

บรรณานุกรม

หนังสือ

ธงชัย สันติวงษ์. การบริหารงานบุคคล. ม.ป.ท., ม.ป.ป.

นราศรี ไววณิชกุล. คำบรรยายประกอบการสอน ระเบียบวิธีวิจัยธุรกิจ. กรุงเทพมหานคร :

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สนาน รังสิโยกฤษฎ์. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ ๗. ม.ป.ท.,

๒๕๒๔.

สาโรจน์ สุนนทิวัดน์. สถิติธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ ๑. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์บรรณาคม.

๒๕๑๔.

เสนาะ ดีเยาว์. การบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ ๒. พระนคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัย-

ธรรมศาสตร์, ๒๕๑๖.

บทความและวารสาร

ธีระวัฒน์. "การวางแผนและการคาดคะเนด้านการพนักงาน" วารสารธนาคาร

(เมษายน ๒๕๒๒) : ๔๔-๖๔

นิมิตร นนทพันธุ์ชาวาทย์. "การธนาคารในประเทศไทย." วารสารธนาคาร

(มีนาคม ๒๕๒๒) : ๓๔-๕๐

ประสงค์ ท้วมยิ้ม. "การกำหนดคนในการทำงาน." วารสารสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี

(ไทย-ญี่ปุ่น) (กรกฎาคม-กันยายน ๒๕๒๔) : ๒๖-๒๔

ปัญญา เปรมปรีดี. "ใช้คอมพิวเตอร์แล้วธนาคารจะได้อะไร." วารสารธนาคารกรุงศรีอยุธยา

(ตุลาคม-ธันวาคม ๒๕๒๒) : ๑๔-๒๖

พิชิต นิ้มกุล. "การบริหารงานบุคคลของธนาคารในประเทศไทย" วารสารวิทยาลัยการค้า

(เมษายน-กรกฎาคม ๒๕๒๓) : ๒๗-๔๖

ระศิพรรณ ศิริยะกุล. "การใช้คอมพิวเตอร์ในการพยากรณ์." คอมพิวเตอร์สาร

(มกราคม-กุมภาพันธ์ ๒๕๒๔) : ๓๑-๔๒

วรินทร์ โดณะเกษม และ จันทนา เปลี่ยนประยูร. "ทำงานธนาคาร." วารสารธนาคาร
(ตุลาคม ๒๔๒๑) : ๓๓

สุปราณี ศรีจักราภิมุข. "การวางแผนกำลังคนในองค์การธุรกิจ." วารสารบริหารธุรกิจ
(ธันวาคม ๒๔๒๐ - กุมภาพันธ์ ๒๔๒๑) : ๑๔-๒๑

สุรศักดิ์ นานานุกูล. "ธนาคารพาณิชย์เมื่อไรจะมาช่วยพัฒนาประเทศไทย" วารสารบริหารธุรกิจ.
(เมษายน-มิถุนายน ๒๔๒๔) : ๔๐-๔๑

"การธนาคารพาณิชย์ในทศวรรษที่ผ่านมา". วารสารเศรษฐกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
(สิงหาคม ๒๔๒๔) : ๓๑๔-๓๒๓.

วิทยานิพนธ์และเอกสารอื่น

ณรงค์ รักฉิกณ. "ต้นทบทวนมาตรฐานของธนาคารพาณิชย์." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต
แผนกบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๔๑๗.

สุพจน์ เมธีวราภรณ์. "การจำลองผลระบบวิธีและขั้นตอนในการบริการลูกค้าเงินฝากธนาคาร."
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ บัณฑิตวิทยาลัย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๔๒๒.

กรุงเทพ, ธนาคาร. รายงานประจำปี ๒๔๒๓. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช,
๒๔๒๔ หน้า ๑๔

พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์. คำบรรยายประกอบการสอน การวางแผนกำลังคน.
กรุงเทพมหานคร : คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ไทยพาณิชย์, ธนาคาร. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๔ : สำคัญและ
ข้อคิดเห็นบางประการ. กรุงเทพมหานคร : ธนาคารไทยพาณิชย์, ๒๔๒๔

ไทยพาณิชย์, ธนาคาร. สรุปภาวะเศรษฐกิจครั้งแรกของปี ๒๔๒๔. กรุงเทพมหานคร.
ธนาคารไทยพาณิชย์, ๒๔๒๔

"มาตรการช่วยซื้อพันธบัตร เบรคแบงค์ขยายสาขาใหม่" (บทบรรณาธิการ). รวมประชาชาติ
(๒๗ มิถุนายน ๒๔๒๔) : ๒

สัมภาษณ์

๑. ครรชิต กันตังกุล. หัวหน้าส่วนวิจัยและวางแผน ธนาคารกรุงไทย จำกัด. สัมภาษณ์,
๑๔ มีนาคม ๒๕๒๔.
๒. จักรงค์ อินทรทูต. ผู้จัดการฝ่ายการพนักงาน ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด.
สัมภาษณ์, ๓ เมษายน ๒๕๒๔
๓. กุศฎิ กิริชัยเทวินทร์. หัวหน้าส่วนการพนักงาน ธนาคารทรวงศ์ จำกัด. สัมภาษณ์,
๒๗ เมษายน ๒๕๒๔
๔. เถาว์ลัย นันทาภิวัฒน์. ผู้จัดการฝ่ายธุรการ ธนาคารแหลมทอง จำกัด. สัมภาษณ์,
๒๔ เมษายน ๒๕๒๔
๕. ผกาศิริ จันทร์ศรีผล. ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนงานบุคคล ธนาคารเอเชียทรัสต์ จำกัด.
สัมภาษณ์, ๒๒ เมษายน ๒๕๒๔
๖. มนัส ศรีสมบูรณ์. หัวหน้าส่วนอัตรากำลัง ธนาคารเอเชีย จำกัด. สัมภาษณ์,
๒๑ เมษายน ๒๕๒๔
๗. รัชสิมันต์ ปัทมะสังข์. ผู้ช่วยหัวหน้าสำนักงานการพนักงาน ธนาคารศรีนคร จำกัด. สัมภาษณ์,
๔ เมษายน ๒๕๒๔
๘. วิจิตร วิสนุวิมล. ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ สหธนาคาร จำกัด. สัมภาษณ์,
๑๗ เมษายน ๒๕๒๔
๙. วิจิตร ฤทธิฉาย. ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการกลาง ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด.
สัมภาษณ์, ๒ เมษายน ๒๕๒๔
๑๐. วีรชัย พลสุวัตรดี. หัวหน้าส่วนแผนงานพนักงาน ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด. สัมภาษณ์,
๒๖ มีนาคม ๒๕๒๔
๑๑. ศรีสะอาด สาระคันธี. หัวหน้าจัดองค์งานและพนักงาน ธนาคารไทยทุน จำกัด. สัมภาษณ์,
๒๔ เมษายน ๒๕๒๔
๑๒. สนั่น สุตาพร. หัวหน้าส่วนอัตรากำลัง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด. สัมภาษณ์,
๒๔ มีนาคม ๒๕๒๔
๑๓. สมบัติ ฉานวังสะ. ผู้จัดการฝ่ายธุรการ ธนาคารมหานคร จำกัด. สัมภาษณ์,
๑๐ เมษายน ๒๕๒๔

๑๔. สุรลัย ปาณิกบุตร. หัวหน้าส่วนวางแผนและควบคุมอัตรากำลัง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด.
สัมภาษณ์, ๑๖ มีนาคม ๒๕๒๔
๑๕. อรรถเดช พิษผล. ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและพัฒนา ธนาคารทหารไทย จำกัด. สัมภาษณ์,
๑๕ เมษายน ๒๕๒๔
๑๖. อัญชลีพรรณ อมรรวิวัฒน์. หัวหน้าส่วนการพนักงาน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด. สัมภาษณ์,
๓๐ มีนาคม ๒๕๒๔

Books.

- Gareth Stainer. Manpower Planning. London : Heinemann, 1971.
- Norman H. Nie., et al. Statistical Package for the Social Science.
New York : McGraw. Hill Book Co., n.d.

Article

- Bangkok Bank Limited. "Statistical Data on Commercial Banks in Thailand." Yearly of The Economic Research Division, Planning & System and Research Department. 1971-1981
- Donald L. Caruth. "Work Measurement and the Small Bank."
Burroughs Clearing House (March 1972) : 24

ภาคผนวก ก

วิธีการคำนวณหาค่าเฉลี่ย

วิธีมีขนิมเลขคณิต (Arithmetic Mean) ใช้ในการหาค่าเฉลี่ยธรรมดาเป็นค่าเฉลี่ยที่ได้จากการนำข้อมูลทั้งหมดมารวมกัน แล้วหารด้วยจำนวนข้อมูลชุดนั้น

$$\therefore \bar{X} = \frac{\text{ผลบวกของข้อมูลทั้งหมด}}{\text{จำนวนข้อมูล}} = \frac{\Sigma X}{N}$$

ในกรณีที่มีข้อมูลหลายกลุ่ม จะหาค่าเฉลี่ยได้จากการนำเอาจำนวนหรือน้ำหนักไปคูณกับค่าหรือข้อมูลแต่ละกลุ่ม นำผลคูณที่ได้รวมกันแล้วเฉลี่ย ค่าเฉลี่ยนี้เรียกว่า ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Arithmetic Mean)

$$\therefore \bar{X} = \frac{W_1 X_1 + W_2 X_2 + \dots + W_n X_n}{W_1 + W_2 + \dots + W_n}$$

วิธีมีขนิมเรขาคณิต (Geometric Mean) ใช้ในการหาค่าเฉลี่ยของอัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลง การหาค่าเฉลี่ยวิธีนี้ทำได้โดยนำค่าของข้อมูลทั้งหมดคูณกัน ผลคูณที่ได้ถอดราก (root) จำนวนตัวที่นำมาคูณ

$$\therefore G.M. = \sqrt[n]{X_1 \cdot X_2 \cdot X_3 \dots X_n}$$

n = จำนวนข้อมูล และ X_1, X_2 คือข้อมูล

ในการศึกษาค้นคว้านี้ได้หาค่าเฉลี่ยโดยใช้ทั้ง ๒ วิธีดังกล่าว แต่ใช้ในข้อมูลที่ต่างกัน กล่าวคือ ค่าธรรมดาที่ไม่ใช่ค่าของสัดส่วนจะหาด้วยวิธีมีขนิมเลขคณิต (\bar{X}) ซึ่งเป็นค่าที่ศึกษา เพราะไม่มีตัวอื่นเข้ามาเกี่ยวข้อง แต่ถ้าเป็นค่าในลักษณะของสัดส่วนการเพิ่มขึ้นหรือลดลง ตัวฐานหรือตัวที่ทำให้เกิดสัดส่วนของแต่ละค่านั้นไม่เท่ากันมาก่อน เพราะฉะนั้นการหาด้วยวิธีมีขนิมเรขาคณิต (G.M.) จะให้ค่าความเป็นกลางที่ถูกต้องมากกว่า

สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation Coefficient)

เป็นมาตรการที่จะวัดความสัมพันธ์ของอนุกรม ถ้ามีความสัมพันธ์กันมากค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ก็สูง หากสัมพันธ์กันน้อยก็มีค่าต่ำ

การแปลความหมาย $r_{12} = 0.995$ หมายความว่า ได้นำค่า X_2 (จำนวนสาขาของธนาคารพาณิชย์) มาช่วยอธิบายการเปลี่ยนแปลงของ X_1 (จำนวนพนักงานของธนาคารพาณิชย์) ได้ ๙๙.๕% ยังไม่ได้้นำปัจจัยอื่นที่สัมพันธ์กับ X_1 มาอธิบายอีก ๐.๕%

สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ในการนิสหสัมพันธ์เชิงซ้อน คงมีหลักและวิธีการเหมือนสหสัมพันธ์อย่างธรรมดา กล่าวคือเป็นการวัดว่าตัวแปร (Variable) ๒ ๓ ๔ ๕ ----- จะมีความสัมพันธ์กับ X_1 ได้มากน้อยเพียงไร

การแปลความหมาย $r_{1(2345)} = 0.995$ หมายความว่า ได้นำค่า X_2 (จำนวนสาขา) X_3 (ยอดสินทรัพย์) X_4 (ยอดเงินฝาก) และ X_5 (ยอดเงินให้กู้ยืม) มาอธิบายการเปลี่ยนแปลงของ X_1 (จำนวนพนักงานของธนาคารพาณิชย์) ได้ ๙๙.๕% ยังมีได้นำปัจจัยอื่นที่สัมพันธ์กับ X_1 มาอธิบายอีก ๐.๕%

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ทั้งกรณี Simple และ Multiple correlation ยังมีค่ามากที่สุด กล่าวคือ

$r_{12} = 0.95$ ถึง 1.00 หมายถึงมี Correlation สูงมาก

$r_{12} = 0.80$ ถึง 0.94 หมายถึงมี Correlation สูง

$r_{12} = 0.60$ ถึง 0.79 หมายถึงมี Correlation พอสมควร

การใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS สำหรับวิเคราะห์แนวโน้ม (Trend) โดยการสร้างสมการแนวโน้มของจำนวนพนักงาน (X_1) จำนวนสาขา (X_2) ยอดสินทรัพย์ (X_3) ยอดเงินฝาก (X_4) และยอดเงินให้กู้ยืม (X_5) ของทุกธนาคาร ดังรายละเอียดแสดงในตารางที่ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ ตามลำดับ โปรแกรมนี้ยังใช้สำหรับวิเคราะห์ในเรื่องของ Regression Analysis โดยสามารถเลือกตัวแปรที่ดีเพียงบางตัวเข้ามาสร้างสมการประมาณการดังแสดงในตารางที่ ๑๖

```

RUN NAME          THESIS SUCHAROTE
INPUT MEDIUM     CARD
VARIABLE LIST    X,X1 TO X5
N OF CASES       10
INPUT FORMAT     FIXED(2X,F2.0,F6.0,F4.0,3F6.0)

COMPUTE          X=X-13
REGRESSION       VARIABLES = X,X1 TO X5
                  REGRESSION = X1 WITH X2 TO X5/
                  REGRESSION = X1 WITH X,X2 TO X5/
                  REGRESSION = X1 WITH X/
                  REGRESSION = X2 WITH X/
                  REGRESSION = X3 WITH X/
                  REGRESSION = X4 WITH X/
                  REGRESSION = X5 WITH X

STATISTICS       ALL

READ INPUT DATA

```


ตัวอย่างของการใช้โปรแกรมภาษา BASIC ที่ใช้ประมวลผลผลลัพธ์ของทุกสมการทั้งสมการแนวโน้ม ๔ สมการ และสมการประมาณการอีก ๑ สมการ แต่เป็นเฉพาะของธนาคารกรุงเทพ เท่านั้น โดยที่เครื่อง SHARP PC-1211 มีข้อจำกัดบางประการ ทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงสัญลักษณ์บางตัว กล่าวคือ ได้ใช้อักษร A, B, C, D, E แทน X_1, X_2, X_3, X_4, X_5 ตามลำดับ ในสมการแนวโน้มที่แสดงในตารางที่ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ และอักษร F แทน X_1 ในสมการประมาณการที่แสดงในตารางที่ ๑๖

```

10 : "S"
20 : INPUT "X ." ; Y
30 : A = 4618.33 + 1238.67 * Y
31 : B = 65.73 + 16.94 * Y
32 : C = -3846.87 + 11503.25 * Y
33 : D = 392.53 + 7461.7 * Y
34 : E = -5509.6 + 9559.82 * Y
35 : F = -732 + 97.97 * B - 0.2484 * D + 0.1463 * E
40 : PRINT "G = " ; A
41 : PRINT "H = " ; B
42 : PRINT "I = " ; C
43 : PRINT "T = " ; D
44 : PRINT "K = " ; E
45 : PRINT "L = " , F
50 : END

```

ผลลัพธ์ของสมการประมาณในตารางที่ ๑๖ นั้น ก็จะเป็นค่าประมาณความต้องการกำลังคนของธนาคารพาณิชย์แต่ละธนาคาร ตั้งแต่ปี ๒๕๒๔ ถึง ๒๕๒๔ ที่ได้นำปัจจัยที่เกี่ยวข้องมาพิจารณา คำนวณแล้ว ลำดับต่อมาจึงได้นำข้อมูลจำนวนพนักงานของแต่ละธนาคาร ตั้งแต่ปี ๒๕๑๔ ถึง ๒๕๒๓ ดังแสดงในตารางที่ ๔ กับค่าประมาณที่คำนวณได้มาสร้างเป็นเส้นกราฟ เพื่อที่จะสามารถพิจารณา สถานะของความต้องการกำลังคนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น และในการสร้างกราฟนี้ ดังแสดงในภาพที่ ๔ ถึง ๒๐ ก็ได้ใช้โปรแกรมมาตรฐาน SPSS ช่วยในการพลอตกราฟ

RUN NAME	THESIS SUCHAROTE
INPUT MEDIUM	CARD
VARIABLE LIST	X,X1 TO X5
N OF CASES	16
INPUT FORMAT	FIXED(2X,F2.0,F6.0,F4.0,3F6.0)
COMPUTE	X=X-13
SCATTERGRAM	X1(2400,11000) WITH X(1,16)
OPTIONS	4,7

READ INPUT DATA



ข้างต้นนี้เป็นตัวอย่างของการใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS ที่ใช้ในการพลอตกราฟ ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด ดังแสดงในภาพที่ ๔ หน้า ๑๐๔ โดยการพลอตจุดเป็น ๒ ชุด คือ ชุดแรกเป็นค่าจำนวนพนักงานของธนาคาร ตั้งแต่ปี ๒๕๑๔ ถึง ๒๕๒๓ ซึ่งได้แสดงด้วยเส้นทึบใน กราฟและอีกชุดหนึ่งเป็นค่าประมาณกำลังคน จนถึงปี ๒๕๒๔ ซึ่งได้แสดงด้วยเส้นประในกราฟโดย ที่แกน X เป็นค่าของจำนวนพนักงาน (X_1) และแกน Y เป็นระยะเวลา (X) ตั้งแต่ปี ๒๕๑๔ ถึง ๒๕๒๔ ซึ่งหมายถึงปีที่ ๑ ถึง ๑๖ ในกราฟ

ภาคผนวก ข

CORRELATION COEFFICIENTS

๑. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.98628	0.98464	0.98386	0.98646	0.98275
X1	0.98628	1.00000	0.96712	0.94867	0.95232	0.94895
X2	0.98464	0.96712	1.00000	0.97288	0.98536	0.96998
X3	0.98386	0.94867	0.97288	1.00000	0.99580	0.99955
X4	0.98646	0.95232	0.98536	0.99580	1.00000	0.99332
X5	0.98275	0.94895	0.96998	0.99955	0.99332	1.00000

๒. ธนาคารกรุงไทย จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.97130	0.97853	0.97003	0.99070	0.94203
X1	0.97130	1.00000	0.96792	0.99377	0.99192	0.98628
X2	0.97853	0.96792	1.00000	0.95711	0.98139	0.93651
X3	0.97003	0.99377	0.95711	1.00000	0.98733	0.99503
X4	0.99070	0.99192	0.98139	0.98733	1.00000	0.96979
X5	0.94203	0.98628	0.93651	0.99503	0.96979	1.00000

๓. ธนาคารกสิกรไทย จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.99066	0.98205	0.95579	0.96439	0.95813
X1	0.99066	1.00000	0.99661	0.96221	0.96938	0.96847
X2	0.98205	0.99661	1.00000	0.97496	0.97984	0.98030
X3	0.95579	0.96221	0.97496	1.00000	0.99737	0.99875
X4	0.96439	0.96938	0.97984	0.99737	1.00000	0.99599
X5	0.95813	0.96847	0.98030	0.99875	0.99599	1.00000

๔. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.97610	0.97447	0.96836	0.97106	0.96038
X1	0.97610	1.00000	0.99686	0.99639	0.99285	0.99758
X2	0.97447	0.99686	1.00000	0.98934	0.98704	0.99266
X3	0.96836	0.99639	0.98934	1.00000	0.99754	0.99654
X4	0.97106	0.99285	0.98704	0.99754	1.00000	0.99407
X5	0.96038	0.99758	0.99266	0.99654	0.99407	1.00000



๕. ตารางการกระจายของอายุ จำแนก

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.97732	0.96874	0.93622	0.96870	0.96380
X1	0.97732	1.00000	0.95396	0.94792	0.95009	0.94395
X2	0.96874	0.95396	1.00000	0.97886	0.98219	0.97713
X3	0.93622	0.94792	0.97886	1.00000	0.99461	0.99960
X4	0.96870	0.95009	0.98219	0.99461	1.00000	0.99271
X5	0.96380	0.94395	0.97713	0.99960	0.99271	1.00000

๖. ตารางการกระจายของอายุขัยขมกว่า จำแนก

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.98437	0.99082	0.96327	0.95164	0.96578
X1	0.98437	1.00000	0.99158	0.99486	0.98323	0.99535
X2	0.99082	0.99158	1.00000	0.98076	0.96702	0.98347
X3	0.96327	0.99486	0.98076	1.00000	0.99565	0.99947
X4	0.95164	0.98323	0.96702	0.99565	1.00000	0.99360
X5	0.96578	0.99535	0.98347	0.99947	0.99360	1.00000

๗. ตารางการกระจายของวัยขบถ จำแนก

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.98274	0.98010	0.97334	0.98292	0.95201
X1	0.98274	1.00000	0.99398	0.98990	0.99490	0.97326
X2	0.98010	0.99398	1.00000	0.99210	0.99574	0.93386
X3	0.97334	0.98990	0.99210	1.00000	0.98992	0.99242
X4	0.98292	0.99490	0.99574	0.98992	1.00000	0.97740
X5	0.95201	0.97326	0.93386	0.99242	0.97740	1.00000

๘. ตารางการกระจายของวัยขบถโดย จำแนก

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.98713	0.97599	0.94543	0.99117	0.98744
X1	0.98713	1.00000	0.99211	0.99770	0.99235	0.99497
X2	0.97599	0.99211	1.00000	0.98709	0.98842	0.97701
X3	0.94543	0.99770	0.98709	1.00000	0.99410	0.99804
X4	0.99117	0.99235	0.98842	0.99410	1.00000	0.98515
X5	0.98744	0.99497	0.97701	0.99804	0.98515	1.00000

๙. สหกรณ์การเกษตร จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.47506	0.98797	0.92971	0.92250	0.95470
X1	0.47506	1.00000	0.99098	0.97734	0.97543	0.99327
X2	0.98797	0.99098	1.00000	0.95633	0.95426	0.96850
X3	0.92971	0.97734	0.95633	1.00000	0.99859	0.99459
X4	0.92250	0.97543	0.95426	0.99859	1.00000	0.99024
X5	0.95470	0.99327	0.96350	0.99459	0.99024	1.00000

๑๐. สหกรณ์การเกษตร จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.98396	0.00000	0.96728	0.98114	0.96212
X1	0.98396	1.00000	0.00000	0.99104	0.99680	0.97990
X2	0.00000	0.00000	1.00000	0.00000	0.00000	0.00000
X3	0.96728	0.99104	0.00000	1.00000	0.93900	0.99546
X4	0.98114	0.99680	0.00000	0.93900	1.00000	0.97483
X5	0.96212	0.97990	0.00000	0.99546	0.97483	1.00000

๑๑. สหกรณ์การเกษตร จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.88922	0.87929	0.98390	0.96525	0.96099
X1	0.88922	1.00000	0.99062	0.95046	0.97106	0.95177
X2	0.87929	0.99062	1.00000	0.94635	0.96632	0.94997
X3	0.98390	0.95046	0.94635	1.00000	0.97608	0.99828
X4	0.96525	0.97106	0.96632	0.97608	1.00000	0.99449
X5	0.96099	0.95177	0.94997	0.99828	0.99449	1.00000

๑๒. สหกรณ์การเกษตร จำกัด

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.99082	0.97194	0.95711	0.97366	0.90735
X1	0.99082	1.00000	0.97911	0.94894	0.97270	0.89874
X2	0.97194	0.97911	1.00000	0.98221	0.99368	0.95553
X3	0.95711	0.94894	0.98221	1.00000	0.99011	0.98797
X4	0.97366	0.97270	0.99368	0.99011	1.00000	0.96329
X5	0.90735	0.89874	0.95553	0.98797	0.96329	1.00000

ה. חזקת ע"פ חוק הכרזת חובות

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.99574	0.92170	0.76314	0.53968	0.95650
X1	0.99574	1.00000	0.94357	0.96963	0.97453	0.93473
X2	0.92170	0.94357	1.00000	0.84659	0.39548	0.77923
X3	0.76314	0.96963	0.84659	1.00000	0.93083	0.99108
X4	0.53968	0.97453	0.39548	0.93083	1.00000	0.95916
X5	0.95650	0.93473	0.77923	0.99108	0.95916	1.00000

ה. חזקת ע"פ חוק הכרזת חובות

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.97071	0.96400	0.98112	0.93323	0.97589
X1	0.97071	1.00000	0.92100	0.94599	0.94497	0.93305
X2	0.96400	0.92100	1.00000	0.93396	0.93879	0.92742
X3	0.98112	0.94599	0.93396	1.00000	0.99832	0.99645
X4	0.93323	0.94497	0.93879	0.99832	1.00000	0.99870
X5	0.97589	0.93305	0.92742	0.99645	0.99870	1.00000

ו. חזקת ע"פ חוק הכרזת חובות

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.98494	0.98200	0.97695	0.99250	0.99143
X1	0.98494	1.00000	0.98282	0.98110	0.97511	0.98936
X2	0.98200	0.98282	1.00000	0.96878	0.97923	0.97427
X3	0.97695	0.98110	0.96878	1.00000	0.98456	0.98898
X4	0.99250	0.97511	0.97923	0.98456	1.00000	0.99040
X5	0.99143	0.98936	0.97427	0.98898	0.99040	1.00000

ז. חזקת ע"פ חוק הכרזת חובות

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.96564	0.70065	0.98258	0.97761	0.97112
X1	0.96564	1.00000	0.83638	0.97164	0.98120	0.97052
X2	0.70065	0.83638	1.00000	0.72534	0.75096	0.72405
X3	0.98258	0.97164	0.72534	1.00000	0.99441	0.99717
X4	0.97761	0.98120	0.75096	0.99441	1.00000	0.99576
X5	0.97112	0.97052	0.72405	0.99717	0.99576	1.00000

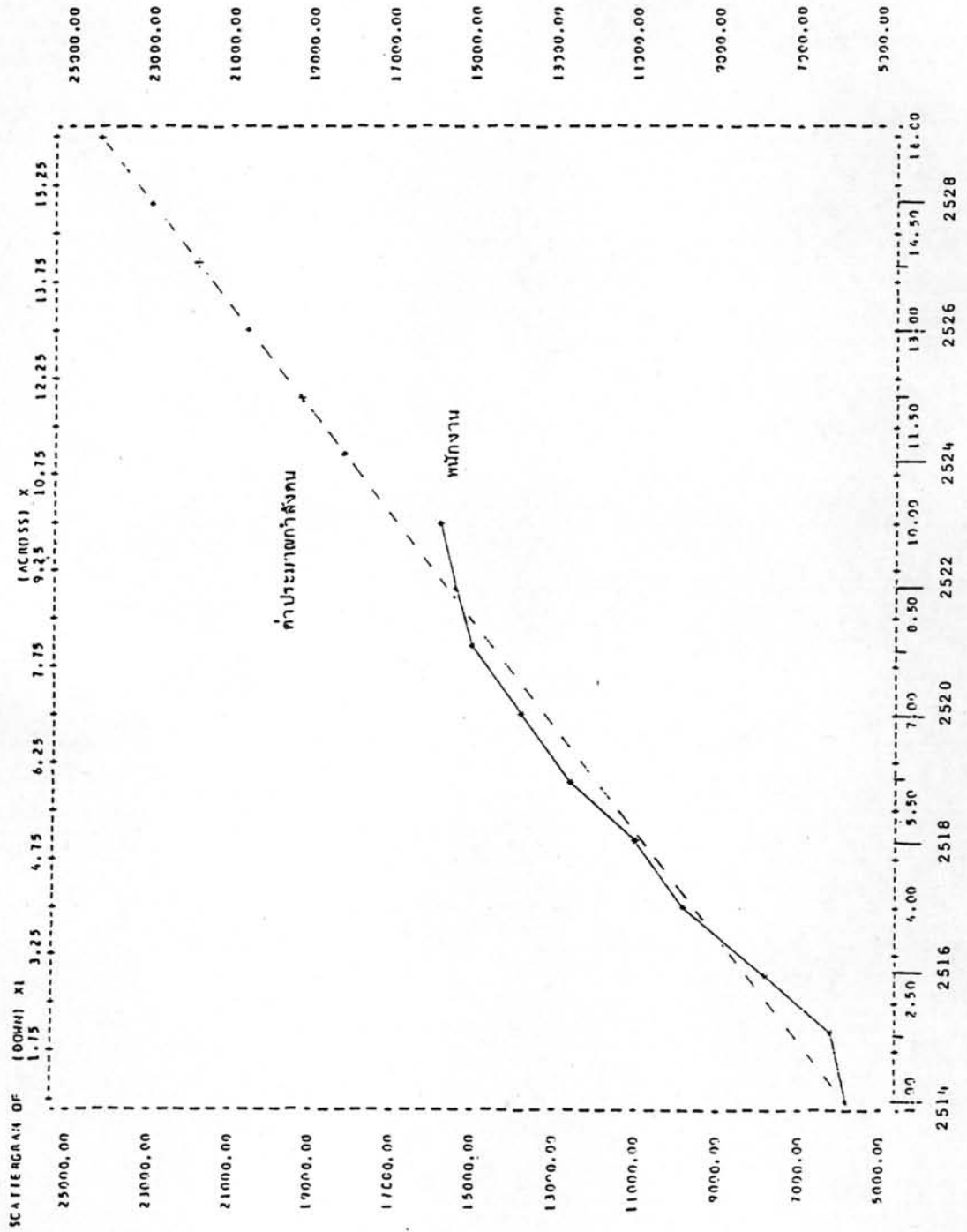
ח. חזקת ע"פ חוק הכרזת חובות

	X	X1	X2	X3	X4	X5
X	1.00000	0.99677	0.98752	0.97793	0.98326	0.97408
X1	0.99677	1.00000	0.93583	0.98453	0.98870	0.98189
X2	0.98752	0.93583	1.00000	0.98685	0.99106	0.98457
X3	0.97793	0.98453	0.98685	1.00000	0.99715	0.99941
X4	0.98326	0.98870	0.99106	0.99715	1.00000	0.99429
X5	0.97408	0.98189	0.98457	0.99941	0.99429	1.00000

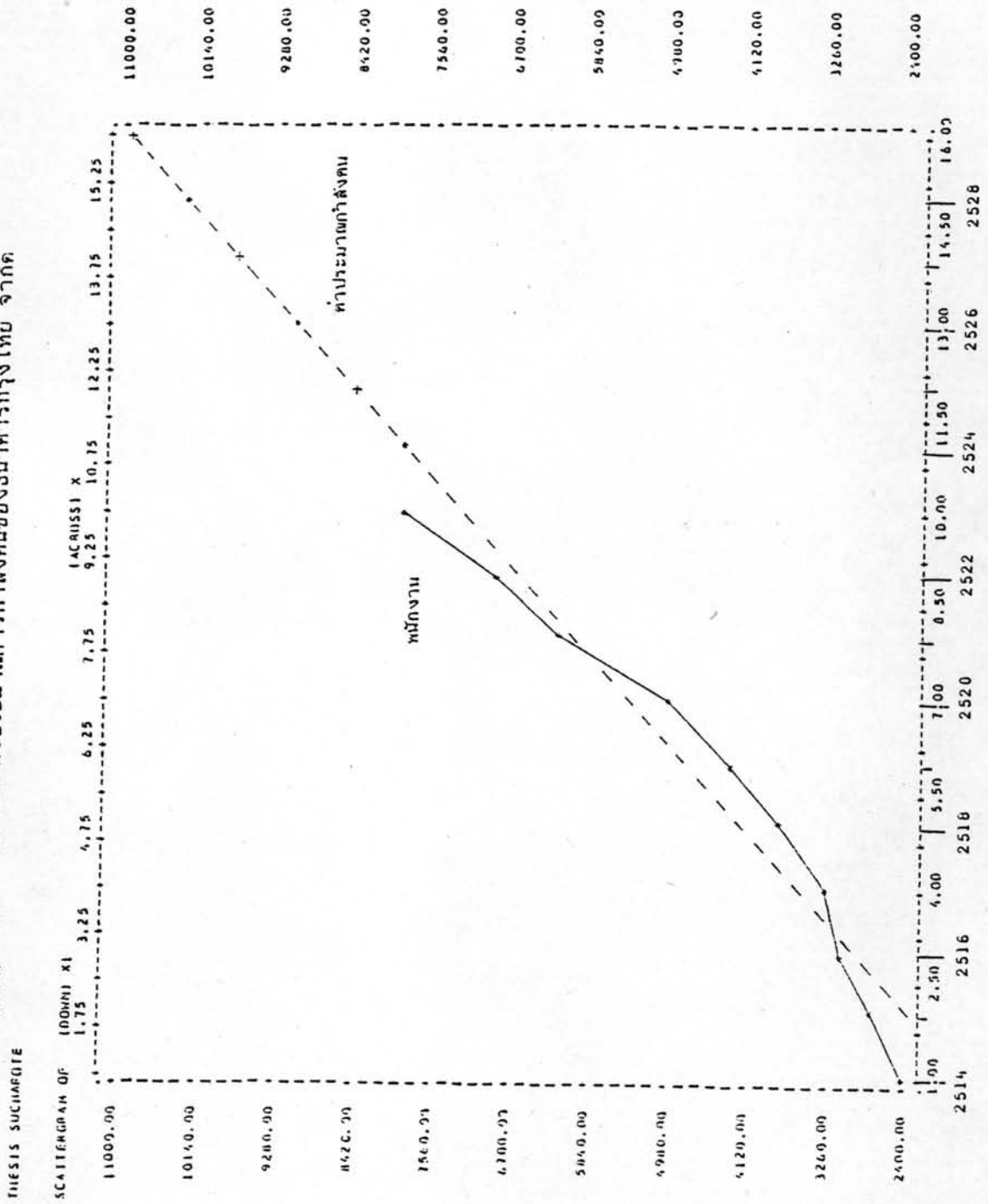
ภาคผนวก ค

ภาพที่ ๔ กราฟแสดงปริมาณการกำลังคนของธนาคารกรุง เทพ จำกัด

THEBIS SICHAROTE

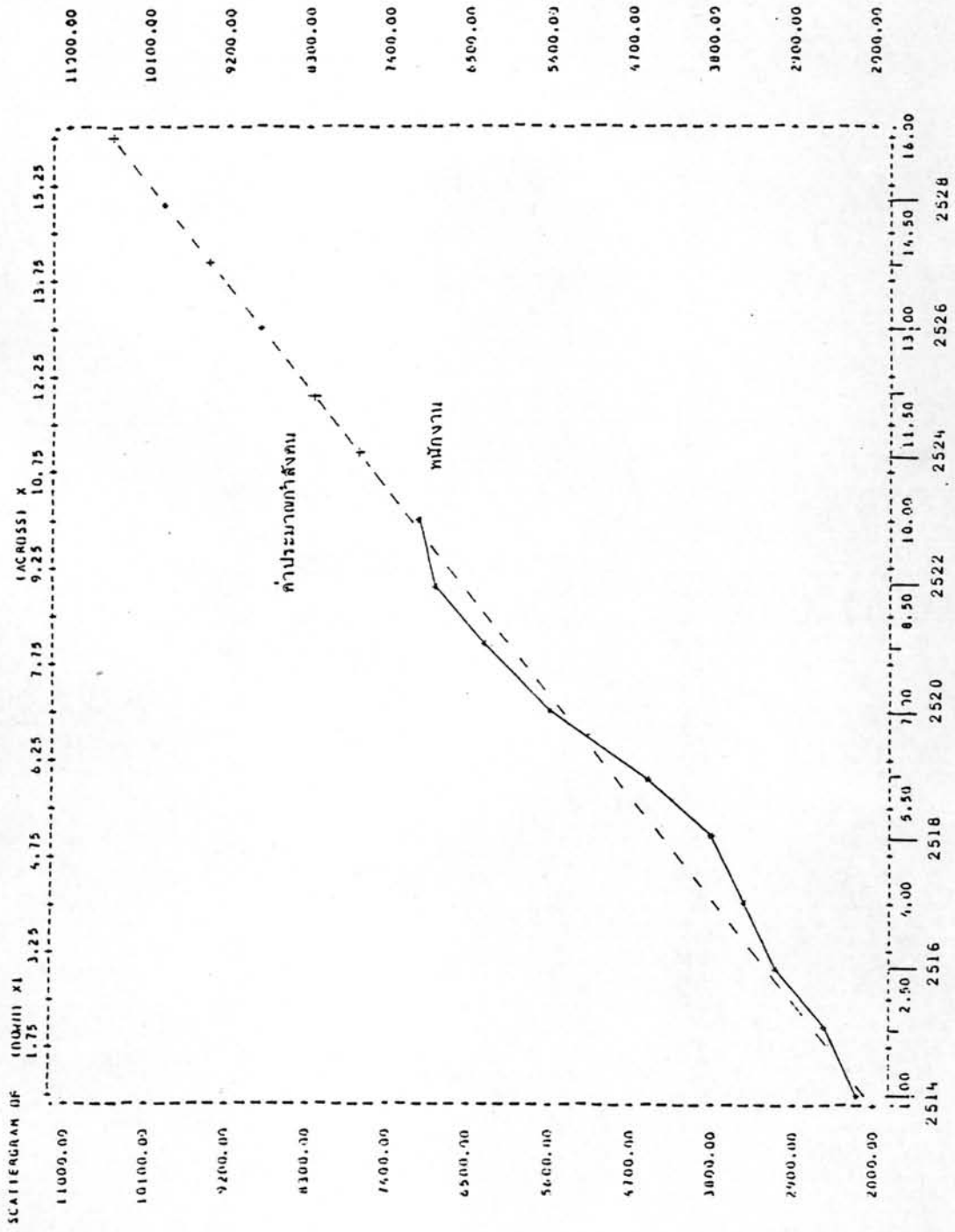


ภาพที่ ๔ กราฟแสดงปริมาณการกำลังคนของธนาคารกรุงไทย จำกัด



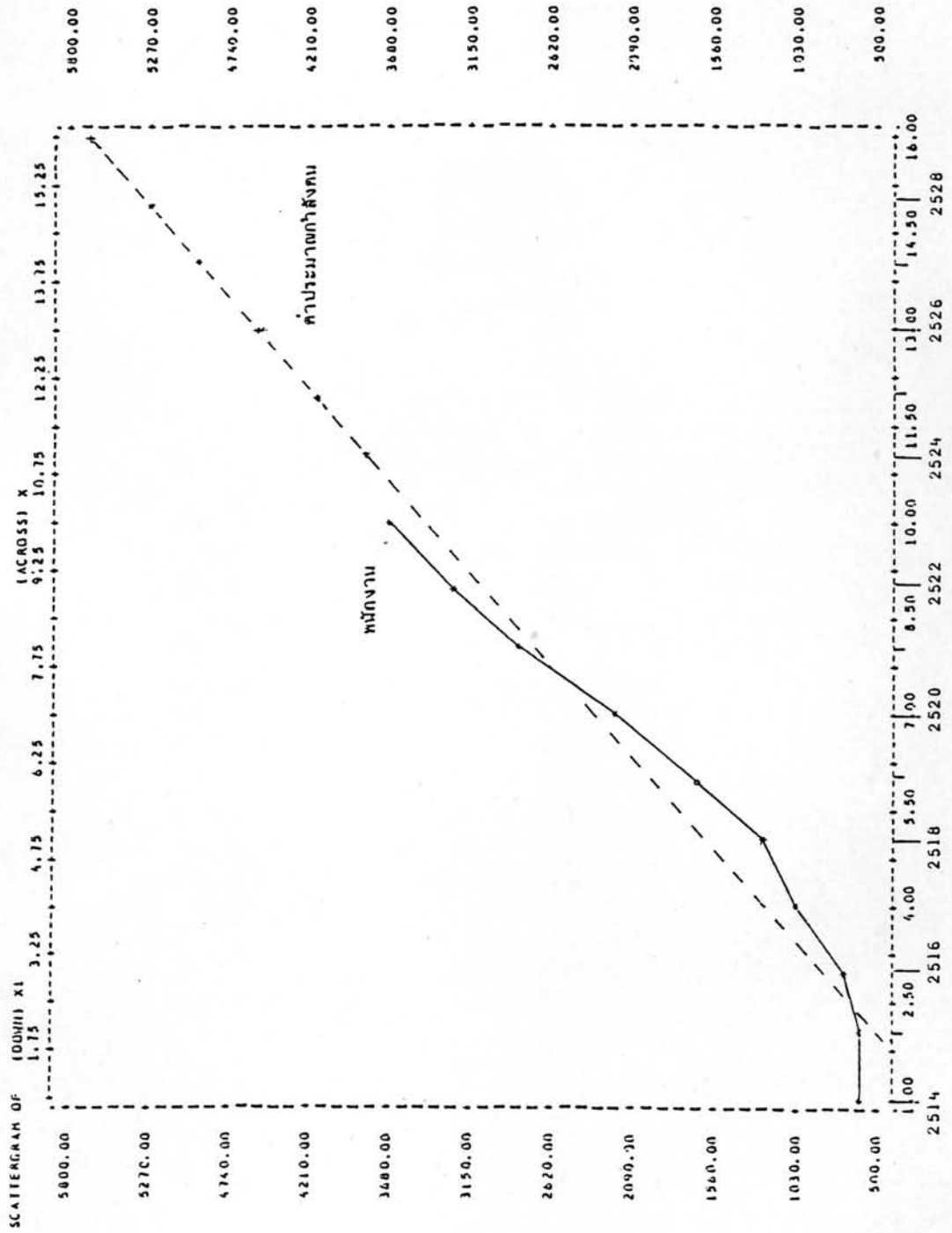
ภาพที่ ๖ กราฟแสดงประมาณการกำลังคนของธนาคารไทย จำกัด

THESES SUCHAROTE



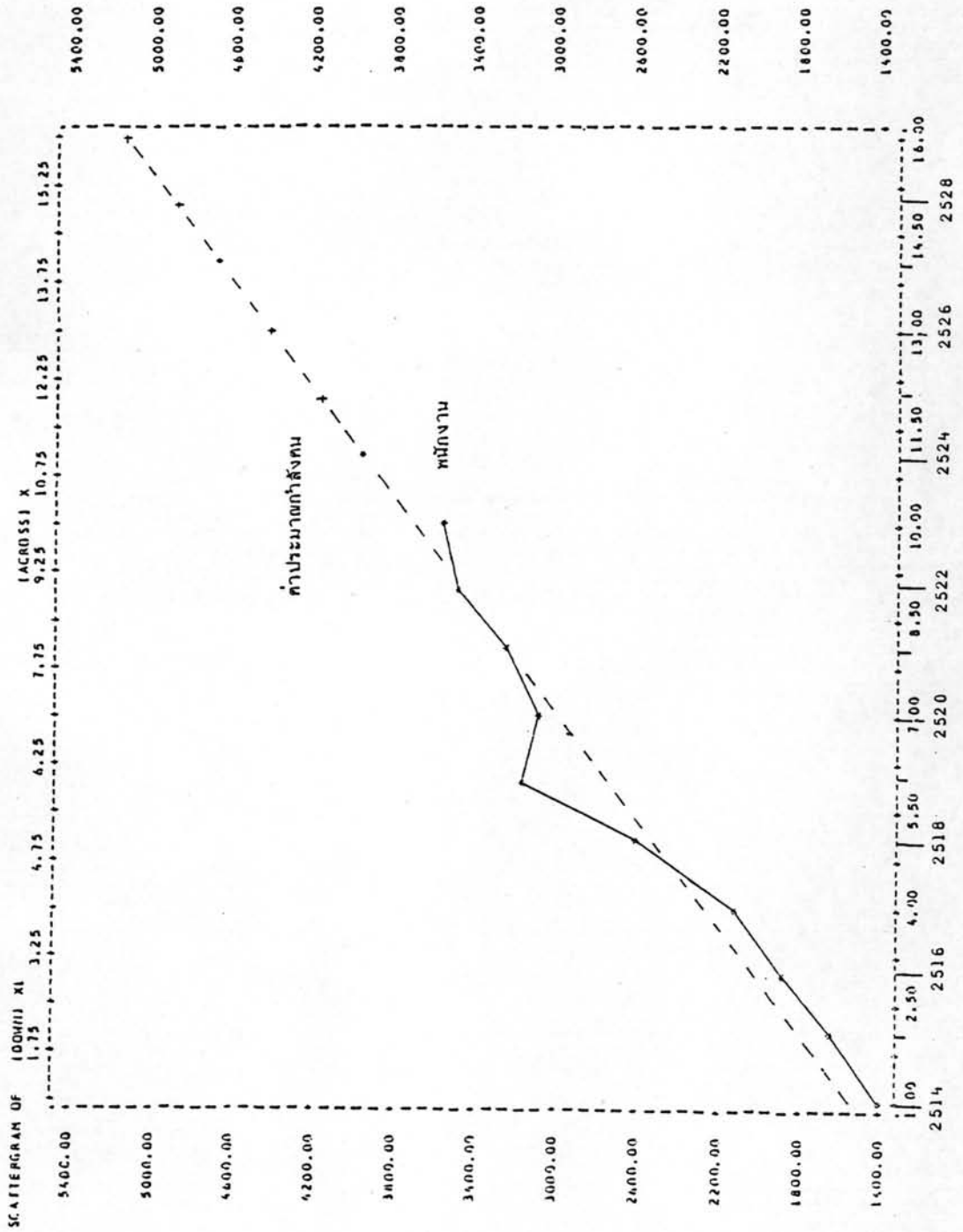
ภาพที่ ๗ กราฟแสดงปริมาณการกำสัคนของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด

THESIS SUCHARNOTE

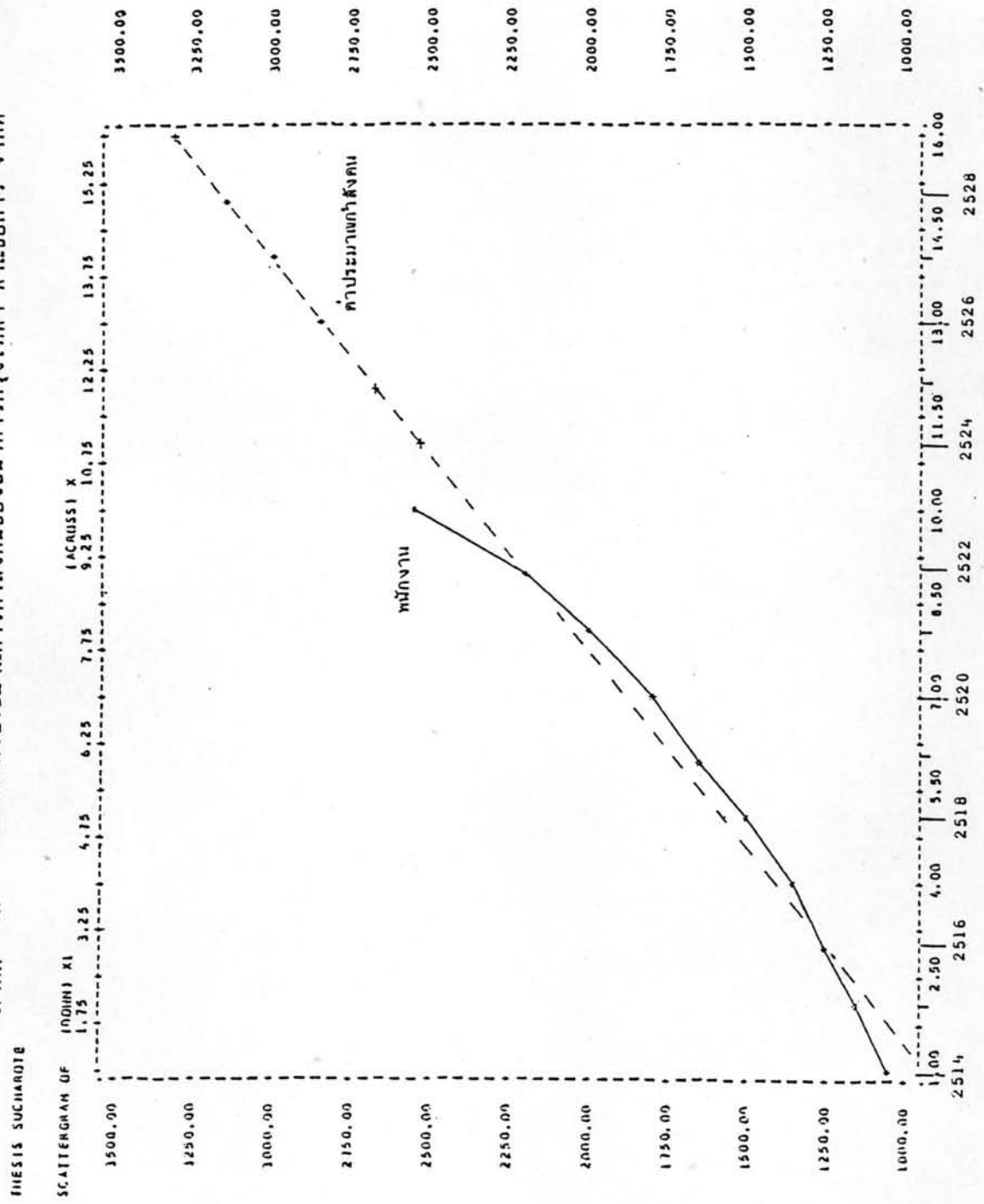


ภาพที่ ๔ กราฟแสดงปริมาณการกำสัณคนของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด

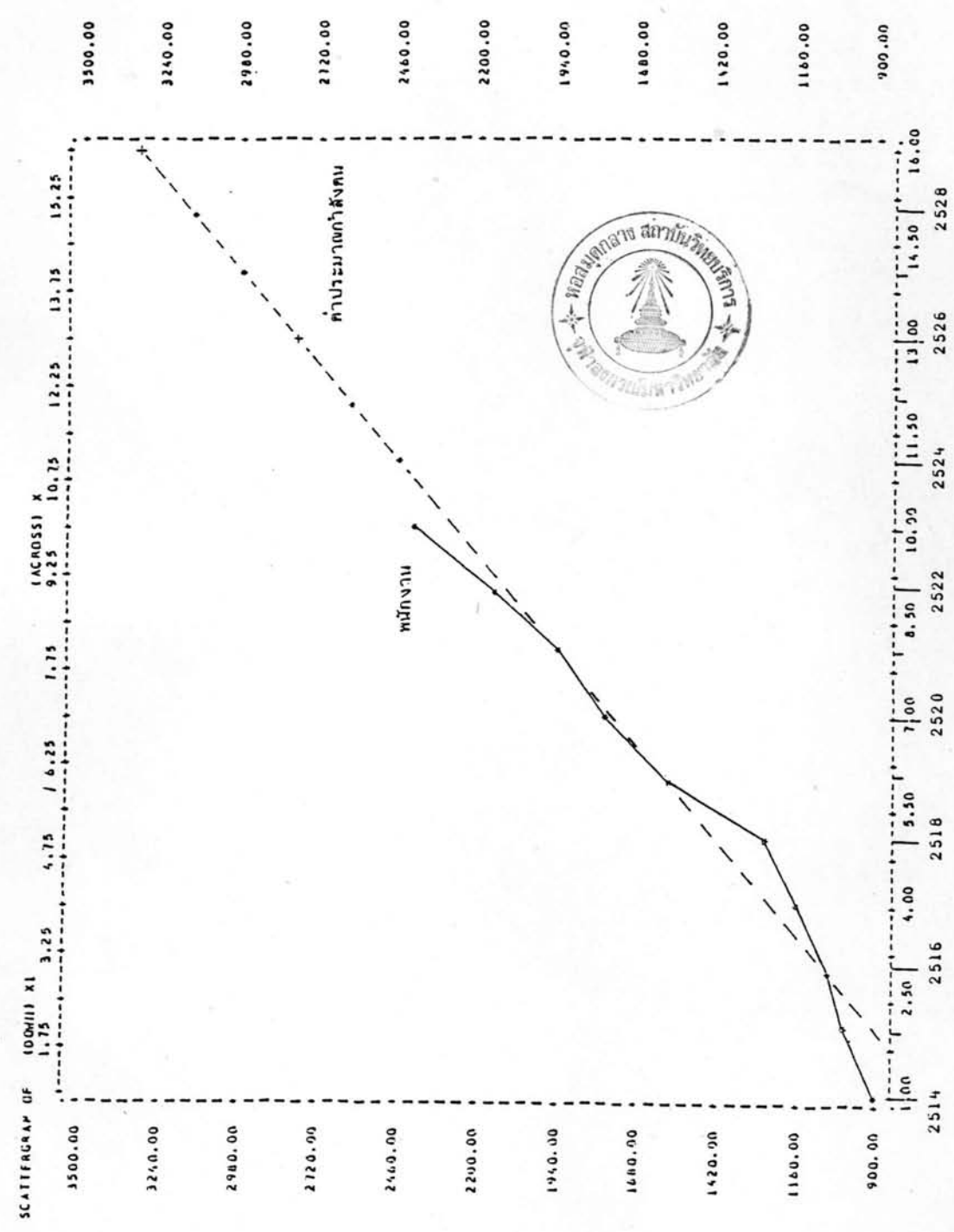
THESES SUCIHAROTE



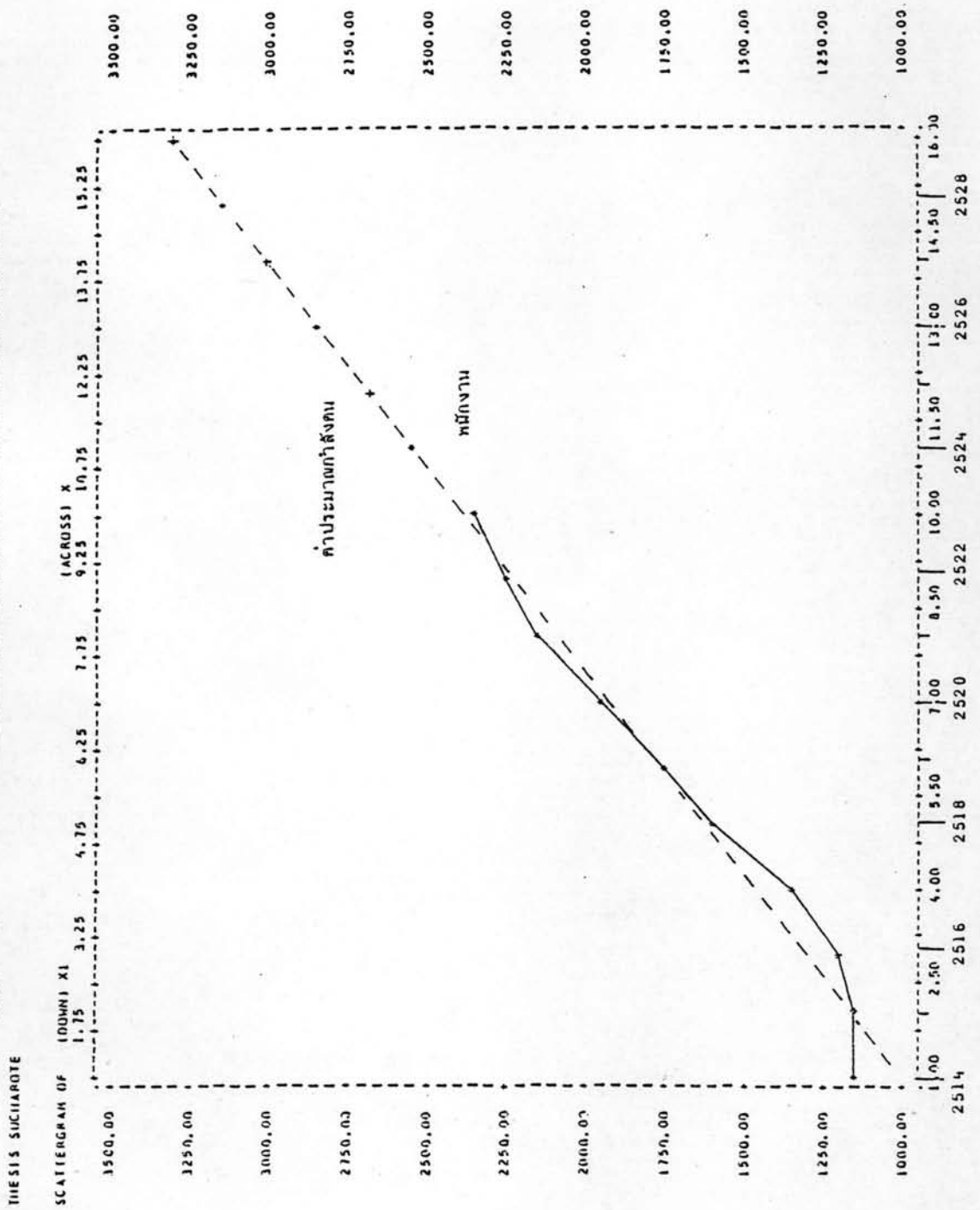
ภาพที่ ๔ กราฟแสดงปริมาณการกำจัดของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด



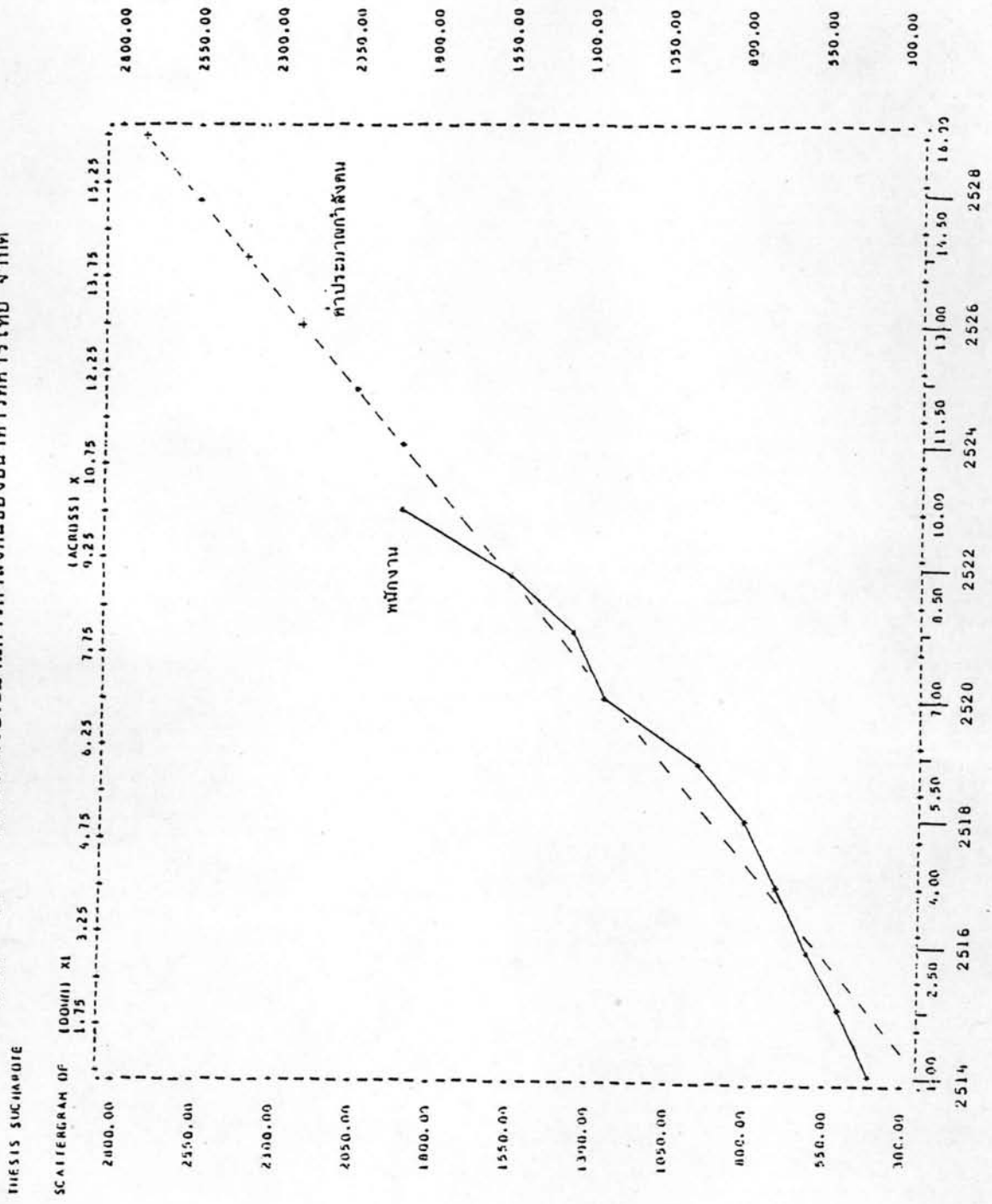
THESIS SUCHARITE
 ภาพที่ ๑๐ กราฟแสดงประมาณการกำลังคนของธนาคารศรีนคร จำกัด



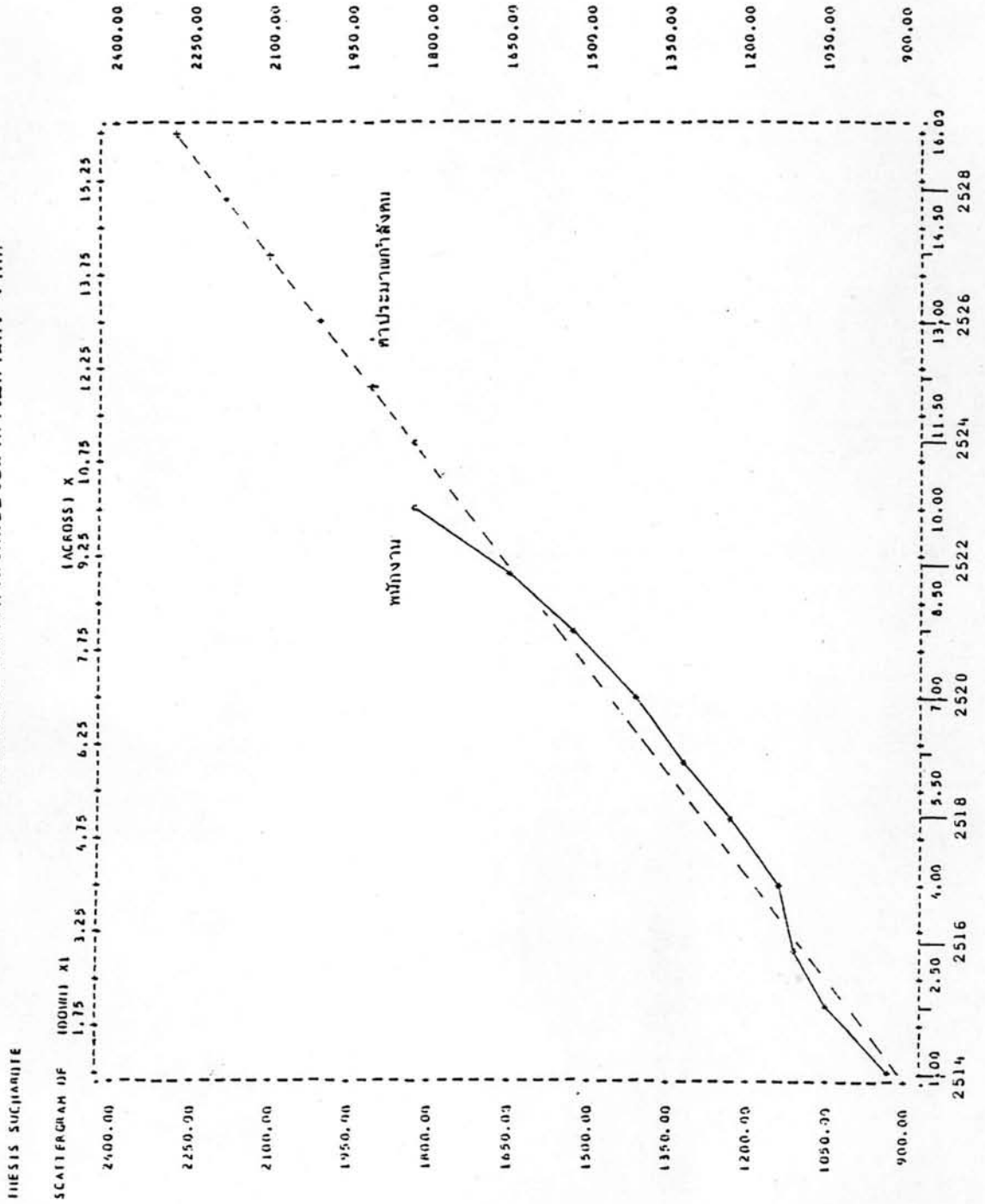
ภาพที่ ๑๑ กราฟแสดงประมาณการกำลังคนของธนาคารหลวงไทย จำกัด



ภาพที่ ๑๒ กราฟแสดงปริมาณการก่อก้อนของอนุภาคทาร์ไทย จำกัด

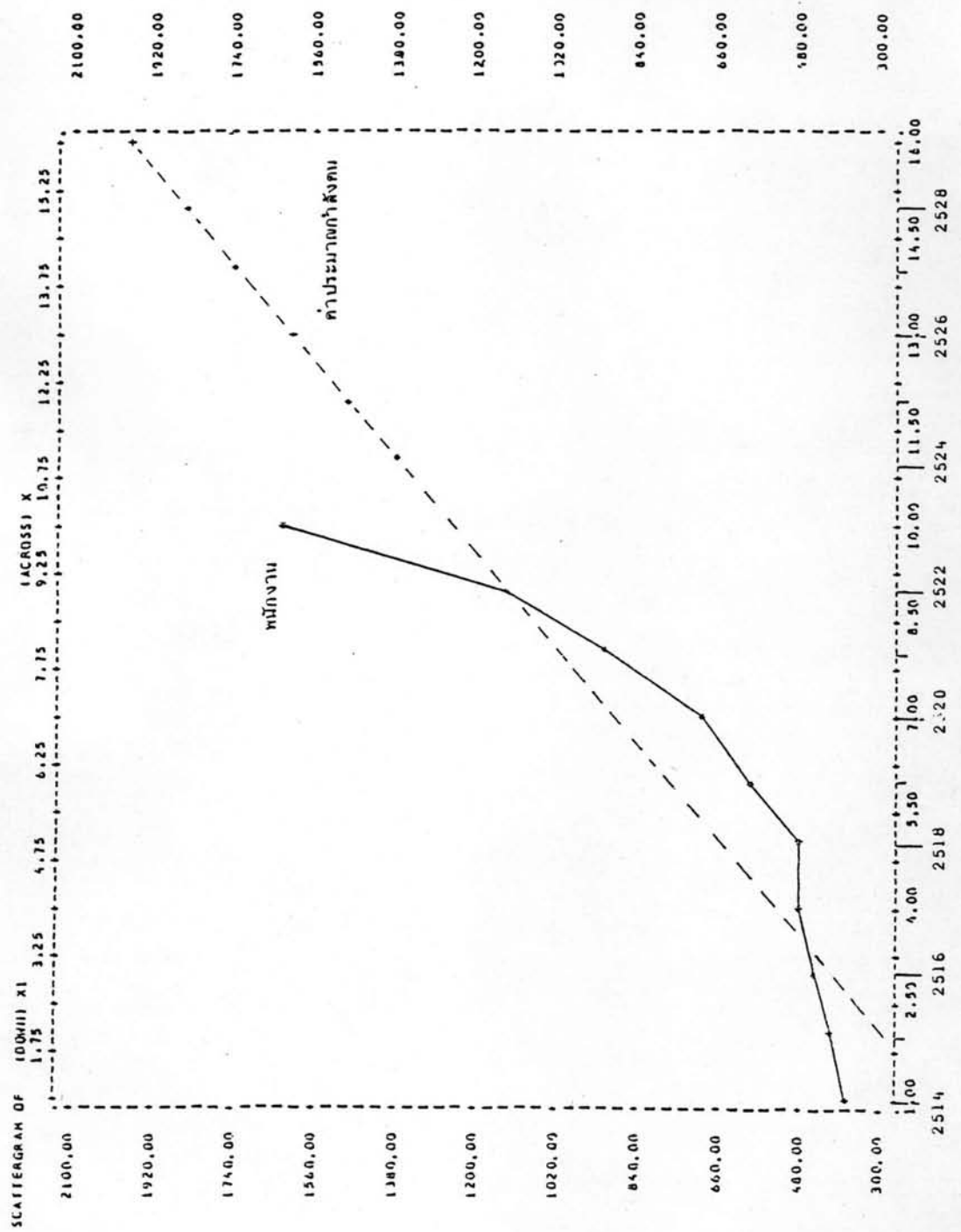


ภาพที่ ๑๓ กราฟแสดงปริมาณการกำจัดของธนาคารมหานคร จำกัด

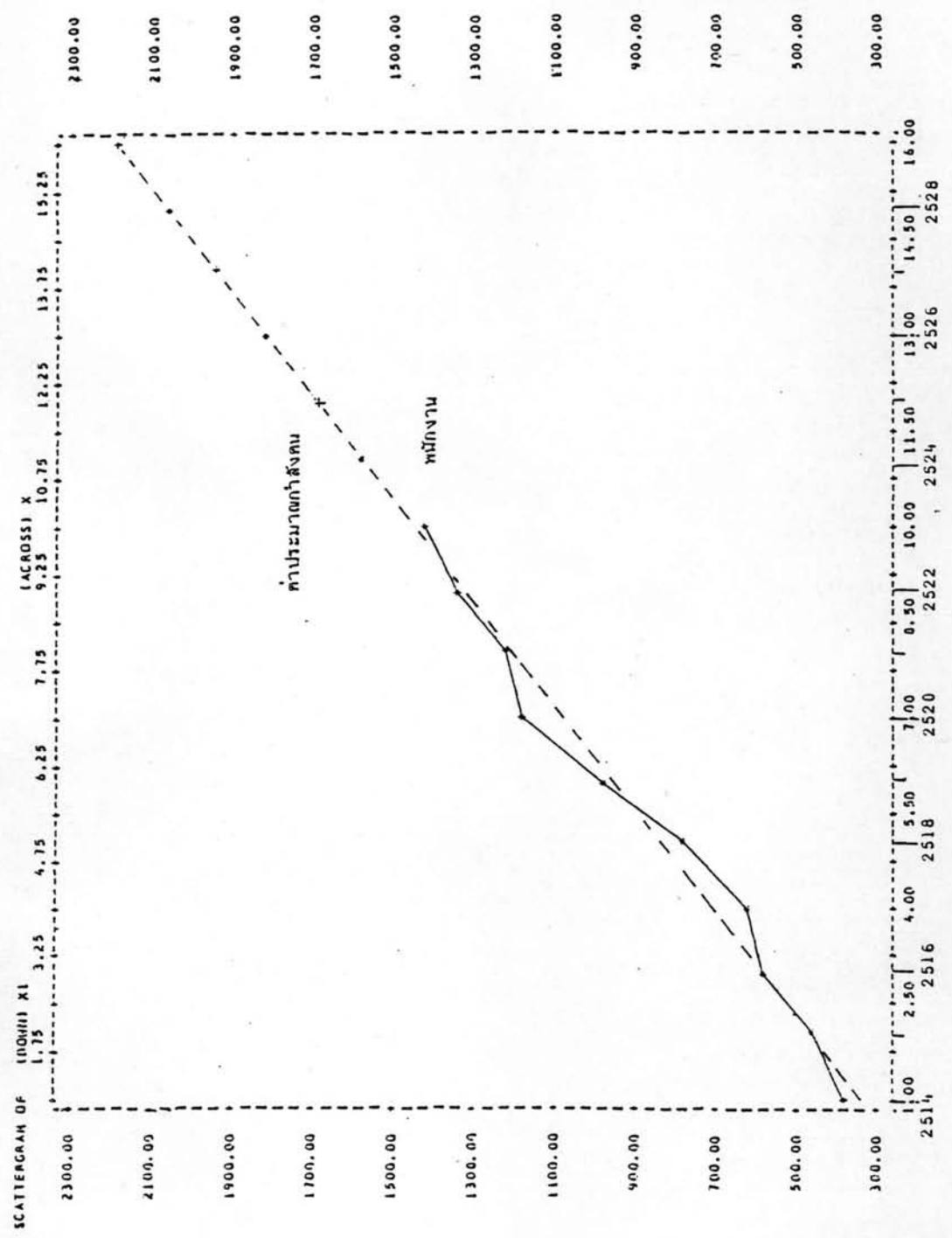


ภาพที่ ๑๔ กราฟแสดงประมาณการกำลังคนของธนาคารเอเซีย จำกัด

THESIS SUCHAROTE

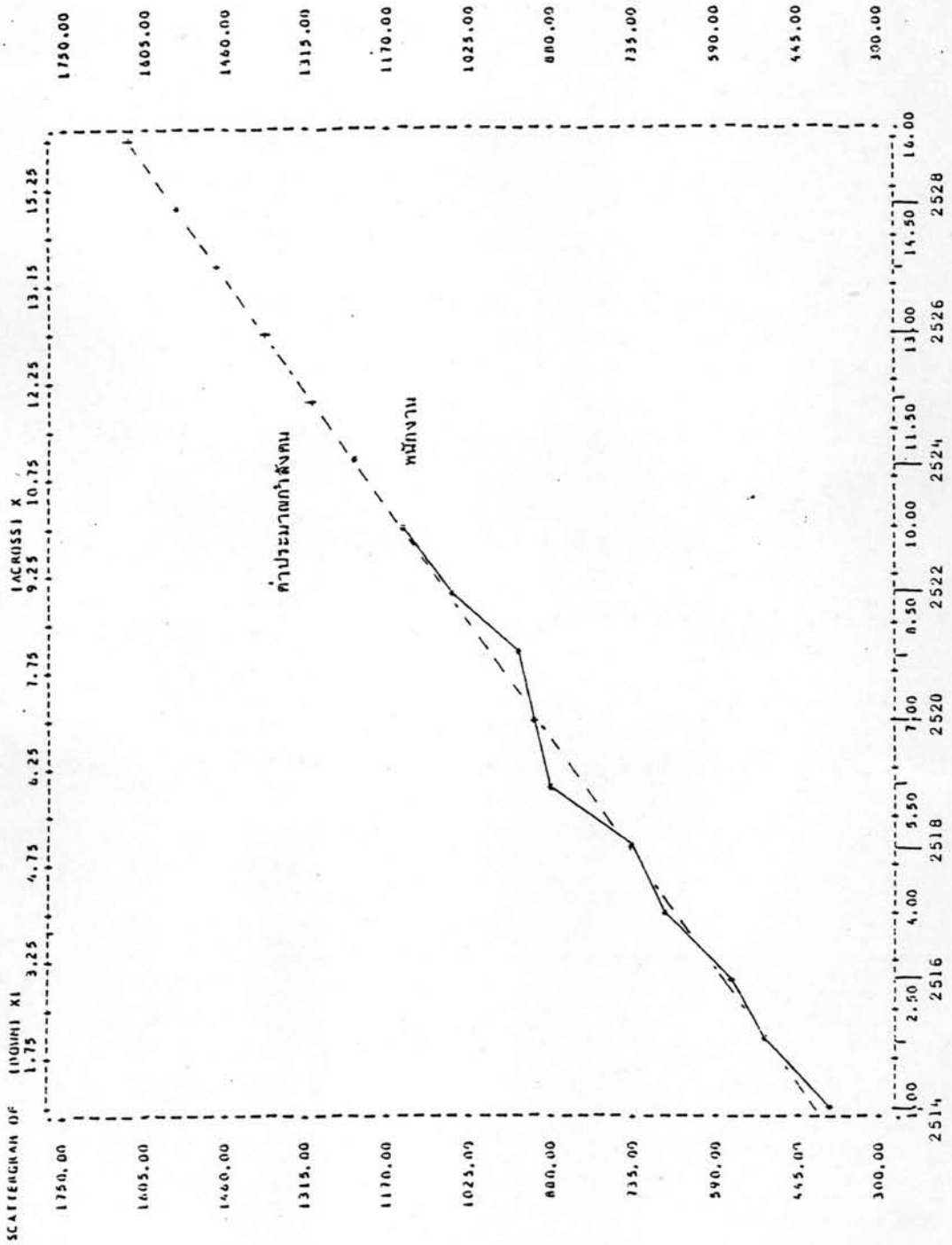


THESIS SUCHAROTE
 ภาพที่ ๑๔ กราฟแสดงปริมาณการกำลังคนของการสหกรณ์การ จำกัด



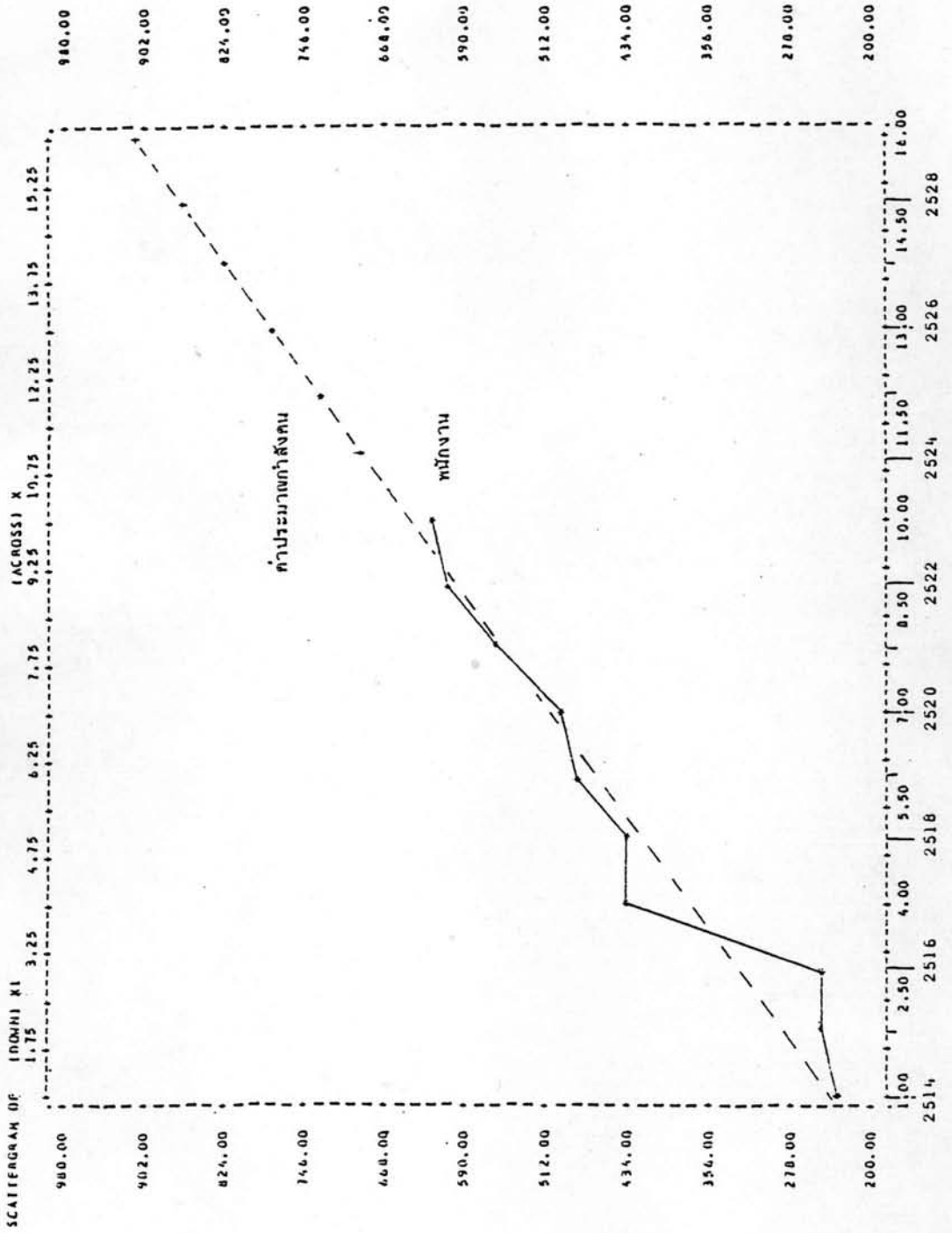
ภาพที่ ๑๖ กราฟแสดงประมาณการกำลังคนของธนาคารเอเซียทริสต์ จำกัด

THESIS SUCHANDIJE



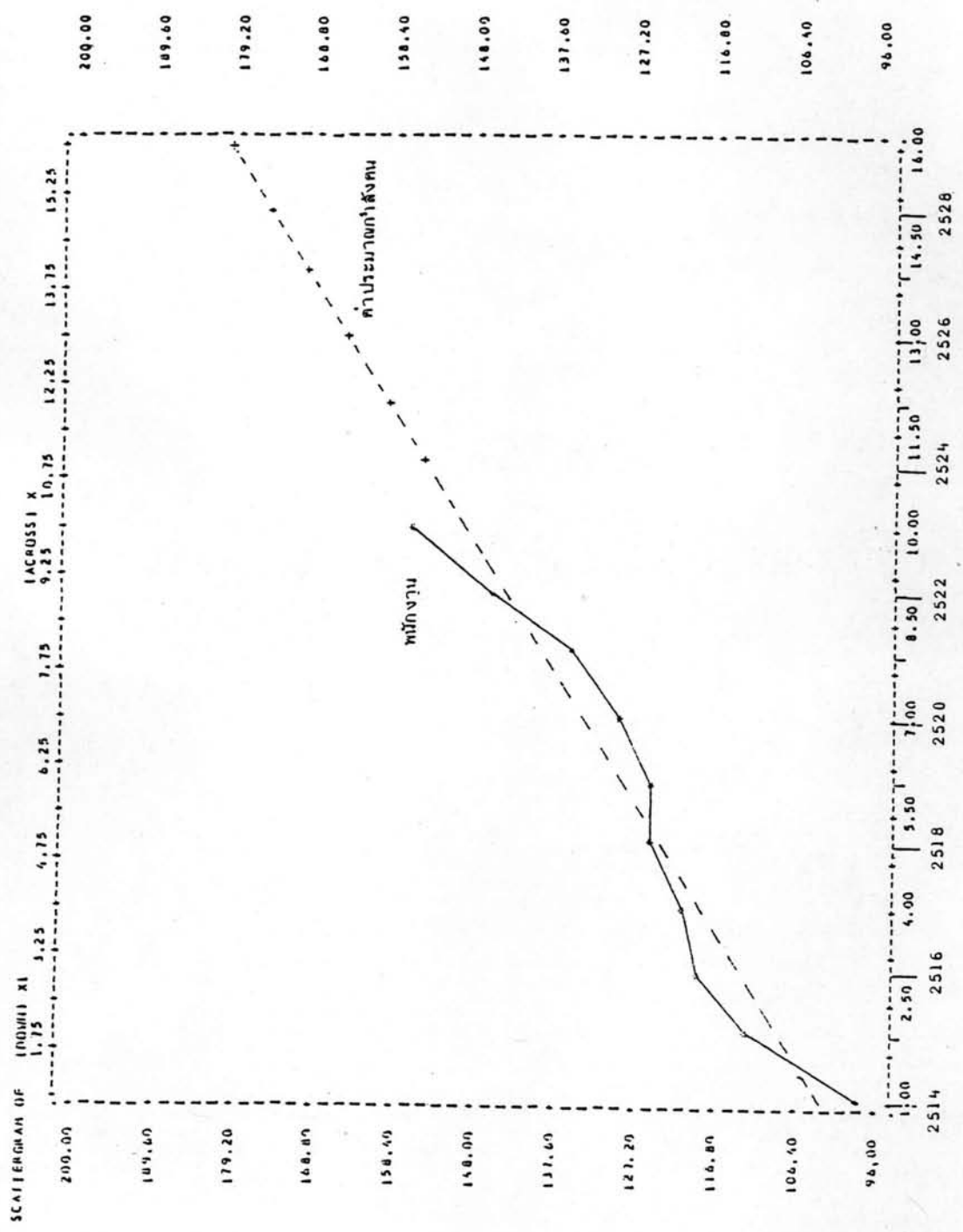
ภาพที่ ๑๗ กราฟแสดงประมาณการกำลังคนของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด .

THESIS SUCHAROTE



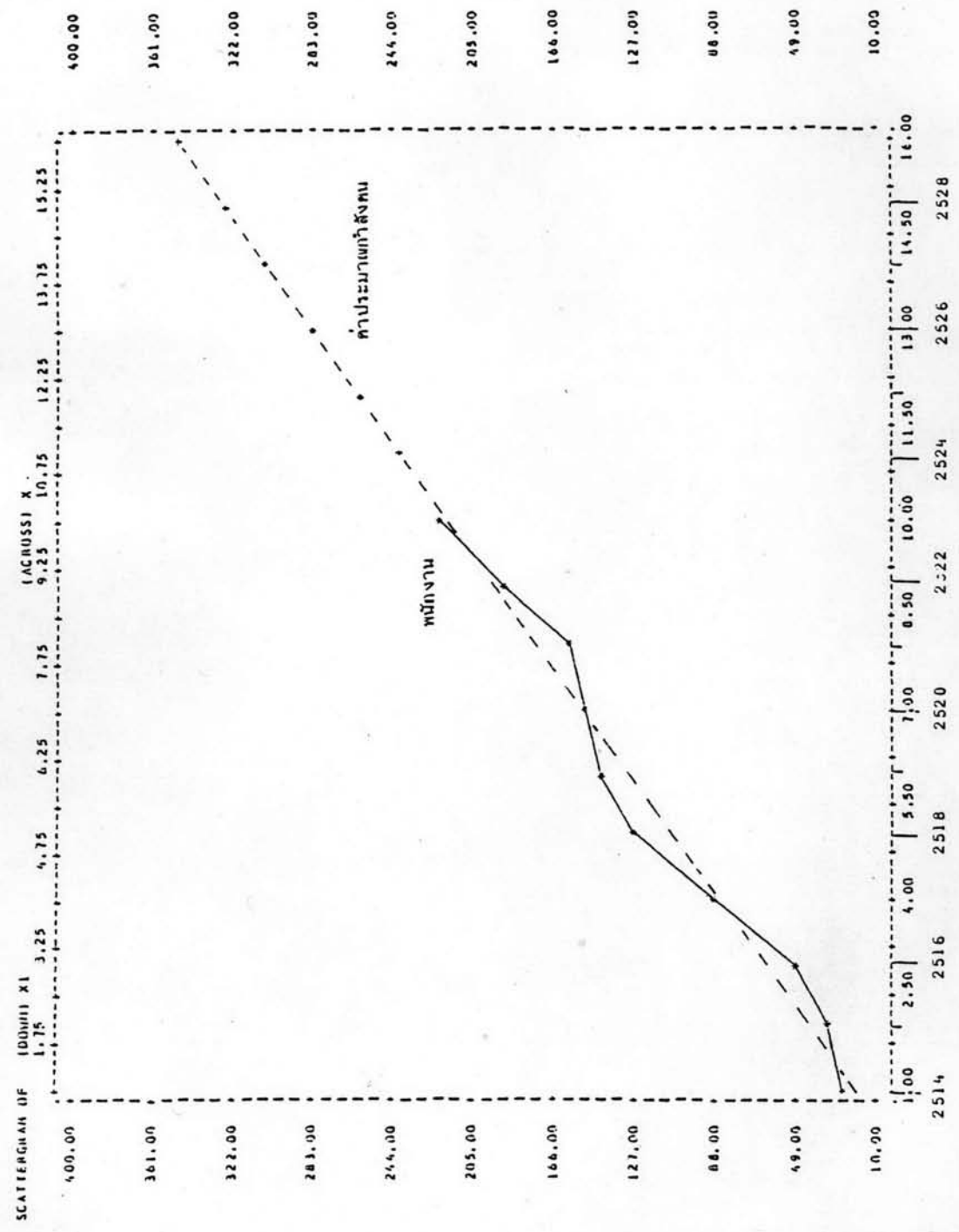
ภาพที่ ๑๘ กราฟแสดงปริมาณการก่อกองของธนาคารแห่งชาติ จำกัด

THESIS SUCHANOTE

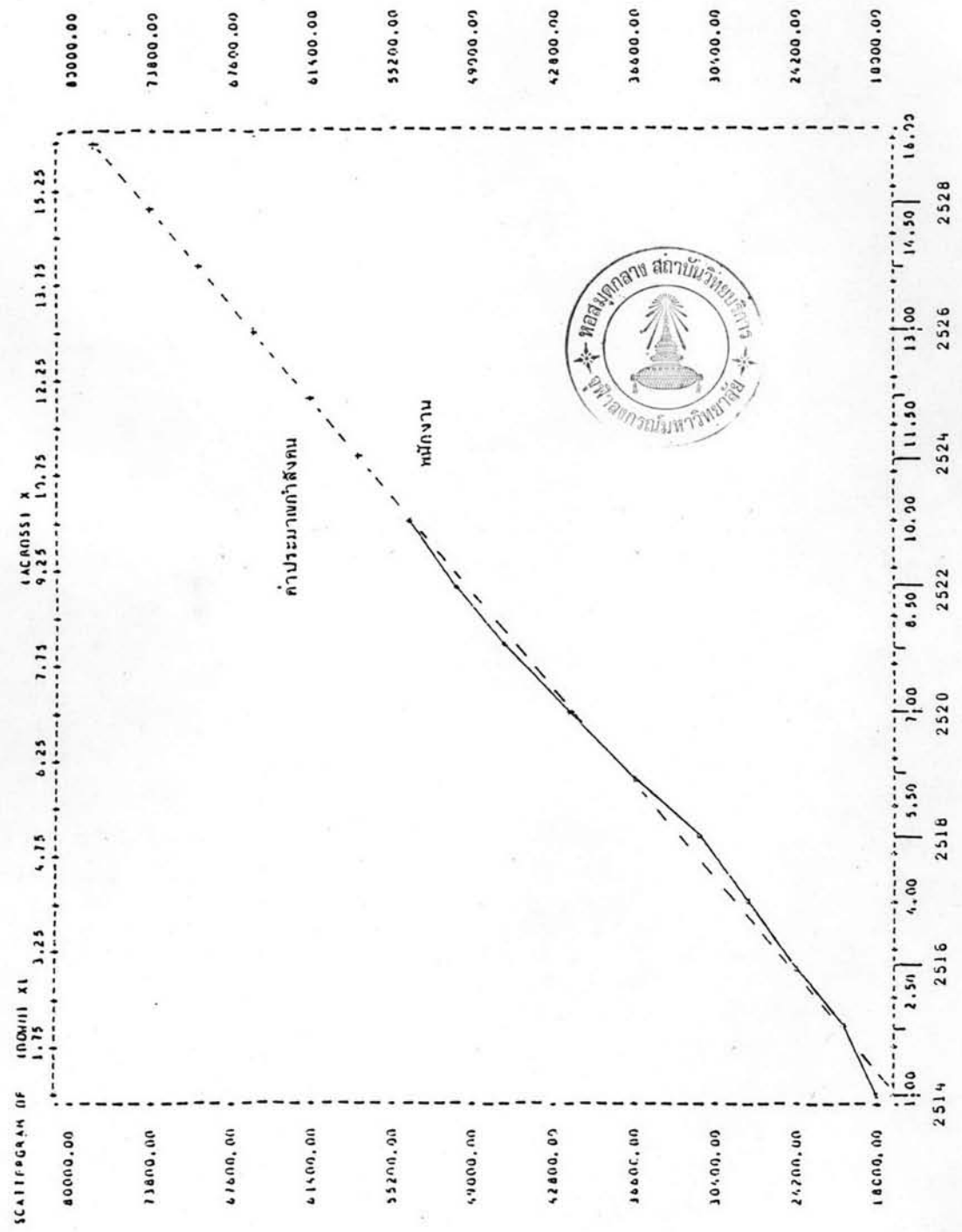


ภาพที่ ๑๔ กราฟแสดงปริมาณการกำจัดของธนาคารแหลมทอง จำกัด

THE SIS SUCHARUTE



THESIS SICHAROTTE ภาพที่ ๒๐ กราฟแสดงประมาณภาพการกำสัถคนของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย



ตารางที่ ๒๒ แสดงอัตราการหมุนเวียนของพนักงานปี ๒๕๒๓

ลำดับที่	ธนาคาร-จำกัด	จำนวนพนักงาน				อัตราการหมุนเวียน ของพนักงาน
		ปี ๒๕๒๒	ปี ๒๕๒๓	เฉลี่ย	ปีก่อนปี ๒๕๒๓	
๑	กรุงเทพ	๑๕,๕๗๖	๑๕,๕๗๐	๑๕,๗๒๓	๓๓๓	๒.๕
๒	กรุงเทพ	๖,๕๕๕	๗,๕๕๕	๗,๕๕๕.๕	๑๐๐	๖.๖
๓	กสิกรรม	๖,๕๐๑	๖,๕๐๐	๖,๕๕๕.๕	๕๔	๕.๖
๔	ไทยพาณิชย์	๓,๒๓๐	๓,๒๓๐	๓,๕๓๓	๓๐๓	๕.๗
๕	กรุงศรีอยุธยา	๓,๕๖๖	๓,๕๖๖	๓,๕๓๓.๕	๖๖	๖.๖
๖	กรุงเทพพาณิชย์การ	๒,๒๐๐	๒,๕๓๓	๒,๓๖๖.๕	๓๖๖	๖.๖
๗	หุ้นนคร	๒,๑๕๗	๒,๑๕๗	๒,๒๖๗.๕	๑๑๐	๗.๑
๘	นครหลวงไทย	๒,๒๔๔	๒,๒๔๔	๒,๒๔๗	๓	๕.๓
๙	ทหารไทย	๑,๕๕๕	๑,๕๕๕	๑,๗๖๖.๕	๒๑๑	๗.๖
๑๐	มหาชน	๑,๕๕๕	๑,๕๕๕	๑,๗๖๖.๕	๒๑๑	๗.๖
๑๑	เอเชีย	๑,๖๕๕	๑,๖๕๕	๑,๗๖๖.๕	๑๑๑	๗.๖
๑๒	สหธนาคาร	๑,๖๕๕	๑,๖๕๕	๑,๗๖๖.๕	๑๑๑	๗.๖
๑๓	เอเชียทรี	๑,๖๕๕	๑,๖๕๕	๑,๗๖๖.๕	๑๑๑	๗.๖
๑๔	ไทย	๖๐๗	๖๐๗	๖๐๗	๐	๓.๑
๑๕	กรุงเทพ	๑๕๕	๑๕๕	๑๕๕.๕	๐	๕.๖
๑๖	ท่าอากาศยาน	๑๕๕	๑๕๕	๑๕๕.๕	๐	๑.๓
	รวม	๕๐,๒๕๕	๕๕,๑๐๕	๕๖,๑๗๕.๕	๖,๒๓๕	๕.๓

ประวัติผู้เขียน

นายสุจาโรตม์ บั้นเกล้า เกิดเมื่อวันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๐๐ ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร สำเร็จการศึกษาปริญญาบัณฑิต จากคณะบัญชี วิทยาลัยการค้า เมื่อปีการศึกษา ๒๕๒๐

ปัจจุบันทำงานที่กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ในตำแหน่งนักวิชาการ-
การเงินและบัญชี ๔

