

การพยากรณ์ความต้องการและการกำหนดนโยบายพัสดุดังกล่าวของผู้ผลิตยากรณีศึกษาบริษัท AAA

นายธราเทพ คำมูล

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สหสาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2564

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



2199701074

CU Thesisis 6380031820 independent study / recv: 28052565 02:58:06 / seq: 14



6380031820_2199701074

Demand Forecasting and formulating inventory policy in the pharmaceutical industry:
Case study of AAA Company

Mr. Tharathep Commool

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Science in Logistics and Supply Chain Management

Inter-Department of Logistics Management

GRADUATE SCHOOL

Chulalongkorn University

Academic Year 2021

Copyright of Chulalongkorn University



2199701074

CU Thesis 6380031820 independent study / recv: 28052565 02:58:06 / seq: 14

หัวข้อสารนิพนธ์	การพยากรณ์ความต้องการและการกำหนดนโยบายพัสดุดัง
	คลังผู้ผลิตยากรณีศึกษาบริษัท AAA
โดย	นายธราเทพ คำมูล
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก	รองศาสตราจารย์ ดร.พงศา พรชัยวิเศษกุล

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ระหัตถ์ โรจนประดิษฐ์)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก
(รองศาสตราจารย์ ดร.พงศา พรชัยวิเศษกุล)

..... กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.มาโนช โลหเตปานนท์)



2199701074

ชราเทพ คำมูล : การพยากรณ์ความต้องการและการกำหนดนโยบายพัสดุดังคลังผู้ผลิต
 ยากรณีศึกษาบริษัท AAA. (Demand Forecasting and formulating inventory
 policy in the pharmaceutical industry: Case study of AAA Company) อ.ที่
 ปริญญาหลัก : รศ. ดร.พงศา พรชัยวิเศษกุล

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรูปแบบโมเดลการพยากรณ์ที่เหมาะสมให้กับสินค้าที่
 ทำรายได้หลักให้กับบริษัทกรณีศึกษา เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทกรณีศึกษาไม่มีรูปแบบการ
 พยากรณ์ยอดขายสินค้าไม่ชัดเจนโดยทำการพยากรณ์ความต้องการล่วงหน้าและทำการวัดค่าความ
 คลาดเคลื่อน (Error) เพื่อเลือกรูปแบบที่เหมาะสมกับแต่ละสินค้า อีกทั้งยังทำการศึกษานโยบาย
 พัสดุดังคลังในปัจจุบันของบริษัทกรณีศึกษา โดยมุ่งเน้นเป้าหมายไปที่การลดต้นทุนพัสดุดังคลัง โดย
 ในปัจจุบันพบว่าบริษัทกรณีศึกษามีระดับพัสดุดังคลังสูงซึ่งมีความไม่สอดคล้องไปในแนวเดียวกับ
 ความต้องการทำให้บริษัทกรณีศึกษามีค่าการเก็บรักษาสินค้าสูงตามไปด้วยเช่นกัน โดยนำค่า
 พยากรณ์ที่ได้มาช่วยในการกำหนดนโยบายพัสดุดังคลังรูปแบบใหม่ขึ้นมาเพื่อเปรียบเทียบกับ
 นโยบายพัสดุดังคลังรูปแบบปัจจุบันรวมทั้งใช้วิธีการจำลองสถานการณ์เพื่อสร้างนโยบายพัสดุดัง
 คลังที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลการศึกษาพบว่าภายใต้ขอบเขตการวิจัยสินค้าแต่ละชนิดมีรูปแบบการพยากรณ์ที่
 แตกต่างกันโดยต้องคำนึงถึงหลายปัจจัย การวิจัยนี้สามารถแก้ปัญหาระดับพัสดุดังคลังของบริษัท
 กรณีศึกษาได้โดยนโยบายพัสดุดังคลังรูปแบบใหม่สามารถลดต้นทุนรวมต่อปีได้หากเทียบกับนโยบาย
 พัสดุดังคลังในรูปแบบปัจจุบัน

สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่	ลายมือชื่อนิสิต
	อุปทาน	
ปีการศึกษา	2564	ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก



2199701074

CU Thesisis 6380031820 Independent study / rev: 28052565 02:58:06 / seq: 14

6380031820 : MAJOR LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

KEYWORD: Time Series Forecast, Inventory policy, การจัดการคลังสินค้า / ABC
Classification / Re-Design Layout / คลังสินค้า

Tharathep Commool : Demand Forecasting and formulating inventory policy in the pharmaceutical industry: Case study of AAA Company.
Advisor: Assoc. Prof. PONGSA PORNCHEIWISESKUL, Ph.D.

The objective of this study is to create an appropriate forecasting model for the main revenue product for a case study company. At present, the case study company does not have an unclear product sales forecasting model by forecasting demand in advance while measuring the error (Error) to choose a model that is suitable for each product. The company's current inventory policy is studied. By focusing on the goal of reducing inventory costs. Currently, case study companies have high inventory levels, which are inconsistent with demand, causing case study companies to have high inventory values. It uses the forecast values obtained to help formulate a new inventory policy to compare with the current inventory policy, and uses simulation methods to create a more efficient inventory policy.

The results of the study revealed that, under the research scope, each product has a different forecasting model, due to many factors. This research solves the case study of the company's inventory level, whereby the new inventory policy can lower total annual costs compared to the current model inventory policy.

Field of Study: Logistics and Supply Chain Management Student's Signature

Academic Year: 2021 Advisor's Signature



2199701074

CU Thesis 6380031820 Independent study / recv: 28052565 02:58:06 / seq: 14



Chula Logistics and
Supply Chain Management
Interdisciplinary Programs

ผู้สนใจสารนิพนธ์ฉบับเต็ม สามารถติดต่อได้ที่

สำนักงานหลักสูตรสหสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ชั้น 15 อาคารเฉลิมราชกุมารี 60 พรรษา

ซอย จุฬาฯ 12 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

อีเมล culsm@chula.ac.th

โทร. 0-2218-3113-14

โทรสาร 0-2251-2354

For Full-text Request Please Contact:

Logistics and Supply Chain Management Program Office

Chaloem Rajakumari 60 Building (Chamchuri 10 Building)

15th floor, Phayathai road, Phatumwan

Bangkok, Thailand 10330

Email : culsm@chula.ac.th

Tel. +66 (02) 218-3113-14