบทุกข้อ ผู้วิจัย ขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อผู้ตอบแบบสอบถาม แต่จะเป็นการสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ลงในช่อง () หน้าข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวของท่าน

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. อายุ

() ต่ำกว่า 36 ปี

() 36 - 45 ปี

() 46 - 55 ปี

() 56 ปีขึ้นไป

3. ระดับการศึกษา

() ต่ำกว่าปริญญาตรี

() อนุปริญญาหรือเทียบเท่า

() ปริญญาตรี

() สูงปริญญาตรี

4. ท่านเคยปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการแข่งขันของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์มาแล้วกี่ครั้ง (รวมครั้งนี้ด้วย)

() ครั้งแรก

() ครั้งที่ 2

() ครั้งที่ 3

() ครั้งที่ 4

() มากกว่า 4 ครั้ง

ตอนที่ 2 แบบแบบสอบถามเกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ทรัพยากรในการบริหาร	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
ด้านบุคลากร				
1.เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันมีความรู้ความเข้าใจในการจัดการแข่งขัน				
2.การคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะกับหน้าที่				
3.การกำหนดบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ อย่างชัดเจน				
4.ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย				
5.เจ้าหน้าที่แพทย์และพยาบาลประจำสนามมีความรู้ ความสามารถในการรักษาและปฐมพยาบาลอันเนื่องมาจาก อาการบาดเจ็บทาง การกีฬา				
6.เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ขณะแข่งขันมีความสามารถสื่อสารได้ ถูกต้อง				
7.เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมและ เต็มความสามารถ				
8.เด็กเก็บลูกบอลมีจำนวนเพียงพอ				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านการจัดการ				
9.งบประมาณสนับสนุนจากสมาคมฟุตบอลฯ เพียงพอและเหมาะสม				
10.งบประมาณสนับสนุนจากสปอนเซอร์หรือผู้สนับสนุนอื่นๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม				
11.งบประมาณที่ได้รับมีความเพียงพอต่อการดำเนินงานด้านการ จัดการแข่งขัน				
12.เงินรางวัลแก่ทีมชนะเลิศจากการแข่งขันมีความเหมาะสม				
13.องค์กร หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชน สนับสนุนงบประมาณ				
14.สวัสดิการให้แก่สต๊าฟโค้ชและนักฟุตบอลอย่างเหมาะสม				
15.โบนัสแก่สต๊าฟโค้ชและนักฟุตบอลอย่างเหมาะสม				

ทรัพย์สินในการบริหาร	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
16.การจัดทำระบบบัญชีและการเงินของสโมสรอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามหลักมาตรฐานสากล				
17.การจัดทำแผนทางการเงินของสโมสรมีระบบและขั้นตอนชัดเจน				
อื่นๆ (โปรดระบุ).....				
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก				
18.สนามแข่งขันและอุปกรณ์ต่างๆอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และพร้อมในการแข่งขัน				
19.ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกายของนักกีฬา ผู้ตัดสินมีความเหมาะสม				
20.บริเวณสำหรับการทำงานของผู้สื่อข่าวมีความเหมาะสม				
21.แสงสว่างเพียงพอและเหมาะสมสำหรับจัดการแข่งขัน				
22.ระบบเสียงมีความเหมาะสมสำหรับจัดการแข่งขัน				
23.จำนวนห้องน้ำเพียงพอกับความต้องการของผู้เข้าชม				
24.ช่องขายตั๋วมีจำนวนเพียงพอกับความต้องการของผู้เข้าชม				
25.ถึงขยะภายในสนามและบริเวณโดยรอบมีจำนวนมีเพียงพอ				
18.สนามแข่งขันและอุปกรณ์ต่างๆอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และพร้อมในการแข่งขัน				
19.ห้องเปลี่ยนเครื่องแต่งกายของนักกีฬา ผู้ตัดสินมีความเหมาะสม				
20.บริเวณสำหรับการทำงานของผู้สื่อข่าวมีความเหมาะสม				
อื่นๆ (โปรดระบุ).....				
ด้านการจัดการ				
26.การกำหนดหน้าที่ฝ่ายการบริหารด้านต่างๆอย่างชัดเจน				
27.การกำหนดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเต็มเวลา รับผิดชอบในฝ่ายต่างๆ				
28.กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร				
29.การกำหนดแผนระยะสั้นและระยะยาวไว้เหมาะสม				
30.การทำเอกสาร คู่มือการปฏิบัติงาน และภาระงานชัดเจน				
อื่นๆ (โปรดระบุ).....				

ตอนที่ 3 แบบแบบสอบถามเกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขัน

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน				
1. สโมสรมีการตั้งชื่อทีม ตราสโมสร และตัวนำโชค สอดคล้องกับท้องถิ่นหรือสถานที่ตั้ง				
2. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ส่งเสริมและยกระดับฟุตบอลอาชีพของประเทศ				
3. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ				
4. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ช่วยส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีของคนในสังคม				
5. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ทำให้เกิด เงินหมุนเวียนในท้องถิ่นมากขึ้น				
6. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยว				
7. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก ช่วยให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน				
8. การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมเปียนลีก เป็น การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน				
9.การแบ่งสายการแข่งขันมีความถูกต้องตามหลักสากล				
10.มีการประชุมชี้แจงการทำงานของสโมสรอย่างต่อเนื่อง				
11.มีการประเมินผลการดำเนินงานของการจัดการแข่งขัน เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงแก้ไข				

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
12.ผู้บริหารติดตามการเตรียมทีมและให้กำลังใจนักฟุตบอล สม่ำเสมอ				
13.ระยะเวลาในการเตรียมการเพียงพอต่อการดำเนินงาน				
14.หน่วยงานภาครัฐมีส่วนร่วมในการสนับสนุน การระดมทุน และการจัดตั้งสโมสร				
15.ความพร้อม ความเหมาะสม และความทันสมัยของศูนย์ จำหน่ายสินค้า และของที่ระลึกของสโมสร				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน				
16.ระเบียบปฏิบัติชัดเจนและเข้าใจตรงกัน				
17.บทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดมีความเหมาะสม				
18.สัญญาการว่าจ้างนักกีฬาฟุตบอลอาชีพมีความเป็นสากล และถูกต้องตามหลักกฎหมาย				
19.นักฟุตบอลของสโมสรขึ้นทะเบียนสังกัดไว้กับสโมสรเพียง แห่งเดียว				
20.การจัดทำระบบทะเบียนนักฟุตบอลและบุคลากรที่ สามารถตรวจสอบได้ตามหลักมาตรฐานสากล				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านกำหนดการจัดการแข่งขัน				
21.เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการเตรียมความ พร้อมอย่างต่อเนื่อง				
22.เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความเป็นมืออาชีพในการจัดการแข่งขันฟุตบอลตาม มาตรฐานสากล				
23.เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายมีการประสานงานกัน				
24.การตรวจความถูกต้องตามระเบียบของการจัดการแข่งขัน ก่อนการแข่งขัน				

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
25.การจัดทำระบบทะเบียนการจัดเตรียมอุปกรณ์ สนาม และสถานที่แข่งขัน				
26.การจัดระบบการจำหน่ายบัตรผ่านประตู				
27.การรายงานผลการแข่งขันไปยังสื่อมวลชนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านกำหนดการจัดการแข่งขัน				
28.ช่วงระยะเวลาในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม				
29.การแข่งขันเป็นไปตามวันเวลาที่กำหนด				
30.การแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด				
31.การดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
32.สถานที่ตั้งหรือสถานที่ทำการสโมสร				
33.ระบบเสียงที่ใช้ระหว่างการแข่งขัน				
34.สนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อมของสโมสร				
35.พื้นสนามที่ใช้แข่งขันและฝึกซ้อม				
36.อุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันและฝึกซ้อม				
37.สิ่งอำนวยความสะดวกในการแข่งขันและฝึกซ้อม				
38.ระบบสาธารณูปโภคในด้านต่างๆ ภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม				
39.ระบบติดต่อสื่อสาร โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต				
40.ระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม				
41.ระบบแสงไฟส่องสว่างภายในสนามแข่งขันและสนามฝึกซ้อม				
42.ระบบบันทึกคะแนนมีความเหมาะสมและความทันสมัย				
43.ห้องปฏิบัติงานต่างๆ เช่น ห้องประชุม ห้องแถลงข่าว ห้องผู้สื่อข่าว และห้องผู้ตัดสิน				
44.สถานที่จอดรถบริเวณสนามจัดการแข่งขัน				

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
45.การดูแลรักษาความสะอาดบริเวณสถานที่ ห้องน้ำ และสนามแข่งขันมีความเหมาะสม				
46.ระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกสนามมีมาตรฐาน				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านระบบการให้คะแนน				
47.ระบบการให้คะแนนเป็นไปตามกติกาสากล				
48.ระบบการคัดเลือกทีมเลื่อนชั้นมีความถูกต้องและมีความเป็นสากล				
49.การรายงานผลการแข่งขันเป็นไปอย่างรวดเร็ว				
50.การรายงานผลการแข่งขันอย่างถูกต้อง				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านการประชาสัมพันธ์				
51.การเตรียมแผนงานสำหรับการประชาสัมพันธ์การแข่งขันของสโมสร				
52.การประชาสัมพันธ์สโมสรตามสื่อต่างๆ ให้เป็นที่รู้จักอย่างหลากหลาย				
53.การจัดกิจกรรมเปิดรับสมาชิกของสโมสรตามสถานที่ต่างๆ				
54.การเปิดโอกาสให้สมาชิกแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมกับสโมสร				
55.การว่าจ้างหรือสรรหา Presenter และการจัดกิจกรรมทางการตลาด				
56.การจำหน่ายของที่ระลึกและจัดทำตัวนำโชค หรือ Mascot				
57.นักกีฬา ผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่ทีมมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการสร้างแฟนคลับ				
58.ภาพลักษณ์เฉพาะของสโมสรมีเอกลักษณ์ที่ชัดเจน เช่น โลโก้ทีม ชุดแข่งขัน เป็นต้น				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน				
59. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ				
60. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขันฟุตบอลระดับประเทศ				
61. คณะกรรมการจัดการแข่งขันเข้ามาดูแลและมีส่วนร่วมกับการแข่งขันจัดการแข่งขันอย่างใกล้ชิด				
62. ผู้ตัดสินมีความรู้ มีความยุติธรรมในการตัดสิน				
63. ผู้ตัดสินที่ทำหน้าที่ในแต่ละครั้งมีความเหมาะสม				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				

ขอขอบพระคุณที่ท่านได้กรุณาสละเวลาอันมีค่าของท่านในการตอบแบบสอบถาม ทั้งนี้เพื่อจะเป็นประโยชน์ต่อสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการศึกษาค้นคว้าวิจัยต่อไป ขอให้ท่านประสบแต่ความสุข ความเจริญ มีสุขภาพพลานามัยแข็งแรง สมบูรณ์

นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น
 นิสิตบัณฑิตศึกษา แผนกวิชาการจัดการกีฬา
 คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอบถาม

การจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้เป็นแบบสอบถามเพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011
2. ผู้ตอบแบบสอบถามนี้ คือ ผู้ฝึกสอน นักฟุตบอล ผู้ชม และสื่อมวลชน
3. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน รวมทั้งหมด ประกอบด้วย
 - ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
 - ตอนที่ 2 เกี่ยวกับความพึงพอใจการเข้าชมการแข่งขัน
4. ในการตอบแบบสอบถามให้ปฏิบัติดังนี้
 - ตอนที่ 1 โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง () หน้าที่ข้อความที่เป็นจริง
 - ตอนที่ 2 โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ตรงกับความเห็นของท่านมากที่สุด

โดยพิจารณาเกณฑ์ ดังนี้

หมายเลข 4 หมายถึง ดีมาก

หมายเลข 3 หมายถึง ดี

หมายเลข 2 หมายถึง พอใช้

หมายเลข 1 หมายถึง ควรปรับปรุง

5. ขอความกรุณาตอบแบบสอบถามด้วยความรู้สึกของท่านให้ครบทุกข้อ ผู้วิจัยขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อใดๆ ทั้งสิ้นกับผู้ตอบแบบสอบถาม แต่จะเป็นการสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ลงในช่อง () หน้าข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวของท่าน

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. อายุ

() ต่ำกว่า 18 ปี

() 18 - 25 ปี

() 26 - 35 ปี

() 36 - 45 ปี

() 46 - 55 ปี

() 56 ปีขึ้นไป

3. ระดับการศึกษา

() ต่ำกว่าปริญญาตรี

() อนุปริญญาหรือเทียบเท่า

() ปริญญาตรี

() สูงปริญญาตรี

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในการเข้าชมการแข่งขัน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างที่ตรงกับความเห็นของท่านมากที่สุด

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
ด้านการดำเนินการ				
1.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ส่งเสริมและยกระดับฟุตบอลอาชีพของประเทศ				
2.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ก่อให้เกิดประโยชน์แก่เยาวชนของชาติ				
3.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกช่วย ส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีในสังคม				
4.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกทำให้เกิดเงินหมุนเวียนในท้องถิ่นมากขึ้น				
5.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกช่วย ส่งเสริมการท่องเที่ยว				
6.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกช่วยให้ เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน				
7.การจัดการแข่งขันฟุตบอลดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกได้รับความสนใจจากประชาชน				
8.ฝ่ายจัดการแข่งขันจัดการแข่งขันอย่างมีมาตรฐาน				
9.ผลการจัดการแข่งขันบรรลุตามวัตถุประสงค์				
10.การแข่งขันเป็นไปตามเวลาที่กำหนด				
11.การแข่งขันเป็นไปตามสถานที่ที่กำหนด				
12.ช่วงระยะเวลาในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม				
13.ลำดับขั้นพิธีก่อนการแข่งขัน มีความเหมาะสม				
14.การดำเนินการแข่งขันเป็นไปตามกำหนดเวลา				
15.ค่าเข้าชมการแข่งขันมีความเหมาะสม				
16.การตัดสินมีความยุติธรรมเป็นที่ยอมรับ				

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
17.ระบบรักษาความปลอดภัยภายในสนามมีความเหมาะสม				
18.การแข่งขันในครั้งนี้เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีแก่จังหวัด				
19.ท่านเกิดความประทับใจในการจัดการแข่งขัน				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านบุคลากร				
20.เจ้าหน้าที่มีจำนวนเพียงพอในการให้บริการในด้านการจัดการแข่งขัน				
21.เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถในการให้ข้อมูลในการแข่งขัน				
22.เจ้าหน้าที่ประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ				
23.เจ้าหน้าที่พยาบาลประจำสนามปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ				
24.เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยมีจำนวนเพียงพอ				
25.เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยมีความสามารถในการควบคุมพฤติกรรมของกองเชียร์				
26.ผู้ตัดสินควบคุมการแข่งขันได้ดี				
27.เด็กเก็บลูกบอลมีจำนวนเพียงพอ				
28.ท่านเกิดความประทับใจในบุคลากรที่มีส่วนในการจัดการแข่งขัน				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก				
29.อุปกรณ์กีฬาที่ใช้ในการแข่งขัน มีความเหมาะสมได้มาตรฐาน				
30.สถานที่ในการจัดการแข่งขัน มีความเหมาะสม				
31.พื้นสนามที่ใช้แข่งขันมีความเหมาะสม				
32.ระบบถ่ายเทอากาศภายในสนามมีความเหมาะสม				
33.แสงไฟส่องสว่างขณะแข่งขันมีความเหมาะสม				

หลักการจัดการแข่งขันกีฬา	ระดับผลการดำเนินการ			
	ดีมาก (4)	ดี (3)	พอใช้ (2)	ปรับปรุง (1)
34.ระบบเสียงที่ใช้ระหว่างการแข่งขัน มีความเหมาะสม				
35.สถานที่จัดรถบริเวณสนามจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม				
36.การตรวจรถก่อน-หลังการแข่งขันเป็นไปอย่างคล่องตัว				
37.มีทางเข้า-ออกสนามหลายทาง				
38.สนามฝึกซ้อมมีความเหมาะสมได้มาตรฐาน				
39.พื้นที่สำหรับผู้สื่อข่าวมีความเหมาะสม				
40.อัฒจันทร์สำหรับผู้ชมมีความเหมาะสม				
41.ภาชนะใส่ขยะมีเพียงพอ				
42.ความสะอาดบริเวณสนามแข่งขันมีความเหมาะสม				
43.มีร้านจำหน่ายอาหาร-เครื่องดื่มหลากหลาย				
44.มีร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึกของสโมสร				
45.ช่องขายบัตรเข้าชมมีจำนวนเพียงพอ				
46.ห้องน้ำมีจำนวนเพียงพอ				
47.ท่านเกิดความพึงพอใจในสถานที่ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				
ด้านการประชาสัมพันธ์				
48.การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนมีความเหมาะสม				
49.สถานที่ตั้งของฝ่ายประชาสัมพันธ์ระหว่างแข่งขันมีความเหมาะสม				
50.มีการประชาสัมพันธ์การแข่งขันอย่างทั่วถึง				
51.มีรูปแบบการประชาสัมพันธ์อย่างหลากหลาย				
52.การประชาสัมพันธ์มีความน่าสนใจ				
53.ท่านเกิดความประทับใจในการการประชาสัมพันธ์การแข่งขัน				
อื่นๆ (โปรดระบุ)				

ขอขอบพระคุณที่ท่านได้กรุณาสละเวลาอันมีค่าของท่านในการตอบแบบสอบถาม ทั้งนี้เพื่อจะเป็นประโยชน์ต่อสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการศึกษาค้นคว้าวิจัยต่อไป ขอให้ท่านประสบความสำเร็จ มีความเจริญ มีสุขภาพพลานามัยแข็งแรง สมบูรณ์

นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น
นิสิตบัณฑิตศึกษา แผนกวิชาการจัดการกีฬา
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสัมภาษณ์

การจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011

คำชี้แจง

1. แบบสัมภาษณ์นี้เป็นการสัมภาษณ์เพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 2
2. ผู้ให้สัมภาษณ์ คือ คณะกรรมการจัดการแข่งขัน
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย
 - ตอนที่ 1 รายละเอียดส่วนตัวของผู้ให้สัมภาษณ์และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์
 - ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร ใน 4 ด้าน คือ
 - ด้านบุคลากร
 - ด้านการเงินและงบประมาณ
 - ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านการจัดการ
 - ตอนที่ 3 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาใน 9 ด้าน คือ
 - ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
 - ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
 - ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน
 - ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
 - ด้านกำหนดการการแข่งขัน
 - ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านระบบการให้คะแนน
 - ด้านการประชาสัมพันธ์
 - ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน
5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาการบริหารงานด้านการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เปี้ยนลีก ปี 2011 และเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัยจึงขอความกรุณาให้ข้อมูลครบทุกข้อ ผู้วิจัยขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อๆ ทั้งสิ้น จะเป็นการสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง โปรดกรอกข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ชื่อ - นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์.....
 เพศ.....อายุ.....
 ระดับการศึกษาสูงสุด.....สาขา.....
 ตำแหน่งทางกรงานในปัจจุบัน.....
 ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาฟุตบอล.....
 วันที่สัมภาษณ์.....เวลาสัมภาษณ์.....สถานที่.....

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการบริหาร

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านบุคลากร

- คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีจำนวนกี่คน แบ่งหน้าที่กันอย่างไร
- มีเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างไร

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

- งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุน ได้มาจากแหล่งใดบ้าง งบประมาณที่ได้เพียงพอและเหมาะสมต่อภาระในการดำเนินงานด้านการจัดการแข่งขันหรือไม่ ท่านมีข้อเสนอแนะทางด้านงบประมาณอย่างไร
- ใครเป็นองค์กรร่วม ผู้สนับสนุนการแข่งขัน สนับสนุนอย่างไร เป็นงบประมาณเท่าไร
- องค์กรร่วม และผู้สนับสนุนการแข่งขันได้รับสิ่งใดบ้างจากการเข้าร่วมสนับสนุนการแข่งขัน
- มีการจัดสรรงบประมาณแก่ทีมที่แข่งขันทีละเท่าใด เพียงพอหรือไม่ อย่างไร
- เงินรางวัลสำหรับทีมที่ชนะเลิศจากการแข่งขันจะได้รับจำนวนเท่าใด เหมาะสมหรือไม่
- ท่านพบปัญหาเกี่ยวกับการเงินและงบประมาณในการดำเนินการจัดการแข่งขันในด้านใดบ้าง

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทางด้านการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสมกับพันธกิจ หรือภาระงานด้านการจัดการแข่งขันหรือไม่ อย่างไร
- สนามแข่งขันเป็นสนามที่ได้มาตรฐานสากลหรือไม่ อย่างไร (พื้นสนาม ระบบระบายน้ำ ไฟส่องสว่าง)

4. ด้านการจัดการ

- ในการดำเนินงานด้านการจัดการแข่งขันมีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานอย่างไร
- ในการดำเนินงานด้านการจัดการแข่งขันมีการประเมินผลในการปฏิบัติงานหรือไม่ อย่างไร
- ท่านพบปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันอย่างไรบ้าง

ตอนที่ 3 หลักการจัดการแข่งขันกีฬา

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน

- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อเศรษฐกิจชุมชนหรือไม่ อย่างไร
- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อสังคมหรือไม่ อย่างไร
- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ปี 2011 มีพัฒนาการจากการแข่งขันครั้งก่อนๆ ในด้านใดบ้าง อย่างไร

2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

- ท่านพบปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานและการบริหารงานอย่างไรบ้าง

3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

- มีกฎระเบียบสำหรับการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก หรือไม่ ถ้ามีมีการทำความเข้าใจให้ทุกสโมสรเข้าใจตรงกันหรือไม่

4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

- การจัดสลากรแบ่งสายการแข่งขันมีความยุติธรรมและมีความเป็นสากลหรือไม่ อย่างไร

5. ด้านกำหนดการจัดการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าโปรแกรมการแข่งขันมีความยุติธรรมหรือไม่ อย่างไร
- ท่านคิดว่าวันเวลาที่แข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (16.00น. - 18.00น.)
- ท่านคิดว่าระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (ตุลาคม-ธันวาคม)

6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- สนามที่ใช้แข่งขันผ่านมีสนามที่ผ่านมาตรฐานของเอเอฟซีบ้าง
- ท่านพบปัญหาเกี่ยวกับด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างไรบ้าง มีการแก้ไขปัญหาอย่างไร

7. ด้านระบบการให้คะแนน

- ท่านคิดว่าระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

8. ด้านการประชาสัมพันธ์

- มีการประชาสัมพันธ์การแข่งขันวิธีใดบ้าง

9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

- คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการประสานงานกับสโมสรมากนักน้อยเพียงใด
- ผู้ตัดสินที่ทำหน้าที่ในแต่ละครั้งเป็นระดับใด เพราะเหตุใด
- ผู้ควบคุมผู้ตัดสินในแต่ละครั้งเป็นระดับใด เพราะเหตุใด

แบบสัมภาษณ์

การจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

คำชี้แจง

1. แบบสัมภาษณ์นี้เป็นการสัมภาษณ์เพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 2
2. ผู้ให้สัมภาษณ์ คือ ผู้บริหารสโมสร
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย
 - ตอนที่ 1 รายละเอียดส่วนตัวของผู้ให้สัมภาษณ์และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์
 - ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร ใน 4 ด้าน คือ
 - ด้านบุคลากร
 - ด้านการเงินและงบประมาณ
 - ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านการจัดการ
 - ตอนที่ 3 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาใน 9 ด้าน คือ
 - ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
 - ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
 - ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน
 - ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
 - ด้านกำหนดการการแข่งขัน
 - ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านระบบการให้คะแนน
 - ด้านการประชาสัมพันธ์
 - ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน
5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาการบริหารงานด้านการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 และเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัยจึงขอความกรุณาให้ข้อมูลครบทุกข้อ ผู้วิจัยขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อๆ ทั้งสิ้น จะเป็นการสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง โปรดกรอกข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ชื่อ - นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์.....
 เพศ.....อายุ.....
 ระดับการศึกษาสูงสุด.....สาขา.....
 ตำแหน่งทางกรงานในปัจจุบัน.....
 ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาฟุตบอล.....
 วันที่สัมภาษณ์.....เวลาสัมภาษณ์.....สถานที่.....

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการบริหาร

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านบุคลากร

- บุคลากรภายในสโมสรมีตำแหน่งอะไรบ้าง
- บุคลากรภายในสโมสรมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- มีเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างไร
- ท่านพบปัญหาเกี่ยวกับบุคลากรภายในทีมในด้านใดบ้าง

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

- งบประมาณที่ได้รับมาจากส่วนใดบ้าง จำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงานในทีม มีค่าใช้จ่ายด้านใดบ้าง และจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- ท่านพบปัญหาเกี่ยวกับการเงินและงบประมาณของทีมในด้านใดบ้าง
- ทีมของท่านมีการให้เงินอุดหนุนหรือไม่ เมื่อใด เท่าใด
- มีสวัสดิการทีมหรือไม่ ถ้ามี อะไรบ้าง

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ทางด้านการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสมกับพันธกิจ หรือภาระงานด้านการจัดการแข่งขันหรือไม่ อย่างไร
- สนามแข่งขันเป็นสนามที่ได้มาตรฐานสากลหรือไม่ อย่างไร (พื้นสนาม ระบบระบายน้ำ ไฟส่องสว่าง ม้านั่งสำรอง)
- ทีมของท่านมีสนามฝึกซ้อมแยกจากสนามแข่งขันหรือไม่ ถ้ามี มีกี่สนาม ที่ใดบ้าง
- สนามฝึกซ้อมเป็นสนามที่ได้มาตรฐานสากลหรือไม่ อย่างไร (พื้นสนาม ระบบระบายน้ำ ไฟส่องสว่าง ระบบถ่ายเทอากาศ)
- อุปกรณ์ในการฝึกซ้อมมีจำนวนเพียงพอหรือไม่ อย่างไร

4. ด้านการจัดการ

- แผนการดำเนินงานของทีมได้มีการกำหนดแผนระยะสั้น-ระยะยาวหรือไม่ อย่างไร
- มีการทำรายงานเกี่ยวกับข้อมูลการแข่งขัน สถิติต่างๆในการแข่งขัน (เช่น จำนวนครั้งในการทำประตู การทำฟาวล์คู่แข่ง) ท่านได้ทำหรือไม่ คิดว่าสำคัญหรือไม่ อย่างไร
- มีการรายงานผลการดำเนินงานของสโมสรเพื่อนำไปปรับปรุงในโอกาสต่อไปหรือไม่ อย่างไร
- ท่านพบปัญหาในการจัดการสโมสรในด้านใดบ้าง อย่างไร

ตอนที่ 3 หลักการจัดการแข่งขันกีฬา

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน

- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อเศรษฐกิจชุมชนหรือไม่ อย่างไร
- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อสังคมหรือไม่ อย่างไร
- สโมสรของท่านมีการกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายเพื่อการวางแผนงานของสโมสรหรือไม่ อย่างไร
- ท่านคิดว่าสโมสรของท่านจะประสบความสำเร็จในการแข่งขันมากน้อยเพียงใด

2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ครั้งนี้ สโมสรของท่านได้เตรียมความพร้อมมากน้อยเพียงใดในการเข้าร่วมการแข่งขัน
- แผนการดำเนินงานในด้านการจัดการแข่งขันสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันหรือไม่ อย่างไร

3. ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าการจัดสรรงบประมาณการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร
- บัตรเข้าชมการแข่งขันมีกี่แบบ ราคาเท่าใด เหมาะสมหรือไม่

5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าโปรแกรมการแข่งขันมีความยุติธรรมหรือไม่ อย่างไร
- ท่านคิดว่าวันเวลาที่แข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (16.00น. - 18.00น.)
- ท่านคิดว่าระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (ตุลาคม-ธันวาคม)

6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- สนามแข่งขันมีความจุผู้ชมจำนวนเท่าใด
- กรณีที่ทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือน ทีมของท่านพักอาศัยที่ใด ท่านคิดว่าเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

- กรณีที่ทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือน การเดินทางในแต่ละครั้งใช้วิธีการใด มีค่าใช้จ่ายเท่าใด ท่านคิดว่าเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร
7. ด้านระบบการให้คะแนน
- ท่านคิดว่าระบบการให้คะแนนมีความเป็นสากลหรือไม่ (ชนะ 3 แต้ม, เสมอ 1 แต้ม, แพ้ 0 แต้ม)
8. ด้านการประชาสัมพันธ์
- สโมสรของท่านมีการประชาสัมพันธ์หรือไม่ อย่างไร วิธีใดบ้าง
 - สโมสรของท่านให้ความสำคัญกับการจัดตั้งแฟนคลับมากน้อยเพียงใด
 - สิทธิพิเศษของแฟนคลับมีอะไรบ้าง
9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน
- คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการประสานงานกับสโมสรของท่านมากน้อยเพียงใด
 - สโมสรของท่านมีปัญหาในเรื่องของการประสานงานกับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือไม่ อย่างไร

แบบสัมภาษณ์

การจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

คำชี้แจง

1. แบบสัมภาษณ์นี้เป็นการสัมภาษณ์เพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011
2. ผู้ให้สัมภาษณ์ คือ ผู้จัดการทีม
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย
 - ตอนที่ 1 รายละเอียดส่วนตัวของผู้ให้สัมภาษณ์และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์
 - ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร ใน 4 ด้าน คือ
 - ด้านบุคลากร
 - ด้านการเงินและงบประมาณ
 - ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านการจัดการ
 - ตอนที่ 3 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาใน 9 ด้าน คือ
 - ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
 - ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
 - ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน
 - ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
 - ด้านกำหนดการการแข่งขัน
 - ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านระบบการให้คะแนน
 - ด้านการประชาสัมพันธ์
 - ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน
5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาการบริหารงานด้านการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 และเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัยจึงขอความกรุณาให้ข้อมูลครบทุกข้อ ผู้วิจัยขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อทุกฝ่าย ทั้งสิ้น จะเป็นการสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง โปรดกรอกข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ชื่อ - นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์.....
 เพศ.....อายุ.....
 ระดับการศึกษาสูงสุด.....สาขา.....
 ตำแหน่งทางกรงานในปัจจุบัน.....
 ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาฟุตบอล.....
 วันที่สัมภาษณ์.....เวลาสัมภาษณ์.....สถานที่.....

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการบริหาร

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านบุคลากร

- นักฟุตบอลในทีมมีจำนวนกี่คน เพียงพอหรือไม่
- บุคลากรภายในสโมสรมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- สต๊าฟโค้ชในทีมมีจำนวนกี่คน เพียงพอหรือไม่
- ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาดีเพียงพอหรือไม่ อย่างไร

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

- ในการฝึกซ้อมของทีมในแต่ละครั้งมีค่าใช้จ่ายหรือไม่ ถ้ามี ในด้านอะไรบ้าง จำนวนเท่าใด
- ท่านพบปัญหาเกี่ยวกับการเงินและงบประมาณของทีมในด้านใดบ้าง
- ทีมของท่านมีการให้เงินอัดฉีดหรือไม่ เมื่อใด เท่าใด
- มีสวัสดิการทีมหรือไม่ ถ้ามี อะไรบ้าง

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- สนามแข่งขันในฐานะทีมเจ้าบ้านใช้สนามอะไร
- สนามแข่งขันเป็นสนามที่ได้มาตรฐานสากลหรือไม่ อย่างไร (พื้นสนาม ระบบระบายน้ำ ไฟส่องสว่าง ม้านั่งสำรอง)
- ทีมของท่านมีสนามฝึกซ้อมแยกจากสนามแข่งขันหรือไม่ ถ้ามี มีกี่สนาม ที่ใดบ้าง
- สนามฝึกซ้อมเป็นสนามที่ได้มาตรฐานสากลหรือไม่ อย่างไร (พื้นสนาม ระบบระบายน้ำ ไฟส่องสว่าง)
- อุปกรณ์ในการฝึกซ้อมมีจำนวนเพียงพอหรือไม่ อย่างไร

4. ด้านการจัดการ

- แผนการดำเนินงานของทีมได้มีการกำหนดแผนระยะสั้น-ระยะยาวหรือไม่ อย่างไร
- ทีมของท่านมีการเก็บข้อมูลในการฝึกซ้อมของนักกีฬาหรือไม่ อย่างไร (สมรรถภาพร่างกายการเล่นเป็นทีม)
- มีการเก็บสถิติต่างๆในการแข่งขันหรือไม่ อย่างไร (จำนวนครั้งในการทำประตู การทำฟาวล์คู่แข่ง)
- มีการแบ่งหน้าที่ขอบเขตงานของผู้ฝึกสอนแต่ละคนอย่างชัดเจนหรือไม่ อย่างไร
- มีการเก็บตัวก่อนการแข่งขันหรือไม่ ถ้ามี กี่วัน

- ท่านพบปัญหาในการจัดการทีมในด้านใดบ้าง อย่างไร

ตอนที่ 3 หลักการจัดการแข่งขันกีฬา

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน

- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อเศรษฐกิจชุมชนหรือไม่ อย่างไร
- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อสังคมหรือไม่ อย่างไร
- ท่านคิดว่าสโมสรของท่านจะประสบความสำเร็จในการแข่งขันมากน้อยเพียงใด

2. ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน

- การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ครั้งนี้ สโมสรของท่านได้เตรียมความพร้อมมากน้อยเพียงใดในการเข้าร่วมการแข่งขัน

3. ด้านกฎและระเบียบการจัดการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

4. ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าการจัดสไลด์แข่งสายการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

5. ด้านกำหนดการการแข่งขัน

- ท่านคิดว่าโปรแกรมการแข่งขันมีความยุติธรรมหรือไม่ อย่างไร
- ท่านคิดว่าวันเวลาที่แข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (16.00น. - 18.00น.)
- ท่านคิดว่าระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (ตุลาคม-ธันวาคม)

6. ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- กรณีที่ทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือนทีมของท่านพักอาศัยที่ใด ท่านคิดว่าเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร
- กรณีที่ทีมต้องเดินทางไปแข่งขันในฐานะทีมเยือน การเดินทางในแต่ละครั้งใช้วิธีการใด มีค่าใช้จ่ายเท่าใด ท่านคิดว่าเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร

7. ด้านระบบการให้คะแนน

- ท่านคิดว่ารูปแบบของการแข่งขันในครั้งนี้มีเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (เหย้า-เยือน)

8. ด้านการประชาสัมพันธ์

- สโมสรของท่านมีการประชาสัมพันธ์หรือไม่ อย่างไร วิธีใดบ้าง
- สโมสรของท่านให้ความสำคัญกับการจัดตั้งแฟนคลับมากน้อยเพียงใด

9. ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน

- คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการประสานงานกับสโมสรของท่านมากน้อยเพียงใด
- สโมสรของท่านมีปัญหาในเรื่องของการประสานงานกับสมาคมฟุตบอลฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือไม่ อย่างไร
- ท่านคิดว่าเงินรางวัลของการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ครั้งนี้ เหมาะสมกับการแข่งขันระบบอาชีพหรือไม่

แบบสัมภาษณ์

การจัดการแข่งขันฟุตบอล เอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011

คำชี้แจง

1. แบบสัมภาษณ์นี้เป็นการสัมภาษณ์เพื่อศึกษาการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 2
2. ผู้ให้สัมภาษณ์ คือ ผู้จัดการสนาม
3. การให้สัมภาษณ์นี้ขอให้ตอบตามข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่แค่ความคิดเห็น
4. แบบสัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 รายละเอียดส่วนตัวของผู้ให้สัมภาษณ์และวันเวลาในการให้สัมภาษณ์

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับทรัพยากรในการบริหาร ใน 4 ด้าน คือ

 - ด้านบุคลากร
 - ด้านการเงินและงบประมาณ
 - ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านการจัดการ

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับหลักการจัดการแข่งขันกีฬาใน 9 ด้าน คือ

 - ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน
 - ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน
 - ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน
 - ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน
 - ด้านกำหนดการการแข่งขัน
 - ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
 - ด้านระบบการให้คะแนน
 - ด้านการประชาสัมพันธ์
 - ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน
5. ในฐานะที่ท่านเป็นบุคลากรที่สำคัญในการพัฒนาการบริหารงานด้านการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอไอเอสลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์เนียนลีก ปี 2011 และเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการวิจัยจึงขอความกรุณาให้ข้อมูลครบทุกข้อ ผู้วิจัยขอรับรองว่าข้อมูลที่ได้จะไม่ส่งผลกระทบต่อๆ ทั้งสิ้น จะเป็นการสะท้อนสภาพความเป็นจริงที่ใช้เป็นข้อมูลในการวิจัยเท่านั้น

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง โปรดกรอกข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ชื่อ - นามสกุล ผู้ให้สัมภาษณ์.....
 เพศ.....อายุ.....
 ระดับการศึกษาสูงสุด.....สาขา.....
 ตำแหน่งทางกรงานในปัจจุบัน.....
 ประสบการณ์เกี่ยวกับกีฬาฟุตบอล.....
 วันที่สัมภาษณ์.....เวลาสัมภาษณ์.....สถานที่.....

ตอนที่ 2 ทรัพยากรในการบริหาร

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. ด้านบุคลากร

- บุคลากรฝ่ายรักษาความปลอดภัยแบ่งหน้าที่กันอย่างไร มีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- บุคลากรฝ่ายการจัดการสนามและพิธีการมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- บุคลากรฝ่ายรักษาพยาบาลมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- บุคลากรดูแลรับผิดชอบการจราจรและพื้นที่จอดรถมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- บุคลากรฝ่ายจำหน่ายตั๋วมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- บุคลากรฝ่ายทำความสะอาดมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่

2. ด้านการเงินและงบประมาณ

- ในส่วนของการจัดการสนาม มีการใช้งบประมาณในด้านใดบ้าง เพียงพอหรือไม่
- ท่านพบปัญหาเกี่ยวกับการเงินและงบประมาณในส่วนของการจัดการสนาม ในด้านใดบ้าง

3. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

- สนามแข่งขันมีความจุผู้ชมจำนวนเท่าใด
- ห้องน้ำมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- สถานที่จอดรถสามารถจุได้เท่าใด เพียงพอหรือไม่
- เส้นทางจราจรเข้าออกบริเวณสนามมีกี่เส้นทาง รองรับจำนวนการจราจรได้ดีเพียงใด
- ช่องจำหน่ายตั๋วมีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- ประตูทางเข้าออกสนาม(อัฒจันทร์)มีจำนวนเท่าใด เพียงพอหรือไม่
- มีการจัดพื้นที่ทำงานสำหรับสื่อมวลชนหรือไม่ ถ้ามี มีความจุสื่อมวลชนจำนวนเท่าใด
- มีร้านอาหาร เครื่องดื่ม สำหรับผู้ชมหรือไม่ ถ้ามี มีจำนวนกี่ร้าน และมีการจัดสรรพื้นที่อย่างไร

4. ด้านการจัดการ

- มีการจัดทำแผนการปฏิบัติงานระยะสั้น-ระยะยาวหรือไม่ อย่างไร
- มีการแบ่งหน้าที่ขอบเขตงานของบุคลากรแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจนหรือไม่ อย่างไร
- ท่านพบปัญหาในการจัดการในด้านใดบ้าง อย่างไร

ตอนที่ 3 หลักการจัดการแข่งขันกีฬา

คำชี้แจง โปรดตอบคำถามต่อไปนี้ตามความเป็นจริง และตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

1. **ด้านปรัชญาและจุดมุ่งหมายในการจัดแข่งขัน**
 - การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อเศรษฐกิจชุมชนหรือไม่ อย่างไร
 - การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีกส่งผลต่อสังคมหรือไม่ อย่างไร
2. **ด้านการดำเนินงานและการบริหารงาน**
 - การแข่งขันฟุตบอลเอไอเอส ลีก ดิวิชั่น 2 รอบแชมป์ยืนลีก ครั้งนี้ สโมสรของท่านได้เตรียมความพร้อมมากน้อยเพียงใดในการเข้าร่วมการแข่งขัน
3. **ด้านกฎระเบียบการจัดการแข่งขัน**
 - ท่านคิดว่าระบบจัดการแข่งขันว่าด้วยเรื่องของจำนวนทีมที่จะได้สิทธิ์เลื่อนชั้นไปเล่นลีก ดิวิชั่น 1 ในปีถัดไป มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร
4. **ด้านการจัดและดำเนินการแข่งขัน**
 - ท่านคิดว่าการจัดสไลด์แบ่งสายการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร
5. **ด้านกำหนดการการแข่งขัน**
 - ท่านคิดว่าโปรแกรมการแข่งขันมีความยุติธรรมหรือไม่ อย่างไร
 - ท่านคิดว่าวันเวลาที่แข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (16.00น. - 18.00น.)
 - ท่านคิดว่าระยะเวลาที่ใช้ในการแข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (ตุลาคม-ธันวาคม)
6. **ด้านสนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก**
 - สนาม อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกเหมาะสมสำหรับใช้ในการจัดการแข่งขันหรือไม่ อย่างไร
7. **ด้านระบบการให้คะแนน**
 - ท่านคิดว่าโปรแกรมการแข่งขันมีความยุติธรรมหรือไม่ อย่างไร
 - ท่านคิดว่าวันเวลาที่แข่งขันมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (16.00น. - 18.00น.)
8. **ด้านการประชาสัมพันธ์**
 - ท่านคิดว่าความคิดคะแนนของการแข่งขันในครั้งนี้มีมีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร (ชนะ 3 คะแนน เสมอ 1 คะแนน แพ้ 0 คะแนน)
9. **ด้านคณะกรรมการในการจัดการแข่งขัน**
 - คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการประสานงานกับสโมสรของท่านมากน้อยเพียงใด

ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

ชื่อ : นายณัฐสิทธิ์ เกตุแก่น
 เกิดวันที่ : 19 กุมภาพันธ์ 2531
 สถานที่เกิด : อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
 สถานที่อยู่ปัจจุบัน : 175 ถนนอภัยบริรักษ์ ตำบลคูหาสวรรค์ อำเภอเมือง
 จังหวัดพัทลุง 93000
 ประวัติการศึกษา : 2543-2545 ระดับมัธยมต้น โรงเรียนพัทลุง จังหวัดพัทลุง
 2546-2548 ระดับมัธยมปลาย โรงเรียนพัทลุง จังหวัดพัทลุง
 2549-2552 ระดับปริญญาตรี สาขานันทนาการศาสตร์
 และการจัดการกีฬา คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 2553-ปัจจุบัน ระดับปริญญาโท แขนงวิชาการจัดการกีฬา
 คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย