

ต้นฉบับ หน้าขาดหาย

Cost Analysis on Container Handling Services of

The Port Authority of Thailand

Mr. Keatisak Tulatammakul

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University

1991

ISBN 974-579-394-9



เกียรติศักดิ์ สุลาธรรมกุล : การวิเคราะห์ต้นทุนการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ของ
การทำเรือแห่งประเทศไทย (COST ANALYSIS ON CONTAINER HANDLING SERVICES
OF THE PORT AUTHORITY OF THAILAND) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.ดร.คุณชา คุณพณิชกิจ,
อ.ที่ปรึกษาร่วม : สมาน ภัทรพรพันธ์, 196 หน้า. ISBN 974-579-394-9

วิทยานิพนธ์นี้มุ่งวิเคราะห์ต้นทุนการดำเนินงานเกี่ยวกับการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ซึ่ง
ต้นทุนการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์นี้เริ่มคิดจากการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ที่วางพักหน้าท่า
ไปจนกระทั่งเก็บที่ลานตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard) สำหรับสินค้าขาเข้า กรณีสินค้าขาออก
จะเริ่มคิดจากการเคลื่อนย้ายสินค้าจากลานตู้คอนเทนเนอร์มาวางพักหน้าท่า การวิเคราะห์จะ
ทำเฉพาะฝั่งประมาณ 2531 และ 2532 สำหรับการคำนวณต้นทุนนี้ใช้วิธีการปันส่วนต้นทุนแบบขั้น
โดยไม่คำนึงถึงการให้บริการระหว่างกันของหน่วยงาน ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์
แบ่งส่วนได้เป็น ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ
(ส่วนปฏิบัติการและส่วนธุรการ) และค่าใช้จ่ายดำเนินงานส่วนกลาง

ผลจากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์	
เป็นดังนี้	2531(บาท) บาท:T.E.U. 2532(บาท) บาท:T.E.U.
ส่วนปฏิบัติการ	481,729,379 640 426,222,557 471
ส่วนธุรการ	7,395,483 10 8,298,725 9
รวมฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ	489,124,862 650 434,521,282 480
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานส่วนกลาง	374,798,333 498 425,448,718 470
รวมทั้งสิ้น	863,923,195 1148 859,970,000 950

การวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการดำเนินงานกับรายได้ โดยการคำนวณอัตรา
ผลตอบแทนของรายได้ เป็นดังนี้

ผลตอบแทนของรายได้	2531	2532
กรณีกำไรจากการดำเนินงานรวม	6.06%	32.96%
กรณีกำไรผันแปร	72.00%	89.29%
กรณีกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่พิจารณา		
ค่าดอก เบี้ยเงินกู้	5.45%	32.52%

อัตราผลตอบแทนที่วิเคราะห์ได้ เป็นอัตรากำไรที่ไม่ได้พิจารณาถึงค่าใช้จ่าย
การลงทุนในโครงการต่าง ๆ

ส่วนจุดคุ้มทุนเฉพาะฝั่งประมาณ 2532 การท่าเรือฯ ตั้งงบประมาณการเคลื่อนย้าย
ตู้คอนเทนเนอร์ในปริมาณ 570,821 T.E.U. จึงทำให้การทำเรือฯ มีรายได้คุ้มกับค่าใช้จ่ายรวม
ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดพอดี

สำหรับการขนส่งสินค้าในระบบคอนเทนเนอร์ การท่าเรือฯ ยังคงมีปัญหาด้านความแออัด
หน้าท่า ด้านการปฏิบัติงาน และด้านการเก็บอัตราค่าภาระ ซึ่งมีข้อเสนอแนะว่าการท่าเรือฯ ควรเร่ง
ปรับปรุงขยายพื้นที่ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ จัดระบบการจราจรภายใน ให้ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุม
ตู้คอนเทนเนอร์ และปรับปรุงอัตราค่าภาระใหม่ โดยใช้ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้าย
ตู้คอนเทนเนอร์ต่อ T.E.U. เป็นแนวทางในการปรับปรุง

ภาควิชา
สาขาวิชา
ปีการศึกษา

ลายมือชื่อนิสิต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

KEATISAK TULATAMMAKUL : COST ANALYSIS ON CONTAINER HANDLING SERVICES OF THE PORT AUTHORITY OF THAILAND. THESIS ADVISOR : ASST. PROF. DANUJA KUNPANITCHAKIT, Ph.D. 196 PP.

This thesis aims at cost analysis on container handling services of The Port Authority of Thailand by which cost included start from the movement of container goods in front of the wharf to the container yard for import goods and from the movement of container goods from the container yard to the front of the wharf export goods. The cost data analyzed are in fiscal year of 1988 and 1989. The method of calculating cost is based on step method of cost allocation which ignores interaction among service departments. The operating cost of handling container can be subdivided into operating cost of container handling services for Bangkok Port Department (operation and clerical sections), and central administration cost.

From the analysis, it can be concluded that costs of container handling services are follows :

Container Handling Services Cost of Administration operating & clerical for container handling	FISCAL YEAR			
	1988		1989	
	Total Cost	Cost per T.E.U.	Total Cost	Cost per T.E.U.
Operation Section	481,729,379	640	426,222,557	471
Clerical Section	7,395,483	10	8,298,725	9
Subtotal for Bangkok Port Department	489,124,862	650	434,521,282	480
Central Administration Cost	374,798,333	498	425,448,718	470
Total	863,923,195	1,148	859,970,000	950

To the return on revenue ratios can be summarized as follows :

Categories of Analysis	FISCAL YEAR	
	1988 (%)	1989 (%)
Return on revenue		
Case of total profit	6.06	32.96
Case of variable profit	72.00	89.29
Case of profit non-considering interest charged by loan acquired	5.45	32.52

The ratios analysed ignore initial investment of the PAT.

From break-even analysis for fiscal year 1989, the PAT should operate on a handling services of approximately 570,821 T.E.U. in order to reach its break-even point.

In order to operate under containerized system, the PAT still has problems involving congestion in the load-undertaking wharf area, operation, and collection charge. The suggestions to the PAT are that the PAT should accelerately expand the container yard area, arrange internal traffic, use computer to control the flowing traffic of containers, and re-arrange the charge by using the cost of container handling services per T.E.U. as a guide-line for such re-arrangement.

ภาควิชา
สาขาวิชา
ปีการศึกษา 2533

ลายมือชื่อนิติกร
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาช่วย



กิตติกรรมประกาศ

งานการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนได้รับความช่วยเหลือและคำแนะนำต่าง ๆ รวมทั้งการแก้ไขข้อบกพร่อง ตลอดจนการเรียบเรียงจัดทำวิทยานิพนธ์ให้สมบูรณ์ จาก อาจารย์สมาน ภุทธาพรพันธ์ ผู้อำนวยการค่าภาระ การท่าเรือแห่งประเทศไทย และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คนุชา คุณพนิชกิจ ซึ่งท่านทั้งสองเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาของผู้เขียน ถ้าปราศจากท่านอาจารย์ทั้งสองแล้ว งานเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ก็ยากที่จะสำเร็จลงได้ ผู้เขียนขอกราบพระคุณท่านอาจารย์ทั้งสองไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย พริกกมกัณที่ผู้เขียนยังได้รับความกรุณาจาก รองศาสตราจารย์สุภาพรธรรม รัตนารักษ์ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ดวงมณี โกมารทัต และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กมลชนก สุทธิวาหนฤพิสิ กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณาตรวจสอบและแก้ไข ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบพระคุณ คุณนิพนธ์ บัวคুম หัวหน้าแผนกบริการ เครื่องมือ ยกขน การท่าเรือแห่งประเทศไทย ตลอดจนเจ้าหน้าที่ทุกท่านในฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ กองบัญชา และกองข้อสนเทศและเผยแพร่ การท่าเรือแห่งประเทศไทย ที่ได้กรุณาให้ความช่วยเหลือทางด้านข้อมูลแก่ผู้เขียน ตลอดจนอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ อีกมาก

ในที่สุดนี้ ผู้เขียนขอขอบพระคุณทุก ๆ ท่านที่ให้ความช่วยเหลือผู้เขียนในด้านต่าง ๆ จนกระทั่งวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยดี

เกียรติศักดิ์ ตูลาธรรมกุล



สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
รายการตารางประกอบ.....	ญ
รายการแผนภาพประกอบ.....	ท
บทที่	
1 บทนำ	1-1
ความเป็นมาของปัญหา	1-1
วัตถุประสงค์ของวิทยานิพนธ์	1-2
แนวเหตุผล ทฤษฎีที่สำคัญ หรือสมมติฐาน	1-3
แหล่งข้อมูล	1-3
ขั้นตอนและวิธีดำเนินการวิจัย	1-3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	1-4
2 ลักษณะการดำเนินงานของการท่าเรือแห่งประเทศไทย	2-1
กำเนิดการท่าเรือ	2-1
วัตถุประสงค์และนโยบาย	2-4
อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ	2-5
อำนาจหน้าที่	2-5
ความรับผิดชอบ	2-6
การดำเนินงาน	2-7
การแบ่งส่วนงาน	2-8
งานส่วนคณะกรรมการการท่าเรือฯ	2-8
งานส่วนบริหารสำนักอำนวยการ	2-8
การบริหารงานของฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ	2-10
3 ต้นทุนการดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์	3-1
การจำแนกต้นทุนการดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์	3-3
การคำนวณต้นทุนการดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์	3-16

บทที่	หน้า
ต้นทุนโดยตรงในการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์	3-16
ต้นทุนทางอ้อมในการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์	3-17
ขั้นตอนการปันส่วนต้นทุนค่า เนิ่งงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์.....	3-17
การปันส่วนต้นทุนฝ่ายท่า เรือกรุง เทพและแผนกสารบรรณ	3-19
การปันส่วนต้นทุนการดำ เนิ่งงานของส่วนปฏิบัติงาน	3-19
กองการยกขนสินค้า	3-19
กอง เครื่องมือทุ่นแรง	3-23
กองบริการท่า	3-34
การปันส่วนต้นทุนการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์ขั้นสุดท้าย	3-49
กองคลังสินค้า	3-49
กองโรงพักสินค้า	3-61
กองการตู้สินค้า	3-68
ต้นทุนส่วนธุรการ	3-68
ค่าใช้จ่ายค่า เนิ่งงานส่วนกลาง	3-74
การวิเคราะห์ต้นทุนการดำ เนิ่งงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์ ..	3-81
4 การวิเคราะห์ผลการดำ เนิ่งงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์	4-1
รายได้ของการท่า เรือแห่งประเทศไทย	4-1
รายได้การดำ เนิ่งงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์	4-2
ค่าภาระการยกขนสินค้า	4-2
รายได้จากสิ่งก่อสร้าง	4-3
การ เปรียบ เทียบรายได้และต้นทุนในการดำ เนิ่งงาน	4-7
การวิเคราะห์ผลการดำ เนิ่งงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์	4-13
การคำนวณอัตราผลตอบแทนของรายได้	4-16
การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน	4-18
5 บทสรุป ปัญหาและข้อ เสนอแนะ	5-1
บทสรุป	5-1
ปัญหา	5-2
ปัญหาด้านความแออัด	5-2
ปัญหาด้านการปฏิบัติงาน	5-3

	หน้า
ปัญหาด้านการเก็บอัตราค่าภาระ	5-4
ข้อ เสนอแนะ	5-4
สมรรถภาพในการดำเนินงานทางด้านการเงิน	5-6
ข้อ เสนอแนะ	5-7
บรรณานุกรม	1
ภาคผนวก ก.	2
ภาคผนวก ข.	36
ภาคผนวก ค.	40
ภาคผนวก ง.	42
ภาคผนวก จ.	44
ภาคผนวก ฉ.	46
ภาคผนวก ช.	48
ภาคผนวก ซ.	52
ภาคผนวก ฌ.	55
ภาคผนวก ฎ.	57
ภาคผนวก ฏ.	59
ประวัติผู้เขียน	63

รายการตารางประกอบ

ตารางที่	หน้า
3.1	รายละเอียดต้นทุนดำเนินงานฝ่ายท่าเรือกรุงเทพและแผนกสารบัญ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-6
3.2	รายละเอียดต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าส่วนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-7
3.3	รายละเอียดต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าส่วนธุรการ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-9
3.4	รายละเอียดต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้า ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-11
3.5	การปันส่วนต้นทุนส่วนท่าเรือกรุงเทพและแผนกสารบรรณ ปีงบประมาณ 2531 3-20
3.6	การปันส่วนต้นทุนส่วนท่าเรือกรุงเทพและแผนกสารบรรณ ปีงบประมาณ 2532 3-21
3.7	การปันส่วนต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้ากองการยกขนสินค้า ให้กับกองคลังสินค้า กองโรงพักสินค้า และกองการตู้สินค้า ปีงบประมาณ 2531 3-24
3.8	การปันส่วนต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้ากองการยกขนสินค้า ให้กับกองคลังสินค้า กองโรงพักสินค้า และกองการตู้สินค้า ปีงบประมาณ 2532 3-25
3.9	การปันส่วนต้นทุนของแผนกซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมือยกขนให้กับแผนกยก แผนกบรรทุกทุกและลากจูง และแผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2531 3-28
3.10	การปันส่วนต้นทุนของแผนกซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมือยกขนให้กับแผนกยก แผนกบรรทุกทุกและลากจูง และแผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2532 3-29
3.11	การปันส่วนต้นทุนของแผนกบริการเครื่องมือยกขนให้กับแผนกยก แผนกบรรทุกทุกและลากจูง และแผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2531 3-30
3.12	การปันส่วนต้นทุนของแผนกบริการเครื่องมือยกขนให้กับแผนกยก แผนกบรรทุกทุกและลากจูง และแผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2532 3-31
3.13	รายละเอียดต้นทุนที่ได้รับปันส่วนจากแผนกบริการ กองเครื่องมือทุ่นแรง ให้กับแผนกยก แผนกบรรทุกทุกและลากจูง และแผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-32
3.14	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ แผนกยก ปีงบประมาณ 2531 3-35

ตารางที่	หน้า
3.15	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ แผนกรถยก ปีงบประมาณ 2532 3-37
3.16	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ แผนกรถบรรทุกและ ลากจูง ปีงบประมาณ 2531 3-39
3.17	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ แผนกรถบรรทุกและ ลากจูง ปีงบประมาณ 2532 3-41
3.18	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ แผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2531 3-43
3.19	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ แผนกปั้นจั่น ปีงบประมาณ 2532 3-45
3.20	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ กองบริการท่า (บริการ) ปีงบประมาณ 2531 3-47
3.21	ต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายสินค้าคอนเทนเนอร์ กองบริการท่า (บริการ) ปีงบประมาณ 2532 3-48
3.22	รายละเอียดต้นทุนแผนกกลางและได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับส่วนปฏิบัติงาน กองคลังสินค้า ปีงบประมาณ 2531 3-50
3.23	รายละเอียดต้นทุนแผนกกลางและได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับส่วนปฏิบัติงาน กองคลังสินค้า ปีงบประมาณ 2532 3-51
3.24	รายละเอียดต้นทุนประจำกองโรงพักสินค้าและได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับส่วนปฏิบัติงาน กองโรงพักสินค้า ปีงบประมาณ 2531 3-52
3.25	รายละเอียดต้นทุนประจำกองโรงพักสินค้าและได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับส่วนปฏิบัติงาน กองโรงพักสินค้า ปีงบประมาณ 2532 3-53
3.26	รายละเอียดต้นทุนได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับส่วนปฏิบัติงาน กองการตู้สินค้า ปีงบประมาณ 2531 3-54
3.27	รายละเอียดต้นทุนได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับส่วนปฏิบัติงาน กองการตู้สินค้า ปีงบประมาณ 2532 3-55
3.28	รายละเอียดต้นทุนได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับต้นทุนการเคลื่อนย้าย ตู้คอนเทนเนอร์ ปีงบประมาณ 2531 3-56
3.29	รายละเอียดต้นทุนได้รับปันส่วนจากหน่วยบริการ ให้กับต้นทุนการเคลื่อนย้าย ตู้คอนเทนเนอร์ ปีงบประมาณ 2532 3-57

ตารางที่	หน้า
3.30	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าแผนกกลาง ให้กับแผนกคลังสินค้าผ่านแดนและคลังสินค้าตกค้าง กองคลังสินค้า ปีงบประมาณ 2531 3-59
3.31	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าแผนกกลาง ให้กับแผนกคลังสินค้าผ่านแดนและคลังสินค้าตกค้าง กองคลังสินค้า ปีงบประมาณ 2532 3-60
3.32	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ แผนกคลังสินค้าผ่านแดน ปีงบประมาณ 2531 3-62
3.33	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ แผนกคลังสินค้าผ่านแดน ปีงบประมาณ 2532 3-63
3.34	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ แผนกคลังสินค้าตกค้าง ปีงบประมาณ 2531 3-64
3.35	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ แผนกคลังสินค้าตกค้าง ปีงบประมาณ 2532 3-65
3.36	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ แผนกโรงพักสินค้า 1-9 ปีงบประมาณ 2531 3-66
3.37	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ แผนกโรงพักสินค้า 1-9 ปีงบประมาณ 2532 3-67
3.38	ต้นทุนการ เคลื่อนย้ายสินค้าคอน เทน เนอร์ กองการตู้สินค้า 3-69
3.39	รายละเอียดต้นทุนการค้า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์ ส่วนปฏิบัติงานที่ได้รับปันส่วนขั้นสุดท้าย ปีงบประมาณ 2531 3-70
3.40	รายละเอียดต้นทุนการค้า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์ ส่วนปฏิบัติงานที่ได้รับปันส่วนขั้นสุดท้าย ปีงบประมาณ 2532 3-71
3.41	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์ ส่วนธุรการ ปีงบประมาณ 2531 3-72
3.42	การปันส่วนต้นทุนค่า เนิงงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอน เทน เนอร์ ส่วนธุรการ ปีงบประมาณ 2532 3-73
3.43	การแบ่งสรรค่าใช้จ่ายค่า เนิงงานส่วนกลางให้กับฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ ปีงบประมาณ 2531 3-75
3.44	การแบ่งสรรค่าใช้จ่ายค่า เนิงงานส่วนกลางให้กับฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ ปีงบประมาณ 2532 3-76

ตารางที่	หน้า
3.45	ต้นทุนดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ปีงบประมาณ 2531 3-77
3.46	ต้นทุนดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนกลาง ปีงบประมาณ 2532 3-77
3.47	การแบ่งสรรต้นทุนศูนย์รักษาความปลอดภัยให้กับฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ ปีงบประมาณ 2531 3-79
3.48	การแบ่งสรรต้นทุนศูนย์รักษาความปลอดภัยให้กับฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ ปีงบประมาณ 2532 3-79
3.49	การปันส่วนต้นทุนดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ศูนย์รักษาความปลอดภัย ปีงบประมาณ 2531 3-80
3.50	การปันส่วนต้นทุนดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ศูนย์รักษาความปลอดภัย ปีงบประมาณ 2532 3-80
3.51	การ เปรียบเทียบต้นทุนดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ (ส่วนปฏิบัติงาน และส่วนกลาง) ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-82
3.52	การ เปรียบเทียบต้นทุนดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ส่วนธุรการ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-85
3.53	การ เปรียบเทียบต้นทุนดำเนินงานและต้นทุนต่อหน่วย T.E.U. การ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 3-87
4.1	รายได้จากการดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 4-5
4.2	ผลการดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 4-8
4.3	ผลการดำเนินงานการ เคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ ปีงบประมาณ 2531 และ 2532 (แสดงกำไรผันแปร) 4-14

รายการแผนภาพประกอบ

แผนภาพที่		หน้า
2.1	การจัดแบ่งส่วนงานการทำเรือแห่งประเทศไทย	2-9
2.2	การจัดองค์การฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ	2-11
3.1	การจัดองค์การฝ่ายท่าเรือกรุงเทพ แสดงส่วนงานบริการ	3-2
3.2	ลำดับการปันส่วนต้นทุนดำเนินงานการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์	3-18
3.3	การปันส่วนต้นทุนดำเนินงานส่วนปฏิบัติการ (งานบริการ)	3-22
3.4	การปันส่วนต้นทุนดำเนินงานแผนกบริการ (กองเครื่องมือทุ่นแรง)	3-26
3.5	การปันส่วนต้นทุนการเคลื่อนย้ายตู้คอนเทนเนอร์ขั้นสุดท้าย	3-58