

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย	
การประถ	มศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี, สำนักงาน. (ม.ป.ป.)ก. <u>แผนพัฒนาการประถมศึกษา</u>
	ระยะที่ 6 (พ.ศ.2530-2534). (ม.ป.ท.).
•	(ม.ป.ป.)ข. รายงานการจัดการประถมศึกษา แผนระยะที่ 5 (พ.ศ. 2525-2529)
	และประจำปี 2529. (ม.ป.ท.).
โกมินทร์	สังคะนอง. 2530. การวิเคราะห์การวางแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร.
	วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
คณะกรรมเ	การการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. 2525. คู่ <u>มือปฏิบัติราชการ</u> . กรุงเทพมหานคระ
	โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว
. 2	527ก. <u>แนวคิด : กระบวนการบริหารและแนวทางการจัดทำแผน</u> . 4 เล่ม. คู่มือ
	บริหารการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ เล่มที่ 1. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภา
	ลาดพร้าว•
2!	527ช. รูปแบบการบริหารและการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาระดับจังหวัด. 20 เล่ม
	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการวางแผนและการบริหารการประถมศึกษาระดับจังหวัด
	เล่ม 1. กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ป.สัมพันธ์พาณิชย์.
25	527ค. <u>การประถมศึกษา 2526</u> . กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์การศาสนา.
2!	527ง. การวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาระดับอำเภอ กลุ่มโรงเรียนและโรงเรียน
	20 เล่ม. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการวางแผนและการบริหารการประถมศึกษา
	ระดับจังหวัด เล่ม 9. กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ป.สัมพันธ์พาณิชย์.
2!	527จ. <u>โครงสร้างและภารกิจของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ</u> . 30 เล่ม
	การบริหารและการนิเทศการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ เล่มที่ 17 กรุงเทพมหานคระ
	โรงพิมพ์การศาสนา•
252	27ฉ. การจัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ ระยะ 5 ปี. 30 เล่ม
	การบริหารและการนิเทศการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ เล่มที่ 27. กรุงเทพมหานคระ
	โรงพิมพ์การศาสนา

คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. 2527ซ. <u>การจัดทำแผนนัฒนาการประถมศึกษา</u> <u>อำเภอ/กิ่งอำเภอ</u> 30 เล่ม. การบริหารและการนิเทศการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ เล่มที่ 28. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์การศาสนา. _____. 2527ซ. <u>ตัวอย่าง : แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ ฉบับที่ 6 ปีงบประมาณ</u> <u>2530-2534</u>. 4 เล่ม. คู่มือบริหารการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ เล่มที่ 2. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว. ___. 2527ณ. <u>การจัดทำแผนปฏิบัติการการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอประจำปื</u>. 30 เล่ม การบริหารและการนิเทศการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ เล่มที่ 29. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์การศาสนา. ____. 2528. <u>สาระและแนวคิดในการบริหารกลุ่มโรงเรียน</u>. 9 เล่ม. การบริหารกลุ่มโรงเรียน ประถมศึกษา เล่มที่ 1. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภา ลาดพร้าว. ____. 2529. <u>แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2530–2534) ระดับก่อนประถม</u> ศึกษาและประถมศึกษา กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์อักษรไทย. ศึกษานิเทศ ที่ 39/2531. (ม.ป.ท.). เอกสารอัดสำเนา). ____. 2532. <u>ขันทึกประจำวันปี 2532</u>. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์วัฒนาพานิชจำกัด. ____. (ม.ป.ป.). <u>บันทึกประจำวันปี 2533</u>. กรุงเทพมหานคร : บริษัทรุ่งศิลป์การพิมพ์ (1977) จำกัด. พิสิษฐ์ คีวิลัย. 2525. <u>ตัวแบบเสนอสำหรับระบบการวางแผนในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด</u>. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. อารีผิน เทพลักษณ์, 2530. การศึกษาการวางแผนนัฒนาการประถมศึกษาของสำนักงานการประถม ศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 2. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.	หน้า	261
ภาคผนวก ข.	หน้า	264
ภาคมนวก ค.	หน้า	285
ภาคผนวก ง.	หน้า	304
ภาคผนวก จ.	หน้า	320
ภาคผนวก ฉ.	หน้า	338
ภาคผนวก ช.	หน้า	344
ภาคผนวก ช.	หน้า	352
ภาคมนวก ณ.	หน้า	360
ภาคผนวก ญ.	หน้า	368
ภาคผนวก ฎ.	หน้า	379
ภาคผนวก ฎ.	หน้า	388
ภาคผนวก ฐ.	หน้า	394

ภาคผนวก ก.

หนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย

- หนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย
 ถึงผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี
- 2. หนังสือจากผู้อำนวยการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ถึงหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอในสังกัด

ที่ ทม 0309/ 10959

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10330

48 พฤษภาคม 2533

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสารวจเอกสารและแบบนำสัมภาษณ์

เนื่องด้วย นายสุรพล จานสิบสี นิธิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังคำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษากระบวนการการวางแผนพัฒนาการ ประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี" โดยมี รองศาสตราจารย์ คร.อุทัย บุญประเสริฐ เบ็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิธิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องโดยการนำแบบสำรวจเอกสารและแบบนำสัมภาษณ์ไปสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลกับหัวหน้าการ ประถมศึกษาอำเภอ ผู้ช่วยหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ ศึกษานิเทศก์ผ่ายแผนฯ และหัวหน้างาน ต่าง ๆ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาแผนพัฒนาฯ ของสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้ นายสุรพล จานสืบสี ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าว และหากจะกรุณามีหนังสือแจ้งไปยังสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอทุกอำเภอ ให้ความอนุเคราะห์แก่นิสิตผู้นี้ ก็จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

IN som

(ศาสตราจารย์ คร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา โทร. 2150871-3 ต่อ 3530



ที่ ศัก 1471/3066

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวักสุพรรณบุรี โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี 72000

15 มิถุนายน 2533

เรื่อง ซอความร่วมมือในการวิจัย เรียน หัวหนาการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอ สิ่งที่ส่งมาค้วย แบบสำรวจเอกสารและแบบนำลัมภาษณ์ จำนวน 1 ชุก

เนื้องด้วย นายสุรพล จานสิบสี นิสิคขั้นปริญญามหาบัณฑิค ภาควิชาบริหารการศึกษา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังคำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษากระบวน
การวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ สังกักสานักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี"
โดยมีรองศาสตราจารย์ กร.อุทัย บุญประเสริฐ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ต้องเก็บรวบรวมข้อมูล
ต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยการนำแบบสารวจเอกสารและแบบนำสัมภาษณ์ไปสัมภาษณ์และเก็บรวบรวม
ข้อมูลกับหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ ผู้ชวยหัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ ศึกษานิเทศก์ฝ่าย
นโยบายและแผน และหัวหน้างานค่างๆ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ ที่เกี่ยวข้องกับการ
จัดทำแผนพัฒนาฯ ของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ ในการนี้ผู้วิจัยจะมากำเนินการเก็บชื่อมูล
ควยคนเอง

จึงเรียนมาเพื่ออนุญาศให้ นายสุรพล จานสืบสี ไก้เก็บรวบรวมข้อมูลกั้งกล่าว และ กรุณาแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบควย

ขอแสกงความนับถือ

(นายประหยัก ทรงคุณ)

ผู้อำนวยการการประณมศึกษาจังหวักสุพรรณบุรี

ฝ่ายพัฒนาการ เรียนการสอน

lns. 521969

ภาคผนวก ฃ.

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือสำหรับการวิจัย

เรื่อง

การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

โดย

นายสุรพล จานสิบสี

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์และแบบสำรวจเอกสาร
 แบบสัมภาษณ์ ประกอบด้วย 2 ตอนคือ ตอนที่ 1 เป็นแบบสัมภาษณ์สถานภาพของผู้ให้สัมภาษณ์ ตอนที่ 2 เป็นแบบสัมภาษณ์กระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษา อำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดสุพรรณบุรี
 แบบสำรวจเอกสาร ประกอบด้วย 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นแบบสำรวจเอกสารที่ใช้ประกอบการวางแผน ตอนที่ 2 เป็นแบบสำรวจวิเคราะห์เอกสารที่ได้จากการวางแผน
รายการแผนที่สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอได้จัดทำ
 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534) แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 2532 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 2532 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอปี 2532

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

เรื่อง

การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

คำชี้แจง แบบสัมภาษณ์นี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

- ตอนที่ 1 เป็นแบบสัมภาษณ์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยผู้สัมภาษณ์
 สัมภาษณ์จากผู้ให้สัมภาษณ์แล้วกาเครื่องหมาย ✓ ใน □
 ให้ตรงกับที่ผู้ให้สัมภาษณ์ตอบ และหรือเติมข้อความลงในช่องว่างให้
 สมบูรณ์ตามที่ผู้ให้สัมภาษณ์ตอบ
- ตอนที่ 2 เป็นแบบสัมภาษณ์ แบบมีโครงสร้างปลายเปิด สัมภาษณ์กระบวนการ วางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถม ศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี โดยแบบสัมภาษณ์จะแบ่งออกเป็น 3 เรื่อง และผู้สัมภาษณ์เป็นคนบันทึกคำให้สัมภาษณ์อย่างละเอียดจากผู้ให้ สัมภาษณ์

ตอนที่ 1

	แบบสัมภาษณ์ : สถานภาพของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์
	สปอ
1.	เพศ บาย ทญิง
2.	วุฒิสูงสุดทางการศึกษา
	 ปริญญาทรี ปริญญาโท อื่น ๆ (ระบุ)
з.	ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่ง หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ
	 หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอ หัวหน้างานนิเทศการศึกษา สปอ.
	 พัวหน้างานใน สปอ. □ อื่น ๆ (ระบ)

ทอนที่ 2

แบบสัมภาษณ์ : การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

กระบวน	การจัดทำแผนพัฒนาการเ	ประถมศึกษาอำเภอระ	ธะ 5 ปี (พ.ศ.25	30-2534)
สปอ.			• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
เ. สปอ. ของ	ท่านได้จัดทำแผนพัฒนากา	ารประถมศึกษาอำเภอ	ระธะ 5 ปี หรือไม่	
	จัดทำ	ั ∐ ไม่ได้	วัจกำ	
	ถ้าจัดทำให้	ลามคำถามข้อ	2-4	
	ถ้าไม่ได้จัดเ	ทำให้ถามคำถามข้อ	5	
	L			
2. การเตรียม	การจัดทำแผน			
2.1 สปอ.	ของท่านมีการจัดตั้งคณะ	ะกรรมการหรือคณะทำ	งานการจัดทำแผนนั้	ั สนาการ
ประถ	มศึกษาอำเภอระยะ 5	ปี หรือไม่ ถ้ามีระบุชื่อ	คณะและขอบเขตอำ	นาจหน้าที่
• • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • •
• • • •				
• • • •			• • • • • • • • • • • • •	•••••
2.2 สปอ.	ของท่านมีการจัดให้คว	ามรู้และความเข้าใจเ	า รื่องการวางแผนพัฒ	นาการประถม
	อำเภอระฮะ 5 ปี แก่บุ	-		
• • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • •	• • • • • • • • •
• • • •			•••••	

2.3	ถ้าไม่มี : ท่านได้นำข้อมูลมาให้ 5 ปี อย่างไร (ระบุ	บรวบรวมข้อมูล เพื่อการวางแผนหรือไม่ ในการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ระยะ)
	ถ้ามี : ท่านมีวิธีการเก็บรวเ	รวมข้อมูลเฉพาะในการวางแผนอย่างไร (ระบุ)
2.4	การเตรียมการในเรื่องการวาง แผนการปฏิบัติงานไว้อย่างไร ‹	แผนทำงานจัดทำแผนของ สปอง ทำนมีการกำหนด ระบุ)
2.5	การเฉพาะหรือไม่และจัดไว้อย่า	สนับสนุนการจัดทำแผนของ สปอง ท่านได้จัดไว้เป็น งไร (ระบุ)
2.6		งกับการจัดทำแผน สปอ. ของท่านได้เตรียมการ
	จัดทำแผน สปองของท่านได้ทำการศึกษาสภ	าพปัจจุบันและกำหนดปัญหากับความต้องการในการ
	พัฒนาอย่างไร (ระบุรายละเอีย	ค)

з.

3.2	วิธีการกำหนด นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในแผนพัฒนาการประถมศึกษา อำเภอระยะ 5 ปี ของ สปองของท่าน มีวิธีการกำหนดอย่างไร (ระบวิธีการ/
	ภู่หพอห2าลจะเอูลบทลบทพุซะเ2อง)
3.3	การกำหนดแผนงาน/โครงการ ในแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี
	ของ สปองท่าน มีวิธีการกำหนดอย่างไรและใครเป็นผู้กำหนด (ระบุ)
3.4	การจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการ ในแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ
	ระยะ 5 ปี ของ สปองท่าน มีวิธีการอย่างไร (ระบุ)
3.5	การกำหนดวงเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ
	5 ปี ของ สปองท่าน มีวิธีการดำเนินการอย่างไร (ระบุ)
3.6	การนิจารณาเพื่อจัดโครงการเข้าแผนงานและแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ
	ระยะ 5 ปี ของ สปองท่าน ดำเนินการด้วยวิธีการอย่างไร (ระบุ)
3.7	ในการจัดทำแผนควบคุม ติดตาม และประเมินผลแผนงาน/โครงการ สปองของท่าง
	ได้จัดทำไว้อย่างไร (ระบุ)
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

	3.8 การพิจารณาอนุมัติแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี ของ สปองท่าน มีวิธีการดำเนินการอย่างไร (ระบุ)
	······································
4.	ปัญหาและอุปสรรค
	ในการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี ของ สปองท่านมีปัญหาและ อุปสรรคในประเด็นใดบ้าง อย่างไร (ให้ระบุรายละเอียด)
5.	(ให้ถามคำถามข้อนี้ในกรณีที่ สปอง ไม่ได้จัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ
	5 ปี "พ.ศ. 2530-2534")
	เพราะเหตุใด สปองของท่านจึงไม่ได้จัดทำแผนผัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี
	(พ.ศ. 2530-2534) (ให้ระบุเหตุผล)
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

		กระบว	แการจัดทำแผ	นพัฒนาการป	ระถมศึกษ	หาอำเภอป	ระจำปี	
			2532			2533		-
	ı	สปอ.	• • • • • • • • •	• • • • • • • •	• • • • • •	•••••	• • • • • • •	•
1.	สปอ.ของ	ท่านได้จัดเ] จัดทำ	ทำแผนพัฒนาก <i>า</i>	ารประถมศึก	ษาอำเภอ ไม่ไ		• • • • • • • •	หรือไม่
				ถามคำถามข้ ทำให้ถามคำ		2-4 5		
2.	2.1 สปอ ประ	ถมศึกษาอำ	เมีการจัดตั้งคณ	หรื วามรู้และคว	อไม่ ถ้ามี ามเข้าใจ	ระบุชื่อคณ เรื่องการ	ะและขอบเร	บตอำนาจหน้าที่ รประถม
		งไร (ระก	1)				·	

	องท่านมีการจัดระบบเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวางแผนหรือไม่ : ท่านได้นำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ประจำปี อย่างไร (ระบุ)
ถ้ามี :	ท่านมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลเฉพาะในการวางแผนอย่างไร (ระบุ)
2.4 การเต	รียมการในเรื่องการวางแผนทำงานจัดทำแผนของ สปองท่าน มีการกำหนด
แผนกา	รปฏิบัติงานไว้อย่างไร (ระบุ)
• • • •	
• • • •	
2.5 การจัด	งบประมาณหรือทรัพยากรสนับสนุนากรจัดทำแผนของ สปอ. ท่าน ได้จัดไว้
เป็นกา	รเฉพาะหรือไม่และจัดไว้อย่างไร (ระบุ)
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
	รียมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผน สปองของท่าน ได้เตรียมการ
อะไรไ	ว้บ้างอย่างไร (ระบุ)
• • • • •	
• • • •	••••••••••
การจัดทำแผ	11
	องท่าน ได้ทำการศึกษาสภาพปัจจุบันและกำหนดปัญหากับความต้องการใน
	องทาน เดทาการคกษาลภาพบจจุบนและกาหนดนผูหากบความต่องการ เน กนาอย่างไร (ระบุรายละเอียด)

з.

3.2	วิธีการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ
	ประจำปีของ สปอ. ท่านมีวิธีการกำหนดอย่างไร (ระบุวิธีการ/ขั้นตอน
	รายละเอียดแยกแต่ละเรื่อง)
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
3.3	การกำหนดแผนงาน/โครงการ ในแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี
	ของ สปอง ท่านมีวิธีการกำหนดอย่างไรและใครเป็นผู้กำหนด (ระบุ)
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
3.4	การจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการ ในแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ
	ประจำปีของ สปอ. ท่านมีวิธีการอย่างไร (ระบุ)
	•••••••
3.5	การกำหนดวงเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ
	ประจำปีของ สปอ. ท่านมีวิธีการดำเนินการอย่างไร (ระบุ)
3.6	การพิจารณาเพื่อจัดโครงการเข้าแผนงานและแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ
	ประจำปีของ สปอง ท่านดำเนินการด้วยวิธีการอย่างไร (ระบุ)
3.7	การพิจารณาอนุมัติแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปีของ สปอ.
	ท่านมีวิธีการดำเนินการอย่างไร (ระบุ)

4.	ปัญหาและอุปสรรค
	ในขั้นการจัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี ของ สปอ.
	ท่านมีปัญหาและอุปสรรคในประเด็นใดบ้าง อย่างไร (ให้ระบุรายละเอียด)
	••••••
	••••••
	••••••••••••••••••••••••
5.	(ให้ถามคำถามข้อนี้ในกรณีที่ สปอง ไม่ได้จัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำ
	il)
	เพราะเหตุใด สปองของท่าน จึงไม่ได้จัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี
	(ให้ระบุเหตุผล)
	••••••••••••••••••••••••
	•••••••••••••••••
	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
	•••••••••••
	•••••••••••
	,

		กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
	สา	0
1.	สปอ. ของท่านได้จัด	ทำแผนปฏิบัติการประจำปีหรือไม่
	🗌 จัดทำ	ไม่ได้จัดทำ
		ถ้าจัดทำให้ถามคำถามข้อ 2 - 4
		ถ้าไม่ได้จัดทำให้ถามคำถามข้อ 5
2.	การเตรียมการจัดเ	
		เม็การจัดตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานการจัดทำแผนปฏิบัติการ
	ประจำปี 🕠	หรือไม่ ถ้ามีระบุชื่อคณะและขอบเขตอำนาจหน้าที่
	• • • • • • • •	
	4 • • • • • • •	
		เม็การจัดให้ความรู้และความเข้าใจเรื่องการวางแผนปฏิบัติการ
	ประจำปี 🕠	แก่บุคลากรในคณะทำงานต่าง ๆ หรือไม่ ถ้ามีทำอย่างไร (ระบุ)
	• • • • • • • •	
	• • • • • • • •	

2.3	สปอ. ของท่านมีการจัดระบบ เก็บรวบรวมข้อมุล เพื่อการวางแผนหรือไม่
	ถ้าไม่มี : ท่านได้นำข้อมูลมาใช้เพื่อการวางแผนปฏิบัติการประจำปี
	อย่างไร (ระบุ)
	,
	и п п п п п п п п п п п п п п п п п п п
	ถ้ามี : ท่านมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลเฉพาะในการวางแผนอย่างไร (ระบุ)
	••••••••••
	••••••
2.4	การเตรียมการในเรื่องการวางแผนทำงานจัดทำแผนของ สปอง ท่านมีการกำหนด
	แผนการปฏิบัติงานไว้อย่างไร (ระบุ)
	OI 1
0 5	การจัดงบประมาณหรือทรัพยากรสนับสนุนการจัดทำแผนของ สปอะ ท่านได้จัดไว้
2.0	· ·
	เป็นการเฉพาะหรือไม่ และจัดไว้อย่างไร (ระบุ)
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
2.6	การเตรียมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผน สปองของท่านได้เตรียมการ
	อะไรไว้บ้าง อย่างไร (ระบุ)
	7
	จัดทำแผน
3.1	สปองของท่านได้ทำการศึกษาสภาพปัจจุบันและกำหนดปัญหากับความต้องการใน
	การพัฒนาอย่างไร (ระบุรายละเอียด)
	,

з.

3.2	วิธีการกำหนดหรือการปรับ นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในแผนปฏิบัติการ ประจำปี ของ สปอ.ท่านมีวิธีการกำหนดหรือการปรับอย่างไร (ระบุ
	วิธีการ/ขั้นตอน รายละเอียดแยกแต่ละเรื่อง)
	······································
3.3	การกำหนดหรือการปรับแผนงาน/โครงการ ในแผนปฏิบัติการประจำปี
	ของ สปอง ท่านมีวิธีการอย่างไร (ระบุ)
	••••••••
3.4	การจัดทำรายละะเอียดแผนงาน/โครงการ ในแผนปฏิบัติการประจำปี
	ของ สปองของท่าน มีวิธีการอย่างไร (ระบุ)
3.5	การกำหนดหรือการปรับเงินงบประมาณเพื่อสนับสนุนแผนปฏิบัติการประจำปี
	ของ สปองท่านมีวิ ฮีการดำเนินการอย่างไร (ระบุ)
3.6	การพิจารณาเพื่อจัดโดรงการเข้าแผนงานและแผนปฏิบัติการประจำปี
	ของ สปอง ท่านดำเนินการด้วยวิธีการอย่างไร (ระบุ)
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
3.7	ในการจัดทำแผนควบคม ติดตาม และประเมินแผนงาน/โครงการ สปอ.
	ของท่าน ได้จัดทำไว้อย่างไร (ระบ)
	1

	3.8 การพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปี ของ สปอ. ท่านมีวิธีการ
	ดำเนินการอย่างไร (ระบุ)
4.	ปัญหาและอุปสรรค
	ในขั้นการจัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปีของ สปอ.
	ท่านมีปัญหาและอุปสรรคในประเด็นใดบ้าง อย่างไร (ให้ระบุรายละเอียด)
	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
5.	(ให้ถามคำถามข้อนี้ในกรณีที่ สปอ. ไม่ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี) เพราะเหตุใด สปอ.ของท่าน จึงไม่ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี)
	(ให้ระบุเหตุผล)

แบบสำรวจเอกสาร

เรื่อง

การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

ค้าชี้แจง: แบบสำรวจนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอนดังนี้ ตอนที่ 1 เป็นแบบสำรวจเอกสารที่ใช้ประกอบการวางแผน ตอนที่ 2 เป็นแบบสำรวจวิเคราะห์เอกสารที่ได้จากการวางแผน

ดอนที่ 1

แบบสำรวจเอกสาร : เอกสารที่ใช้ประกอบการวางแผน	
สปอ	
แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)	
🔲 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 2532 🔲 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 2533	
🔲 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอปี 2532 🔲 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอปี 2533	
1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน (ระบุ)	_
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	•
	, •
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	•
••••••	. •
2. หลักฐาน/เอกสาร การให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะทำงาน (ระบุ)	
•••••••••••••••••••••••	
•••••••	
3. ข้อมล	•
3.1 เอกสารข้อมูลที่ใช้ในการวางแผน (ระบู)	
•	
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	•
	•
3.2 ข้อมูลที่ใช้ในการวางแผน (ระบุชื่อข้อมูล)	
•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	•

4.	หลักฐานกำหนดการปฏิบัติงานจัดทำแผน (ระบุรายละเอียด)
5.	หลักฐานการจัดสรรงบประมาณหรือทรัพยากรสนับสนุนการจัดทำแผน (ระบุ)
6.	หลักฐานการกำหนดปัญหาและความต้องการในการพัฒนา (ระบุ)
	•••••••••••
7.	หลักฐานการกำหนด นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในแผนฯ (ระบุแยกเรื่อง)
8.	หลักฐานการจัดสรรงบประมาณหรือการกำหนดงบประมาณ (ระบุ)
9.	หลักฐานหรือเอกสารอื่น ๆ (ถ้ามี : ระบุชื่อ/รายละเอียด)

ตอนที่ 2

	แบบสำรวจวิเคราะห์เอกสาร : เอกสารที่ได้จากการวางแผน	แบบสำรวจวิเคราะห์เอกสาร : เอกสารที่ได้จากการวางแผน 	
	สปอ		
Ĺ	แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)		
	🔲 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 2532 🔲 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 253	3	
	🔲 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอปี 2532 🔲 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอปี 253	13	
١.	สภาพทั่วไปของอำเภอ		
		•••	
	••••••••••••••	• • •	
	•	٠	
2.	สภาพการจัดการประถมศึกษาของอำเภอ		
		•••	
		• • •	
		٠,.	
3.	สภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการในการพัฒนา		
		•••	
	~	•••	
1.	q.		
	••••••		
	•••••••••••••••••		

5.	วัตถุประสงค์	
		• • •
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	
	***************************************	• • •
6.	เป้าหมาย	

	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	
	d 6	• • •
7.	ชื่อแผนงาน/โครงการ	
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	
8.	(อื่น ๆ : ถ้ามี)	• • •
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	
	•••••••••••••••••	
	••••••	

		• • •

ภาคผนวก ค.

เอกสารประกอบการวิจัยของ สปจ.สุพรรณบุรี

- ภาคผนวก ค. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาระฮะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)
- ภาคผนวก ค. 2 แผนปฏิบัติการประธมศึกษาปี 2532
- ภาคผนวก ค. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาปี 2532
- ภาคผนวก ค. 4 กรอบนโยบายและแผนปึงบประมาณ 2533
- ภาคผนวก ค. 5 แผนปฏิบัติการประณมศึกษาปี 2533
- ภาคผนวก ค. 6 หนังสือแจ้งเรื่องการจัดทำแผนของ สปจ.

ภาคผมวก ค. 1

แผนพัฒนาการประถมศึกษาระยะ 5 ปี (พ.ศ.2530-2534) ของ สปจ.สุพรรณบุรี

วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย

1. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อขยายบริการการเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับให้มี มีความพร้อมในการเข้าเรียนระดับประถมศึกษา
- 2. เพื่อจัดให้เด็กที่อยู่ในเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับทุกคน ได้เข้าเรียนและเรียนจนจบหลักสูตร ประถมศึกษา
 - เพื่อผัฒนานักเรียนให้มีคุณสมบัติสอดคล้องตามจุดหมายของหลักสูตร
 - 4. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการประถมศึกษา
 - 5. เพื่อลดความสูญเปล่าทางการศึกษา

2. นโยบาย

ระดับก่อนประถมศึกษา

ส่งเสริมการจัดชั้นอนุบาลศึกษาสำหรับเด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับเพื่อให้มีความ พร้อมในการเข้าเรียนระดับประถมศึกษา เน้นในเขตชนบท โดยสนับสนุนให้โรงเรียนร่วมกับชุมชน ดำเนินการในพื้นที่ที่มีปัญหาทางภาษา และในโรงเรียนที่มีความพร้อม

ระดับประถมศึกษา

- 1. เร่งรัดเกณฑ์เด็กวัยเรียนให้เข้าเรียนทุกคน และเรียนจนจบการศึกษาภาคบังคับ โดยจัดทำเขตบริการให้แน่นอน จัดตั้งโรงเรียน จัดบริการการศึกษาในรูปแบบต่าง ๆ และจัดทำ ประชาสัมพันธ์์กับชุมชน
- 2. พัฒนาคุณภาพด้านวิชาการทุกชั้น ทุกกลุ่มประสบการณ์ให้นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการ เรียนสูงขึ้น เน้นกลุ่มทักษะและกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต โดยจัดประเมินผลการเรียนอย่าง ต่อเนื่อง วิจัยปัญหาการเรียนการสอนและนำผลการวิจัยมาใช้ เพิ่มพูนความรู้และเทคนิคการสอน ให้แก่ครู ส่งเสริมการใช้สื่อและนวัตกรรม จัดห้องสมุดโรงเรียน และจัดทำคู่มือ/หนังสืออ่านประกอบ
 - ลดอัตราการซ้ำชั้นของนักเรียนทุกชั้น เน้นชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 โดยส่งเสริมให้มี

กิจกรรมการติดตามการมาเรียน การจูงใจการมาเรียน การสอนช่อมเสริม การแนะแนว จัดบริการ ให้การช่วยเหลือด้านอุปกรณ์การเรียน ทุนการศึกษา อาหารกลางวัน และให้บริการด้านสุขภาพอนามัย

- 4. ปรับปรุงการบริหาร การนิเทศ การปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพโดยเน้นการใช้แผน พัฒนาการประถมศึกษาเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ติดตาม กำกับ และประเมินผล อย่างเป็น ระบบและทั่วถึง เน้นการนิเทศภายใน
- 5. เสริมสร้างขวัญและกำลังใจของบุคลากร เน้นผู้ที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร โดยการจัด สวัสดิการ การเพิ่มพูนความรู้ การพิจารณาความดีความชอบ การกระจายอัตรากำลัง การบรรจุ แต่งตั้ง ย้าย โอน ให้เป็นไปด้วยความเหมาะสม และจัดหาบุคลากรให้เพียงพอ
 - 6. สร้างและปรับปรุงอาคารสถานที่ จัดหาครุภัณฑ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกบริการให้ เพียงพอต่อความต้องการจำเป็น โดยช่วยเหลือด้านงบประมาณและสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมใน การพัฒนา
 - 7. ปรับปรุงระบบข้อมูลทางการศึกษาของหน่วยงานในสังกัดทุกระดับ ให้ถูกต้องและเป็น ปัจจุบัน สะดวกต่อการนำไปใช้ โดยร่วมกันวางแผนกำหนดข้อมูลที่จำเป็นออกแบบการจัดเก็บและ จัดทำระบบสารสนเทศ
 - 8. พัฒนามาตรฐานโรงเรียนทุกด้าน โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐาน ประเมินมาตรฐาน แก้ไขข้อบกพร่องและจัดประกวดโรงเรียน
 - 9. ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร โดยจัดกิจกรรมสหกรณ์ จริยศึกษา ประชาธิปไตย ลูกเลือ ยุวกาชาด

3. เป้าหมาย

ระดับก่อนประถมศึกษา

 จัดอนุบาลศึกษาหลักสูตร 1 ปี และ 2 ปี ในโรงเรียนที่มีความพร้อมได้ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 30 ของเด็กกลุ่มอายุ 3-5 ปี

ระดับประถมศึกษา

1. นักเรียนมีคะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ภาษาไทยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 65 กลุ่ม สปช.เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 กลุ่ม กพอ.เฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 กลุ่ม สลน.เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และทุกกลุ่มมีนักเรียนในระดับที่น่าพอใจไม่ต่ำ กว่าร้อยละ 80 เมื่อสิ้นแผน 6

- 2. จัดโครงการอาหารกลางวันให้ครบทุกโรงเรียน และนักเรียนทุกคนมีอาหารกลางวัน รับประทานในปี 2530
 - ลดจำนวนนักเรียนที่มีน้ำหนักและส่วนสูงต่ำกว่าเกณฑให้เหลือร้อยละ 4 เมื่อสิ้นแผนฯ6
- 4. ทุกโรงเรียนจัดทำเขตบริการและสามะโนนักเรียนเป็นประจำทุกปี และเกณฑ์เด็กให้ เข้าเรียนได้ 100% ในปีสุดท้ายของแผนฯ เด็กที่เข้าเรียนชั้น ป.1 เรียนจนจบชั้น ป. 6 ไม่น้อย กว่าร้อยละ 85 และมีอัตราการซ้ำชั้นไม่เกินร้อยละ 5 เมื่อสิ้นแผน 6
 - 5. จัดห้องสมุดโรงเรียนให้ครบทุกโรงในปี 2533
- 6. จัดตั้งศูนย์วิชาการจังหวัดในปี 2530 และจัดตั้งศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนทุกกลุ่ม ในปี 2532
- 7. ทุกโรงเรียนจัดกิจกรรมประชาธิปไตย เมื่อสิ้นแผนฯ 6 และจัดกิจกรรมสหกรณ์ใน โรงเรียนได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 8. ทำการวิจัย เพื่อผัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา ปีละ 1 เรื่อง และรวบรวมผลการ วิจัย ค้นคว้า ทดลอง เผยแพร่ ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกปี
 - 9. พัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ คุณธรรม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10. จัดหาเครื่องเขียน แบบเรียนให้นักเรียนที่ขาดแคลนทุกคน และจัดหาเครื่องแบบ นักเรียนให้นักเรียนที่ขาดแคลน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของนักเรียนที่ขาดแคลนครบทุกโรง ในปี สุดท้ายของแผนฯ
 - 11. จัดประกวดหน่วยงาน บุคลากร และกิจกรรมดีเด่น เป็นประจำทุกปี
- 12. กำหนดเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนและจัดทำแผนประเมินมาตรฐานโรงเรียนในปี 2530 ประเมินมาตรฐานโรงเรียนในปี 2531 และ 2534 และปรับปรุงโรงเรียนให้ได้ตามเกณฑ์ มาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เมื่อสิ้นแผนฯ 6
- 13. ทำการวิเคราะห์อัตรากำลังครูทุกโรงเรียน เพื่อนำไปใช้เป็นเกณฑ์การกำหนดตำแหน่ง และกระจายอัตรากำลังครู ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ให้ได้ร้อยละ 95 ของโรงเรียนทั้งหมดเมื่อ สิ้นแผนฯ 6
- 14. จัดสร้างอาคารเรียน อาคารประกอบ อาคารสำนักงาน และจัดหาวัสถุ ครุภัณฑ์ ให้ เพียงพอตามความจำเป็นของทุกหน่วยงาน
- 15. ทุกหน่วยงานมีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้แผนเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติ งาน การติดตาม กำกับและประเมินผลตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นไป

- 16. ทุกหน่วยงานมีระบบข้อมูลและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปในแนวเดียวกัน ทุกระดับ
 - 17. ให้ความร่วมมือกับทุกหน่วยงาน และโครงการพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการประถมศึกษา
 - 18. นิเทศและติดตามผลความถึกงนี้
- ผู้บริหารและ ศน.สปจ. ติดตามนิเทศงานที่ สปอ/ก. อย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง และสุ่มติดตามนิเทศงานที่กลุ่มโรงเรียน และโรงเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง และโรงเรียน ที่จำเป็นอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง
- ผู้บริหารและ ศน สปอ/ก ควบคุมนิเทศกลุ่มโรงเรียนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และโรงเรียนที่จำเป็นอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง
- ประธานกลุ่มโรงเรียนติดตามผลการดำเนินงานของโรงเรียนในกลุ่มอย่างน้อย ภาคเรียนละ 1 ครั้ง
 - ผู้บริหารโรงเรียน นิเทศภายในโรงเรียนอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์

ภาคผมวก ค. 2

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาประจำปี 2532 ของ สปจ.สุพรรณบุรี

วัตถุประสงค์ นโยบาย

ก. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้เด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับได้รับบริการเตรียมความพร้อมในการ เข้าเรียนระดับประถมศึกษา
- 2. เพื่อให้เด็กที่มีอายุอยู่ในเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับทุกคนได้เข้าเรียนในระดับประถม ศึกษาจนจบหลักสตร
 - เพื่อพัฒนานักเรียนให้มีคุณสมบัติสอดคล้องตามจุดหมายของหลักสูตรประถมศึกษา
 - 4. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการประถมศึกษาทุกระดับ
 - 5. เพื่อลดความสูญเปล่าทางการศึกษา

ข. นโยบาย

1. ด้านปริมาณ

ระดับก่อนประถมศึกษา

1.1 ส่งเสริมการจัดชั้นอนุบาลและชั้นเด็กเล็ก สำหรับเด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับ เพื่อให้มีความพร้อมในการเข้าเรียนระดับประถมศึกษา โดยสนับสนุนให้โรงเรียนร่วมกับชุมชน ดำเนินการในโรงเรียนที่มีความพร้อม ส่วนในเมืองจะจัดเป็นตัวอย่างและการวิจัย

ระดับประถมศึกษา

1.2 เร่งรัดการเกณฑ์เด็กที่มีอายุในเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับให้เข้าเรียนทุกคน โดยให้ ทุกโรงเรียนจัดทำเขตบริการ จัดทำสำมะโนนักเรือนประชาสัมพันธ์ และจัดบริการในรูปแบบที่ เหมาะสมกับสภาพท้องถิ่น

2. <u>ด้านคุณภาพ</u>

2.1 พัฒนาคุณภาพด้านวิชาการทุกชั้น ทุกกลุมประสบการณ์ เพื่อให้นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทาง การเรียนสูงขึ้น เน้นกลุ่มทักษะภาษาไทย คณิตศาสตร์และกลุ่ม สปช. โดยจัดกิจกรรมส่งเสริม สุขภาพอนามัย จัดอาหารกลางวัน ช่วยเหลือนักเรียนที่บาดแคลน จัดหาสื่อและสนับสนุนให้ใช้สื่อ นวัตกรรม ศูนย์วิชาการห้องสมุดโรงเรียน จัดให้มีการวิจัยและประเมินผลการเรียนอย่างต่อเนื่อง

- 2.2 พัฒนามาตรฐานโรงเรียนทุกด้าน โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานและแนวทางปรับปรุงแก้ไข ตามที่ สปช. และ สปจ.กำหนด
- 2.3 ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร โดยจัดกิจกรรมสหกรณ์ จริยศึกษา ประชาธิปไตย การเรียนการสอนเพื่อพัฒนาชุมชน ลูกเสือ ยุวกาชาด การกีฬา และ กิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

3. ด้านบริหารและสนับสนุน

- 3.1 ปรับปรุงการบริหารและการนิเทศการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพโดยเน้นให้ทุกหน่วยงาน ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน มีการนิเทศติดตาม กำกับ และประเมินผลอย่างเป็นระบบ เน้นการนิเทศภายในรวมทั้งให้มีการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการประถมศึกษา
- 3.2 สร้างและปรับปรุงอาคารสถานที่ จัดหาครุภัณฑ์และสิ่งอำนวยบริการให้เพียงพอต่อความ ต้องการจำเป็น โดยช่วยเหลือด้านงบประมาณและสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
- 3.3 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ โดยจัดประชุมอบรม สัมมนา ตลอดทั้งการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ ด้วยการจัดสวัสดิการยกย่องเชิดชูเกียรติตามความ เหมาะสม

ภาคผนวก ค. 3

แผนพัฒนาการประถมศึกษาประจำปี 2532

ของ สปจ.สพรรแบร็

ก. <u>วัตถุประสงค์รวม</u>

< เหมือนกับวัตถุประสงค์ในภาคผนวก ค. 2)

ข. วัตถุประสงค์รายแผนงาน

- 1. แผนพัฒนาด้านปริมาณ
 - 1.1 แผนงานการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1.1.1 งานดำเนินการศึกษาก่อนบังคับ

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อจัดการศึกษาให้เด็กก่อนประถมศึกษา มีความพร้อมทุกด้าน ทั้งด้าน ร่างกาย อารมณ์ สังคม จิตใจ และสติปัญญาก่อนเข้ารับการศึกษาภาคบังคับ
- 2. เพื่อให้เด็กกลุ่มอายุ 4-5 ปี ทั้งในเขตเมืองและชนบทได้รับการพัฒนา คุณภาพชีวิตที่ถูกต้องตามหลักการและวิธีการอย่างเสมอภาคกัน
- 3. เพื่อให้ครูผู้สอนและผู้บริหารโรงเรียนมีความรู้ความเข้าใจ และมี ประสบการณ์เกี่ยวกับกระบวนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนอนุบาลศึกษา หลักสูตร 1 ปี และ 2 ปี อย่างถูกต้อง
 - 1.2 แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1.2.1 งานดำเนินการประถมศึกษา

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้โรงเรียนมีอาคารเรียนและอาคารประกอบเพียงพอต่อความ ต้องการจำเป็น
 - 2. เพื่อให้โรงเรียน, กลุ่มโรงเรียนมีครุภัณฑ์และสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ
 - 2. แผนพัฒนาคุณภาพ
 - 2.1 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการประถมศึกษา วัตถุประสงค์

- เพื่อปรับปรุงมาตรฐานทางวิชาการของโรงเรียนให้สูงขึ้น และปรับปรุงโรงเรียน ให้ได้มาตรฐาน
 - 2. เพื่อให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยตึ
 - 3. เพื่อช่วยเหลือนักเรียนขาดแคลน และลดอัตราการขาดเรียนของนักเรียน
- 4. เพื่อให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร และให้การใช้หลักสูตร บรรลุตามจุดมุ่งหมาย
 - 3. แผนบริหารและสนับสนุน
 - 3.1 แผนงานบริหารการศึกษาระดับประณมศึกษา

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว
- 2. เพื่อเกณฑ์เด็กเข้าเรียนให้ครบทุกคน
- 3. เพื่อให้มีนโยบาย และแผนพัฒนาการประถมศึกษาที่ครอบคลุมนัญหา และความ ต้องการของจังหวัด ตลอดจนให้การบริหารการประถมศึกษามีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ควบคุม และประเมินผลปฏิบัติงานได้
- 4. เพื่อประชาสัมพันธ์งานของหน่วยงานในสังกัดแก่หน่วยงานอื่น และเพื่อให้เกิด ความเข้าใจและร่วมมือช่วยเหลือกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
 - 5. เพื่อให้มีข้อมูลที่ถูกด้องเป็นปัจจุบัน สะดวกต่อการนำไปใช้
- 6. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ กับบุคลากรทุกระดับในสังกัด ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
- 7. เพื่อให้การกระจายบุคลากรเป็นไปด้วยความเหมาะสม และให้บุคลากรมีขวัญ และกำลังใจในการปฏิบัติงาน
 - เพื่อให้การนิเทศเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

ภาคผมวก ค. 4

เอกสารกรอบนโยบายและแผน และคำขอตั้งงมประมาณปี 2533 ของ สปจ.สุพรรณษุรี

การกำหนดเป้าหมายปังษประมาณ 2533

เป้าหมายที่เป็นข้อกำหนดให้ สปอง/กงดำเนินการในปีงบประมาณ 2533 มีทั้งสิ้น 5 รายการ ได้แก่

- 1) จำนวนห้องเรียนชั้นเด็กเล็กและอนุบาลชนบท
- 2) อัตราการเกณฑ์เด็กเข้าเรียน นั้น ป.1
- 3) ค่าเฉลี่ยผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ชั้น ป.6
- 4) ร้อยละจำนวนนักเรียน ขั้น ป.6 ที่มีผลน่าพึงพอใจ
- 5) อัตราการตกซ้ำชั้นโดยเฉลี่ย ชั้น ป.1-6

การกำหนดนโยษาย

(เหมือนนโยบายในภาคผนวก ค. 2)

ภาคมนาก ค. 5

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาจังหวัดปี 2538 ของ สปจะสุทรรณบุรี

1. วัตถุรประสงค์การดำเนินงานตามภารกิจของ สปจ.

ระดับก่อนประถมศึกษา

- เพื่อให้เด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังดับได้รับบริการเตรียมความพร้อมในการ เข้าเรียนระดับประถมศึกษา อย่างน้อย 1 ปี ประมาณร้อยละ 30 ของเด็กกลุ่มอายุ 4-5 ปี ระดับประถมศึกษา
- 2. เพื่อให้เด็กที่มีอายุอยู่ในเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับทุกคน ได้เข้าเรียนในระดับประถม ศึกาษจนจบหลักสตร
 - เพื่อพัฒนาเด็กให้มีคุณสมบัติสอดคล้องตามจุดหมายของหลักสุตรประถมศึกษา
 - 4. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการประถมศึกษาทุกระดับ
 - 5. เพื่อลดความสุญเปล่าทางการศึกษา

2. นโยบายปี 2533

ยังคงอีดนโธบายตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2530-2534) ของ สปจ.สุพรรณบุรี (เหมือนภาคผนวก ค. 2)

3. เป้าพมาธการดำเนินงาน ปังบประมาณ 2533

3.1 ด้านปริมาณ

ระดับก่อนประถมศึกษา

- 3.1.1 เตรียมความพร้อมให้แก่เด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับ ประมาณร้อยละ 30 ของเด็กกลุ่มอายุ 4-5 ปี จำแนกดังนี้
 - 1) อนุบาลหลักสูตร 2 ปี จำนวน 1,334 คน หรือร้อยละ 5.50 ของเด็กกลุ่ม อายุ 4-5 ปี
 - 2) เด็กเล็กในชนบท จำนวน 5,941 คน หรือร้อยละ 24.50 ของเด็กกลุ่ม อายุ 4-5 ปี

ระดับประถมศึกษา

3.1.2 เด็กที่มีอาธุธ่างเข้าเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับ ได้เข้าเรียนในชั้นประถมศึกษา

ครบทุกคน

- 3.1.3 จัดการศึกษาระดับประถมศึกษา ให้แก่นักเรียน จำแนกเป็นรายชั้น
- 3.1.4 อัตราการออกกลางคันของนักเรียนทุกชั้นเฉลี่ยให้เหลือร้อยละ 1

3.2 ด้านคุณภาพ

ระดับก่อนประถมศึกษา

3.2.1 นักเรียนระดับก่อนประถมศึกษามีความพร้อมก่อนเข้าเรียนชั้น ป.1 คิดเป็น 100% ของจำนวนนักเรียนที่เข้าเดรียมความพร้อมในชั้นอนุบาล และเด็กเล็ก

ระดับประถมศึกษา

3.2.2 นักเรียนประถมศึกษามีระดับคุณภาพและคุณลักษณะตามจุดหมายหลักสูตรประถมศึกษา สูงขึ้น โดยมีค่าเแลี่ยผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและจำนวนร้อยละของนักเรียนที่มีผลการเรียนอยู่ในระดับ นึงพอใจในแต่ละกลุ่มประสบกาษณ์ ดังตาราง

กลุ่มประสบการณ์	ค่าเฉลี่ยร้อยละผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียนของนักเรียน	จำนวนร้อยละนักเรียนที่มี ผลการเรียนอยู่ในระดับน่าพอใจ	
1. ทักษะ			
- ภาษาไทย	77	99	
- คณิตศาสตร์	65	85	
2. สปช.	74	99	
3. กพอ.	80	99	
4. สลน แยกเป็นดังนี้	18	99	
- ภาคความรู้ลึก (4)	3.28	100	
- สุขนิสัย (3)	2.46	100	
- ความแข็งแรง (3)	2.46	100	
- น้ำหนัก (3)	2.46	100	
- ส่วนสูง (3)	2.46	100	

<u>หมายเหตุ</u> ใช้ผลการประเมินคุณภาพนักเรียน ชั้น ป.6 ระดับจังหวัด ในปีการศึกษา 2533 เป็นตัวชี้วัด

- 3.2.3 <u>ลดอัตราการซ้ำชั้น</u> โดยมีการตกซ้ำชั้น ป.1-6 ในปีการศึกษา 2583 เฉลี่ยไม่ เกินร้อยละ 2.36 ชั้น ป.1 ไม่เกินร้อยละ 9.5
- 3.2.4 สุขภาพอนามัยนักเรียนสูงขึ้น โดยนักเรียนมีน้ำหนักตัวที่ผ่านเกณฑ์กรมอนามัย ร้อยละ 87

3.3 ด้านบริหารและสนับสนุน

- 3.3.1 ให้หน่วยงานทุกระดับจัดทำแผนและใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และ จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในรอบปี
- 3.3.2 ให้หน่วยงานทุกระดับปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูล ให้ครอบคลุมภารกิจสอดคล้องเป็น ระบบเดียวกัน และใช้คอมพิวเตอร์เป็นเครื่องมือสำคัญในการประมวลรายงานผลข้อมูลและสารสนเทศ อย่างเป็นระบบ
- 3.3.3 ให้ทุกหน่วยงานมีการประชาสัมพันธ์ประสานงานกับบุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อระดมทรัพยากรมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพนักเรียน
 - 3.3.4 มีการนิเทศการศึกษา และความถี่ในการนิเทศ ดังนี้
 - 1. นิเทศ สปอ./ก. ภาคเรียนละ 3 ดรัง
 - 2. นิเทศกลุ่มโรงเรียนสุดท้าย ในแต่ละ สปอ./ก. 2 ครั้ง/ปี
 - 3. นิเทศโรงเรียน สองลำดับสุดท้าย ในแต่ละ สปอ./ก. 2 ครั้ง/ปี
- 3.3.5 พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน มีความสำนึกในหน้าที่ รับผิดชอบ ร่วมมือ ประสานงานในการศึกษาวิเคราะห์ปัญหาและแก้ไข รวมทั้งจัดประชุม ชี้แจงแนว ทางนโยบายในการปฏิบัติงานแก่ผู้บริหารสถานศึกษา และหัวหน้างานทุกระดับ
- 3.3.6 จัดประกวดหน่วยงาน และบุคลากรที่ปฏิบัติงานดีเด่น ในทุกระดับและยกย่องเชิดชู เกียรติให้เป็นที่ปรากฏ โดยจัดประกวดกิจกรรมดังต่อไปนี้
 - 1. โรงเรียนดีเด่น
 - กิจกรรมสหกรณ์ดีเด่น
 - กิจกรรมประชาชิปไตยดีเด่น
 - กิจกรรมอาหารกลางวันดีเด่น
 - ห้องสมุดดีเด่น
 - 2. ครูผู้สอนภาษาไทยดีเด่น
 - ครุผู้สอนคณิตสาสตร์ดีเด่น

- 4. ครูผู้สอนกลุ่ม สปช. ดีเด่น
- 5. ครูผู้สอนกลุ่ม กพอ. ดีเด่น
- 6. ครูผู้สอนกลุ่ม สลน. ดีเด่น
- 7. ครูผู้สอนระดับประถมศึกษาดีเด่น
- 8. โรงเรียน กศ.พช. ดีเด่น
- 9. กลุ่มโรงเรียนดีเด่น
- 10. ศึกษานิเทศก์ดีเด่น

ภาคผนวก ค. 6 หนังสือแจ้งเรื่องการจัดทำแผนของ สปจ.



สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัคสุพรรณบุรี โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี 72000

17 คุลาคม 2529

เรื่อง การจัดทำแผนการศึกษา ระยะที่ 6 (พ.ศ.2530-2534)

เรียน หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอและกิ่งอำเภอหนองหญ้าไป
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 6 (พ.ศ.2530-2534) จำนวน 2 เล่ม
2. แผนพัฒนาการศึกษาประจำปี 2530 จำนวน 1 เล่ม

ค้วยสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดได้จัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ระยะที่ 6 (พ.ศ.2530–2534) และแผนพัฒนาการศึกษาประจำปี 2530 เสร็จแล้ว และส่งมาพร้อม หนังสือนี้ เพื่อให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ ทำความเข้าใจและเตรียม จัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษา ระยะที่ 6 ของอำเภอ/กิ่งอำเภอ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาของจังหวัดต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบและคำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

(นายเทพพิทักษ์ คันธาวัฒน์)

from mm

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัคสุพรรณบุรี

ฝายแผนพัฒนา

โทร. 521969



สานักงานการประถมศึกษาจังหวัคสุพรรณบุรี โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี 72000

29 มิถุนายน 2531

เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาประจำปึงบประมาณ 2533

เรียน หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอและกิ่งอำเภอหนองหญ้าไช

ด้วยสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ แจ้งให้สำนักงานการประถม ศึกษาจังหวัดจัดทำแผนพัฒนาประจาปีทุกระดับ ตั้งแต่โรงเรียน กลุ่มโรงเรียน อำเภอ และ จังหวัด โดยให้จัดทำให้ สร็จทันตามที่สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติกำหนด

เพื่อให้การคำเนินการจัดทำแผนพัฒนาประจำปีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเสร็จ ทันตามกำหนด จึงขอให้ท่านแจ้งให้ศึกษานิเทศก์ที่รับผิดขอบในการจัดทำแผน 1 คน และเจ้า— หน้าที่ผู้จัดทำคำของบประมาณอีก 1 คน รวม 2 คน ไปประชุมในวันที่ 6 กรกฎาคม 2531 เวลา 9.30 น. ณ ศูนย์วิชาการจังหวัด

จึงเรียนมาเพื่อทราบและคำเนินการ

ขอแสคงความนับถือ

เทพ ไทยแข่ม

(นายเทพ ไทยแข่ม)

ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

ฝายแผนพัฒนา

โทร. 521969



สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี 72000

26 กรกฎาคม 2531

เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาและคำของบประมาณ ปี 2533
เรียน หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอและกิ่งอำเภอหนองหญ้าไช
สิ่งที่ส่งมาด้วย กรอบนโยบายและแผน และวงเงินงบประมาณปี 2533 ในส่วนของโครงการ
1 เล่ม

ตามที่ได้แจ้งในที่ประชุมศึกษานิเหศก์อำเภอ/กิ่งอำเภอ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2531 ณ โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี ให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอเตรียมการในการจัดทำแผน พัฒนาและคำของบประมาณประจำปี 2533 ตามคู่มือการจัดทำแผนและคำของบประมาณ ปีงบ-ประมาณ 2533 ซึ่งได้แจกให้ศึกษานิเทศก์อำเภอ/กิ่งอำเภอ ทุกคนในที่ประชุมดังกล่าวแล้ว และจัดส่งกรอบวงเงินและหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการจัดตั้งงบประมาณตามมาภายหลังนั้น

บักนี้ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดได้จัดทำกรอบวงเงินและหลักเกณฑ์เงื่อนไข ในการจัดตั้งงบประมาณประจำปังบประมาณ 2533 เสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังเอกสารที่แนบ จึงขอให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาและคำขอ งบประมาณประจำปี 2533 ให้แล้วเสร็จตามปฏิทินที่กำหนด พร้อมสำเนาแผนและคำของบ-ประมาณดังกล่าว ส่งสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด จำนวน 2 ชุด

จึงเรียนมาเพื่อคำเนินการต่อไป

ขอแสคงความนับถือ

(นายเทพพิทักษ์ คันธาวัฒน์)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

ฝ่ายแผนพัฒนา โทร. 521969



สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัคสุพรรณบุรี โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี 72000

13 กุมภาพันธ์ 2532

เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปึงบประมาณ 2532 เรียน หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอและกิ่งอำเภอหนองหญ้าไช สิ่งที่ส่งมาด้วย แผนปฏิบัติการประจำปึงบประมาณ 2532 จำนวน 2 เล่ม

ด้วยจังหวัดได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปึงบประมาณ 2532 ตามงบประมาณ ที่ได้รับจากการจัดสรรจากสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เพื่อใช้เป็นคู่มือ ในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ นโยบายและเป้าหมายที่กำหนคไว้ ทั้งงานประจำและ งานโครงการ ดังนั้นจึงขอให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ ได้พิจารณาจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปีในส่วนที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกัน เพื่อจะได้ประสานงานและการใช้ งบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเสร็จแล้ว ขอให้ส่งแผน ปฏิบัติการดังกล่าวไปยังสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด จำนวน 2 เล่ม ภายในวันที่ 15 มีนาคม 2532

จึงเรียนมาเพื่อทราบและคำเนินการ

ขอแสคงความนับถือ

(นายเทพพิทักษ์ คันธาวัฒน์)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

ฝ่ายนโยบายและแผน ~

โทร. 521969



สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี โรงเรียนอนุบาลสุพรรณบุรี 72000

20 พฤศจิกายน 2532

เรื่อง แผนปฏิบัติการปีงบประมาณ 2533

เรียน หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอทุกอำเภอและกิ่งอำเภอหนองหญ้าไช สิ่งที่ส่งมาค้วย เอกสารแผนปฏิบัติการปึงบประมาณ 2533 จำนวน 2 เล่ม

สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
งบประมาณ 2533 และได้ส่งมาให้พร้อมหนังสือนี้ เพื่อให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ/
กิ่งอำเภอใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการของอำเภอให้สอดคล้องกัน รวมทั้งปฏิบัติตามแผนใน
ส่วนที่เกี่ยวข้อง จึงขอให้สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอและกิ่งอำเภอได้ศึกษาแผนปฏิบัติ
การอย่างละเอียด รวมทั้งการใช้งบประมาณให้คำเนินไปตามขั้นตอน ถูกต้องทันกำหนดเวลา
อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายและนโยบายที่วางไว้ในแผนงาน
โครงการอย่างแห้จริง เมื่อดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการของอำเภอ/กิ่งอำเภอเสร็จแล้ว
ขอให้ส่งแผนปฏิบัติการดังกล่าวไปยังสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด จำนวน 2 เล่มด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรคทราบและคำเนินการ

ขอแสคงความนับถือ

(นายประหยัก ทรงคุณ)

ผู้อานวยการการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี

ฝ่ายนโยบายและแผน

โทร. 521969

ภาคผนวก ง.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองบางปลาม้ำ

- ภาคผนวก ง. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)
- ภาคผนวก ง. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ง. 3 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533*

ภาคผนวก ง. 1

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (2530-2534) ของ สปอ. บางปลาม้า

ปัญหากับความต้องการพัฒนา สรุปได้ดังนี้

- 1. ปัญหาด้านงานวิชาการ
- 1. ผลสัมฤทธิ์การเรียนชั้น ป.6 ค่าเฉลี่ยของอำเภอ วิชาคณิตศาสตร์มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ 51.86%
- 2. อัตราการตกซ้ำชั้นและการเลื่อนชั้น ค่าเฉลี่ยการตกซ้ำชั้นของอำเภอเท่ากับ
 6.45% ชั้น ป.1 มีอัตราการตกซ้ำชั้นสูงสุด รองลงมาคือ ชั้น ป.5
- 3. ขบวนการสอนของครู ครูส่วนใหญ่มีผฤติกรรมการสอนอยู่ในเกณฑ์คุณภาพระดับ คุณภาพ 2.
- 4. สื่อการสอนของครู ปีการศึกษา 2527 สื่อการสอนวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ สร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต สร้างเสริมลักษณะนิสัย มีกลุ่มโรงเรียนที่มีสื่อการสอนต่ำกว่าเกณฑ์ 4 กลุ่มโรงเรียน
- 5. การได้รับการนิเทศและติดตามผลการศึกษาของกลุ่มต่าง ๆ ปีการศึกษา 2527 กลุ่มโรงเรียนได้รับการนิเทศติดตามผล ค่าเฉลี่ยของอำเภอเป็น 3
- 2. แผนงานด้านบุคลากร
- ข้าราชการครูที่ถูกร้องเรียนและถูกลงโทษทางวินัย ปีการศึกษา 2527 มีค่าเฉลี่ย
 0.09% มีอัตราค่อนข้างต่ำ
 - 2. อัตราส่วนครูต่อนักเรียน ของอำเภอ 1:14
- 3. แผนงานกิจกรรมนักเรียน
 - 1. การรับเด็กอายุครบเกณฑ์เข้าเรียนชั้น ป.1 มีเด็กเข้าเรียนตามเกณฑ์ร้อยละ 98 คน
- 2. จำนวนนักเรียนที่ขาดแคลนอาหารกลางวัน เครื่องเขียนแบบเรียนและเลื้อผ้า ปีการศึกษา 2527 พบว่าทุกโรงเรียนมีนักเรียนขาดแคลนอยู่ไม่น้อย
- 3. อัตราการขาดเรียน อัตราการขาดเรียนคาเฉลี่ยของ สปอ เท่ากับ 6. กลุ่ม โรงเรียนที่มีอัตราการขาดเรียนสูงกว่าเกณฑ์เฉลี่ยถึง 3 กลุ่ม

- 4. แผนงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
- การจัดบริการที่โรงเรียนบริการแก่ชุมชน กลุ่มโรงเรียนส่วนใหญ่สามารถบริการ ชุมชนได้ค่าระดับคะแนนเฉลี่ยเท่ากับค่าเฉลี่ยของอำเภอ
- 2. ความร่วมมือของชุมชนที่มีต่อโรงเรียน กลุ่มโรงเรียนได้รับความร่วมมือจากชุมชน สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอำเภอ
- 5. แผนงานด้านธุรการ การเงินและพัสดุ

สปองบางปลาม้า ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการตามหมวดเงินต่างๆในปี งบประมาณ 2526 เป็นยอดเงินที่สูง จึงเกิดปัญหาในแง่ของการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ของทางราชการ ส่วนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระเบียบการเงินและงานอุรการ เจ้าหน้าที่ยังปฏิบัติ ไม่ถูกต้องตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ

6. แผนงานอาคารและสถานที่

ความขาดแคลนจำนวนห้องเรียนและอาคารประกอบมีไม่มากนัก แต่พบว่าอาคาร เรียนและอาคารประกอบทกี่กำลังชำรุดทรุดโทรมเนื่องจากสร้างมานานควรจะได้รับการซ่อมแชม

นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

นโยบาย

- ปรับปรุงการเรียนการสอนในโรงเรียนให้เป็นไปตามหลักสูตรและมีคุณภาพใกล้เคียง กันทั้งอำเภอ
 - 2. ปรับปรุงการนิเทศและติดตามผลให้ทั่วถึง และมีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง
 - ลดความสูญเปล่าทางการศึกษา โดยเฉพาะอัตราการเรียนซ้ำชั้น
 - 4. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น
 - 5. ส่งเสริมกระบวนการกลุ่มในการปฏิบัติงานของกลุ่ม และโรงเรียน
- 6. เร่งรัดพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม ของครู อาจารย์ ให้ประพฤติปฏิบัติเป็นแบบ อย่างที่ดีแก่คิษย์ และประชาชน
 - 7. ส่งเสริมกำลังใจและบำรุงขวัญในการทำงานของครู อาจารย์ ให้ดีขึ้น
- 8. ลดความไม่เสมอภาคในอัตรากำลังครู โดยการกระจายอัตรากำลังครูจากโรงเรียน เกินไปโรงเรียนที่ขาด
 - 9. อบรมลัมมนาผู้บริหาร โดยการจัดให้มีการร่วมสังสรร และดูงานร่วมกัน

- 10. ส่งเสริมให้มีอาคารเรียน และอาคารประกอบ ในโรงเรียนที่ขาดแคลน และ ส่งเสริมให้มีการซ่อมแชมอาคารที่ชำรุดทรุดโทรม ให้ได้รับประโยชน์มากที่สุด
 - 11. ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในโรงเรียน
- 12. เร่งรัดและติดตามการปฏิบัติงานการเงิน ธุรการ การพัสดุ ของโรงเรียน กลุ่ม โรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงระบบงานเอกสารตาม ระเบียบงานสารบรรณให้เป็นไปอย่างถูกต้อง
 เป็นปัจจุบัน
 - 14. ส่งเสริมให้โรงเรียนจัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักเรียนอย่างทั่วถึง
 - 15. เร่งรัดการเกณฑ์เด็กในเกณฑ์บังคับให้เข้าเรียนอย่างทั่วถึง
 - 16. ส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนการสอนชั้นเด็กเล็กในโรงเรียนที่มีความพร้อม
- 17. ส่งเสริมให้ชุมชนมามีส่วนร่วมในการจัดการประถมศึกษา และให้โรงเรียนเป็น ศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชน

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนให้สูงขึ้น
- 2. เพื่อให้เด็กในเกณฑ์บังคับในเขตบริการของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอได้ เรียนจบ
 - 3. ให้ผู้มีหน้าที่นิเทศได้นิเทศและติดตามผลอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- 4. เพื่อปรับปรุงคุณภาพบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรมให้เป็น แบบอย่างที่ดีแก่ศิษย์และประชาชนทั่วไป
 - 5. เพื่อปรับปรุงคุณภาพบุคลากรทางการศึกษาทุกฝ่าย ให้มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น
- 6. เพื่อพัฒนาส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนทุกกลุ่มประสบการณ์ ให้มีประสิทธิภาพ และตรงเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร
- 7. เพื่อให้อัตราการซ้ำชั้น อัตราการขาดเรียน และอัตราการออกกลางคันของนักเรียน ลดลง
- 8. เพื่อปรับปรุงการใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบังเกิดผลดีต่อการจัด การประโยชน์
 - 9. เพื่อปรับปรุงงานด้านธุรการ การเงิน และพัสดุ ให้สามารถดำเนินการได้อย่าง

ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ และมีประสิทธิภาพ

- 10. เพื่อให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
- 11. เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย

- ปรับปรุงคุณภาพทางวิชาการของโรงเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำให้ได้
 มาตรฐานอย่างน้อยเท่ากับเกณฑ์ของ สปจงครบทุกโรงเรียน โดยให้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ต่อปี
- 2. วางแผนปรับปรุงการนิเทศและติดตามผลอย่างต่อเนื่องร่วมกันระหว่าง ศน.อ. ครูวิชาการ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- 3. ประเมินมาตราฐานโรงเรียน และนำผลมาปรับปรุงโรงเรียนให้ได้เกณฑ์มาตรฐาน ปีละ 1 ครั้ง
- 4. ลดอัตราการตกซ้ำชั้นจาก 6.45% ให้เหลือ 3% ในปีสุดท้ายของแผน และเน้นหนัก ในชั้น ป.1 ให้เหลือ 10% ในปีสุดท้ายของแผน
- 5. จัดให้มีการประชุมอบรมสัมมนาและดูงานแก่บุคลากรทางการศึกษาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6. จัดให้กลุ่มโรงเรียนได้มีการปฏิบัติงานโดยใช้บุคลากรในกลุ่มได้ทำงานร่วมกันอย่าง น้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง
 - 7. ส่งเสริมสนับสนุนให้ครูอาจารย์ มีคุณธรรม จริยธรรมสูงขึ้น
- 8. จัดให้การประชุมปรึกษาหารือผู้ทำหน้าที่พิจารณาความดีความชอบทุกระดับ โดยเน้น ความถูกต้อง ยุติธรรม และเป็นไปตามเกณฑ์ สปจะทุกปี
- 9. เร่งรัดการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในการให้สวัสดิการด้านการเงิน การลา การ ย้าย การโอน ให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง ยุติธรรม
- 10. ลดอัตราครูจากโรงเรียน กลุ่มโรงเรียนที่เกิน กระจายไปในโรงเรียนที่มีอัตรา กำลังครุน้อยให้เหลือ 1 ต่อ 14 ในปีสุดท้ายของแผน
- 11. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน กลุ่มละ 1 ครั้งต่อปี
 - 12. ให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน งานธุรการ การเงิน พัสดุ ปีละ 1 ครั้ง

- 13. ส่งเสริมให้กลุ่มโรงเรียนจัดกิจกรรมด้าน บริการแก่นักเรียนเป็นตัวอย่างแก่ โรงเรียนภายในกลุ่มอย่างน้อยกลุ่มละ 1 โรงเรียนต่อปี
 - 14. เร่งรัดการเกณฑ์เด็กในเกณฑ์ยังคับให้เข้าเรียน 100% ในปีสุดท้ายของแผน
 - 15. สนับสนุนให้มีการจัดการเรียนการสอนชั้นเด็กเล็กที่มีความพร้อมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 16. ให้โรงเรียนประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในท้องถิ่นตั้งอยู่ เห็นความสำคัญของการศึกษา ในรูปแบบต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
 - 17. จัดให้โรงเรียนมีโครงการ ร่วมกิจกรรมในชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 โครงการ
- 18. ส่งเสริมและสนับสนุนให้โรงเรียนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น โดยร่วมมือ ประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ในการแก้ปัญหาเฉพาะเรื่อง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 6 แผนงาน รวม 37 โครงการ ประกอบด้วย

1) แผนงานวิชาการ

- โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนที่ล้าหลัง
 โครงการนิเทศ
 และติดตามผล
 โครงการจัดทำห้องสมุดและมุมหนังสือ
 โครงการส่งเสริมการฉอน
 โครงการส่งเสริมการฉอน
 โครงการส่งเสริมการผลิตและใช้
 สื่อการเรียนการสอน
 โครงการประกวดวิชาการชั้น ป.1, ป.6
 โครงการวิเคราะห์
 การตกซ้ำชั้น ป.1, ป.5
 โครงการการใช้วิทยุโรงเรียน
 โครงการส่งเสริมกิจกรรม
 ทางด้านวิชาการ
 โครงการประเมินมาตรฐานโรงเรียน
 โครงการสร้างเครื่องมือวัดผลสัมฤทธิ์
- 2) แผนงานบุคลากร
- โครงการอบรมครูวิชาการกลุ่มโรงเรียน
 โครงการประชุมครูทั้งอำเภอ
 โครงการบำรุงชวัญและกำลังใจ
 โครงการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา
 โครงการ พัฒนาคุณภาพบุคลากรในสำนักงาน
 โครงการอบรมเจ้าหน้าที่ธุรการ-การเงิน
 โครงการสรรหาครูอาจารอ์ ที่มีคุณธรรม จริยธรรม ดีเด่น
 โครงการปรับปรุงอัตรากำลังครูในโรงเรียน
 โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม

3) แผนงานกิจการนักเรียน

โครงการส่งเสริมกิจกรรมดีเด่นของโรงเรียน 2. โครงการส่งเสริมพลานามัยนักเรียน
 โครงการส่งเสริมจริยธรรมนักเรียน 4. โครงการแก้ปัญหาเด็กขาดเรียน 5. โครงการ

เปิดขยายชั้นเด็กเล็ก 6 โครงการจัดอาหารกลางวัน 7 โครงการการเกณฑ์เด็กเข้าเรียน 2 ปีต่อครั้ง 8 โครงการสำรวจนักเรียนที่ขาดแคลน

4) แผนงานความสัมพันธ์กับชุมชน

 โครงการสัมมนากรรมการศึกษาระดับกลุ่มโรงเรียน 2. โครงการประชุมผู้ปกครอง นักเรียน 3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมในท้องถิ่น

5) แผนงานอาคารและสถานที่

โครงการจัดทำแปลงเกษตรในโรงเรียน 2. โครงการวินัยและส่งเสริมการใช้
 อาคารสถานที่ 3. โครงการส่งเสริมการปลูกไม้ดอกไม้ประดับ

6) แผนงานพิเศษ

- โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษาจากหน่วยงานอื่น ๆ
- 2. โครงการส่งเสริมให้โรงเรียนบริการข่าวสารแก่ชุมชน

ภาคผนวก ง. 2

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปอง บางปลาม้ำ

นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

- นโยบาย ในแผนนี้แยกออกเป็นนโยบายรวมและนโยบายรายแผนดังนี้
 - ก. นโยบายรวม
 - (1) เร่งรัดและปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ
- (2) เร่งรัดการเกณฑ์เด็กในเกณฑ์บังคับให้เข้าเรียนได้ครบถ้วน และส่งเสริมการจัดชั้น เด็กเล็ก ในโรงเรียนที่มีความพร้อม
- (3) พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และมี ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น
- (4) ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงอาคารสถานที่ และสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน ประถมศึกษา ให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าต่อการจัดการศึกษาและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน
- (5) สนับสนุนให้โรงเรียนจัดกิจกรรมในโรงเรียน เพื่อเป็นการสนับสนุนต่อการจัดการ เรียนการสอนตามหลักสตร
 - บ. นโยบายรายแผน

แผนงานวิชาการ

- (1) ปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนในโรงเรียนให้มีคุณภาพทัดเทียมกันทั้งอำเภอ
- (2) ปรับปรุงการนิเทศและติดตามผลให้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- (3) ลดความสุญเปล่าทางการศึกษาโดยเฉพาะอัตราการซ้ำชั้น
- (4) เร่งรัดและปรับปรุงการเรียนการสอนในโรงเรียนให้เป็นไปตามหลักสูตรและมี คุณภาพใกล้เคียงกัน

2. แผนงานบุคลากร

- (1) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น
- (2) ส่งเสริมกำลังใจและบำรุงขวัญในการทำงานของครูให้ดียิ่งขึ้น

3. แผนงานกิจการนักเรียน

(1) เร่งรัดการเกณฑ์เด็กในเกณฑ์บังคับให้เข้าเรียนได้ครบถ้วน

- (1) เร่งรัดการเกณฑ์เด็กในเกณฑ์บังคับให้เข้าเรียนได้ครบถ้วน
- (2) ส่งเสริมให้โรงเรียนจัดบริการด้านต่าง ๆ แก่นักเรียนอย่างทั่วถึง
- (3) ส่งเสริมให้มีการจัดการเรียนชั้นเด็กเล็กในโรงเรียนที่มีความพร้อม

4. แมนงานธรการและการเงิน

- (1) ส่งเสริมการจัดหาครุภัณฑ์ให้กับสำนักงานกลุ่มโรงเรียนและโรงเรียนตามความจำเป็น
- (2) เร่งรัดและติดตามการปฏิบัติงานการเงินและฮุรการของโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน ให้มีประสิทธิภาษ

5. แผนงานอาคารและสถานที่

- (1) ส่งเสริมให้มีอาคารเรียน อาคารประกอบในโรงเรียนที่ขาดแคลน ให้เพียงพอ กับความจำเป็นและมีประโยชน์สูงสุดในการใช้สอย
 - (2) ส่งเสริมสนับสนุนการปรับปรุงคุณภาพแวดล้อมในโรงเรียนประถมศึกษา

6. แผนงานความสัมพันธ์กับชุมชน

- (1) ส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการประถมศึกษา และให้โรงเรียนเป็น ศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชน
 - (2) สร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนและชุมชนในด้านต่าง ๆ

7. แมนงานโครงการพิเศษ

(1) ประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงาน 4 กระทรวงหลัก ตามโครงการสุพรรณบุรี

2. วัตถุประสงค์

- เพื่อให้เด็กในเกณฑ์บังคับในเขตบริการของ สปองได้เข้าเรียนครบทุกคน
- 2. เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนให้สูงขึ้น
- เพื่อให้มีการนิเทศและติดตามผลอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- 4. เพื่อปรับปรุงคุณภาพของบคุลากรทางการศึกษาทุกฝ่ายได้มีประสิทธิภาพในการทำงานให้สูงขึ้น
- 5. เพื่อให้อัตราการซ้ำชั้นและอัตราขาดเรียนของนักเรียนลดลง
- เพื่อปรับปรุงส่งเสริมให้มีการใช้อาคารสถานที่ ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายใน
 โรงเรียนอย่างคุ้มประโธชน์ และเกิดผลดีต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน
- 7. เพื่อปรับปรุงงานด้านธุรการ การเงินและพัสดุให้สามารถดำเนินการได้อย่างมี ประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ

- เพื่อให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการ
- 9. เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมายด้านคุณภาพ

- 1. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น
- 2. อัตราการเลื่อนชั้นและการซ้ำชั้น
 - เฉลี่ยการซ้ำชั้น ป.1-6 ซ้ำชั้นไม่เกินร้อยละ 2 ในปีการศึกษา 2532
- นักเรียนได้คะแนนน่าพึงพอใจ แยกเป็นรายกลุ่มประสบการณ์ ดังนี้

ภาษาไทย	คณิตศาสตร์	ลปช.	aau.	กพอ.
98	90	98	98	100

- 4. สามารถดำเนินการด้านการเงินและพัสดุ ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของทางราชการ
- 5. ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมภายในโรงเรียนให้เหมาะสมโดยให้มีโรงเรียนที่ผ่านเกณฑ์การ ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ด้านปริมาณ

- การเปิดขยายห้องเรียนขั้นเด็กเล็ก (ก่อนเกณฑ์) ได้ไม่น้อยกว่า 65 ห้อง
- 2. อัตราการเกณฑ์เด็กเข้าเรียนได้ไม่น้อยกว่า 98.37%
- ทุกกลุ่มโรงเรียนจะได้รับการนิเทศและติดตามผลไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง/ปี
- 4. ลดอัตราการขาดเรียนให้เหลือร้อยละ 1.00 (ปี 2531 อัตราขาดเรียน 1.39)
- 5. โรงเรียนได้รับความร่วมมือจากชุมชนในด้าน เงิน แรงงานและวัสดุเพิ่มขึ้นจากเดิม ร้อยละ 10

<u>แผนงาน/โครงการ</u>

ในแผนนี้มีทั้งหมด 5 แผนงาน รวม 22 โครงการ ประกอบด้วย

1. แผนงานวิชาการ

- 1. โครงการเร่งรัดคุณภาพการศึกษาระดับอำเภอ
- 2. โครงการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนชั้นเด็กเล็ก
- โครงการวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบการจัดชั้นเด็กเล็ก

- 4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สปช.
- 5. โครงการวัดและประเมินผลทางวิชาการ
- โครงการนิเทศและติดตามผล
- 7. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมตามแนวนโยบายของ สปช. 13 กิจกรรม

2. แผนงานบุคลากร

- โครงการพัฒนาประสิทธิภาพผู้บริหาร
- 2. โครงการติดตามงานการเงินและพัสดุ
- 3. โครงการกระจายอัตรากำลังครู
- 4. โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานโรงเรียนประถมศึกษา
- 5. โครงการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารสถานศึกษา

3. แผนงานกิจการนักเรียน

- 1. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมลูกเลือ
- 2. โครงการอบรมผู้นำนักเรียนฝ่ายส่งเสริมอนามัยนักเรียน
- 3. โครงการแนะแนวนักเรือนชั้น ป.6
- 4. โครงการจัดทำสำมะในนักเรียน
- 5. โครงการปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน
- 6. โครงการส่งเสริมประชาชิปไตย
- 7. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน
- 8. โครงการจัดงานวันประถมศึกษาแห่งชาติ

4. แผนงานธรการและการเงิน

โครงการจัดทำแผนพัฒนา แผนปฏิบัติการ แผนควบคุม กำกับ ติดตาม

5. แผนงานโครงการพิเศษ

โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสถานศึกษา

ภาคผนวก ง. 3

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองบางปลาม้ำ

ปักหากับความต้องการพัฒนา

1. ปัญหาด้านงานวิชาการ

- 1.1 โรงเรียน/กลุ่มโรงเรียน ใช้แผนปฏิบัติการในการบริหารงานยังไม่ครบทุกโรงเรียน
- 1.2 โรงเรียน ยังไม่มีการประเมินเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำตามเกณฑ์ของ สปช.
- 1.3 การนิเทศติดตามผลไม่สามารถนิเทศได้ตามเกณฑ์ของ สปช. เนื่องจากขาดสื่อ เครื่องมือ ในการนิเทศ ขาดการรายงานผลการนิเทศที่ชัดเจน ขาดการเผยแพร่เอกสารการนิเทศ
 - 1.4 ข้อมูลและสถิติยังไม่เป็นระบบไม่เป็นปัจจุบัน การจัดทำเอกสารรายงานข้อมูลยังไม่ทั่วถึง
 - 1.5 โรงเรียนในโครงการ กศ.พช.ปฏิบัติตามวัตธุประสงค์ของโครงการยังไม่ครบทุกโครงการ
 - 1.6 นักเรียนไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกองอนามัย 15.54% สูงกว่าเกณฑ์เป้าหมายของ สปช.
 - 1.7 โรงเรียนจัดกิจกรรมส่งเสริมตามแนวนโยบายของ สปช.ไม่ครบทุกโรง
 - 1.8 การจัดการศึกษาระดับก่อนประถมคึกษา ยังไม่ครบ 59 โรง (100%)
- 1.9 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนทำได้ 79.00% ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่น่าพอใจ 92.35% ยังไม่ถึงเกณฑ์เป้าหมายของ สปอ.
 - 1.10 อัตราการซ้ำชั้น 3.14 ต่ำกว่าเกณฑ์เป้าหมายที่กำหนด
 - 1.11 การดำเนินงานวิจัย การนำผลการวิจัยไปใช้ ยังไม่แพร่หลาย

2. ปัญหาด้านงานบริหารทั่วไป

- 2.1 เกณฑ์เด็กเข้าเรียนได้ไม่ครบทุกคน (เกณฑ์ได้ 96.43%)
- 2.2 เด็กออกกลางคัน กรณีย้ายสถานศึกษายังสูง (34.15%) แจ้งย้ายโรงเรียน 123 คน ได้รับการตอบรับปลายทาง 42 คน
 - 2.3 บุคลากรขาดความรู้และทักษะ
 - 2.4 หน่วยงานต่าง ๆ ยังจัดเก็บเอกสารไว้ไม่เป็นระบบ

3. ปัญหาด้านการเงิน

การปฏิบัติงานการเงินบัญชีและพัสดุยังไม่ถูกต้องตามระเบียบ

4. ปัญหาด้านการจัดการศึกษาในรอบปีที่ผ่านมา

4.1 ปัญหาด้านงบประมาณ

- (1) งบประมาณบางโครงการไม่เพียงพอ เนื่องจากบางโครงการได้ขยายกิจกรรมและ เป้าหมายออกไปเช่น โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สปช. โครงการจัดกิจกรรมตามแนว นโยบายของ สปช. 13 กิจกรรม โครงการพัฒนาประสิทธิภาพผู้บรีหารโครงการส่งเสริมกิจกรรม ลูกเลือ จำเป็นด้องใช้วัสดุเป็นจำนวนมาก เพราะมีความจำเป็นต้องจัดทำเอกสารเพิ่มขึ้น
- (2) การใช้งบประมาณบางโครงการไม่ได้เป็นไปตามที่เสนอบอไว้ เช่น งบประมาณไว้ เพื่อใช้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับจัดซื้อวัสดุ แต่มีความจำเป็นต้องนำไปใช้อย่างอื่นแทน เช่น โครงการ พัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนชั้นเด็กเล็ก โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนการสอน กลุ่ม สปช. โครงการเร่งรัดคุณภาพการศึกษา
- (3) การใช้งบประมาณที่ไม่มีโครงการรองรับสำนักงานการประถมศึกษามีภาระกิจที่ต้อง ปฏิบัติ ซึ่งไม่อยู่ในแผนเป็นจำนวนมาก เช่น โครงการอบรมที่หน่วยงานอื่นขอความร่วมมือ การ เดินทางไปราชการ สปจ. กรณีเบิกเงินเดือนและเงินอื่น ๆ ไม่สามารถเบิกเงินงบประมาณ จากต้นสังกัดได้ หรือเบิกได้ แต่จะทำให้งบประมาณที่จัดตั้งไว้ตามแผน ๆ จะไม่เนื่องพอ

4.2 <u>ปัญหาการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ</u>

- 💶 บางโครงการไม่ได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในแผน ทำให้เกิดความลำช้า
- (2) กิจกรรมบางโครงการ ไม่ได้ดำเนินการเช่น การนิเทศกิจกรรมผู้นำนักเรียน การ สรุปรายงานผลการนิเทศ การติดตามพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สปช.

4.3 ปัญหาการนิเทศติดตามผล

- (1) การนิเทศติดตามงาน/โครงการ ยังไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และยังไม่ทั่วถึง ทุกโครงการ
- (2) ปัญหาในการนิเทศระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการ และ ศน.ที่ทำหน้าที่ นิเทศ โดย ตรง ไม่ได้วางแผนการนิเทศร่วมกันก่อนออกนิเทศประจำภาคเรียน

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย</u> นโยบาย

 เร่งรัดให้เจ้าหน้าที่ กลุ่ม/โรงเรียน จัดทำแผนฯ เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยจัดประชุมชี้แจง จัดทำแผนควบคุม กำกับ ติดตามและนิเทศติดตามผล

- 2. พัฒนาโรงเรียนให้ได้เกณฑ์มาตรฐานโดยจัดทำเอกสารนิเทศติดตามและจัดประกวด โรงเรียน
- 3. ปรับปรุงการนิเทศให้มีประสิทธิภาพโดยจัดทำแผนการนิเทศ จัดทำเครื่องมือนิเทศ ติดตามทุกครั้ง โดยปฏิบัติงานร่วมกับกลุ่มโรงเรียน
- 4. เร่งรัดให้เจ้าหน้าที่ กลุ่มโรงเรียนและโรงเรียนจัดเก็บข้อมูลให้มีระบบถูกต้องและ เป็นปัจจุบัน โดยจัดตั้งกรรมการตรวจสอบข้อมูล ก่อนรายงานข้อมูล ตามลำดับขั้น
 - 5. ปรับปรุงคุณภาพนักเรียนให้มีผลสัมฤทธิ์สูงขึ้นโดย
- การนิเทศติดตามผล. การเผยแพร่เอกสารการนิเทศ. การควบคุม กำกับ ติดตาม. การอบรมสัมมนาครูผู้สอน. การจัดประกวดกิจกรรมทางวิชาการฯ
- 6. ส่งเสริมให้นักเรียนมีน้ำหนักได้ตามเกณฑ์มาตรฐานของกองอนามัยโดยสนับสนุนให้ โรงเรียนจัดโครงการอาหารกลางวัน และให้ความรู้เรื่องโภชนาการโดยอบรมผู้นำนักเรียนฝ่าย ส่งเสริมอนามัย
- 7. ส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมสหกรณ์/ห้องสมุด/ประชาชิปไดย/ลูกเลือ ฯลฯ โดยประชุมชี้แจงผู้บริหาร อบรมปฏิบัติการครูผู้รับผิดขอบโครงการ
- 8. ส่งเสริมให้โรงเรียนจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา โดยการจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนด้านวัสดุ อุปกรณ์ และจ้างบุคลากรภายนอกเป็นครูสอน
- 9. ส่งเสริมให้ข้าราชการทำการวิจัย รวบรวมและเผยแพร่ผลการวิจัยโดยจัดอบรม ส้มมนา เชิงปฏิบัติการวิจัยเบื้องต้น และติดต่อประสานงานกับสถาบันต่าง ๆ ที่มีการทำวิจัย
- 10. ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรโดยจัดประชุม/อบรม/ส้มมนา/ ศึกษาดูงาน/ทดสอบ
 - 11. ปรับปรุงประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์โดยผลิตเอกสารเผยแพร่
- 12. เร่งรัดการเกณฑ์เด็กที่มีอายุย่างเข้าเกณฑ์ขังคับให้เข้าเรียน ป.1 ครบทุกคนและ เรียนจบ ป.6 โดยกำหนดเขตบริการ จัดทำสำมะโนนักเรียน ประชาสัมพันธ์ติดตามเด็กให้มาเข้า เรียนและติดตามเด็กออกกลางคันให้เข้าเรียน
- 13. ปรับปรุงส่งเสริมงานด้านธุรการ การเงิน บัญชีและผัสดุ ให้มีประสิทธิภาพโดยจัด ให้มีการอบรมผู้บริหาร เจ้าหน้าที่การเงินและผัสดุ พร้อมให้มีการนิเทศ ติดตามกำกับ
- 14. ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อมในโรงเรียนให้ เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า โดยจัดให้มีการประเมินสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้เด็กที่มีอายุฮ่างเข้าเกณฑ์บังคับมาเข้าเรียนได้ครบทุกคนและเรียนจบ ป.ธ
- 2. เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดจัดทำแผนพัฒนา แผนปฏิบัติการและใช้แผนเป็นคู่มือใน การปฏิบัติงาน
 - เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนให้ผัฒนาสูงขึ้น
- 4. เพื่อปรับปรุงคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษาทุกฝ่ายให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน ให้สูงขึ้น
 - 5. เพื่อให้การนิเทศติดตามผลเป็นไปตามเป้าหมายทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
 - 6. เพื่อลดอัตราการซ้ำชั้นและอัตราการออกกลางคันของนักเรียนให้ลดน้อยลง
- 7. เพื่อปรับปรุงงานด้านธุรการ การเงิน บัญชีและพัสดุ ให้สามารถดำเนินการได้อย่าง มีประสิทธิภาพถูกด้องตามระเบียบของทางราชการ
 - 8. เพื่อปรับปรุงโรงเรียนให้ได้เกณฑ์มาตรฐานชั้นต่ำของ สปช.
 - 9. เพื่อให้การจัดเก็บข้อมูลเป็นปัจจุบัน ถูกต้อง เป็นระบบ สะดวกต่อการนำไปใช้
 - 10. เพื่อให้นักเรียนมีน้ำหนักผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกองอนามัย
 - 11. เพื่อให้โรงเรียนจัดการเรียนการสอนระดับก่อนประถมศึกษาครบทุกโรงเรียน
 - 12. เพื่อให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการ
 - 13. เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 14. เพื่อปรัปบรุงส่งเสริมให้มีการใช้อาคารสถานที่ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน อย่างคุ้มประโยชน์และเกิดผลดีต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน

เป้าหมาย

- เปิดขยายห้องเรียนระดับก่อนประถมศึกษาเพิ่มขึ้น จำนวน 3 โรงเรียน รวมเป็น
 โรงเรียน (ปี 2532 จำนวน 54 โรงเรียน)
 - 2. อัตราการเกณฑ์เด็กเข้าเรียนได้ไม่น้อยกว่า 99.10% (ปี 2532 เกณฑ์ได้ 97.10)
 - 3. อัตราการออกกลางค้นของนักเรียน ร้อยละ 1 (ปี 2531 ออกกลางค้น 1.39%)
 - 4. อัตราการซ้ำชั้นของนักเรียน ไม่เกินร้อยละ 1.14 (ปี 2531 ซ้ำชั้น 3.14%)
 - 5. โรงเรียนได้รับการนิเทศอย่างน้อย 3 ครั้ง/ปี โรงเรียนในเป้าหมาย 1 ครั้ง/เดือน
 - 6. โรงเรียนผ่านเกณฑ์มาตรฐานร้อยละ 80 (เกณฑ์ของ สปช. 80%)

- 7. โรงเรียนจัดตั้งกองลูกเลือ ครบทุกโรงเรียน (100%)
- โรงเรียนจัดกิจกรรมตามแนวนโยบายของ สปช. ครบทุกโรงเรียน (100%)
- 9. นักเรียนไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกองนามัย ร้อยละ 4 (ปี 2531 ไม่ผ่านเกณฑ์ 15.54%)
 - 10. นักเรียนชั้น ป.6 ได้รับการแนะแนวจำนวน 1,298 คน (100%)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 4 แผนงาน รวม 25 โครงการ ประกอบด้วย

1) แมนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา

- โครงการปรับปรุงระบบงานธุรการ
 โครงการจัดหาอาคารเรียน
 อาคารประกอบ และครุภัณฑ์สำนักงานของสถานศึกษา
 โครงการส่งเสริมการจัดทำแผน การใช้แผนบริหารงาน 4. โครงการกระจายอัตรากำลังครู 5. โครงการวันประถมศึกษา แห่งชาติ 6. โครงการประชาสัมพันธ์ 7. โครงการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา โครงการนิเทศติดตามงานการเงินบัญชีและพัสดุโรงเรียน
 โครงการนิเทศติดตามงาน การเงินและบัญชี 10. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพงาน พ.ร.บ. 11. โครงการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของโรงเรียน
 - 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการลอนระดับก่อนประถมศึกษา
 - 3) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการพัฒนามาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการวัดผลประเมินผล
- โครงการอบรมผู้นำนักเรียนฝ่ายส่งเสริมอนามัย
 โครงการจัดกิจกรรมอาหารกลางวัน
- 6. โครงการแนะแนวนักเรียนขั้น ป.6 5. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมสหกรณ์

4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา

- 1. โครงการนี้เทศติดตามผล 2. โครงการเร่งรักคุณภาพการศึกษา
- โครงการอบรมครูผู้สร้างผลงานทางวิชาการ
 4. โครงการฟื้นฟูกิจการลูกเลือ
- 5. โครงการสนับสนุน่กิจกรรมตามแนวนโยบายของ สปช. 13 กิจกรร 6. โครงการส่งเสริม ประสิทธิภาพการเรียนการสอนกลุ่มทักษะ 7. โครงการส่งเสริมจริยธรรมในสถานศึกษา

ภาคผนวก จ.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองสามชุก

- ภาคผนวก จ. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)
- ภาคผนวก จ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก จ. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก จ. 4 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก จ. 1

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ.2530-2534) ของ สปอ. สามชุก

<u>ปัญหากับความต้องการพัฒนา</u> สรุปได้ดังนี้คือ แผนงานวิชาการ

- ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ปีการศึกษา 2526
 คะแนนเฉลี่ยอยู่ในค่าระดับคะแนน 2
 - 2. คุณภาพสื่อการสอน โดยเฉลี่ยมีค่าระดับคะแนน 2 จำเป็นต้องมีการพัฒนาในเรื่องนี้
- 3. อัตราการเลื่อนชั้นของนักเรียน ปีการศึกษา 2526 ชั้น ป.1 มีอัตราการเลื่อนชั้น ร้อยละ 88.45 และชั้น ป.2-6 มีอัตราการเลื่อนชั้นร้อยละ 95.96
 - 4. ขบวนการบริหารการศึกษาของกลุ่มโรงเรียนมีค่าระดับคะแนน 3
- 5. การนิเทศและติดตามผลการศึกษา แต่ละกลุ่มโรงเรียนมีค่าระดับคะแนน 2 ทุกกลุ่ม ยกเว้นกลุ่มโรงเรียนดอนไร่ 3 นับว่าการนิเทศติดตามผลยังมีน้อยมาก
- 6. การเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ครูผู้สอน ปีการศึกษา 2527 แต่ละกลุ่มโรงเรียนจัดให้มี การอบรมครูกลุ่มโรงเรียนละ 1 ครั้ง ผลการประเมินอยู่ในระดับคุณภาพ 1
- 7. ขบวนการสอนของครูทุกกลุ่มโรงเรียนได้ค่าระดับคะแนน 3 อยู่ในระดับค่อนข้างดี ส่วนมากครูแต่ละกลุ่มโรงเรียนยังปฏิบัติน้อยในด้านการผลิตและใช้สื่อการสอน แผนงานบุคลากร
 - ข้าราชการครูถูกร้องเรียนและถูกลงโทษทางวินัยในปีการศึกษา 2527 1 ราย
- 2. การร้องเรียนข้าราชการครูเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน มีจำนวนมากทั้งที่มีมูลความจริง และไม่มีมูลความจริง

แผนงานกิจกรรมนักเรียน

- 1. การรับเด็กอายุครบเกณฑ์บังคับเข้าเรียน ชั้น ป.1 มีเด็กเข้าเรียนตามเกณฑ์บังคับ ร้อยละ 94.27
- 2. อัตราการขาดเรียนของนักเรียนปีการศึกษา 2526 มีอัตราการขาดเรียนทั้งอำเภอ ร้อยละ 6.99

- 3. จำนวนนักเรียนขาดแคลนอาหารกลางวัน 445 คน ขาดแคลนเสื้อผ้า 620 คน และขาดแคลนเครื่องเขียนแบบเรียน 1.258 คน
- 4. การบริการต่าง ๆ ในโรงเรียน เช่น โครงการอาหารกลางวัน โครงการแนะ แนว และโครงการสหกรณ์โรงเรียน เป็นโครงการที่โรงเรียนในทุกกลุ่มโรงเรียนที่ให้บริการแก่ นักเรียนยังน้อยมาก

แผนงานธุรการ การเงินและพัสดุ

สปองสามชุก ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อดำเนินการตามหมวดเงินต่าง ๆ ในปี งบประมาณ 2527 เป็นเงิน 20,081,917 บาท เป็นยอดเงินงบประมาณที่สูงพอสมควร จึงเกิด ปัญหาในแง่ของการใช้เงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของทางราชการ แผนงานอาคารสถานที่

- การก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารประกอบ มีความขาดแคลนจำนวนห้องเรียน และอาคารประกอบ เพื่อให้ครบตามเกณฑ์มาตรฐานไม่มากนัก อาคารและอาคารประกอบที่มีสภาพ ชำรุดทรุดโทรม เนื่องจากสร้างมานานจำต้องรื้อและสร้างชดเชยอยู่หลายหลัง
 - 2. อาคารเรียนและอาคารประกอบที่ชำรุดทรุดโทรมจำนวนหนึ่ง ควรได้รับการช่อมแชม
- 3. การปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน มีโรงเรียนเป็นส่วนน้อยที่ยังไม่มีไฟฟ้า และโรงเรียนส่วนใหญ่ยังขาดแคลนน้ำสำหรับบริโภค

แผนงานความสัมพันธ์โรงเรียนกับชุมชน

- 1. การจัดบริการชุมชน ทุกกลุ่มโรงเรียน สามารถให้บริการแก่ชุมชนได้สูงถึงค่าระดับ คะแนน 3
- 2. ความร่วมมือของชุมชนที่มีต่อโรงเรียน ทุกกลุ่มโรงเรียน ชุมชนให้ความร่วมมือ เป็นอย่างดีอิ่งมีคำระดับคะแนนเป็น 3 ทุกกลุ่มโรงเรียน

งานโครงการพิเศษ

ได้ดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานอื่นในการพัฒนาชนบทโดยใช้โรงเรียนบางโรงเรียนเป็น ศูนย์กลางพัฒนา แต่ยังดำเนินการไม่ได้มากนัก

นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

นโยบายแฮกออกเป็นนโยบายรวมและนโยบายรายแผนดังนี้

ก. นโยบายรวม

- จัดการเกณฑ์เด็กให้เข้าเรียนให้ทั่วถึงครบถ้วน และเร่งรัดให้มาเรียนอย่างสม่ำเสมอ
 เพื่อลดความสุญเปล่า
 - 2. สนับสนุนการเปิดเรียนชั้นเด็กเล็กในโรงเรียนที่มีอาคารสถานที่พร้อม
 - ปรับปรุงคุณภาพการประถมศึกษาให้ได้มาตรฐาน โดยยึดหลักเกณฑ์ของ สปจ.
- 4. จัดระบบการนิเทศการศึกาาให้มีประสิทธิภาพโคยเน้นที่ สปอ. และครูวิชาการกลุ่ม โรงเรียนให้ออกนิเทศและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
- 5. ปรับปรุงอาคารสถานที่ให้สะดวกและเพียงพอ พร้อมทั้งจัดสภาพแวดล้อมภายใน โรงเรียนให้บรรยากาศร่มรื่น
- 6. จัดนัฒนาบุคลากรในสังกัดให้มีคุณธรรม จริยธรรม รักงาน ทำงานเต็มความรู้ เต็ม เวลา เต็มความสามารถ
 - 7. ให้ความช่วยเหลือเด็กชาดแคลนยากไร้ เพราะเป็นอุปสรรคต่อการเรียน
 - ปรับปรุงระบบการเก็บข้อมูลทางสถิติให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
 - 9. ส่งเสริม ความรัก-ความสามัคคี ขวัญและกำลังใจแก่ข้าราชการในสังกัด
- 10. ปรับปรุงระบบบริหารงานในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอให้มีประสิทธิภาพ อิ่งขึ้น คือ รวดเร็ว ถูกต้อง

พ. นโยนายรายแผน

- 1. แผนงานทางวิชาการ
- 1.1 เร่งปรับปรุงคุณภาพการประถมศึกษาให้สูงขึ้นและทัดเทียมกับทุกโรงเรียน โดย อีดเกณฑ์ของ สปจ.
- 1.2 ปรับปรุงระบบการนิเทศการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ โดยเป็นไปอย่างทั่วถึงและต่อ เนื่อง และต้องทำงานร่วมกันระหว่าง ศน.สปอ. ครูวิชาการ และผู้บริหาร
 - 1.3 เน้นการเรียนการสอนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตรอย่างแท็จริง
 - 1.4 เร่งรัดให้ทุกโรงเรียนจัดห้องสมุดและมีหนังสือเรียนอย่างเพียงพอ
 - 1.5 สนับสนุนส่งเสริมการผลิตสื่อการเรียนการสอนทุกกลุ่มประสบการณ์

2. แผนงานบุคลากร

2.1 พัฒนาครูผู้สอน ผู้บริหาร และครูวิชาการกลุ่มโรงเรียน ให้มีความรู้เรื่องหลักสูตร และวิธีสอนอย่างแท็จริง พร็อมที่จะนี้เทศซึ่งกันและกันได้โดยการจัดทำจุลสารเผยแพร่

- 2.2 พัฒนาทางด้านคุณธรรมให้มีเจตนคติที่ดีต่ออาชีพครู มีวิญญานครูอย่างแท้จริง
- 2.3 จัดอบรมผู้บริหารโรงเรียนเกี่ยวกับงานบริหารสถานศึกษา
- 2.4 ตั้งกรรมการศึกษาให้ครบ 29 โรงเรียน
- 2.5 ขออัตราภารโรงให้ครบทุกโรงเรียน

3. แผนงานอาคารสถานที่

- 3.1 ส่งเสริมให้มีอาคารเรียน อาคารประกอบในโรงเรียนที่ขาดแคลนให้เพียงพอกับ ความจำเป็นและมีประโยชน์สูงสุดในการใช้สอย
 - 3.2 ส่งเสริมการจัดหาให้มีน้ำคืบน้ำใช้
 - 3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับบรุงสภาพแวดล้อมในโรงเรียนประถมศึกษา
 - 4. แผนงานการเงินพัสดุ
- 4.1 ส่งเสริมการจัดพาครุภัณฑ์ให้กับสำนักงานที่ทำการกลุ่มโรงเรียนและโรงเรียนตาม ความจำเป็น
 - 4.2 ส่งเสริมการจัดหาสาชารณูปโภคแก้โรงเรียนที่มีความต้องการ
- 4.3 เร่งรัดและติดตามการปฏิบัติงานการเงินและธุรการของโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน ให้มีประสิทธิภาพ
 - 5. แผนงานกิจการนักเรียน
 - 5.1 เร่งรัดการเกณฑ์เด็กในเกณฑ์บังคับให้เข้าเรียนได้ครบถ้วน
 - 5.2 ส่งเสริมให้โรงเรียนวัคบริการด้านต่าง ๆ แก่นักเรียนอย่างทั่วถึง
 - 5.3 ส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมส่งเสริมกิจกรรมการเรียนการสอนให้มากขึ้น
 - 6. แผนงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
- 6.1 ส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการประถมศึกษา และให้โรงเรียน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชน
- 6.2 เร่งประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครองและประชาชนเข้าใจการจัดการเรียนการสอน ตามหลักสูตรประถมศึกษา 2521
 - 6.3 สร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในด้านต่าง ๆ
 - 7. แผนงานโครงการพีเศษ
 - 7.1 สนับสนุนงานตามโดรงการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ
 - 7.2 ร่วมมือและประสานงานกับหน่วยงานอื่นในการแก้ไขษัญหาเฉพาะเรื่อง และการ

ร่วมนัดนาประเทศ

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้เด็กในเกณฑ์บังดับในเขตบริการของ สปอะได้เข้าเรียนครบทุกคน
- 2. เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนให้สูงขึ้น
- เพื่อให้มีการนิเทศและติดตามผลอยางทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
- 4. เพื่อปรับปรุงคุณภาพของบุคลากรทางการศึกษาทุกฝ่ายให้มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น
- 5. เพื่อพัฒนาส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนในทุกกลุ่มประสบการณ์ให้มีประสิทธิภาพ และตรงตามเป้าประสงค์ของหลักสูตร
 - 6. เพื่อให้อัตราการซ้ำชั้นและอัตราการชาคเรียนของนักเรียนลดลง
- 7. เพื่อปรับปรุงส่งเสริมให้มีการใช้อาคาร สถานที่ ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน อย่างคุ้มประโยชน์และเกิดผลดีต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน
- เพื่อปรับปรุงงานด้านสุรการ การเงินและพัสดุ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมี
 ประสิทชิภาพและถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ
 - 9. เพื่อให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการ
 - 10. เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย

เมื่อสิ้นแผนพัฒนาการศึกษาระธะที่ 6 พ.ศ. 2534 การดำเนินงานดามแผนพัฒนาการ ศึกษาของอำเภอสามชุก จะบรรลุเป้าหมายดังนี้

- 1. ผลสัมฤทธิ์ของนักเรียนขึ้นประถมศึกษาปีที่ 6 จะมีคำระดับคะแนน 3 ทุกกลุ่ม ประสบการณ์
 - 2. ชั้น ป.1 จะมีอัตราการเลื่อนชั้น 95% ชั้น ป.2 ถึง ป.6 จะมีอัตราการเลื่อนชั้น 100%
 - พุกกลุ่มโรงเรียนจะได้รับการนีเทศและติดตามผลไม่น้อยกว่ากลุ่มโรงเรียนละ 5 ครั้ง/ปี
 - ครูประจำการจะได้รับการเพิ่มพูนความรู้ ทุกกลุ่มโรงเรียนไม่น้อยกว่าค่าระดับคะแนน 3.5
 - 5. พฤติกรรมการสอนของครู มีระดับคุณภาพไม่น้อยกว่า 3
 - 6. การใช้สื่อการสอนของครู มีระดับคุณภาพไม่น้อยกว่า 3
 - 7. ข้าราชการมีอัตราการถูกร้องเรียนและถูกลงโทษทางวินัยลดลงเกือบถึง 0

- 8. การร้องเรียนของข้าราชการครูเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ราชการ และร้องขอความ เป็นธรรมจะให้มีอัตราน้อยที่สุด หรือไม่มีการร้องเรียนเลย
 - สามารถรับเด็กที่มีอายุครบเกณฑ์เข้าเรียนในชั้น ป.1 ได้ 100%
- 10. สามารถช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดแคลนอาหารกลางวัน เครื่องเขียนแบบเรียนและ เสื้อผ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของนักเรียนที่ขาคแคลน
 - 11. ลดอัตราการขาดเรียน ให้เหลือร้อยละ 3
 - 12. สามารถดำเนินการด้านการเงินและพัสดุ ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ของทางราชการ
- 13. สร้างอาคารเรียนและอาคารประกอบครบตามจำนวนที่พาดแคลน และสามารถ สร้างชดเชยอาดารที่ทรุดโทรมได้ครบ
 - 14. ช่อมแชมอาคารเรียนและอาคารประกอบที่ทรุดโทรมได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 15. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนให้สะอาดเรียบร้อย และจัดให้มีไม่ฟ้าใช้ ในโรงเรียนครบ 100% ส่วนการขาดแคลนน้ำจะให้มีวัสดุกักเก็บน้ำอย่างเพียงพอ
 - 16. ให้โรงเรียนสามารถจัดบริการแก่ชุมชน มีค่าระดับคะแนนเป็น 4
 - 17. ประชาชนให้ความร่วมมือกับโรงเรียน มีค่าระดับคะแนนเป็น 4

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้กำหนดไว้ 7 แผนงาน รวม 31 โครงการ ประกอบด้วย แผนงานวิชาการ

- 1. โครงการกำหนดนโยบาย เป้าหมายและการวางแผนของ สปอ.
- 2. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนวิชาคณิตศาสตร์
- โครงการพัฒนาการเรียนการสอนทุกกลุ่มประสบการณ์
- 4. โครงการนี้เทศและติดตามผลการเรียนการสอน
- 5. โครงการส่งเสริมการจัดการเรือนการสอน ตามหลักสูตรประถมศึกษา 2521
- โครงการจัดห้องสมุดโรงเรียน
- 7. โครงการจัดศูนย์วิชาการอำเภอ

<u>แผนงานบุคลากร</u>

1. โครงการพัฒนาวิธีการพิจารณาความคือวามชอบของข้าราชการ

- 2. โครงการนี้ตีสนเทศ
- โครงการสรรหากลุ่มโรงเรียนดีเด่น
- 4. โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม
- 5. โครงการประชุมสัมมนาผู้บริหาร
- ธ. โครงการพัฒนาคุณภาพลูกจ้างประจำดำแหน่งภารโรง

แผนงานกิจการนักเรียน

- 1. โครงการจัดทำเชตบริการแลบะสำมะในนักเรียน
- 2. โครงการเกณฑ์เด็กที่มีอายุถึงเกณฑ์บังคับให้เข้าเรียนตามพระราชบัญญัติ 2523
- 3. โครงการส่งเสริมการจัดอาหารกลางวัน
- 4. โครงการช่วยเหลือนักเรียนชาดแคลน
- 5. โครงการแข่งขันกีฬาและกรีฑานักเรียน
- โครงการส่งเสริมการบริการแนะแนวในโรงเรียน
- 7. โครงการจัดสหกรณ์โรงเรียน

<u>แผนงานอุรการการเงินและผัสด</u>

- 1. ติดตามผลการใช้งบประมาณ
- 2. อบรมผู้บริหารเจ้าหน้าที่การเงินและผัสดุ
- 3. ปรับปรุงงานสารบรรณและธุรการ

<u>แผนงานอา</u>คารสถานที่

- 1. โครงการก่อสร้างอาคารเรียน
- 2. โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมอาคารเรียนและอาคารประกอบ
- 3. โครงการพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำ

<u>แผนงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน</u>

- 1. โครงการจัดงานวันประถมศึกษาแห่งชาติ
- 2. โครงการส่งเสริมชุมชนให้มีบทบาทในการจัดการประถมศึกษา
- 3. โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521

แผนงานโครงการพีเศษ

- โครงการประสานงานเพื่อพัฒนาชนบทของหน่วยงาน 4 กระทรวงหลัก
- 2. โครงการศึกษาเพื่อความมั่นคงของชาติ

ภาคผนวก จ. 2

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปองสามชุก

วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย

ในแผนนี้จะกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาธ และเป้าหมาย แยกเป็นรายแผนงานดังนี้

แผนงานวิชาการ

<u>วัตถุประสงค์</u>

- เพื่อให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเช่นเด็กก่อนวัยประถมศึกษาเป็นไปตาม เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหลักสูตรที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 2. เพื่อให้การนิเทศเป็นไปอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ
 - เพื่อเร่งรัดสนับสนุน และปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนให้สูงขึ้น
 - 4. เพื่อส่งเสริมงานวิจัยและน้ำผลมาใช้

นโยบาย

- 1. ส่งเสริมให้โรงเรียนในสังกัดเปิดสอนชั้นเด็กก่อนวัยประถมศึกษา ตลอดจนเป็น การเตรียมความพร้อมที่จะเข้าเรียนในระดับประถมศึกษา
- 2. ปรับปรุงระบบการนิเทศให้มีประสิทธิภาพเป็นไปอย่างทั่วถึง จัดทำแผนการนิเทศ ติดตามกำกับ และประเมินผล เน้นการนิเทศภายในโรงเรียน
- 3. พัฒนาคุณภาพทางวิชาการ และผลสัมฤทธิ์การเรียนให้สูงขึ้น โดยนิเทศติดตามกำกับ ประเมินผลการเรียนการสอนทุกชั้นเรียน วิเคราะห์ปัญหาการเรียนการสอน ผลิตสื่อการเรียนการ สอน จัดสอนช่อมเสริม จัดประชุมสัมมนา

เป้าหมาย

- นักเรียนชั้นประถมปีที่ 6 มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่มวิชาต่าง ๆ สูงขึ้น
- 2. ผลิตสื่อ/คู่มือ
- 3. จัดประชุมสัมมนา
- 4. จัดประกวด/ตัวอย่าง

- 5. การควบคุมนีเทศงาน
 - 5.3 ผู้บริหารโรงเรียนนิเทศภายในสัปดาหละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อยทุกสัปดาห
- การจัดประชุมสัมมนาเกี่ยวกับการควบคุมนิเทศ ประเมินผล
- 7. จัดทำเดรื่องมือนิเทศ ภาคเรียนละ 1 ครั้ง
- 8. สปอ. ทำวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา 1 เรื่อง และสนับสนุนให้โรงเรียน จัดทำวิจัยเบื้องต้นโรงเรียนละ 1 เรื่อง รวม 30 เรื่อง

แผนงานกิจการนักเรียน

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521
- 2. เพื่อช่วยให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ดี

นโฮบาฮ

- ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตรประถมศึกษา โดยเน้น กิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน กิจการประชาธิปไตย ห้องสมุดโรงเรียน
- 2. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยนักเรียน โดยจัดบริการด้านสุขภาพอนามัย อาหารกลางวัน กิจกรรมด้านกายบริหาร

เป้าหมาย

- 1. โรงเรียนจัดกิจการสหกรณ์โรงเรียนได้ตามเป้าหมายของหลักสูตรฯ กำหนดไม่ น้อยร้อยละ 72 และเป็นแบบอย่างได้ไม่น้อยกว่า 3 โรงเรียน
- 2. โรงเรียนจัดกิจกรรมประชาธิปไดยดีเด่น ระดับอำเภอ 3 โรงเรียน และระดับ กลุ่ม 4 โรงเรียน
- 3. บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดบริการด้านสุขภาพอนามัย และ สิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นทุกโรงเรียน ๆ ละ 1 คน รวม 29 คน
- 4. โรงเรียนจัดพ้องสมุดโรงเรียนได้ตามเกณฑ์มาตรฐานสูงขึ้น ทุกโรงเรียน และ จัดอบรมครุบรรณารักษ์เพิ่มอีกกลุ่มละ 2 คน
- 5. โรงเรียนปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ สนับสนุนโครงการอาหารกลางวันครบวงจรทุก โรงเรียน
- 6. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับศิลปแม่ไม้มวยไทยพื้นฐานให้แก่ครูผู้สอนซึ่งมีหน้าที่ เกี่ยวข้องโรงเรียนละ 1 คน จำนวน 30 คน จำนวน 1 วัน

<u>แผนงานบุคลากร</u>

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและมีทักษะในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ให้กับ บุคลากรจนนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรมและเจตคติที่ดีต่อวิชาชีพตลอดจน รับผิดชอบงานในหน้าที่มากยิ่งขึ้น
- 3. เพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีต่อกัน อันจะบังเกิดผลให้การปฏิบัติงาน ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาษ

นโยบาย

- 1. เพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้บุคลากรในสังกัดอันจะนำไปปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง อย่างมีคุณภาพ ตลอดจนมีเจตนคติที่ดีต่ออาชีพและมีคุณธรรมจริยธรรม โดยการจัดอบรมสัมมนาให้ แก่ข้าราชการครู และลูกจ้างประจำ
- 2. ส่งเสริมให้บุคลากรในสังกัดได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวความคิดซึ่งกันและกัน เพื่อ เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างถูกต้อง รวดเร็ว รวมทั้งเป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่าง มีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย

- จัดประชุมสัมมนาร่วมกันระหว่างผู้บรีหารโรงเรียนและผู้ช่วยบริหารในสังกัดรวม
 จัน
- 2. จัดประชุมสัมมนาลูกจ้างประจำในสังกัดจนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทุ หน้าที่ สิทธิของตนเอง เคยได้ผ่านการประเมินจากอบรมสัมมนา อย่างน้อยร้อยละ 75 ทุกคนขึ้น ไป อบรมสัมมนาทั้งหมด จำนวน 23 คน 2 วัน
 - 3. จัดประชุมครูรวมทั้งอำเภออย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี
 - 4. เข้าร่วมประชุมครูภายในกลุ่มโรงเรียนต่าง ๆภาคเรียนละ 1 ครั้งเป็นอย่างน้อย
- 5. จัดประชุมร่วมกันระหว่างประธานกลุ่มและหัวหน้าสำนักงานกลุ่มทุกกลุ่ม เดือนละ 1 ครั้ง

แมนงานอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยบริการทางการศึกษา

<u>วัตถุประสงค์</u>

เพื่อให้โรงเรียนปรับปรุงบริเวณอาคารสถานที่ อาคารเรียนประกอบ ให้เกิด

ประโยชน์อันเอื้ออำนวยต่อการจัดการศึกษา

- 2. เพื่อให้โรงเรียนจัดทำแผนการใช้อาคารสถานที่ บริเวณ และพัสดุตลอดจนจัดทำ ทะเบียนพัสดุ ทะเบียนครุภัณฑ์ ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน นโยบาย
- 1. ส่งเสริมให้ทุกโรงเรียนดำเนินการปรับปรุง ดูแล รักษาอาคารสถานที่ให้อยู่ใน สภาพคงทนถาวร สะอาดสวยงามอันบังเกิดคุณประโยชน์ต่อการจัดกระบวนการเรียนการสื่อน ให้มากที่สุด
- 2. โรงเรียนมีแผนงานโครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ บิธิเวณโรงเรียนและระบบ การจัดทำทะเบียนวัสดุ ครุมัณฑ์ ที่แน่นอนถูกต้องและเป็นปัจจุบัน เป้าหมาย
- โรงเรียนในสังกัด จำนวน 29 โรงเรียน ปรับปรุงอาคารสถานที่บริเวณ และ หัสดุครุภัณฑ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพที่ใช้ประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ
- 2. จัดให้มีโรงเรียนตัวอย่างในการจัดสมาพอาคารสถานที่ และระบบจัดเก็บวัสดุ ครุภัณฑ์ดีเด่น ระดับอำเภอ จำนวน 1 โรงเรียน

แผนงานบริหารทั่วไป ดูรการและการเงิน

วัตถประสงค์

เป้าหมาย

- 1. เพื่อให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับงานธุรการ สารบรรณ ในโรงเรียนในสังกัด มีความรู้ความเข้าใจจนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องรวดเร็วตลอดจนติดต่อประสานสัมพันธ์ อย่างมีประสิทธิภาษ
- 2. เพื่อสร้างความสัมพันธ์ และความเข้าใจอันดีต่อกันระหว่างสำนักงานกับโรงเรียน หรือหน่วยงารนอื่น รวมทั้งเผยแพร่ข่าวสารอันเป็นสารประโยชน์ต่อบุคคลเกี่ยวข้องและสนใจ
- 3. เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ผู้บรีหารโรงเรียน และครูผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติงาน ด้ามนการเงินและพัสดุได้ถูกต้องเรียบร้อย รวดเร็ว ทันตามเวลากำหนด นโยบาย
- ส่งเสริมให้โรงเรียนได้ปฏิบัติงานด้านธุรการ สารบรรณ เป็นไปอย่างถูกต้อง
 รวดเร็ว รวมทั้งติดต่อประสานอย่างมีประสิทธิภาพ
 - ผลิตเอกสารแจกให้กับโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน

40 เล่ม/ต่อเดือน

2. จัดประชุมอบรมสัมมนาแก่ผู้บริหารโรงเรียน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเงินและ พัสดุ ทุกโรงเรียน 1 วัน

แผนงาน/โครงการ

แผนงานในแผนนี้มี 6 แผนงาน รวม 23 โครงการ ดังนี้

- 1. แผนงานวิชาการ ประกอบด้วย
- 1.1 โครงการนิเทศติดตามผลชั้นเรียนระดับก่อนวัยประถมศึกษา
 1.2 โครงการนิเทศ กำกับติดตาม และประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน
 1.3 โครงการจัดทำชุดฝึกคำเขียน ยาก วิชาภาษาไทยระดับชั้นประถมปีที่ 1
 1.4 โครงการประกวดความสัมมนาวิชาคณิตศาสตร์ ชั้น ป.6
 1.5 โครงการประกวดกิจกรรมทักษะพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ 1.6 โครงการผลิตสื่อ การเรียนการสอนประเภทสไลด์ และวีดีโอเทป 1.7 โครงการประชุมสัมมนา เชิงปฏิบัติการ เกี่ยวกับทักษะพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ 1.8 โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
 - 2. แผนงานกิจการนักเรียน ประกอบด้วย
- 2.1 โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา 2.2 โครงการ ติดตามผลการจัดกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียน 2.3 โครงการพัฒนาและปรับปรุงห้องสมุด โรงเรียน 2.4 โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยนักเรียนในโรงเรียน 2.5 โครงการส่งเสริม คิลปแม่ไม้มวยไทย 2.6 โครงการเกษตรเพื่อสนับสนุนโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน
 - แผนงานบุคลากร ประกอบด้วย
- 3.1 โครงการปรับปรุงสัมมนาผู้บริหารโรงเรียน 3.2 โครงการพัฒนาคุณภาพลูกจ้างประจำ 3.3 โครงการประชุมข้าราชการครูในสังกัด 3.4 โครงการประชุมสัมมนาบุคลากรสำนักงานกลุ่มฯ
 - 4. แมนงานอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยบริการทางการศึกษา ประกอบด้วย
 - 4.1 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และปรับปรุงอาคารสถานที่
 - 5. แผนงานบริหารทั่วไป ธุรการและการเงิน ประกอบด้วย
- 5.1 โครงการปรับปรุงงานธุรการสารบรรณ 5.2 โครงการจัดทำวารสารสำนักงาน การประถมศึกษาอำเภอสามชุก 5.3 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ
 - ธ. แผนงานโครงการพิเศษ ประกอบด้วย
 - 6.1 โครงการประสานงานกับหน่วยงานอื่น

ภาคผนวก จ. 3

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ของ สปอ.สามชุก

นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

f

นโยบายรวม เหมือนกับนโยบายของ สปจงสุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค.4)

วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายรายแผน

แผนพัฒนาด้านปริมาณ

- 1. แผนงานการจัดการศึกษาระดับก่อนฟระถุมศึกษา
 - 1.1 งานดำเนินการศึกษาก่อนขังคับ

<u>วัตถุประสงค์</u>

- เพื่อให้เด็กก่อนประถมศึกษา มีความพร้อมทางด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม จิตใจ และ สติปัญญา พร้อมที่จะเข้าศึกษาในเกณฑ์บังคับ
- 2. เพื่อให้ครูผู้สอนและผู้บริหาร มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดกระบวนการเรียน การสอนเด็กก่อนวัยประถมศึกษาได้อย่างถูกต้อง

นโยบาย

ส่งเสริมให้โรงเรียนในสังกัดเบิดสอนชั้นเด็กเล็ก นักเรียนก่อนวัยประถมศึกษาเพื่อให้เด็ก ได้มีความพร้อมในการเข้าเรียนระดับประถมศึกษา

เป้าหมาย

เน้นการนิเทศติดตามผลชั้นเรียนเด็กก่อนวัยประถมฯ ที่จัดกระบวนการเรียนการสอน ที่มีผล ต่ำกว่าเกณฑ์ที่น่าพอใจภาคเรียนละ 2 ครั้ง

- 2. แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 2.1 งานดำเนินการประถมศึกษา

<u>วัตถุประสงค์</u>

เพื่อให้โรงเรียนมีสื่อที่จำเป็นในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

- 2. เพื่อช่วยนักเรียนที่ขาดแคลน และลดอัตราการขาดเรียน
- 3. เพื่อให้โรงเรียนจัดการเรียนการสอนตรงกับสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ ของชุมชน
 - เพื่อให้นักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันทุกคน
 - 5. เพื่อสนับสนุนนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ

นโยบาย

- 1. ให้โรงเรียนสำรวจความต้องการสื่อต่าง ๆ เพื่อขอตั้งงบประมาณจัดซื้อต่อไป
- 2. ลดอัตราการชาดเรียนของนักเรียนโดยช่วยเหลือนักเรียนขาดแคลนสมุดดินสอ และเครื่องแบบนักเรียน
- 3. ให้โรงเรียนจัดกระบวนการเรียนการสอนสอดคล้องกับเป้าหมายของหลักสูตร ประถมศึกษา พ.ศ. 2521 โดยให้นักเรียนไปแนะนำชุมชน
 - 4. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยโดยจัดอาหารกลางวันให้นักเรียนได้รับประทานทุกคน
- 5. สนับสนุนนโยบายกระทรวงศึกษาชิการโดยให้ดรูได้ปฏิบัติงานร่วมกับคณะทำงาน พัฒนาหมู่บ้าน

เป้าหมาย

- 1. จัดซื้อสื่อการเรียนการสอนให้โรงเรียนต่าง ๆ
- 2. จัดซื้อสมุคดินสอให้นักเรียนที่ขาดแคลนโดยแยกตามระดับชั้น
- จัดซื้อเครื่องแบบนักเรียนให้นักเรียนที่ขาดแคลน โดยแยก ชาย หญิง
- 4. โรงเรียนจัดกิจกรรมการเรียนการสอนตามสภาพปัจจุบันปัญหาและความต้องการ ของชุมชน 2 โรงเรียน

<u>ด้านคุณภาพ</u>

3. แผนงานปรับปรุงคุณภาพการประถมศึกษา

<u>วัตถุประสงค์</u>

- เพื่อปรับปรุงคุณภาพทางการสอนของครูผู้สอนให้สูงขึ้น
- 2. เพื่อให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยดีขึ้น
- เพื่อให้ทางโรงเรียนได้รับบริการสื่อประกอบการเรียนการสอนได้อย่างทั่วถึง
- 4. เพื่อคัดเลือกโรงเรียนที่จัดกิจกรรมประชาธิปไตยดีเด่นเป็นตัวอย่างแก่โรงเรียนได้
- 5. เพื่อให้นักเรียนมีความรู้ ความเข้าใจ แนวคิดหลักการและวิธีการสหกรณ์ สามารถ

นำไปเป็นพื้นฐานในชีวิตประจำวัน

นโฮบาฮ

- 1. เร่งผัฒนานักเรียนให้มีคุณภาษตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร 2521 ที่วางไว้ เป้าหมาย
 - 1. อบรมครูวิชาการกลุ่มทุกคน และครูสอนโรงเรียนละ 3 คน รวม 111 คน
- 2. ส่งเสริมสุขภาพนักเรียนให้มีสุขภาพไม่ผ่านเกณฑ์ลดลงเหลือร้อยละ 9 ของปี การศึกษา 2530
 - นักเรียนทุกชั้นเรียนได้รับบริการสื่อจาก ศวก อย่างทั่วถึงทุกโรงเรียน
- 4. จัดประกวดโรงเรียนที่จัดกิจกรรมประชาชิปไตยดีเด่น แล้วคัดเลือกโรงเรียน ชนะเลิศได้ลำดับ 1-2-3 ของอำเภอ
- 5. โรงเรียนในสังกัดจัดกิจกรรมสหกรณ์โรงเรียนได้ไม่น้อยร้อยละ 75 และโรงเรียน ที่น่าพอใจ ร้อยละ 50 ของโรงเรียนทั้งหมด

<u>แผนงาน/โครงการ</u>

แผนงาน∕โครงการในแผนพัฒนาปี 2533 ของ สปอ สามชุก มีดังนี้

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลระดับอำเภอ
 - 2. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินพัญชีและวัสดุระดับโรงเรียน
- 2) แผนงานจัดการระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการนีเทศติดตามผลการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
- 3) แมนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการจัดหาสื่อการเรียนการสอนตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521
 - 2. โครงการจัดหาเครื่องเขียนแบบเรียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน
 - 3. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนที่ขาดแคลน
 - 4. โครงการการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท (กศ.พช.)
 - 5. โครงการสนับสนุนครู คปด.
 - 6. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน

- 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการอบรมครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 5 กลุ่มประสบการณ์
 - 2. โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน
 - โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (คนศ.)
 - 4. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา
 - 5. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์โรงเรียนประถมศึกษา

ภาคผมวก จ. 4

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปอง สามชุก

นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าพมาย

นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย เหมือนของ สปจงสุพรรณบุรี (ดูรายละเอียด ได้จากภาคมนาก ค.5)

แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการในแผนปฏิบัติการประณมศึกษาปี 2533 ของ สปอ.สามชุก มีดังนี้

- 1. แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการกิจกรรมวันประถมศึกษาแห่งชาติ
 - 2. โครงการอบรมสัมมนาผู้บริหารสถานศึกษา
 - 3. โครงการแข่งขันกีฬา/กรีฑานักเรียน
 - 4. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.ประถมศึกษา 2523
 - 5. โครงการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ระดับกลุ่มโรงเรียนและโรงเรียน
 - ธ. โครงการพัฒนาคุณภาพลูกจ้างประจำ
 - 7. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณโรงเรียน

- 2. แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการด้ำเนินการศึกษาก่อนภาคบังคับ
- 3. แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการประเมินผลทางการศึกษา ป. 1-5
 - 2. โครงการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและความรู้เกี่ยวกับพระพุทธศาสนานักเรียน
 - โครงการส่งเสริมและปรับปรุงการกำหนดตำแหน่ง
 - โครงการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเชตชนบท (กละพช.)
 - 5. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนดีเด่น
 - 6. โครงการจัดเก็บข้อมูลและสถิติทางการศึกษา
- 4. แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการนิเทศติดตามผล
 - 2. โครงการจัดทำชดฝึกคำเขียนยากวิชาภาษาไทยชั้น ป.1
 - โครงการจัดหาสื่อเสริมทักษะกลุ่มวิชา สปช. สไลด์ วีดีโอ
 - 4. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน
 - 5. โครงการจัดมุมหนังสือ และห้องสมุดโรงเรียน
 - โครงการจัดกิจกรรมประชาชิปไตยในโรงเรียน
 - 7. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน
 - โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน

ภาคผนว่ก ฉ.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองด่านช้าง

- ภาคผนวก ฉ. 1 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ฉ. 2 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก ฉ. 3 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ฉ. 1

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปอ.ด่านช้าง

<u>วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 2)

แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการในแผนปฏิบัติการประถมคึกษาปี 2532 ของ สปอ.ด่านช้าง ประกอบด้วย

- 1. แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการอบรมครูการเงินและพัสดุโรงเรียน
 - 2. โครงการแข่งขันกีฬา กรีฑาอำเภอ
 - 3. โครงการการจัดงานวันประถมศึกษา

2. แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา

- 1. โครงการนี้เทศติดตามผล
- 2. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต
- 3. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มทักษะ
- 4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มการงานพื้นฐานอาชีพ
- 5. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน
- 6. โครงการการจัดห้องสมุด การจัดมุมหนังสือและประกวดหนังสือเด็ก
- 7. โครงการประกวดโรงเรียนที่จัดเกี่ยวกับการเสริมสร้างวินัยนักเรียนดีเด่น
- 8. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย
- 9. โครงการพัฒนาบุคลากรกลุ่มโรงเรียน

ภาคผนวก ฉ. 2 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สฟอ.ด่านช้าง

<u>นโยบาย เป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 4)

วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้เด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาลบังคับได้รับบริการ เตรียมความพร้อมในการเข้า เรียนระดับประถมศึกษา
- 2. เพื่อให้เด็กที่มีอายุในเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับทุกคนได้เข้าเรียนในระดับประถมศึกษา จนจบหลักสตร
- 3. เพื่อพัฒนาคุณภาพด้านวิชาการ ทุกชั้น ทุกกลุ่มประสบการณ์ ให้มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน สูงขึ้น
- 4. เพื่อปรับปรุงการบริหาร การนิเทศการศึกษาและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการประถม ศึกษา
 - 5. เพื่อให้โรงเรียนมีวัสดุ ครุภัณฑ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ

แผนงาน/โครงการ

- 1. แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนภาคบังคับ
- 2. แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการสำมะในนักเรียน
 - 2. โครงการจัดมุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน
 - 3. โครงการจัดหาสื่อการเรียนตามหลักสูตร 2521
 - 4. โครงการจัดแบบเรียนเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนทดแทน
 - 5. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน
 - 6. โครงการประชาสัมพันธ์

- 6. โครงการประชาสัมพันธ์
- แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการเร่งรัดคณภาพโรงเรียนประณมศึกษาเพื่อพัฒนาชนบท (กศ.พช.)
 - 2. โครงการอบรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 5 กลุ่มประสบการณ์
 - 3. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลระดับอำเภอ
 - 4. โดรงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินนัญชีและพัสดุระดับโรงเรียน
 - 5. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก
 - 6. โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอน เนื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน
 - 7. โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (ค.พ.ศ.)
 - 8. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน
 - 9. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยภายในโรงเรียนประถมศึกษา
 - 10. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา
 - 11. โครงการระบุสื่อสารภายในกลุ่ม
 - 12. โครงการส่งเสริมการสอนช่อมเสริม
 - 13. โครงการประเมินผลการศึกษา
 - 14. โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม
 - 15. โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมสำหรับนักเรียน
 - 16. โครงการปรับปรุงห้องเรียน
 - 17. โครงการวันสำคัญ
 - 18. โครงการนีเทศติดตามผล
 - 19. โครงการสุพรรณบุรี

ภาคผนวก ฉ. 3 แผนปฏิบัติการประณษศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปอ.ด่านช้าง

ปัญหาและความต้องการในการจัดการศึกษา มีดังนี้คือ

ด้านปรีมาณ มีปัญหาเกี่ยวกับเกณฑ์เด็กเข้าเรียนได้เกินเกณฑ์ อัตราการออกกลางคัน สุงกว่าเป้าหมาย นักเรียนจบหลักสูตรประถมศึกษาใช้เวลา 6 ปี เพียง 88.83% การจัดชั้น อนุบาล/เด็กเล็ก จัดได้ 48.57% ของเด็กกลุ่มอายุ 4-5 ปี การจัดสรรทรัพยากรด้านครุภัณฑ์ของ โรงเรียนยังไม่เพียงพอ อาคารเรียน อาคารประกอบไม่เพียงพอ บางแห่งชำรุดทรุดโทรมมาก การกระจายบุคลากรไม่สามารถกระจายอัตรากำลังต่าง ๆ ได้ทั่วถึง

ด้านคุณภาพ
 มีปัญหาเกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนบางกลุ่มประสบการณ์ยังอยู่ในระดับ
 ไม่น่าพอใจ สุขภาพนักเรียนไม่ดีนักเรียนมีน้ำหนักผ่านเกณฑ์ของกรมอนามัย 74.32% อัตราการซ้ำชั้นสูง ป.1-6 เฉลี่ย 6.25% โรงเรียนจัดกิจกรรมอาหารกลางวันยังไม่สมบูรณ์เท่าที่
 ควรและไม่ต่อเนื่อง การจัดหาพัฒนาสื่อการใช้และการจัดเก็บยังไม่ดี การจัดศูนย์วิชาการเคลื่อนที่
 และการปฏิบัติการของศูนย์วิชาการกลุ่มทุกกลุ่มยังปฏิบัติการไม่ได้เต็มที่ การจัดกิจกรรมสหกรณ์
 และห้องสมุดยังไม่ดีเท่าที่ควร การดำเนินงานวิจัยและรวบรวมเมอแพร่ผลงานได้ไม่ครบตามเป้าหมาย

ด้านบริหารและสนับสนุน มีปัญหาเกี่ยวกับการใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหารงานน้อย ระบบข้อมูลยังไม่สมบูรณ์ บางส่วนขาดความเที่ยงตรง การนิเทศติดตามผลกระทำได้ไม่ครบเป้า หมาย เนื่องจากบุคลากรไม่เพียงพอกับความด้องการ ระบบการประชาสัมพันธ์ยังไม่ดีเท่าที่ควร โรงเรียนควรปรับปรุงแก้ไข การพัฒนาบุคลากรควรมีทุกปีและทุกคนควรได้รับการพัฒนาอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง การจัดสวัสดิการยังกระทำได้ไม่เต็มที่

<u>นโอบาย วัตถุฟระสงค์ เฟ้าพมาย</u> เหมือนของ สปจงสุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคมนวก ค. 5)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 3 แผนงาน รวม 19 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการผลิตสื่อการสอนระดับก่อนประถมศึกษา
- 2) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.ประถมศึกษา
- พ.ศ. 2523 2. โครงการวันประถมศึกษาแห่งชาติ 3. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและพัสดุระดับโรงเรียน
 - แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนคณิตศาสตร์
 - 2. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต
 - โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มการงานพื้นฐานอาชีพ
 - 4. โครงการการปรับปรุงประสิทธิภาพการวางแผน
 - 5. โครงการการนี้เทศติดตามผล
 - โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาชิปไตยในโรงเรียน
 - 7. โครงการฝึกอบรมผู้บังคับนัญชาลูกเลือ
 - โครงการศิลปะเด็กประถมศึกษา
 - 9. โครงการอนามัยโรงเรียน
 - 10. โดรงการเกษตรเพื่ออาหารกลางวัน
 - 11. โครงการการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท (กศ.พช.)
 - 12. โครงการนีเทศทางไกล
 - 13. โครงการนีเทศศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน
 - 14. โครงการพัฒนาบุคลากรศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน
 - 15. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก

ภาคผนวก ช.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองคอนเจดีย์

- ภาคผนวก ช. 1 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ช. 2 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก ช. 3 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคตนวก ซ. 1

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปอ ตอนเจดีย์

<u>วัตถุประสงค์ นโยบาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 2)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 4 แผนงาน รวม 31 โครงการ ประกอบด้วย

1. แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา

- 1. โครงการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่ธุรการของโรงเรียน 2. โครงการนิเทศติดตามผล การปฏิบัติงานงานการเงินและพัสดุ 3. โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันประถมศึกษา
- 4. โครงการตรวจสอบติดตามผลร้านค้าสวัสดิการครู สปอ. ตอนเจดีย์ 5. โครงการประชุม อบรมสัมมนากรรมการศึกษาของโรงเรียน 6. โครงการอบรมสัมมนาลูกจ้างประจำในสังกัด
- 7. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาครูและนักเรียนสังกัด สปอ.ดอนเจดีย์ ประจำปี 2532

2. แผนงานจัดการศึกษาก่อนระดับประถมศึกษา

1. โครงการเปิดขยายชั้นเด็กเล็ก

3. แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา

- โครงการแฟ้มข้อมูล 2. โครงการติดตามการจัดหาสื่อฯ ตามหลักสูตรประถมศึกษา
 พ.ศ. 2521 3. โครงการติดตามผลการใช้ห้องสมุดกลุ่มโรงเรียน 4. โครงการติดตามการ
 จัดแจกเครื่องเขียนแบบเรียน และเครื่องแบบนักเรียน 5. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการบริหาร
 ระบบคุณภาพ 6. โครงการนิเทศติดตามผลโรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 7. โครงการ
 ถึดตามผลการจัดสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน
- 4. แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการนิเทศ ติดตาม ควบคุม กำกับ
 โครงการติดตามผลการนิเทศภายใน
- 3. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มทักษะภาษาไทย
 4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอน กลุ่มทักษะคณิตศาสตร์
 5. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการครูผู้สอนกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต
- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการครูผู้สอนกลุ่มสร้างเสริมลักษณะนี้สัย
 โครงการสัมมนาครูผู้สอน

กลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ 8. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มประสบการณ์พิเศษภาษาอังกฤษ
9. โครงการประเมินผลทางการศึกษาของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-5 10. โครงการประเมินผล
ทางการศึกษาของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 11. โครงการนิเทศติดตามผลการจัดกิจกรรม
โครงการอาหารกลางวัน 12. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียน
13. โครงการติดตามผลการจัดกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน 14. โครงการส่งเสริมการผลิตสื่อ
ของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน 15. โครงการติดตามงานอนามัยโรงเรียน 16. โครงการพัฒนา
การเรียนการสอนโรงเรียนในโครงการ อาร์ ไอ ที

ภาคผนวก ช.2

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปอ ดอนเจดีย์

ปัญหากับความต้องการพัฒนา สรุปได้ดังนี้

1. แผนงานวิชาการ

ครูส่วนใหญ่ยังไม่สามารถจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับจุดประสงค์ของ หลักสูตรได้ เนื่องจากยังขาดประสบการณ์และการนิเทศติดตามผลยังไม่ทั่วถึงเท่าที่ควร

2. แผนงานด้านกิจการนักเรียน

โรงเรียนยังจัดบริการด้านต่าง ๆ ให้นักเรียนได้ไม่เต็มที่และมีประสิทธิภาพการช่วย เหลือนักเรียนที่ขาดแคลนยังทำได้ไม่ทั่วถึง

3. แผนงานบคลากร

ขวัญและกำลังใจของครูยังไม่ดีพอ ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของลูกจ้างประจำยังไม่ดี สวัสดีการของข้าราชการครูยังไม่ได้รับการช่วยเหลือและดำเนินการอย่างจริงจัง

4. แผนงานด้านอาคารสถานที่

การจัดสภาพแวดล้อมในโรงเรียนยังไม่ หมาะสมกับการจัดการเรียนการสอน และยัง ใช้ประโยชน์พื้นที่ไม่คุ้มค่า

5. แผนงานด้านธุรการ การเงินและพัสดุ

สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอดอนเจดีย์ และโรงเรียนในสังกัดยังปฏิบัติงาน ด้านธุรการ โดยเฉพาะงานสารบรรณยังไม่เป็นไปตามระเบียบของทางราชการอย่างถูกต้อง

6. แผนงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

โรงเรียนยังดำเนินการในเรื่องนี้ได้ไม่ดีนัก การให้การบริการชุมชนและการรับบริ การจากชุมชนยังอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจ

7. แผนงานโครงการพิเศษ

การประสานงานระหว่าง 4 กระทรวงหลักยังไม่บรรลุผลเท่าที่ควร การดำเนิน การนิเทศตรวจสอบงานตามโครงการสุนรรณบุรี ยังไม่ได้ผลดีเท่าที่ควร เนื่องจากบุคลากรที่รับ ผิดชอบมีงานประจำมาก ไม่สามารถดำเนินการได้เต็มที่ และประชาชนในท้องถิ่นยังให้ความร่วม มือน้อย

นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

1. นโยบาย

ก. นโยบายรวม

- 1. เร่งรัดและปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน ทั้งในระดับก่อนประถมศึกษา และระดับ ประถมศึกษาให้มีประสิทธิภาพ
 - 2. เร่งรัด และปรับปรุงระบบการนีเทศการศึกษาให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 - พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงขึ้น
- 4. แสวงหาการสนับสนุน ส่งเสริมการจัดการศึกษาในโรงเรียน จากประชาชนและ หน่วยงานอื่น ๆ และส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นศูนธ์กลางการพัฒนาชนบท
 - 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้โรงเรียนในสังกัด จัดกิจกรรมช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดแคลน
- 6. ส่งเสริมและสนับสนุน การปรับปรุงอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน ให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและเป็นไปตามมาตรฐานขั้นต่ำที่สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติกำหนด
- 7. แสวงหากลวิธีในการพิชิตความทุกข์ยากของข้าราชการ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย ของสำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาแห่งชาติ

ข. นโยบายการจัดการศึกษาแยกตามแผนงาน

- 1. แผนงานวิชาการ
- เป็น ปรับปรุงการเรียนการสอนในโรงเรียน ให้มีคุณภาพทัดเทียมกับโรงเรียนที่มีคุณภาพ ถึงของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี
 - 1.2 ปรับปรุงประสิทธิภาพ การจัดการศึกษาในขั้นเด็กเล็กและอนุบาลชนบท
 - 1.3 ปรับปรุงระบบการนิเทศการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพ
- 1.4 เร่งรัดและปรับปรุงการเรียนการสอนให้เป็นไปตามหลักสูตร และมีคุณภาพ ใกล้เคียงกัน
- 1.5 พัฒนาประสิทธิภาพของกลุ่มโรงเรียน ให้สามารถเป็นหน่วยงานที่ให้บริการทาง การศึกษาแก่โรงเรียนในกลุ่มได้อย่างดี

2. แผนงานบุคลากร

- 2.1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงขึ้น
- 2.2 พัฒนาระบบการพิจารณาความดีความชอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดความเป็นธรรม

- 2.3 จัดหา จัดตั้ง กองทุนเพื่อการสวัสดิการของข้าราชการครูในสังกัด
- 2.4 ส่งเสริมให้มีการจัดหาบ้านพักให้ครูในโรงเรียนที่ขาดแคลนบ้านพัก
- 3. แผนงานกิจการนักเรียน

ส่งเสริมและสนับสนุนให้โรงเรียนจัดกิจกรรมในด้านการให้การบริการแก่นักเรียน อย่างทั่วถึง

- 4. แผนงานด้านอาคารสถานที่ ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในโรงเรียนประถมศึกษา
- 5. แผนงานธุรการ การเงินและพัสดุ
- 5.1 ปรับปรุงระบบงานธุรการของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอดอนเจดีย์ และ โรงเรียนในสังกัดให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ
- 5.2 จัดหา จัดตั้งกองทุนเพื่อการบริหารงานของสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ ดอนเจดีย์
 - ธ. แผนงานด้านความล้มพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
 - ธ.1 ส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการประถมศึกษา
 - 6.2 ส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาชุมชน
 - 7. แผนงานโครงการพิเศษ
 - 7.1 ร่วมมือและประสานงานกับหน่วธงาน 4 กระทรวงหลัก ในการพัฒนาชนบท
 - 7.2 สนับสนุนงานตามโครงการสุพรรณบุรี
 - 7.3 ส่งเสริมการจัดกิจกรรมวันประถมศึกษาแห่งชาติ

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน ในระดับก่อนประถมศึกษาและระดับประถมศึกษา ให้สูงขึ้น
 - 2.2 เพื่อให้การนิเทศการศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.3 เพื่อพัฒนาส่งเสริม การจัดการเรียนการสอนในทุกกลุ่มประสบการณ์ ให้มีประสิทธิภาพ และตรงตามเป้าประสงค์ของหลักสุตร
 - 2.4 เพื่อให้บุคลากรเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการ
 - 2.5 เพื่อปรับปรุงคุณภาพของบุคลากร ให้มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น

- 2.6 เพื่อปรับปรุง ส่งเสริมให้มีการใช้อาคารสถานที่ ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน อย่างคุ้มค่าและเกิดผลดีต่อการจัดการศึกษา
- 2.7 เพื่อปรับปรุงงานธุรการ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตาม ระเบียบของทางราชการ
 - 2.8 เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - 2.9 เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายในการพัฒนาของจังหวัดสุพรรณบุรี บรรลุเป้าหมาย
- 3. <u>เป้าพมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 4)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 3 แผน รวม 16 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนภาคบังคับ
- 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการจัดหาลื่อการเรียนตามหลักสูตรประถมศึกษา 2521 2. โครงการ จัดหาแบบเรียน เครื่องเขียนสำหรับนักเรียนขาดแคลน 3. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนที่ ขาดแคลน 4. โครงการเร่งรัดคุณภาพของโรงเรียนประถมศึกษาเพื่อพัฒนาชนบท
 - 3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการนิเทศและติดตามผล 2. โครงการอบรมครูเพื่อผัฒนาการเรียนการสอน กลุ่มประสบการณ์ 3. โครงการพัฒนาบุคลากรกลุ่มโรงเรียน 4. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหาร งานบุคลากรระดับจังหวัดและอำเภอ 5. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและผัสดุ ระดับ โรงเรียน 6. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 7. โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน 8. โครงการพัฒนาคุณภาพ การประถมศึกษา (ค.พ.ศ.) 9. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 10. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา 11. โครงการส่งเสริม กิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา

ภาคผนวก ช.3 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองตอนเจดีย์

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 5)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 4 แผนงาน รวม 23 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่ธุรการของโรงเรียน 2. โครงการอบรม สัมมนาลูกจ้างประจำในสังกัด 3. โครงการนี้เทศติดตามผลการปฏิบัติงานงานการเงินและพัสดุ
 โครงการจัดการแข่งขันกีฬาครูและนักเรียนสังกัด สปอ.ดอนเจดีย์ ประจำปี 2533
 - 2) แผนงานจัดการศึกษาก่อนระดับประถมศึกษา
 - โครงการเปิดขยายชั้นเด็กเล็ก
 - 3) แผนงานจัดการศึกาาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการจัดทำระบบสารสนเทสด้วยไมโครคอมพิวเตอร์ 2. โครงการติดตาม การจัดหาสื่อฯ ตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 3. โครงการนิเทศติดตามผล โรงเรียนในโครงการ กศ.พช. 4. โครงการติดตามผลการใช้ห้องสมุดโรงเรียน
 - 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการนิเทศ ติดตาม ควบคุม กำกับ 2. โครงการติดตามผลการนิเทศภายใน
 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มทักษะคณิตศาสตร์ 4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอน กลุ่มทักษะภาษาไทย 5. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการครูผู้สอนกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต
 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย 7. โครงการสัมมนาครูผู้สอนกลุ่ม การงานและพื้นฐานอาชีพ 8. โครงการนิเทศติดตามผลการจัดกิจกรรมโครงการอาหารกลางวัน
 โครงบการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียน 10. โครงการติดตามผลการจัดกิจกรรม สหกรณ์ในโรงเรียน 11. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มประสบการณ์พิเศษภาษาอังกฤษ
 โครงการประเมินผลทางการศึกษาของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-5 13. โครงการประเมิน ผลทางการศึกษาของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 14.โครงการส่งเสริมสนับสนุนการบริหารระบบคุณภาพ

ภาคผนวก ซ.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปอ เมืองสุพรรณนุรี

- ภาคผนวก ช. 1 แผนปฏิบัติการประฉมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ช. 2 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก ช. 3 แผนปฏิบัติการประณมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ซ. 1

แผนปฏิบัติการประณมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปองเมืองสุพรรณบุรี

<u>นโสบาย วัตถุประสงค์</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาดผนวก ค.2)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 2 แผนงาน รวม 25 โครงการประกอบด้วย

- 1) แผนงานบริหารการศึกษา
- โครงการงานนโยบายและแผน
 โครงการปฏิบัติงานสารบรรณ
- 3. โครงการวันประถมศึกษาแห่งชาติ 4. โครงการปฏิบัติงานความดีความชอบ 5. โครงการประชุมผู้บริหาร 6. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพผู้บริหาร 7. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.ประถมศึกษา 2532 8. โครงการปฏิบัติการเกี่ยวกับ กปอ.
- 9. โครงการเบิกจ่ายเงินเดือน
 - 2) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการควบคุมนิเทศงาน
 โครงการจัดจัดเก็บข้อมูลและสถิติทางการศึกษา
- โครงการอบรมครูผู้สอนขึ้น ป.1
 โครงการสัมมนาดรูผู้สอนคณิตศาสตร์ ชั้น ป.6
- 5. โครงการพัฒนากลุ่มทักษะภาษาไทย 6. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สปช.
- โครงการตรวจสอบนัญชีหน่วยงานย่อยและทะเบียนพัสดุ
 โครงการประชุมอบรมพัฒนาผู้นิเทศ ภายในโรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการฝึกอบรมผู้บังคับนัญชาลูกเสือสามัญขึ้น บี.ที.ซี.
- 10. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 11. โครงการจัดกิจกรรม การเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 12. โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมประชาธิปไตย
- 13. โครงการอนามัยโรงเรียน 14. โครงการส่งเสริมสนับสนุนการบริหารงานระบบกลุ่มคุณภาษ
- 15. โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน สปองเมืองสุพรรณบุรี 16. โครงการประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่ การเงินและพัสดุโรงเรียน

ภาคผมวก ซ. 2

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองเมืองสุพรรณบุรี

วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย

- ก. แผนพัฒนาด้านปริมาณ
 - 1. แผนการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1.1 งานดำเนินการศึกษาก่อนภาคบังคับ

1. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อจัดการศึกาาให้เด็กก่อนประถมศึกษา มีความพร้อมทุกด้าน ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม จิตใจ และสติปัญญาก่อนเข้ารับการศึกษาภาคบังคับ
- 2. เพื่อให้เด็กกลุ่มอายุ 4-5 ปี ทั้งในเขตเมืองและชนบทได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิต ที่ถูกต้องตามหลักการและวิธีการอย่างเสมอภาคกัน
- หือให้ครูผู้สอนและผู้บริหารโรงเรียนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบกาษณ์เกี่ยวกับ
 กระบวนการกิจกรรมการเรียนการสอนอนุบาลศึกษา หลักสูตร 1-2 ปี อย่างถูกต้อง
 นโยบาย
- ส่งเสริมการเตรียมความพร้อมก่อนที่เด็กจะเข้าเรียนขั้นประถมศึกษาปีที่ เ โดยขยาย ขั้นอนุาบาล เ และ 2 และเปิดขยายขั้นเด็กเล็ก และจัดอบรมครูผู้สอน และผู้บริหาร
 เป้าหมาย
- เปิดขยายชั้นอนุบาลปีที่ 1 และชั้นเด็กเล็กตามจำนวนที่จำเป็นโดยให้สอดคล้องกับ
 เป้าหมายของ สปจ.
 - 2. จัดกลุ่มห้องเรียนดีเด่น ที่สามารถปฏิบัติได้ตามเกณฑ์ กลุ่มละ 1 ห้อง รวม 9 ห้อง
- 3. ส่งครูผู้สอนอนุบาบ/เด็กเล็ก และผู้บริหารโรงเรียนที่เปิดขยายใหม่ทุกคนเข้าร่วม ประชุมปฏิบัติการกับ สปจ.

- 2. แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 2.1 งานดำเนินการประถมศึกษา

1. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้โรงเรียนมีอาคารเรียนและอาคารประกอบเพียงพอต่อความต้องการจำเป็น
- 2. เพื่อให้โรงเรียน กลุ่มโรงเรียนมีครุภัณฑ์และสิ่งอำนวยความสะดวกเพียงพอ

2. นโยบาย

 สร้างอาคารเรียน อาคารประกอบให้เพียงพอโดยสร้างใหม่ และช่อมแชมอาคาร ชำรุด จัดหาและช่อมแชมครุภัณฑ์ สิ่งอำนวยบริการให้เพียงพอต่อความต้องการจำเป็นของกลุ่ม โรงเรียนและโรงเรียน โดยใช้งบประมาณที่ สปจะจัดสรรให้

เป้าหมาย

จัดงบประมาณค่าครุภัณฑ์ สำหรับกลุ่มโรงเรียน 9 กลุ่ม โรงเรียน 68 โรง
 รวม 604,680 บาท ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างสำหรับโรงเรียน 22 โรง เป็นเงิน 11,140,851 บาท

ช. แผนพัฒนาคุณภาพ

3. แผนงานปรับปรงคณภาพการประถมศึกษา

1. วัตถุประสงค์

- เพื่อปรับปรุงมาตรฐานทางวิชการของโรงเรียนให้สูงขึ้น และปรับปรุงโรงเรียนะ ให้ได้มาตรฐาน
 - 2. เพื่อให้นักเรียนมีสุขภาพอนามัยดี
 - เพื่อช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดแคลน และลดอัตราการขาดเรียนของนักเรียน
- 4. เพื่อให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร และให้การใช้หลักสูตรบรรลุตาม จุดหมาย

2. นโยบาย

- พัฒนาคุณภาพทางวิชาการด้านผลสัมญาธิ์ทางการเรียนให้สูงขึ้น โดยติดตามประเมินผล การเรียนการสอนทุกขึ้น ทุกกลุ่มประสบการณ์ เพิ่มผนความรู้และเทคนิคการสอนให้แก่ครู ส่งเสริมการ ใช้สื่อ จัดสอนช่อมเสริม จัดทำหนังสือ/คู่มือ จัดประชุมสัมมนา จัดศูนย์วิชาการและวิจัยปัญหาการเรียน การสอน นำผลวิจัยมาใช้ ตลอดจนปรับปรุงโรงเรียนให้ได้มาตรฐานตามเกณฑ์
 - 2. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยนักเรียน โดยจัดบริการด้านสุขภาพอนามัย จัดอาหารกลางวัน

- 3. ลดอัตราการบาดเรียนของนักเรียน โดยช่วยเหลือนักเรียนบาดแคลนในด้านเครื่องเชียน แบบเรียน เครื่องแบบนักเรียน ทุนการศึกษา
- 4. ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร โดยจัดกิจกรรม จริยศึกษา กิจกรรมประชาธิปไตย กิจกรรมสหกรณ์ กิจกรรมลูกเสือ ยุวกาชาด เนตรนารี จัดกิจกรรมห้องสมุด และวันสำคัญต่าง ๆ

3. <u>เป้าหมาย</u>

- 3.1 พัฒนาคุณภาพด้านวิชาการด้านผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนทุกกลุ่มวิชาให้สูงขึ้น
- 3.2 จัดทำเอกสาร คู่มือ ผลิตสื่อ
- 3.3 จัดประชุมอบรมสัมมนาครูกลุ่มภาษาไทย คณิตศาสตร์ สปช. สลน.
- 3.4 จัดประกวด จัดกิจกรรมต่าง ๆ
- 3.5 นิเทศ ติดตาม ประเมินผล
- 3.6 จัดสรรช่วยเหลือเด็กษาดแคลน

ค. แผนบริหารและสนับสนุน

3.4 <u>แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา</u>

1. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว
- 2. เพื่อเกณฑ์เด็กเข้าเรียนให้ครบทุกคน
- 3. เพื่อให้เป็นนโยบาย และแผนพัฒนาการประถมศึกษาที่ครอบคลุมปัญหา และความต้องการ ของจังหวัด ตลอดจนให้การบริหารการประถมศึกษามีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ควบคุม และประเมินผลปฏิบัติงานได้
- เพื่อประชาสัมพันธ์งานของหน่วยงานในสังกัดแก่หน่วยงานอื่น และเพื่อให้เกิดความเข้าใจ
 และร่วมมือช่วยเหลือกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
- 5. เพื่อให้มีข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน สะดวกต่อการนำไปใช้
- 6. เพื่อเพิ่มพูนความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่กับบุคลากรทุกระดับ ในสังกัด ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
- 7. เพื่อให้การกระจายบุคลากรเป็นไปด้วยความเหมาะสม และให้บุคลากรมีขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติงาน

เพื่อให้การนิเทศเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ

2. นโยบาย

- 1. เร่งรัดการเกณฑ์เด็กวัยเรียนให้มาเข้าเรียนทุกคน โดยกำหนดเขตบริการโรงเรียน จัดทำสำมะโนเด็กก่อนเรียน
- 2. เร่งรัดการหารและการปฏิบัติงานแต่ละระดับ โดยจัดทำแผนพัฒนาประจำปี แผนปฏิบัติการ ประจำปี แผนควบคุม และรายงานผลการจัดการศึกษา
- 3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานแต่ละระดับ จัดทำประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน และจัดให้มีการประกวด ยกย่องเชิดชูเกียรติหน่วยงานและบุคลากร
- 4. เพิ่มพูนความรู้ให้แก่บุคลากร และพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีเจตนคติต่อวิชาชีพ และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่สูงขึ้น โดยจัดประชุมอบรมสัมมนา ฯลฯ ให้แก่ข้าราชการทุกระดับ
- 5. สร้างชวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรโดยบรรจุ แต่งตั้ง ฮ้าย โอน นิจารณาความดีความชอบ ให้เป็นไปด้วยความเป็นธรรม
- 6. ปรับปรุงระบบการนิเทศให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปอย่างทั่วถึง โดยจัดทำแผนนิเทศ ติดตาม กำกับ ดูแล และประเมินผล เน้นการนิเทศภายใน

3. เป้าหมาย

- 3.1 ประสานงานบริหาร
- 3.2 จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ จัดทำสำมะโนนักเรียน จัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศ
- 3.3 จัดทำเอกสาร คู่มือ ผลิตสื่อ
- 3.4 ประชุมอบรมสัมมนา งานการเงิน การสำมะใน นักการภารโรง
- 3.5 นีเทศติดตามผลประเมินผล

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 3 แผนงาน รวม 16 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
- 2) แมนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการจัดหาสื่อการเรียนการสอนตามหลักสูตรประถมศึกษา 2521

- 2. โครงการาจัดหาแบบเรียนสำหรับนักเรียนชาดแดลน 3. โครงการจัดหาเครื่องแบบ นักเรียนสำหรับนักเรียนที่ชาดแคลน 4. โครงการเร่งรัดคุณภาพโรงเรียนประถมศึกษาเพื่อ พัฒนาชนบท (กศ.พช.)
 - แผนงานปรับปรุงคุณภาพการประถมศึกษา
- โครงการนี้เทศและติดตาม
 โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงินบัญชีและพัสดุโรงเรียน
 โครงการปรับปรุง
 คุณภาพการศึกษาในโรงเรียนขนาดเล็ก
 โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (ค.พ.ศ.)
 โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน
 โครงการจัดกิจกรรม
 การเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน
 โครงการสนับสนุนประชาธิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการสอน 5 กลุ่มประสบการณ์

ภาคผนวก ซ. 3

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ข่อง สปอ เมืองสุพรรมบุรี

นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

เหมือนของ สปองสุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ค.5)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 4 แผนงาน รวม 14 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการงานนโยบายและแผน
- 2) แผนงานการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการพัฒนาการเรียนการสอนขั้นประถมศึกษาปีที่ 6 2. โครงการจัดเก็บ ข้อมูลและสถิติทางการศึกษา 3. โครงการจัดหาแบบเรียนเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนขาดแคลน
 โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนขาดแคลน 5. โครงการการศึกษาพัฒนาหมู่บ้านในชนบท
 (กศ.พช.)
 - 3) แมนงานการจัดการศึกษาระดับก่อนประณมศึกษา
 - 1. โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 2. โครงการ ปรับปรุงคุณภาพการศึกาาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 3. โครงการงานอนามัยโรงเรียน
 4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอน กลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย พลศึกษา กายบริหารท่าแม่ ไม้มวยไทย 5. โครงการดำเนินการจัดชื้อวัสดุการศึกษา วัสดุประจำโรงเรียน และวัสดุประจำ กลุ่มโรงเรียน 6. โครงการตรวจสอบบัญชีการเงิน หน่วยงานย่อย และทะเบียนคุมเงินต่าง ๆ 7. โครงการฝึกอบรมวิชามักำกับลูกเลือสามัญ ขั้นความรัชั้นสูง (เอ.ที.ชี)

ภาคผนวก ฌ.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองหนูวไช

- ภาคผนวก ๗. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ.2530-2534)
- ภาคผนวก ฌ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ผ. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก ๗. 4 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ณ. 1

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (2530-2534) ของ สปองหนองหญ้าไช

วัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย

ก. <u>วัตถุประสงค์</u>

- เพื่อปรับปรุงคุณภาพการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา และระดับประถมศึกษา
- 2. เพื่อปรับปรุงมาตรฐานทางวิชาการของแต่ละโรงเรียนให้สูงขึ้น
- 3. เพื่อให้การนิเทศเป็นไปอย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ
- 4. เนื้อให้การใช้หลักสูตรบรรลุตามจุดมุ่งหมาย
- 5. เพื่อเกณฑ์เด็กเข้าเรียนให้ครบทุกคน
- 6. เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่เด็กวัยก่อนประถมศึกษา
- 7. เพื่อให้นักเรียนที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร

ข. นโยบาย

- 1. ปรับปรุงคุณภาพการจัดการศึกษาเด็กก่อนวัยประถมศึกษาให้เหมาะสมโดยออกนิเทศ
- 2. พัฒนาคุณภาพการจัดทางวิชาการด้านผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนให้สูงขึ้น โดยติดตาม ประเมินผลการเรียนการสอนทุกชั้น ทุกกลุ่มประสบการณ์ วิจัยวิเคราะห์ปัญหาการเรียนการสอน เพิ่มพูนความรู้และเทคนิคการสอนให้แก่ครู ส่งเสริมการใช้สื่อ จัดสอนช่อมเสริมและจัดประชุม อบรม สัมมนา
- 3. ปรับปรุงระบบการนิเทศให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปอย่างทั่วถึง โดยจัดทำแผนและ ปฏิทินการออกนิเทศ ติดตาม กำกับดูแล และประเมินผล เน้นการนิเทศภายใน
- 4. เพื่อเร่งรัดการเกณฑ์เด็กวัยเรียนให้มาเข้าเรียนทุกคน โดยกำหนดเขตบริการโรงเรียน จัดทำสำมะโนเด็กวัยก่อนเรียน
 - 5. ส่งเสริมการเตรียมความพร้อมก่อนที่เด็กจะเข้าเรียนชั้น ป.1 ร่วมกับ สปจ.
- 6. ส่งเสริมให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามหลักสูตร โดยให้โรงเรียนจัดกิจกรรม ประชาธิปไตย กิจกรรมสหกรณ์ กิจกรรมลูกเสือ-ยุวกาชาด-ผู้บำเพ็ญประโยชน์และวันสำคัญ

ค. เป้าหมาย

- นักเรียนมีคะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์เฉลี่ยไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 60
 ภาษาไทยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 72 และอยู่ในระดับที่น่าพอใจ คณิตศาสตร์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
 ภาษาไทย ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 เมื่อสิ้นแผนฯ 6
- 2. จัดประชุมสัมมนาผู้บริหารโรงเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์คณิตศาสตร์และภาษาไทยต่ำกว่าเกณฑ์ อย่างละ 1 วัน ครูผู้สอน อย่างละ 1 วัน ปีละ 1 ครั้ง
- 3. นักเรียนชั้น ป.6 มีคะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน กลุ่ม สปช.เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 เมื่อสิ้นแผนฯ 6
- 4. จัดประชุมสัมมนาครูผู้สอนในโรงเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่ม สปช. และกลุ่ม กพอ. ต่ำ 10 อันดับสุดท้าย 1 วัน ทุกปี
- 5. นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนกลุ่ม กพอ. เฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ในปีสุดท้าย ของแผนฯ 6
- 6. อบรมครูผู้สอนดนตรี-นาฏศิลป์ ทุกโรงเรียน ทุกคน ทุกชั้น อย่างละ 5 วัน ชั้นละ 1 วัน ในปี 2531-2532 และอบรมครูลูกเลือ/ยุวกาชาดทุกโรงเรียน ๆ ละ 1 คน อย่างละ 4 วัน ภายใน ปี 2533-2534
 - 7. จัดทำคู่มือการสอนนาฏศิลป์ให้ทุกโรงเรียนสำหรับครูผู้สอนให้มีครบทุกชั้น เมื่อสิ้นสุดแผนฯ6
- 8. จัดอบรมครูผู้สอนภาษาอังกฤษร่วมกับ สปจ.โรงเรียนละ 1 คน 2 วัน ให้ครบ ทุกโรงเรียน ภายในปี 2531-2534
- 9. ผู้บริหารและ ศน.สปก.ควบคุมนิเทศกลุ่มโรงเรียนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และ โรงเรียนที่จำเป็นที่ต้องได้รับการนิเทศอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง ประธานกลุ่มโรงเรียนติดตามผล และประเมินผลการดำเนินงานของโรงเรียนในกลุ่มโรงเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง
 - 10. จดัประชุมผู้บริหารโรงเรียนอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง
 - 11. จัดประชุมประธานกลุ่มโรงเรียน 3 คน อย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง
 - 12. จัดประชุม ศน. สปก. เดือนละ 1 ครั้ง
 - 13. จัดประชุมครูภายในกลุ่มโรงเรียนทุกกลุ่ม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 14. จัดทำเครื่องมือในการติดตาม/นิเทศ
 - 15. ประเมินคุณภาพนักเรียนปลายภาคและปลายปี ชั้น ป.1-ป.3 และ ป.5 ทุกปี

- 16. ให้โรงเรียนกำหนดเขตบริการของโรงเรียนและจัดทำบัญชีสำมะโนนักเรียน
- 17. ให้ทุกโรงเรียนได้จัดกิจกรรมประชาธิปไตยตามนโยบายของหน่วยเหนือ
- 18. จัดกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนให้ได้ครบทุกโรงเรียนประถมศึกษา เมื่ ภลิ้นแผนฯ6
- 19. ทุกโรงเรียนจัดทำเขตบริการและสำมะโนนักเรียนเป็นประจำทุกปี และเกณฑ์เด็ก ให้เข้าเรียนได้ 100% ในปีสุดท้ายของแผน
 - 20. ให้โรงเรียนได้จัดกิจกรรมสหกรณ์ทุกโรงเรียนตามนโยบายของหน่วยเหนือ
 - 21. ให้ทุกโรงเรียนได้จัดกิจกรรมประชาธิปไตยตามคู่มือ

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 5 แผนงาน รวม 14 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานวิชาการ
- 1. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนคณิตศาสตร์ 2. โครงการพัฒนาการเรียน การสอนภาษาไทย 3. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต
- 4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มการงานและพื้นฐานอาชีพ 5. โครงการพัฒนาการเรียน การสอนกลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย 6. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ
- 7. โครงการควบคุมและนิเทศงาน 8. โครงการประเมินผลทางการศึกษา
 - 2) แผนงานกิจการนักเรียน
- โครงการการเกณฑ์เด็กเข้าเรียน 2. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ใน
 โรงเรียน 3) โครงการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
 - 3) แผนงานบริหารทั่วไป
 - 1. โครงการจัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษา
 - 4) แผนงานความสัมพันธ์กับชุมชน
 - 1. โครงการความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
 - 5) แผนงานโครงการพิเศษ
 - 1. โครงการประสานงานและติดตามผลการดำเนินงาน

ภาคผนวก ๗. 2

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ชอง สปองหนองหญ้าไช

วัตถุประสงค์ นโยบาย

1. วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อให้เจ้าหน้าที่งานการเงิน การบัญชีและพัสดุ ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตาม ระเบียบกฎหมาย
 - 2. เพื่อให้การนิเทศติดตามผลเป็นไปอย่างทั่วถึง
 - 3. เพื่อปรับปรุงมาตรฐานทางวิชาการของโรงเรียนในสังกัดให้สูงขึ้น
- 4. เพื่อส่งเสริมให้โรงเรียนได้จัดกิจกรรมอันพึงจะเกิดประโยชน์ต่อนักเรียนในการที่ จะนำไปใช้ในการดำรงชีวิตประจำวันเช่น กิจกรรมสหกรณ์ กิจกรรมประชาธิปไตย โครงการอาหาร กลางวัน งานอนามัยโรงเรียน เป็นต้น
- 5. เพื่อให้นักเรียนในสังกัด สปอ.หนองหญ้าไช ได้มีแบบเรียน เครื่องเขียนและเครื่องแบบ ครบทุกคน

2. <u>นโยบาย</u>

- พัฒนาเจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชีและพัสดุ ในสังกัด สปก.หนองหญ้าไช ปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 2. ปรับปรุงคุณภาพการนิเทศติดตามผลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและเป็นไปอย่างทั่วถึง
- 3. พัฒนาคุณภาพทางวิชาการด้านผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนให้สูงขึ้น โดยติดตามประเมินผล การเรียนการสอนกลุ่มประสบการณ์และทุกชั้น วิจัยษัญหาการเรียน การสอน เพิ่มพูนความรู้และเทคนิค การสอนให้แก่ครู ส่งเสริมการใช้ การผลิตสื่อ จัดประชุมสัมมนาทางวิชาการ

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 2 แผนงาน รวม 19 โครงการ ประกอบด้วย

1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา

- โครงการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง 2. โครงการการตรวจสอบภายใน
- 3. โครงการซ่อมบำรุงรักษาครุภัณฑ์และทรัพย์สินของ สปอ. 4. โครงการการประชาสัมพันธ์
- 5. โครงการวันประถมศึกษาแห่งชาติ 6. โครงการการปฏิบัติงานติดต่อประสานงาน 7. โครงการ การปฏิบัติงานสารบรรณ 8. โครงการการปฏิบัติงานวางแผนบุคลากร
 - 2) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการควบคุมและนิเทศงาน 2. โครงการอบรมครูผู้สอนกลุ่มประสบการณ์นิเศษ (ภาษาอังกฤษ) 3. โครงการประชุมสัมมนาครูก่อนเปิดภาคเรียน 4. โครงการพัฒนาการเรียน การสอนกลุ่มทักษะภาษาไทย 5. โครงการเร่งรัดคุณภาพการศึกษากลุ่มทักษะคณิตศาสตร์ 6. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มสร้างเสริมประสบการณ์ชีวิต 7. โครงการสนับสนุนกิจกรรม ประชาธิปไตยในโรงเรียน 8. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน 9. โครงการจัด กิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 10. โครงการอนามัยนักเรียน 11. โครงการจัด จัดหาแบบเรียน เครื่องเขียนและเครื่องแบบ

ภาคผนวก ณ. 3

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองหนองหญ่าไช

นโยบาย วัตถุประสงค์

เหมือนของ สปจ•สุพรรณบุรี (นโยบาย ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 4) และวัตถุประสงค์ ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 3)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 3 แผนงาน รวม 15 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการส่งเสริมการศึกษาระจับก่อนภาคบังคับ
- 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการจัดหาสื่อการเรียนหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 2. โครงการ จัดหาแบบเรียนเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนชาดแคลน 3. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียน สำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน 4. โครงการการศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบทยากจน (กศ.พช.)
 - 3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการนี้เทศและติดตามผล 2. โครงการอบรมครูเพื่อผัฒนาการเรียนการสอน 5 กลุ่มประสบการณี 3. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลระดับจังหวัดและอำเภอ 4. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและผัสดุระดับโรงเรียน 5. โครงการปรับปรุงคุณภาพ การศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 6. โครงการผัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อ สุขภาพอนามัยนักเรียน 7. โครงการผัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (คพศ.) 8. โครงการจัด กิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 9. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยใน โรงเรียนประถมศึกษา 10. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา

ภาคผมวก ณ. 4

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองหนองหญ้าไซ

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจงสุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 5)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 4 แผนงาน รวม 18 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการประชาสัมพันธ์
- 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประฉมศึกษา
 - 1. โครงการดำเนินการศึกษาก่อนภาคบังคับ
- 3) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการจัดหาสือการเรียนการสอนตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521
- 2. โครงการจัดมุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน 3. โครงการจัดหาแบบเรียนและเครื่องเขียน สำหรับนักเรียนขาดแคลน 4. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนขาดแคลน 5. โครงการการ ศึกษาเพื่อผัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท 6. โครงการส่งเสริมกิจกรรมดีเด่น 7. โครงการเร่งรัด คุณภาพการศึกษา 8. โครงการประเมินผลทางการศึกษาของนักเรียน ชั้น ป.1-5 9. โครงการ ส่งเสริมพระพุทธศาสนา
 - 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - โครงการนิเทศติดตามผล
 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการวางแผน
- 3. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มทักษะ-ภาษาไทย 4. โครงการอบรมครูผู้สอนกลุ่มทักษะ คณิตศาสตร์เพื่อผลิตและใช้สื่อคณิตศาสตร์ 5. โครงการอบรมผู้บังคับบัญชาลูกเสือ 6. โครงการ พัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนขนาดเล็ก 7. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน ประถมศึกษา

ภาคผนวก ญ.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองเดิมบางนางบวช

- ภาคผนวก ญ. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)
- ภาคผนวก ญ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ญ. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ญ. 1

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระฮะ 5 ปี (2530-2534)

ของ สปองเดิมบางนางบวช

นโยบาย เป้าหมาย

นโตบาต

- บยายการจัดการศึกษาให้แก่เด็กวัยก่อนประถมศึกษาในโรงเรียนที่มีความพร้อมด้าน อาคารสถานที่ และบุคลากรโดยเปิดบยายให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ของจำนวนโรงเรียนทั้งหมด เมื่อสิ้นแผนระยะที่ 6
- 2. ปรับปรุงคุณภาพการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาโดยจัดกิจกรรมเสริมสร้าง การพัฒนาการทางกาย อารมณ์ สุขภาพอนามัย สติปัญญา การปรับตัวเพื่อให้เด็กเกิดความพร้อมที่จะ เรียนในระดับประถมศึกษา
- 3. ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาโดยการจัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากร ทุกระดับ การนิเทศและติดตามผลเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ

<u>ระดับประถมศึกษ</u>า

- 1. ปรับปรุงมาตรฐานทางวิชาการและมาตรฐานโรงเรียนในสังกัดให้ทัดเทียมกันโดยใช้ เกณฑ์ของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเป็นแนวทางในการปรับปรุง
- 2. ปรับปรุงระบบนิเทศการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการได้ทั่วถึง โดย ร่างแผนงานนิเทศร่วมกัน เน้นการนิเทศภายใน ติดตามการนิเทศอย่างสม่ำเสมอ
- 3. ลดอัตราการซ้ำชั้นของนักเรียนทุกชั้น เน้น ป.1 ป.5 โดยวิธีการควบคุมติดตามการ มาเรียนของนักเรียน จัดสอนช่อมเสริม เพิ่มความช่วยเหลือในด้านทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน และเสื้อผ้าแก่เด็กที่ขาดแคลนมากขึ้น
- 4. พัฒนาการเรียนการสอนทุกชั้น ทุกกลุ่มประสบการณ์ ให้มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนมากขึ้น โดยปรับปรุงพฤติกรรมการสอนของครู ส่งเสริมการใช้สื่อการสอน
- 5. ส่งเสริมให้มีการติดตามตรวจสอบคุณภาพการศึกษาเนื้อหาแนวทางปรับปรุงโดยการ สร้างเครื่องมือวัดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามหลักสูตร และจัดทำแบบทดสอบมาตรฐานชั้น ป.2 ป.4 ทุกกลุ่มประสบการณ์ สามารถให้บริการแก่โรงเรียนได้อย่างทั่วถึง

- 6. เร่งรัดติดตามผลปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานโครงการโดยให้ทุกหน่วยงานที่รับ ผิดชอบจัดทำแผนควบคุม กำกับติดตามผล กำหนดรูปแบบการประเมินผลให้รัดกุมและสอดคล้องกัน
- 7. ปรับปรุงระบบข้อมูลทางการศึกษาของหน่วยงานในสังกัดทุกระดับให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน สะดวกในการนำไปใช้ โดยวางแผนร่วมกันกำหนดข้อมูลที่จำเป็น ออกแบบการจัดเก็บและทำระบบ สารสนเทศ
- 8. ส่งเสริมให้หน่วยงานและบุคลากร ทำการวิจัยค้นคว้าทดลองเพื่อแก้ปัญหาเกี่ยวกับการ เรียนการสอน โดยสนับสนุนด้านงบประมาณ ความรู้บุคลากร ตลอดจนช่วยเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์
- 9. ส่งเสริมขวัญและกำลังใจของบุคลากร ในการพิจารณาความดีความชอบ การดำเนิน การด้านสวัสดิการ การบรรจุ การแต่งตั้ง การย้าย การโอน โดยให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่ เป็นไปด้วยความถูกต้อง ยุติธรรม
- 10. สนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอนในโรงเรียน โดยจัดกิจกรรมด้านอนามัยโรงเรียน อาหารกลางวัน ห้องสมุด มุมหนังสือ จริยธรรมวัฒนธรรม การกีฬาภายใน สหการโรงเรียน กิจกรรม ประชาธิปไตย และลูกเลือ-ยุวกาชาด
- 11. ลดความไม่เสมอภาคในด้านอัตรากำลังครูโดยการกระจายอัตรากำลังครูจากโรงเรียน ที่เกินไปโรงเรียนที่ขาดให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ ก.ค.
- 12. ปรับปรุงการบริหารงานสำนักงานให้มีประสิทธิภาพ โดยจัดระบบเอกสารตามระเบียบ งานสารบรรณ จัดแบ่งงานและควบคุมติดตามการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายให้เป็นไปอย่างถูกต้องเป็น ปัจจุบัน
- 13. สร้างและปรับปรุงอาคารสถานที่ การสาธารณูปโภคให้เพียงพอกับความต้องการจำเป็น ได้มาตรฐาน และส่งเสริมให้โรงเรียนใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยให้ความช่วยเหลือ ด้านงบประมาณ และสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุง
- 14. สนับสนุนให้มีการใช้สื่อและนวัตกรรมทางการศึกษาโดยแนะนำและติดตามการใช้จัด นิทรรศการ และพัฒนาสื่อต้นแบบ
- 15. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการฝึกอบรม และจัดทำเอกสารเผยแพร่
- 16. ปรับปรุงงานประชาสัมพันธ์ของหน่วยงานทุกระดับให้เป็นไอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ โดยสนับสนุนให้มีการใช้สื่อ เครื่องมือ เอกสาร สร้างความรู้ ความเข้าใจและเจตคติเป็นหน่วยงาน

ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนให้ชุมชนมีบทบาทช่วยเหลือดำเนินงานของโรงเรียน

- 17. ดำเนินการจัดตั้งกองทุนมูลนี่ธิเพื่อช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์
- 18. ส่งเสริมการกีฬาของอำเภอ ให้ประชาชนและนักเรียนได้มีผลานามัยสมบูรณ์ แข็งแรง

เป้าหมายในการดำเนินงาน

เมื่อสิ้นแผนพัฒนาการศึกษาระดับที่ 6 พ.ศ. 2534 การดำเนินงานตามแผนพัฒนาการศึกษา ของอำเภอเดิมบางนางบวช จะบรรลุเป้าหมายดังนี้

แผนงานวิชาการ

- 1. วางแผนนิเทศร่วมกันระหว่าง ศน.สปอ. ครูวิชาการกลุ่ม และผู้เกี่ยวข้องอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง ต่อ 1 โรงเรียน ส่วนการนิเทศภายในผู้บริหารโรงเรียนมีการประชุมแนะนำทางวิชาการ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พาคณะครูไปดูโรงเรียนตัวอย่างทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดย เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2530
- 2. แจกเอกสารคู่มือเกี่ยวกับการนิเทศให้ทุกโรงเรียนโดยร่วมมือกับ สปจ.จัดทำภายในปี 2530
- 3. ให้ทุกโรงเรียนจัดสอนช่อมเสริมนักเรียนที่มีผลการเรียนต่ำอย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 ครั้ง ครั้งละไม่ต่ำกว่า 30 นาที
- 4. ให้ทุกโรงเรียนจัดชั้นเรียนตัวอย่างอย่างน้อยโรงเรียนละ 1 ห้อง ในปีแรกของแผนและ เพิ่มขึ้นทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ห้อง
- 5. ให้โรงเรียนทุกโรงเรียนได้จัดอุปกรณ์ไปร่วมจัดนิทรรศการในวันประถมศึกษาแห่งชาติ อย่างน้อยโรงเรียนละ 2 ชิ้น
 - ธ. ให้ครูใช้สื่อการสอนเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี
- 7. ให้ทุกโรงเรียนจัดปรับปรุงห้องสมุด มุมหนังสือให้ได้ใกล้เคียงกับเกณฑ์มาตรฐานของ สปช.ให้เป็นตัวอย่างได้อย่างน้อยกลุ่มละ 1 โรง ในปี พ.ศ. 2530 และเพิ่มปีละ 1 โรงเรียนต่อกลุ่ม
- 8. ให้มีการติดตามประเมินผล การจัดห้องสมุด มุมหนังสือ โดยให้กลุ่มโรงเรียนติดตาม ประเมินผลภาคเรียนละ 1 ครั้ง สปอ.ปีละ 2 ครั้ง และให้กลุ่มโรงเรียนรายงานผลให้ สปอ.ทราบ ทุกสิ้นปีการศึกษา
 - 9. เร่งรัดคุณภาพ ปรับปรุงการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดอัตราการซ้ำชั้น

แผนงานกิจการนักเรียน

- 1. ลดอัตราการขาดเรียนให้เหลือร้อยละ 3 ในปีสุดท้ายของแผน
- 2. ให้นักเรียนกำหนดเขตบริการเพิ่มการเกณฑ์เด็กในปี 2530 และจัดทำสำมะโนนักเรียน ประจำปี
- 3. ให้โรงเรียนร่วมมือกับหน่วยงานของกระทรวงสาธารณสุข จัดบริการด้านสุขภาพอนามัย แก่นักเรียนทุกคนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 4. เพิ่มจำนวนโรงเรียนที่จัดโครงการอาหารกลางวัน ให้มากขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 3 ต่อปี
- 5. เพิ่มจำนวนโรงเรียนที่ยังไม่มีทุนการศึกษาถาวรขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ต่อปี และ ให้มีครบทุกโรงเรียนในปีสุดท้ายของแผ่นเน้นเด็กขาดแคลน
- 6. เพิ่มความช่วยเหลือในเรื่องเสื้อผ้า และอุปกรณ์การเรียนการสอน ให้แก่เด็กที่ขาดแคลน เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 2 ต่อปี
- 7. ให้ทุกกลุ่มโรงเรียนจัดการด้านสหการโรงเรียนประชาธิปไตยในโรงเรียนเป็นตัวอย่าง โรงเรียนภายในกลุ่มอย่างน้อยกิจกรรมละ 1 โรงเมื่อสิ้นแผนปี 2534
- ชานวนโรงเรียนซึ่งปฏิบัติกิจกรรมสร้างเสริมวินัยนักเรียนได้อยู่ในเกณฑ์ดีตามเกณฑ์
 ของเป็นร้อยละ 80 ในปีสุดท้ายของแผน โดยเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 ต่อปี
- 9. ให้ทุกโรงเรียนสวดมนต์ไหว้พระทำสมาชิ อบรมการปฏิบัติเบื้องต้นตามหลักพุทธศาสนา ในตอนเช้าก่อนเข้าเรียนหรือตอนเย็นก่อนเลิกเรียนทุกวัน
 - 10. จัดการแข่งขันกีฬาและกรีฑาภายในโรงเรียนทุกโรงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

แผนงานบุคลากร

- 1. จัดประชุมสัมมนาผู้มีหน้าที่นิเทศ ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนและเทคนิค การนิเทศ ให้สามารถทำการนิเทศได้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2531 เป็นต้นไป
- 2. เพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรประถมศึกษาทุกกลุ่มประสบการณ์แก่ผู้บริหารโรงเรียน ทุกคนในปี 2531 โดยการประชุมสัมมนา และครูผู้สอนที่ยังไม่เคยผ่านการอบรมการใช้หลักสูตรในปี 2532
- 3. จัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการผู้เกี่ยวข้องทุกระดับให้เข้าใจตรงกัน ในการจัดเก็บ ข้อมูลปีละ 1 ครั้ง
 - 4. จัดให้มีการนีเทศติดตามโรงเรียนในโครงการอาหารกลางวันปีละ 3 ครั้งต่อ 1

โรงเรียน

- 5. จัดให้มีการประชุมปรึกษาหารือผู้มีหน้าที่พิจารณาความดีความชอบทุกระดับ โดยเน้น ความถูกต้อง ยุติธรรม และเป็นไปตามเกณฑ์ของ สปจะทุกปี ก่อนจะมีการพิจารณาความดีความชอบ
- 6. ให้ผู้บริหารทุกระดับติดตามควบคุม กำกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในการให้ สวัสดิภาพด้านการเงิน การลา การฮ้าย การโอน การบรรจุแต่งตั้ง และที่อยู่อาศัย ให้เป็นไปด้วย ความถูกต้อง รวดเร็วและยุติธรรม โดยให้แต่ละฝ่ายสรุปผลการปฏิบัติงานและรายงานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องทราบปีละ 1 ครั้ง ทุกลิ้นปีงบประมาณ
- 7. จัดให้เจ้าหน้าที่ห้องสมุดโรงเรียน ได้มีโอกาสศึกษางานห้องสมุดที่ได้เกณฑ์มาตรฐาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 8. ให้ความรู้ความเข้าใจ และวิธีปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่งานสารบรรณ อย่างน้อยปีละ
 1. ครั้ง
- 9. ฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการให้ผู้บริหารแนะแนวทุกกลุ่มโรงเรียน ในปี 2531 และจัด ให้ครบทุกโรงเรียนในปี 2534
- 10. จัดให้มีการทบทวนและเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจงานวิชาการ เป็นกรณีพิเศษ สำหรับผู้บริหารโรงเรียนอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 11. จัดให้มีการติดตามนิเทศโรงเรียนที่เปิดสอนระดับวัยก่อนประถมศึกษา ในปี 2530 และทุกปีสำหรับโรงเรียนที่เปิดขยาย

แผนงานอาคารสถานที่

- เพิ่มการใช้ประโยชน์สถานที่อาคารเรียน บ้านพักครู โดยให้มีอัตราการเพิ่มปีละ 5%
 ในทุก ๆ ปี
- 2. จัดให้โรงเรียนในเขตที่มีการสาธารณูปโภคเข้าถึง มีการสาธารณูปโภค ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของแต่ละปี
 - 3. ส่งเสริมให้มีอาคารเรียน อาคารประกอบ อย่างเพียงนอแก่ความจำเป็น

<u>แผนงานบริหารทั่วไปอุรการการเงิน</u>

1. ให้หน่วยงานทุกระดับจัดทำแผนควบคุม กำกับ ติดตาม และประเมินผล โครงการทุก โครงการในความรับผิดชอบ พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลเป็นประจำทุกปี

- 2.ให้หน่วยงานทุกระดับวางแผนร่วมกันในการกำหนดรูปแบบ และจัดเก็บข้อมูลทางการ ศึกษาที่จำเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งจัดทำระบบสารสนเทศ
 - 3. ฮุบ รวม เลิกล้มโรงเรียนขนาดเล็กมาก ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ
- 4. เร่งรัดการจัดระบบเอกสารเป็นตัวอย่าง ในปี 2530 และให้กลุ่มโรงเรียนจัดภาย ในปี 2531
 - 5. ให้ทุกหน่วยงานจัดประชุมแบ่งงานแต่ละฝ่ายงาน ให้ถูกต้องและออกคำสั่งเป็นประจำทุกปี
- 5. จัดทำแผนเสนอของบประมาณ หมวดค่าครุภัณฑ์ หมวดค่าสาธารณูปโภค หมวดค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้างจาก สปจ. เป็นประจำทุกปี
- 7. จัดให้มีสถานที่ เจ้าหน้าที่ประชาล้มพันธ์ปฏิบัติงานประจำ และจัดทำเอกสาร ประชาสัมพันธ์อย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง
- เปิดขยายขึ้นเรียนสำหรับเด็กวัยก่อนประถมศึกษาในโรงเรียนที่มีความพร้อมด้าน
 อาคารสถานที่และบุคลากร อย่างน้อยร้อยละ 25 เมื่อสิ้นปีสุดท้ายของแผน โดยเพิ่มอย่างน้อยร้อยละ
 ๑ ต่อปี

<u>แผนงานความสัมพันธ์ชุมชน</u>

- ให้ทุกโรงเรียนจัดประชุมชี้แจงผู้ปกครองให้เห็นความสำคัญของการมาเรียน และ ปัญหาขาดเรียน โดยจัดประชุมในระยะเปิดเรียนใหม่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2. ให้หน่วยทุกระดับจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์ ขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น และชุมชนในด้านอุปกรณ์การเรียน ทุนการศึกษาและสาธารณูปโภคเป็นประจำทุกปี
- 3. ให้โรงเรียนจัดทำโครงการให้บริการแก่ชุมชน และรายงานผลการดำเนินงานเป็น ประจำทุกปี

แผนงานพิเศษ

- 1. สนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายของรัฐเพื่อความมั่นคงของชาติ
- 2. ร่วมมือกับหน่วยงานอื่นของรัฐทำการพัฒนาเพื่อส่วนรวม
- 3. ประสานงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อพัฒนาการประถมศึกษา

แผนงาน/โครงการ .

ในแผนนี้มีทั้งหมด 7 แผนงาน รวม 43 โครงการประกอบด้วย

- 1) แผนงานวิชาการ
- 1. โครงการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และการวางแผนงานของสำนักงานการ ประถมศึกษาอำเภอเดิมบางนางบวช
 - 2. โครงการแผนงานนิเทศการศึกษา
 - 3. โครงการจัดนิทรรศการการใช้สื่อการเรียนการสอนและนวัตกรรมทางการศึกษา
 - 4. โครงการจัดห้องเรียนตัวอย่าง
 - 5. โครงการจัดหา จัดทำ และส่งเสริมการใช้สื่อการเรียนการสอน
 - โครงการส่งเสริมการสอนซ่อมเสริมในโรงเรียน
 - 7. โครงการจัดศูนย์วิชาการประจำกลุ่มโรงเรียน
 - โครงการส่งเสริมการจัดห้องสมด มุมหนังสือ

2) แผนงานบุคลากร

- โครงการประชุมสัมมนาเพื่อปรับปรุงระบบข้อมูล
- 2. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่สารบรรณ
- 3. โครงการประชุมสัมมนาผู้บริหารโรงเรียนในโครงการอาหารกลางวัน
- 4. โครงการเร่งรัด ติดตาม ควบคุม กำกับและประเมินผล
- 5. โครงการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ.2521 แก่ผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอน
 - 6. โครงการประชุมสัมมนาคณะกรรมการกลุ่มโรงเรียน
 - 7. โครงการส่งเสริมการจัดบริการแนะแนวในโรงเรียน
 - โครงการส่งเสริมการจัดบริการแนะแนวในโรงเรียน
 - 9. โครงการสรรหากลุ่มโรงเรียนดีเด่น
 - 3) แผนงานกิจการนักเรียน
 - 1. โครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน 2. โครงการส่งเสริมการจัดหาทุนการศึกษา
- 3. โครงการลดอัตราการขาดเรียน 4. โครงการอบรมธรรมปฏิบัติสำหรับนักเรียน 5. โครงการ กำหนดเขตบริการและสำมะโนนักเรียน 6. โครงการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
- 7. โครงการส่งเสริมวินัย 8. โครงการส่งเสริมก็น้ำและกรีฑาภายในโรงเรียน 9. โครงการ

ช่วยเหลือนักเรียนที่ขาดแคลน 10. โครงการส่งเสริมสหกรณ์ในโรงเรียน 11. โครงการส่งเสริม สุขภาพอนามัย

- 4) แผนงานบริหารทั่วไป ธุรการ การเงินและพัสดุ
- โครงการส่งเสริมงานประชาสัมพันธ์
 โครงการเปิดขยายชั้นเด็กเล็กใน
 โรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการเก็บเอกสาร
 - 5) แผนงานอาคารสถานที่
- โครงการก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารประกอบ
 โครงการปรับปรุงและ ช่อมแชมอาคารเรียนและอาคารประกอบ
 โครงการพัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำ
 โครงการ ติดตามประเมินผลการจัดสภาพแวคล้อมในโรงเรียน
 - 6) แมนงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน
- 1. โครงการส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นศูนย์กลางพัฒนาชุมชน 2. โครงการส่งเสริม ให้ชุมชนเข้ามามีบทบาทในการจัดการศึกษา 3. โครงการสนับสนุนการจัดชุมชนศึกษา 4. โครงการส่งเสริมการประชาสัมพันธ์หลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 5. โครงการจัดงานวันประถมศึกษา แห่งชาติ
 - 7) แผนงานโครงการพิเศษ
 - 1. โครงการศึกษาเพื่อความมั่นคงแห่งชาติ
 - 2. โครงการ อพป.ศธ.
 - 3. โครงการประสานงานเพื่อการพัฒนาชนบทของหน่วยงาน 4 กระทรวงหลัก

ภาคผนวก ญ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปองเดิมบางนางบวช

<u>นโลบาล วัตถุประสงค์</u> เหมือนของ สปจ.สุนรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 2)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนฯ นี้ประกอบด้วย 2 แผนงาน 21 โครงการ ดังนี้

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการปฏิบัติงานสารบรรณในโรงเรียนประถมศึกษา 2. โครงการประกวด ภารโรงดีเค่นประจำปี 2532 3. โครงการช่อมแชมครุภัณฑ์สำนักงาน 4. โครงการจัดชื้อ จัดหา วัสดุ ครุภัณฑ์ประจำสำนักงาน 5. โครงการใช้จ่ายค่าชดเชยน้ำมัน 6. โครงการเบิกจ่ายค่า อาหารทำการนอกเวลา 7. โครงการใช้จ่ายเงินค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะในการเดินทางไป ราชการของข้าราชการ 8. โครงการจัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษาประจำปี 9. โครงการ วันประถมศึกษาแห่งชาติ
 - 2) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการอบรมปฏิบัติการการผลิตสื่อการเรียนการสอน 2. โครงการประชุม ส้มมนาผู้บริหารโรงเรียนและเจ้าหน้าที่น่สดุ 3. โครงการประชุมอบรมผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ การเงินและนัญชีโรงเรียน 4. โครงการเร่งรัดคุณภาพทางการศึกษา ชั้น ป.1-6 5. โครงการ เบิกจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ (กปอ.) 6. โครงการสนับสนุนกิจกรรม ประชาชิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา 7. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน 8. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 9. โครงการดำเนิน การปรับปรุงสำนักงาน 10. โครงการเบิกจ่ายเงินตาม พรก.ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ.2526 11. โครงการอบรมครูผู้สอนคณิตศาสตร์ระดับประถมศึกษา 12. โครงการควบคุม และนิเทศงาน

ภาคผนวก ญ. 3

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองเดิมบางนางบวช

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์</u> เหมือนของ สปจะสุพรรณบุรี (นโยบาย ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 4). และวัตถุประสงค์ ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 3)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 5 แผนงาน รวม 17 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานบริหารการศึกาษระดับประถมศึกษา
- โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลระดับอำเภอ 2. โครงการอบรม เจ้าหน้าที่ธุรการ การเงินและผัสดุโรงเรียน
 - 2) แมนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 1. โครงการนิเทศติดตามผลการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 3) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการจัดหาสื่อการเรียนหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 2. โครงการ จัดมุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน 3. โครงการจัดหาแบบเรียนเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนที่ ขาดแคลน 4. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน 5. โครงการ ศึกษาเพื่อพัฒนาชนบทหมู่บ้านในเขตชนบทยากจน (กศ.พช.)
 - 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
- 1. โครงการนี้เทศและติดตามผล 2. โครงการอบรมครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 5 กลุ่มประสบการณ์ 3. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 4. โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน 5. โครงการจัดกิจกรรม การเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 6. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาชิปไตยในโรงเรียน ประถมศึกษา 7. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา 8. โครงการพัฒนา คุณภาพการศึกษา (ค.พ.ศ.)
 - 5) แผนงานโครงการพีเศษ
 - 1. โครงการประสานงานการดำเนินการโครงการพิเศษ

ภาคผนวก ฎ.

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองศรีประจันต์

- ภาคผนวก ฎ. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)
- ภาคผนวก ฎ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ภู. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก ฎ. 4 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ภู. 1

แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (2530-2534) ของ สปอ.ศรีประจันต์

นโยบาย วัตถุประสงค์

ก. นโยบาย

ระดับก่อนประถมศึกษา

- ส่งเสริมและขยายการจัดบริการเด็กวัยก่อนประถมศึกษาในวัย 5-6 ขวบ เพื่อ เตรียมความพร้อมและดูแลด้านสุขภาพอนามัยในโรงเรียนที่มีความพร้อมให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 75 ของเด็กในกลุ่มนี้
- 2. ปรับปรุงการจัดแนวประสบการณี่ชั้นเด็กเล็ก โดยส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม จัดให้ มีการนิเทศอย่างทั่วถึงและให้ความช่วยเหลือเพื่อแก้ไขปัญหา

ระดับประถมศึกษา

- เกณฑ์เด็กเข้าเรียนให้ได้ครบถ้วนทั่วถึง
- 2. ปรับปรุงระบบการนิเทศ ให้เป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพโดยส่งเสริม การนิเทศภายในกลุ่มโรงเรียนและโรงเรียนให้มากขึ้น
- 3. เร่งปรับปรุงการจัดการประถมศึกษาให้มีคุณภาพขึ้นโดยกำหนดมาตรฐานในการ หัฒนาปรับปรุงโรงเรียน จัดหาเครื่องมือวัดและตรวจสอบคุณภาพการศึกษา
- 4. พัฒนากระบวนการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพโดยให้มีการปรับปรุงการเรียนการสอน ทุกกลุ่มประสบการณ์ ลดอัตราการซ้ำชั้นให้มีการสอนช่อมเสริมการจัดห้องสมุดโรงเรียน จัดศูนย์สื่อการ เรียนการสอน
- 5. ส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อบรรลุเป้าหมายของ หลักสูดร โดยจัดกิจกรรมบริการแนะแนวในโรงเรียน สหการนักเรียนในโรงเรียน ประชาธิปไตย ในโรงเรียน การกีฬาภายใน
- พัฒนาบุดลากรทั้งผู้บริหารโรงเรียนและผู้สอนให้มีความรู้ความสามารถมีคุณธรรมและ จริยธรรมที่ดี
- 7. เพิ่มการช่วยเหลือเด็กขาดแคลนให้มากขึ้น โดยเน้นในเรื่องการจัดหาทุนการศึกษา และการจัดโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน

- 8. ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในสำนักงาน กลุ่มโรงเรียน และโรงเรียน โดย จัดระบบงานสารบรรณ ให้เป็นไปตามหลักและระเบียบ จัดระบบการควบคุมติดตามกำกับและประเมินผล จัดระบบข้อมูลและสารสนเทศ
- 9. ส่งเสริมบริการด้านสุขภาพอนามัยและโภชนาการนักเรียนให้เป็นไปอย่างได้ผลและ ทั่วถึง โดยประสานงานร่วมมือกับหน่วยงานสาธารณสุขในท้องถิ่น
- สร้างและปรับปรุงอาคารสถานที่ ให้เพียงพอรวมทั้งปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ดีใน
 โรงเรียน เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอน
- 11. ส่งเสริมเรื่องการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน โดยการจัด ประชาสัมพันธ์ให้บริการแก่ชุมชนและดึงชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาการจัดการศึกษาของ โรงเรียน
- 12. ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการ สอดคล้องกันในทุกระดับตั้งแต่ ระดับโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน อำเภอ และจังหวัด
 - 13. ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกันใน 4 กระทรวงหลัก เพื่อการพัฒนาชนบท

บ. วัตถุประสงค์

ระดับก่อนประถมศึกษา

- ส่งเสริมให้มีการจัดบริการชั้นเด็กเล็กให้มากขึ้นเพียงพอกับความต้องการของท้องถิ่น
 และสอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี
 - 2. เพื่อให้การจัดแนวประสบการณ์ชั้นเด็กเล็กเป็นไปอย่างมีคุณภาพ

ระดับประถมศึกษา

- 1. เพื่อดำเนินการให้เด็กในเกณฑ์บังคับได้เข้าเรียนอย่างครบถ้วน
- 2. เพื่อให้การนิเทศเป็นไปอย่างทั่วถึง ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ
- 3. เพื่อให้การพัฒนาการประถมศึกษาเป็นไปอย่างมีคุณภาพสอดคล้องกันในระดับโรงเรียน กลุ่มโรงเรียน อำเภอ และจังหวัด
 - 4. ให้การเรียนการสอนทุกกลุ่มประสบการณ์ มีคุณภาพ บรรลุตามเป้าหมายของหลักสูตร
- 5. เพื่อให้โรงเรียนมีการจัดกิจกรรมสนับสนุนการเรียนการสอนที่มีประโยชน์ต่อชีวิต ประจำวันของนักเรียนและสอดคล้องกับหลักสูตร
- 6. เพื่อให้บุคลากรในทุกระดับมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน มีคุณธรรม จริยธรรมที่ดี

- 7. เพื่อปรับปรุงการบริหารงานในสำนักงานให้มีประสิทธิภาพ การบริหารเอกสารถูกหลัก และระเบียบ มีการควบคุม ติดตามประเมินผล
 - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ดี นัฒนาการทุกด้านไปถึงชีดของวุฒิภาวะ
 - 9. เพื่อให้บุคลากรมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
 - 10. เพื่อให้เด็กขาดแคลน ได้รับความช่วยเหลือเพิ่มมากขึ้น
- 11. ให้ทุกโรงเรียนสามารถใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและปรับปรุงสภาพ แวดล้อมที่ดีภายในโรงเรียน
 - 12. ให้ทุกโรงเรียนมีอาคารสถานที่เพียงพอในการประกอบกิจกรรมการเรียนการสอน
- 13. ให้โรงเรียนช่วยเหลือและให้บริการกับชุมชนเพิ่มมากขึ้น และดึงชุมชนให้เข้ามามี ส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียน
 - 14. เพื่อให้การพัฒนาชนบทเป็นไปดามจุดมุ่งหมายและนโยบายของรัฐบาล

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีแผนงาน 7 แผนงาน รวมทั้งสิ้น 46 โครงการ

	แผนงาน/โครงการ	แผนงาน/โครงการ
1.	แผนงานวิชาการ	
	- นีเทศและติดดามผล	- ปรับปรุงคุณภาพการจัดแนวประสบการณ์
	- จัดทำเกณฑ์และประเมินมาตรฐานโรงเรียน	ขึ้นเด็กเล็ก
	- ส่งเสริมการจัดศูนย์สื่อการเรียนการสอน	- ประกวดมู้บริหารดีเด่น
	ในโรงเรียน	- ส่งเสริมการสอนช่อมเสริมในโรงเรียน
	- ส่งเสริมการจัดห้องสมุดโรงเรียน	- ติดตามผลการปฏิบัติงานแผนงาน/โครงการ
	- ปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน	- จัดระบบข้อมูลและสารสนเทศ
	ทุกกลุ่มประสบการณ์	- พัฒนาเครื่องมือวัดผลและประเมินผล
2.	แผนงานบุคลากร	
	- อบรมสัมมนาผู้บริหารโรงเรียน	- อบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการผลิตและ
	- อบรมครูผู้สอนกลุ่มสร้างเสริมลักษณะนิสัย	การใช้สื่อ
	แ ล ะกลุ่มการงานฯ	- อบรมครุวิชาการโรงเรียน

- ส่งเสริมจริยธรรมคุณธรรมครู
- ให้ความช่วยเหลือด้านบุคลากร
- อบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่สารบรรณ
- ประชุมอบรมภารโรง

3. แผนงาน อาคารสถานที่

- ส่งเสริมความสะอาดในโรงเรียน
- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในโรงเรียน

4. แผนงานกิจการนักเรียน

- ลดอัตราการชาดเรียน
- จัดหาทุนการศึกษา
- ส่งเสริมการรับประทานอาหารกลางวัน ของนักเรียน
- ส่งเสริมการแข่งขันกีฬาในโรงเรียน
- แข่งขันกีฬาระดับอำเภอ
- จัดทำเนตบริการการเกณฑ์เด็กเข้าเรียน
- จัดทำสำมะโนนักเรียน

5. แผนงานธุรการ การเงินและพัสดุ

- ปรับปรุงงานสารบรรณในสำนักงานและโรงเรือน
- ควบคุมติดตามกำกับและประเมินผลการปฏิบัติงาน

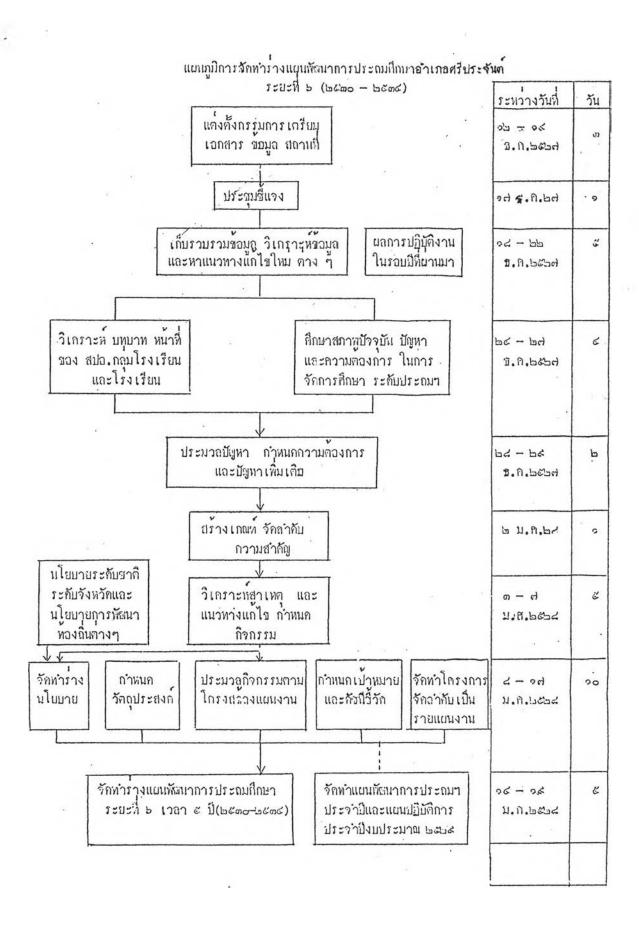
6. แผนงานความสัมพันธ์กับชุมชน

- โรงเรียนส่ชมชน
- วันสำคัญ
- ประชาลัมพันธ์โรงเรียน

7. แผนงานโครงการพิเศษ

- ประสานแผนเพื่อพัฒนาการศึกษา
- ประสานงานเพื่อพัฒนาชนบท

- ส่งเสริมสมรรถภาพผู้สอน
- อบรมสัมมนาประธานกลุ่มและครูวิชาการ กลุ่มโรงเรียน
- ปรับปรุงและช่อมแชมอาคารเรียน
- ก่อสร้างอาคารเรียน/อาคารประกอบ
- ส่งเสริมการแนะแนวในโรงเรียน
- ส่งเสริมสุขภาพอนามัยนักเรียน
- ส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
- ส่งเสริมการเกษตรในโรงเรียน
- ล่งเสริมธรรมปฏิบัติสำหรับนักเรียน
- ส่งเสริมสหกรณ์ในโรงเรียน
- ปิดขยายการจัดการศึกษาระดับวัยก่อน
 ประถมศึกษา



ภาคผนวก ฎ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532 ของ สปอ.ศรีประจันด์

<u>นโอบาย วัตถุประสงค์</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 2)

<u>เป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 4)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนฯนี้มี 4 แผนงาน รวมทั้งสิ้น 21 โครงการ

แผนงาน/โครงกา	7	แผนงาน/โครงการ	
1. แผนงานบริหารการ	ศึกษาระดับประถมศึกษ	<u>n</u>	
- การปฏิบัติงานกา	รเบิกจ่ายเงิน	- การปฏิบัติงานบัญชี	
- การปฏิบัติงานสา	รบรรณ	- งานนโยบายและแผน	
 ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.ประถมศึกษา 		าม พ.ร.บ.ประถมศึกษา	
2. แผนงานจัดการศึกษ	าระดับประณมศึกษา		
- ส่งเสริมกีฬาและเ	ารีสานักเรียน	- วันประถมศึกษาแห่งชาติ	
- ส่งเสริมศิลปแม่ไม	เมวยไท ย	- การบริหารงานระบบคุณภาพ	
- การจัดเก็บข้อมูลเ	- การจัดเก็บข้อมูลและสถิติทางการศึกษาสำหรับโรงเรียน		
- การศึกษาเพื่อมัฒ	 การศึกษาเพื่อผลนาหมู่บ้านในเขตชนบท (กล.พช.) - จัดมุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน 		
- จัดหาสื่อการเรียนการสอนตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521		ประถมศึกษา พ.ศ. 2521	
3. แผนงานปรับปรุงคณะ	แผนงานปรับปรุงคุณภาษการศึกษาระดับประณมศึกษา		
- การควบคุมนิเทศ _า	าน	- งานอนามัยโรงเรียน	
- ส่งเสริมกิจกรรมส	หกรณ์โรงเรียน	- สนับสนนกิจกรรมประชาชิปไตยในโรงเรีย	

- ส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์โรงเรียน -จัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน
- ประเมินมาตรฐานขั้นต่ำโรงเรียนประถมศึกษา
- ปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรือนประถมศึกษาขนาดเล็ก

4 แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา

- อนุบาลศึกษา

ภาคผนวก ฎ. 3 แผนพัฒนาการประณษศึกษาอำเภอประจำชี 2532 ของ สปอ.ศรีประจันต์

<u>นโธบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคมนาก ค. 4)

แผนงาน/โครงการ

ในแมนนี้แบ่งออกเป็น 3 แมนงาน รวม 16 โครงการ ดังนี้

- 1) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ประกอบด้วย
 - 1. โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนภาคบังคับ
- 2) แมนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วย
- โครงการสุพรรณบุรี 2. โครงการจัดหาสื่อการเรียนหลักสูตรประถมศึกษา
 พ.ศ. 2521 3. โครงการจัดหาแบบเรียนเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน 4. โครงการ
 จัดหาเครื่องแบบนักเรียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน 5. โครงการเร่งรัดคุณภาพโรงเรียนประถม
 ศึกษาเพื่อพัฒนาการชนบท (กศ.พช.)
 - แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วย
- 1. โครงการนิเทศและติดตามผล 2. โครงการอบรมครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 5 กลุ่มประสบการณ์ 3. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลระดับจังหวัดและอำเภอ 4. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและผัสดุระดับโรงเรียน 5. โครงการปรับปรุงคุณภาพ การศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก 6. โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อ สุขภาพอนามัยนักเรียน 7. โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (ค.พ.ศ.) 8. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 9. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยใน โรงเรียนประถมศึกษา 10. โครงการส่งเสรีมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา

ภาคผนวก มู. 4 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปอ.ศรีประจันต์

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์และเป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (กุรายละเอียกได้จาก ภาคมนวก ค. 5)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนฯนี้มี 3 แผนงาน รวมทั้งลิ้น 2	7 โครงการ	
แผนงาน/โครงการ	แผนงาน/โครงการ	
แผนงานบริหารการศึกษษระดับประถมศึกษา		
- การปฏิบัติงานการเบิกจ่ายเงิน	- การปฏิบัติงานบัญชี	
- การปฏิบัติงานสารบรรณ	- งานนโฮบาฮและแผน	
- ร้านค้าสวัสดิการ สปอ.ศรีประจันต์	- ปรับปรุงสำนักงานการประถมศึกษา	
- ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.ประถมศึกษา		
2. แผนงานจัดการศึกษาระดับประณมศึกษา	= -	
- โครงการอนุบาลศึกษา	- โครงการวันประถมศึกษาแห่งชาติ	
- จัดหามุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน	- ส่งเสริมก็ฟ้าและกรีฑานักเรียน	
- ฝึกกายบริหารแม่ไม้มวยไทย	- อบรมภารโรงเชิงปฏิบัติการ	
- จัดหาสื่อการเรียนการสอนตามหลักสุดรปร	ะถมศึกษา	
 การศึกษาเพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตชนบท (กศ.พช.)	
- งานจัดเก็บข้อมูลและสถิติทางการศึกษาสำหรับโรงเรียน		
- อบรมเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ระดับโรงเรียน/กลุ่มโรงเรียน		
 อบรมเจ้าหน้าที่การเงินนัญชีและพัสดุระดับ 	โรงเรียน	
แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประณษศึกษา		
- จัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารก	ลางวัน - อนามัยโรงเรียน	
- ส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์โรงเรียน	- สนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไดยในโรงเรีย	
- ฝึกอบรมผู้บังคับบัญชาลุกเลือ	- อบรมครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	
	- ปรับปรงคณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก	

ประเมินมาตรฐานขึ้นต่ำโรงเรียนประถมศึกษา - ควบคุมนิเทสงาน

ภาคผนวก ฏ

เอกสารประกอทการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปอง สองพี่น้อง

- ภาคมนวก ฎ. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2530-2534)
- ภาคผนวก ฏ. 2 แมนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ฏ. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ฏ. 1 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอระยะ 5 ปี

(W.A. 2530-2534)

ของ สปอ สองที่น้อง

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์ เป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค.1)

แผนงาน/โครงการ มี 5 แผนงาน ประกอบด้วย

- 1. แผนงานวิชาการ ได้แก่โครงการพัฒนาการเรียนการสอนคณิตศาสตร์. พัฒนาการ เรียนการสอนภาษาไทย, พัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สปช. พัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สลน., พัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม กพอ. การควบคุมและนิเทศงาน, การประเมินผลทางการศึกษา
- 2. แผนงานกิจการนักเรียน ได้แก่โครงการส่งเสริมสุขภาพอนามัยนักเรียน, การเกณฑ์ เด็กเข้าเรียน, การอนุบาลศึกษา, ส่งเสริมการจัดกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน, ส่งเสริมการจัด กิจกรรมประชาชิปไตยในโรงเรียน, ห้องสมุดโรงเรียน
 - แผนงานบุคลากร ได้แก่ โครงการพื้อนาบุคลากร. โครงการสร้างขวัญและกำลังใจ
- 4. แผนงานบริหารทั่วไป ธุรการและการเงิน ได้แก่โครงการจัดเก็บข้อมูลและสารนิเทศ. จัดทำแผนพัฒนาการประถมศึกษา. ประกวดกิจกรรมวันประถมศึกษา. ประกวดบุคลากรและหน่วยงาน ดีเด่น
- 5. แผนงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ได้แก่ โครงการความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน

ภาคผนวก ฏ. 2 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาประจำปี 2532 ของ สปอ.สองพี่น้อง

นโยบาย วัตถุประสงค์

เหมือนกับของ สปจ.สุพรรณบุรี (ในภาคผนวก ค. 2)

<u>แผนงาน/โครงการ</u> แบ่งออกเป็น 4 แผนงาน รวม 24 โครงการ

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วย
 - 1. โครงการประชาสัมพันธ์ 2. โครงการวันประถมศึกษาแห่งชาติ
- 3. โครงการประกวดครูผู้สอน ผู้บริหาร กลุ่มโรงเรียนและโรงเรียน 4. งานการปฏิบัติงาน พัฒนาบุคลากร 5. โครงการอบรมภารโรงของสถานศึกษาในสังกัด สปอ.สองพี่น้อง 6. งาน การปฏิบัติงานสารบรรณ 7. งานการปฏิบัติงานด็ดต่อประสานงาน 8. งานการปฏิบัติงานด้าน สวัสดิการ บวัญและกำลังใจ 9. งานปฏิบัติงานเกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบ 10. งานปฏิบัติงาน การเบิกจ่ายเงิน 11. งานการซ่อมบำรุงรักษาครุภัณฑ์ และทรัพย์สินของสำนักงาน 12. โครงการ ตรวจสอบภายใน 13. งานการปฏิบัติงานการจัดชื้อ จัดจ้าง 14. งานนโยบายและแผน 15. งานจัดสรรและบริหารงบประมาณ
 - 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ประกอบด้วย
 - 1. โครงการอนุบาลศึกษา
 - 3) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วย
- โครงการจัดทำรายละเอียดเบิกจ่ายเงินเดือนข้าราชการและลูกจ้างประจำ
 โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผน/โครงการ
 ในเขตชนบท
 - 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วย
- โครงการควบคุมนิเทสงานการเรียนการสอน 2. โครงการประเมินผลทางการ
 ศึกษา 3. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนกลุ่มทักษาภาษาไทย 4. โครงการพัฒนาการเรียน
 การสอนกลุ่มทักษะคณิตศาสตร์ 5. โครงการงานอนามัยโรงเรียน

ภาคผนวก ฏ. 3 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอปี 2533 ของ สปองสองพี่น้อง

นโยบาย วัตถุประสงค์

นโยบาย

- 1. เร่งรัดและปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน การนิเทศ การติดตามผลให้ทั่วถึงทุก โรงเรียนและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2. พัฒนาบุคลากร การศึกษาให้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และมี ประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- 3. ประชาสัมพันธ์การจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรประถมศึกษา พ.ศ. 2521 ให้ ประชาชนทั่วไปและหน่วยงานอื่นเข้าใจเพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการจัดการประถมศึกษาให้มาก ยิ่งขึ้น
- 4. ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงอาคารสถานที่ และสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน ประถมศึกษาให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าต่อการจัดการเรียนการสอน ตลอดจนการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชน และเพื่อให้เป็นตัวอย่างที่ดีแก่ชุมชน
- 5. ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมในโรงเรียนเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนตามหลักสูตร ประถมศึกษา พุทธศักราช 2521 และให้ความช่วยเหลือนักเรียนที่ยากจนขาดแคลนสิ่งต่าง ๆ ให้ทั่วถึง
- 6. นัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความลามารถในการปฏิบัติงานโดยจัดการประชุม สัมมนา ตลอดจนเสริมสร้างขวัญและกำลังใจตามความเหมาะสม

<u>วัตถุประสงค์</u>

- 1. เพื่อให้เด็กวัยก่อนเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับได้รับบริการเตรียมความพร้อมในการเรียน ระดับประถมศึกษา
- 2. เพื่อให้เด็กในเกณฑ์บังคับเรียนที่อยู่ในเขตบริการของ สปอ สองพี่น้อง ได้เข้าเรียน ครบทุกคน
 - 3. เพื่อปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอนของครู-นักเรียน ให้สูงขึ้น

- 4. เพื่อให้มีการนิเทศ ติดตามผล การจัดการศึกษาของโรงเรียนอย่างทั่วถึง และมี ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น
- 5. เพื่อผัฒนาส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มประสบการณ์ต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ และตรงตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของหลักสูตร
- เพื่อลดอัตราการซ้ำชั้น การขาดเรียนของนักเรียน และให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของ นักเรียนสูงขึ้น
- 7. เพื่อปรับปรุงส่งเสริมให้มีการใช้อาคาร สถานที่ ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน อย่างคุ้มประโยชน์ และถูกต้องตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ
- ช. เพื่อปรับปรุงงานด้านธุรการ การเงินและพัสตุให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมี
 ประสิทธิภาษ ประหยัด และถูกต้องตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ
 - 9. เพื่อให้บุคลากรมีขวัญ และกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการของตน
 - 10. เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

แผนงาน/โครงการ

ประกอบด้วย 5 แผนงาน รวม 18 โครงการ ดังนี้

- แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา โครงการจัดกิจกรรมวันประถมศึกษาแห่งชาติ
- 2) แผนงานการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา โครงการส่งเสริมการศึกษาก่อนภาคบังคับ
- แผนงานการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
 โครงการจัดหาและส่งเสริมการใช้สื่อการเรียนการสอน
 โครงการจัดมุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน
 โครงการจัดหาแบบเรียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน
 โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน
 โครงการจัดหาเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน
 โครงการรัดหาเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน
 โครงการเร่งรัดคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาชนบท

- 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา
 โครงการอบรมครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 5 กลุ่มประสบการณ์
 โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารบุคคลระดับอำเภอ
 โครงการอบรมเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและพัสดุระดับโรงเรียน
 โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก
 โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน
 โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (ค.พ.ศ.)
 โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน
 โครงการสนับสนุนประชาชิปไตยในโรงเรียนประถมศึกษา
 โครงการส่งเสริมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา
- 5) แผนงานโครงการพีเศษ โครงการส่งเสริมความคิดริเริ่มสร้างสรร

ภาคผนวก ฐ

เอกสารประกอบการวิจัย การศึกษากระบวนการวางแผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอ ของ สปองอู่ทอง

- ภาคผนวก ฐ. 1 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532
- ภาคผนวก ฐ. 2 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533
- ภาคผนวก ฐ. 3 แผนปฏีบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533

ภาคผนวก ฐ. 1

แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2532

ของ สปองอู่ทอง

ปัญหาและความต้องการ ในการจัดการศึกษา มีดังนี้คือ

- 1. ปัญหาด้านวิชาการ
- 1. อัตราการซ้ำชั้นของนักเรียนชั้น ป.1 สูง คือปีการศึกษา 2530 คิดเป็นร้อยละ 13.37 และรวม ป.1-6 มีนักเรียนซ้ำชั้นร้อยละ 6.11 นับว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจเพราะยัง ต่ำกว่าเกณฑ์ สปช.กำหนดไว้
- ปัญหาผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียน เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปีการศึกษา 2525
 กับปีการศึกษา 2530 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคิดเป็นภาพรวมลดลงทุกกลุ่มประสบการณ์
- 3. ขาดข้อทดสอบมาตรฐานและเครื่องมือวัดผลที่จะตรวจสอบคุณภาพการศึกษาใน หลายกลุ่มประสบการณ์ทุกชั้น
- 4. การนิเทศติดตามผล ทำได้ไม่ทั่วถึงเนื่องจากบุคลากรไม่เพียงพอ ประกอบกับ งานธุรการมากเกินไป
- 5. การจัดห้องสมุด ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ หนังสืออ่านประกอบมีน้อย ห้องสมุด ไม่มีเพราะโรงเรียนส่วนใหญ่ไม่มีห้องเรียนเพียงพอ
 - 2. ปัญหาด้านกิจการนักเรียน
 - 1. การเกณฑ์เด็กนักเรียน เกณฑ์ที่ได้ 94.71%
- 2. ปัญหานักเรียนขาดแคลน คิดเป็นร้อยละ 33.73 นับว่าเด็กนักเรียนขาดแคลน หรือยากจนจำนวนมาก
 - 3. ปัญหาด้านบุคลากร
- ขาดครูผู้สอนที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะเรื่องเช่น ครูดนตรี ครูเกษตร ครูพลศึกษา
 - 2. ครูผู้สอนไม่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการจัดการเรียนการสอนเท่าที่ควร
 - 4. ปัญหาด้านอาคารสถานที่

บางโรงเรียนอาคารเรียนไม่เพียงพอ ขนาดห้องไม่เป็นมาตรฐาน เพราะต้องแบ่ง ชอยห้องเรียนที่มีอยู่

- 5. ปัญหาด้านบริหารทั่วไป ธุรการ การเงิน
 - 1. การจัดเก็บข้อมูลและการจัดทำสถิติไม่ครอบคลุมและคลาดเคลื่อน
- 2. การติดตามประเมินผลการเงินยังไม่ดีพอ งบประมาณการวางแผนอยู่ในขอบเขต จำกัด
- 6. ปัญหาด้านความสัมพันธ์กับชุมชน
 ประชาชนไม่เห็นความสำคัญของการศึกษา หน่วยงานทางการศึกษา หน่วย
 การประชาสัมพันธ์
 - 7. ปัญหาด้านโครงการพิเศษ

ขาดการประสานงานในแต่ระดับ โครงการนี้เศษมักจะแทรกซ้อนเข้ามาเบียดเวลา โครงการประจำ

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 3 แผนงาน รวม 13 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานปรัปปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษาได้แก่ 1. โครงการพัฒนา
 การเรียนการสอนกลุ่ม กพอ. 2. โครงการประกวดห้องเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 3. โครงการ
 พัฒนาการเรียนการสอนกลุ่ม สลน."การบริหารท่าแม่ไม้มวยไทย" 4. โครงการพัฒนาการเรียน
 การสอนกลุ่ม สปช. 5. โครงการความเป็นเลิศทางปัญญา 6. โครงการสัมมนาเจ้าหน้าที่การเงิน
 และพัสดุโรงเรียน 7. โครงการติดตามการสัมมนาเจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุโรงเรียน

 8. โครงการส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน 9. โครงการอบรมผู้นำนักเรียนฝ่ายส่งเสริม
 อนามัย
 - 2) แผนงานการจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา ได้แก่
- 1. โครงการอบรมนักการภารโรงของโรงเรียน 2. โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน ระดับอำเภอ 3. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่ สปอ. และผู้บริหารโรงเรียนเกี่ยวกับการดำเนินการ ทางวัยแก่ข้าราชการในสังกัด
 - 3) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการประชาสัมพันธ์

ภาคผนวก ฐ.2 แผนพัฒนาการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปอ.อู่ทอง

ปักหาและความต้องการในการพัฒนา

เหมือนกับแผนปฏิบัติการประถมศึกษาชี 2532 ของ สปอ.อู่ทอง (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ฐ. 1)

นโยบาย วัตถุประสงค์

เหมือนของ สปจะสุพรรณบุรี (นโยบายดูรายละเอียดได้จากภาคผนวก ค. 4) และวัตถุประสงค์ ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค.3)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 3 แผนงาน รวม 14 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานการบริหารการศึกษาระดับประถมศึกษา
 - 1. โครงการส่งเสริมการศึกษาระดับก่อนภาคบังคับ
- 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา
- โครงการจัดหาสื่อการเรียนตามหลักสูตรประถมศึกษา 2521 2. โครงการ จัดหาแบบเรียนเครื่องเบียนที่ขาดแคลน 3. โครงการจัดหาเครื่องแบบนักเรียน 4. โครงการ เร่งรัดคุณภาพโรงเรียนประถมศึกษาเพื่อพัฒนาชนบท
 - 3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการประถมศึกษา
- โครงการนิเทศติดตามผล 2. โครงการอบรมครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ทุกกลุ่มประสบการณ์ 3. โครงการอบรมเจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคลระดับอำเภอ 4. โครงการ อบรมเจ้าหน้าที่การเงิน บัญชีและพัสดุระดับโรงเรียน 5. โครงการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา โรงเรียนขนาดเล็ก 6. โครงการพัฒนากิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อสุขภาพอนามัยนักเรียน 7. โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (คพศ.) 8. โครงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่ออาหารกลางวัน 9. โครงการสนับสนุนกิจกรรมประชาชิปไตยในโรงเรียน 10. โครงการ ส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียนประถมศึกษา

ภาคผนวก ฐ.3 แผนปฏิบัติการประถมศึกษาอำเภอประจำปี 2533 ของ สปองอู่ทอง

<u>นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย</u> เหมือนของ สปจ.สุพรรณบุรี (ดูรายละเอียดได้จาก ภาคผนวก ค. 5)

แผนงาน/โครงการ

ในแผนนี้มีทั้งหมด 4 แผนงาน รวม 27 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับประถมสึกษา ประกอบด้วยโครงการ
- ประกวดกรรมการศึกษาระดับประถมศึกษา
 ประชาสัมพันธ์
 วันประถม ศึกษาแห่งชาติ
 อบรมเจ้าหน้าที่ พ.ร.บ.ประถมศึกษา
 - 2) แผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ประกอบด้วยโครงการ
 - 1. ดำเนินการศึกษาก่อนภาคบังคับ
 - 3) แผนงานจัดการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วยโครงการ
 - งานดำเนินการประถมศึกษา การจัดสื่อการเรียนการสอนตามหลักสูตร
- 2. จัดหาแบบเรียนเครื่องเขียนสำหรับนักเรียนที่ขาดแคลน 3. จัดหาเครื่องแบบนักเรียน
- 4. ส่งเสริมกิจกรรมดีเด่น 5. ศึกษาเพื่อพัฒนาในเขตหมู่บ้านชนบท 6. แข่งขันกีฬาระดับอำเภอ
- 7. ผลิตข้อสอบประเมินผลทางการศึกษาของนักเรียนชั้น ป.1-5
 - 4) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับประถมศึกษา ประกอบด้วยโครงการ
 - ส่งเสริมการเขียนหนังสือเด็กระดับ ป.1-6
 ความเป็นเลิศทางวิชาการ
- อบรมผู้บังคับบัญชาลูกเสือ-ยุวกาชาด
 ส่งเสริมการจัดมุมหนังสือและห้องสมุดโรงเรียน
- 5. ส่งเสริมมารยาทเยาวชนในสถานศึกษา 6.อบรมผู้นำนักเรียนฝ่ายส่งเสริมอนามัย 7. สัมมนา
- เจ้าหน้าที่การเงินและพัสดุโรงเรียน 8. นิเทศติดตามผลเพื่อเร่งรัดคุณภาพการศึกษาชั้น ป.เ-6
- 9. อบรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนคณิตศาสตร์ระดับ ป.3-4 10. ส่งเสริมประชาชิปไตยใน
- โรงเรียน 11. ส่งเสริมกิจกรรมสหกรณ์ในโรงเรียน 12. ส่งเสริมพระพุทธศาสนาและหาความรู้ เกี่ยวกับพระพุทธศาสนา 13. จัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่ออาหารกลางวัน 14. ปรับปรุงการ ศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก อาร์.ไอ.ที 15. โครงการผลิตสื่อต้นแบบ

ประวัติผู้เชียน

นายสุรพล จานสินสี เกิดวันที่ 27 ขันวาคม 2499 ที่อำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณชุรี
ประวัติการศึกษา สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา (ป.กศ.) ในปีการศึกษา
2517 จากวิทยาลัยครูนครปฐม สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรประโยคครูนิเศษมัธยม(พ.ม.)
ในปี พ.ศ. 2520 จากการศึกษาด้วยตนเอง สำเร็จการศึกษาครูศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) วิชาเอก
เทคโนโลยีทางการศึกษาในปีการศึกษา 2525 จากวิทยาลัยครูบ้านสมเด็จเจ้าพระยา สำเร็จการศึกษา
ศึกษาศาสตรบัณฑิต (ศษ.บ.) สาขาวิชาบริหารการศึกษา ในปีการศึกษา 2528 จากมหาวิทยาลัย
สุโขทัยธรรมาธิราช และเข้าศึกษาต่อในหลักสุตรครูศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา
ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการทำงาน บรรจุเข้า
วับราชการครูครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2518 ในตำแหน่งครูจัตวาโรงเรียนวัดดอนไข่เต่า
อำเภอบางปลาม้า ดำรงตำแหน่งครูใหญ่โรงเรียนบ้านหนองตาลัย อำเภออู่ทอง เมื่อวันที่ 1 กันยายน
2532 และปัจจุบันดำรงตำแหน่งครูใหญ่ระดับ 5 โรงเรียนวัดดอนยอ สังกัด สปอ.บางปลาม้า
สปจ.สุพรรณบุรี