



บทที่ 6

สรุปและข้อเสนอแนะ

การศึกษาในบทนี้จะกล่าวสรุปผลการวิเคราะห์ในค้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นและข้อเสนอแนะ

สรุป

จากการศึกษาในค้านต่าง ๆ ของโครงการ อาจสรุปผลได้ดังนี้

ค้านการตลาด ได้ศึกษาอุปสงค์ของนุทรีกัณกรองในระยะที่ผ่านมาปรากฏว่าอุปสงค์ของนุทรีกัณกรองเพิ่มขึ้นโดยอัตราเฉลี่ยปีละ 30.5% ซึ่งมีผลให้อุปสงค์ของกัณกรองนุทรีเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยในปีงบประมาณ 2513 นุทรีกัณกรองจำหน่ายได้ประมาณ 10.8% ของนุทรีที่จำหน่ายได้ทั้งหมดและในปีงบประมาณ 2521 นุทรีกัณกรองจำหน่ายได้ประมาณ 56.5% ของนุทรีที่จำหน่ายได้ทั้งหมด และมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นไปอีกในการหาอุปสงค์ของนุทรีกัณกรองในอนาคตนั้น ให้มีส่วนสัมพันธ์กับผลิตภัณฑ์ในประเทศ ผลปรากฏว่าในปีงบประมาณ 2524 อุปสงค์ของกัณกรองนุทรีประมาณ 2,914 ล้านชิ้น และในปีงบประมาณ 2526 อุปสงค์ของกัณกรองนุทรีประมาณ 3,837 ล้านชิ้น ดังนั้น เมื่อเปรียบเทียบกับกำลังการผลิตที่มีอยู่ในประเทศประมาณ 1,384 ล้านชิ้นต่อปีแล้ว โรงงานยาสูบมีช่องทางที่จะลงทุนผลิตกัณกรองบางส่วนขึ้นใช้เองเพื่อลดต้นทุนการผลิต และเป็นอำนาจต่อรองกับโรงงานผลิตในประเทศ โดยการตั้งเป้าหมายที่จะผลิตให้ได้ประมาณ 25-30% ของอุปสงค์กัณกรองนุทรีในปีงบประมาณ 2526 และเพื่อมิให้เงินลงทุนเริ่มต้นสูงเกินไป โครงการซึ่งมีระยะ 10 ปี จะแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ระยะเวลาแรกผลิตกัณกรองให้ได้ประมาณ 21.3% ของอุปสงค์กัณกรองนุทรี ในปีงบประมาณ 2524 ระยะเวลาสองคิดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมซึ่งจะผลิตกัณกรองนุทรีได้ประมาณ 32.3% ของอุปสงค์กัณกรองนุทรีในปีงบประมาณ 2526

คำนวณวิศวกรรม เมื่อได้พิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับที่ตั้งโรงงานผลิตกัณกรองมูหรีแล้ว จึงได้เลือกโรงงานผลิตกระป๋องมูหรีซึ่งเลิกใช้งานแล้ว และตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับสำนักงานใหญ่ยาสูบมาดัดแปลงเป็นโรงงานผลิตกัณกรองมูหรี และเลือกใช้เครื่องจักรที่มีกำลังผลิต 3,333 ชิ้นต่อนาทีมาใช้ในการผลิต โดยปีแรกคิดตั้งเครื่องจักรเพียง 2 เครื่อง มีกำลังการผลิตประมาณ 620 ล้านชิ้นต่อปี และจะคิดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมอีก 2 เครื่อง ในปีที่สองรวมมีเครื่องจักร 4 เครื่องในปีที่สามซึ่งจะผลิตกัณกรองมูหรีได้ประมาณ 1,240 ล้านชิ้นต่อปี และจะใช้กำลังการผลิตนี้ตลอดโครงการ กำลังคนที่ใช้รวมทั้งหมด 33 คน วัตถุประสงค์ที่สำคัญจะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ระยะเวลาดำเนินงานประมาณ 1 ปี 5 เดือน จึงจะสร้างโรงงานเสร็จ และดำเนินงานไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะเริ่มผลิตได้ในต้นปีงบประมาณ 2524 และกองผลิตอุปกรณ์โรงงานช่างกล ฝ่ายช่างจะเป็นผู้ดำเนินการผลิต

คำนวณทุนการผลิต จากการศึกษาต้นทุนกัณกรองในมวนมูหรีกัณกรองปรากฏว่า กัณกรองมีราคาทุนประมาณ 8.97% ของราคามูหรีกัณกรอง จึงจัดได้ว่าเป็นส่วนที่สำคัญและในการคำนวณหาต้นทุนกัณกรองมูหรีที่ผลิตขึ้นมาได้สมมุติให้ปัจจัยต่าง ๆ เพิ่มขึ้นทุกปี โดยการใส่ตัวเลขข้อดีรายการเพิ่มที่พอจะเชื่อถือได้ของแต่ละปัจจัยจากโรงงานผลิตกัณกรองในประเทศ ซึ่งคงจะมีผลให้การคำนวณหาต้นทุนกัณกรองมูหรีที่เพิ่มขึ้นแต่ละปี มีแนวโน้มอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปได้ อีกทั้งเป็นแนวทางบอกให้ทราบต้นทุนกัณกรองมูหรี และงบประมาณ แต่ละปีในอนาคต เมื่อได้คำนวณหาต้นทุนโดยการเพิ่มปัจจัยต่าง ๆ ตามที่ได้สมมุติแล้ว ปรากฏว่าต้นทุนจะมีค่าอยู่ระหว่าง 53.12 - 81.12 บาท, ต้นทุนแต่ละปีจะเพิ่มขึ้นประมาณ 4-6% และโยกกันกรองจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญของต้นทุนกัณกรองมูหรีที่ผลิต เพราะมีค่าประมาณ 70% ของต้นทุนกัณกรองที่ผลิต

คำนวณวิเคราะห์การลงทุน เงินที่จะนำมาลงทุนนั้นจะได้อาจมาจากเงินทุนหมุนเวียนของโรงงานยาสูบเอง โดยจะถือว่าเงินลงทุนจ่ายออกไปตอนปลายปีงบประมาณของแต่ละปี และราคาประกันให้เพิ่มขึ้นทุกปี อยู่ระหว่าง 2.5 - 4% ผลของการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนจะอยู่ระหว่าง 21 - 72% ของกำลังการผลิต และการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนในโครงการ ปรากฏว่าประหยัดได้สุทธิรายปีอยู่ระหว่าง 8,169,798.08-52,430,515.97 บาท อัตรา

ส่วนผลได้ต่อทุนที่ 8% จะมีค่าอยู่ระหว่าง 2.12-3.5 มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่ 8% จะมีค่าอยู่ระหว่าง 51,215,828.09-114,184,936.41 บาท อัตราผลตอบแทนในโครงการ จะมีค่าอยู่ระหว่าง 39-61% และระยะเวลาคืนทุนอยู่ระหว่าง 3 ปี 3 เดือน - 3 ปี 11 เดือน โครงการนี้จึงเหมาะสมแก่การลงทุนหรือจัดทำขึ้นมา นอกจากนี้ยังได้วิเคราะห์ต่อไปว่า ถ้าราคาลดผลผลิต และเงินลงทุนคงที่ไม่เปลี่ยนแปลง แต่ต้นทุนแต่ละปีสูงขึ้นกว่าเดิมปีละ 5% แล้ว ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า อัตราส่วนผลได้ต่อทุนที่ 8% จะมีค่าอยู่ระหว่าง 1.61-2.98 มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่ 8% จะมีค่าอยู่ระหว่าง 27,821,163.96 - 90,723,781.20 บาท อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ จะมีค่าอยู่ระหว่าง 26-51% และระยะเวลาคืนทุนจะมีค่าอยู่ระหว่าง 3 ปี 7 เดือน-4 ปี 9 เดือน ดังนั้น โครงการนี้ก็ยังคงยังเหมาะสมแก่การลงทุนเช่นเดิม

อาจกล่าวสรุปได้ว่า จากการเตรียมโครงการที่ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลของโครงการอย่างละเอียดในค่านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผลปรากฏว่า โครงการนี้ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าแก่การลงทุนแล้วนั้น โครงการนี้ย่อมเหมาะสมแก่การลงทุนหรือควรแก่การจัดทำขึ้นมา

ปัญหาและข้อเสนอแนะ

1. หากโครงการนี้ไม่ได้รับการจัดทำขึ้นมา ทั้งนี้เพราะอาจมีผลกระทบกระเทือนต่อโรงงานผลิตกัณกรองนุหรีในประเทศ หรือช่วยเหตุผลอื่นใดก็ตาม โครงการนี้ก็ยังมีประโยชน์หรือเป็นลู่ทางให้นักอุตสาหกรรมหรือนักลงทุนที่สนใจได้ศึกษา เพื่อจะได้แนวทางในการจัดตั้งโรงงานผลิตกัณกรองนุหรีขึ้น อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่ได้ศึกษามาจะเห็นได้ว่าโรงงานยาสูบจะผลิตกัณกรองนุหรีขึ้นใช้เองเพียงบางส่วนเท่านั้น และจะเป็นส่วนที่นอกเหนือกำลังการผลิตของโรงงานผลิตกัณกรองนุหรีในประเทศที่มีอยู่แล้ว ถึงแม้โรงงานยาสูบจะผลิตกัณกรองนุหรีประมาณ 32% ของอุปสงค์กัณกรองนุหรี ในปีงบประมาณ 2526 ก็ยังมีอุปสงค์กัณกรองนุหรีส่วนที่เหลืออยู่ ซึ่งโรงงานผลิตกัณกรองสามารถขยายกำลังการผลิตเพื่อรับส่วนนี้ได้ และโรงงานในประเทศทั้ง 3 โรงงาน เป็นการร่วมลงทุนกับชาวต่างประเทศทั้งสิ้นมีเพียง 1 โรง เคยได้รับส่งเสริมการลงทุน ส่วนโรงอื่น ๆ ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ทลาคที่จำหน่ายนอกจากโรงงานยาสูบกระทรวงการคลัง และโรงงานผลิตซิการ์ในประเทศแล้ว โรงงานเหล่านี้ต่างมีตลาดต่างประเทศเป็นของตัวเองทั้งสิ้น นอกจากนี้ในการประกวดราคาซื้อ

โรงงานยาสูบเปิดโอกาสให้บริษัทต่างประเทศเข้ามาประมูลได้ ทั้งนี้ เพราะเคยมีในปีงบประมาณ 2517 ราคาประกวดกันกรองบุหรี่ที่เพิ่มขึ้น 119 บาท ผู้ประมูลได้ คือ บริษัทฟิลไทย จำกัด ซึ่งเป็นราคาที่สูงมาก ยิ่งในปัจจุบันมีอยู่ถึง 3 โรงงานแล้ว หากโรงงานเหล่านี้ร่วมมือกันแล้ว ประกวดราคาสูงขึ้นหรือไม่ยอมเข้าประมูล จะทำให้โรงงานยาสูบต้องซื้อกันกรองบุหรี่ในราคาประกวดที่สูงขึ้นหรือมีฉะนั้นอาจขาดแคลนกันกรองบุหรี่ในอนาคต คังนั้น จะเป็นการดีที่โรงงานยาสูบจะผลิตกันกรองบุหรี่บางส่วนขึ้นใช้เอง นอกจากจะเป็นการลดต้นทุนในการผลิตแล้ว จะเป็นอำนาจต่อรองกับโรงงานเหล่านี้ได้อีก ทั้งเป็นการปิดประตูการประมูลได้ของบริษัทต่างประเทศ ในส่วนที่ผลิตขึ้นใช้เอง ซึ่งจะเป็นการสงวนเงินต่างประเทศ โดยทางอ้อมตลอดจนป้องกันการขาดแคลนกันกรองบุหรี่ในอนาคตด้วย

2. การศึกษาโครงการผลิตกันกรองบุหรี่จักเป็นการศึกษาเบื้องต้น ทั้งนี้ เพราะวัตถุประสงค์ที่สำคัญ ซึ่งได้แก่ ไยกันกรองกระดาษพันไยกันกรอง สารยักไยกันกรอง กาว จะต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ คังนั้น จึงควรที่ทำการศึกษาคือในเรื่องวัตถุประสงค์เหล่านี้ เพื่อที่จะหาวัตถุประสงค์ในประเทศมาแทนที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งไยกันกรอง ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์ที่สำคัญ และมีราคาต่อต้นทุนสูง ควรที่ทำการศึกษาก่อนโดยการหาวัตถุประสงค์อื่น ๆ ที่มีอยู่ในประเทศมาใช้แทนที่ ทั้งนี้ เพราะในต่างประเทศได้มีการหาวัตถุประสงค์ที่มีใช้เซลลูโลสอซีเทท มามวนทำเป็นกันกรองบุหรี่ ซึ่งเรื่องนี้จะควรจะเป็นหน้าที่ของฝ่ายวิจัย โรงงานยาสูบที่จะต้องศึกษาค้นคว้า

3. โครงการนี้จะสำเร็จได้ตามเป้าหมายที่วางไว้นั้น จะต้องอาศัยความร่วมมือประสานงานอย่างดีของหลายฝ่าย ของโรงงานยาสูบ และจะต้องดำเนินการไปตามแผนดำเนินงานของโครงการที่วางไว้.