

ผลของกลุ่มสร้าง เสริมคุณภาพการปฏิบัติงานที่มีต่อการพัฒนาสังกัดแห่งนั้น  
ของพนักงานฯในร่องงาน



ผู้ออมคลัง จากรัฐบาล ชินธรรมมิตร

วิทยานิพนธ์นี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรบริษัทศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต  
ภาควิชาจิตวิทยา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2534

ISBN 974-579-140-7

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

017203

๑๑๐๙๑๖๔

EFFECTS OF QUALITY CONTROL CIRCLES  
ON THE DEVELOPMENT OF SELF ACTUALIZATION  
OF EMPLOYEES IN A FACTORY

M.L.Charuvadhana Chinthammit

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Arts

Department of Psychology

Graduate School

Chulalongkorn University

1991

ISBN 974-579-140-7

หัวชื่อบาบอภิญญาพนธ์

ผลของกลุ่มสร้าง เสริมคุณภาพการปฏิบัติงานที่มีต่อการพัฒนาสักการแห่งตน  
ของหนังงานในร่างงาน

โดย

หน่วงหลาง จากรัฐมา ขันธรรมเมตตร์

ภาควิชา

จิตวิทยา

อาจารย์ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.พรมราย ทรัพย์ประภา



บันทึกวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....*.....* อาจารย์ .....  
(ศาสตราจารย์ ดร.การ วัชราภัย)  
.....*.....* คณะบัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการสอบบัณฑิตวิทยานิพนธ์

.....*.....* ประธานกรรมการ  
(อาจารย์ ดร.จิน แบ็ค)

.....*.....* อาจารย์ที่ปรึกษา  
(รองศาสตราจารย์ ดร.พรมราย ทรัพย์ประภา)

.....*.....* กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ สุภาพรรณ ใจครุฑรัตน์)

.....*.....* กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ชุมพร ยงกิดติกุล)

ราชวัตนา ขันอธรรมมิตร : ผลของกลุ่มสร้างเสริมคุณภาพการปฏิบัติงานที่มีต่อการพัฒนา  
 สัจการแห่งตนของพนักงานในโรงงาน (EFFECTS OF QUALITY CONTROL CIRCLES ON  
 THE DEVELOPMENT OF SELF ACTUALIZATION OF EMPLOYEES IN A FACTORY)

อ.ที่ปรึกษา : รศ.ดร.พรวนราย ทรัพย์ประภา, 82 หน้า. ISBN 974-579-140-7

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาผลของการใช้กลุ่มสร้างเสริมคุณภาพการปฏิบัติงานที่มีต่อ การพัฒนาสัจการแห่งตนของพนักงานในโรงงาน กลุ่มตัวอย่างเป็นพนักงานในโรงงาน บริษัทเก้าดาวท่ามะกา จำกัด จำนวน 50 คน แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มทดลองเป็นกลุ่มที่ผ่านการฝึกอบรมกิจกรรมกลุ่ม สร้างเสริมคุณภาพการปฏิบัติงานและเข้าร่วมกิจกรรมกลุ่มสร้างเสริมคุณภาพการปฏิบัติงานในสภาพการ ปฏิบัติงานจริง กลุ่มควบคุมเป็นกลุ่มที่ปฏิบัติงานในหน้าที่ไม่ตามปกติ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบ สำรวจสัจการแห่งตนของแอนโธนี บานเน็ท ชีงไอลและเรียนเรียงโดยผู้วิจัย ให้การวิจัยแบบมีกลุ่มควบคุม ทดสอบก่อนและหลังการทดลอง โดยมีสมมติฐานว่า พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมกลุ่มสร้างเสริมคุณภาพการ ปฏิบัติงานจะมีคะแนนจากการสำรวจสัจการแห่งตนสูงกว่าพนักงานที่ไม่ได้เข้าร่วมกิจกรรม ทดสอบความ แตกต่างของคะแนนเฉลี่ยในครั้งทดลองก่อนและหลังการทดลองของกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุมด้วยวิธีทาง ค่า t ผลการวิจัย สนับสนุนสมมติฐานที่ระดับความมั่นใจสำคัญ .05



ภาควิชา ..... จิตวิทยา  
 สาขาวิชา ..... จิตวิทยาการปรึกษา  
 ปีการศึกษา ..... 2533

ลายมือชื่อนิสิต ๖๗๐๘๖๙ สำเร็จเรียบร้อย<sup>7</sup>  
 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา D.M.C.  
 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาawan

๔

CHARUVADHANA CHINTHAMMIT : EFFECTS OF QUALITY CONTROL CIRCLES ON  
THE DEVELOPMENT OF SELF ACTUALIZATION OF EMPLOYEES IN A FACTORY.  
THESIS ADVISOR : ASSO.PROF.PARNARAI SAPAYAPRAPA, Ph.D., 82 PP.  
ISBN 974-579-140-7

The purpose of this research was to study the effects of Quality Control Circles on the development of Self-Actualization of employees in a factory. The sample included 50 male and female factory workers from Tamaka Sugar Industry Co., Ltd. which were divided into two groups. The experimental group went through training in Quality Control Circle Activities and participated in such activities in real working conditions; the control group performed their routine work as usual. "The Inventory of Self-Actualizing Characteristics" (ISAC), developed by Anthony G.banet.Jr., translated by the researcher was utilized in collecting data. The pretest-posttest control group design was used. It was hypothesized that the workers who participated in Quality Control Circle Activities would show a greater increase in the mean scores of Self-Actualization than the workers who did not participate in the activities. Means, standard deviations and t-test were used to analyze data. The results supported the hypothesis at .05 level of significance.

ภาควิชา ..... จิตวิทยา  
สาขาวิชา ..... จิตวิทยาการปรึกษา  
ปีการศึกษา ..... 2533

ลายมือชื่อนิสิต *Runcharoen Pimayamart* .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา *WANNA* .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....



## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สาเร็จลุล่วงฯ ပำดี เนื่องจากได้รับคำแนะนำ และข้อคิดเห็นที่เป็นประยุชน์จากการศาสตราจารย์ ดร.พรมราย ทรัพย์ประภา อ้าวาร्यที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ที่สละเวลาในการตรวจและแก้ไขด้วยความสนใจและเอาใจสุดยอดมา รวมทั้งดร.ฉิน แบร์ ศาสตราจารย์ ดร.ผ่องพารณ์ กีดพิทักษ์ ที่ได้สละเวลาในการตรวจสอบของเครื่องมือที่ใช้ในภาริจัยและให้คำปรึกษาอย่างดีเยี่ยม

ขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ บริบูรณ์ วงศ์สารศรี ที่ให้ความช่วยเหลือในการสร้างโปรแกรมการวิเคราะห์ข้อมูล และ ดร.ดิเรก ศรีสุข ที่ให้คำปรึกษาเรื่องสถิติที่ใช้ในการวิจัย ขอบคุณ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ที่ให้การสนับสนุนงานวิจัยครั้งนี้ คุณแดงต้อย เมนยากร วิทยากรฝึกอบรมและที่ปรึกษาด้านกิจกรรมในการทดลอง บริษัท บริษัท บริษัท น้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด และบริษัท น้ำตาลบ้านบึง จำกัด ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการทดลองฯ เครื่องมือในการวิจัย

ขอบคุณ คุณราธรา รตินธร และลูกกัลยรัตน์ ที่ช่วยพิมพ์วิทยานิพนธ์ ขอบคุณเพื่อนจิตวิทยา การปรึกษาเรื่องสองผู้ที่เป็นกาลังใจให้ตลอดมา โดยเฉพาะคุณสุนันทา พลับแแดง ผู้เป็นกัลยาณิตร และเนื่องจากทุนการวิจัยครั้งนี้บางส่วนได้รับมาจากการทุนอุดหนุนของบัณฑิตวิทยาลัยจังขอนขอบคุณบัณฑิตวิทยาลัยมา ณ ที่นี่ด้วย

กราบขอบพระคุณ บิดา - มารดา ที่ได้เลี้ยงดู และสนับสนุนให้มีความเจริญของงานในชีวิต และสิ่งที่ผู้วิจัยจะสืบสืบ เสมอคือกาลังใจจากคุณ อาจารย์ ชินธรรมมิตร และลูก ๆ ทุกคน จนกระทั้งวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สาเร็จลุล่วงฯ ပำดี

จากรักผูก ชินธรรมมิตร



## สารบัญ

๗

หน้า

บทด้วยอักษรไทย.....	๔
บทด้วยอักษรยังกฤษ.....	๕
กิตติกรรมประกาศ.....	๖
สารบัญ.....	๗
สารบัญตาราง.....	๘
<b>บทที่ 1. บทนำ.....</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	๑
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	๓
แนวคิดและทฤษฎีการจูงใจของมาสโตร์.....	๓
แนวคิดและทฤษฎีของแมคเกรเกอร์.....	๑๓
กิจกรรมกลุ่มสร้างเสริมคุณภาพการปฏิบัติงาน.....	๑๖
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๒๕
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	๓๑
สมมติฐานการวิจัย.....	๓๑
ขอบเขตของการวิจัย.....	๓๒
ค่าจากัดความที่ใช้ในการวิจัย.....	๓๒
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	๓๓
<b>บทที่ 2. วิธีดำเนินการวิจัยและรวบรวมข้อมูล.....</b>	<b>๓๔</b>
ประชากร.....	๓๔
กลุ่มตัวอย่าง.....	๓๔
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	๓๕
การดำเนินการทดลอง.....	๓๘
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	๔๑
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	๔๑

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๓. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	42
บทที่ ๔. การอภิปรายผลการวิจัย.....	52
บทที่ ๕. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ .....	56
บรรณานุกรม.....	59
ภาคผนวก.....	64
ภาคผนวก ก สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	65
ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	68
ภาคผนวก ค การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่าง .....	79
ประวัติผู้เขียน.....	82

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1	แสดงค่าเฉลี่ย (X) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และค่าที่ (t - test) ของคะแนนสัจการแห่งตนในการทดสอบก่อนการ ทดลองของกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม.....	43
2	แสดงค่าเฉลี่ย (X) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และค่าที่ (t - test) ของคะแนนสัจการแห่งตนในการทดสอบหลังการ ทดลองของกลุ่มทดลองและกลุ่มควบคุม.....	44
3	แสดงค่าเฉลี่ย (X) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และค่าที่ (t - test) ของคะแนนคุณลักษณะ 15 ด้านจากแบบสำรวจ สัจการแห่งตนในการทดสอบก่อนการทดลอง ระหว่างกลุ่มทดลอง และกลุ่มควบคุม.....	45
4	แสดงค่าเฉลี่ย (X) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และค่าที่ (t - test) ของคะแนนคุณลักษณะ 15 ด้านจากแบบสำรวจ สัจการแห่งตนในการทดสอบหลังการทดลอง ระหว่างกลุ่มทดลอง และกลุ่มควบคุม.....	48