



บทที่ 2

## ประวัติและการดำเนินงานขององค์การค้ำของคุรุสภา

### ประวัติขององค์การค้ำของคุรุสภา

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2488 รัฐบาลไค้คำวี่ให้มีพระราชบัญญัติครูพุทธศักราช 2488 ขึ้น ตามพระราชบัญญัติฉบับนี้ ไค้กำหนดให้มีสภาขึ้นสภาหนึ่งเรียกว่า "คุรุสภา" เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับเรื่องการศึกษาของชาติ และดำเนินการให้ครูมีคุณภาพสูงขึ้น

ตามมาตรา 5 ของพระราชบัญญัติครู พ.ศ. 2488 ไค้กำหนดวิธีการที่คุรุสภาจะมีรายได้ไว้ เช่น จากงบประมาณแผ่นดิน จากเงินบริจาค จากค่าบำรุงสมาชิก และจากการจัดตั้งองค์การขึ้นมาเพื่อหารายได้

ในระยะที่มีพระราชบัญญัติครูใหม่ ๆ โรงเรียนช่างพิมพ์วัดสังเวชฯ ของกระทรวงศึกษาธิการได้เลิกทำการสอน แต่ได้รับจ้างพิมพ์งานต่าง ๆ ของทางราชการและร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นของกระทรวงศึกษาธิการเช่นเดียวกัน กำลังประสบกับปัญหาทางการเงิน เพราะเกิดสงครามเอเชียบูรพา กระทรวงศึกษาธิการจึงได้โอนหน่วยงานทั้งสองแห่งนี้ให้แก่คุรุสภา เพื่อนำมาดำเนินการหารายได้มาช่วยค้ำจุนรายจ่ายของคุรุสภา

แม้จะได้มีการโอนกิจการโรงเรียนช่างพิมพ์วัดสังเวชฯ และร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ มาให้คุรุสภาคำเนินงาน แต่การดำเนินงานในตอนแรกก็คงเป็นไปตามแบบเดิม คือทั้ง 2 แห่งต่างก็มีผู้จัดการและเจ้าหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงานแยกจากกัน เพียงแต่เปลี่ยนชื่อมาสังกัดคุรุสภาเท่านั้น จนกระทั่งวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2491 คณะกรรมการอำนวยการคุรุสภาได้ตั้งกรรมการขึ้นมาชุดหนึ่งให้ชื่อว่า "คณะกรรมการอำนวยการค้ำของคุรุสภา" มีนายนาถ เทพหัสดิน ณ อยุธยา เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกิจการทั้งสองแห่ง ถึงแม้จะมีกรรมการควบคุมชุดเดียวกัน แต่การดำเนินงานของโรงพิมพ์วัดสังเวชฯ ซึ่งต่อมาภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นโรงพิมพ์คุรุสภาฯ และร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ต่างก็ดำเนินงานเป็นอิสระต่อกัน

โดยโรงพิมพ์คุรุสภาเป็นผู้พิมพ์แบบเรียนแบบพิมพ์จำหน่าย และรับจ้างพิมพ์จากหน่วยราชการและ  
 ผู้จ้างโดยทั่วไป การค้าของโรงพิมพ์คุรุสภาจึงดำเนินไปได้และมีกำไร เพราะมีสินค้าหลักคือ  
 แบบเรียนซึ่งนักเรียนทุกคนต้องซื้อ ส่วนการค้าของร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ประเภทการค้าปลีกเพราะ  
 ไม่มีสินค้าอะไรเป็นสินค้าหลัก เป็นเพียงร้านที่ซื้อสินค้ามาจำหน่ายเท่านั้น และมีที่ท่าจะเลี้ยง  
 ตัวเองไม่ได้ ผลการค้าดำเนินงานของทั้งสองแห่งเมื่อรวมกันเข้า จึงไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร  
 ฉะนั้น ในวันที่ 1 เมษายน พ.ศ.2493 คณะกรรมการอำนวยการคุรุสภา ได้มีมติให้รวมกิจการ  
 ของโรงพิมพ์คุรุสภาและร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์เป็นหน่วยงานเดียวกัน และให้ชื่อว่า "องค์การค้า  
 ของคุรุสภา" โดยมีผู้จัดการองค์การค้าของคุรุสภาเป็นผู้บริหารงาน ภายใต้การควบคุมดูแลของ  
 คณะกรรมการอำนวยการการค้าของคุรุสภา คณะกรรมการอำนวยการคุรุสภา ได้กำหนดวัตถุประสงค์  
 ประสงค์ขององค์การค้าของคุรุสภาไว้ในระเบียบคุรุสภา ว่าด้วยการบริหารองค์การค้าของคุรุสภา  
 พ.ศ.2493 ว่า "เพื่อจัดหาผลประโยชน์ให้แก่คุรุสภา และอำนวยความสะดวกให้แก่การศึกษา"  
 ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์ขององค์การค้าของคุรุสภาถึงปฏิบัติมาจนถึงปัจจุบัน

หลังจากที่ได้รวมหน่วยงานทั้งสองแห่งเข้าด้วยกันแล้ว องค์การค้าของคุรุสภาได้  
 ทำการซื้อโรงพิมพ์โสภณพิพัฒน์นคร โดยได้ทำการซื้อเพียงกิจการโรงพิมพ์ก่อน ต่อมาจึงได้ซื้อ  
 ที่ดินและอาคารมีมูลค่ารวมกันเป็นเงิน 1,601,475.-บาท โดยวิธีการผ่อนชำระเป็นงวด ๆ  
 โรงงานแห่งนี้ซื้อมาเพื่อเพิ่มปริมาณการพิมพ์แบบเรียนให้มากขึ้น โดยใช้ชื่อ โรงพิมพ์คุรุสภา  
 สาขา 1

ต่อมาในปีพ.ศ.2496 องค์การค้าได้เลิกระบบร้านตัวแทนค้าต่าง เดิมทีระบบ  
 การจำหน่ายแบบเรียนนั้น ทางกระทรวงศึกษาธิการได้ใช้วิธีการให้ศึกษาธิการจังหวัดเป็นผู้รับ  
 แบบเรียนไปจำหน่ายตามจังหวัดต่าง ๆ โดยทางองค์การค้าของคุรุสภาเป็นผู้ส่งสินค้าเป็นเงิน  
 เชื้อไปให้ แต่วิธีการนี้ไม่สามารถที่จะกระจายแบบเรียนออกไปตามท้องถิ่นให้ทั่วถึงได้อย่างรวดเร็ว  
 เพราะศึกษาธิการแต่ละจังหวัดมีงานราชการเต็มมืออยู่แล้ว ไม่มีเวลาที่จะดำเนินการขาย  
 แบบเรียนได้ ซ้ำยังทำให้ทางจังหวัดมีหนี้สินติดพันอยู่กับองค์การค้าของคุรุสภาเป็นจำนวนมาก  
 องค์การค้าของคุรุสภา จึงเลิกจัดตั้งตัวแทนค้าต่างในเขตจังหวัดต่าง ๆ ขึ้น โดยหลักการ

องค์การการค้าของคुरुสภาจะหาสัญญาแต่งตั้งร้านค้าที่มีฐานะกึ่งในจังหวัดนั้น ๆ ให้เป็นตัวแทนค้าต่างขององค์การการค้าของคुरुสภา รับผิดชอบดูแลให้มีแบบเรียนเพียงพอในเขตจังหวัดนั้น ๆ แทนศึกษาธิการจังหวัด และทางองค์การการค้าของคुरुสภาจะขายแบบเรียนให้แก่ร้านค้าตัวแทนเพียงร้านค้าเดียวในเขตจังหวัดนั้น ๆ จะไม่ขายให้กับผู้อื่นอีก ผู้ใดจะซื้อแบบเรียนไปขายในเขตจังหวัดใดก็ต้องติดต่อดีซื้อจากตัวแทนค้าต่างขององค์การการค้าของคुरुสภาประจำจังหวัดนั้น นอกจากนั้น องค์การการค้าของคुरुสภายังเปิดเสรีการขายเชื่อให้แก่ร้านค้าตัวแทนต่าง ๆ ด้วย โดยทางร้านค้าตัวแทนต้องนำสินทรัพย์หรือบุคคลมาค้ำประกัน การค้าระบบตัวแทนนี้ทำให้การค้าขององค์การการค้าของคुरुสภาย้ายตัวออกไปตามท้องถิ่นต่าง ๆ ในภูมิภาคมากขึ้น แต่ต่อมาภายหลัง องค์การการค้าของคुरुสภาพบว่าระบบร้านค้าตัวแทนค้าต่างนี้ มีข้อบกพร่องอยู่หลายประการด้วยกัน คือ

1) เนื่องจากองค์การการค้าของคुरुสภา มีข้อผูกมัดในการขายแบบเรียนให้แก่ร้านค้าตัวแทนค้าต่างเพียงร้านค้าเดียวในเขตจังหวัดหนึ่ง ๆ จึงปรากฏว่า ผู้ทำสัญญาเป็นตัวแทนค้าต่างบางรายไม่มีร้านในเขตจังหวัดนั้นเลย บางรายก็ไม่ได้เป็นร้านค้าแบบเรียน แต่เป็นร้านขายสินค้าอื่น จึงไม่ได้เอาใจใส่ในการสั่งซื้อแบบเรียนไปขาย ให้พอเพียงกับความต้องการในเขตจังหวัดนั้น ร้านที่ขายแบบเรียนจริงก็ต้องมาขอซื้อแบบเรียน หรือลิขสิทธิ์จากร้านค้าตัวแทนค้าต่างร้านค้าตัวแทนค้าต่างจึงทำหน้าที่เป็นเพียงตัวกลางหรือเสียนอนกิน

2) บางจังหวัดร้านค้าตัวแทนค้าต่างมีทุนน้อย จึงไม่สามารถที่จะสั่งซื้อแบบเรียนไปให้พอขาย แต่ก็ยังปิดตาคำไม่ยอมให้ผู้อื่นซื้อแบบเรียนเข้าไปขายแข่งด้วย และบางรายก็ทำสัญญาเป็นร้านค้าตัวแทนค้าต่างในหลาย ๆ จังหวัด

3) การขายสินค้าเป็นเงินเชื่อให้แก่ร้านค้าตัวแทนค้าต่าง โดยเอาโฉนดที่ดินมาให้ องค์การการค้าของคुरुสภาถือไว้ นั้น ร้านค้าตัวแทนค้าต่างบางรายก็ไถ่โฉนดที่ดินต่างจังหวัดมาให้ถือ ไม่ได้มีการตรวจสอบมูลค่าชัดเจนว่า ที่ดินนั้นอยู่ที่ไหน ราคาเพียงใด ทำให้ร้านค้าตัวแทนค้าต่างมีหนี้สินติดพันกับตัวองค์การการค้าของคुरुสภา เป็นจำนวนมาก หวงถามก็ไม่ได้คืน

4) ร้านค้าตัวแทนค้าต่างบางราย เป็นร้านค้าในเขตกรุงเทพมหานครนี่เอง จึงถือลิขสิทธิ์ซื้อแบบเรียนและขายในเขตกรุงเทพมหานคร

จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น จึงทำให้ระบบการจำหน่ายแบบเรียนไม่เป็นไปตามที่คาดคิดไว้แต่เดิม เกิดการขาดแคลนแบบเรียนตามท้องถิ่นต่าง ๆ องค์การการค้าของคุรุสภาไม่สามารถที่จะควบคุมระบบการขายได้เต็มที่ ดังนั้น องค์การการค้าของคุรุสภาจึงได้ยกเลิกระบบร้านตัวแทนค้าต่างเสีย โดยได้ยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับร้านตัวแทนค้าต่างตามระยะเวลาและเงื่อนไขในสัญญาของร้านตัวแทนค้าต่างแต่ละราย และเปลี่ยนระบบมาเป็นการค้าแบบเรียนโดยเสรี โดยการให้ส่วนลดตามปริมาณการซื้อสินค้าในแต่ละครั้ง เลิกระบบขายเชื่อ ขายเฉพาะเงินสดเท่านั้น เพราะในขณะนั้น องค์การการค้าของคุรุสภามีเงินทุนหมุนเวียนน้อย

ในปี พ.ศ. 2497 องค์การการค้าของคุรุสภาได้ทำการก่อสร้างขยายตัวอาคารของโรงพิมพ์คุรุสภาราษฎร์โรงพิมพ์แห่งนี้เดิมชื่อ โรงพิมพ์คุรุสภาสาขา 1 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นโรงพิมพ์คุรุสภาราษฎร์ในเวลาต่อมา ทั้งนี้เพื่อจะได้สามารถจัดพิมพ์แบบเรียนให้พอเพียงกับความต้องการของนักเรียน โดยได้ซื้อแท่นพิมพ์ชนิดแท่นลม จำนวน 2 เครื่องและเครื่องหล่อตัวพิมพ์จากประเทศญี่ปุ่นมาใช้งานที่โรงพิมพ์แห่งนี้เพิ่มเติม

ในช่วงเวลาขณะนี้ การศึกษาได้ขยายตัวออกไปอย่างกว้างขวาง ปริมาณนักเรียนเพิ่มขึ้นปีต่อปี ความต้องการในตำราเรียนและอุปกรณ์การศึกษาจึงเพิ่มมากขึ้น โดยเพิ่มขึ้นเป็นทวีคูณทุก 5 ปี คณะกรรมการอำนวยการการค้าของคุรุสภาจึงได้แลเห็นความจำเป็นที่จะต้องขยายงานในด้านการพิมพ์ให้เพียงพอกับความต้องการ สำหรับโรงพิมพ์คุรุสภาพระสุเมธและโรงพิมพ์คุรุสภาราษฎร์นั้น มีที่ทางจำกัดไม่สามารถขยายให้กว้างขวางออกไปได้อีก อีกทั้งเทคนิคการพิมพ์ได้มีการเปลี่ยนแปลงก้าวหน้าไปมาก ประกอบกับกรมวิชาการต้องการที่จะผลิตหนังสือให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น คณะกรรมการอำนวยการการค้าของคุรุสภา จึงเห็นชอบที่จะให้จัดตั้งโรงพิมพ์ขึ้นใหม่ให้ทันสมัยกว่าเดิม แทนที่จะซื้อโรงพิมพ์เก่ามาดำเนินการตามที่เคยทำ คณะกรรมการอำนวยการการค้าของคุรุสภา จึงได้ตัดสินใจซื้อที่ดินที่บริเวณถนนลาดพร้าว เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2497 เป็นเนื้อที่ทั้งสิ้น 22 ไร่ 271 ตารางวา เป็นเงิน 1,247,262.50 บาท ต่อมาก็ได้วางแผนดำเนินการจัดสร้างโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าวให้เป็นโรงพิมพ์ที่ใหญ่และทันสมัย เพื่อให้สามารถรับงานพิมพ์ทางด้านการศึกษาได้ทุกชนิด และได้เริ่มก่อสร้างในปี พ.ศ. 2498

ในปีพ.ศ.2500 องค์การค้าของคุรุสภาได้รับสิทธิจากรัฐบาล ให้สามารถสั่งซื้อกระดาษปอนด์ขาวจากต่างประเทศมาใช้งานสำนักงานพิมพ์ได้อีกgrayหนึ่ง นอกเหนือจากสำนักงานสลากกินแบ่งของรัฐบาล ซึ่งเดิมได้รับสิทธิให้สั่งกระดาษปอนด์ขาวเข้ามาจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย เนื่องจากองค์การค้าของคุรุสภาสามารถสั่งซื้อกระดาษปอนด์ขาวเข้ามาได้ในราคาที่ถูกลงกว่าทางสำนักงานสลากกินแบ่งของรัฐบาล ประกอบกับองค์การค้าของคุรุสภามีแท่นชกบรรทัดเอง และมีโรงพิมพ์ของตนเอง จึงทำให้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าของผู้อื่น ต่อมาในปีพ.ศ.2503 ได้เกิดการปฏิวัติขึ้น รัฐบาลในชุดต่อมาได้มีคำสั่งยกเลิกสิทธิในการสั่งกระดาษปอนด์ขาวขององค์การค้าของคุรุสภา และให้องค์การค้าของคุรุสภาสั่งซื้อกระดาษปอนด์ขาวจากสำนักงานสลากกินแบ่งของรัฐบาลมาใช้งานตามเดิม การผลิตสมุดขององค์การค้าของคุรุสภาจึงได้ชะงักลงอีกระยะหนึ่ง

ในปีพ.ศ.2501 องค์การค้าของคุรุสภา ได้ทำการก่อสร้างโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าวเสร็จ และได้ทำพิธีเปิดในวันที่ 3 มกราคม พ.ศ.2501 โดยได้เชิญ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการในขณะนั้นเป็นผู้เปิดโรงงาน โรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานที่ใหญ่และทันสมัยมาก

ในปีพ.ศ.2503 ผู้จัดการองค์การค้าของคุรุสภา ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการองค์การค้าของคุรุสภา ให้ไปติดต่อกับประเทศต่าง ๆ ในทวีปยุโรป ผู้จัดการองค์การค้าของคุรุสภา จึงได้ถือโอกาสนี้ไปติดต่อบริษัทพิมพ์จากประเทศทางสแกนดิเนเวียโดยตรง ทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้มาก องค์การค้าของคุรุสภาได้ดำเนินการจัดซื้อกระดาษจากหลาย ๆ แหล่ง เช่น จากสวีเดน นอร์เวย์ ฟินแลนด์ เซคโกสโลวาเกีย โปแลนด์ เยอรมันตะวันตก เยอรมันตะวันออก อังกฤษ ฝรั่งเศส รัสเซีย แคนาดา สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น ปากีสถาน เป็นต้น และจะทำการจัดซื้อในช่วงที่กระดาษมีราคาต่ำ กระดาษที่สั่งเข้ามานั้น องค์การค้าของคุรุสภาใช้งานเองเป็นส่วนใหญ่ เว้นแต่ในบางขณะเมื่อมีการขาดแคลนกระดาษในตลาด องค์การค้าของคุรุสภาก็แบ่งขายให้ตลาด ในปัจจุบัน องค์การค้าของคุรุสภาเป็นผู้สั่งซื้อกระดาษจากต่างประเทศรายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งสามารถให้ความร่วมมือแก่ทางราชการได้เป็นอย่างดี ในการแก้ไขปัญหาค่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องการค้ากระดาษ

ในปี บริษัท Oxford University Press จำกัด ได้ขายลิขสิทธิ์การพิมพ์หนังสือให้กับองค์การการค้าของคุรุสภา โดยทางออกฟอร์คได้อนุญาตให้องค์การการค้าของคุรุสภาจัดพิมพ์หนังสือ Oxford English Course for Thailand Book 1-2-3 และต่อมา ยังอนุญาตให้พิมพ์หนังสืออื่น ๆ อีก เช่น Oxford Progressive English for Adult Learner Book 1-2 และหนังสืออื่น ๆ อีก 8 รายการ ทำให้สามารถลดราคาหนังสือที่จะขายให้กับนักเรียนลงได้และเป็นราคาอยู่ได้ตลอดมา และยังสามารถควบคุมให้มีหนังสือพอเพียงไม่ขาดมือได้

ในปีพ.ศ. 2504 องค์การการค้าของคุรุสภา ได้ทำการซื้อที่ดินที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 18 ไร่ รวมกับที่ดินที่มีอยู่เดิมเป็น 40 ไร่ 271 ตารางวา

ในปีเดียวกันนี้ องค์การการค้าของคุรุสภา ได้กำหนดหลักเกณฑ์การแต่งตั้งร้านขายส่งสินค้าขององค์การการค้าของคุรุสภาในต่างจังหวัด สำหรับกรุงเทพมหานครก็ได้กำหนดหลักเกณฑ์การแต่งตั้งร้านค้าส่งสินค้าขององค์การการค้าของคุรุสภาขึ้นโดยทางองค์การการค้าของคุรุสภาได้กำหนดให้สิทธิพิเศษแก่ร้านขายส่งสินค้าในต่างจังหวัดมากกว่า เพราะต้องการส่งเสริมร้านค้าทางภูมิภาคมากกว่า ร้านค้าที่จะได้รับการแต่งตั้งให้เป็นร้านขายส่งนี้ ต้องดำเนินการค้าติดต่อกับองค์การการค้าของคุรุสภามาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี และมียอดขายในช่วง 3 ปี โดยเฉลี่ยมากพอสมควร ปรากฏว่ามีร้านค้าที่สนใจขอเป็นร้านขายส่งสินค้าขององค์การการค้าของคุรุสภาเป็นจำนวนมาก และได้ทยอยขอมาเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี จนถึงขณะนี้ คือ ปีพ.ศ. 2527 องค์การการค้าของคุรุสภามีร้านขายส่งสินค้า และร้านค้าช่วงสินค้าเป็นจำนวน 206 ร้าน ในเขตพื้นที่ 73 จังหวัด

ในปีพ.ศ. 2508 คณะลูกเสือแห่งชาติ ได้กู้เงินจากองค์การการค้าของคุรุสภาไปดำเนินการก่อสร้างตึกที่ทำการของคณะลูกเสือแห่งชาติขึ้น ที่หน้าสนามกีฬาแห่งชาติและให้ชื่อว่า "ศาลาชิราวุธ" คณะลูกเสือแห่งชาติได้มอบหมายให้องค์การการค้าของคุรุสภาเป็นผู้จัดตั้ง และเป็นผู้ดำเนินการร้านลูกเสือที่อาคารชั้นล่างของศาลาชิราวุธ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ได้ทรงเสด็จเปิดศาลาชิราวุธในวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2505 ร้านลูกเสือนี้เป็นแหล่งรวมหนังสือ เครื่องแบบและอุปกรณ์เกี่ยวกับลูกเสือทั้งปวง และได้ขยายการจำหน่ายออกไปถึงสินค้าอื่น ๆ เช่น แบบเรียน เครื่องเขียน เครื่องกีฬา และสินค้าเบ็ดเตล็ดทั้งปวง

ในปีเดียวกันนี้ องค์การค้าของคุรุสภาได้เป็นตัวจักรสำคัญในการจัดงานการพิมพ์แห่งประเทศไทยขึ้นเป็นครั้งแรก ในระหว่างวันที่ 3-10 มิถุนายน ที่ตัวอาคารหลังแรกของโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว โดยมีประธานองคมนตรีเสด็จเปิดงานและมีรายได้ที่เหลือจากการจัดงานในครั้งนี้ จำนวนเงิน 43,626.79 บาทกับอีก 30 ปอนด์ ได้จัดตั้งเป็นกองทุนช่วยเหลือการศึกษาให้แก่แผนกวิชาช่างพิมพ์ วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพฯ

ในปีพ.ศ.2506 องค์การค้าของคุรุสภาได้สร้างชั้นลอย แทรกระหว่างชั้นล่างกับชั้นสองของร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ราชดำเนิน เพื่อเพิ่มพื้นที่ขายให้มากขึ้น เพราะพื้นที่ที่มีอยู่เดิมไม่เพียงพอสำหรับการใช้งาน

องค์การค้าของคุรุสภาได้ยุบเลิกโรงพิมพ์คุรุสภาราชบพิธ เพราะโรงพิมพ์แห่งนี้ องค์การค้าของคุรุสภาได้ซื้อกิจการจากผู้อื่นมาแต่เริ่มแรก สถานที่จึงคับแคบไม่อาจขยายงานได้อีกทั้งเครื่องพิมพ์ก็เก่าแก่มาก หลังจากยุบเลิกโรงพิมพ์แห่งนี้ องค์การค้าของคุรุสภาได้โอนเครื่องจักรและเครื่องมือของโรงพิมพ์แห่งนี้ ไปสังกัดโรงพิมพ์คุรุสภาพระสุเมธ และโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว

ในปีพ.ศ.2507 องค์การค้าของคุรุสภา ได้ซื้อกิจการโรงงานทำสมุดที่ซอยสายลมจากสำนักงานสลากกินแบ่งของรัฐบาล เป็นมูลค่า 5,335,383.14 บาท โดยซื้อเป็นเงินสด และให้ชื่อว่า โรงงานทำสมุดคุรุสภา โดยทางคณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ขายเพียงตัวอาคาร เครื่องจักรและกิจการเท่านั้น ส่วนที่ดินยังคงเป็นของกระทรวงการคลัง โดยองค์การค้าของคุรุสภาต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินให้กับกรมธนารักษ์ แม้ว่าองค์การค้าของคุรุสภาจะได้กิจการโรงงานทำสมุดมากำเนินการ แต่ก็ไม่ได้สิทธิผูกขาดในการสั่งซื้อกระดาษปอนด์ขาวเข้ามาจากต่างประเทศ ดังเช่นที่สำนักงานสลากกินแบ่งของรัฐบาลเคยมี ฉะนั้น การดำเนินงานขององค์การค้าของคุรุสภาจึงอยู่ในฐานะที่ลำบากกว่า องค์การค้าของคุรุสภาจึงต้องติดต่อซื้อกระดาษจากโรงงานกระดาษบางปะอินมาใช้บางส่วน เนื่องจากมีราคาสูงกว่ากระดาษปอนด์ขาวจากต่างประเทศ กำลังการผลิตสมุดที่ซื้อมาจากสำนักงานสลากกินแบ่งของรัฐบาล มีแท่นซึกบรพักจากกระดาษมันจำนวน 3 เครื่อง ซึ่งนับว่ามีกำลังการผลิตสมุดมากที่สุดในเมืองไทย ทำให้องค์การค้าของคุรุสภาสามารถรักษาระดับราคาและกำหนดราคาให้โรงงานทำสมุดอื่น ๆ ตั้งราคาตามได้

องค์การคำของคุรุสภาได้ทำพิธีเปิดร้านศึกษาค้นคว้าหนังสือใหม่อีกครั้ง โดยมี  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ เป็นผู้ทำพิธีเปิดร้าน

ในปีพ.ศ.2508 องค์การคำของคุรุสภาได้ติดต่อขอเช่าฟิล์มจากสำนักพิมพ์อิตาลี  
คือ Maraora Industric Cartografiche Editoriale มาจัดพิมพ์เป็นหนังสือชุด  
ภาพและการตูนสี่สี โดยพิมพ์เป็นคำร้อยกรองไทยให้อ่านง่าย ในระยะแรกได้พิมพ์ออกจำหน่าย  
6 เล่ม คือ ฟีนอกลิโอ เจ้าหญิงนิทรา หนูน้อยหมวกแดง ทับปี่จัญญ์ ชินเคอเรลล่า และแมว  
เจ้าปัญญา ขายในราคาเล่มละ 2.50 บาท ปรากฏว่า ขายได้ดีเป็นที่พอใจของผู้ซื้อ องค์การ  
คำของคุรุสภา จึงได้ติดต่อขอเช่าฟิล์มมาพิมพ์เพิ่มอีกหลายเล่ม จนถึงปัจจุบันนี้มีทั้งหมด 51 เรื่อง  
แต่ละเรื่องได้คัดเลือกจากนิทานและนิยายที่เป็นที่ติดใจของเด็ก ๆ ทั่วโลก เช่น ผลงานของกริมม์  
และแอนเดอร์สัน เป็นต้น

ในปีพ.ศ.2509 องค์การคำของคุรุสภาได้จัดงานแสดงการพิมพ์แห่งประเทศไทย  
ครั้งที่ 2 ขึ้นระหว่างวันที่ 21 กุมภาพันธ์ ถึง 2 มีนาคม ณ อาคารพิศณุหลังที่ 3 ของโรงพิมพ์  
คุรุสภาลาดพร้าว ซึ่งได้เสร็จในขณะนั้น งานครั้งนี้ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระ  
พระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ได้ทรงเสด็จพระราชดำเนินเปิดงานแสดงการพิมพ์ครั้งนี้มีเงิน  
เหลือจากการจัดงานจำนวน 128,073.44 บาท องค์การคำของคุรุสภาจึงได้มอบสมทบกองทุน  
ช่วยเหลือการศึกษาให้แก่แผนกวิชาช่างพิมพ์ วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพฯ เช่นเดียวกับครั้งแรก

ในปีพ.ศ.2510 องค์การคำของคุรุสภาได้เปิดโรงทอราชบพิช ในวันที่ 3  
พฤษภาคม เนื่องจากเครื่องหมายลูกเสือต่าง ๆ ได้เปลี่ยนแปลงจากเครื่องโลหะมาเป็นเครื่องทอ  
องค์การคำของคุรุสภาจึงจำเป็นต้องจัดตั้งโรงทอเครื่องหมายลูกเสือขึ้น การเปิดโรงทอนี้เป็น  
เรื่องใหม่ องค์การคำของคุรุสภาจึงต้องทำการศึกษา เตรียมคนและเตรียมเครื่องจักร โดยได้  
ส่งเจ้าหน้าที่ขององค์การคำของคุรุสภาไปฝึกที่ศูนย์ทดลองเส้นใย ของกระทรวงอุตสาหกรรม  
และได้ทำการคัดเลือกเจ้าหน้าที่บางคน ไปฝึกเรียนเรื่องทอที่ประเทศญี่ปุ่น องค์การคำของคุรุสภา  
ได้สั่งเครื่องทอเข้ามาในคอนเวอแรก 5 เครื่อง เป็นเครื่องทอ 900 ซีเอ็ม 2 เครื่อง 600  
ซีเอ็มอีก 3 เครื่อง และเครื่องประกอบอื่น ๆ อีกหลายเครื่อง โดยได้ทำการติดตั้งไว้ที่โรงพิมพ์  
คุรุสภาราชบพิชเดิม และได้เปลี่ยนชื่อจากโรงพิมพ์คุรุสภาราชบพิชมาเป็นโรงทอราชบพิช



ในปีนี้ องค์การค้ำของคุรุสภา ได้จัดตั้งหมวดเคมีขึ้น เนื่องจากงานทางด้านการศึกษา พืชขยายตัวออกไปมาก แผนกนี้ทำหน้าที่ผสมน้ำยาเคมีเพื่อใช้เคลือบแม่พิมพ์ ผลึกแคลเซียมจาก กระดกเพื่อใช้งานเอง แยกวิเคราะห์โลหะหล่อตัวพิมพ์ ทำแปงกาการใช้งานในโรงพิมพ์ทั้งหมด ทำให้องค์การค้ำของคุรุสภาสามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้เป็นจำนวนมาก

ในปีพ.ศ. 2511 องค์การค้ำของคุรุสภาได้เปิดร้านคาราวัทซ์ เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน ภายหลังจากที่องค์การค้ำของคุรุสภาได้ทำการเปิดหน่วยขายของที่มุมหนึ่งของอาคาร ห้องฟ้าจำลอง ในปีพ.ศ. 2507 ปรากฏว่ากิจการค้ำพอเลี้ยงตัวเองได้ องค์การค้ำของคุรุสภา จึงได้ติดต่อขออนุญาตกระทรวงศึกษาธิการ ใช้ที่ดินซึ่งติดกับสถานีขนส่งสายตะวันออก สร้างอาคาร ร้านค้าขึ้น องค์การค้ำของคุรุสภา จึงดำเนินการขออนุญาตเพื่อสร้างอาคารบริเวณควรวัดกัณฑ์แห่งนี้ จำหน่ายสินค้าทุกชนิด เช่นเดียวกับร้านศึกษารัตน์พาณิชย์ โดยให้บริการแก่โรงเรียนและ ประชาชนในแถบนั้น และร้านค้าทางภาคตะวันออกก็มาติดต่อรับสินค้าจากร้านคาราวัทซ์ได้สะดวก โดยไม่ต้องเดินทางเข้ามาถึงถนนราชดำเนิน

บริษัทส่งเสริมเศรษฐกิจแห่งชาติจำกัด ได้ติดต่อขอให้องค์การค้ำของคุรุสภาทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายกระดาษให้แก่โรงงานกระดาษบางปะอิน แทนผู้แทนจำหน่ายเดิม องค์การค้ำของคุรุสภา ได้รับเป็นตัวแทนจำหน่ายกระดาษเป็นเวลา 9 เดือนเศษ สามารถจำหน่าย กระดาษได้เกือบหมื่นตัน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด แต่การดำเนินงานของบริษัทส่งเสริม เศรษฐกิจแห่งชาติ จำกัด มีปัญหาขาดทุนทบถมมานาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติให้เลิกบริษัท โรงงานกระดาษบางปะอิน จึงถูกโอนไปสังกัดกระทรวงอุตสาหกรรม ทางกระทรวงอุตสาหกรรม จึงได้ดำเนินการจำหน่ายกระดาษเอง

ในปีพ.ศ. 2512 องค์การค้ำของคุรุสภาได้จัดตั้งหมวดหมึกพิมพ์ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ผสมหมึกพิมพ์ให้แก่แท่นพิมพ์ทุกแห่ง เพื่อเป็นการช่วยประหยัดเวลาของช่างประจำแท่นพิมพ์ที่จะ ต้องเสียเวลาผสมหมึกเอง โดยองค์การค้ำของคุรุสภาได้ส่งช่างไปศึกษาเรื่องหมึกจากประเทศ ญี่ปุ่น และได้ส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการทดลองหมึกพิมพ์มาใช้งาน นอกจากนั้น หมวดนี้ยังทำ หน้าที่เก็บหมึกพิมพ์ที่เหลือตกค้างจากแท่นพิมพ์ต่าง ๆ มาผสมเป็นหมึกพิมพ์ เพื่อใช้งานและศึกษา

คุณสมบัติต่าง ๆ ของหมึกพิมพ์ ทำให้องค์การค้ำของคุรุสภาสามารถผลิตสินค้าใหม่ต่าง ๆ ออกมาได้มากขึ้น เช่น การพิมพ์แผนที่โครงสร้างประเทศไทยบนผ้าพลาสติก แผ่นกราฟ แผ่นโน้ตดนตรี ซึ่งเป็นแผ่นพลาสติกมันไ้ ไซ้เขียนด้วยชอล์คและลบไ้ และรูปลอกต่าง ๆ

ในปีนี้ องค์การค้ำของคุรุสภา ไ้ทำการขยายอาคารรั้วนศึกษารัณฑ์พาณิชย์ออกไปทางด้านหลังของอาคาร โดยไ้ทำการก่อสร้างเป็นตึก 3 ชั้น และไ้ขยายชั้นลอยออกไปจนเต็มตัวอาคารที่ค้ำเนินงานอยู่ ทำให้รั้วนศึกษารัณฑ์พาณิชย์มีเนื้อที่ในการทำการค้ำกว้างขวางยิ่งขึ้น จนสามารถเปิดการขายสินค้าออกเป็นประเภทสินค้าต่าง ๆ ได้มากขึ้น ในลักษณะรั้วนสรรพสินค้า ถึงแม้จะมีเนื้อที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากปริมาณการค้ำของรั้วนศึกษารัณฑ์พาณิชย์ไ้ขยายตัวมากขึ้นปีค้อปี พื้นที่ที่มีอยู่จึงยังไม่พอที่จะใช้งานไ้คล่องตัว

องค์การค้ำของคุรุสภา ไ้ทำการซื้อที่ดินที่ติดกับโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าวเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 4 ไร่ ทำให้มีพื้นที่เพิ่มขึ้นเป็น 44 ไร่ 271 ตารางวา เนื่องจากองค์การค้ำของคุรุสภาไ้ทำการก่อสร้างอาคารโรงงาน ในที่ดินเดิมจนเกือบเต็มพื้นที่ที่มีอยู่ ประกอบกับองค์การค้ำของคุรุสภาต้องขยายงานการผลิตเพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวนมาก เพื่อให้สามารถผลิตหนังสือไ้เพียงพอกับความต้องการที่ไ้ขยายตัวเพิ่มมากขึ้น องค์การค้ำของคุรุสภาจึงไ้ตัดสินใจซื้อที่ดินที่ติดกับที่ดินเดิมเพิ่มขึ้น

ในปีเดียวกันนี้ ไ้เกิดเพลิงไหม้ที่โรงแรมกลางเมืองที่อยู่ติด โรงหอราชภัฏขององค์การค้ำของคุรุสภา เพลิงไ้ลุกลามถึงตัวอาคารโรงงานและไ้ไหม้อาคารหมกหังหลังโซคติที่องค์การค้ำของคุรุสภาไ้ทำประกันอัคคีภัยโรงงานไว้ จึงไ้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยเป็นมูลค่า 3,000,000.-บาท เครื่องหอเสียหายไปมาก แต่ไ้พอที่จะทำการซ่อมแซมไ้ เครื่องหอทุกเครื่องซ่อมไ้ใช้งานไ้เกือบหมก มีเสียหายซ่อมไ้ไม่ได้เพียงเครื่องเดียวคือเครื่องหอขนาด 900 ซีซีเอ็ม องค์การค้ำของคุรุสภาไ้โยกย้ายเครื่องหอทั้งหมด ไปติดตั้งที่อาคารโรงงานท่าสมุคเดิมที่ชอยสายลม และไ้ทำการหอที่ชอยสายลมมาจนถึงปัจจุบันนี้

ในปีพ.ศ.2513 บริษัท Onitsuka จำกัด ผู้ผลิตรองเท้ากีฬาของญี่ปุ่นไ้มอบหมายให้องค์การค้ำของคุรุสภาเป็นตัวแทนจำหน่ายรองเท้ากีฬาในประเทศไทย

ในปีพ.ศ.2515 องค์การค้ำของคุรุสภา ได้โยกย้ายเครื่องทำสมุคทั้งหมดจาก โรงงานทำสมุคขอยสายลม ไปไว้ที่อาคารสร้างใหม่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว เพื่อจะได้ขยาย งานค้ำการผลิตให้สามารถทำเป็นสองผลัดได้และเพื่อให้สะดวกในการผลิตยิ่งขึ้นเพราะอยู่ใกล้ ชิดกับหน่วยพิมพ์ปกและหน่วยพิศุเก็บกระดาษ เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการผลิตมากยิ่งขึ้น

องค์การค้ำของคุรุสภาได้จัดงานแสดงการพิมพ์ครั้งที่ 3 ขึ้นระหว่างวันที่ 4-10 กุมภาพันธ์ 2515 โดยใช้อาคารโรงงาน 4 ชั้นหลังใหม่ที่เพิ่งสร้างเสร็จ เป็นสถานที่จัดงาน แสดงการพิมพ์ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงเสด็จพระราชดำเนินเป็กงาน งานแสดง ครั้งนี้มีเงินเหลือจากการจัดงานจำนวน 207,153.54 บาท องค์การค้ำของคุรุสภาได้มอบให้ แก่วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพฯ ตั้งอยู่ที่เคยปฏิบัติมา

ในปีนี้ องค์การค้ำของคุรุสภาได้เปิดโรงเรียนสอนวิชาช่างพิมพ์ขึ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม เนื่องจากงานทางค้ำการผลิตขององค์การค้ำของคุรุสภาได้ขยายใหญ่ออกไปทุกที ทำให้ต้องการผู้มีความรู้ทางค้ำวิชาการพิมพ์มาทำงาน แต่ผู้มีความรู้ในวิชาแขนงนี้มีน้อย ทำให้ องค์การค้ำของคุรุสภาต้องทำการฝึกอบรมพนักงานเอง เมื่อรับเข้าทำงานซึ่งเป็นการเสียเวลา มาก เพราะกว่าจะทำงานได้ก็ก็ต้องใช้เวลาาน และมักมีความรู้เฉพาะในงานที่ทำ ประกอบ กับองค์การค้ำของคุรุสภามีผู้มีความรู้เกี่ยวกับงานค้ำการผลิตเป็นจำนวนมาก ทั้งจากอเมริกา ญี่ปุ่นและเยอรมันนี้ องค์การค้ำของคุรุสภาจึงได้เปิดทำการสอนวิชาช่างขึ้น โดยรับนักเรียนจบ ชั้น ม.ศ.3 อายุไม่เกิน 18 ปี เข้าฝึกอบรมเป็นเวลา 1 ปี แล้วรับเข้าทำงานในองค์การค้ำ ของคุรุสภา หลังจากจบหลักสูตร นักเรียนรุ่นแรกมีจำนวน 60 คน และได้เบียดเบียนในการเรียน วันละ 10.-บาท

ในปีนี้ องค์การค้ำของคุรุสภาได้ร่วมทุนเข้าเป็นผู้ถือหุ้น ใน บริษัท กรุงเทพฯ การค้ำ และอุตสาหกรรม จำกัด เป็นตัวแทนขายสินค้าPelikan แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย

ร้านคุริยบรรณ ได้ติดต่อขอให้องค์การค้ำของคุรุสภาเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องดนตรี ไทยให้ องค์การค้ำของคุรุสภาจึงได้ตกลงจำหน่ายคู่ ปรากฏว่าได้รับความสนใจเป็นอย่างมาก จึงได้ขยายการขายเครื่องดนตรีไทยให้กว้างขวางออกไปแทบทุกชนิด และยังคงขยายออกไปถึง

เครื่องดนตรีสากลเกือบทุกชนิดอีกด้วย นอกจากนี้ ยังขายอุปกรณ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับดนตรี เช่น สายซอ โน้ตเพลง เนื้อเพลงต่าง ๆ นอกจากนี้ เครื่องดนตรีไทยยังได้รับความสนใจจากต่างประเทศ องค์การค้าของคุรุสภาจึงได้ส่งไปจำหน่ายยังประเทศสหรัฐอเมริกา

องค์การค้าของคุรุสภาได้ผลิตเครื่องจักรออกจำหน่าย ได้แก่ เครื่องหันกระดาษ ผอย เครื่องลับใบมีด แทนคัทกระดาษ เครื่องขัดสังกะสี รดยกเช่นไฮดรอลิคชนิดมือเข็น โดยทำการผลิตในแผนกซ่อมและบำรุงรักษา

ในปีพ.ศ. 2516 องค์การค้าของคุรุสภาได้เลิกกิจการโรงพิมพ์คุรุสภาพระสุเมธู โดยย้ายเครื่องพิมพ์และกิจการ ไปอยู่ที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าวทั้งหมด ทั้งนี้เพราะเครื่องพิมพ์ทางโรงพิมพ์คุรุสภาพระสุเมธูทรุดโทรมมาก ไม่คุ้มค่ากับการดำเนินงาน การจะปรับปรุงสร้างโรงพิมพ์ขึ้นใหม่ในที่เดิมก็มีปัญหา เพราะทางกรุงเทพมหานครได้มีโครงการจะปรับปรุงม้อมพระสุเมธู ซึ่งอยู่ติดกับโรงพิมพ์ให้เป็นสวนสาธารณะ การลงทุนสร้างเป็นโรงพิมพ์อาจมีปัญหายุ่งยากในภายหลัง องค์การค้าของคุรุสภาจึงรวมกิจการทั้งหมด ไปไว้ที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าวเพียงแห่งเดียว เพราะมีที่ทางมากพอ

องค์การค้าของคุรุสภาได้จัดซื้อเครื่องพิมพ์ดีดไฮบีเอ็ม ระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการเรียงพิมพ์ภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นการเรียงพิมพ์โดยใช้คอมพิวเตอร์เป็นเครื่องแรกของเมืองไทย

ในปีนี้เจ้าหน้าที่ขององค์การค้าของคุรุสภา ได้รวมตัวกันจัดตั้งสหภาพแรงงานขององค์การค้าขึ้น และได้มีการยื่นข้อเรียกร้องต่าง ๆ ต่อองค์การค้าของคุรุสภา ซึ่งได้มีการดำเนินการเจรจาหลายครั้ง มีการนัดหยุดงานในบางครั้ง บางครั้งก็ตกลงกันได้ บางครั้งก็ให้คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์เป็นผู้ชี้ขาด ซึ่งก็สามารถระงับข้อพิพาทแรงงานให้คนงานกลับเข้าทำงานเป็นปกติได้ทุกครั้ง

องค์การค้าของคุรุสภาได้เปิดแผนกซูเปอร์มาร์เก็ตขึ้น ที่ร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ ทั้งนี้ เพื่อศึกษาระบบซื้อขายสินค้าต่าง ๆ เพื่อเป็นประโยชน์และเป็นแบบอย่างในการส่งเสริมให้มีร้านสหกรณ์ของสมาชิกคุรุสภาในภายหลัง เดิมองค์การค้าของคุรุสภาได้จัดหาสินค้ามาจำหน่ายให้แก่พนักงานและเจ้าหน้าที่ขององค์การค้าของคุรุสภา เพื่อเป็นการช่วยเหลือในค่านิสวัสดิการ

ต่อมาหน่วยราชการและโรงเรียนหลายแห่ง ได้สั่งซื้อสินค้าประเภทของใช้สำนักงานและสินค้า เบ็ดเตล็ดต่าง ๆ เช่น ไม้กวาด ถังน้ำ แก้วน้ำ สมู จากองค์การการค้าของคุรุสภา สินค้าเหล่านี้ ได้มีปริมาณขายเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ ทางองค์การการค้าของคุรุสภาจึงได้เปิดเป็นแผนกซูเปอร์ มาร์เก็ตขึ้น

ในปีพ.ศ.2517 องค์การการค้าของคุรุสภาได้ซื้อที่ดิน ที่ติดกับโรงพิมพ์คุรุสภาราชบพิธ เติมที่ถูกต้องใหม่ไปจำนวน 2 แปลง เป็นเนื้อที่ 142.4 ตารางวา ทั้งนี้เพื่อให้ที่ดินขององค์การการค้าของคุรุสภามีทางออกไปทางถนนสุขา 2 ซึ่งอยู่ทางก้านหลังได้อีกทางหนึ่ง

องค์การการค้าของคุรุสภา ได้ติดต่อกับองค์การเชื้อเพลิงเพื่อขอตั้งปั้มน้ำมันสามทหาร ที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว ซึ่งก็ได้ได้รับความร่วมมือจากองค์การเชื้อเพลิงเป็นอย่างดี โดยได้ติดตั้งปั้มจำนวน 2 ปั้ม เป็นปั้มน้ำมันเบนซินและปั้มน้ำมันดีเซล เพื่อเติมน้ำมันรถขององค์การการค้าของคุรุสภา และองค์การการค้าของคุรุสภาได้เปิดร้านศึกษารัษฎาวิทยาลาดพร้าว ในวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ.2517 ด้วย

บริษัท Longman Group จำกัด ได้อนุญาตให้องค์การการค้าของคุรุสภาจัดพิมพ์ หนังสือ Direct Method English Course เล่ม 1-2-3 ได้ในเมืองไทย โดยองค์การการค้าของคุรุสภาต้องเสียค่าลิขสิทธิ์ให้กับทางบริษัท Longman Group จำกัด การที่องค์การการค้าของคุรุสภาสามารถพิมพ์หนังสือเหล่านี้ได้เอง ทำให้สามารถประหยัดเงินในการสั่งซื้อหนังสือเหล่านี้ จากต่างประเทศได้ปีละมาก ๆ

ในปีพ.ศ.2518 องค์การการค้าของคุรุสภาได้วางโครงการจัดตั้งโรงงานผลิตอุปกรณ์ วิทยาศาสตร์ขึ้น โดยให้หมวดต่าง ๆ ในแผนกซ่อมและบำรุงรักษาที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบ และจ้างโรงงานเอกชนและโรงเรียนต่าง ๆ ผลิตส่วนประกอบบางส่วน แล้วนำชิ้นส่วนเหล่านี้มาประกอบเป็นอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ที่สมบูรณ์ การผลิตในระยะแรก ๆ นี้ เป็นการผลิตในลักษณะเป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า เพราะต้องผลิตอุปกรณ์ให้ทันตามหลักสูตร ใหม่ที่กระทรวงศึกษาธิการประกาศใช้ปีต่อปี ต่อมาทาง UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญมาช่วยการวางแผนและ

จัดตั้งโรงงานผลิตอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ องค์การค้าของคุรุสภาจึงได้ขยายงานการผลิตออกไป โดยตั้งเป็นหน่วยงานผลิตอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ แยกออกจากแผนกซ่อมและบำรุงรักษา และได้ปรับปรุงแบบอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ที่ทางสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีส่งมาให้ เป็นต้นแบบ โดยนำต้นแบบมาถอดเป็นขึ้นเพื่อสามารถทำการผลิตแบบอุตสาหกรรมได้

องค์การค้าของคุรุสภาได้เปิดโรงเรียนศึกษาผู้ใหญ่ขึ้น ในบริเวณโรงพิมพ์คุรุสภา ลาดพร้าว โดยความร่วมมือของกองการศึกษาผู้ใหญ่ กรมสามัญศึกษา เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ของเจ้าหน้าที่ ซึ่งส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาจบเพียงชั้นประถมศึกษา ในขณะนั้น โรงเรียนศึกษาผู้ใหญ่ขององค์การค้าได้ขยายการเรียนการสอนทางค่านอาชีวศึกษาเพิ่มขึ้น เช่น การเย็บผ้า การทำดอกไม้เทียม การประดิษฐ์สิ่งของจากเศษกระดาษ ทั้งนี้ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ขององค์การค้าของคุรุสภาและครอบครัว จะได้มีความรู้ที่จะนำไปหารายได้ให้เพิ่มมากขึ้น และอีกประการหนึ่งคือ องค์การค้าของคุรุสภามีเศษวัสดุคืบที่เหลือจากการผลิต เช่น เศษกระดาษ เศษผ้า เป็นจำนวนมาก ฉะนั้น เจ้าหน้าที่อาจจะซื้อเศษวัสดุเหล่านี้ไปผลิตเป็นสินค้า แล้วนำมาให้องค์การค้าของคุรุสภานำออกจำหน่ายอีกครั้งหนึ่ง

ในปีพ.ศ. 2519 องค์การค้าของคุรุสภา ได้เปิดร้านสหกรณ์คุรุสภาจำกัด ในวันที่ 26 พฤศจิกายน โดยทางองค์การค้าของคุรุสภา ได้ใช้เวลาศึกษารายละเอียดอยู่บนานพอสมควร ประกอบกับทางองค์การค้าของคุรุสภามีความรู้ และประสบการณ์ทางด้านการขายสินค้า เบ็ดเตล็ดในแผนกซูเปอร์มาร์เกต ร้านสหกรณ์นี้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่สมาชิกคุรุสภาในค่านค่าครองชีพ เพื่อให้สมาชิกสามารถจัดซื้อสินค้าต่าง ๆ ได้ในราคาถูก นอกจากนี้ องค์การค้าของคุรุสภายังอนุญาตให้สมาชิกร้านสหกรณ์คุรุสภาจำกัด สามารถซื้อสินค้าจากร้านค้าขององค์การค้าของคุรุสภาได้ทุกแห่ง คือจากร้านศึกษาภัณฑ์พาณิชย์ราชดำเนิน ร้านลูกเสือ ร้านคาราภัณฑ์ และร้านศึกษาภัณฑ์ลาดพร้าว โดยโอนยอดซื้อให้เป็นยอดซื้อจากร้านสหกรณ์คุรุสภา เพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลปลายปี และยังช่วยเปิดรับสมาชิกให้แก่ร้านสหกรณ์คุรุสภาด้วย

ในปีพ.ศ. 2520 องค์การค้าของคุรุสภา ได้ซื้อเครื่องเรียงพิมพ์ด้วยแสงระบบ สมองกล มาใช้งานจำนวน 3 เครื่อง และได้ซื้อเพิ่มในปีต่อมาอีกจำนวน 3 เครื่อง ทำให้งานเรียงพิมพ์ทำได้รวดเร็วและคุณภาพของตัวพิมพ์ดีขึ้น สามารถลดการใช้โลหะหล่อตัว

พิมพ์ลงไปได้มาก และสามารถย้ายช่างเรียงพิมพ์ไปช่วยงานแผนกอื่นได้เป็นจำนวนมาก

องค์การคำของคุรุสภา ได้ส่งเจ้าหน้าที่ขององค์การคำของคุรุสภาไปอบรมวิธีการพิมพ์แบบอบให้หมึกนูนขึ้นมา ที่ประเทศญี่ปุ่นและได้นำวิธีการมาจัดพิมพ์ในเมืองไทย โดยใช้พิมพ์เครื่องหมายลูกเสือ และได้ส่งช่างไปศึกษาวิธีการพิมพ์ภาพบนกระดาษลอกแบบ แล้วนำมาเรียงบนผ้าค้ายเตารีด

ในปีพ.ศ.2521 องค์การคำของคุรุสภา ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างตึก 5 ชั้นบนที่ดินขององค์การคำของคุรุสภาที่ถนนราชบพิธ และได้สร้างเสร็จสมบูรณ์ในปีพ.ศ.2522 และให้ชื่อว่า ร้านศึกษาศึกษาที่ราชบพิธ จำหน่ายสินค้าเช่นเดียวกับร้านสาขาอื่น ๆ ขององค์การคำของคุรุสภา แต่จะเน้นไปทางการจำหน่ายอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ และเสื้อผ้าเครื่องแบบต่าง ๆ ของนักเรียน และเป็นแหล่งที่จะจำหน่ายสินค้าให้แก่หน่วยราชการ เพราะมีที่จอดรถสะดวกกว่าที่อื่น

ในปีนี้ องค์การคำของคุรุสภาได้สืบทราบ และขอให้ทางเจ้าหน้าที่ตำรวจตรวจค้นและจับกุมโรงพิมพ์เอกชน 2 แห่ง คือ ห้างหุ้นส่วนจำกัดโรงพิมพ์ศรีราชา และบริษัท สหสยามพัฒนา จำกัด เพราะละเมิดสิทธิการพิมพ์ขององค์การคำของคุรุสภา โดยจัดพิมพ์หนังสือแบบเรียนที่องค์การคำของคุรุสภามีสิทธิพิมพ์แต่เพียงผู้เดียว การละเมิดนี้ทำให้มีการละเมิดสิทธิในการพิมพ์ทำให้องค์การคำของคุรุสภาสามารถเพิ่มปริมาณในการจำหน่ายแบบเรียนได้มากขึ้น

องค์การคำของคุรุสภา ได้จัดงานแสดงการพิมพ์แห่งประเทศไทย ครั้งที่ 4 ที่ตึกพิศณุหลังใหม่ ระหว่างวันที่ 8 ธันวาคม ถึง 17 ธันวาคม 2521 งานแสดงการพิมพ์ครั้งนี้มีประเทศต่าง ๆ นำเครื่องจักร เครื่องพิมพ์เข้าร่วมแสดงเป็นจำนวนมาก งานแสดงการพิมพ์ครั้งนี้มีกำไรจำนวน 731,380.13 บาท องค์การคำของคุรุสภาได้มอบให้กระทรวงศึกษาธิการเพื่อรวมกับเงินทุนที่ได้ออมไว้ในครั้งก่อน ๆ จัดตั้งเป็นมูลนิธิงานแสดงการพิมพ์แห่งประเทศไทย

ในปีพ.ศ.2522 องค์การคำของคุรุสภา ได้โยกย้ายหน่วยผลิตอุปกรณ์วิทยาศาสตร์จากโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว มาไว้ที่โรงงานท่าสมุทชอยสายลม โดยองค์การคำของคุรุสภาได้ทำการก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม และปรับปรุงอาคารโรงงานท่าสมุทจนสามารถจัดตั้งเป็นโรงงานผลิตอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ได้

ในปีพ.ศ.2523 กรมวิชาการได้เปลี่ยนนโยบายในการจัดทำหนังสือ ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายและระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพใหม่ โดยให้เอกชนจัดทำหนังสือในสองระดับนี้แข่งขันกันเอง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระในการจัดทำหนังสือของกรมวิชาการ และเพื่อให้สื่อการเรียนของนักเรียนกว้างขวางกว่าเดิม โดยสำนักพิมพ์เอกชนแต่ละแห่งจะต้องส่งต้นฉบับให้กรมวิชาการตรวจ เพื่ออนุมัติให้พิมพ์เป็นแบบเรียนได้ องค์กรค้าของครูสภาจึงได้จัดตั้งแผนกบรรณาธิการขึ้น เพื่อให้สามารถผลิตหนังสือแข่งขันกับสำนักพิมพ์แห่งอื่นได้

ในปีพ.ศ.2523 เนื่องจากการที่องค์กรค้าของครูสภา สามารถสืบหาและจับกุมผู้ปลอมหนังสือขององค์กรค้าของครูสภารายใหญ่ได้หลายราย ทำให้ยอดขายขององค์กรค้าของครูสภาสูงขึ้น ยอดผลิตในปัจจุบันจึงไม่เพียงพอกับความต้องการหนังสือขององค์กรค้าของครูสภาในตลาด แม้ว่า องค์กรค้าของครูสภาจะได้คิดตั้งเครื่องจักรใหม่อีกหลายเครื่องก็ตาม ถ้าหากจะเพิ่มการผลิตให้เพียงสอดคล้องใช้เงินลงทุนเป็น 100 ล้านบาท องค์กรค้าของครูสภาจึงตัดสินใจเพิ่มการผลิตในช่วงกลางคืนขึ้น โดยใช้เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในผลิตกลางวันส่วนหนึ่ง และรับสมัครใหม่อีกส่วนหนึ่ง ส่วนเครื่องจักรจะใช้เครื่องจักรของส่วนโรงพิมพ์ 1 และส่วนโรงพิมพ์ 2

ในปีพ.ศ.2525 องค์กรค้าของครูสภา สามารถผลิตเครื่องพิมพ์ออฟเซทระบบโรตารีได้ เนื่องจากเครื่องพิมพ์ออฟเซทที่องค์กรค้าของครูสภาซื้อจากประเทศเยอรมัน ทางผู้ผลิตเลิกผลิตรุ่นที่องค์กรค้าของครูสภาซื้อไปแล้ว ทำให้องค์กรค้าของครูสภาต้องผลิตอะไหล่เครื่องออกมาใช้งานเอง จึงทำให้เจ้าหน้าที่ในแผนกซ่อมมีประสบการณ์เกี่ยวกับอะไหล่ของเครื่องพิมพ์รุ่นนี้มาก จนสามารถผลิตอะไหล่มาประกอบเป็นเครื่องได้สำเร็จ และได้ทดลองพิมพ์ดูปรากฏว่าประสิทธิภาพการทำงานเป็นที่น่าพอใจ องค์กรค้าของครูสภาจึงได้ทำการปรับปรุงการทำงาน of เครื่องให้ดียิ่งขึ้น เพื่อจะได้ผลิตเพื่อจำหน่ายแก่บุคคลภายนอกต่อไป

องค์กรค้าของครูสภา ได้ดำเนินการค้นคว้า แก๊ซ ปรับปรุงคุณภาพของหมึกพิมพ์ให้เหมาะสมกับงาน จนสามารถสร้างเป็นสูตรการผลิตได้ เมื่อมีที่ทางเพียงพอก็สามารถตั้งโรงงานผลิตหมึกได้ทันที



องค์การค้ำของคุรุสภา ได้ทดลองประกอบเครื่องโอเวอร์เฮดโพรเจกเตอร์ โดย  
สั่งซื้อชิ้นส่วนที่องค์การค้ำของคุรุสภายังผลิตไม่ได้ จากต่างประเทศเข้ามา เช่น แลนซ์ มอเตอร์  
ไฟฟ้า และหลอดไฟ แล้วองค์การค้ำของคุรุสภาจะทำการซื้อหรือผลิตชิ้นส่วนอื่น ๆ ขึ้นมา เพื่อ  
ประกอบเป็นเครื่องสำหรับจำหน่ายต่อไป

ในปีพ.ศ.2527 องค์การค้ำของคุรุสภา ได้เพิ่มปริมาณการผลิตของส่วนโรงพิมพ์ 3  
(ภาคกลางคืน) ให้มากกว่าเดิม โดยได้เพิ่มกำลังการผลิตของเครื่องเก็บเล่ม และเพิ่มประสิทธิ-  
ภาพทางการพิมพ์ให้ดียิ่งขึ้น

องค์การค้ำของคุรุสภา ได้ขอเติมขยายอาคารร้านลูกเสือให้กว้างออกไป ทั้งนี้  
เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่ขายสินค้าให้มากขึ้น

ตลอด 34 ปีที่ผ่านมา องค์การค้ำ มีความเจริญเติบโตและขยายกิจการก้าวหน้า  
มาโดยลำดับ มียอดการจำหน่ายและยอดกำไรเพิ่มมากขึ้นทุกปี สามารถขยายทุนและเพิ่มจำนวน  
สินทรัพย์ได้มากขึ้นทุกปี และมียอดพนักงานเพิ่มขึ้นจากจำนวน 344 คน ในปีพ.ศ. 2499 เป็น  
2,137 คนในปีพ.ศ.2527 ดังรายละเอียดในแผนภาพที่ 2.1, 2.2 และ 2.3 การขยาย  
งานขององค์การค้ำ ที่ผ่านมามีส่วนใหญ่อยู่ว่าจะขยายงานไปทางด้านกิจการพิมพ์ ซึ่งเป็นส่วนที่ทำรายได้  
หลักให้กับองค์การค้ำ พอสรุปได้ดังนี้

- พ.ศ.2493 ซื้อโรงพิมพ์โสภณพิพัฒน์นคร (โรงพิมพ์คุรุสภาราชบัณฑิต)
- พ.ศ.2497 ขยายตัวอาคารโรงพิมพ์คุรุสภาราชบัณฑิต
- พ.ศ.2501 สร้างโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว บนเนื้อที่ 22 ไร่ 271 ตารางวา
- พ.ศ.2504 ซื้อที่ดินที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าวเพิ่มอีก 18 ไร่
- พ.ศ.2506 ย้ายโรงพิมพ์คุรุสภาราชบัณฑิต ย้ายเครื่องจักรไปโรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว  
และโรงพิมพ์คุรุสภาพระสุเมธ
- พ.ศ.2507 ซื้อโรงงานทำสมุดทอทยสายลม
- พ.ศ.2512 ซื้อที่ดินที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว เพิ่มอีก 4 ไร่ รวมเป็นพื้นที่ทั้งหมด  
44 ไร่ 271 ตารางวา

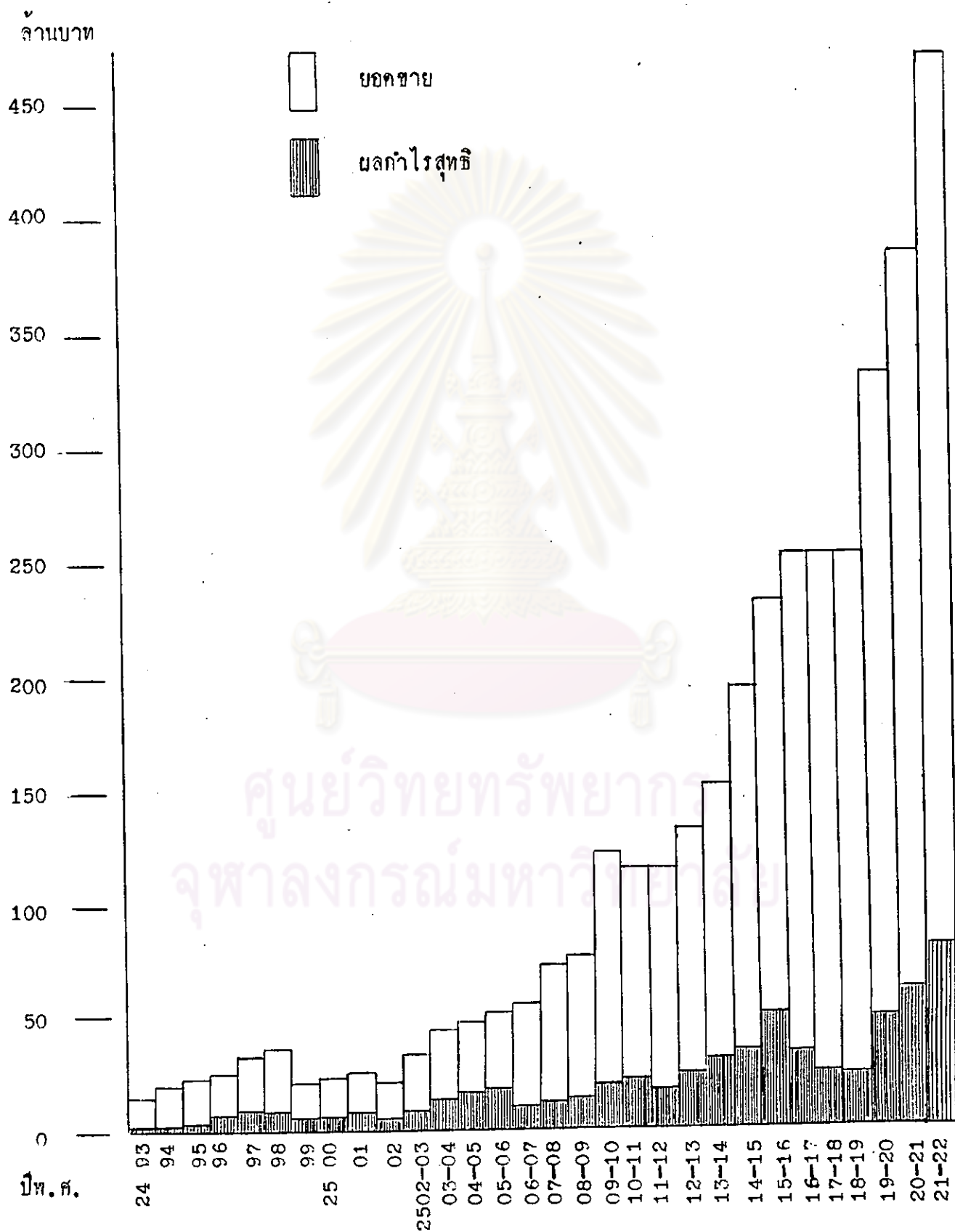
- พ.ศ.2515 ย้ายโรงงานทำสมุคจากซอยสายลมไปไว้ที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว  
 พ.ศ.2516 ยุบโรงพิมพ์คุรุสภาพระสุเมรุ ไปไว้ที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว  
 พ.ศ.2522 เปิดทำการพิมพ์ในฉลัดกลางคืนที่โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว

นอกจากการขยายงานทางด้านการพิมพ์ องค์กรค้าฯ ยังได้ขยายงานทางด้านการตลาดให้กว้างขวางออกไป โดยแต่งตั้งร้านค้าส่งในต่างจังหวัดและร้านค้าช่วงในกรุงเทพฯ เปิดร้านลูกเสือ ร้านศึกษาภัณฑ์ราชบพิธ ร้านคาราภัณฑ์ และร้านศึกษาภัณฑ์ลาดพร้าว นอกจากการค้าแบบเวียนแล้ว องค์กรค้าฯ ยังได้ขยายกิจการไปในสาขาอื่นอีกเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง โดยได้เปิดโรงทอ โรงงานผลิตอุปกรณ์วิทยาศาสตร์ โรงงานผลิตเครื่องแบบผลิตเครื่องจักรทางการพิมพ์ เป็นตัวแทนจำหน่ายรองเท้า เครื่องดนตรี ร่วมทุนในบริษัทกรุงเทพฯการค้าและอุตสาหกรรมจำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องเขียน และเปิดแผนกซูเปอร์มาร์เก็ต การที่องค์กรค้าฯ ขยายกิจการใหญ่ขึ้น มีพนักงานมากขึ้น ปัญหาในการดำเนินงานจึงมีมากซึ่งจะได้หาการศึกษาต่อไป

ศูนย์วิทยพัทยากร  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

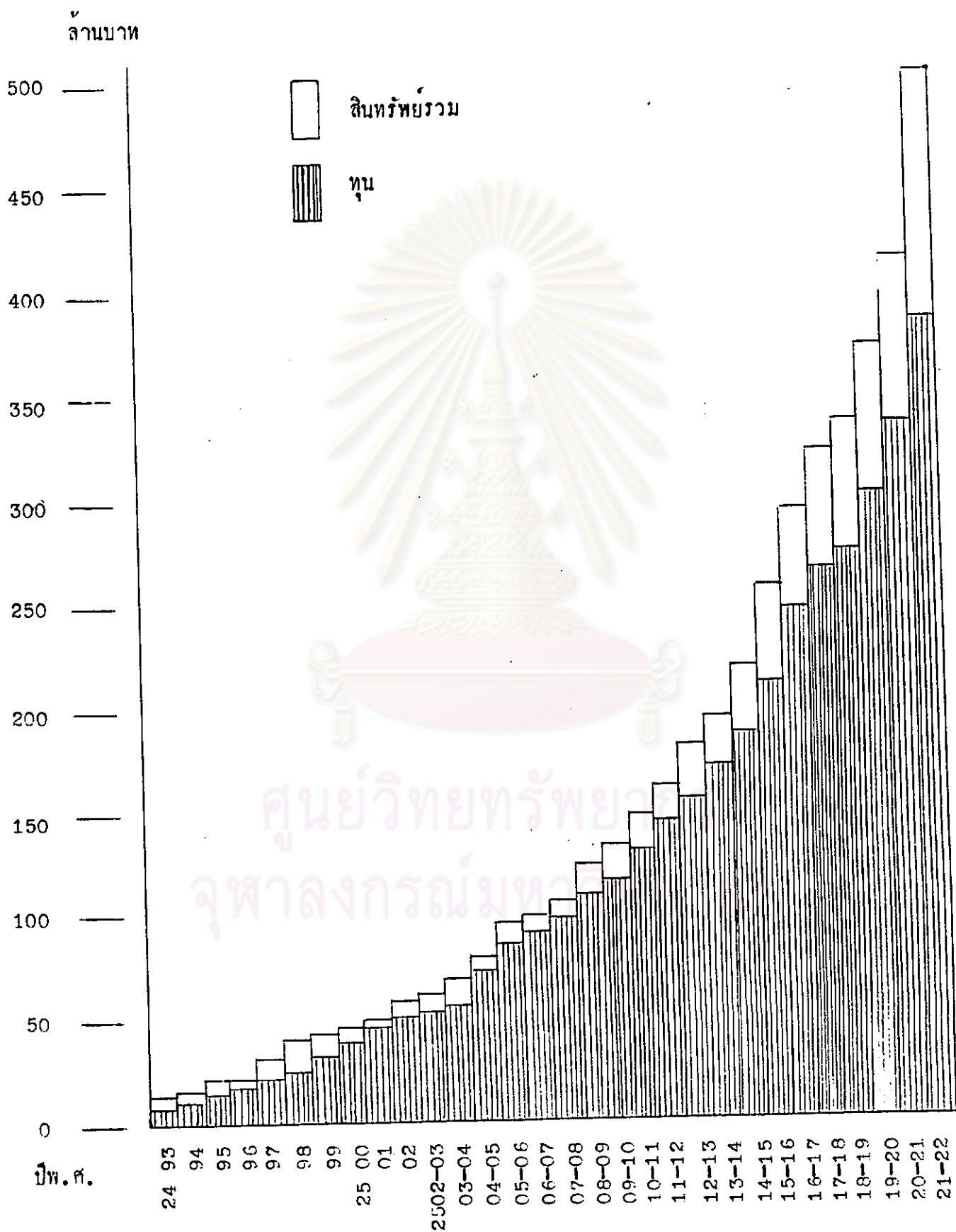
แผนภาพที่ 2.1

แสดงยอดขายและมูลค่าไรสุทธิ



แหล่งที่มา : องค์การค้ำของครูสภา

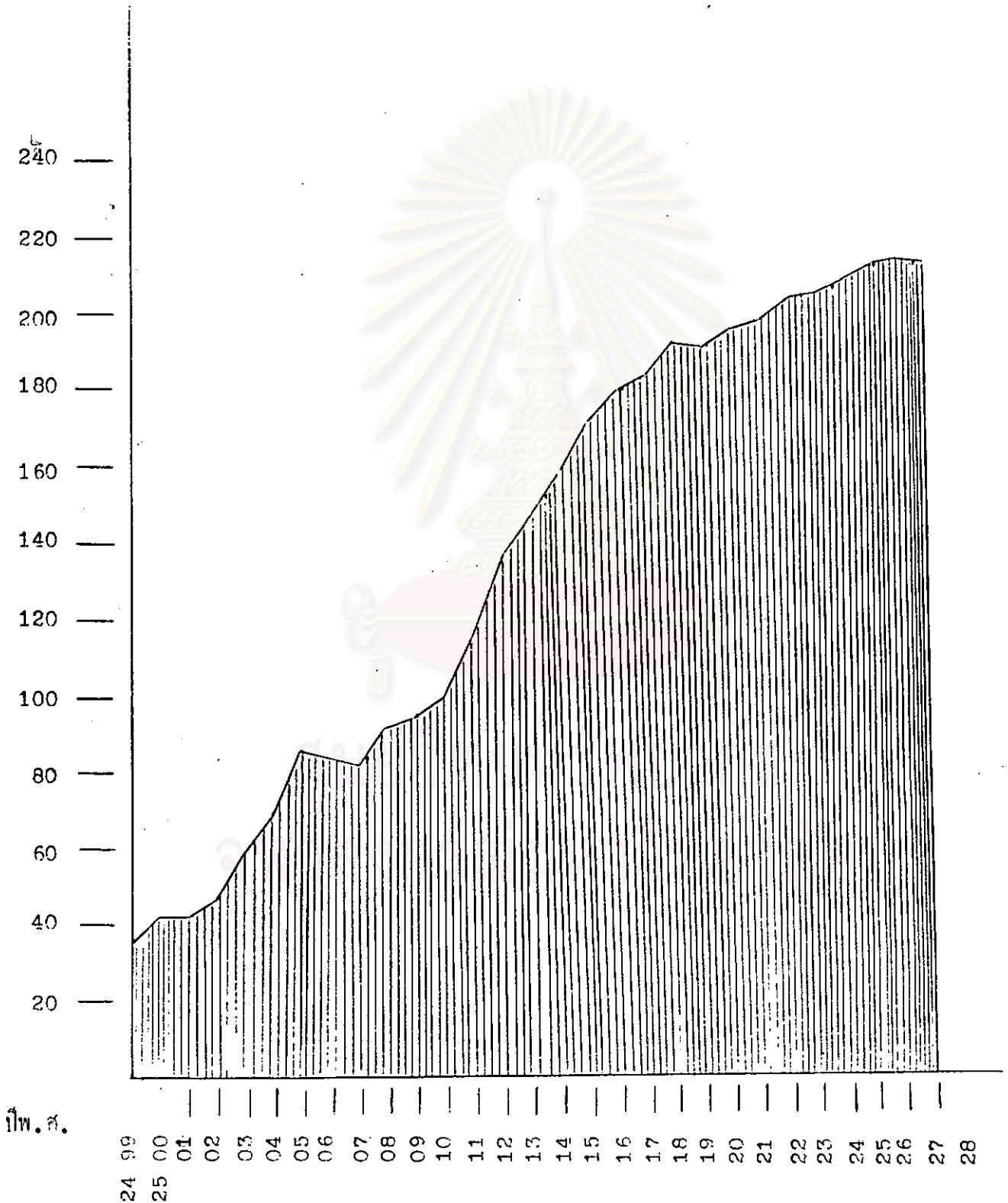
แผนภาพที่ 2.2 แสดงสินทรัพย์และทุน



แหล่งที่มา : องค์การคลังของคุรุสภา

แผนภาพที่ 2.3 แสดงจำนวนเจ้าหน้าที่องค์การค่า

จำนวนเจ้าหน้าที่



แหล่งที่มา : ฝ่ายบริหารงานบุคคล องค์การค่าของคุรุสภา