

การศึกษาด้วยมูลพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการทางการพยาบาล สำหรับโรงพยาบาลชุมชน

นางสาวกัลรมนัส กล่อมจันทร์



วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรบริณญาณพยาบาลศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2542

ISBN 974-332-945-5

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A STUDY OF NURSING MANAGEMENT MINIMAL DATA SET
FOR COMMUNITY HOSPITALS

Miss Phattharamanat Klomchan

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Nursing Science in Nursing Administration
Program in Nursing Administration

Graduate School
Chulalongkorn University

Academic Year 1999

ISBN 974-332-945-5

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การศึกษาด้วยมูลพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการทางการแพทย์ฯ สำหรับ โรงพยาบาลชุมชน
โดย	นางสาวกัทมนัส กล่องจันทร์
สาขาวิชา	การบริหารการแพทย์ฯ
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร. ประนอม โอทกานนท์
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพิม ศุภศันสนีย์

บันทึกวิทยาลัย ฯ พากองกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็น^๑
ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

นิตา วงศ์

..... คณบดีบันทึกวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรชาดา กีระเน็นทร์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ สมคิด รักษาสัตย์)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประนอม โอทกานนท์)

.....

..... อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพิม ศุภศันสนีย์)

.....

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร. ไพบูลย์ พิชิ霎ว)

ภัทรมนัส กล่อมจันทร์ : การศึกษาชุดข้อมูลพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการทางการพยาบาล
สำหรับโรงพยาบาลชุมชน (A STUDY OF NURSING MANAGEMENT MINIMAL DATA SET
FOR COMMUNITY HOSPITALS) อ.ที่ปรึกษา : รศ. ดร. ปะนกอม โอทกานนท์,
อ.ที่ปรึกษาร่วม : ผศ. ดร. ประพิม ศุภศันสนีย์, 135 หน้า, ISBN 974-332-945-5.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์และประเมินชุดข้อมูลพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการทางการพยาบาล สำหรับโรงพยาบาลชุมชน โดยใช้เทคนิคการวิจัยแบบเดลฟี่ ผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วย ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารการพยาบาล ด้านการบริหารโรงพยาบาล และด้านสารสนเทศทางการพยาบาล จำนวน 18 ท่าน

ผลการวิจัยพบว่า ชุดข้อมูลพื้นฐานเพื่อการบริหารจัดการทางการพยาบาล สำหรับโรงพยาบาล ชุมชน ประกอบด้วยรายกัวร์ข้อมูลพื้นฐาน จำนวน 157 รายการ เป็นรายการข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นมากที่สุด 93 รายการ และจำเป็นมาก 64 รายการ จำแนกเป็นข้อมูลด้านบุคลากร 45 รายการ ข้อมูลด้านพัสดุ 35 รายการ ข้อมูลด้านงบประมาณ 15 รายการ ข้อมูลเพื่อการวางแผน 18 รายการ ข้อมูลเพื่อการจัดระบบงาน 15 รายการ ข้อมูลเพื่อการอำนวยการปฏิบัติงาน 8 รายการ และข้อมูลเพื่อการควบคุมกำกับการ 20 รายการ

ข้อมูลด้านบุคลากร ประกอบด้วย ข้อมูลส่วนบุคคล ประวัติการศึกษา ประวัติการศึกษาอบรม เพิ่มเติม ประวัติการปฏิบัติงาน และระเบียนบริหารบุคลากร ข้อมูลด้านพัสดุ ประกอบด้วย ประวัติครุภัณฑ์ และข้อมูลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับพัสดุ ข้อมูลด้านงบประมาณ ประกอบด้วย ข้อมูลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับงบประมาณ ระเบียนการงบประมาณ และข้อมูลพื้นฐานด้านการเงินของโรงพยาบาลอื่น ข้อมูลเพื่อการวางแผน ประกอบด้วย ข้อมูลการประเมินศักยภาพของหน่วยงาน ข้อมูลนโยบายและแผน และผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ข้อมูลเพื่อการจัดระบบงาน ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา และการวิเคราะห์งาน ข้อมูลเพื่อการอำนวยการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย ข้อมูลเกี่ยวกับการนิเทศติดตามงาน และข้อมูลเพื่อการควบคุมกำกับบุคลากร ประกอบด้วยข้อมูลผลการปฏิบัติงาน และมาตรฐานการปฏิบัติงาน นอกจากรายการข้อมูลดังกล่าว คำตอบที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญจำนวนหนึ่งมีลักษณะเป็นสารสนเทศ ได้แก่ สารสนเทศเกี่ยวกับบุคลากร และสารสนเทศด้านอื่น ๆ

ภาควิชา พยาบาลศาสตร์
สาขาวิชา การบริหารการพยาบาล
ปีการศึกษา 2542

ลายมือชื่อนิสิต ๔๘๙
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ดร. ๑๖๗
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ๑๔๙

4077583436 :MAJOR NURSING ADMINISTRATION

KEY WORD: NURSING MANAGEMENT MINIMAL DATA SET / COMMUNITY HOSPITAL

PHATTHARAMANAT KLOMCHAN : A STUDY OF NURSING MANAGEMENT

MINIMAL DATA SET FOR COMMUNITY HOSPITALS. THESIS ADVISOR :

ASSO.PROF. PRANOM OTHAKANONT, Ph.D. THESIS CO-ADVISOR :

ASST.PROF. PRAPIM SUPASANSANEE, Ph.D. 135 pp. ISBN 974-332-945-5.

The objective of this research was to analyse and evaluate the nursing management minimal data set for community hospitals. By using Delphi Technique, the 18 experts were: nursing administrators, hospital administrators and nursing informatics.

The results revealed that nursing management minimal data set should composed of 157 items of data items where 93 of which are evaluated as the most essential items and 64 as the essential items. The data items can be classified into 45 personnel data, 36 material resource data, 15 budgeting data, 18 planning data, 15 organizing data, 8 directing data and 20 controlling data.

According to personnel data items, personal, education training and working experience data were recommended. The material resource data items include hardware records and operation records. Budgeting data items contain operation records and budgetary regulations. Agency potential appraisal, policy and plan and previous performance data are under the planning data items. The organizing data items comprise of organization structure, line of organization and job analysis. Supervision and follow-up data were indicated for directing data items. The expert also recommended that controlling data items should be made up of working performance and working standards. In addition, some response from experts are in form of informations including personnel informations and other informations.

ภาควิชา.....	พยาบาลศาสตร์	ลายมือชื่อนิสิต.....	<i>นร. ก.</i>
สาขาวิชา.....	การบริหารการพยาบาล	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....	<i>พ.ศ. ๖๑</i>
ปีการศึกษา.....	2542	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....	<i>ธ. ญ.</i>

กิตติกรรมประกาศ



วิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นความสำเร็จที่เพิ่มพูนประสบการณ์มากมายหลายด้าน ซึ่งมีคุณค่ายิ่ง ในรัชกาลปัจจุบัน

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร. ประนอม โอทกานนท์ อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพิม ศุภศันสนีย์ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ผู้ให้คำปรึกษา ชื่นชม แก่ใช้ชีวบที่ต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่อย่างสมมำณของ อาจารย์ ดร. ไพบูลย์ เพชรสาร อาจารย์ที่ปรึกษาด้านสังคม รองศาสตราจารย์ สมคิด รักษាល்லัทธ์ ประธานสอนวิทยานิพนธ์ ที่กรุณาให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง และขอขอบพระคุณผู้ทัทศนวิจัยทั้ง 18 ท่านที่กรุณาสละเวลา ในการตอบแบบสอบถามถึง 3 รอบ จนได้รับครุปในงานวิจัยนี้

ความอ่อนอุ่นใจ ความห่วงใย เอื้ออาทร จากครอบครัวและเพื่อน ตลอดจนผู้ช่วยนักศึกษาที่ไม่สามารถเขียนนามได้หมดอีกหลายท่าน เป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้เกิดกำลังใจ เกิดความมานะ อดทนเพื่อให้ได้ผลงานขึ้นนี้ ผู้วิจัยขอกราบบังคมั่งนัก

คุณค่าและประโยชน์อันเพิ่มมากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบแต่ผู้มีพระคุณทุกท่าน และเนื่องจากทุนอุดหนุนการวิจัยครั้งนี้บางส่วนได้รับมาจากการอุดหนุนการวิจัยของบัณฑิตวิทยาลัย ฯ ทุกแห่งกรรณ์มหาวิทยาลัย จังหวัดนนทบุรี ณ ที่นี่

นางสาว ภัทรวนันต์ กล่องจันทร์

ผู้วิจัย

**สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๑
กิตติกรรมประกาศ.....	๒
สารบัญ.....	๗
สารบัญตาราง.....	๘
สารบัญแผนภูมิ.....	๙
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	4
คำจำกัดความที่ไว้ในการวิจัย.....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	5
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	6
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	50
การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน.....	50
การประเมินข้อมูลพื้นฐาน.....	53
ผลลัพธ์.....	56
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	58
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	75
สรุปผลการวิจัย.....	76
อภิปรายผลการวิจัย.....	78
ข้อเสนอแนะ.....	84
รายการอ้างอิง.....	85

สารบัญ (ต่อ)

ภาคผนวก.....	92
- ภาคผนวก ก รายนามผู้เชี่ยวชาญ ประวัติ และหนังสือเดินผู้เชี่ยวชาญ...	93
- ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	107
- ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์ข้อมูล รอบที่ 2	122
- ภาคผนวก ง เนื้อผลที่ตอบนักพิสัยควรให้ รอบที่ 3	132
ประวัติผู้เขียน.....	135

**สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานด้านบุคคลกร.....	59
2. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานด้านพัสดุ..	64
3. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานด้านงบประมาณ.....	67
4. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานเพื่อการวางแผน.....	69
5. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานเพื่อการจัดระบบงาน.....	71
6. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานเพื่อการอำนวยการ.....	72
7. มัธยฐาน พิสัยความใกล้ และระดับความจำเป็นของรายการชื่อมูลพื้นฐานเพื่อการควบคุมกำกับการ.....	73

**สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

สารบัญแผนภูมิ**แผนภูมิที่****หน้า**

1. โครงสร้างโรงพยาบาลศุภุมาน.....

8

