

บทที่ 2

ทฤษฎี หลักการ แนวคิดและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาการดำเนินงานของโรงเรียนด้านแบบการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย ตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย ในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ผู้วิจัยขอเสนอรายละเอียดเกี่ยวกับ ทฤษฎี หลักการ แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ประชาธิปไตย

1.1 ความหมายของประชาธิปไตย

1.2 การประถมศึกษา กับประชาธิปไตย

1.3 วิถีชีวิตประชาธิปไตย และระบบประชาธิปไตยระดับประถมศึกษา

2. การบริหารโครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา

3. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย ในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

4. การกิจข้อมูลนิยงงานที่เกี่ยวข้องต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา

5. องค์ประกอบที่ส่งเสริมการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย ในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

6. การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา

7. การดำเนินงานการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา

8. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ประชาธิปไตย

1. ความหมายของประชาธิปไตย

ความหมายของประชาธิปไตย ได้มีผู้ให้ความหมาย หรือนิยามในแง่บุคคลต่าง ๆ ไว้มากมาย เช่น

คณะกรรมการอุดมการณ์ของชาติในคณะกรรมการ เอกสังฆญ์ของชาติ (2527) ได้ให้ความหมายของประชาธิปไตยไว้ว่า “ประชาธิปไตย” หมายถึง อำนาจสูงสุดในการปกครองประเทศของปวงชน อันเป็นรูปแบบการปกครองแบบหนึ่งซึ่งถือว่าปวงชน เป็นผู้มีอำนาจสูงสุดในการปกครองประเทศ นิใช้อำนาจของผู้ใดผู้หนึ่ง หรือคนใดคนหนึ่ง

ลัญญา ธรรมศักดิ์ (2516) กล่าวถึง ประชาธิปไตยของไทยว่า ชาติไทยของเรารองการความสร้างสรรค์เป็นอย่างยิ่ง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านความปลอดภัย ด้านคุณค่าของสังคมที่ถูกต้องและความ เป็นประชาธิปไตยที่ดี ประชาธิปไตยที่ดีจะเป็นไปได้ก็ต่อเมื่อคนดีและมีคุณค่าประจำตน เป็นตัวของตัวเอง หมายความว่า ไม่เป็นสิ่งที่เข้าจะลากจูงไปได้ตามกระแสลม อุ่นเย็น อีกคุณค่าของตัวเอง นี้แหลกคือ หลักที่จะเป็นประชาธิปไตยได้ถูกต้อง

Robee และคณะ (1957) กล่าวถึง ความหมายของประชาธิปไตยว่า คำว่า “ประชาธิปไตย” มีต้นกำเนิดมาจากการภาษากรีก ซึ่งมีความหมายดังเดิมว่า หมายถึง การปกครองโดยชนหมู่มากหรือการปกครองโดยหมู่ชน ส่วนความหมายของคำว่า “ประชาธิปไตย” ที่เกิดขึ้นภายหลังนั้น หมายถึง บริษัทของสังคมมนุษย์หรือวิถีชีวิตที่ยึดอุดมคติและหลักบางประการที่กำหนดแบบแผนแห่งพุทธิกรรมระหว่างมนุษย์ในสังคม ในกิจกรรมทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

Lasswell (1963) ได้ให้ความหมายไว้ว่า ประชาธิปไตย ได้แก่ สังคมของบุคคลที่มีความเคารพนับถือกันและกัน

สาโรช มั่วศรี (2520) ได้ให้ความหมายของประชาธิปไตยเป็น ๓ สถานะ ที่เรียกว่า องค์รวมของประชาธิปไตย คือ

1. ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นอุดมคติ ซึ่งหมายถึง การมีครั้งชาและเชื่อมั่น ในสติปัญญา เหตุผลและความสามารถของมนุษย์ เทอคุณอิสรภาพและเสรีภาพของมนุษย์
2. ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นระบบทางการเมือง และวิธีจัดระเบียบการปกครอง หมายถึง ระบบการเมืองที่ถือว่าอำนาจทางการเมือง เป็นของประชาชนหรือมาจาก ประชาชน รัฐบาลเป็นเพียงผู้ได้รับมอบอำนาจแทนคนได้ โดยการเลือกตั้งที่มีกำหนดเวลา ถือว่าเป็น การปกครองของประชาชน โดยประชาชน และเพื่อประชาชน

3. ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นวิสัยวิศวกรรมหรือการดำเนินชีวิตประจำวัน หมายถึง การอยู่ร่วมกันปฏิบัติต่อ กันด้วยความเคารพทั้งกายและวาจา ไม่ก้าวถ่ายในสิทธิของผู้อื่น เคารพกฎเกณฑ์ของสังคม ร่วมกันรับผิดชอบและทำประโยชน์เพื่อความมาสุกร่วมกัน ตลอดจนใช้ สติปัญญา และความเฉลียวฉลาดในการแก้ปัญหาทั้งมวล

ในด้านการจัดการศึกษานั้นถือว่า เป็นความจำเป็นอย่างมากที่จะต้องจัดการศึกษา ให้สอดคล้องกับการปกครองของประเทศไทย เมื่อประเทศไทยมีการปกครองระบอบประชาธิปไตยก็จำเป็น จะต้องสอนประชาธิปไตยแก่นักเรียนตั้งแต่เริ่มเข้าโรงเรียน โดยเฉพาะในระดับประถมศึกษา เพื่อให้มีความรู้ที่ฐานเกี่ยวกับประชาธิปไตย ดังนั้น สำนัก บัวศรี (2520) ได้สรุปความหมาย ของประชาธิปไตยในแบบกระบวนการศึกษาว่า หมายถึง การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อให้ ผู้เรียนยึดมั่นในคุณธรรม สามัคคีธรรม และมั่นคงธรรม โดยที่ทุกคนร่วมกันรับผิดชอบ นับถือ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ใช้ปัญญาเป็นหลักในการทำงานและเป็นเครื่องยืดเหี้ยมให้กระทำใน สิ่งที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งอาจแยกแยกความหมายในแบบนี้เป็น 3 คุณลักษณะ คือ

1. ความเคารพซึ่งกันและกันอย่างยิ่ง (คุณธรรม)
2. มีการแบ่งปันกัน ร่วมงานกัน และประสานงานกัน (สามัคคีธรรม)
3. มีความเชื่อมั่นในวิสัยแห่งปัญญา (มั่นคงธรรม)

สรุปได้ว่า ความหมายของประชาธิปไตยจะมีความหมายในสามลักษณะ คือ ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นอุดมคติ ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นระบบการเมือง การจัด ระเบียบการปกครอง และประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นวิสัยวิศวกรรมประจำวันหรือการดำเนินชีวิต ประจำวัน

2. การประเมินศึกษาภัณฑ์ชาอิปไทร

ในการจัดการศึกษาตามสภาพสังคมไทยนั้น แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2520 กล่าวว่า "การจัดการศึกษาในทุกระดับ จะต้องมุ่งให้ผู้เรียนคิด เป็น ทำ เป็น รู้จักแก้ปัญหา รักการทำงาน และสนใจที่จะมีส่วนร่วมในการกิจของส่วนรวมความวิถีทางของการปกครองแบบประชาอิปไทร อันมีพระมหากรซัตริย์ เป็นประมุข มีความยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ มีระเบียบวินัย มีวัฒนธรรมและศีลธรรม รู้จักใช้สิทธิและหน้าที่ภายใต้กฎหมาย เช่นเดียวกับ รัฐธรรมนูญ 2520) และจากหลักการดังกล่าว แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2520 ได้ตั้งความมุ่งหมายในการจัดการศึกษา ชี้แจงและให้เห็นเป้าหมายในการจัดการศึกษาของไทยว่า เมื่อได้รับการศึกษาแล้ว ควรมีลักษณะ ๙ ประการ คือ

1. ให้มีความเคารพในสิทธิและหน้าที่ของคนและของผู้อื่น มีระเบียบวินัย มีความเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ศาสนา และหลักธรรม
2. ให้มีความเข้าใจและกระตือรือร้นที่จะมีส่วนร่วมในการปกครองตามวิถีทางประชาอิปไทร อันมีพระมหากรซัตริย์ เป็นประมุข ยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์
3. ให้มีความรับผิดชอบต่อชาติ ต่อห้องถีน ต่อครอบครัวและต่อตน เอง
4. ให้มีความสำนึกรักการเป็นคนไทยร่วมกัน และการเป็นส่วนหนึ่งของมนุษยชาติ มีความรักชาติ กระหนักในความมั่นคงปลอดภัยของชาติ และมีส่วนร่วมในการบังคับใช้กฎหมาย
5. ให้มีความมั่นคงและผูกพันความเสมอภาค ความสุจริตและความยุติธรรม
6. ให้มีบุคลิกภาพที่ดี มีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ
7. ให้มีความยั่งยืนเพียร มีความสามารถในการประกอบอาชีพและจับจ่ายใช้สอยอย่างประหยัด ตลอดจนการร่วมมือกันประกอบกิจการและธุรกิจต่าง ๆ โดยขอบด้วยกฎหมาย
8. ให้มีความสามารถในการติดต่อทำความเข้าใจ และร่วมมือชึ้นกันและกัน รู้จักการแสวงหาความจริง มีความคิดสร้างสรรค์ รู้จักแก้ปัญหาและข้อขัดแย้ง ด้วยสติปัญญา และโดยสันติวิธี

๙. ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และเห็นคุณค่าในวิทยาการ ศิลปวัฒนธรรม อารมชาติ สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรของประเทศไทย (สำนักนายกรัฐมนตรี, 2520)

จะเห็นได้ว่า แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2520 ซึ่ง เป็นแผนหลักในการจัดการศึกษา ทุกระดับ ได้กล่าวถึง การจัดการศึกษาเพื่อให้ประชาชนในชาติมีคุณลักษณะ เป็นประชาธิปไตย ทั้งที่ กล่าวถึงโดยตรงและลักษณะอื่น ๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติของพลเมืองในระบบประชาธิปไตย ดังนั้น แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2520 ได้เน้นถึงการปลูกฝังประชาธิปไตยในการจัดการศึกษา ในระดับประถมศึกษาซึ่งถือว่า เป็นการศึกษาในระดับพื้นฐาน ดังนี้ “การศึกษาระดับประถมศึกษา เป็นการศึกษาที่มุ่งให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถรู้ขั้นพื้นฐาน และให้คงสภาพอ่อนอุ่นเชี่ยวชาญได้ คิดคำนวณได้ มีความสามารถประกอบอาชีพตามควรแก้วัยและความสามารถได้ และสามารถดำรงตนเป็นพลเมืองดีในระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยที่มีพระมหากรุณาธิคุณ เป็นประมุข” (สำนักนายกรัฐมนตรี, 2520)

๓. วิถีชีวิตร่วมกันและระบบประชาธิปไตยระดับประถมศึกษา

วิถีชีวิตร่วมกันและระบบประชาธิปไตย

วิถีชีวิตร่วมกันและระบบประชาธิปไตย เป็นการนำหลักการประชาธิปไตยมาใช้ในชีวิตร่วมกัน จนเป็นนิสัยในชีวิตรหรือวิถีทางแห่งชีวิต วิถีชีวิตร่วมกันและระบบประชาธิปไตยประกอบด้วยพุทธิกรรมที่สำคัญ ๓ อย่าง คือ คารวะธรรม สามัคคีธรรม และปัญญาธรรม

จากการวิเคราะห์ความหมายของวิถีชีวิตร่วมกันและระบบประชาธิปไตย เพื่อให้เหมาะสมกับ จิตวิทยาพัฒนาการของนักเรียนระดับประถมศึกษา พุทธิกรรมประชาธิปไตยของนักเรียนควรแสดงออกดังนี้ คือ

๑. คารวะธรรม พุทธิกรรมที่แสดงออก ควรมีดังนี้

๑.๑ เคราะห์ในสถาบันพระมหากรุณาธิคุณ ได้แก่ การเคารพเท็อนุส�าบัน พระมหากรุณาธิคุณในทุกโอกาส การร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดเพื่อแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบัน พระมหากรุณาธิคุณในโอกาสส่วนสำคัญ การปฏิบัติต่อสัญลักษณ์ที่แสดงถึงสถาบันพระมหากรุณาธิคุณ เช่น ธงชาติ พระบรมฉายาลักษณ์ เพลงสรรเสริญพระบารมี

1.2 เคารพชึ่งกันและกันทางกาย ได้แก่ การแสดงความเคารพชึ่งกันและกัน การทักทาย การให้เกียรติแก่ผู้อื่น การแสดงความเคารพแก่ผู้อายุสิ่งว่า การให้การต้อนรับแก่บุคคล และการแสดงความเอื้อเฟื้อชึ่งกันและกัน

1.3 เคารพกันทางว่าจ่า ได้แก่ การรู้จักพูดจาให้เหมาะสมกับกาลเทศะ ใช้คำพูดเหมาะสมตามฐานะของบุคคล พูดจาสุภาพไม่ก้าวร้าวส่อเสียด ในบุคคลในสิ่งที่ทำให้ผู้อื่นเกิดความเดือดร้อน ไม่นำความลับของผู้อื่นไปเปิดเผย และไม่พูดจาаниนาหรือโกรกหลอกลวง

1.4 เคารพในสิทธิของผู้อื่น ได้แก่ การไม่ล่วงละเมิดสิทธิของผู้อื่นทั้งทางกายหรือว่าจ่า รู้จักเคารพในสิทธิของคนที่มีภารกิจหนังสั่ง เคารพในความเป็นเจ้าของสิ่งของเครื่องใช้ และต้องรู้จักขออนุญาต เมื่อล่วงล้ำเข้าไปในที่อยู่อาศัยของบุคคลอื่น

1.5 เคารพในความคิดเห็นของผู้อื่น ได้แก่ การยอมรับฟังความคิดเห็นของบุคคลอื่น เมื่อมีผู้บุคคลเสนอความคิดเห็นควรฟังด้วยความดึงใจ และควรรับฟังด้วยวิจารณญาณ หากเห็นว่า เป็นการเสนอแนวคิดที่ดีมีประโยชน์มากกว่าความคิดเห็นของตนเองก็ควรยอมรับและปฏิบัติตาม

1.6 เคารพในกฎ ระเบียบของสังคม ได้แก่ การยึดมั่นในการอบรมระเบียบของสังคม เช่น วัฒนธรรมประเพณี กฎหมายที่ทางสังคม และกฎหมายของประเทศไทย

1.7 มีservicelife และใช้ servicelife ในขอบเขตของกฎหมายและชนบทธรรมเนียม ประเพณี

2. สามัคคีธรรม มีพฤติกรรมที่แสดงออกดังนี้

2.1 การรู้จักประสานประโยชน์ โดยยึดประโยชน์ของส่วนรวมหรือของชาติ เป็นที่ตั้ง ได้แก่ การทำงานร่วมกันอย่างสันติวิธี รู้จักการประสานนีประนอม โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นส่วนรวม เป็นใหญ่ มีการเสียสละความสุขส่วนตนหรือหมู่คณะ เพื่อประโยชน์ของส่วนรวม หรือของชาติ

2.2 ร่วมมือกันในการทำงาน หรือทำกิจกรรมอย่างหนึ่งอย่างไรร่วมกันโดย มีบุคคลผู้ร่วมงานดังแต่ 2 คน ขึ้นไป ใน การร่วมกันทำงานนี้จะต้องมีการวางแผนในการทำงานร่วมกัน คิดร่วมกันและทำร่วมกัน เมื่อถึงขั้นตอนของการทำงานก็ช่วยเหลือกันอย่างดี ใจริงจัง ไม่หลีกเลี่ยง หรือทำแบบเอาเปรียบผู้อื่น

2.3 เท็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

2.4 รับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากส่วนรวม และหน้าที่ต่อสังคม

2.5 ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียว กันของคนในกลุ่ม ในหน่วยงาน และในสังคม

3. บัญญารรม มีพฤติกรรมที่แสดงออกดังนี้

3.1 การไม่สืบทอด เป็นใหญ่ คือ การรู้จักรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น การยอมรับฟังและปฏิบัติตามมติของ เสียงส่วนมากในที่ประชุม หรือในการทำงานค้าง ๆ และการรู้จักเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี

3.2 เน้นการใช้บัญญา ใช้เหตุผลและความถูกต้องในการตัดสินบัญหาทึ้งปวง ไม่ใช่ใช้เสียงข้างมากในการตัดสินบัญหา เสมือนอยู่

3.3 เมื่อมีบัญหาใดเกิดขึ้น หรือเมื่อมีเรื่องที่จะต้องตัดสินใจทุกคนต้องร่วมกันคิดและช่วยกันตัดสินใจโดยใช้เหตุผล

3.4 ในกรณีที่มีบัญหาใด้แย้งในหมู่คณะ จะต้องพยายามอภิปรายจนกระทึ้ง สามารถซักจุ่งให้ทุกคนเห็นคล้อยตาม เมื่อเกิดกรณีที่ต่างกันมีเหตุผลที่ดีด้วยกันและไม่สามารถซักจุ่งให้กลุ่มนั้นไปทางใดทางหนึ่งได้เท่านั้น จึงจะใช้วิธีการออกเสียง

ระบบประชาธิบัติไทย

ระบบประชาธิบัติไทย คือ รูปแบบหรือกระบวนการในการทำงานโดยใช้กระบวนการ กลุ่มในการวางแผนการการทำงานร่วมกัน ทำงานร่วมกัน ประเมินผลการทำงานร่วมกัน และรับผล แห่งการทำงานร่วมกัน โดยทุกคนในกลุ่มต้องมีส่วนร่วมในการทำงานทุกขั้นตอน เมื่อมีบัญหาในการ ทำงาน เกิดขึ้นต้องใช้เหตุผลในการตัดสินใจ เพื่อแก้บัญหาร่วมกัน

การดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อสร้าง เสริมระบบประชาธิปไตยแก่นักเรียนในระดับ ประถมศึกษานั้น ควรดำเนินการหลังจากที่นักเรียนมีวิถีชีวิตประชาธิปไตยแล้ว กิจกรรมที่ส่งเสริม ระบบประชาธิปไตยในโรงเรียน เช่น กิจกรรมการปกครองตนเองของนักเรียน กิจกรรมสหกรณ์ กิจกรรมอาหารกลางวัน กิจกรรมตรวจสอบสุขภาพ กิจกรรมสร้าง เสริมวินัยนักเรียน กิจกรรมหน้าเสาธงที่นักเรียนเป็นผู้ดำเนินการเอง กิจกรรมประชาลัมพันธ์ กิจกรรมกีฬา เป็นต้น (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528)

กล่าวได้ว่า การสร้าง เสริมประชาธิปไตยให้กับนักเรียนในระดับประถมศึกษานั้น จะมุ่งเน้นในเรื่องวิถีชีวิตประชาธิปไตย ตามคุณลักษณะที่ต้องการนั้น ๓ ประการคือ ควระธรรม สามัคคีธรรม และมีภูมิปัญญาธรรม และในเรื่องระบบประชาธิปไตยในรูปแบบหรือกระบวนการในการทำงานโดยใช้กระบวนการการกลุ่ม

การบริหารโครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน

โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา เป็นโครงการในส่วนของการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาในงานกิจการนักเรียน ซึ่งโรงเรียนทุกโรงเรียนต้องจัดตามความเหมาะสม จึงเป็นภารกิจหนึ่งของผู้บริหารโรงเรียนที่จะดำเนินการในโรงเรียน “การบริหารกิจการนักเรียน” เอกชัย กีสุขพันธ์ (2528) กล่าวว่า เป็นการดำเนินงานหรือกิจการต่าง ๆ ในโรงเรียนที่เกี่ยวข้องกับนักเรียนทุกเรื่องในส่วนที่ไม่ใช่การเรียน การสอนในชั้นเรียน ... และการบริหารกิจการนักเรียนเป็นความรับผิดชอบที่สำคัญของผู้บริหารการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ ที่จะต้องจัดการเกี่ยวกับทุกอย่างภายในโรงเรียน เพื่อให้เด็กนักเรียนทุกคนสามารถมีพัฒนาการในด้านต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่ เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมที่จะออกไปอยู่ในสังคมภายนอกได้

เพื่อให้การดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนดำเนินไปอย่างได้ผล เหมาะกับสภาพของโรงเรียน ควรดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. เมื่อผู้บริหารโรงเรียนได้รับคู่มือการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา พร้อมภาพพิมพ์ความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยแล้ว ให้ตั้งคณะกรรมการในโรงเรียนเป็นคณะวิทยากร จำนวนประมาณ 2 - 5 คน แล้วแต่ขนาดของโรงเรียน

2. คณะวิทยากรศึกษารายละเอียดสาระสำคัญในคู่มือการจัดกิจกรรม พร้อมภาคพิมพ์ เพื่อเตรียมบรรยายให้ผู้บริหารและคณะครุในโรงเรียนฟัง

3. ผู้บริหารจัดประชุมสัมมนาคณะครุในโรงเรียน โดยผู้บริหารโรงเรียนท่าน้ำที่ประธานและให้วิทยากร เสนอสาระสำคัญและรายละเอียดการจัดกิจกรรมที่ศึกษาจากคู่มือ

4. หลังจากคณะวิทยากร เสนอรายละเอียดของคู่มือแล้ว ประธานในที่ประชุมเป็นผู้นำอภิปรายเนื้อหาสาระในคู่มือฯ เพื่อให้ทุกคนที่ร่วมสัมมนาได้แสดงความคิดเห็นโดยเสรี

5. ผู้บริหารโรงเรียนแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อคำนึงถึงการจัดกิจกรรมการเรียน การสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน โดยพิจารณาจากคณะครุที่มีความสนใจและตั้งใจในการสอนและการจัดกิจกรรมในโรงเรียน เพื่อร่วมกันประชุมวางแผนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ส่งเสริมให้ครูสอดแทรกวิธีการประชาธิปไตยในการสอนกลุ่มประสบการณ์ต่างๆ โดยใช้กระบวนการการกลุ่ม เป็นแนวทางในการจัดกิจกรรม

6. คณะกรรมการดำเนินการจัดกิจกรรม ประชุมเพื่อจัดทำโครงการ เสนอผู้บริหาร โรงเรียนพิจารณาอนุมัติ

7. หลังจากผู้บริหารโรงเรียนอนุมัติโครงการแล้ว คณะกรรมการเริ่มดำเนินงาน ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในโครงการ ในรูปของการทดลองดำเนินการก่อน คณะกรรมการการศึกษา ขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมมีญาอุปสรรค และทางางแก้ไข เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับวางแผนการในการทำงานในปีต่อไป โดยมีขั้นตอนดังนี้

7.1 ประชุมคณะกรรมการ เพื่อสำรวจปัญหา ประเมินสภาพปัจจุบันของ โรงเรียน

7.2 สอดแทรกความคิดใหม่หรือสร้างภาพอนาคตว่าควร เป็นอย่างไร

7.3 กำหนดเป้าหมายและวิธีปฏิบัติ

7.4 นำแม่แบบ วิธีการประชาธิปไตยไปฝึกฝนนักเรียน

7.5 ผู้บริหารโรงเรียนกำหนดให้ทุกชั้นเรียนดำเนินการจัดกิจกรรม

7.5.1 ทุกชั้นเรียนมีการสอนข่าวและเหตุการณ์ ตั้งแต่เวลา 8.30-

8.50 น. โดยดำเนินการตามขั้นตอนการสอนข่าวและเหตุการณ์

7.5.2 ทุกชั้นเรียนเน้นการฝึกฝนให้นักเรียนปากครองกันเอง โดยมีครูเป็นผู้ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษา

7.5.3 ครูประจำชั้น ครูประจำวิชา พยายามมอบหมายงานที่มีลักษณะเป็นงานกลุ่มเพื่อส่งเสริมให้นักเรียนได้รู้จักการทำงานร่วมกัน เป็นประจำทุกวัน

7.5.4 ทุกชั้นเรียนต้องมีการสร้างข้อตกลงตามวิธีการสร้างข้อตกลง

7.6 ผู้บริหารโรงเรียนออกนิเทศการเรียนการสอนภาษาไทยในโรงเรียน เป็นประจำทุกๆ วัน หรือจะมอบหมายให้ครุวิชาการนิเทศ และครัวร์มีการประชุมเพื่อทางแก้ไขปัญหาการเรียนการสอน เป็นประจำทุกเดือน

7.7 เมื่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยภายในชั้นเรียน เริ่มเป็นระบบมากขึ้น จึงค่อย เริ่มพิจารณาจัดกิจกรรม เสริมการฝึกอบรมประชาธิปไตยให้เหมาะสมกับสภาพของโรงเรียน เป็นขั้นตอนค่อยไป

8. การนิเทศและติดตามผล ผู้ที่จะนิเทศและติดตามผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนคือ ผู้บริหารโรงเรียน หัวหน้าฝ่ายวิชาการ หรือครุที่มีความเข้าใจในเรื่องการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน วิธีการนิเทศและติดตามผล อาจคำแนะนำการได้ดังนี้

8.1 ประชุมครุเพื่อชี้แจงแนวทางการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย โดยการให้ทดลอง ปฏิบัติจริง

8.2 ผู้นิเทศให้คำปรึกษาหารือแก่ครุที่มีปัญหาในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

8.3 ผู้นิเทศสังเกตการสอนของครุแต่ละชั้น และการจัดกิจกรรมอื่น ๆ เป็นครั้งคราว เพื่อสังเกตว่าครุผู้สอนใช้วิธีการประชาธิปไตยหรือไม่

8.4 สังเกตพฤติกรรมนักเรียนในขณะที่อยู่ในห้องเรียน นอกห้องเรียน และขณะที่ทำกิจกรรมว่ามีพฤติกรรมประชาธิปไตยหรือไม่

๙. การประเมินโครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา โดยผู้บริหารและคณะครุร่วมกับประมีนผลการดำเนินการตามคู่มือการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ดังนี้ เริ่มน้ำกิจกรรมประชาธิปไตยสู่โรงเรียน จนสืบสุดปีการศึกษาแรกของการดำเนินการ โดยมีแนวทางการศึกษารายละเอียดดังนี้

- ๙.๑ ประเมินความเหมาะสมของกร่าวางแผนในการทำงาน
- ๙.๒ ประเมินสภาพการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย
- ๙.๓ ประเมินการดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย
- ๙.๔ การประเมินเมื่อสืบสุดโครงการ ประเมินเกี่ยวกับ
 - ๙.๔.๑ พฤติกรรมของนักเรียนและครู
 - ๙.๔.๒ ผลงานตีเด่นและปัจจัยที่ทำให้เกิดผลงานตีเด่น
 - ๙.๔.๓ ความเปลี่ยนแปลงของครูและนักเรียนในโรงเรียน
 - ๙.๔.๔ ข้อบกพร่องที่ต้องแก้ไข (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ, 2528)

สรุปได้ว่า การบริหารโครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา เป็นภารกิจหนึ่งที่ผู้ปฏิบัติในระดับโรงเรียนคือ ผู้บริหารโรงเรียนและคณะครุในโรงเรียนจะต้องให้ความสนใจในการศึกษารายละเอียดของโครงการ วิธีการดำเนินงานตามโครงการ และกำหนดบทบาทในการปฏิบัติงานของบุคลากรแต่ละฝ่ายให้ชัดเจนจะช่วยให้การดำเนินงานตามโครงการ เป็นไปอย่างได้ผล

โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

๑. หลักการและเหตุผล

ประเทศไทย เป็นประเทศที่มีการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ซึ่งถือเป็นลิ่งแวดล้อมที่สำคัญของนักเรียน เพราะต้องดำรงชีวิตอยู่ในสังคมที่ต้องรับรู้และเรียนรู้วิธีชีวิตประชาธิปไตย และระบบประชาธิปไตย แต่การรับรู้และเรียนรู้จากสังคมเป็นการเรียนรู้ทางอ้อม โรงเรียนประถมศึกษาเป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่กระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ และบังคับเด็กทุกคนที่มีอายุอยู่ในเกณฑ์ให้เข้าเรียน จึงมีนักเรียนเข้าศึกษาในระดับนี้

เป็นจำนวนมาก แต่นักเรียนส่วนใหญ่เมื่อจบการศึกษาจากระดับประถมศึกษา แล้วไม่สามารถเรียนต่อในระดับสูงได้ การเข้ารับการศึกษาในระดับประถมศึกษา จึงเป็นโอกาสเดียวที่คนส่วนใหญ่ของประเทศไทยได้เข้ารับการศึกษาในระบบ

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ระหว่างนักเรียนในความสำคัญเรื่องการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของนักเรียนและระบบการปกครองของประเทศไทย ทั้งการจัดการศึกษาให้ตรงตามหลักสูตรประถมศึกษา จึงเห็นสมควรให้โรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดทั่วประเทศ จัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา ดังนี้
ปีการศึกษา 2528 ตามเป้าหมายที่ต้องการให้นักเรียนเกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ๓ ประการคือ คาระเวธรรม สามัคคีธรรม และปัญญาธรรม ให้นักเรียนเรียนรู้ถึงการดำเนินชีวิตตามวิสัยชีวิตประชาธิปไตยและระบบประชาธิปไตย เพื่อให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตรประถมศึกษา พุทธศักราช 2521 ด้วย

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อกระตุ้นและเสนอแนะแนวทางการให้การศึกษา เกี่ยวกับประชาธิปไตย ในด้านวิธีการ

๒.๒ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้แหล่งจังหวัดดำเนินการจัดโรงเรียน ให้เป็นตัวอย่างด้านประชาธิปไตยให้กับชุมชนและท้องถิ่น

๒.๓ เพื่อให้โรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน ควบคู่กับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามหลักสูตร

๒.๔ เพื่อให้นักเรียนประถมศึกษาได้ปฏิบัติจริงในเรื่องวิสัยชีวิตประชาธิปไตย และระบบประชาธิปไตย

๒.๕ เพื่อให้นักเรียนประถมศึกษา เกิดพฤติกรรมประชาธิปไตย ตามคุณลักษณะที่ต้องการเน้น ๓ ประการ คือ คาระเวธรรม สามัคคีธรรม และปัญญาธรรม

3. เป้าหมาย

- 3.1 จัดประมวลโรงเรียนประชุมศึกษา ที่จัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย ดีเด่น ระดับจังหวัด ปีการศึกษา 2531 จังหวัดละ 1 โรงเรียน รวม 73 จังหวัด
- 3.2 สนับสนุนให้โรงเรียนประชุมศึกษา ที่ได้รับการคัดเลือกการจัดกิจกรรมประชาธิปไตยดีเด่นระดับอำเภอ ปีการศึกษา 2531 ได้พัฒนารูปแบบการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน จำนวน 729 อำเภอ ๆ ละ 3 โรงเรียน รวม 2,187 โรงเรียน
- 3.3 สำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัด จัดอบรมศึกษานิเทศก์อำเภอและผู้แทนโรงเรียนที่ได้รับการคัดเลือก อำเภอละ 3 โรง รวม 2,916 คน
- 3.4 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ จัดประชุมสัมมนาศึกษานิเทศก์จังหวัดผู้รับผิดชอบโครงการฯ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนประชาธิปไตยโดยกระบวนการกรุ่น จำนวน 73 คน
- 3.5 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ จัดประชุมสัมมนาผู้แทนโรงเรียนประชุมศึกษาที่จัดกิจกรรมประชาธิปไตยดีเด่นระดับจังหวัด ปีการศึกษา 2531 จำนวน 73 คน
- 3.6 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ จัดทำแบบทดสอบ (วีดิโอเทป) โดยจ้างทำในระบบยูเมติก จำนวน 2 เรื่อง ความยาวเรื่องละประมาณ 30-45 นาที
- 3.7 อัดสำเนาเทปโทรศัพท์สำหรับสำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัดต่าง ๆ 80 ชุด
- 3.8 นิเทศ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการระดับจังหวัด อำเภอ และโรงเรียน เขตละ 1 จังหวัด รวม 12 จังหวัด

4. ขั้นตอนการดำเนินงาน

4.1 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ จัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานตามโครงการแก่สำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัดทุกแห่ง

4.2 สำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัด และสำนักงานการประชุมศึกษาอำเภอ เกือบสนับสนุนให้โรงเรียนที่จัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยดีเด่นระดับอ่าเภอ พัฒนาการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียนให้เป็นโรงเรียนตัวอย่างระดับอ่าเภอ อ่าเภอละ 3 โรงเรียน รวม 2,187 โรงเรียน

4.3 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ และสำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัด จัดประกวดโรงเรียนประชุมศึกษาที่จัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยดีเด่นระดับจังหวัด ปีการศึกษา 2531

4.4 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ จัดสัมมนาโรงเรียนประชุมศึกษา ที่จัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยดีเด่นระดับจังหวัด

4.5 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ จัดทำ เทบโกรทัศน์ (วีดีโอเทป) ในระบบมูเมติก จำนวน 2 เรื่อง เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในแต่ละกลุ่มประสบการณ์ และอัดสำเนาเทบโกรทัศน์ทั้ง 2 เรื่อง จำนวน 80 ม้วน ส่งให้จังหวัด

4.6 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ ประชุมสัมมนาศึกษา นิเทศก์จังหวัดผู้รับผิดชอบโครงการ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนประชาธิปไตยใช้หลักกระบวนการกลุ่ม

4.7 สำนักงานคณะกรรมการการประชุมศึกษาแห่งชาติ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของสำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัด สำนักงานการประชุมศึกษาอำเภอ โรงเรียน

5. การติดตามประเมินผล

5.1 ระหว่างดำเนินการ

5.1.1 รายการที่จะประเมิน

- จำนวนโรงเรียนที่มีระดับคุณภาพในเกณฑ์น้ำพิงพอใจ
- จำนวนโรงเรียนที่มีระดับคุณภาพการจัดกิจกรรมประชาธิบัติไทยในระดับที่น้ำพิงพอใจของแต่ละสำนักงานการประถมศึกษา

อำเภอ

- จำนวน เอกสารถู๊มือการจัดกิจกรรม
- รายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ
- จำนวนบุคลากรผู้ชำนาญการ
- พฤติกรรมประชาธิบัติโดยของนักเรียน

5.1.2 วิธีการประเมิน

- การกรอกแบบสอบถาม
- การสัมภาษณ์
- การสังเกต

5.1.3 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

- แบบสอบถาม
- แบบสัมภาษณ์
- แบบสังเกต
- แบบรายงานผลการดำเนินงาน

๖. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

โรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดทั่วประเทศ จัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย โดยสอดแทรกในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 ให้นักเรียนเกิดพฤติกรรมประชาธิปไตยที่ต้องการ เน้น ๓ ประการ คือ ความธรรม สัมมัคคีธรรม และบัญญารธรรม

ในปีงบประมาณ 2533 นี้ การคำนึงงานตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย ในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้คำนึงงานในลักษณะเดียวกับ ปีงบประมาณ 2532 แต่มีส่วนที่เพิ่มเติมคือ การสนับสนุนค่าวัสดุให้โรงเรียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นโรงเรียนที่จัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยตีเด่นระดับอ้า เกอ มีการศึกษา 2530-2533 จำนวน ๓ โรงต่อปี รวมเป็นอ้า เกอ ๑๒ โรง (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2532 ก)

การกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา

การกิจของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เป็นหน่วยงานที่จะต้องประสานนโยบายในระดับชาติ ลงสู่ระดับอ้า เกอ ดังนั้น การกิจที่จะต้องดำเนินการมีดังนี้

๑. ประชุมชี้แจงบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้เข้าใจตรงกันทุกระดับ

ในการดำเนินงานตามโครงการ บุคคลที่เกี่ยวข้องต้องเข้าใจดุลหมาย ขอบข่าย วิธีดำเนินงานตามโครงการ เป็นอย่างดี จึงจะทำให้การบริหารโครงการนั้นมีประสิทธิภาพ บุคลากรที่จะต้องทำความเข้าใจประกอบด้วย

๑.๑ ผู้บริหารระดับจังหวัดและอ้า เกอ ได้แก่ ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด ผู้ช่วยผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด หัวหน้าการประถมศึกษาอ้า เกอ และผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษาอ้า เกอ

๑.๒ ผู้ปฏิบัติในระดับจังหวัด และอ้า เกอ ได้แก่ หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ศึกษานิเทศก์จังหวัด และศึกษานิเทศก์อ้า เกอ

2. สนับสนุนสำนักงานการประชุมศึกษาอ่า เกอ/กิ่งอ่า เกอ กลุ่มโรงเรียน และโรงเรียนในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ดังนี้

- 2.1 ให้ความรู้ด้านเทคนิคการสอนที่จะส่งเสริมวิถีชีวิตประชาธิปไตย
- 2.2 ให้บริการสื่อและเอกสารประกอบ เช่น วีดีโอเทป สไลด์ แผ่นภาพ
- 2.3 จัดสรรงบประมาณสนับสนุน
- 2.4 ประชาสัมพันธ์โครงการของสำนักงานการประชุมศึกษาอ่า เกอ

โรงเรียนต่อชุมชน

- 2.5 สนับสนุนให้มีการศึกษาดูงานในโรงเรียนที่จัดกิจกรรมดีเด่น

3. การนิเทศ ติดตาม กำกับ ดูแล โดย

- 3.1 สร้างเครื่องมือนิเทศ
- 3.2 กำหนดแนวทางในการนิเทศร่วมกับโครงการอื่น หรือการบูรณาการ

โครงการ

- 3.3 สุ่มผลการดำเนินงานร่วมกับศึกษานิเทศก์อ่า เกอทุกภาคเรียน

4. การประเมินผลความก้าวหน้าของโครงการ

- 4.1 จัดประกวดโรงเรียนที่จัดกิจกรรมดีเด่นระดับจังหวัด
- 4.2 ประเมินโครงการตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการ

ประชุมศึกษาแห่งชาติ

- 5. ประชุมสัมมนาปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามโครงการทุกปี

ภารกิจของสำนักงานการประชุมศึกษาอ่า เกอ

สำนักงานการประชุมศึกษาอ่า เกอ เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดโรงเรียนมากที่สุด เป็นหน่วยงานประสานนโยบายจากจังหวัดสู่โรงเรียน บุคลากรในระดับอ่า เกอจึงจำเป็นต้องเข้าใจกระบวนการดำเนินงานตามโครงการให้บรรลุเป้าหมาย บุคลากรระดับอ่า เกอแบ่งเป็น 2 กลุ่ม

1. ผู้บริหารระดับอําเภอ ได้แก่ หัวหน้าการประชุมศึกษาอําเภอ และผู้ช่วยหัวหน้า การประชุมศึกษาอําเภอ

2. ศึกษานิเทศก์อําเภอ ได้แก่ ศึกษานิเทศก์อําเภอทุกคน

การกิจที่บุคลากรของสำนักงานการประชุมศึกษาอําเภอจะต้องปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดประชุมสัมมนาครุวิชาการสำนักงานกลุ่มโรงเรียน ผู้บริหารโรงเรียน และครุผู้รับผิดชอบโครงการในโรงเรียน เพื่อให้เข้าใจแนวปฏิบัติตามคู่มือการจัดกิจกรรมประชาธิปไตย ในโรงเรียน

2. สนับสนุนโรงเรียนในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ดังนี้

2.1 ให้ความรู้ด้านเทคนิคการสอนเพื่อสร้างเสริมวิถีชีวิตประชาธิปไตย

2.2 ช่วยประสานงานกับทางจังหวัด (ศูนย์วิชาการจังหวัด) ในเรื่องการบริการ ในการยื่นสื่อ หรือจัดทำเอกสารประกอบเพิ่มเติม

2.3 สนับสนุนให้มีการศึกษาดูงานโรงเรียนที่จัดกิจกรรมเด่นภายในอําเภอ

2.4 ประชาสัมพันธ์โรงเรียนที่จัดกิจกรรมได้ดีเด่นภายในอําเภอ

3. นิเทศ ติดตาม กำกับ โดยใช้เครื่องมือในการนิเทศ เช่น แบบลังเก็ตการจัด กิจกรรมทั้งในและนอกห้องเรียน

4. ประชุมสรุปผลโครงการประจำปี

การกิจของโรงเรียน

บุคลากรในโรงเรียน ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียนและคณะครุทุกคนในโรงเรียนจะ ต้องเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงานจึงจะสามารถนำแนวคิดในการจัดกิจกรรมประชาธิปไตย ไปปฏิบัติ ในการดำเนินงานตามโครงการ ดังนี้

1. ผู้บริหารโรงเรียน ครุวิชาการโรงเรียน ครุผู้รับผิดชอบโครงการ และ��ือก
คณะครุในโรงเรียนอีกบารมาย 3 คน และครุวิชาการสำนักงานกลุ่มโรงเรียน ร่วมกันเป็น^๑
วิทยากรศึกษาถูมือการจัดกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียน วางแผนให้ความรู้แก่ครุ

2. คณะวิทยากรระดับโรงเรียนจัดประชุมสัมมนาคณะครุในโรงเรียน เพื่อชี้แจง
โครงการแนวปฏิบัติกิจกรรมตามโครงการ

3. ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานของโรงเรียน ประกอบด้วย
ครุวิชาการโรงเรียน ตัวแทนครุผู้สอนแต่ละกลุ่มประสบการณ์ ครุผู้รับผิดชอบงานกิจกรรมนักเรียน
โดยมีผู้บริหารโรงเรียนเป็นประธาน ครุผู้รับผิดชอบเป็นเลขานุการ คณะกรรมการดำเนินงาน
มีหน้าที่

3.1 วางแผนกำหนดรูปแบบการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ทั้งในและ
นอกห้องเรียน เพื่อกำหนด เป็นแนวปฏิบัติของโรงเรียน

3.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานตามโครงการของโรงเรียนทุกภาคเรียน
เสนอผู้บริหารโรงเรียน เพื่อทางทางแก่ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างดำเนินการ

3.3 ประสานงานกับกลุ่มโรงเรียนหรืออำเภอ เพื่อขอความร่วมมือในด้าน^๒
ค่าง ๆ

3.4 ประชาสัมพันธ์ในโครงการ โดยจัดป้ายนิเทศแสดงผลงาน จัดทำเอกสาร
จัดนิทรรศการในโอกาสค่าง ๆ

4. ผู้บริหารนำแนวคิดและนโยบายตามโครงการ เสนอในการประชุมคณะกรรมการ
ศึกษาของโรงเรียน เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการและ เพื่อประโยชน์ในการขอความร่วมมือกับชุมชน
ในการจัดกิจกรรมค่าง ๆ

5. นิเทศติดตามผลโครงการโดย ผู้บริหารโรงเรียน ครุวิชาการโรงเรียน
หรือคณะกรรมการที่ผู้บริหารโรงเรียนแต่งตั้ง

6. ผู้บริหารโรงเรียนจะต้องสนับสนุนและส่งเสริมในการดำเนินงานตามโครงการ
โดยสนับสนุนในด้านทรัพยากร วัสดุอุปกรณ์ งบประมาณ

7. คณะครุและนักเรียนร่วมกันจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน ทั้งในเรื่องของวิถีประชาธิปไตย และระบบประชาธิปไตย (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2531)

ตามภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย ในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ที่กล่าวข้างต้นจะเห็นว่า บุคลากรในหน่วยงานแต่ละระดับจะต้องเข้าใจจุดมุ่งหมาย ขอบข่ายของโครงการ และวิธีการดำเนินงานตามโครงการ ตลอดจนมีการประสานงานระหว่างหน่วยงานทุกระดับ เป็นอย่างดี จึงจะทำให้การดำเนินงานตามโครงการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

องค์ประกอบที่ส่งเสริมการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย

จากการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตย ในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ มีการศึกษา 2532 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2532) พบว่า ในการส่งเสริมให้การดำเนินงานตามโครงการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพขึ้นอยู่กับองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1. ผู้บริหารทุกระดับ
2. ศึกษานิเทศก์จังหวัดและศึกษานิเทศก์อำเภอ
3. ครุผู้รับผิดชอบโครงการและคณะครุในโรงเรียน
4. นักเรียน
5. ชุมชน

1. ผู้บริหารระดับจังหวัด อป. เกอ และโรงเรียน

ผู้บริหารทุกระดับ เป็นบุคลากรที่สำคัญที่จะทำให้การดำเนินงานตามโครงการสำเร็จตามเป้าหมายหรือไม่นั้น ผู้บริหารจะต้องมีความเข้าใจจุดหมาย ขอบข่าย และวิธีด้วย การดำเนินงานตามโครงการ เป้าหมายหรือไม่นั้น จากการติดตามประเมินผลการดำเนินงานพบมีแนวทางในการดำเนินงาน ที่สำคัญที่สุด ได้แก่ ผู้บริหารมีความเห็นว่า โครงการนี้จะ เป็นต้องอาศัยระยะเวลาเวลานานในการปลูกฝังพุทธิกรรมประชาธิปไตย และ เป็นนามธรรมของไม้ เทืนรูปแบบที่ดี เช่น ไม้เข้าใจ หลักการ จุดหมาย ขอบข่ายของโครงการ ขาดการนิเทศภายในอย่างต่อเนื่อง และมักไม่เห็น

ความสำคัญของโครงการ ดังนั้น ในการบริหารโครงการจึงควรพิจารณาบุคลากรหลักในการพิจารณาอย่างยั่งยืน แนวทางการดำเนินงาน ร่วมกับศึกษา วางแผนการปฏิบัติงานและวางแผนการนิเทศ จัดประชุมให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหาร จัดการศึกษาดูงานบ้านความโอกาส

2. ศึกษานิเทศก์จังหวัดและศึกษานิเทศก์อว. เกือ

ศึกษานิเทศก์ เป็นบุคลากรกลุ่มนี้ซึ่งปฏิบัติหน้าที่สนับสนุนส่งเสริมการนำนโยบาย หลักการมาสู่การปฏิบัติ โดยมีจุดหมายและวิธีการ คือ ชี้แจงโครงการ จัดประชุมสัมมนาในการวางแผนให้ความรู้แก่บุคลากรระดับกลุ่มโรงเรียน ตลอดจนวางแผนในการนิเทศติดตาม ให้คำแนะนำในแนวทางของโรงเรียนให้เป็นไปในรูปแบบเดียวกัน จากการติดตามประเมินผลการดำเนินงานพบว่า ศึกษานิเทศก์ไม่มีเวลาในการนิเทศโครงการเท่าที่ควร เนื่องจากต้องรับผิดชอบโครงการหลายโครงการ ขาดการบูรณาการโครงการที่ต้องการนิเทศขาดความต่อเนื่อง จึงไม่ติดตามผลการนิเทศเท่าที่ควร เน้นรูปแบบในด้านระบบประชาธิบัติโดยมากกว่ารัฐสวัสดิ์ประชาธิบัติโดยการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำวันของนักเรียนในการจัดกิจกรรมกลุ่มศึกษานิเทศก์ไม่ได้เน้นให้ครูปฏิบัติทุกครั้ง ขาดการเสนอแนะการใช้คำถามการอภิปราย สรุป วิเคราะห์ การใช้เหตุผล ต่าง ๆ แก่ครู นักเรียนดังกล่าวเนี้ยเป็นสิ่งที่ศึกษานิเทศก์ควรจะได้ทำความเข้าใจและปฏิบัติได้ตามแนวทางที่เหมาะสม จะช่วยแก้ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานทั้งระดับจังหวัด อว. เกือ และโรงเรียน

3. ครูผู้รับผิดชอบโครงการและคณะกรรมการในโรงเรียน

โรงเรียน เป็นหน่วยปฏิบัติที่สำคัญที่สุด ที่จะทำให้การดำเนินงานโครงการประสบผลสำเร็จ โดยครุทุกคนจะต้องเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงาน โดยเฉพาะผู้รับผิดชอบโครงการต้องเป็นบุคลากรหลักในการนำแนวคิดในการจัดกิจกรรมประชาธิบัติไปปฏิบัติ โดยวางแผนกำหนดรูปแบบการจัดกิจกรรมประชาธิบัติทั้งในและนอกห้องเรียน เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของโรงเรียน ประเมินผลการปฏิบัติงานโครงการของโรงเรียนเสนอผู้บริหารเพื่อทางแก้ไขปัญหา อุปสรรค ประสานงานกับกลุ่มโรงเรียน อว. เกือ เพื่อขอความร่วมมือ ในด้านสื่อ เอกสาร ความรู้ต่าง ๆ มีการประชาสัมพันธ์โครงการ เพื่อขอความร่วมมือกับชุมชนและนิเทศภายในอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้คณะกรรมการในโรงเรียนต้องให้ความร่วมมือกับผู้บริหาร

และผู้รับผิดชอบโครงการ ในการจัดกิจกรรม เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ซึ่ง เป็นส่วนหนึ่งของการ
จัดกิจกรรมการเรียนการสอนความหลักสูตร ไม่ใช่แยกสอน เฉพาะ เรื่องประชาธิปไตย คณิตครูใน
โรงเรียนจึงมีความสำคัญยิ่งในการปลูกฝังพฤติกรรมประชาธิปไตยแก่นักเรียน

4. นักเรียน

เป้าหมายของการดำเนินงานตามโครงการ คือ ต้องการให้นักเรียนมีพฤติกรรม
ประชาธิปไตย ฉะนั้นในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ประสิทธิภาพ และ
ประสิทธิผลของโครงการจะสังเกตได้จากนักเรียน นักเรียนจะเป็นผู้ชี้ให้เห็นถึงความสำเร็จหรือ
ความล้มเหลวของโครงการ ซึ่งโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยมีเป้าหมายต้องการดูด้วย
นักเรียนว่ามีพฤติกรรมประชาธิปไตย ตามคุณลักษณะที่ต้องการเน้นในด้าน ควระธรรม สามัคคีธรรม
และมีภูมิธรรม ที่เป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาประชาธิปไตย จากการติดตามประเมินผลการ
ดำเนินงานพบว่า นักเรียนส่วนใหญ่ยังไม่เกิดพฤติกรรมประชาธิปไตยที่เด่นชัด โดยเฉพาะในด้าน
วิถีชีวิৎประชาธิปไตย ใน การจัดกระบวนการกลุ่มนักเรียนขาดการวิเคราะห์ วิจารณ์ ขาดหลักใน
การอภิปราย ขาดความเชื่อมั่นในตนเอง ไม่กล้ามุடไม่กล้าแสดงออก ขาดการวางแผนในการ
ทำงานและการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ดังนั้น เพื่อความสำเร็จของโครงการ ผู้บริหารโรงเรียนและ
ครุภกนควรจะได้เอ้าใจใส่และติดตามในการปลูกฝังและพัฒนาพฤติกรรมประชาธิปไตยแก่นักเรียน

5. ชุมชน

ในการพัฒนาประชาธิปไตยสู่ชุมชนกระทำได้หลายรูปแบบขึ้นอยู่กับความพร้อม
ความเหมาะสมของโรงเรียนแต่ละโรง ซึ่งสามารถดำเนินการได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม
การขยายผลทางอ้อมคือ การปลูกฝังวิถีชีวิৎประชาธิปไตย เมื่อนักเรียนจบแล้วเข้าไปอยู่ในสังคม
นั้น ๆ ก็สามารถนำวิถีการประชาธิปไตยไปใช้ในชีวิตประจำวันและการดำเนินชีวิตในทางที่ต้องไป
ส่วนการขยายผลการจัดกิจกรรมประชาธิปไตยทางตรง เพื่อต้องการให้บุคลากรในชุมชนได้เรียนรู้
พฤติกรรมประชาธิปไตยและระบบประชาธิปไตยอย่างถูกต้อง จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจาก
ชุมชนด้วยการ เชิญชวนให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียนและโรงเรียนก็ต้องเข้า
ร่วมกิจกรรมของชุมชนด้วย

ดังนั้น การพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประสบศึกษาย่อมขึ้นอยู่กับองค์ประกอบในดังกล่าวข้างต้น ในการดำเนินงานโครงการจะบรรลุเป้าหมายหรือประสบผลสำเร็จเพียงได้ องค์ประกอบแต่ละระดับจะต้องประสานสัมพันธ์กัน และปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามเป้าหมายของโครงการ

การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประสบศึกษา

การจัดการศึกษา เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยให้แก่นักเรียนประสบศึกษานั้น ตามหลักสูตร ประสบศึกษา พุทธศักราช 2521 และหลักสูตรประสบศึกษา พุทธศักราช 2521 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533) ได้กำหนดให้โรงเรียนสอนความรู้พื้นฐานประชาธิปไตยให้นักเรียนได้เรียนรู้ในกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต หน่วยการ เมืองและการปกครอง นอกจากการสอนความรู้พื้นฐานประชาธิปไตยตามหลักสูตรแล้ว ครูสามารถสร้างเสริมประชาธิปไตย โดยการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนในแต่ละกลุ่มประสบการณ์ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2528) ได้เสนอแนะไว้ในคู่มือการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประสบศึกษาว่า "...องค์ประกอบสำคัญส่วนหนึ่งของการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยคือ การฝึกฝนให้นักเรียนได้ทำกิจกรรมต่าง ๆ ในแต่ละกลุ่มประสบการณ์ ด้วยวิธีการกระบวนการกลุ่ม ซึ่งจะช่วยสร้างเสริมประชาธิปไตยให้นักเรียนได้มากที่สุด..." การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยไม่ได้หมายถึงการแยกสอนเนื้อหาเกี่ยวกับประชาธิปไตย เพียงเดียวหรือเรียนแต่เรื่องประชาธิปไตยตลอดทั้งวัน หากหมายถึงการใช้ทุกเนื้อหา ทุกกิจกรรมที่ครุให้นักเรียน เป็นสื่อในการฝึกนักเรียนให้เกิดทั้งความรู้ความ เนื้อหาวิชา และเกิดวิถีชีวิตประชาธิปไตย..."

แนวปฏิบัติในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ประกอบด้วย

1. ปัจจัยนำเข้า ได้แก่ องค์ประกอบต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดกระบวนการเรียนการสอนคือ ครุ นักเรียน เนื้อหาวิชาตามกลุ่มประสบการณ์ สื่อการเรียนการสอนและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนการสอน

2. กระบวนการเรียนการสอน เป็นส่วนสำคัญที่สุดในการพัฒนานักเรียนให้เกิด พฤติกรรมประชาธิปไตย ถ้าครูสามารถจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่ให้โอกาสนักเรียนร่วมกัน ทำ ร่วมกันวางแผนงาน ร่วมกันประเมินผล พฤติกรรมนักเรียนที่เกิดขึ้นจะมีแนวโน้มเป็น ประชาธิปไตย

3. ผลที่เกิดขึ้น เมื่อครูสามารถจัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยใช้กระบวนการ กลุ่มและฝึกให้นักเรียนได้รู้จักการสร้างข้อตกลงในห้องเรียน รู้จักความคุ้มกันของ และจัดกิจกรรม ให้เหมาะสมกับเนื้อหาวิชาแล้ว ผลที่เกิดขึ้นในตัวนักเรียน ได้แก่ ความรู้ความจดประสังค์การเรียนรู้ และพฤติกรรมประชาธิปไตย บทบาทกระบวนการการประชาธิปไตย

4. การประเมินผล เป็นการตรวจสอบว่าการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนบรรลุผล หรือไม่ ระหว่างการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนจึงต้องมีการประเมินผลตลอดเวลา ทั้งโดยครู เป็นผู้ประเมินผลการจัดกิจกรรมและประเมินผลการเรียนของนักเรียน หรือนักเรียนประเมินผล การทำงานกลุ่มและประเมินผลการเรียนของตนเอง ใน การประเมินผลการทำงานของกลุ่มครู ต้องวัดและประเมินด้วยวิธีการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เช่น การทดสอบ การสัมภาษณ์ การสอบถาม การตรวจผลงาน การสังเกต และการสร้างสถานการณ์ทดสอบ เป็นต้น

กิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย แบ่งออกเป็น 2 อย่าง คือ

1. กิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในห้องเรียน เป็นกิจกรรมการเรียนการสอนที่ จัดตามหลักสูตรประถมศึกษา ในทุกกลุ่มประสบการณ์คือ กลุ่มทักษะที่เป็นเครื่องมือการเรียนรู้ กลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต กลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย กลุ่มการทำงานและพื้นฐานอาชีพ และ กลุ่มประสบการณ์พิเศษ ใน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามกลุ่มประสบการณ์เหล่านี้ ครูผู้สอน ต้องเน้นให้นักเรียนได้ฝึกฝนในเรื่องการใช้กระบวนการกลุ่มให้มากที่สุด ทั้งในเรื่องของการเรียน และการทำงาน

2. กิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยนอกห้องเรียน เป็นกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้น เพื่อสร้างเสริมวิสัยภาพประชาธิปไตยและระบบประชาธิปไตยให้แก่นักเรียน โดยแบ่งลักษณะของ กิจกรรมเป็น 2 อย่าง คือ

2.1 กิจกรรมเสริมหลักสูตร เป็นกิจกรรมนอกห้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร ที่ให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้กระบวนการประชาธิปไตย ซึ่งโรงเรียนอาจเลือกจัดกิจกรรมใด กิจกรรมหนึ่งหรือหลายกิจกรรมได้ตามความพร้อมของโรงเรียน กิจกรรมดังกล่าว เช่น กิจกรรมเกี่ยวกับการปกครองตนเองของนักเรียน กิจกรรมห้องสมุด กิจกรรมตรวจสอบสภาพ กิจกรรมกีฬาสี กิจกรรมสหกรณ์ กิจกรรมทำความสะอาดอาคารสถานที่ เป็นต้น

2.2 กิจกรรมร่วมกับชุมชน เป็นกิจกรรมที่จะช่วยส่งเสริมการทำงานร่วมกัน เป็นกลุ่มของนักเรียน โดย เปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมหรือนักเรียนเข้าไปทำงานร่วมกับชุมชน เช่น กิจกรรมคณะกรรมการกิจกรรมหมู่บ้านในโรงเรียน กิจกรรมพัฒนาชุมชน กิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่ง เป็นกิจกรรมที่ทางโรงเรียนจะดำเนินการ เมื่อมีความพร้อมพอสมควร คือ ผ่านการฝึกเรื่องกระบวนการกรอกลุ่มในห้องเรียนแล้ว จึงดำเนินการขยายผลการจัดกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียนสู่ชุมชน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528)

การประเมินผลการสร้างเสริมพุทธิกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียน

การประเมินผลการสร้างเสริมพุทธิกรรมประชาธิปไตย จะประเมินใน 4 จุด ที่สำคัญคือ

1. รูปแบบที่นำมาใช้ในการจัดกิจกรรม ช่วยฝึกฝนให้นักเรียนมีวิสัยทัศน์ประชาธิปไตย และระบบประชาธิปไตยได้หรือไม่
2. องค์ประกอบในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ ครุ นักเรียน สื่อ สภาพแวดล้อม บรรยากาศ องค์ประกอบดังกล่าวล้วน เสริมการสร้างพุทธิกรรมประชาธิปไตยได้หรือไม่
3. กระบวนการดำเนินงานกิจกรรมที่จัดขึ้นในโรงเรียน ซึ่งจะเน้นกระบวนการกรุ่น ทุกขั้นตอน
4. ผลที่ได้รับ คือ การประเมินความรู้และทักษะในระบบประชาธิปไตย และการประเมินพุทธิกรรมประชาธิปไตย

ขั้นตอนการประเมิน

คณะกรรมการประเมินผล ควรมีอย่างน้อย 3 คน ทำงานร่วมกับผู้บริหารและครูผู้รับผิดชอบโครงการ ในการประเมินผลจะมี 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนดเกณฑ์การประเมิน คณะกรรมการประเมินและผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องร่วมกันกำหนดเกณฑ์ที่พึงประสงค์ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพของโรงเรียน

2. การสร้างเครื่องมือประเมิน เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินมี 2 ประเภท ดังนี้

2.1 เครื่องมือประเมินความรู้ความคิด หรือเจตคติ อาจใช้แบบทดสอบแบบสอบถาม หรือแบบสัมภาษณ์

2.2 เครื่องมือประเมินพฤติกรรมหรือทักษะในระบบประชาธิปไตย อาจใช้แบบสำรวจการหรือแบบจัดอันดับคุณภาพ

3. วิธีการประเมิน การประเมินพฤติกรรมหรือทักษะในระบบประชาธิปไตยมี

2 วิธี

3.1 การประเมินโดยอ้อม เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ แบบทดสอบ แบบสอบถามแบบบันทึกการสัมภาษณ์ เป็นต้น

3.2 การประเมินโดยตรง หรือการประเมินโดยการสังเกตพฤติกรรมด้านการปฏิบัติ เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ แบบบันทึกการสังเกต อาจเป็นแบบสำรวจการหรือแบบจัดอันดับคุณภาพก็ได้

4. การรายงาน คณะกรรมการจะต้องเสนอแนะและรายงานให้ผู้บริหารทราบ เมื่อการดำเนินงานโครงการลื้นสุดแล้ว

จากการประเมินผลตั้งแต่มา จะช่วยให้การจัดกิจกรรมดำเนินไปด้วยดี โดยทางโรงเรียนจะต้องกำหนดระยะเวลาในการประเมิน เกณฑ์การประเมิน องค์ประกอบในการประเมิน การสร้างเครื่องมือและกำหนดวิธีการประเมินไว้ให้ชัดเจน และคณะกรรมการประเมินถือปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ทุกขั้นตอน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ,
2531)

สรุปได้ว่า การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน ประถมศึกษา เป็นการใช้กระบวนการกลุ่มฝึกฝนให้นักเรียนมีพฤติกรรมด้านวิสัยทัศน์ประชาธิปไตย ก่อน แล้วจึงฝึกทักษะระบบประชาธิปไตย เมื่อนักเรียนมีพฤติกรรมประชาธิปไตย สมควรแล้วจึงขยายประชาธิปไตยจากโรงเรียนสู่ชุมชน ส่วนการประเมินผลการจัดกิจกรรมนั้นจะต้องประเมิน ทั้งด้านพฤติกรรมประชาธิปไตยของนักเรียนและการดำเนินงานโดยส่วนรวม

การดำเนินงานการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา

จากลักษณะการบริหารโครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา ภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการสนับสนุน กิจกรรมประชาธิปไตย ดังรายละเอียดที่กล่าวมาแล้ว ได้นำมาสรุปเป็นข้อ เบ็ดเพื่อศึกษาการดำเนินงานของโรงเรียนต้นแบบการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย ในด้านการเตรียมการ ดำเนินงาน การดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. การเตรียมดำเนินงาน

- 1.1 การกำหนดนโยบาย
- 1.2 การเตรียมบุคลากร
- 1.3 การจัดทำโครงการ
- 1.4 การเตรียมงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก
- 1.5 การเตรียมเครื่องมือนิเทศและเครื่องมือประเมินผล

2. การดำเนินงาน

- 2.1 การประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน
- 2.2 การจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย
- 2.3 การประสานงาน
- 2.4 การประชาสัมพันธ์
- 2.5 การนิเทศ ติดตามผล

3. การประเมินผลการดำเนินงาน

3.1 การประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการ

3.2 การประเมินพฤติกรรมนักเรียน

3.3 การสรุปผลการดำเนินงาน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในลักษณะของงานด้านต่าง ๆ ยิ่งขึ้น จึงขอกล่าวถึงรายละเอียดของการดำเนินงานในแต่ละด้านพอสังเขป ดังนี้

1. การเตรียมดำเนินงาน

การดำเนินงานที่เป็นระบบจะต้องประกอบด้วยขั้นตอนการเตรียมดำเนินงาน จึงจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังที่ บาร์นาร์ด (Barnard, 1972) ได้ให้ทศนะว่า "การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพนั้นคือ การดำเนินงานที่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดโดยมีการเตรียมการอย่างดีและผลที่ได้จะเป็นไปตามความคาดหวัง การเตรียมดำเนินงานจึง เป็นสิ่งสำคัญที่โรงเรียนควรปฏิบัติ ดังนี้

1.1 การกำหนดนโยบาย นโยบาย หมายถึง ข้อความที่ไว้ใช้สำหรับ เป็นเครื่องนำทางสำหรับการบริหารงานต่าง ๆ (Longenecker, 1981) หรือหลักการที่กำหนดขึ้น โดยองค์การเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการกระทำซึ่งโดยปกติเกิดขึ้นโดยสภาวะชี้ ฯ กัน (อนันต์ เกตุวงศ์, 2526) การกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้า จะเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นโยบายที่ดีมีความสำคัญคือ

1. ช่วยสนับสนุนให้มีการตัดสินใจที่ถูกต้อง
2. เป็นการควบคุมขั้นพื้นฐานสำหรับการบริหารงาน
3. ทำให้เกิดความแน่นอนในการประสานงานการปฏิบัติงาน
4. ช่วยลดเวลาที่ต้องใช้ในการตัดสินใจ

1.2 การเตรียมบุคลากร การเตรียมบุคลากร เป็นการจัดดำเนินงานเกี่ยวกับ การจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมสำหรับปฏิบัติงานในหน้าที่ การเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้าน ความรู้ความเข้าใจในงาน เช่น การซึ่งลงนโยบาย วัตถุประสงค์ ขั้นตอนการปฏิบัติ และบทบาท หน้าที่ของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง การเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้านความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน (วาณิช เอี่ยมศรีทอง, 2529)

การเตรียมความพร้อมบุคลากรที่ดี ควรมีการเตรียมทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ โดยเฉพาะการเตรียมความพร้อมด้านจิตใจ ซึ่ง สนานจิตรา สุคนธรวรพย์ (2524) กล่าวว่า "การเตรียมคนในแบบปริมาณได้มีการคำนึงงานพอสมควร เช่น การหาอัตราภาระ แล้วคนที่มีคุณสมบัติตามสายงานมาบรรจุ ฝึกอบรมให้มีความรู้และทักษะในงานที่จะทำต่อไป แต่การเตรียมที่มากไม่ได้ทำกันคือ การเตรียมใจในที่นี้หมายถึง การเตรียมให้คนร่วมปฏิบัติงานตามแผน โดยไม่มีพฤติกรรมเบี่ยงเบนไปในทางตรงกันข้าม"

กิติมา ปรีดีศิลป (2532) ได้กล่าวถึง การพัฒนาบุคลากรว่า มีจุดหมายที่จะเพิ่มชุมชนและปรับปรุงคุณภาพของผู้ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพอย่าง "เต็มที่" และได้เสนอการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. พาไปสังเกตการณ์การทำงานในบางโอกาส
2. ส่งไปศึกษาดูงาน
3. จัดประชุมสัมมนาและฝึกอบรม
4. ส่งเข้าประชุม เรื่องที่เกี่ยวกับงาน
5. จัดเอกสารทางวิชาการให้เพียงพอ
6. จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานให้พอใช้
7. การอ่านและฟังหาความรู้ด้วยตนเอง ฟังปาฐกถาทางวิชาการ เป็นต้น

1.3 การจัดทำโครงการ โครงการ หมายถึง แผนงานหรือส่วนหนึ่งของแผนงานที่ต้องใช้ทรัพยากรในการดำเนินการ โดยสามารถวิเคราะห์และประเมินได้อย่างอิสระหน่วยหนึ่ง (Little และ Mirrlees, 1974) หรือโครงการ เป็นการกำหนดการปฏิบัติงานในรายละเอียดให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ประชุม รอดประเสริฐ, 2529)

บัญญัติ ฤศลสถาพร และคณะ (2526) กล่าวถึงโครงการว่า "โครงการประกอบด้วยส่วนประกอบที่สำคัญคือ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินการ ทรัพยากรที่ต้องใช้ การประเมินหรือติดตามผล ผู้รับผิดชอบโครงการ ผลที่คาดว่าจะได้รับ และพื้นที่ปฏิบัติ" ดังนั้น ในการเตรียมดำเนินงานจึงต้องมีผู้รับผิดชอบในการจัดทำโครงการ กำหนดรายละเอียดในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีรัฐธรรมเนียมเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.4 การเตรียมงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก

นพพงษ์ บุญจิตรศุลย์ (2529) ได้กล่าวถึงทรัพยากรของการบริหารการศึกษา 4 ม's ว่า ในการจัดการศึกษา เราต้องใช้ทรัพยากรในการดำเนินงานที่เรียกว่า 4 ม's มาก กล่าวคือ

- | | |
|---------------|---|
| 1. Management | ด้านการจัดการ |
| 2. Man power | ด้านบุคลากร |
| 3. Money | ด้านงบประมาณ |
| 4. Material | ด้านวัสดุ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก |

ธงชัย สันติวงศ์ (2530) กล่าวว่า งบประมาณ ได้แก่ แผนซึ่งประกอบด้วยข้อความชี้คาดหมายผลที่คิดไว้ล่วงหน้าและแสดงออกมาเป็นตัวเลข บางครั้งงบประมาณอาจเรียกได้อีกอย่างหนึ่งว่า แผนที่เป็นตัวเลข ส่วนวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงบประมาณ อุทัย บุญประเสริฐ (2528) กล่าวว่า งานงบประมาณจะเกี่ยวข้องกับการจัดตั้งงบประมาณ ซึ่ง เป็นเรื่องของการกำหนดแผนงานและโครงการที่จะทำในแต่ละปี โดยมีวัตถุประสงค์และ เป้าหมายที่สำคัญ กำหนดกรอบวงเงินงบประมาณค่าใช้จ่ายอย่างประหยัด จากทั้งงบประมาณแผ่นดินและจากเงินกองงบประมาณ หรือ บริหารโครงการ การดำเนินงานให้สอดคล้องกับงวดเงินงบประมาณที่ได้รับ

งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกัน เพราะ วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกจะมีเพียงพอ ก็ เมื่อโรงเรียนได้รับงบประมาณใช้จ่ายอย่างเพียงพอ และมีการเตรียมการใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละด้านอย่างเหมาะสม

กาญจนฯ ศรีกاضลินธ์ (2531) ให้ข้อแนะนำในการจัดสิ่งอำนวยความสะดวก ดังนี้

1. ควรจัดสิ่งอำนวยความสะดวกให้เหมาะสมกับกิจกรรม จะต้องปรับเปลี่ยนสภาพสิ่งอำนวยความสะดวก เท่าที่มีอยู่จริง เพื่อจะได้รู้ว่า ยังขาดสิ่งใดบ้าง จะได้จัดมาสนองความต้องการเหล่านั้นได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

2. ควรจัดสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ทำงานเท่าเทียมกับสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ใช้ในโปรแกรมด้านอื่น ๆ

3. จะต้องรู้ยุทธศาสตร์ในการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้เหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ เพื่อผู้เชี่ยวชาญแต่ละฝ่ายจะได้ใช้งานตามหน้าที่ของเข้าได้อย่างเต็มที่

Crow และคณะ (1961) กล่าวถึง ปัจจัยค้าง ๆ ว่า "ถ้าเราต้องการจัดการศึกษาให้ได้ประโยชน์แก่นักเรียนอย่างเต็มที่แล้ว เราจะต้องจัดทำเงินไว้เพื่อคำเนินการอย่างเพียงพอให้ได้มาซึ่งผู้นำที่ทุ่มเท เลี้ยงลูก ได้ครูที่มีความรู้ความสามารถและได้ตัวอาคารที่ดีที่สุด ตลอดจนได้วัสดุอุปกรณ์มาใช้อย่างเพียงพอจริง ๆ "

1.5 การเตรียมเครื่องมือนิเทศและเครื่องมือประเมินผล

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2530) ได้กล่าวถึงเครื่องมือนิเทศว่า หมายถึง "สิ่งที่ใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับการนิเทศ เพื่อให้ผู้นิเทศทราบถึงที่มาของปัญหา ความต้องการ และวางแผนแก้ปัญหาได้ถูกต้อง เครื่องมือเหล่านี้ได้แก่ แบบทดสอบแบบสอบถาม แบบสำรวจ แบบประเมินค่า แบบสังเกตพฤติกรรม เป็นต้น ส่วนสื่อการนิเทศได้แก่ スタイル ริดไอเทป เครื่องบันทึกเสียง เป็นต้น"

เครื่องมือประเมินผล เป็นสิ่งที่ใช้ตรวจสอบประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เครื่องมือที่ใช้ประเมิน ได้แก่ แบบสอบถาม แบบทดสอบ แบบสำรวจ แบบตรวจสอบการปฏิบัติงาน แบบสัมภาษณ์ เป็นต้น

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2532 ข) ได้เสนอแนวทางในการสร้างสื่อ เครื่องมือ และการใช้ ดังนี้

1. ตัดสินใจเลือกใช้สื่อ เครื่องมือใด ให้พิจารณาจากข้อมูลสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการ เป็นสำคัญ

2. ตัดสินใจเลือกใช้สื่อ เครื่องมือใด พิจารณาลักษณะเฉพาะของโสดทัศน์ปัจจุบันนั้น ๆ ว่า มีจุดเด่น จุดเด่น และข้อพึงระวังอย่างไร

3. ดำเนินการสร้างสื่อ เครื่องมือ โดยคำนึงถึง เรื่องต่อไปนี้

3.1 กำหนดเนื้อหา

3.2 กำหนดวัตถุประสงค์

3.3 กำหนดรูปแบบ (การใช้งาน)

4. ทดลองใช้สื่อ เครื่องมือทุกชนิดที่สร้างขึ้นทุกครั้ง

5. การประเมินผล คำนึงถึงวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ

5.1 เพื่อนำผลที่ได้ไปรับปัจจัยการเรียนการสอนและการทำงานของครู

5.2 เพื่อทางานปรับปรุงหรือพัฒนาสื่อ เครื่องมือให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น

2. การดำเนินงาน

เป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนด เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ขอบเขตของการดำเนินงานมีดังนี้

2.1 การประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน การประชุมชี้แจง เป็นการประชุมที่มีจุดมุ่งหมายเพื่อชี้แจงเรื่องราวนางอย่าง หรือ เป็นการสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกันในเรื่องใด เรื่องหนึ่ง

ในการดำเนินงานตามโครงการ บุคลากรในโรงเรียนต้องเข้าใจ จุดหมาย ขอบข่าย วิธีดำเนินงานตามโครงการ เป็นอย่างดี จึงจะทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ การประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินงานแก่บุคลากรในโรงเรียนเป็นสิ่งจำเป็นที่ผู้บริหารโรงเรียนควรจัดให้มีขึ้น

2.2 การจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่ปฏิบัติกันอยู่ทั่วไปนั้น ใช้วิธีการหลาย ๆ วิธี เช่น การบรรยาย การสาธิต การปฏิบัติการทดลอง การแสดงบทบาทสมมุติ เป็นต้น ไม่ว่าจะเป็นการจัดกิจกรรมวิธีใดก็ตาม ความมุ่งหมายสำคัญคือ ต้องการให้นักเรียนมีความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาสาระที่เรียน เป็นสำคัญ ในการจัดการเรียนการสอน ถ้าได้มีการปรับปรุงกระบวนการเรียนรู้อีกเล็กน้อย โดยการใช้กระบวนการกลุ่ม เป็นกระบวนการเรียนการสอน ก็จะช่วยสร้างเสริมคุณลักษณะดี ๆ เพิ่มขึ้นอีกหลายประการ เช่น ต้องการสร้างคุณลักษณะความเป็นประชาธิปไตย สามารถปลูกฝังได้

การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน ประถมศึกษา เป็นส่วนหนึ่งของการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตร จึงไม่ได้หมายถึงการแยกสอนเนื้อหาเกี่ยวกับประชาธิปไตย เพียงอย่างเดียว แต่หมายถึงการใช้เนื้อหาในทุกกิจกรรมที่ครูจัดขึ้น เป็นสื่อในการฝึกนักเรียนให้เกิดทั้งความรู้ในเนื้อหาวิชาและเกิดวิสัยทัศน์ประชาธิปไตย สำหรับกิจกรรมการเรียนการสอนที่จะช่วยพัฒนาพุทธิกรรมประชาธิปไตยของนักเรียนได้มากที่สุดคือ การเรียนโดยการใช้กระบวนการกลุ่ม

การสร้างเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา จะเน้น 2 เรื่องคือ ระบบประชาธิปไตยที่เน้นในเรื่องกระบวนการกราฟุ่ม และวิถีชีวิตประชาธิปไตย ซึ่งผู้สอนสามารถสร้างเสริมประชาธิปไตยให้แก่นักเรียนโดยสอดแทรกในทุกกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้น ทั้งกิจกรรมตามหลักสูตร และกิจกรรมเสริมหลักสูตร (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528)

กิจกรรมเสริมหลักสูตร หมายถึง ประสบการณ์ทั้งมวลที่โรงเรียนจัดขึ้น เพื่อสนับสนุนความต้องการ ความสนใจ และส่งเสริมพัฒนาการของนักเรียน นอกเหนือไปจากกิจกรรมการเรียน การสอนตามหลักสูตร เป็นกิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมการเรียนการสอนให้ก้าวข้ามขึ้น เพื่อพัฒนาบุคลิกภาพ อุปนิสัย ค่านิยม และปลูกฝังเจตคติที่พึงประสงค์ เพื่อเปรียบเทียบให้เห็นความแตกต่าง ของหลักสูตรกับกิจกรรมเสริมหลักสูตร (สุมิตร คุณานุกร, 2523) หรือกิจกรรมด้าน ๆ ที่โรงเรียนจัดขึ้น นอกเหนือจากการเรียนการสอนในหลักสูตร เพื่อล่วงเสริมประสบการณ์ชีวิต การปรับตัวให้เข้ากับสังคมได้อย่างมีความสุข โดยไม่เกี่ยวกับคะแนนในการวัดผลการศึกษา (เชาวน์ มนิษฐ์, ม.บ.บ.)

สรุปได้ว่า การจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา เมื่อได้เป็น 2 อย่าง คือ กิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในห้องเรียน ซึ่ง เป็นกิจกรรมตามหลักสูตรประถมศึกษาที่จัดในแต่ละกลุ่มประสบการณ์ และกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยนอกห้องเรียน ซึ่ง เป็นกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่จัดนอกเวลาเรียนปกติ

2.3 การประสานงาน การประสานงาน เป็นกระบวนการ เชื่อมลัมพันธ์ เกี่ยวกับบุคคล วัตถุ และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน โดยจะเกิดขึ้นระหว่างบุคคลกับบุคคล บุคคลกับหน่วยงาน หรือระหว่างหน่วยงานหนึ่งกับอีกหน่วยงานหนึ่ง ซึ่งไม่จำกัดว่าหน่วยงานนั้นจะต้องมีเป้าหมายอย่างเดียวกันหรือห่วงผลอย่างเดียวกัน แต่การประสานงานจะช่วยให้รู้สึกกันและกันว่าได้กำลังทำกิจกรรมอะไรอยู่ และเพื่อเร่งรัดการทำงานให้เสร็จพร้อม ๆ กันในกรณีที่ต้องการผลอย่างนั้น ให้เสร็จภายในเวลาเดียวกัน (นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์, 2529)

จุนพล สวัสดิยากร (2520) กล่าวว่า การประสานงานจะทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ ประทัยด เงินและเวลา และลดความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่

นิพนธ์ จิตต์วัสดุ (2526) กล่าวว่า การประสานงานที่ต้องปฏิบัติดังนี้

1. จัดผังงานและกำหนดหน้าที่ในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน
2. มีระบบการติดต่อสื่อสารกันอย่างมีระบบ
3. มีการจัดตั้งคณะกรรมการในการทำงานและการประชุม
4. ใช้หลักมนุษยสัมพันธ์
5. มีการวางแผนล่วงหน้าอย่างรอบคอบ

ในการดำเนินงานตามโครงการ จึงต้องมีการประสานงาน ทั้งระหว่างบุคลากรภายในโรงเรียน ระหว่างโรงเรียนกับหน่วยงานอื่น ๆ รวมถึงชุมชนที่โรงเรียนตั้งอยู่

2.4 การประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์ โดยความหมายที่ว่าไปแล้วหมายถึง วิธีการของสถาบันที่มีแผนและการกระทำต่อเนื่องในอันที่จะสร้างหรือยังให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างสถาบันกับกลุ่มประชาชน เพื่อให้สถาบันและกลุ่มประชาชนที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนร่วมกัน ซึ่งกันและกัน อันเป็นประโยชน์ให้สถาบันนั้นดำเนินงานไปได้ผลดี สมความปุ่งหมาย โดยอยู่บนพื้นฐานของความจริงและโดยมีประชาชนดี เป็นแนวรากฐาน (ไชยร์ สินลารัตน์, 2526)

ในการดำเนินกิจการใด ๆ หากได้เบ็ดเตล็ดแพร่ให้ประชาชนหรือผู้ร่วมงานได้รู้ได้ทราบถึงนโยบาย วัตถุประสงค์ รวมทั้งเรื่องอื่น ๆ ตามสมควร หรือจูงใจให้เข้าเห็นด้วย หรือให้เขามีส่วนร่วมแล้ว กิจการนั้นก็จะได้รับการสนับสนุนจากประชาชนทั่วไป (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช, 2526) ดังนั้น ในการประชาสัมพันธ์ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ภายในโรงเรียน และการประชาสัมพันธ์กับชุมชน

การประชาสัมพันธ์ภายในโรงเรียนมีเป้าหมายสำคัญคือ ให้การดำเนินงานในโรงเรียนดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สร้างความเข้าใจที่ตรงกันในทุกกลุ่มภายในโรงเรียน สร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในโรงเรียน โดยอาศัยความเข้าใจที่ตรงกันในทุกกลุ่มภายในโรงเรียน สร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในโรงเรียน โดยอาศัยความเข้าใจที่ตรงกัน รู้เท่ากัน ร่วมสุขและร่วมทุกข์ด้วยกัน กิจกรรมประชาสัมพันธ์ภายในโรงเรียน เช่น การประชุมครุและบุคลากรของโรงเรียน การตั้งคณะกรรมการ การจัดทำเอกสารรุ่มือ การจัดทำเอกสารและ-varสารประจำ การจัดสังสรรค์ การจัดนิทรรศการ เป็นต้น

การประชาสัมพันธ์กับชุมชน มีเป้าหมายเพื่อให้ชุมชนได้รู้จัก เข้าใจ
มีทัศนคติที่ดีต่อกิจกรรมและกิจกรรมของโรงเรียน ซึ่งจะนำมาซึ่งความร่วมมือและให้ความช่วยเหลือ
แก่โรงเรียนในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง การสร้างชุมชนสัมพันธ์หรือการสร้างความสัมพันธ์อันดี
กับประชาชน มีขอบข่าย และการกระทำได้หลายวิธีดังนี้

1. การติดต่อหรือร่วมกิจกรรมกับชุมชน เช่น การพบปะผู้นำของท้องถิ่น
การเข้าร่วมกิจกรรมของท้องถิ่น การร่วมในการรณรงค์ต่าง ๆ ตลอดจนการจัดงานหรือร่วม
จัดงานต่าง ๆ

2. การใช้เครื่องมือสื่อสารหรือสื่อมวลชนเข้ามาเสริมการประชาสัมพันธ์
เช่น การใช้สื่อพิมพ์ การเผยแพร่ข่าวสารทางหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ แผ่นปลิว โปสเทอร์
เป็นต้น

3. การสร้างโรงเรียนให้เป็นศูนย์ประชาคมและศูนย์กลางทางวิชาการ
เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปมาร่วมชุมนุม ประชุม และทำกิจกรรมต่าง ๆ (มหาวิทยาลัย
สุโขทัยธรรมาธิราช, 2531)

2.5 การนิเทศ ติดตามผล การนิเทศเป็นวิธีการหนึ่งที่จะทำให้มุกคลเกิดการ
เรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ดีขึ้น ชารี ณัฐศรี (น.ป.บ.) กล่าวว่า การนิเทศ หมายถึง การมอง
ปัญหา การให้คำแนะนำช่วยเหลือ ปรับปรุงผลงานให้ดีขึ้นในทุก ๆ ด้าน

การนิเทศ ติดตามผล เป็นการติดตามและนิเทศให้ทำงานให้ได้ อุทัย
บุญประเสริฐ (2528) กล่าวว่า การนิเทศ ติดตามผล เพื่อให้รู้ว่าเข้าใจตรงกันในเรื่องที่ได้รับ
มอบหมายหรือสั่งการ วิธีการ เป็นไปตามที่กำหนดหรือก่อให้เกิดผลตามที่ต้องการหรือไม่ มีปัญหา
และอุปสรรคใดในการทำงาน ต้องการช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกัน เสริมแรงเพิ่มเติมในเรื่องใด
โดยเฉพาะม้า จึงจะสามารถทำงานนั้นให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ซึ่งมักจะออกมากในรูป

1. การติดตาม ดูแล
2. การช่วยเหลือ
3. การกำกับ
4. การสนับสนุน
5. การบantu ช่วยเหลือ และกำลังใจ

3. การประ เมินผลการดำเนินงาน

การประ เมินผล เป็นขั้นตอนของการตรวจสอบประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายหรือไม่ และมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

สมพงษ์ เกษมสิน (2521) กล่าวว่า การประ เมินผลการปฏิบัติงาน หมายถึง การประ เมินค่าว่า ผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนมีความสามารถในการปฏิบัติงานเพียงใด โดยพิจารณา จากปริมาณและคุณภาพของงานตามระยะ เวลาที่กำหนด

กัญโญ สาธร (2526) ได้กล่าวถึงการประ เมินว่า การประ เมินผลงาน เป็นระยะ ๆ ต่อเนื่องกันไปไม่ขาดสาย มีความจำเป็นสำหรับหน่วยงานทุกชนิด วัดคุณประสิทธิภาพ สำคัญของ การ ประ เมินผลงานคือ การตรวจสอบประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ดังนั้น ใน การ ประ เมินผลงานจึงต้อง เอาวัดคุณประสิทธิภาพ เป้าหมายของงานมาเป็นบรรทัดฐานที่ใช้วัดหรือประเมิน กระบวนการ การ ประ เมินมีดังนี้

1. กำหนดวัดคุณประสิทธิภาพของการ ประ เมินให้แน่นอน
2. กำหนดหลักเกณฑ์ในการ ประ เมิน
3. รวบรวมข้อมูลต่าง ๆ
4. แปลงข้อมูลต่าง ๆ ที่รวบรวมได้

เอกชัย กีรุษพันธ์ (2533) กล่าวถึง ข้อควรคำนึงในการ ประ เมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. จะ ประ เมินอะไร
2. ใครควรเป็นผู้ทำหน้าที่ ประ เมิน
3. จะ ประ เมินบ่อยครั้ง เพียงใดในแต่ละปี
4. หัวข้อที่จะ ประ เมินมีอะไรบ้าง
5. จะ ใช้วิธีการ ประ เมินแบบใด
6. ผู้ปฏิบัติงานควรรับรู้ผลการ ประ เมินมากน้อยเพียงใด

การประเมินผลการดำเนินงานที่โรงเรียนปฏิบัติประกอบด้วย

1. การประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการ
2. การประเมินพฤติกรรมประชาธิปไตยนักเรียน
3. การสูปผลการดำเนินงาน

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

วันศด พระบรมราชูปถัมภ์ (2522) ได้ศึกษา โปรแกรมการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรในโรงเรียนประถมศึกษา ในกรุงเทพมหานคร เพื่อศึกษาสภาพการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรในโรงเรียนประถมศึกษา ผลการวิจัยพบว่า บัญหาและอุปสรรคในการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรคือ ครูบางคนไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร นักเรียนไม่สนใจ ไม่เข้าใจและไม่เห็นความสำคัญของกิจกรรมเสริมหลักสูตร เวลาไม่เพียงพอ อุปกรณ์ไม่เพียงพอ และผู้ปกครองไม่เห็นความสำคัญ

พีระพงษ์ ศรีเนียง (2524) ได้ศึกษา ความคิดรวบยอด เกี่ยวกับพลเมืองดีในวิถีชีวิตประชาธิปไตยของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3, 4, 5, 6 โรงเรียนบ้านพุมวัง เปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่คาดหวัง ผลการวิจัยพบว่า จำนวนนักเรียนที่มีพฤติกรรมความคิดรวบยอด เกี่ยวกับพลเมืองดี ในวิถีชีวิตประชาธิปไตยสูงกว่าที่คาดหวังไว้ ได้แก่ คุณลักษณะ การมีความรับผิดชอบ การทำงานเป็นทีม ความเคารพในความเสมอภาคของมนุษย์ การมีวินัยในตนเอง การรู้จักสิทธิและหน้าที่ของตน เองและผู้อื่น การยอมรับในเหตุผล ความคิดรวบยอดใกล้เคียง กับเกณฑ์ที่คาดหวัง ได้แก่ คุณลักษณะการเชื่อในวิธีการทางเหตุผล เชิงวิทยาศาสตร์

อนงค์คิริ วิชาลัย (2525) ได้ศึกษา การจัดกิจกรรมนักเรียนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพะเยา ผลการวิจัยพบว่า กิจกรรม เกี่ยวกับการปกครองและการประชุมโรงเรียนส่วนใหญ่จัดให้มีการอบรมหน้าเสาธงตอนเช้าก่อนเข้าห้องเรียน การประชุมทุก ๆ สุดสัปดาห์โดยจัดครุ่วเรಥลัดเปลี่ยนกันอบรม การพบปะนักเรียนก่อนเริ่มเรียนและก่อนกลับบ้านของครูประจำชั้น บางโรงเรียนมีการจัดตั้งสารวัตรนักเรียนเพื่อตูแลความเรียบร้อยในโรงเรียน การจัดตั้งສภานักเรียนมีคณะกรรมการนักเรียนปกครองกันเอง ส่วนบัญชา และอุปสรรคในการจัดกิจกรรมพบว่า โรงเรียนส่วนใหญ่ประสบปัญหาในด้านงบประมาณ ที่ใช้ดำเนินการ โรงเรียนขาดอุปกรณ์และสถานที่จัดกิจกรรม ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ พิเศษ

จังจันทน์ พวงจันทน์ແಡງ (2526) ได้ศึกษา ภาวะผู้นำของนักเรียนในโรงเรียน ประถมศึกษา ผลการวิจัยพบว่า บัญหาหนึ่งที่โรงเรียนประสบอยู่ในการจัดกิจกรรมประชาธิปไตย ในโรงเรียนคือ การใช้เวลาในการดำเนินกิจกรรมหน้าเสาธงโรงเรียน จึงปรับปรุงการดำเนินงาน โดยมอนามายให้คณะกรรมการนักเรียนเป็นผู้พิจารณาตัดสินความพิเศษของผู้ทำผิดแทนการพิจารณาหน้าเสาธง บางโรงเรียนประสบบัญหานักเรียนขาดความศรัทธาในตัวประธานนักเรียน ซึ่งบัญหาเหล่านี้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการจัดกิจกรรม

สรพล จิตต์อ่ำໄພ (2527) ได้ศึกษา รูปแบบของกิจกรรมโรงเรียนประถมศึกษา ที่จัดกิจกรรมดีเด่นตามลักษณะของกิจกรรมดีเด่น 6 รูปแบบคือ ด้านการเรียนการสอน ด้านการเกษตร ด้านสหกรณ์ ด้านการส่งเสริมประชาธิปไตย ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน และด้านการบริการเพื่อส่งเสริมพัฒนาการของนักเรียน ผลการวิจัยพบว่า

1. หลักการสำคัญที่ทำให้โรงเรียนสามารถจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยได้ดีเด่น ได้แก่ การที่ครูเข้าใจหลักการ ประชาธิปไตย มีความอดทนในการฝึกให้นักเรียนมีวินัยและความรับผิดชอบในตนเอง และกลุ่ม อัน เป็นพื้นฐานเบื้องต้นของประชาธิปไตย

2. การจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน สามารถจัดได้ทั้งในโรงเรียน ขนาดใหญ่ กลางและเล็ก เพียงแต่จะแตกต่างของรูปแบบในการจัดบางลักษณะของกิจกรรม เท่านั้น

3. ลักษณะการบริหารกิจกรรม เป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงาน เพราะก่อนที่ครูจะสามารถฝึกให้นักเรียนมีวินัยและประชาธิปไตย ลักษณะการบริหารงานของผู้บริหารโรงเรียนและคณะครุจะต้อง เป็นประชาธิปไตย เลยก่อน

4. ลักษณะของการจัดกิจกรรม มี 4 แบบ คือ

- 4.1 กิจกรรมสร้างบรรยากาศประชาธิปไตย
- 4.2 กิจกรรมนักเรียนด้านการปกครองโดยใช้สภานักเรียน
- 4.3 กิจกรรมการเรียนการสอนที่ส่งเสริมประชาธิปไตย
- 4.4 กิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมประชาธิปไตย

วิไลรัตน์ อี้มแฉ่ง (2527) ได้ศึกษาการนำเสนอรูปแบบการจัดสถานักเรียนในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กในชนบท ผลการวิจัยพบว่า นักเรียนและอุปสรรคที่คาดว่าจะพบเมื่อมีการจัดสถานักเรียนตามรูปแบบที่ผู้วิจัยเสนอได้แก่ การขาดบุคลากรที่มีความรู้เรื่องสถานักเรียน และการไม่เห็นประโยชน์จากการจัดสถานักเรียน สถานที่ศักดิ์แอบงบประมาณไม่เพียงพอ นอกจากนั้น อำนาจสั่งการอยู่ที่ผู้บริหารเพียงคนเดียว ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำกิจกรรมได้ ๆ ไม่สามารถสั่งการได้

ลาวณย์ รักไทยตี (2529) ได้ศึกษา การส่งเสริมวิถีชีวิตแบบประชาธิไตยในนักเรียนของครู ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ตามการรับรู้ของตนเอง โดยศึกษาจากกลุ่มตัวอย่าง คือ ครูผู้สอนในชั้นประถมศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ครูประถมศึกษามีการปฏิบัติกิจกรรมที่เป็นการส่งเสริมวิถีชีวิตแบบประชาธิปไตยในนักเรียนทั้ง 3 คือ ด้านควระขอรรมสามัคคีธรรม และปัญญาธรรม ในระดับปานกลาง

ศรีอุทัย กมุทชาติ (2529) ได้ศึกษา การจัดสถานักเรียนในโรงเรียนประถมศึกษา ผลการวิจัยพบว่า การจัดสถานักเรียน มีการเตรียมการ การดูงาน ผู้บริหารวางแผนกำหนดโครงการร่วมกับครู คณะกรรมการสถานักเรียนเป็นผู้กำหนดบทบาทหน้าที่ตามความเห็นชอบของครูที่ปรึกษากิจกรรม ในการดำเนินการให้นักเรียนชั้นประถมปีที่ 3-6 เป็นผู้เลือกประธานนักเรียนโดยมีกิจกรรมที่รับผิดชอบ ได้แก่ การรักษาความสะอาดและการพัฒนาโรงเรียน กิจกรรมหน้าเสาธง การเดินแถวกลับบ้าน และกิจกรรมวันสำคัญ ในการประเมินผลพบว่า นักเรียนมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รู้จักปรับตัวให้ทำงานร่วมกับผู้อื่น มีความสามัคคี รักหมู่คณะ รู้จักสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น และเป็นผู้นำและผู้ตามที่ดี

นัญหาในการวิจัยพบว่า ไม่สามารถกำหนดครูรูปแบบของสถานักเรียนที่เหมาะสมกับสภาพของโรงเรียนได้ คณะกรรมการสถานักเรียน มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติไม่เพียงพอ ครูและผู้ปกครองไม่เห็นความสำคัญและขาดการสนับสนุน

ราตรี แอกอัม (2530) ได้ศึกษา บทบาทของผู้บริหาร ครุฑ์บริษัทกรรม และครูผู้สอนในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดราชบุรี ผลการวิจัยพบว่า โดยส่วนรวมผู้บริหาร ครุฑ์บริษัทกรรมและครูผู้สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 2, 4, 6 ได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างดีในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาประชาธิปไตยในโรงเรียน เพียงแต่ยังขาดการประสานงานของทั้ง 3 กลุ่มคือ ผู้บริหาร ครุฑ์บริษัทกรรมและครูผู้สอนในด้าน การเตรียมการจัดกิจกรรม การดำเนินการจัดกิจกรรมและที่สำคัญคือ ด้านการประเมินผลการจัดกิจกรรม เพราะไม่มีผู้ที่มีความรู้ความชำนาญที่จะสร้างเครื่องมือการวัดและประเมินผลการจัดกิจกรรมในโรงเรียนและไม่มีแนวทางที่ชัดเจนในการประเมินผลประชาธิปไตยในชั้นเรียน จึงทำให้ขาดข้อมูลที่จะทำให้ผู้เกี่ยวข้องในการจัดกิจกรรมทราบข้อมูลพร้อม เพื่อจะได้นำไปพิจารณาหาวิธีปรับปรุงการจัดกิจกรรมให้ตรงตามจุดมุ่งหมายในการจัดกิจกรรม

บรีดา รุ่งโรจน์ (2533) ได้ศึกษา การบริหารกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสมุทรปราการ ผลการวิจัยพบว่า ด้านการวางแผนโรงเรียนมีการจัดทำแผนประจำปี โดยผู้บริหารและบุคลากรในโรงเรียนร่วมกัน ในด้านการดำเนินการมีการประชุมแจ้งวัตถุประสงค์ในการทำงาน สำหรับกิจกรรมที่จัดแล้วประสบความสำเร็จมากที่สุด และส่งผลให้เกิดคุณธรรม ด้านความซื่อสัตย์ สามัคคีและความรับผิดชอบ ได้แก่ กิจกรรมอาหารกลางวัน กิจกรรมทำความสะอาดอาคารสถานที่ และกิจกรรมประกอบของกองของนักเรียน ในด้านการประเมิน ใช้การสังเกต ประเมินเมื่อเสร็จสิ้นการดำเนิน สำรวจและอุปสรรคในการบริหารกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตยคือ บุคลากรมีเวลาจำกัดในการวางแผน ขาดแคลนงบประมาณในการดำเนินการ และขาดการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

การเสนอทฤษฎี หลักการ แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่ผู้วิจัยเสนอไว้ในบทที่ 2 เป็นการเสนอ หลักการ แนวคิด เกี่ยวกับประชาธิปไตย การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาประชาธิปไตย ในโรงเรียนประถมศึกษา โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในสังนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งองค์ประกอบที่จะส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย รวมถึงงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการ

จัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรในโรงเรียนประถมศึกษาที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย มีเนื้อหาสาระครอบคลุมในเรื่อง กิจกรรมที่จัด การดำเนินการจัดบทบาทของบุคลากร และปัญหาและอุปสรรคในการจัดกิจกรรมในโรงเรียนประถมศึกษา

ผู้วิจัยคาดว่า ทฤษฎี หลักการ แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่ได้เสนอไว้ในบทนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการวิจัยเรื่อง การดำเนินงานของโรงเรียนต้นแบบการจัดกิจกรรมส่งเสริมประชาธิปไตย ตามโครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ตลอดจนผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนในโรงเรียนประถมศึกษา ผู้เกี่ยวข้องและผู้สนใจเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมประชาธิปไตยโดยทั่วไป