



การวิเคราะห์โครงสร้างและ นโยบาย และการบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาค

บทวิเคราะห์โครงสร้างและนโยบาย และการบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาค หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน ผู้ศึกษาได้แบ่ง วิเคราะห์โครงสร้าง นโยบาย และการบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคไว้ 3 ลักษณะด้วยกันคือ

1. โครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ
 2. รูปแบบการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์ กรุงเทพธุรกิจ และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน
 3. การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพ ธุรกิจ หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน
- ผู้ศึกษาจะนำ 3 ลักษณะรวมอธิบายในแต่ละฉบับของหนังสือพิมพ์ดังต่อไปนี้

หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

1. โครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

นายสุขสันต์ พงนรุ่งกุล หัวหน้าข่าวภูมิภาค, นางสาวภัทรพร โพธิอาสน์ เลขานุการ หัวหน้าข่าวภูมิภาค และนายไชยรงค์ มณีพิลิก หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคประจำภาคใต้ตอนล่าง (อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา) อธิบายถึงนโยบาย และโครงสร้างของศูนย์ข่าวของหนังสือพิมพ์ เดลินิวส์ดังนี้

1.1 นโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ มีดังนี้

ก. นโยบายการจัดตั้งศูนย์ข่าวของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ มีดังนี้

(1) เพื่อต้องการกระจายอำนาจ กระจายความรับผิดชอบไปยังส่วนภูมิภาค ทั้งนี้เพราะหัวหน้าข่าวภูมิภาค (กัปตันภูธร หรือหัวหน้าข่าวภูธร) หากสั่งการในกองบรรณาธิการส่วนกลาง ย่อมไม่ทันการขณะที่ผู้เรียบเรียงข่าว (รีไรท์เตอร์) ไม่เข้าใจข่าวภูธร (ข่าวภูมิภาค)

(2) เพื่อควบคุมการทำงานของผู้สื่อข่าวส่วนภูมิภาค ทั้งนี้เพราะหัวหน้าข่าวภูมิภาคไม่สามารถดูแลงานทั่วประเทศได้ทั่วถึง ดังนั้นตำแหน่งหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคจึงเปรียบเสมือนผู้ช่วยหัวหน้าข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

ข. นโยบายในการปฏิบัติงานของหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

(1) ปฏิบัติตามนโยบายภายหลังจากหัวหน้าข่าวภูมิกากรับนโยบายจากผู้บริหารของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ และสั่งการไปให้หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคถือปฏิบัติ และหลังทำความเข้าใจนโยบายแล้วจะต้องสั่งการไปยังผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดและผู้สื่อข่าวประจำอำเภอทันที

(2) ปฏิบัติงานในการควบคุมการทำงานของผู้สื่อข่าวภูมิภาค พฤติกรรมของผู้สื่อข่าว และรับผิดชอบแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นภายในศูนย์ข่าวภูมิภาคหรือเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ กรณีที่ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ จะนำเสนอปัญหาสู่ผู้บริหารหนังสือพิมพ์เดลินิวส์เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไขและบรรเทาปัญหาต่อไป

ค. นโยบายในการคัดเลือกและแต่งตั้งหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

- (1) เป็นบุคคลที่มีศักยภาพเพียงพอ
- (2) เป็นบุคคลที่มีความเป็นผู้ใหญ่
- (3) เป็นบุคคลที่มีความกล้าในการต่อสู้กับทุกปัญหา
- (4) เป็นบุคคลที่มีความรับผิดชอบสูง
- (5) เป็นบุคคลที่ทุ่มเทเวลาให้กับภาระหน้าที่การงานภายในศูนย์ข่าวภูมิภาคอย่างจริงจัง
- (6) เป็นบุคคลที่ได้รับการยอมรับจากผู้สื่อข่าวในภูมิภาคที่ตั้งศูนย์ข่าวภูมิกานั้นๆ
- (7) เป็นบุคคลที่สามารถประสานงานกับทุกฝ่ายได้

หลังจากที่หัวหน้าข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์แต่งตั้งบุคคลใดเป็นหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคแล้ว จะต้องทดลองการทำงานในตำแหน่งหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคก่อนเป็นเวลา 6 เดือน หากผ่านการรับรองงานจะมีการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการ โดยมีเงินเดือนประจำ ค่าใช้จ่ายค่าน้ำมัน ค่าเช่าบ้าน ค่ารักษาพยาบาล

ง. นโยบายด้านการข่าวของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ มีดังนี้

- (1) ยึดแนวนโยบายของกองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์เดลินิวส์เป็นเกณฑ์
- (2) ดำเนินการด้านข่าวด้วยความเป็นกลาง
- (3) ไม่เสนอข่าวที่หวือหวาตามกระแส
- (4) เสนอข่าวตามเนื้อผ้า อาทิเช่น ข่าวอาชญากรรม ข่าวการเมือง และข่าวเศรษฐกิจ โดยไม่นิยมใช้ถ้อยคำรุนแรง
- (5) ต้องมีงานดี ข่าวไม่ตก ภาพสวย ไม่ให้มีการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี
- (6) ห้ามมิให้ผู้สื่อข่าวรีดไถ

จ. นโยบายในการคัดเลือกจังหวัดเพื่อการตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาค มีดังนี้

- (1) ต้องเป็นจังหวัดใหญ่
- (2) ต้องเป็นจังหวัดที่มีเศรษฐกิจดี
- (3) ต้องเป็นจังหวัดที่หน่วยงานของรัฐบาลเลือกเป็นที่ตั้งศูนย์กลางแบ่งเขตการบริหาร

1.2 โครงสร้างของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ มีดังนี้

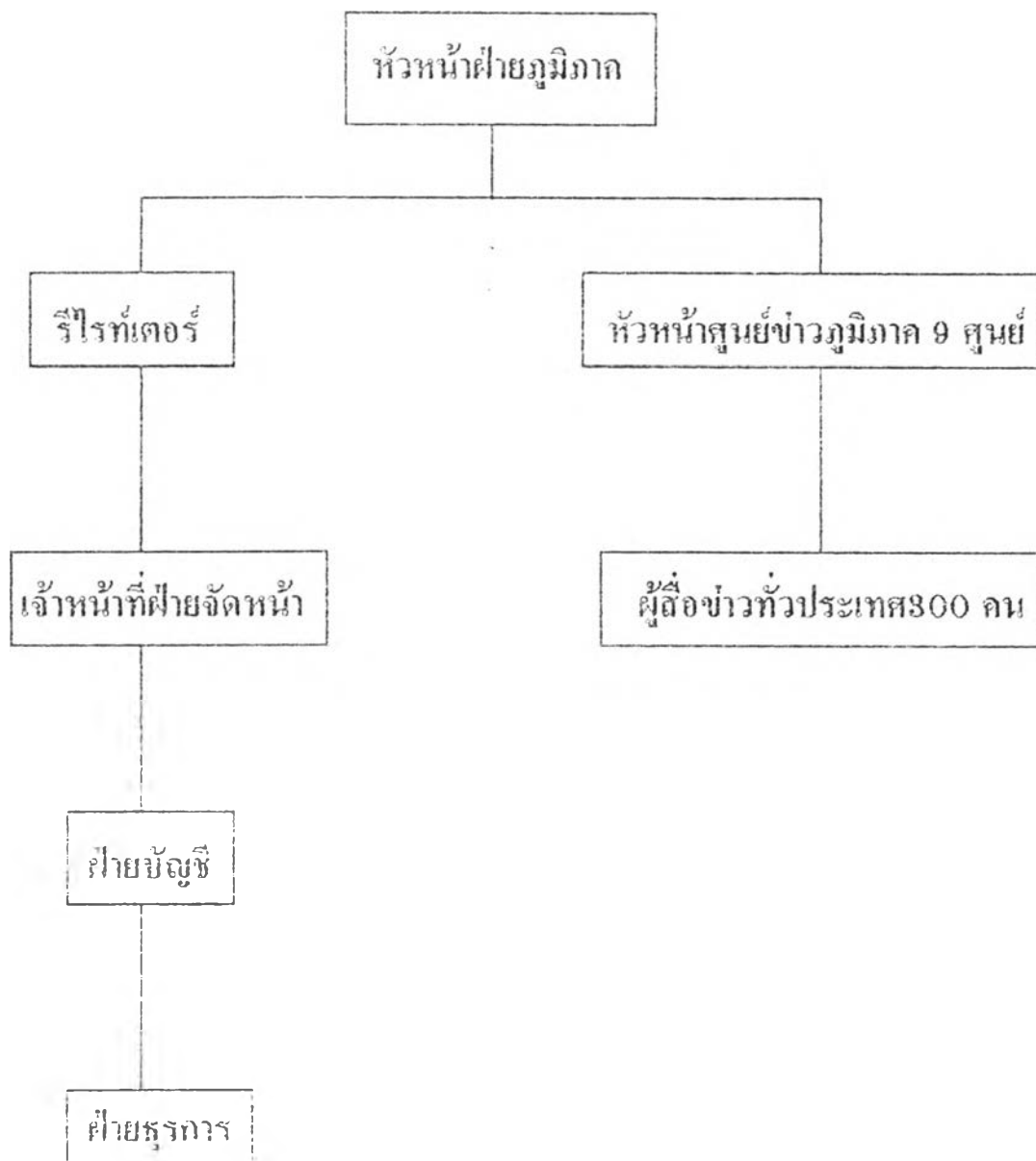
ก. โครงสร้างของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ประกอบด้วย

- (1) หัวหน้าข่าวภูมิภาคจำนวน 1 คน
 - (2) รีไรเตอร์ประจำส่วนกลางจำนวน 7 คน
 - (3) เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดหน้าจำนวน 3 คน
 - (4) เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีจำนวน 1 คน
 - (5) เจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรการจำนวน 1 คน
- รวมเจ้าหน้าที่ประจำฝ่ายข่าวภูมิภาคส่วนกลางจำนวน 13 คน

ข. โครงสร้างศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ประกอบด้วย

- (1) หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคจำนวน 9 คน
- (2) ผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดและอำเภอ จำนวนประมาณ 300 คน

นอกจากนี้หนังสือพิมพ์เคลนิวส์ ยังมีนโยบายในการเพิ่มพูนประสิทธิภาพของผู้สื่อข่าวในส่วนภูมิภาคโดยจัดอบรมสัมมนาในพื้นที่ปีละ 2 ครั้ง มีวิทยากรและบุคคลในสาขาอาชีพที่เกี่ยวข้องจากส่วนกลางและมีการประเมินผลการทำงานหลังการสัมมนา พร้อมวิเคราะห์ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในปีถัดไป



โครงสร้างฝ่ายข่าวภูมิภาค

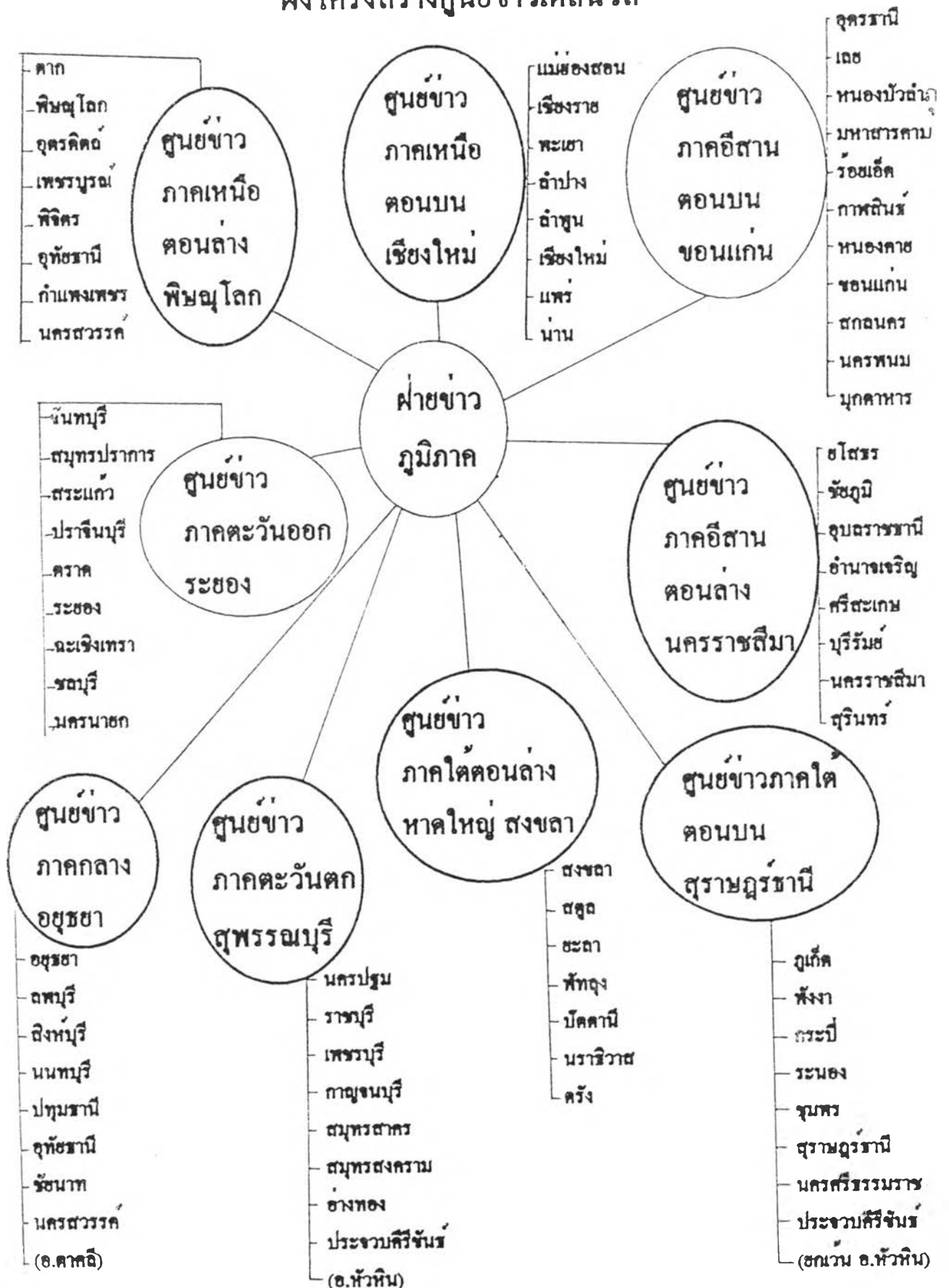
นาย สุขสันต์ พงนรุ่งวุฒิ หัวหน้าข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ อธิบายถึงโครงสร้างการจัดแบ่งศูนย์ข่าวภูมิภาค ไว้ดังนี้

“ปัจจุบันรูปโครงสร้างการจัดแบ่งศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ทั่วประเทศได้จัดแบ่งดังนี้

1. ศูนย์ข่าวภาคเหนือตอนล่าง ตั้งที่จังหวัดพิษณุโลก มี นายสุรินทร์ ชัยวีระไทย เป็นหัวหน้าศูนย์
2. ศูนย์ข่าวภาคเหนือตอนบน ตั้งที่จังหวัดเชียงใหม่ มี นายสนั่น เข้มราช เป็นหัวหน้าศูนย์
3. ศูนย์ข่าวภาคอีสานตอนบน ตั้งที่จังหวัดขอนแก่น มี นายสมบูรณ์ แสนวิเศษ เป็นหัวหน้าศูนย์
4. ศูนย์ข่าวภาคอีสานตอนล่าง ตั้งที่จังหวัดนครราชสีมา มี นายประเมธ เพราะพินิจ เป็นหัวหน้าศูนย์
5. ศูนย์ข่าวภาคใต้ตอนบน ตั้งที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี มี นายนพดล ขจรจากรุกุล เป็นหัวหน้าศูนย์
6. ศูนย์ข่าวภาคใต้ตอนล่าง ตั้งที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มี นายไชยรงค์ มณีพิลึก เป็นหัวหน้าศูนย์
7. ศูนย์ข่าวภาคตะวันตก ตั้งที่จังหวัดสุพรรณบุรี มี นายวัชระ พัฒนศรี เป็นหัวหน้าศูนย์
8. ศูนย์ข่าวภาคกลาง ตั้งที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มี นายเฟอิญ ไทยสม เป็นหัวหน้าศูนย์
9. ศูนย์ข่าวภาคตะวันออก ตั้งที่จังหวัดระยอง มี นายวิสูตร พิริยะวณิชย์ เป็นหัวหน้าศูนย์”

ดังปรากฏเป็นแผนภูมิโครงสร้างของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

ผังโครงสร้างศูนย์ข่าวเคทีนิวส์



2. รูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

นาย สุขสันต์ พจนรุ่งกุล หัวหน้าข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ อธิบายถึงรูปแบบการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ว่า

“ หัวหน้าข่าวภูมิภาค จะสั่งนโยบายลงไปศูนย์ข่าวภูมิภาค โดยศูนย์ข่าวภูมิภาคจะกระจายงานให้กับผู้สื่อข่าวในพื้นที่ทั้งหมด ทำงานตามนโยบาย หากเป็นข่าวหน้าหนึ่ง ทำข่าวตามกระแสและเหตุการณ์ โดยส่งข่าวตรงมายังรีไรท์เตอร์หน้า 1 ซึ่งเป็นรีไรท์เตอร์ของฝ่ายข่าวภูมิภาคการส่งข่าวจะกระทำโดยทางโทรศัพท์หรือโทรสาร หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ ส่วนภาพจะส่งทางเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 4-5 นาที ”

นาย ไชยชงศ์ มณีพิลิก หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ประจำภาคใต้ตอนล่างกล่าวว่า รูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนแรกของศูนย์ข่าวภูมิภาคกับส่วนของผู้สื่อข่าวประจำอำเภอและจังหวัด โดยศูนย์ข่าวภาคใต้ตอนล่าง มีหัวหน้าศูนย์ข่าว 1 คน ผู้สื่อข่าว 3 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน และผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดที่รับผิดชอบ คือ จังหวัดสงขลา สตูล ยะลา พัทลุง ปัตตานี นราธิวาสและตรัง

นาย ประเมธ เพราะพินิจ หัวหน้าศูนย์ข่าวหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ภาคอีสานตอนล่าง กล่าวถึงรูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาค ว่า “ ศูนย์ข่าวที่นครราชสีมา มีหัวหน้าศูนย์ 1 คน รีไรท์เตอร์ 1 คน ผู้สื่อข่าว 5 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน ที่มีเงินเดือนประจำ นอกจากนี้ยังมีผู้สื่อข่าวที่อำเภอปากช่อง 2 คน อำเภอเมืองคอง-พิมาย 1 คน อำเภอปักธงชัย 1 คน อำเภอด่านขุนทด 1 คน และมีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดที่รับผิดชอบอีก คือ จังหวัดนครราชสีมา ขุโสธร ชัยภูมิ อุบลราชธานี บุรีรัมย์ อำนาจเจริญ ศรีสะเกษ สุรินทร์ ”

นายสมบูรณ์ แสนวิเศษ หัวหน้าศูนย์ข่าวเดลินิวส์ภาคอีสานตอนบน กล่าวถึงรูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาคที่จังหวัดขอนแก่น ว่า “ ศูนย์ข่าวเดลินิวส์ที่ขอนแก่น มีหัวหน้าศูนย์ข่าว 1 คน มีรีไรท์เตอร์ 2 คน มีผู้สื่อข่าว 4 คน (ประจำสถานีตำรวจ 3 คน สำรอง 1 คน) เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน โดยมีรถยนต์ใช้ทำข่าว 1 คัน และมีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดที่รับผิดชอบคือ อุดรธานี เลย หนองบัวลำภู มหาสารคาม ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ หนองคาย ขอนแก่น สกลนคร นครพนม มุกดาหาร ”

นายสุรินทร์ ชัยวีระไทย หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ภาคเหนือตอนล่าง กล่าวถึง รูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาคที่พิษณุโลกว่า “มีหัวหน้าศูนย์ข่าว 1 คน รีไรท์เตอร์ 1 คน ผู้สื่อข่าว 2 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน โดยมีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดคือตาก พิษณุโลก อุตรดิตถ์ เพชรบูรณ์ พิจิตร อุทัยธานี กำแพงเพชร นครสวรรค์”

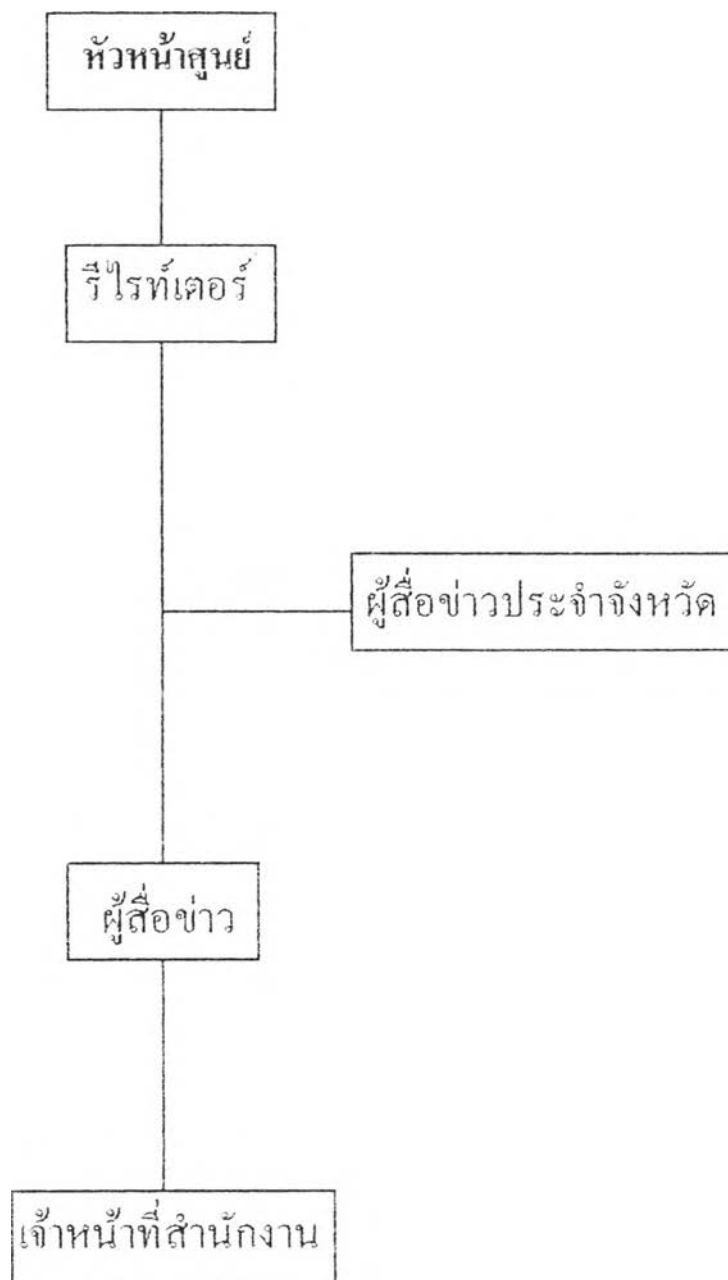
นาย อนุสรณ์ ศรีวิชัย ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภาคเหนือตอนบน กล่าวที่ศูนย์ข่าวจังหวัดเชียงใหม่ว่า “ปัจจุบันศูนย์ข่าวมีหัวหน้าศูนย์ 1 คน ผู้สื่อข่าวประจำ 4 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน โดยมีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดที่ไม่มีเงินเดือนอีก 23 คน ประจำอยู่ในอำเภอรอบนอกของจังหวัดเชียงใหม่ นอกเหนือจังหวัดที่ต้องรับผิดชอบ คือ จังหวัดเชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน เชียงราย พะเยา ลำปาง ลำพูน แพร่ น่าน”

นาย สัมฤทธิ์ เจียมเจริญพรกุล ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภูมิภาคเดลินิวส์ภาคกลาง กล่าวที่ศูนย์ข่าวจังหวัดพระนครศรีอยุธยาว่า “ปัจจุบันศูนย์ข่าวเดลินิวส์ภาคกลางมีหัวหน้าศูนย์ 1 คน ผู้สื่อข่าว 3 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน และมีผู้สื่อข่าวประจำอำเภอรอบนอกไม่มีเงินเดือนอีก 6 คน โดยรับผิดชอบเขตจังหวัดลพบุรี สิงห์บุรี นนทบุรี ปทุมธานี อุทัยธานี ชัยนาท นครสวรรค์ (เฉพาะเขตอำเภอตาคลี) และอยุธยา”

นาย พงษ์พันธ์ ปัญญาวิศิษฐ์กุล ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภูมิภาคเดลินิวส์ ข่าวภาคตะวันออก กล่าวที่ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกประจำจังหวัดระยองว่า “ปัจจุบันศูนย์ข่าวแห่งนี้มีหัวหน้าศูนย์ 1 คน ผู้สื่อข่าว 3 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน โดยมีผู้สื่อข่าวประจำอำเภอรอบนอกอีก 4 คนที่ไม่มีเงินเดือนประจำ และยังมีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดที่รับผิดชอบคือจังหวัดจันทบุรี สระแก้ว สมุทรปราการ ตราด ปราจีนบุรี ฉะเชิงเทรา นครนายก ชลบุรี และระยอง”

นางสาววรินทร์ ทวีเฉลิมดิษฐ์ ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ประจำศูนย์ข่าวเดลินิวส์ภาคใต้ตอนบน กล่าวถึงรูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวเดลินิวส์ว่า “ที่ศูนย์จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีหัวหน้าศูนย์ข่าว 1 คน ผู้สื่อข่าว 3 คน เจ้าหน้าที่สำนักงาน 2 คน อาคารสำนักงานที่ตั้งซื้อมานับแต่ปี 2512 โดยมีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดที่รับผิดชอบมีจังหวัดภูเก็ต พังงา กระบี่ ระนอง ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช ประจวบคีรีขันธ์(ยกเว้นอำเภอหัวหิน)”

ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาเชิงสัมภาษณ์เจาะลึก ประมวลเป็นแผนภูมิโครงสร้างรูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาคเป็นผังได้ดังนี้



โครงสร้างรูปแบบและการดำเนินการของ
หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

8. การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

นาย สุขสันต์ พงษ์รุ่งกุล หัวหน้าข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ อธิบายถึงการบริหารธุรกิจหนังสือพิมพ์เดลินิวส์อันต่อเนื่องมาจากศูนย์ข่าวภูมิภาคว่า

“หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ บริหารธุรกิจการพิมพ์และจำหน่ายโดยการจัดพิมพ์วันละ 4 กรอบคือ

1. กรอบ 3 ดาวจะปิดต้นฉบับประมาณเวลา 22.00 น. เริ่มพิมพ์เวลา 23.00 น. ขาครอบปริมาณผลกรุงเทพมหานคร เช่น หัวหิน ชัยนาท กาญจนบุรี ระยอง (เฉพาะเขตอำเภอเมือง) กรอบนี้คือ กรอบเช้าหรือกรอบหลังของหนังสือพิมพ์ มีหน้าข่าวภูมิภาค 2 หน้า และอีกหนึ่งเป็นข่าวกรุงเทพมหานคร

2. กรอบ 4 ดาว จะปิดต้นฉบับเวลา 24.00 น. เริ่มพิมพ์เวลา 01.00 น. ขาในกรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ นนทบุรี เป็นกรอบที่รองรับการพาดหัวข่าวใหญ่

3. กรอบ 1 ดาว จะปิดต้นฉบับเวลา 02.00 น. เริ่มพิมพ์เวลา 03.00 น. ขาต่างจังหวัดที่นอกเหนือจากการอีก 3 กรอบ และกรอบนี้จะส่งไปยังมาเลเซียและสิงคโปร์ด้วย

4. กรอบ 2 ดาว จะปิดต้นฉบับเวลา 07.30 น. เริ่มต้นพิมพ์เวลา 08.00 น. ขาเฉพาะในเขตกรุงเทพมหานคร จะเป็นข่าวกรอบบ่าย กรอบนี้จะเปลี่ยนเฉพาะหน้า 1 เป็นการเปลี่ยนข่าวปัจจุบันที่สุดจากกรอบ 1 ดาว ดังนั้นข่าวที่เกิดขึ้นก่อนสว่างจะนำมาตีพิมพ์ในกรอบนี้

นโยบายของหนังสือพิมพ์ ไม่ต้องการให้ศูนย์ข่าวภูมิภาคหรือผู้สื่อข่าวหาสมาชิกหนังสือพิมพ์หรือดำเนินธุรกิจอื่นใด”

หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ กรอบ 1 ดาว และกรอบ 2 ดาว จะมีความเหมือนของหน้าภูมิภาคปรากฏในหน้า 24 โดยจะเป็นข่าวภูมิภาคทั่วประเทศยกเว้นข่าวภาคกลาง ภาคตะวันตก และข่าวกรุงเทพมหานคร ส่วนกรอบ 3 ดาว และกรอบ 4 ดาว จะมีความเหมือนในหน้า 24 โดยจะเป็นรายงานเบื้องหลังข่าว สารคดี และข่าวในภาคตะวันตก ภาคกลาง และข่าวกรุงเทพมหานคร ดังปรากฏในหน้าถัดไป

▽ประเทศเตอร์คีย์ "บังคับลดเงินเดือน" หลังปี 1998 แพร่ระบาดโรค "อีโบล่า" ทั่วโลกเสมอ ก.ค. 17 ▽

เดลินิวส์

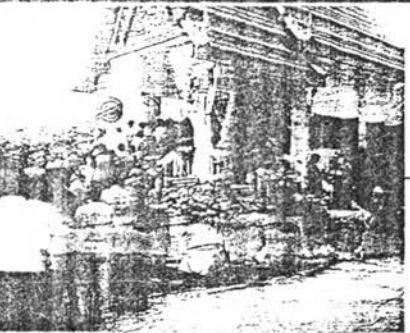
ฉบับที่ 17,904 วันพุธที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2540 ราคา 8 บาท DAILY NEWS

พิมพ์ที่
โรงพิมพ์พิมพ์
นครปฐม โทร. 081-241111
เลขที่ 11
ใจดี ใจดี
พิมพ์ที่พิมพ์
นครปฐม โทร. 081-241111
เลขที่ 11

ส่งหน่วยรบ ล่าล้างโจรใต้

กรุงเทพฯ (มติชน) 17 ธ.ค. - พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ นายกรัฐมนตรี พร้อมด้วย พลเอก สุรยุทธ์ จุลานนท์ รองนายกรัฐมนตรี และ พลเอก ประจักษ์ คุ้มภัยไทย และ พลเอก มณฑล คุ้มภัยไทย เดินทางไปจังหวัดปัตตานี

ไล่ฆ่าอบต.คนตั้ง รวเอ็ม 16 ถล่ม รถพุนทั้งคัน



**มือปืนโหดโหดฆ่า
เด็กวัยขวบ๑เดือน
โตนกระสุนตรองหัว**
อีกรายเอ็นไออาร์ฮาดสมาน
ไต่ต้น อบค. กระวนที่โหนด
ตีที่ตอพระคงชาติที่รถคลอ
ปฎิหาริย์ แค่จับพร้อมกับ
ชายชรบคนบุกยิงที่อาวาส
โพธิ์วิไลสง □ **อ่านต่อหน้า 15**
ผู้กล่าวไม่...กระสุนจันรบกระสุน
เบรค นอนงค์ ศรีโคส ผู้บังคับหน่วย
ที่วัดป่า นามปี อ.ปะทิว โคราช โดน
ยิงถึงแก่มรณะได้เป็นกระสุนที่ขาซ้าย

แม่เชียว'ปักก็ มาเก็บของ ไปให้หมด



**ตามล่าให้สนิท
จับโป๊ขบวนการป่าไม้**
นายพันโท พงษ์ วิทยานาน
ผู้ตรวจราชการอาวุโสคนสุดท้าย
วิบูลย์แห่งเขาใหญ่ "สมศักดิ์ ศรี
ใสคำ" ท้าบ □ **อ่านต่อหน้า 18**

'หนะ' ขอลา เก้าอีเลขาฯ

**ให้ชิงชัยสมแทน
จับรุกกลางพรรคสุด**
"หนะ" ซึ่งเดิมทีเธอน่า
พรรคความหวังใหม่ ให้ "ชิงชัย"
เขียนแทน "อิ๋ว" นำมแทนที่มตุ
ชินอีทม □ **อ่านต่อหน้า 2**



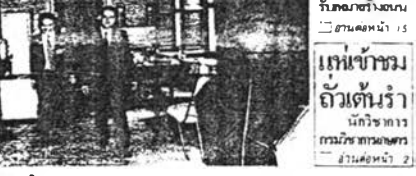
**จำดิษฐ์
ปากแข็ง
ไม่รับจำ
ลานแข่ง**
อีทม □ **อ่านต่อหน้า 3**
อีทม □ **อ่านต่อหน้า 3**
อีทม □ **อ่านต่อหน้า 3**



**ชี้ผู้ว่าฯ ขูภัยไม่คิด
ยังไ้เง็กโดมแดงเน**
ทอมมองสุทัยธานี คนจับ
ป่าคิดการ □ **อ่านต่อหน้า 16**

ยากเลิกถนนเข้ใหญ่

**อดาน...โซ่พัน
โกธอน เซียนพัน 7
เบอริ ศรีสัตมาส
"อนภาพ" ร.ร. โกส้งบ้าน
ทมนตามโลก..บ.6
10 ชาวเด่นคังโลก
เคเรือมตัวจับที่สุด บ.3**



ถอนขบหน้า คนรวยเพิ่ม

**เงินบาท
รูดเหลือ
47 บาท!**
บูตี ๕ ท้า
โตอแบอช่นเจ้า
อ่านต่อหน้า 14

ภูมิภาค เติลนิหาวส์

● นครราชสีมา
เที่ยววันอาทิตย์ ภายหลังเที่ยว 1 วันของ โขย วันอาทิตย์ที่ 23 ธันวาคม 2540 นี้จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาเที่ยวชมสถานที่สำคัญและธรรมชาติที่สวยงามของนครราชสีมาประมาณ 2,000 คน มีนักท่องเที่ยวเดินทางมาเที่ยวชมสถานที่สำคัญและธรรมชาติที่สวยงามของนครราชสีมาประมาณ 2,000 คน มีนักท่องเที่ยวเดินทางมาเที่ยวชมสถานที่สำคัญและธรรมชาติที่สวยงามของนครราชสีมาประมาณ 2,000 คน



ความสวยงามของขบวนแห่ในงานเทศกาลวันอาทิตย์ที่ 23 ธันวาคม 2540 ในนครราชสีมา

ภาคเตรียมพร้อมจับมือกัน

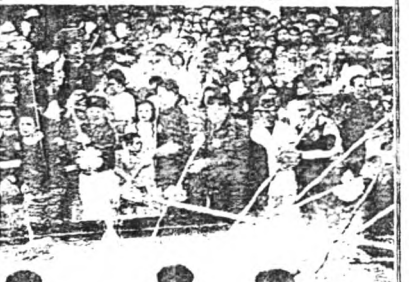
● นครราชสีมา
พ.ศ. พ.
 ขณะกองกำลังตำรวจภูธรนครราชสีมา และตำรวจภูธรภาค 3 กำลังเตรียมพร้อมที่จะจับมือกันในการปราบปรามอาชญากรรมในจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดใกล้เคียง โดยจะมีการประชุมหารือกันเกี่ยวกับมาตรการในการจับกุมผู้ต้องหาและดำเนินคดีกับผู้ต้องหาในคดีอาชญากรรม

น้ำตาลมิตรยูนิย

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541

"อะเมซิ่ง ไคราช" ขอนแก่น

งานเทศกาลอะเมซิ่ง ไคราช (Amazing Craze) ที่จังหวัดขอนแก่น ประจำปี 2540 ได้มีนักท่องเที่ยวเดินทางมาเที่ยวชมสถานที่สำคัญและธรรมชาติที่สวยงามของจังหวัดขอนแก่นประมาณ 2,000 คน



นักท่องเที่ยวจำนวนมากเดินทางมาเที่ยวชมงานเทศกาลอะเมซิ่ง ไคราช (Amazing Craze) ที่จังหวัดขอนแก่น

จังหวัดนครราชสีมา

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541



กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในจังหวัดนครราชสีมา

จังหวัดนครราชสีมา

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541



กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในจังหวัดนครราชสีมา

จังหวัดนครราชสีมา

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541



กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในจังหวัดนครราชสีมา

จังหวัดนครราชสีมา

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541



กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในจังหวัดนครราชสีมา

จังหวัดนครราชสีมา

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541



กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในจังหวัดนครราชสีมา

จังหวัดนครราชสีมา

● ขัยภูมิ
 สำนักงานเกษตรจังหวัดชัยภูมิ ได้แจ้งให้เกษตรกรชาวไร่น้ำตาลในจังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดใกล้เคียง ให้เตรียมพร้อมที่จะจำหน่ายน้ำตาลมิตรยูนิยในฤดูการผลิตปี 2540-2541



กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในจังหวัดนครราชสีมา



ไต่ถาม... บกเลิกขอลง "วาระแก้ว" ตามมติคณะรัฐมนตรี... [unreadable]

27-12-10

เดลินิวส์

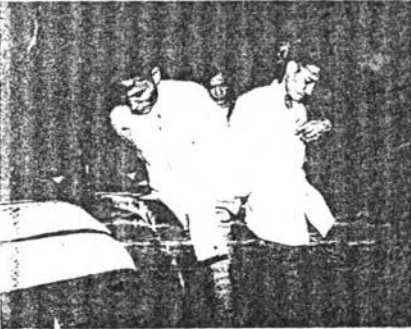
ฉบับที่ 17,804 วันพุธที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2540 ราคา 8 บาท DAILY NEWS

พิมพ์ที่
ยี่งกร ตำบล
ศพนที 11
ใจใต้พิมพ์
พิมพ์ที่นครปฐม
วันจันทร์ที่ 24
ธันวาคม 2540

ตั้งหน่วยรบ ต้านโจรใต้

กรมตำรวจ... [unreadable]

ฆ่ากลางถนน เหยื่อห้อยพระดี รอดปาฏิหาริย์



โดนถล่มด้วยเอ็ม 16
แต่ลูกไม่ถูกยิงหัว
รถที่โดนพ่นด้วยปืน
อีกรายเดียวที่รอดสงคราม
ไอ้จ๋ม ออ.ศ. คราวนี้หนีรอด
ดี ห้อยพระดีทำไว้รอดตาย
ปาฏิหาริย์ แต่จับพร้อมกับถูก
ชายฉกรรจ์สองคนที่หัวรถดี จับ
โพธิ์โพธิ์... [unreadable]

แม่เขมร ปักกิ่ง มากเก็บของ ไปให้หมด

แม่เขมร... [unreadable]

ตามได้... [unreadable]

'เหนาะ' ขอลา เก้าอีเลขาฯ

ให้ชิงชัย... [unreadable]

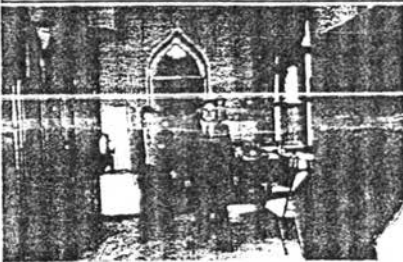


จำดิษฐ์
ปากแข็ง
ไม่รับมา
คนแรงก
[unreadable]



จีฬวาอที่ยไม่ผิด
ยังใจโกโดนแดงแค้น
พ้อมมือคู่ทอรัน คนจัด
ปรีดีลาบ่า... [unreadable]

ยกเลิกถนนเขาใหญ่



ห้ามคน
ประชาชน
บิษัศ
[unreadable]

ถนนขนห่าน คนรวยเพิ่ม

เงินบาท
รูคเหลือ
47 บาท!
บูดี ซี่ท่า
ไทยชนกแก้ว
[unreadable]

“เชอร์” สโมสรฟุตบอลไทยร่วมถวายเป็นเวลาแข่งขันบอล “อินโดไชน่าคัพ” พลิกเกม 1-7

บึงกรุดเข้ถ่ายละคร ดวงชายไม่เล็ก
พิภพ ชิง! วิศวพัฒน์ห้วย
บ้านแถวเมืองเซียน สังกัดราษฎร์
เจรจาผู้เสียหายน
ตำรวจปรับทัณฑ์



เดลินิวส์
 ฉบับที่ 17,004 วันจันทร์ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2540 ราคา 7 บาท DAILY NEWS

**สภาผู้
 ลงรสาม
 ตร.สภัด
 ประตุหม**

นาย พงษ์ วัฒนดี	นาย พงษ์ วัฒนดี	นาย พงษ์ วัฒนดี	นาย พงษ์ วัฒนดี

...
 ...
 ...

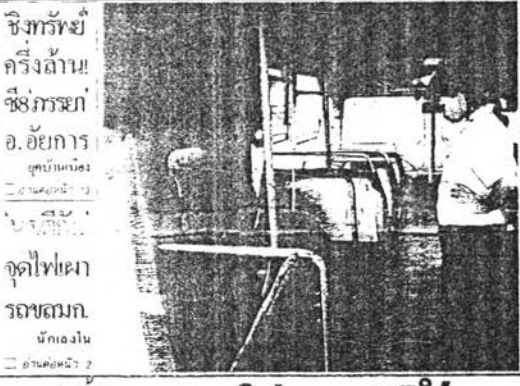
แต่งผู้ว่าฯเด็กแหวน
สังเขกกร
สายเสธ.หนั้นผงาด

‘จรินทร์’ ผู้ตรวจฯสองหลอด
พ้อมีองสรระบุรีรอดตัวมลยุ
เล่นงานปาร์ตี้เรือชัยวัฒน์



บาทรวงอีก
แตะโกลด์ ‘49’

อาน...ในฉบับ
‘โก้อม...เขียนที่ น.7
เมอวีร์ คริสต์มาส
‘อนุภ’...ร.ว.ใกล้บ้าน
หมนตามโลก...บ.6
10 ซิวาเคนตังโลก
เดียมควักเจบัสดี...บ.3



ขอทสวธมณปรอย
ย้ะขอสมททุกสทป
กรมสามัญศึกษาปะชุน
ปะชวณกลุ่มโรงเรียนมัธยมเบง
เขตวิบูลย์นครพนมโชนาขำพน
พื้นที่ อ.อ. □ อานค่อนหน้า 13
เสารอเน...พนักงานแก้ทำระโดสรอของ
คณเสหาขอระวมมั่งค่อ...บว...หลังจวนดี
เพนกันขึ้น 1 สอับสทพวดีกับระวมมั่ง
แฉ้อัดปั้งต้นจุดไฟเสธา

วันสิ้นปี 31 ธ.ค.
ต้องทำงาน



งานรับตั้ง กอองทั้น
ไทยช่วยไทยกู้ชาติ
รัฐบาลปะระเทศไทย
ไทยจ้งมไทยให้ค่ออนธิน-ธอานทุก
คูนมัตคณเรรับบริจคณเงินผู้ชาติ
วอนทุกทหมวก □ อานค่อนหน้า 15

ตัดเบี้ยประชุม
คณะกรรมการของรัฐ

ลาจำไอดี
ยิงร.ค.อ.
คามผดิง
รู้ตัวมออิน
□ อานค่อนหน้า 13
รองคณค.
ขอความ
เป็นสรรม
รอนคณค.
สป.ท. คนค้ง
‘ไพจิตร ธิออสัน’
□ อานค่อนหน้า 2

ทันข่าว ทุกเหตุการณ์ กับ เดลินิวส์ออนไลน์ ทุกวัน ชั่วโมง 7 เมษายน 2545 เรดไฮไลท์

"เดนมาร์ก" เปิดประเทศ เติญไทยร่วมควอลอชิงบอล "อิมโกลานนท์" แผลกรรมา 1.7

บึ่งไปถ่ายละคร 'พีท' ชิงรถ

ดวงชายเมื่อก
ชีวิตพ่อกันยวบ
ดาร์ชฤทธิรงค์
เจรจาเสียหาย
ตำรวจปรับทัตตุ



เดลินิวส์

ฉบับที่ 17,004 วันพุธที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2540 ราคา 8 บาท DAILY NEWS

วชิร วัฒนชัย	พจนน สุวรรณวิจิตร	ประวิทย์ ลี้ไกล	วิเชฐ เสนอวัฒ
รองผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ

สำนักงาน
ฉกรรรัตน
ตร.สภักดี
ประตุพนิ

วชิร วัฒนชัย	พจนน สุวรรณวิจิตร	ประวิทย์ ลี้ไกล	วิเชฐ เสนอวัฒ
รองผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ	รองผู้อำนวยการ

สำนักงาน
ฉกรรรัตน
ตร.สภักดี
ประตุพนิ

เชือดเด็ก 'หวังใหม่' เด็งผงวจ! สายเสธ.ผงาดได้ดี

ปรีดีชานแข่งจรินทร์เข้ากร
ซีมท.แยกแผนงัดแก้อีก
โยกย้าย'ชาน' วันเหมาะสม!



บาทร่วงอีก ตะโกล '49'

กัรม.คิต
งบลงอีก
4.2พันล.
ค่าเงินบาท
ส่วนต่อหน้า 2



ชิงทรัพย์
ครึ่งล้าน!
ชิงกรรม
อ.อัยการ
ตุลาบเมือง
ส่วนต่อหน้า 13

อัน...ในฉบับ
ได้ออน เรียงที่ น.7
เบอร์รี่ คริสต์มาส
อนุภาพ...ร.ร.ไถ่บ้าน
หมนตามโลก...น.6
10 ชาวเคนคังโลก
เสริมศวมจีบทีสดี น.3

วันสิ้นปี 31ธ.ค. ต้องทำงาน



ซุมทสวธมณิปรอย
ยัะผลสมททุกสทป
กรมสามัญศึกษาประชุม
ประธนกลุ่มโรงเรียนมัธยมแบบ
เซอร์วิซที่เรือนคานบือฮาใหม่
พื้นที่ 01 ส่วนต่อหน้า 13

ทันข่าว ทานเหตุการณ์ กับ เดลินิวส์ออนไลน์ ทุกวันชั่วโมง 9 โมงเย็น 935 แดเดิลไฮเวด

'การสัมมนาเชิงเจาะลึกจากผู้บริหารศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ ผู้สื่อข่าวและเจ้าหน้าที่ธุรการบางท่าน ได้รับชี้แจงถึงการบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคว่า รายได้ส่วนหนึ่งของศูนย์ข่าวภูมิภาค มาจากการที่มีการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายการ์ดโฟนอันเป็นกิจการส่วนตัวของนายประชา เหนระกุล บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ โดยมีการให้เปอร์เซ็นต์การขายร้อยละ 8 จากราคาหน้าบัตรเครดิตโฟน และรายได้ส่วนนี้เมื่อจำหน่ายในแต่ละเดือนจะนำมาเฉลี่ยแบ่งกันภายในศูนย์ข่าวภูมิภาคเพื่อเป็นรายได้เสริมจากรายได้หลักและกลายเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ที่เกิดความอยู่รอดของเจ้าหน้าที่ในศูนย์ข่าวภูมิภาคด้วย

หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

1. โครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

นายเกษม อัจฉาสัย บรรณาธิการบริหาร นายโคม สุลาวัลย์ หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคภาคเหนือ นายมณี พรหมแก้ว บรรณาธิการข่าวหรือหัวหน้าโต๊ะข่าวศูนย์ข่าวภูมิภาคภาคใต้ อธิบายถึงโครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ดังนี้

1.1 นโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

ก. นโยบายหลักของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

- (1) เพื่อเป็นหน่วยงานหลักในการส่งข่าวให้สำนักข่าว เอ็น.เอ็น.เอ
- (2) เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายผู้สื่อข่าวจากส่วนกลางในการเดินทางไปทำข่าวในส่วนภูมิภาค
- (3) เพื่อวางเป้าหมายในการเจาะลึกข่าวทุกชุมชนทั่วประเทศ
- (4) เพื่อวางเป้าหมายอนาคตหากเศรษฐกิจดีขึ้น จะมีการออกหนังสือพิมพ์แนวเดียวกับหนังสือพิมพ์ไทยรัฐ เดลินิวส์ และข่าวสด โดยใช้ศูนย์ข่าวเป็นฐานปฏิบัติการข่าว
- (5) เพื่อขยายฐานการพิมพ์ โดยเคลื่อนย้ายแท่นพิมพ์เก่าที่เคยพิมพ์ในส่วนกลางไปประจำในส่วนภูมิภาค อันเป็นที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาคมีเป้าหมายในการจัดพิมพ์และวางตลาดพร้อมกันทั่วประเทศ
- (6) เพื่อแสวงหาข่าวสาร และเพื่อครอบคลุมจังหวัดที่มีเศรษฐกิจดี และประชาชนมีความต้องการบริโภคข่าวสารสูง
- (7) เพื่อนำข่าวที่ผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดรายงานทางโทรศัพท์ และถ่ายทอดไปยังชั่วโมงข่าวของสถานีวิทยุในเครือ เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการลงทุนด้านข่าว

ข. นโยบายในการจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ มีดังนี้

(1) เพื่อลดขั้นตอนการรับรู้ข่าวสารของประชาชน อดีตไม่มีศูนย์ข่าวภูมิภาค ประชาชนในเขตพื้นที่จังหวัดภาคใต้ โดยเฉพาะ 6 จังหวัดภาคใต้ มีข้อจำกัดในการรับรู้ข่าวสาร เพราะหนังสือพิมพ์มาช้ากว่าปกติ 1 วัน

(2) เพื่อขยายธุรกิจสิ่งพิมพ์ในเครือเดอะเนชั่น ผู้บริหารโภคข่าวสารกว้างขวางขึ้น เพื่อขยายธุรกิจด้านโฆษณาสนองตอบการรับรู้รายได้จากค่าโฆษณาและจัดจำหน่าย ด้วยการออกหนังสือพิมพ์แทปลอยด์ โดยภาคใต้เป็นแห่งแรกที่มีการจัดพิมพ์หนังสือพิมพ์แทปลอยด์ สอดแทรกในหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ เปิดดำเนินการเมื่อ วันที่ 6 สิงหาคม 2535

(3) เพื่อเสริมส่วนขาดไปของการรับรู้ข่าวสารธุรกิจ ที่ฉับไวเท่าเทียมกับผู้บริโภคข่าวสารในกรุงเทพมหานคร

1.2 โครงสร้างของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

โครงสร้างของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจในแต่ละภูมิภาค จำลองแบบมาจากส่วนกลาง จำแนกเป็นดังนี้

(1) ฝ่ายสำนักงาน มีหน้าที่ดูแลหนังสือพิมพ์ให้ส่งถึงมือลูกค้า ดูแลค่าใช้จ่ายทั้งหมด ในสำนักงาน ตรวจสอบระบบการเงินทั้งหมด

(2) ฝ่ายโรงพิมพ์ดูแลการหนังสือพิมพ์ส่วนหนึ่งใช้ยี่งดาวเทียมจากกรุงเทพฯ เพื่อใช้พิมพ์ในศูนย์ข่าวภูมิภาค ที่จังหวัดเชียงใหม่ ขอนแก่น และอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มีฝ่ายจัดหน้าเลย์เอ๊าท์ ถ่ายเพลท จำนวน 2 คน พร้อมรับผิดชอบจัดทำอาร์คเวอร์คสำหรับโฆษณา จัดหน้าสำหรับหนังสือพิมพ์แทปลอยด์ ควบคุมคุณภาพการพิมพ์ให้คมชัด เพราะหนังสือพิมพ์ในภูมิภาคไม่ได้พิมพ์ด้วยระบบสี่สี ส่วนแทนพิมพ์ส่งมาจากกองบรรณาธิการส่วนกลางมีช่างแทนประจำศูนย์ข่าวภูมิภาคศูนย์ละ 7คน ตามความเหมาะสมของเนื้อหา กระจายใช้กระดาษบอร์ดชีส ส่งกระดาษมาจากส่วนกลาง เดือนละ 3 ครั้งๆละ 15 ลูก เพื่อจัดพิมพ์ในเขตจำหน่ายรับผิดชอบ

(3) ฝ่ายขายดูแลการจัดหาสมาชิกติดต่อเอเย่นต์ หนังสือพิมพ์ในเขตพื้นที่ เพื่อดูแลการขาย โดยแบ่งเป็นฝ่ายขายตรงกับฝ่ายขายทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังมีการตั้งโต๊ะขายสมาชิกตามศูนย์การค้า สถานที่จัดงานสำคัญในวาระพิเศษ โดยการขายสมาชิกจะขายในเครือทั้งหมดอาทิเช่น หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ หนังสือพิมพ์เดอะเนชั่น หนังสือพิมพ์เนชั่นจูเนียร์และอื่นๆ ปกติจะมีพนักงานอยู่ 2-5 คน

(4) ฝ่ายโฆษณา แต่ละศูนย์ข่าวภูมิภาคจะมีพนักงานประมาณ 3 คน ดูแลการจัดหา รายได้เข้าสู่ศูนย์ข่าวภูมิภาค เพื่อจัดหาโฆษณามาลงตีพิมพ์ในหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจฉบับแท็บลอยด์ปกติจะตั้งเป้าไว้เดือนละประมาณ 300,000 บาท เงินเดือนของพนักงานทั้งหมด ส่วนกลางเป็นผู้รับผิดชอบ แบ่งเป็นการจัดหาโฆษณาไว้ 2 ส่วนด้วยกันคือ

ก. ฝ่ายโฆษณาประจำศูนย์ข่าวภูมิภาค จัดหาโฆษณาทางโทรศัพท์ ติดต่อขายโดยตรง
 ข. ผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดในเขตที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาคที่มีศักยภาพ และขีดความสามารถในการจัดหาโฆษณา โดยจัดแบ่งค่าคอมมิชชั่นให้ตามอัตราที่กำหนดไว้

(5) สายส่ง หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจในส่วนของแต่ละจังหวัด มีการจัดพิมพ์ในโรงพิมพ์ซึ่งเป็นเขตที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาค ที่จังหวัดเชียงใหม่ ขอนแก่น และอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา แต่ละศูนย์ข่าวภูมิภาค มีรถยนต์สำหรับทำหน้าที่สายส่ง อย่างน้อยศูนย์ข่าวภูมิภาคละ 2-5 คัน จำแนกเป็นดังนี้

ก. ภาคเหนือ รับผิดชอบส่งหนังสือพิมพ์ 12 จังหวัด ยกเว้นจังหวัดเพชรบูรณ์ นครสวรรค์ พิจิตร กำแพงเพชร สุโขทัย และตาก (ยกเว้นอำเภอแม่สอด)
 ข. ภาคใต้ รับผิดชอบ 14 จังหวัด นับตั้งแต่จังหวัดชุมพรลงไป
 ค. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รับผิดชอบครอบคลุมมายังจังหวัดเพชรบูรณ์ ในส่วนของอำเภอ หล่มสัก

การจัดแบ่งสายส่งของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจจัดแบ่งเป็น 2 ส่วนด้วยกันคือ

ก. สายส่งสำหรับเอเย่นต์ ในจังหวัดพื้นที่ที่รับผิดชอบ
 ข. สายส่งสำหรับสมาชิกภายในจังหวัด

(6) กองบรรณาธิการเป็นตำแหน่งมาจากกองบรรณาธิการหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ส่วนกลางทำหน้าที่ คัดสรรบุคลากรออกมาดำรงตำแหน่งเพื่อประสานงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในการดูแลการบริหาร การจัดการด้านการผลิต การข่าว การจัดรูปเล่ม ประกอบด้วย

ก. บรรณาธิการบริหาร หรือ หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคเป็นตำแหน่ง 2 ลักษณะ บางศูนย์ข่าวภูมิภาคคัดสรรบุคลากรมาจากส่วนกลาง แต่บางศูนย์ข่าวภูมิภาคใช้บุคลากรในท้องถิ่น เหตุผล

ของการส่งบุคลากรมาจากส่วนกลาง เพราะบุคลากรที่รับมาจากส่วนท้องถิ่นไม่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะบริหารศูนย์ข่าวภูมิภาคได้มีจำนวน 1 คน ในแต่ละศูนย์ข่าวภูมิภาค

ข. ผู้ช่วยบรรณาธิการบริหารหรือ ผู้ช่วยหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาค เลื่อนชั้นขึ้นมาจากหัวหน้าโต๊ะข่าวหรือบรรณาธิการข่าว บางศูนย์ข่าวภูมิภาคคัดสรรมาจากบุคลากรท้องถิ่นต้องมีความชำนาญในการจัดแจงข่าวและวิเคราะห์ข่าวมีจำนวน 1 คน ในแต่ละศูนย์ข่าวภูมิภาค

ค. หัวหน้าโต๊ะข่าวหรือบรรณาธิการในส่วนของหนังสือพิมพ์แท็บลอยด์ที่สอดแทรกในหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจแต่ละภูมิภาค จัดแบ่งโต๊ะข่าว 3 โต๊ะข่าว มีหัวหน้าโต๊ะข่าวจำนวน 3 คน ดังนี้

1. หัวหน้าโต๊ะข่าวการเมืองและทั่วไป ดูแลตรวจสอบข่าวที่มอบหมายให้ผู้สื่อข่าวท้องถิ่นในเขตรับผิดชอบของศูนย์ข่าวภูมิภาค รับผิดชอบเจาะข่าวการเมืองท้องถิ่น จนถึงการเมืองระดับชาติ

2. หัวหน้าโต๊ะข่าวเศรษฐกิจ ดูแลตรวจสอบข่าวเศรษฐกิจส่วนภูมิภาคที่สั่งการ ให้ผู้สื่อข่าวท้องถิ่นเจาะข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจ การลงทุนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ

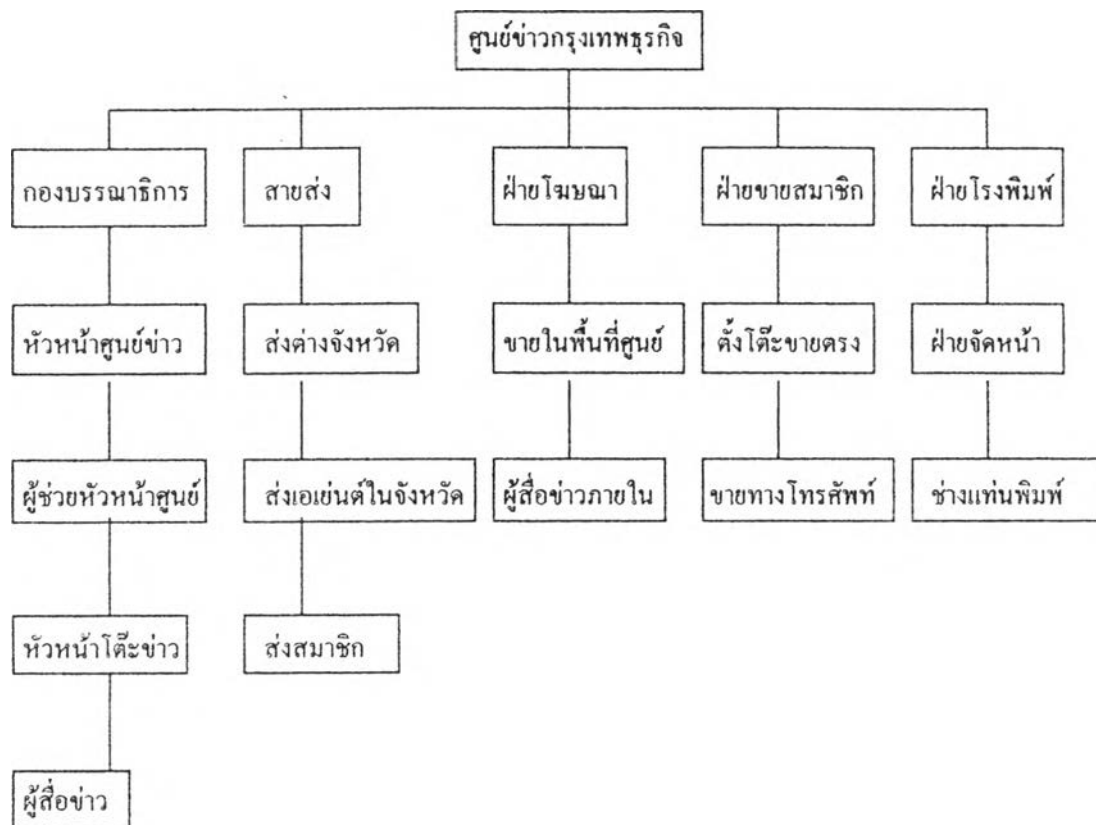
3. โต๊ะข่าวจุดประกาย ดูแลตรวจสอบการทำสารคดี รายงานเบื้องหลังต่างๆ รายงานเบื้องหลังโครงการ การลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐหรือเอกชนที่มีส่วนส่อไปในทางทุจริตผ่านทางผู้สื่อข่าวท้องถิ่น ในเขตพื้นที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาค

ง. ผู้สื่อข่าว โดยปกติส่วนนี้จะมีประมาณศูนย์ข่าวภูมิภาคละ 6 คน แบ่งสายการรับผิดชอบตามสายงานโต๊ะข่าว จำนวนบุคลากรขึ้นอยู่กับความยากง่ายและมากน้อยของสาระข่าว รับผิดชอบเฉพาะการทำข่าวในเขตพื้นที่ที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาคไม่ออกไปทำข่าวนอกเขตพื้นที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาค ที่มีผู้สื่อข่าวของท้องถิ่นรับผิดชอบ

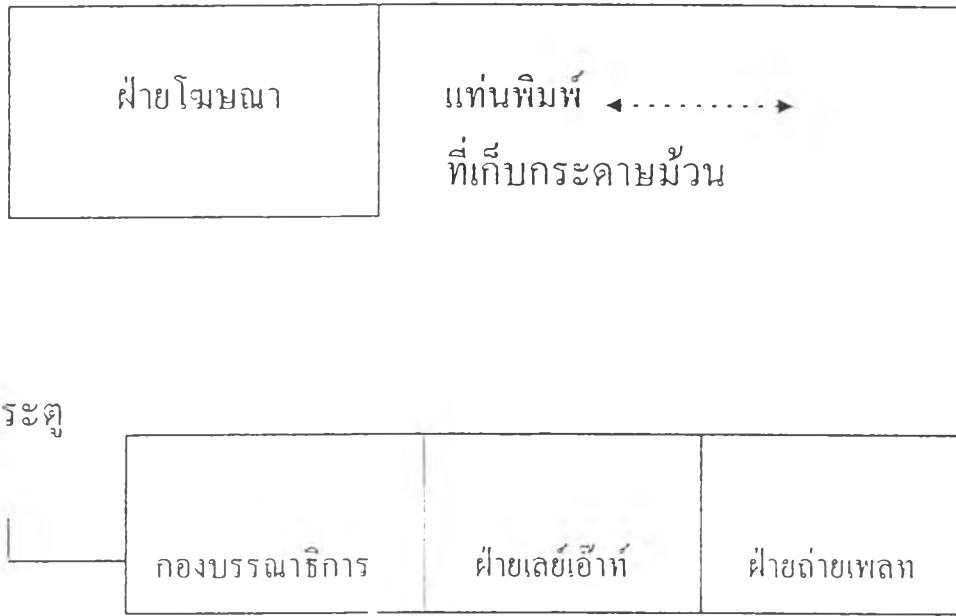
จ. ชับเอดิเตอร์ ทำหน้าที่ในการประสานงานรวบรวมเตรียมการก่อนการผลิตจำนวน 1 คน

ฉ. พนักงานรับสัญญาณดาวเทียม 1 คน ทำหน้าที่รับสัญญาณดาวเทียมมาทำเป็นฟิล์มจนสำเร็จ

ดังปรากฏในแผนผังโครงสร้างของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ และแผนผัง สถานที่จัดแปลนของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ



แผนผังโครงสร้างศูนย์ข่าวกรุงเทพธุรกิจ



การจัดผังสถานที่ของศูนย์ข่าวประจำจังหวัดเชียงใหม่

2. รูปแบบและการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

นาย เกษม อัจฉาชัย บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ อธิบายรูปแบบและการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจว่า

“บริษัทมีนโยบายอย่างไร สั่งการให้ทางศูนย์ข่าวภูมิภาคดำเนินการ อำนวยการบริหารจัดการหรือความสัมพันธ์ภายในองค์กรเป็นเรื่องของหัวหน้าศูนย์ทั้งสิ้น”

นาย มณี พรหมแก้ว หัวหน้าโต๊ะข่าวการเมือง หรือบรรณาธิการข่าวการเมือง ศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจประจำภาคใต้ อธิบายรูปแบบและการดำเนินงานว่า

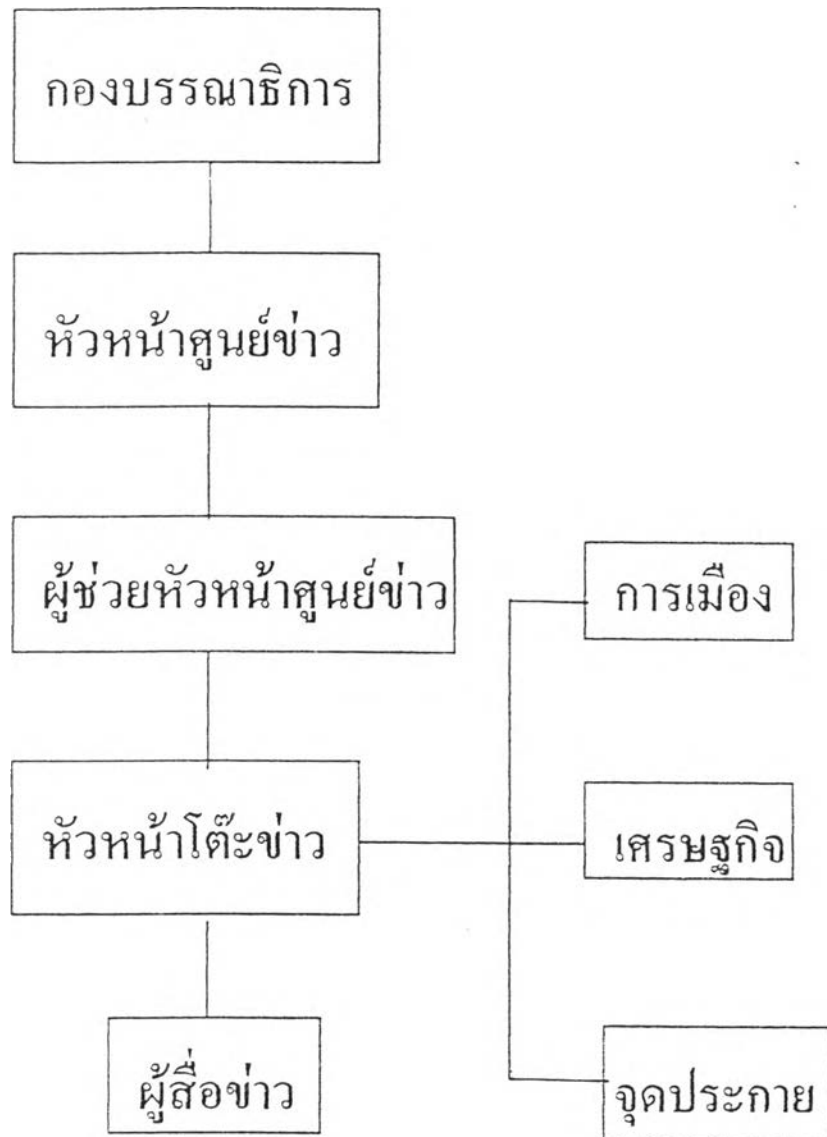
“ทุกฝ่ายต้องสัมพันธ์กัน เพื่อให้หนังสือพิมพ์วางตลาดทันทุกเช้าครู่ ปัจจุบันฝ่ายโฆษณา มาอยู่กับหัวหน้าศูนย์หรือบรรณาธิการบริหาร เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการหารายได้ เพราะกองบรรณาธิการจะรู้ว่ามีจุดใดที่พอจะหารายได้มาเสริม

การสั่งการภายในศูนย์ข่าวจะเป็นไปตามสายงานบังคับบัญชา โดยเน้นการเจาะข่าว นำเสนอข่าวที่รวดเร็วและถูกต้อง ทางด้านการคัดเลือกผู้สื่อข่าวประจำจังหวัด มีการตรวจสอบคุณภาพคนด้านความซื่อสัตย์ ขยัน การตรวจสอบประวัติของผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดบ่อยครั้งจะตรวจสอบผ่านประชาสัมพันธ์จังหวัดหรือ อาจจะเข้าไปสัมภาษณ์ด้วยตนเอง”

นาย โดม สุลาวัลย์ หัวหน้าศูนย์ข่าวภาคเหนือ หรือบรรณาธิการบริหารศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจภาคเหนือ อธิบายรูปแบบและการดำเนินงานว่า

“หัวหน้าศูนย์รับนโยบายจากกองบรรณาธิการส่วนกลาง นำมาขยายผลปฏิบัติ โดยสั่งการไปยังทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทุกส่วนจะต้องประสานงานกัน ในส่วนของกองบรรณาธิการ จะมีผู้มีอำนาจรองจากหัวหน้าศูนย์ คือ ผู้ช่วยหัวหน้าศูนย์หรือผู้ช่วยบรรณาธิการบริหาร ที่คัดเลือกมาจากหัวหน้าโต๊ะข่าวโดยปกติจะเป็นคนในพื้นที่ที่มีอำนาจสั่งการรองลงมาหรือกรณีที่หัวหน้าศูนย์ไม่อยู่ในสายงานระดับถัดมาเป็นหัวหน้าโต๊ะข่าว ซึ่งมีอยู่ด้วยกัน 3 โต๊ะข่าว แต่ละโต๊ะข่าวจะมีผู้สื่อข่าวประจำสายงาน ทำหน้าที่เจาะข่าวภายในเขตรับผิดชอบที่ตั้งของศูนย์ข่าวเท่านั้น หากออกนอกเขตพื้นที่จะสั่งการให้ผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดเป็นผู้รับผิดชอบในการเจาะหาข่าว”

ดังปรากฏในแผนผังโครงสร้างกองบรรณาธิการของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ



โครงสร้างกองบรรณาธิการประจำศูนย์ข่าวจังหวัดเชียงใหม่, ขอนแก่น และสงขลา

8. การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

นาย เกษม อัชฌาศัย บรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ อธิบายถึงการ
บริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจว่า

“ศูนย์ข่าวภูมิภาคโดยปรัชญาแล้ว จะต้องดูแลตัวเองได้ กองบรรณาธิการส่วนกลาง
สนับสนุนด้านเงินเดือนของพนักงาน แต่การบริหารธุรกิจภายในศูนย์ข่าว จะต้องดำเนินการเอง
โดยการหารายได้เสริมจากการขายโฆษณา ขายสมาชิก และเพิ่มยอดขาย ศูนย์ข่าวภาคเหนือจะมี
กำไร ศูนย์ข่าวภาคตะวันออกเฉียงเหนือไม่มีกำไรเท่าใดนัก ส่วนศูนย์ข่าวภาคใต้ไม่มั่นใจ แต่การ
บริหารธุรกิจของศูนย์ข่าว เพื่อตอบสนองข่าวต่อทุกสื่อภายในเครือข่ายเนชั่น”

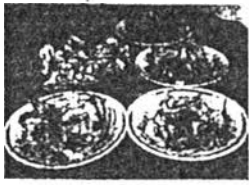
นาย มณี พรหมแก้ว บรรณาธิการข่าวการเมือง ศูนย์ข่าวกรุงเทพธุรกิจภาคใต้ อธิบายถึง
เรื่องนี้ว่า คนกรุงเทพฯ เป็นการทุ่มค่าใช้จ่ายในทางส่งหนังสือพิมพ์จากกรุงเทพฯ เพราะศูนย์ข่าว
จะมีครบทุกอย่าง การบริหารส่วนของสมาชิก เมื่อฝ่ายจัดหาสมาชิกสามารถหาสมาชิกได้ ปัจจุบันจะ
มอบหมายให้เอเจนต์หรือตัวแทนจำหน่ายหนังสือพิมพ์เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งในส่วนของ
หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ เอเจนต์ได้ค่าส่งเล่มละ 2.85 บาท

ในสำนักงานปัจจุบัน มีผู้จัดการสำนักงาน คูแลสำนักงาน รับผิดชอบโรงพิมพ์และบัญชี
ทำหน้าที่ทวงหนี้ค่าโฆษณา ภาคใต้เวลานี้มีรถสำหรับส่งหนังสือจำนวน 5 คัน คันละ 2 คน มี
พนักงานส่งหนังสือรวม 10 คนและในส่วนของรายได้จากค่าโฆษณามีการตั้งเป้าเป็นรายเดือน
ประมาณเดือนละ 300,000 บาท แต่ยอดรายได้ส่วนนี้ได้หายไปหลังประสบภาวะเศรษฐกิจตก
ต่ำ”

แปรรูปวัตถุดิบในท้องถิ่น ทางเลือกเสริมเพิ่มรายได้ หน้า 4-5 • เปิดแนวความคิดรัฐบาล 'สวัสดิ์ผ่าน' เสนาะ' คอยย้ำในแผนงานค้นคว้าเทคโนโลยี 'ลาดเวกัส' หน้า 15

ใต้รายวัน

ปีที่ 9 ฉบับที่ 3270 (1071) วันจันทร์ที่ 2 กันยายน 2540



กรุงเทพธุรกิจ



ส่องใต้

'หาคู่ใหญ่' ความปลอดภัยมีน้อย จนท.ตร.ต้องเตรียมพร้อม

เหตุนี้เมื่อสหภาพใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งถือว่าเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่โปรดปรานของนักท่องเที่ยวจากประเทศมาเลเซีย และสิงคโปร์เป็นอย่างมาก จึงไม่แปลกใจว่าในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจหรือธุรกิจท่องเที่ยวอื่นๆ มีปัญหา แต่สำหรับอำเภอหาดใหญ่แล้วแทบจะจะได้รับผลกระทบ หรือหากมีก็เล็กน้อยมาก อย่างไรก็ตาม (2540) ก็เช่นกัน อุบลสงครามท่องเที่ยวยังเป็นอุตสาหกรรมที่ทุกคนพยายามจะคาดหวังว่า น่าจะช่วยพวงศภาวะเศรษฐกิจของเมืองนี้ให้พ้นพ้นช่วงวิกฤตนี้ไปได้

ทั้งความได้เปรียบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่รัฐบาลประกาศให้ลอยตัว ทำให้เงินดอลลาร์สิงคโปร์ หรือริงกิตมาเลเซียแข็งขึ้น ซึ่งในเชิงเศรษฐศาสตร์ผลพวงจะเป็นบวกแน่นอน การปรับไปเป็นเงินบาทการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เป็นเจ้าภาพหรือเจ้าภาพกิจกรรมท่องเที่ยว "อมรินทร์ไทยแลนด์" ระหว่างปี 2541-42 และนั่นในช่วงเวลาที่ ททท. เร่งท่องเที่ยวอย่างเต็มที่ที่จะไปโปรโมทประเทศไทยให้นักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้ามาท่องเที่ยวมากที่สุด เพื่อนำเงินตราเข้าประเทศไทยจนกระทั่งประเทศไทยเจอปัญหาขาดดุลบัญชีเดินสะพัดกับประเทศมาเลเซียเป็นประวัติการณ์

จากสองปัจจัยนี้ ผลจะทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของเมืองใต้ขึ้น หลังจากในช่วงระยะเวลา 2 เดือนที่ผ่านมา ผู้ประกอบการธุรกิจการท่องเที่ยวและต่อเนื่องเพียงจะเจอกับมิดครม. ที่สั่งห้ามส่วนราชการจัดสัมมนาในช่วงปลายปีงบประมาณ ซึ่งทำเอาธุรกิจโรงแรมซึ่งมีอยู่ประมาณ 12,000 ห้อง ต้องระรานทุพ เพราะช่วงดังกล่าวเป็นช่วงที่ธุรกิจการจัดสัมมนาจะเฟื่องฟูมากที่สุด ทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมมาเลย์รับสภาพไม่ไหว มีการปลดพนักงานหรือเลิกจ้างกิจการในรายเล็กที่กู้เงินข้ามประเทศมาร่วมไปดี สิ่งเหล่านี้ทำให้ผู้ประกอบการที่รับเรื่องของผู้ที่เดินทางมาสัมมนาแล้วต้องบึ้งบึ้งกัน

แต่ล่าสุด ปัญหาที่เป็นห่วงก็คือปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สำหรับนักท่องเที่ยวจากต่างชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เนื่องจากมีโจรที่มียาหรือยาเสพติด และสิ่งผิดกฎหมายที่นับวันจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งแน่นอนว่า การออกอาละวาดของกลุ่มโจรเหล่านี้จะมุ่งไปที่กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ซึ่งจากการตรวจสอบเจ้าอากรธุรกิจโรงแรมต่างๆ บอกเป็นเสียงเดียวกันว่า ในขณะที่นักท่องเที่ยวของโรงแรมจำนวนมากขึ้นแต่โจรก็ไม่ได้หายไปเลยจำนวนเลยราย แต่จำนวนที่ขึ้นก็ยังไม่แพร่หลายออกไป เนื่องจากนักท่องเที่ยวเหล่านี้ไม่ได้ไปแจ้งความกับทางเจ้าหน้าที่ตำรวจ ทำให้ไม่มีหลักฐาน

ในขณะที่ทางเจ้าหน้าที่ตำรวจก็มองว่าเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอยู่ ปัญหาไม่ได้อยู่ที่นักท่องเที่ยวที่เดินทางมา

แล้วทำให้การเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ของเจ้าหน้าที่ยังมีน้อยมาก การตื่นตัวของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานก็ยังมีน้อย ธุรกิจในเมืองการมองหากันคนละมุมกัน เป็นห่วงเหลือเกินว่า การแก้ไขปัญหาจะเป็นอย่างไร และคำถามที่ตามมาคือเมืองหาดใหญ่วันนี้ ยังมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอยู่หรือไม่

'กำหนด-ผจญบ.' แบ่งข้าว

• หนุน-ค้านรธน.ฉบับใหม่ • น้อง'เทพเทือก' ลั่นถูกหลอก



ด้านผู้คนที่เดินทางเข้ากรม จนแน่น จนถึงจากรถไฟหยุดเดินทางเป็นเวลาหลายวันจากพิษน้ำท่วม ที่สถานีรถไฟหาดใหญ่ วานนี้

"กำหนด-ผจญบ." ได้แบ่งข้าว "หนุน-ค้าน" ทางการเมือง "ชูชัย ทอชยาว" ประธานกำหนด-ผจญบ. สุราษฎร์ธานี เดินทางมาช่วยซื้อกำหนด-ผจญบ. บ้านราษฎร์ธานี กษัตริย์ "ธานี เทือกสุบรรณ" ค้านกำหนด-ผจญบ. สวมหมวกสองใบ แขนถูกหลอกจากพรรคการเมืองระบุ หากกำหนดถึงจริงก็ได้รับการคัดเลือกเอง ส่วนที่นครราชสีมาที่ประชุมสมาชิกกำหนดเห็นชอบกำหนด

• วันต่อหน้า 11 •

ส่งส.ต.ต.คลังเช็คประสาทหลังคางปีนปล้น

ผบก.ยะลาเตรียมส่งส.ต.ต.คลังหลังคางเอส เค บุกปล้นชาวบ้านไปเช็คประสาท ญาติระบุเหตุเกิดที่ "สมโภชน์" ยันหากไม่เกี่ยวกับโรคทางจิตจัดการขึ้นเด็ดขาด ตามกฎหมายแน่ ด้านประธานสภาจังหวัดนำทีมเกาะติดเร่งตำรวจคลี่คดี

ยะลา - วันที่ 1 กันยายน จากกรณีที่เกิด ส.ต.ต.คลัง แสงจง เจ้าหน้าที่ตำรวจสังกัด สก อ.ก้าง จ.ยะลา ใช้อาวุธปืนสงคราม เอช เค บุกปล้นบ้านของนางนิเคาะ สาอูบเกะ และยิงทำร้ายร่างกายนายออคเคาะ สาอูบเกะ อายุ 30 ปี ซึ่งเป็นบุตรชายจนได้รับบาดเจ็บที่ระดับแตก เหตุเกิดที่บ้านเลขที่ 96 ม. 1 ต.ก้าง กิ่ง อ.ก้าง จ.ยะลา เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม ที่ผ่านมา

ผู้สื่อข่าวรายงานว่า จากการตรวจสอบที่เกิดเหตุ เจ้าหน้าที่พบหลักฐานของคดีร้ายคือปืนสั้น ชุดพลาง เสื้อแจ็คเก็ต ภายในกระเป๋ายังพบบัตรประจำตัวข้าราชการตำรวจ ระบุชื่อคือ

• วันต่อหน้า 11 •

รักใจคุณ

ด้วยพรหมบุญ ไม่อาจเทียบได้กับสุขภาพที่ดี **ชองข้าว** ของท่านใกล้ได้เป็นความหมายเท่าใจคุณ ขอบความห่วงใย ด้วยเบอร์ของ **"รักใจคุณ"** เพื่อการตรวจวิเคราะห์สุขภาพหัวใจสำหรับบุคคล ที่มีอาการผิดปกติที่เป็นโรคหัวใจ เช่น เจ็บหน้าอก ใจสั่น ท้อเหนื่อย และชีพจรผิดปกติที่ผิดปกติไป ความดันโลหิตสูง ไขมันในเลือดสูง เบาหวาน โรคอ้วน สูบบุหรี่ ฯลฯ

ระบบตามใจคุณแบบเทคโนโลยี

ขอมอบบัตรของขวัญ

"รักใจคุณ"

ราคาพิเศษ ส่วนลด **30 %**

บัตร **"รักใจคุณ"** ราคาปกติ 3,700 บาท ลดพิเศษ 2,500 บาท

โดย... แพทย์หน่วยโรคหัวใจ **โรงพยาบาลกรุงเทพเทคโนโลยี**

ศ.นพ. สมบัติ ใจทวี นพ. วิกรม ศรีสุข
นพ. อร่าณ สุวาม นพ. อรุณชัย ทองชอนกุล

สอบถามรายละเอียดได้ที่

(074) 365780-9 ต่อ 2341, 2348, 2100

ห้องพักรู กับสมัย สะอาดสะอากสบาย สำหรับคุณ

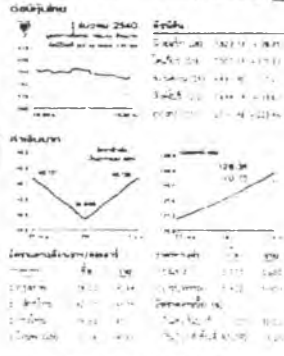
โรสแรม เอเชีย

55 ถนนมิตรภาพ 3
หนองใหญ่ สงขลา

โทร. (074) 35-3400-9
โทร. (074) 23-4890

ห้องพักรู กับสมัย สะอาดสะอากสบาย สำหรับคุณ

ดัชนีเศรษฐกิจโลก



ในแง่ดี

กรุงเทพ การเมือง

กรุงเทพ - รัฐบาลชุดใหม่ได้เริ่มดำเนินการปฏิรูปการเมือง โดยเน้นการลดอำนาจของวุฒิสภา และเพิ่มอำนาจของสภาผู้แทนราษฎร...

หุ้น การเงิน

ตลาดหุ้นไทยปรับตัวขึ้นเล็กน้อย ท่ามกลางความไม่แน่นอนทางการเมือง...

อุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมไทยเผชิญความท้าทายจากเศรษฐกิจโลกที่ชะงักงัน...

กรุงเทพธุรกิจ



นายอภิรักษ์ โกษะโยธิน รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์ กล่าวถึงมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ...

ญี่ปุ่นเริ่มเอาเทียนพินด์ 'มหาธีร์' ไม่ยอมแพ้รุกต่อ

ญี่ปุ่นเริ่มเอาเทียนพินด์ 'มหาธีร์' ไม่ยอมแพ้รุกต่อ... รัฐบาลญี่ปุ่นได้ประกาศมาตรการใหม่ในการปกป้องอุตสาหกรรมสิ่งทอ...

คนไทยเข้าร่วม 'ไมกา'

ปิดไฟแนนซ์ ปัญหาโสม กล้วยไอเอ็มเอฟ

● ช่วยค้าประกันลงทุนตปท. ● 'ธารินทร์' เสริมความเชื่อมั่นเพิ่ม

เดเรงกล็อก โทร. 85... **รอดหรือล้ม**

1. การเมืองภายในที่วุ่นวาย... 2. การเมืองสัมพันธ์ระหว่างประเทศ... 3. การเมืองเศรษฐกิจภายใน... 4. การเมืองการคลังและการเงิน...

บริษัทประกันภัยไทย

บริการประกันภัยรถยนต์ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ

โทร: 02-252-1111

ค่าเงินบาททำสถิติต่ำสุด

แตะ 41.35 ร่วงตามเอเชีย

เงินบาททำสถิติต่ำสุดในรอบหลายปี...

เงินเข้าเดือนพ.ย. เพิ่ม 7.6%

มั่นใจคุมตามกฎไอเอ็มเอฟ

กระทรวงการคลังเผยยอดเงินเข้าเดือนพฤศจิกายน...

Power Bank

แบตเตอรี่สำรองพกพา

AP-801, AP-802, AP-803

ทำไมเราจึงเป็นบริษัทประกันภัยรายแรกที่ได้รับ ISO 9002

บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ส่งมอบหมาย
ดำเนินคดี
โทร (074) 210039, 210044
แฟกซ์ 210979

กรุงเทพฯ ภาคใต้

วันพุธที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2530



วันพฤหัสบดี



วีณากรรมได้ร้ายวัน ทัทยาอำนาจท.ได้แรงบันดาลใจ

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Introductory text for the article on the 1976-77 election results.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

๓๑ พฤศจิกายน ๒๕๓๐... (Continuation of the introductory text.)

คนร้ายปฏิบัติกาเยี่ยนท.รัฐ

• วางเพลิง.รับเหมาสร้างทาง3จว.ชายแดนใต้ • 'วอด'กว่า 2 ล้าน

คนร้ายวางเพลิงเผาทำลายทรัพย์สินของทางราชการและประชาชนในจังหวัดชายแดนใต้ "วอด" กว่า 2 ล้าน...

คนร้ายวางเพลิงเผาทำลายทรัพย์สินของทางราชการและประชาชนในจังหวัดชายแดนใต้ "วอด" กว่า 2 ล้าน...

คนร้ายวางเพลิงเผาทำลายทรัพย์สินของทางราชการและประชาชนในจังหวัดชายแดนใต้ "วอด" กว่า 2 ล้าน...

คนร้ายวางเพลิงเผาทำลายทรัพย์สินของทางราชการและประชาชนในจังหวัดชายแดนใต้ "วอด" กว่า 2 ล้าน...

คนร้ายวางเพลิงเผาทำลายทรัพย์สินของทางราชการและประชาชนในจังหวัดชายแดนใต้ "วอด" กว่า 2 ล้าน...

คนร้ายวางเพลิงเผาทำลายทรัพย์สินของทางราชการและประชาชนในจังหวัดชายแดนใต้ "วอด" กว่า 2 ล้าน...

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

นักวิชาการชี้ช่อง 'ซีเอส.ไมโรดิกส์' วิจัยผลงานเปิดตลาดผลิตภัณฑ์... (Text describing the research and market opening.)

สงวนควบคุมโรคติดต่อเขต 1

พบผู้ป่วยเอดส์พุ่ง 400 คน/วัน

สงวนควบคุมโรคติดต่อเขต 1 พบผู้ป่วยเอดส์พุ่ง 400 คน/วัน... (Text about HIV/AIDS cases and control measures.)

สปล.สตูลโชว์ศักยภาพท่องเที่ยว

บนโต๊ะถกร่วมปท.สามเหลี่ยมคางหมู

สปล.สตูลโชว์ศักยภาพท่องเที่ยว บนโต๊ะถกร่วมปท.สามเหลี่ยมคางหมู... (Text about tourism promotion in the triangle region.)

สงวนควบคุมโรคติดต่อเขต 1

พบผู้ป่วยเอดส์พุ่ง 400 คน/วัน

สงวนควบคุมโรคติดต่อเขต 1 พบผู้ป่วยเอดส์พุ่ง 400 คน/วัน... (Text about HIV/AIDS cases and control measures.)

สตลปรับตัวดึงนักเที่ยวรับปีอะเมซิ่ง ค้าชายแดนภาคเหนือพุ่ง

●'ปองพล'แนะเปิดบินตรงกทม.-ลังกาวิ ●จรัญทร์เตรียมพนักมาเลย์จัดแพ็คเกจทัวร์



ปองพล ปองพล

จรัญทร์ จรัญทร์

ท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่ เตรียมปรับตัวดึงนักท่องเที่ยวรับปีอะเมซิ่ง 2004 โดยจะเปิดบินตรงกทม.-ลังกาวิ และจรัญทร์เตรียมพนักมาเลย์จัดแพ็คเกจทัวร์

ท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่ เตรียมปรับตัวดึงนักท่องเที่ยวรับปีอะเมซิ่ง 2004 โดยจะเปิดบินตรงกทม.-ลังกาวิ และจรัญทร์เตรียมพนักมาเลย์จัดแพ็คเกจทัวร์

ท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่ เตรียมปรับตัวดึงนักท่องเที่ยวรับปีอะเมซิ่ง 2004 โดยจะเปิดบินตรงกทม.-ลังกาวิ และจรัญทร์เตรียมพนักมาเลย์จัดแพ็คเกจทัวร์

ยอดส่งออกกว่า 5 พันล้านบาท

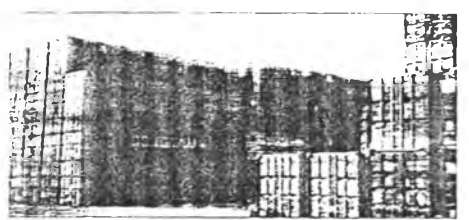
ท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่ เตรียมปรับตัวดึงนักท่องเที่ยวรับปีอะเมซิ่ง 2004 โดยจะเปิดบินตรงกทม.-ลังกาวิ และจรัญทร์เตรียมพนักมาเลย์จัดแพ็คเกจทัวร์

แอมเวย์รุกหนัก ชน 500 รายการ ขายตลาดเหนือ

แอมเวย์รุกหนัก ชน 500 รายการ ขายตลาดเหนือ

รุมทิ้ง'ไอ.ซี.ดี.โคราช'ถา'เจียเหม็ง'จะยึดสู้

รุมทิ้ง'ไอ.ซี.ดี.โคราช'ถา'เจียเหม็ง'จะยึดสู้



รุมทิ้ง'ไอ.ซี.ดี.โคราช'ถา'เจียเหม็ง'จะยึดสู้

บริษัทเรา ความตั้งใจจริงที่จะ ดำเนินการจัดตั้ง รพท. ในส่วน ภูมิภาคจังหวัดนครราชสีมาและ ได้จัดหน้าดินในอัตราประมาณ 100 ไร่ มีการออกแบบและ พัฒนาที่ดินไปบางส่วนแล้ว ด้วย ทุนทรัพย์ 60 ล้านบาท

บริษัทเรา ความตั้งใจจริงที่จะดำเนินการจัดตั้ง รพท. ในส่วนภูมิภาคจังหวัดนครราชสีมาและได้จัดหน้าดินในอัตราประมาณ 100 ไร่ มีการออกแบบและพัฒนาที่ดินไปบางส่วนแล้ว ด้วยทุนทรัพย์ 60 ล้านบาท

Advertisement for Acer Altos 9100 and Acer Power 6200. Includes text: 'ทะยานทะลุความสำเร็จ', 'ใช้ความเร็วเหนือ 300 MHz. Intel Pentium® II Processor', and 'Acer Altos 9100 High-end SERVER embedded DUAL 1GB 300 MHz Pentium® II Processor'. Images of server towers and a laptop are shown.

หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

1. โครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

1.1 นโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

ก. นโยบายหลักของการจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน มีปรัชญาและนโยบายหลักในการจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคดังนี้

- (1) ขยายเครือข่าย ด้วยเหตุผลของการเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจ ผู้เครือข่ายของหนังสือพิมพ์ไทยรัฐไม่ได้ จึงจำเป็นต้องขยายเครือข่ายเพื่อสร้างมาตรฐาน
- (2) ทดลองระบบการพิมพ์ใหม่ ด้วยระบบการใช้ดาวเทียม หยิบแบบมาจากสหรัฐอเมริกา ด้วยความมุ่งมั่นที่จะก้าวเดินไปสู่การเป็นหนังสือพิมพ์แห่งชาติที่ผู้อ่านสามารถอ่านพร้อมกันทั่วประเทศ
- (3) คาดหวังธุรกิจระยะยาวด้วยการขยายธุรกิจสิ่งพิมพ์ไปสู่ต่างจังหวัด

ข. นโยบายด้านบุคลากรของการจัดตั้งศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

- (1) รับสมัครผู้สื่อข่าวในพื้นที่ที่จบปริญญาตรีจากมหาวิทยาลัยต่างๆ
- (2) นำผู้สื่อข่าวที่รับสมัครเข้ามาฝึกอบรมและฝึกงานในส่วนกลาง หลังจบการอบรมและผ่านการรับรองงานแล้ว ส่งไปประจำที่ศูนย์ข่าวภูมิภาค โดยเริ่มจากศูนย์ข่าวจังหวัดเชียงใหม่ ในปี 2535 มีนาย อภิชาติ ขอบชื่นชม เป็นหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาค หลังจากนายอภิชาติเสียชีวิต ก็มีนางสาวศรีวรรณ เจริญทรัพย์ คนในพื้นที่รับหน้าที่จนถึงปัจจุบัน ต่อมาศูนย์ข่าวภูมิภาคที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีนายสุรัตน์ บัณฑิต เป็นหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา มีนายประสาน สุขใส เป็นหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาค ส่วนศูนย์ข่าวภูมิภาคที่นครราชสีมา ได้ปรับยุคเปลี่ยนไปเป็นศูนย์ข่าวภูมิภาคที่จังหวัดขอนแก่น โดยมีนายทวี พรหมิ เป็นหัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาค

ค. นโยบายด้านการออกหนังสือพิมพ์แท็บลอยด์ การส่งข่าวและการบริหารนโยบาย

(1) เพื่อผลักดันให้เกิดหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันฉบับแท็บลอยด์ สอดแทรกในหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน โดยภาคใต้เริ่มเป็นแห่งแรก เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2534 เป็นหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันภาคใต้ มีนายชาญชัย สงวนวงศ์ และนายไพโรจน์ จันทรนิมิ เป็นบรรณาธิการบริหารตามลำดับ หลังจากนั้นในเดือนเมษายน 2535 หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันภาคเหนือออกจำหน่ายในรูปแบบแท็บลอยด์แรกที่จังหวัดเชียงใหม่ มีนายไพโรจน์ จันทรนิมิ เป็นบรรณาธิการบริหาร และต่อมาเปลี่ยนเป็นนายทันพงษ์ ลักษณะนันท์ และต่อมาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2537 หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันภาคตะวันออกเฉียงเหนือเปิดดำเนินการ โดยมีนายปฏิวัฒน์ สันติเมทนีดล เป็นบรรณาธิการบริหาร

(2) เพื่อให้การส่งข่าวเกิดประสิทธิภาพ จึงมีการใช้ระบบดาวเทียม ในการจัดส่งข่าวและสาระการพิมพ์หนังสือพิมพ์เริ่มต้นช่วงปี 2536 ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัด สงขลา และศูนย์ข่าวภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ หลังจากนั้นปี 2537 จึงนำมาใช้ที่จังหวัดขอนแก่น

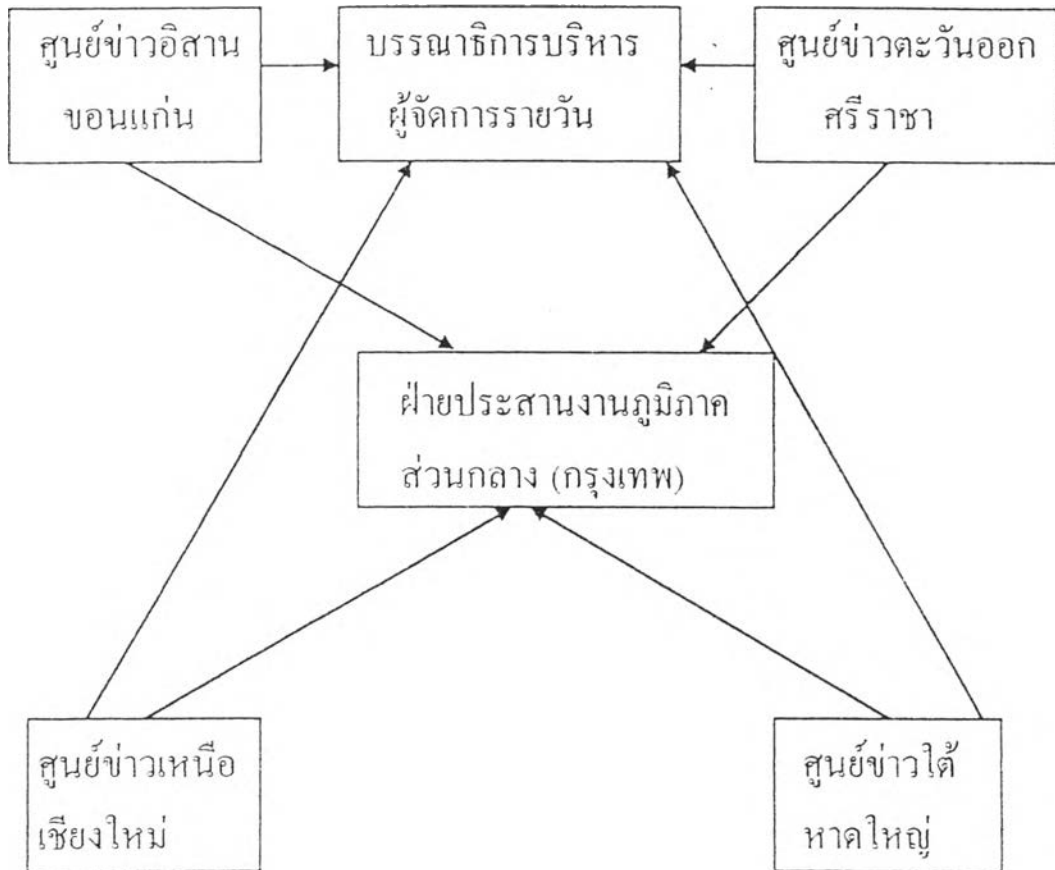
(3) เพื่อหาแหล่งเงินทุน ด้วยการผลักดันให้หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันในแต่ละภูมิภาค ให้ประสบความสำเร็จ โดยจะหาผู้ร่วมทุนในท้องถิ่น เพื่อผลักดันให้เกิดการแตกตัวเป็นบริษัทใหม่ เข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกระดานภูมิภาคเพื่อระดมทุนเพิ่ม

1.2 โครงสร้างของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

(1) ศูนย์ข่าวภูมิภาคทุกศูนย์ สามารถติดต่อ สั่งการและรับการสั่งการโดยตรงจากบรรณาธิการบริหารหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันในส่วนกลางโดยตรง แต่โดยปกติทั่วไป ฝ่ายประสานงานภูมิภาคส่วนกลางกรุงเทพฯ จะทำหน้าที่ประสานงานกับศูนย์ข่าวภูมิภาคทั้งหมด

(2) จัดแบ่งศูนย์ภูมิภาคออกเป็นดังนี้

- ก. ศูนย์ข่าวภูมิภาคใต้ ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
- ข. ศูนย์ข่าวภูมิภาคภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
- ค. ศูนย์ข่าวภูมิภาคภาคเหนือ ที่จังหวัดเชียงใหม่
- ง. ศูนย์ข่าวภูมิภาคภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่จังหวัดขอนแก่น



โครงสร้างระบบศูนย์ข่าวต่างจังหวัดหนังสือพิมพ์ผู้จัดการ

2. รูปแบบการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

นายสงกรานต์ กลิ่งจักร ผู้สื่อข่าวอาวุโสปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายประสานงานภูมิภาคส่วนกลาง กรุงเทพฯ นางศรีวรรณ เจริญทรัพย์ บรรณาธิการศูนย์ข่าวเชียงใหม่ นายบันรส บัวคลี่ ผู้สื่อข่าวอาวุโสประจำศูนย์ข่าวภาคเหนือเชียงใหม่ นายประเสริฐ เพ็ญฟู หัวหน้าศูนย์ข่าวย่อยผู้จัดการรายวัน จังหวัดภูเก็ต กล่าวถึงรูปแบบและการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคว่า

“นโยบายถูกสั่งผ่านฝ่ายประสานงานภูมิภาคส่วนกลางในกรุงเทพฯ จะถูกส่งไปยังศูนย์ข่าวภูมิภาคในส่วนท้องถิ่น ผ่านถึง บรรณาธิการศูนย์ข่าว ทำหน้าที่บรรณาธิการบริหาร จะสั่งผ่านถึงผู้ช่วยบรรณาธิการศูนย์ จึงส่งผ่านไปยังผู้สื่อข่าวอาวุโสทำคำรับการยกระดับจากผู้สื่อข่าว ภายในศูนย์ข่าวภูมิภาคทุกแห่ง จะมีเลขานุการกองบรรณาธิการทำหน้าที่ประสานงานทุกฝ่ายและมีบรรณาธิการทำหน้าที่ในการประสานข้อมูล”

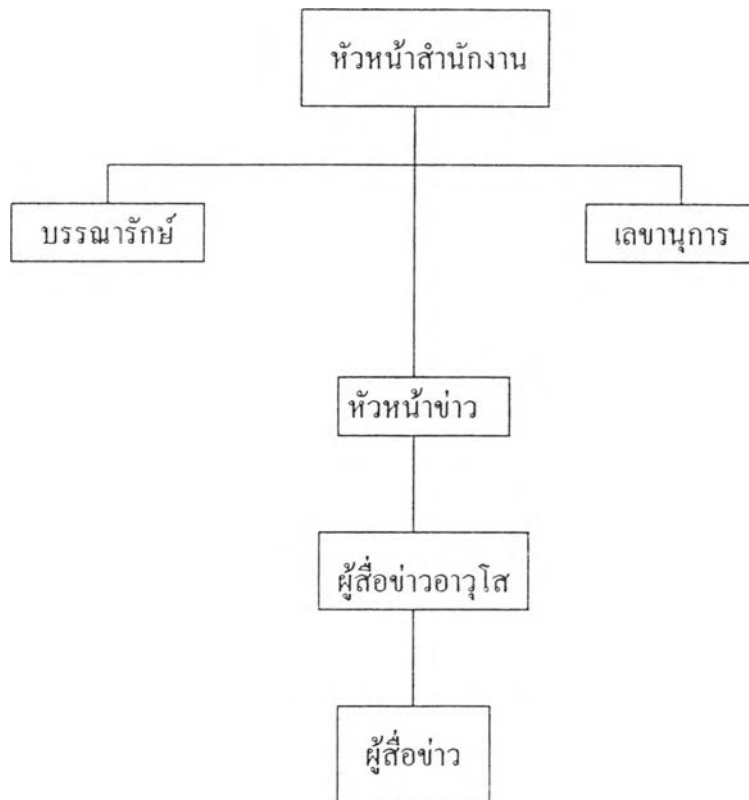
นายประสาน สุขใส บรรณาธิการศูนย์ข่าวภาคใต้ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา อธิบายถึงรูปแบบและการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันว่า

“รูปแบบและการดำเนินงานของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันล่าสุดที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2540 ปรับให้บรรณาธิการข่าวรับผิดชอบงานข่าวอย่างเดียวของส่วนภูมิภาคมี

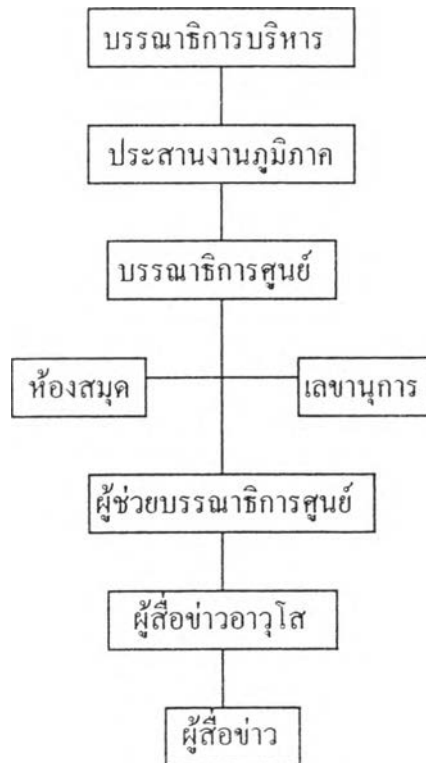
1. นายอรรถวิบูลย์ ศรีสุวรรณันท์ ผู้อำนวยการศูนย์อินโดจีน กำกับดูแลส่วนข่าวภูมิภาค
2. นางสาวศรีวรรณ เจริญทรัพย์ บรรณาธิการศูนย์ข่าวเชียงใหม่ เป็นหัวหน้าสำนักงานเชียงใหม่
3. นายเอกรัตน์ บรรเลง ผู้ช่วยบรรณาธิการศูนย์ข่าวเชียงใหม่ เป็นหัวหน้าข่าวสำนักงานเชียงใหม่
4. นายทวี พรหมิ บรรณาธิการศูนย์ข่าวขอนแก่น เป็นหัวหน้าข่าวสำนักงานขอนแก่น
5. นายดาวิน จอมแบ่ง ผู้สื่อข่าวอาวุโสศูนย์ข่าวขอนแก่น เป็นหัวหน้าข่าวสำนักงานขอนแก่น
6. นางกัลยาณี ธรรมปรีชาไว บรรณาธิการศูนย์ข่าวศรีราชา เป็นหัวหน้าข่าวสำนักงานศรีราชา
7. นายประสาน สุขใส บรรณาธิการศูนย์ข่าวหาดใหญ่ เป็นหัวหน้าสำนักงานหาดใหญ่
8. นายก่อเกียรติ เขียวแป้น ผู้ช่วยบรรณาธิการศูนย์ข่าวหาดใหญ่ เป็นหัวหน้าข่าวสำนักงานหาดใหญ่
9. นายประเสริฐ เฟื่องฟู เป็นหัวหน้าสำนักงานภูเก็ต
10. นายบัณฑิต ตั้งศรีวงศ์ เป็นบรรณาธิการข่าวภูมิภาค

ภายในศูนย์ข่าวปัจจุบันจะประกอบด้วย หัวหน้าสำนักงาน 1 คน หัวหน้าข่าว 1 คน ผู้สื่อข่าว 3 คน เลขานุการ 1 คน และบรรณาธิการ 1 คน รวมทั้งสิ้นสำนักงานละ 7 คน”

ดังปรากฏแผนผังรูปแบบและการดำเนินงาน ดังนี้



รูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวต่างจังหวัดหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน



แผนผังรูปแบบการดำเนินการศูนย์ข่าวต่างจังหวัดหนังสือพิมพ์ผู้จัดการ

8. การบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาคของหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

นายสงกรานต์ กลิ่งจักร ผู้สื่อข่าวอาวุโส ทำหน้าที่ฝ่ายประสานงานข่าวภูมิภาคส่วนกลาง อธิบายถึงเรื่องนี้ว่า

“บริษัทลงทุนกับศูนย์ข่าวภูมิภาคไปไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท การจัดพิมพ์หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันในส่วนภูมิภาคแห่งละต้องไม่ต่ำกว่า 10,000 ฉบับ ในราคาต้นทุนฉบับละ 10 บาท ในเชิงบริหารธุรกิจส่วนนี้ไม่ประสบความสำเร็จ เพราะยอดพิมพ์ทำได้สูงสุดเพียงแค่วันละ 7,000 ฉบับเท่านั้น ประกอบกับเศษกระดาษราคาสูงขึ้นเกือบเท่าตัว ทำให้ต้องลดยอดการพิมพ์ การวางระบบเพื่อรับจ้างงานพิมพ์ในท้องถิ่นไม่ประสบความสำเร็จเพราะค่าพิมพ์ในแหล่งท้องถิ่นถูกกว่าจะประสบความสำเร็จเพียงแห่งเดียวที่อำเภอหาดใหญ่เพราะรับจ้างพิมพ์งานต่างประเทศ กิจการโรงพิมพ์เป็นอีกบริษัท ต้นทุนสวนทางกับรายได้ทำให้ต้องลดขนาดศูนย์ข่าวจนท้ายสุดยุติการพิมพ์ฉบับแทบตลอดค้”

สรุปความเหมือนและความแตกต่างของโครงสร้าง นโยบาย รูปแบบและการดำเนินงานในองค์กร และการบริหารธุรกิจของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจและหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

1. ผู้ศึกษาได้ศึกษาถึง โครงสร้างและนโยบายของศูนย์ข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์รายวันส่วนกลางทั้ง 3 ฉบับ พบว่า

หนังสือพิมพ์เดลินิวส์เป็นธุรกิจส่วนตัวของตระกูลเหตระกูล แตกต่างกับหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจและหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน ซึ่งเป็นบริษัทมหาชน ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอาศัยการระดมเงินทุนจากประชาชนผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ภายใต้กรอบของโครงสร้างศูนย์ข่าวภูมิภาคสอดคล้องกับแนวความคิดด้านการจัดโครงสร้างองค์การสื่อมวลชน ซึ่งพบว่า หนังสือพิมพ์ทั้ง 3 ฉบับ มีโครงสร้าง เครื่องมือ บุคลากรและการบริหารที่ชัดเจนดังกล่าวแล้ว

2. ผู้ศึกษาได้ศึกษาถึง โครงสร้างรูปแบบการดำเนินงานได้สอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับการสื่อสารภายในองค์กร โดยพบว่า หนังสือพิมพ์รายวันทั้ง 3 ฉบับ มีการสื่อสารจากผู้บังคับบัญชาไปยังพนักงาน มีการสื่อสารจากพนักงานไปยังผู้บังคับบัญชา และมีการสื่อสารกันภายในระหว่างพนักงานด้วยกัน

โดยหนังสือพิมพ์ทั้ง 3 ฉบับ มีรูปแบบการดำเนินการของศูนย์ข่าวภูมิภาคที่สอดคล้องกันดังที่ปรากฏแล้ว

3. ผู้ศึกษาได้ศึกษาถึงการบริหารธุรกิจของศูนย์ข่าวภูมิภาค ซึ่งหนังสือพิมพ์เดลินิวส์บริหารธุรกิจโดยเน้นข่าว และขยายกรอบหนังสือพิมพ์เพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุดจากความนิยมของผู้บริโภคข่าวสาร ขณะที่หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ และหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน มีเป้าหมายธุรกิจเบื้องต้นว่า หนังสือพิมพ์จะต้องบริหารจัดการให้อยู่รอดด้วยการจัดหาโฆษณาและสมาชิก แต่ด้วยภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันทำให้หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจและหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน มีแนวคิดการบริหารธุรกิจเพื่อให้อยู่รอดด้วยยอดขายเช่นเดียวกันกับหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ สอดคล้องกับหลักการบริหารธุรกิจหนังสือพิมพ์ที่ดำเนินการผลิตเพื่อนำหนังสือพิมพ์ออกจำหน่ายทั่วไป โดยหวังผลตอบแทนกลับมาในรูปของกำไรและเอื้อประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจและสังคม

รวมทั้งเป็นการยอมรับของสังคมด้วย
หนังสือพิมพ์เป็นสำคัญ

โดยทั้งหมดนี้ขึ้นกับวัตถุประสงค์และนโยบายของ

ซึ่งหนังสือพิมพ์รายวันทั้ง 3 ฉบับ จากผลการวิเคราะห์พบว่า ปัจจุบันมีแนวการบริหาร
ธุรกิจที่สอดคล้องกัน

นอกจากประเด็นของการศึกษาดังที่กล่าวมาข้างต้น ผู้ศึกษายังได้ศึกษาประเด็นสำคัญที่
เกี่ยวข้องกับแหล่งเงินทุน และรายได้รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สื่อข่าวในศูนย์ข่าวภูมิภาคและ
ประจำจังหวัดต่างๆ ดังนี้

ค่าตอบแทนและรายได้

ผู้ศึกษาได้ศึกษาและจำแนกเป็น 2 ลักษณะด้วยกันคือ

1. แหล่งเงินทุนและรายได้
2. ค่าตอบแทน

หนังสือพิมพ์เดลินิวส์

1. แหล่งเงินทุนและรายได้

นายประเมธ เพราะพินิจ หัวหน้าศูนย์ข่าวภาคอีสานตอนล่าง อธิบายถึงแหล่งเงินทุนว่า

“แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้จ่ายในศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งนี้ มาจากบริษัทสี่พระยาการพิมพ์ โดย
การจัดสรรเป็นเงินเดือนผู้สื่อข่าวทั้งหมดประมาณเดือนละ 40,000 บาท ค่าใช้จ่ายโทรศัพท์จำนวน
3 เลขหมายประมาณ 13,000 บาท ค่าไฟและแอร์ 2 เครื่องประมาณเดือนละ 2,500 บาท นอกจากนี้
นั้นเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์สิ้นเปลืองในสำนักงาน”

นายสมบุญ แสนวิเศษ หัวหน้าศูนย์ข่าวภูมิภาคอีสานตอนบน อธิบายถึงแหล่งเงินทุนว่า

“ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะใกล้เคียงกับศูนย์ข่าวเชียงใหม่ โดยบริษัทสี่พระยาการพิมพ์เป็นผู้รับ
ผิดชอบ”

นางสาววรินทร์ ทวีเฉลิมดิษฐ์ ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภาคใต้คอนบน อธิบายถึงแหล่งเงินทุนและรายได้ว่า

“อาคารสำนักงานเป็นของบริษัทสี่พระยาการพิมพ์ซื้อมานับตั้งแต่ปี 2512 ค่าใช้จ่ายภายในศูนย์ ยกเว้นค่าข่าวรวมทั้งสิ้นประมาณ 75,000 บาทต่อเดือน จะเป็นค่าโทรศัพท์ประมาณ 20,000 บาท เงินทุนส่วนนี้มาจากบริษัทสี่พระยาการพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีรายได้เสริมมาจากการจำหน่ายการ์ดโฟนอันเป็นของบริษัทส่วนตัวของ นายประชา เหวตระกุล บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ที่แบ่งให้ร้อยละ 8 ส่วนนี้จะนำมาแบ่งสรรกันในส่วนของเจ้าหน้าที่ของทุกคนของศูนย์ข่าวภูมิภาค”

นายไชยรงค์ มณีพิลึก หัวหน้าศูนย์ข่าวเดลินิวส์ภาคใต้ตอนล่างอธิบายว่า

“แหล่งเงินทุนและรายได้ในส่วนนี้ บริษัทสี่พระยาการพิมพ์สนับสนุน บางศูนย์ข่าวอาจจะเน้นรายได้จากการขายการ์ดโฟนจนทำให้งานข่าวเสียหาย ค่าใช้จ่ายภายในสำนักงานภาคใหญ่จะไม่แตกต่างจากที่อื่น”

2. คำตอบแทน

ในส่วนของคำตอบแทน จำแนกเป็น 2 ลักษณะด้วยกัน คือ

(1) คำตอบแทนของผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภูมิภาค

นายสุขสันต์ พจนรุ่งวกุล หัวหน้าข่าวภูมิภาคหนังสือพิมพ์เดลินิวส์, นายประเมธ เพราะพินิจ หัวหน้าศูนย์ข่าวอีสานตอนล่าง จังหวัดนครราชสีมา, นายสมบรมม์ แสนวิเศษ หัวหน้าศูนย์ข่าวอีสานตอนบน จังหวัดขอนแก่น, นายไชยรงค์ มณีพิลึก หัวหน้าศูนย์ข่าวภาคใต้ตอนล่าง อําเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา, นางสาววรินทร์ ทวีเฉลิมดิษฐ์ ผู้สื่อข่าวประจำศูนย์ข่าวภาคใต้คอนบน จังหวัดสุราษฎร์ธานี อธิบายถึงโครงสร้างคำตอบแทนว่า

“- หัวหน้าศูนย์ข่าว เงินเดือนตั้งแต่ 4,500-5,000 บาทตามอายุงาน ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ตั้งแต่ 3,000-6,000 บาทตามภาวะข่าวหรือเบิกตามจ่ายเงิน บางศูนย์ข่าวเบิกค่าอาหารเดือนละ 5,000 บาท

- รีไรต์เตอร์หรือผู้สื่อข่าวอาวุโส เงินเดือนประมาณ 3,500-4,500 บาท
- ผู้สื่อข่าว เงินเดือนประมาณ 2,500-3,500 บาท

- พนักงานบัญชี-ธุรการ เงินเดือนประมาณ 3,000-4,000 บาท
- แม่บ้านหรือพนักงานทำความสะอาด เงินเดือนประมาณ 1,500 บาท

พนักงานทุกคนมีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาล นอกจากนี้ยังมีค่าข้าวสังคม ซึ่งแต่ละศูนย์ข้าวจะรับผิดชอบเขียนสัปดาห์ละ 2 ครั้ง ข้าวสังคมในแต่ละฉบับ หากปรากฏชื่อบุคคลหนึ่งซึ่งหนังสือพิมพ์เดลินิวส์จะจ่ายให้ชื่อละ 10 บาท เงินส่วนนี้จะเข้าเป็นสวัสดิการอันเป็นกองทุนของผู้สื่อข่าวประจำจังหวัด นอกจากนี้ยังมีค่าอยู่แรมประจำวันอีก ครั้งละ 150 บาทต่อคน และยังมีค่าข่าวอันเกิดจากศูนย์ข่าวภูมิภาคเจาะข่าวและนำเสนอ ค่าตอบแทนส่วนนี้จะถูกมารวมกันเพื่อเฉลี่ยให้กับผู้สื่อข่าวและพนักงานทุกคนในศูนย์ และหลายศูนย์ผนวกรายได้ร้อยละ 8 จากการเป็นตัวแทนจำหน่ายการ์ดโฟนในจังหวัดที่ศูนย์ตั้งนำมาเฉลี่ยเป็นรายได้ เพื่อเสริมค่าครองชีพ”

(2) ค่าตอบแทนผู้สื่อข่าวประจำจังหวัด

กลุ่มผู้บริหารและผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดของหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ อธิบายถึงค่าตอบแทนการทำข่าวว่า

“ข่าวหน้า 1 พาดหัวใหญ่, ข่าวหน้า 1 พาดหัวรอง, ข่าวหน้า 1 ที่เป็นเนื้อข่าวและข่าวในหน้าซึ่งเป็นพาดหัว ค่าตอบแทนตารางนิ้วละ 9.50 บาท, ข่าวสั้นและสรุปข่าวค่าตอบแทนตารางนิ้วละ 7.50 บาท, ภาพ-ข่าวสังคมภูมิภาค 50 บาท, รายงานพิเศษ 500 บาท, วาไรตี้ 1,000 บาท เบี้ยขยันที่มาจากการส่งข่าวเกินเดือนละ 20 ข่าวเพิ่มพิเศษข่าวละ 2 บาท มีสวัสดิการประกันชีวิต ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเบิกตามจ่ายจริงเมื่อสิ้นเดือน ของ-แสดมปีส่วนกลางส่งให้ फिल्मเบิกไม่จำกัด หลังถ่ายภาพแล้วจะต้องส่งเข้าโรงพิมพ์ทุกม้วน ห้ามล้างเอง”

ผู้ศึกษาได้พบว่า หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้สอยภายในสำนักงานในแต่ละศูนย์ข่าวภูมิภาค ด้วยการโอนเงินสั่งจ่ายในทุกเดือน โดยมีใบสำคัญการจ่ายเงินแสดงถึงรายจ่ายเพื่อส่งมอบบริษัทที่พระยาการพิมพ์จำกัดเจ้าของกิจการหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ขณะเดียวกัน ผู้สื่อข่าวและเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ข่าวภูมิภาค มีความพึงพอใจต่อรายได้จากการปฏิบัติหน้าที่ในรูปของเงินเดือน สวัสดิการอื่นๆ สอดคล้องกับผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดและอำเภอที่มีความพึงพอใจที่ได้รับตอบแทนจากการปฏิบัติหน้าที่ และสวัสดิการที่ได้รับบางประการจากหนังสือพิมพ์เดลินิวส์

หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

1. แหล่งเงินทุนและรายได้

นายโคม สุลาวัลย์ หัวหน้าศูนย์ข่าวภาคเหนือ อธิบายว่า

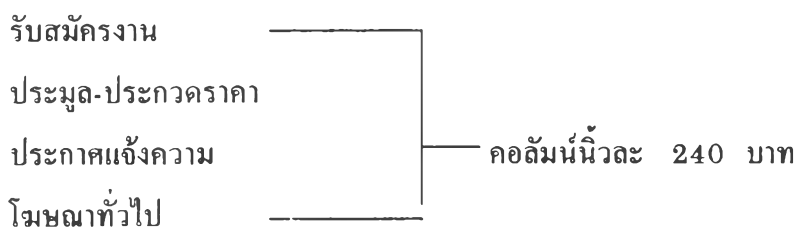
“แหล่งเงินทุนของศูนย์ข่าวทุกศูนย์ของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจจะมาจากสนับสนุนของส่วนกลาง เป็นค่าบริหารจัดการภายในกองบรรณาธิการประมาณเดือนละ 950,000 บาท ค่าเช่าช่องสัญญาณดาวเทียมเดือนละ 90,000 บาทต่อศูนย์ข่าวภูมิภาค

รายได้ของศูนย์ข่าวในส่วนของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจภาคเหนือ มาจากการขายโฆษณาเพื่อนำลงตีพิมพ์ในฉบับแท็บลอยด์ที่ส็อคแทรก โดยมีดังนี้

ดิสเพลย์ (Display)

หน้าปกตี	คอลัมน์นี้วละ	300 บาท
หน้า 1	คอลัมน์นี้วละ	390 บาท
ปกหลัง	คอลัมน์นี้วละ	360 บาท

คลาสติคฟายด์ (CLASSIFIEDS)



เงื่อนไขพิเศษโฆษณาย่อย

จำนวนวันที่ลงติดต่อกัน	จำนวนวันแถม
3	1
4	3
7	7
15	15

SIZE/RATE	หน้าปกแรก		หน้าใน (2-11)		หน้าปกหลัง	
	ราคาปกติ	ลด 30%	ราคาปกติ	ลด 30%	ราคาปกติ	ลด 30%
SOLUS 4x5"	5,850	4,095	4,500	3,150	5,400	3,780
STRIPE 10x1.5"	4,095	2,866.50	3,150	2,205	3,780	2,646
DUBLE STRIPE 10x1.5"	8,190	5,733	6,300	4,410	7,560	5,292
EAR 1.5x1.5"	877.50	614.25				
เต็มหน้า 10x14'			29,400	20,580	35,280	24,696
ครึ่งหน้า 10x7"			14,700	10,290	17,640	12,348
หนึ่งในสี่หน้า 6x7'			8,400	5,880	10,080	7,056

ค่าโฆษณาหนังสือพิมพ์กรุงเทพฯธุรกิจประจำสัปดาห์



2. ค่าตอบแทน

นายโคม สุลาวัลย์ หัวหน้าศูนย์กรุงเทพธุรกิจภาคเหนือ อธิบายถึงค่าตอบแทนว่า

“ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน จะเป็น หัวหน้าศูนย์ เงินเดือน 18,000 บาท ผู้ช่วยหัวหน้าศูนย์เงินเดือน 16,000 บาท หัวหน้าโต๊ะข่าว เงินเดือน 15,000 บาท ขึ้นไปตามอายุงาน ผู้สื่อข่าวเงินเดือน 12,000 บาท ขึ้นไปตามอายุงาน ส่วนค่าตอบแทนของผู้สื่อข่าวต่างจังหวัด จะคิดเป็นรายชั้น หากเป็นข่าวยาวจ่ายข่าวละ 500 บาท ส่วนข่าวสั้นจ่ายข่าวละ 200 บาท”

นายมณี พรหมแก้ว หัวหน้าศูนย์ข่าวกรุงเทพธุรกิจภาคใต้ อธิบายถึงค่าตอบแทนในปัจจุบันว่า

“ค่าตอบแทนจะจ่ายเป็นเงินเดือน ตำแหน่งบรรณาธิการบริหารหรือหัวหน้าศูนย์ประมาณ 20,000 บาท บรรณาธิการข่าวหรือหัวหน้าโต๊ะข่าวเงินเดือน 24,000-26,000 บาทตามอายุงาน ผู้สื่อข่าวเงินเดือนประมาณ 12,000-13,000 บาท ส่วนหัวหน้าศูนย์จะมีส่วนพิเศษเพิ่มจากส่วนกลาง ในส่วนค่าตอบแทนของผู้สื่อข่าวประจำจังหวัด จะคิดค่าตอบแทนโดยการเหมาจ่ายละไม่เกิน 300 บาท การวิเคราะห์หรือรายงานชิ้นละ 500 บาท การวิเคราะห์ รายงานหรือสารคดีที่มีภาพประกอบชิ้นละ 1,000 บาท ข่าวขึ้นพาดหัว ตั้งที่อัตรา 300,250,200,150,100บาท ตามลำดับความสำคัญของข่าว ตามเนื้อข่าว ประเด็นและเนื้อหา เฉลี่ยรายได้ของผู้สื่อข่าวอิสระประจำจังหวัดต่ำสุดของรายได้ประมาณ 3,000 บาท หมายถึงมีข่าวประมาณ 15-16 ข่าว สูงสุดประมาณ 9,000 บาท โดยส่งข่าวมากกว่า 30 ข่าว”

ผู้ศึกษาได้พบว่า หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ มีการจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางในรูปของเงินเดือนของพนักงานที่คัดสรรมาจากส่วนกลางและรับจากส่วนท้องถิ่น แม้ว่าพนักงานเหล่านี้จะไม่มีสวัสดิการเช่นเดียวกับหนังสือพิมพ์เดลินิวส์ แต่รายได้และค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนที่ได้รับสูงเพียงพอต่อการดำรงชีพได้ในท้องถิ่นที่ปฏิบัติงาน

หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน

1. แหล่งเงินทุนและรายได้

นายสงกรานต์ กลิ่งจักร ฝ่ายประสานงานภูมิภาคส่วนกลาง, นายบัณรศ บัวคดี ผู้สื่อข่าวอาวุโสประจำศูนย์ภาคเหนือ, นางศรีวรรณ เจริญทรัพย์ หัวหน้าศูนย์ข่าวภาคเหนือ, นายประเสริฐ เฟื่องฟู หัวหน้าศูนย์ข่าวย่อยจังหวัดภูเก็ต, นายประสาน สุขใส หัวหน้าศูนย์ข่าวภาคใต้ อธิบายถึงแหล่งเงินทุนและรายได้ว่า

“แหล่งเงินทุน มาจากส่วนกลางที่จัดสรรเงินเดือนและค่าใช้จ่าย ส่วนรายได้ในอดีตเคยมีรายได้จาก การขายโฆษณาในส่วนหนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวันฉบับแทปลอยด์ แต่หลังจากยุติการดำเนินการส่วนนั้นทำให้แหล่งรายได้ส่วนนั้นไม่มีต้องรอการสนับสนุนด้านเงินทุนจากส่วนกลาง”

ผู้ศึกษาได้พบว่า หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน มีสวัสดิการในรูปของเงินเดือนที่ได้รับการจัดสรรสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานเงินเดือนของผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์ฉบับอื่นที่มีศูนย์ข่าวภูมิภาคประกอบแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาใช้สอยภายในศูนย์ข่าวภูมิภาคเป็นส่วนจัดสรรมาจากหนังสือพิมพ์ส่วนกลาง แม้ว่ารายได้และค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ไม่รวมถึงค่าเช่าบ้าน แต่ยังมีสวัสดิการในรูปของเบี้ยเลี้ยงของการติดตามข่าวนอกเขตพื้นที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาคในอัตราที่เหมาะสมและดำรงชีพรอดได้ในท้องถิ่นที่ตั้งของศูนย์ข่าวภูมิภาคแห่งนั้น

2. ค่าตอบแทน

หนังสือพิมพ์ผู้จัดการรายวัน ไม่มีผู้สื่อข่าวประจำจังหวัดต่างๆ ค่าตอบแทนจึงออกมาในรูปของเงินเดือนของพนักงานทั้งหมด โดยคณะผู้สื่อข่าวในศูนย์ต่างๆ อธิบายว่า

“เงินเดือนของบรรณาธิการศูนย์ข่าว ระหว่าง 25,000-34,000 บาทตามอายุงาน, ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว ตั้งแต่ 20,000-25,000 บาทตามอายุงาน ผู้สื่อข่าวอาวุโส ตั้งแต่ 20,000-30,000 บาทตามอายุงาน ผู้สื่อข่าว เงินเดือนตั้งแต่ 8,000-20,000 บาทตามอายุงาน เลขานุการเงินเดือน 8,000 บาท บรรณาธิการเงินเดือนตั้งแต่ 5,000-8,000 บาทตามอายุงาน นอกจากนี้มีค่าเบี้ยเลี้ยงในการเดินทางออกไปทำข่าวนอกเขตที่ตั้งศูนย์นอกจังหวัดวันละ 200 บาทต่อคน ส่วนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับเนื้อข่าวที่ติดตาม”