

## รายการอ้างอิง

### ภาษาไทย

- กรหวัล หอมไกรลาศ. รูปแบบการสื่อสารกับความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม. วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.
- กรองแก้ว อัญชลี. พฤติกรรมขององค์กร. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.
- กาญจนा เอี่ยวิทย์การ. พฤติกรรมการเปิดรับป่าวาระ การรับรู้ไปรษณีย์ และความพึงพอใจในการสื่อสารบนทางประชุมทางไกลผ่านจอภาพ. วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.
- กาญจนा โลหิประเสริฐ. รูปแบบการสื่อสาร ความพึงพอใจในการสื่อสาร ความพึงพอใจในงานกับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลประจำการในโรงพยาบาลต่างๆ. วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540
- เกรียงชัย เหลืองภัทรเจริญ. การเปิดรับสาร ความรู้ ทัศนคติ และการมีส่วนร่วมในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของพนักงานในโรงงานกลุ่มน้ำดื่มน้ำแข็ง (ประเทศไทย). วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.
- เกษม กิตติอัษฎากุล. บทบาทของศือและปัจจัยที่มีผลต่อการยอมรับระบบสื่อสารโทรสาร ศึกษาเฉพาะผู้ใช้บริการโทรศัพท์สาธารณะระหว่างประเทศ. วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.
- คณะกรรมการอำนวยการจัดทำแผนพัฒนาการสาธารณสุข. แผนพัฒนาการสาธารณสุขในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540-2544). กรุงเทพฯ : องค์การส่งเสริมທุนการฝึกอบรมศึกษา, 2539.
- ชนินาถ เจริญผล. การศึกษารูปแบบการสื่อสาร การรับรู้สภาพแวดล้อมในองค์กรและความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานการท่าเรือแห่งประเทศไทย : รัฐวิสาหกิจที่กำลังจะเป็นรูป. วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.

ขมภูนฯ ปฏิมาประกร. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยทางประชากร พฤติกรรมการเบิดรับสาร และ การให้ความสำคัญในเรื่องรูปแบบการจูงใจ กับความเข้าใจและความพึงพอใจใน โฆษณาเพื่อส่งเสริมสังคมทางวิทยุโทรทัศน์ของประเทศไทยในกรุงเทพมหานคร. วิทยา นิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, 2533.

ชลดา ทองสุกนอกร. การเบิดรับสื่อ ความรู้ ทัศนคติ ความตระหนัก และการีส่วนร่วมในการ อนุมัติพัฒนา ของเจ้าของอาคารและโรงงานควบคุม. วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.

ชัยยงค์ พรมวงศ์. นวักรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา กับการสอนระดับอนุบาล. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์วัฒนาพาณิช, 2521.

ชุดา จิตพิทักษ์. พฤติกรรมศาสตร์เบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพฯ : บริษัทสารมวลชน, 2525.

สุติลัคณ์ จิระพันธ์. ความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานการไฟฟ้านครหลวง. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2528.

กนกอมนูชา พิทักษ์โภคสล. ปัจจัยทางสังคม พฤติกรรมการเบิดรับสื่อกับความรู้และทัศนคติที่มีต่อการ ป้องกันการใช้ยาบ้า ของผู้ใช้แรงงานในสถานประกอบการอุตสาหกรรม ในจังหวัด นนทบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.

ธนาวดี บุญเลือ. ทฤษฎีและแบบจำลองพื้นฐานทางการสื่อสาร. หลักและทฤษฎีการสื่อสาร (หน่วยที่ 9-15) พิมพ์ครั้งที่ 7 นนทบุรี : มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, 2535.

ธรรช ทองมณี. ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจยอมรับนวัตกรรมเกษตรแบบยั่งยืน : กรณี ศึกษาเทคนิคการปลูกผักปลอดสารพิษ บนแปลง เหรียง อ. ครบเนียง จ. สงขลา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต คณะสังคมวิทยาและมนุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2539.

นันญา พันธ์เจริญ. ความคาดหวังและความพึงพอใจในการทำงานของนักช่าวสื่อในองค์กร หนังสือพิมพ์รายวัน. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.

นิพนธ์ ศุขบวรดี. นวักรรมเทคโนโลยีทางการศึกษา. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์พิมเสนศ, 2519.

- บรรจง จันทรสา. ปรัชญาภัณฑ์การศึกษา. กรุงเทพฯ : บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด,  
2522.
- บุญชุม ศรีสะอาด. การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : ชัมรวมเด็ก, 2535.
- ปกจ พรมายน. ความรู้และการปฏิบัติดนในການປັດຈຸບັນອົດກັບຈາກກາງຈາກຂອງຜູ້ຂັ້ນຕົກຍົດ  
ສ່ວນບຸກຄຸມໃນກຸງເທິພານຂອງ. ວິທະຍານີພັນອົບປະກາດ  
ຄະນະສັງຄມຄາສຕ່ຽນ  
ມະຫາວິທະຍາລັຍມືດສ, 2531.
- ปฤមพร ศิริรังคมานนท์. ການນຳວັດການທາງກາງສື່ອສາງເຂົ້າສູ່ງກາຮຊູກິຈ : ສຶກຂາເພະການີ  
ໂໂຮສັບທີເຄື່ອນໄຫວ. ວິທະຍານີພັນອົບປະກາດ  
ຄະນະວາງສາງຄາສຕ່ຽນແລະສື່ອສາງ  
ມະຫາວິທະຍາລັຍມືດສ, 2532.
- ปรมະ ສະຕະເວທິນ. ຄວາມໝາຍ ຄວາມສໍາຄັນ ວັດຖາປະສົງແລະ ໄະເກຫາທອງກາງສື່ອສາງ. ນັກແລະ  
ທຖາວອນກາງສື່ອສາງ (ໜ່ວຍທີ 1 - 8 ) ນນທບວງ : ມະຫາວິທະຍາລັຍສູງໂທຍ້ອຣມາອີຣາຊ, 2535.
- ปرمະ ສະຕະເວທິນ. ແນວຎດເກີຍກັນກາງສື່ອສາງເພື່ອກາງພັດນາ. ສື່ອສາງເພື່ອກາງພັດນາ (ໜ່ວຍທີ 1-8)  
ນນທບວງ : ມະຫາວິທະຍາລັຍສູງໂທຍ້ອຣມາອີຣາຊ, 2537.
- ปرمະ ສະຕະເວທິນ. ນັກນິເຕັກຄາສຕ່ຽນ. กรุงเทพฯ ; ຫ້າງໜຸ້ນສົວຈຳກັດພາພິມພົງ, 2540.
- ประเวค ວະສ. ກາງພັດນາພັດສັງສອງກົງອອງຄົກງ. กรุงเทพฯ : ເຮືອນແກ້ວກາງພິມພົງ, 2535.
- ปราศรัย ສັງຂະທັບພົມ. ຄວາມພຶ້ງພອໃຈໃນກາງປົງປັດທັນທ່າງກາງຂອງໜ້າກາງການຕໍ່າງຈະດັບ  
ສາງວັດທະນາກົງກຳລັງພລແລະໃນສານີຕໍ່າງຈະນາງບາດ. ວິທະຍານີພັນອົບປະກາດ  
ກາຄວິຊາກາງປົກປອງ ບັນທຶດວິທະຍາລັຍ ຈຸ່າລັງກຽນມະຫາວິທະຍາລັຍ, 2521.
- ปริทรรศນ พັນຮູບຮຽນງ. Reengineering the Corporation. กรุงเทพฯ : บริษัทສຍາມຊູກິຈແລະ  
ກາງຕາດ ຈຳກັດ, 2538.
- ພຍອນ ວົງສາງຄຣີ. ອົງຄໍາກາງແສກຊັດກາງ. กรุงเทพฯ : ໂອງພິມພານນາກ, 2531.
- ມະຍື່ງ ນ່ວມພິພັດນ. ພຸດີການການເປີດຮັບຢ່າງສາງຄວາມປົກດັບໃນກາງທຳງານຂອງຄົນການຈະດັບ  
ປົງປັດກາງ : ສຶກຂາເພະການີອົດສາທາກການກາງພິມພົງ ພລືດກັນທີໂລກະ ເຄົ່ອງຈັກແລະ  
ອຸປະກອນ. ວິທະຍານີພັນອົບປະກາດ  
ຄະນະວາງສາງຄາສຕ່ຽນແລະສື່ອສາງມະຫາວິທະຍາລັຍ  
ມະຫາວິທະຍາລັຍມືດສ, 2540.
- ຍົງຍຸທົນ ວົງກິຣົມຍົກຄານຕີ. ພຸດີການການສື່ອສາງໃນເງິນຈົດວິທະຍາສັງຄມ. ພຸດີການມະຫາວິທະຍາສັງຄມ  
(ໜ່ວຍທີ 1-8) ພິມພົງຄົງທີ 8 ນນທບວງ : ມະຫາວິທະຍາລັຍສູງໂທຍ້ອຣມາອີຣາຊ, 2536.

- เยาวลักษณ์ เจนาจินดา. สภาพความพึงพอใจในงานแล้วดั้งใจที่จะทำงานต่อไปหรือลาออกจากองค์กร. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.
- รัตนภรณ์ ธรรมโภคล. การเผยแพร่ความคิดใหม่ทางการศึกษา : ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการยอมรับนักศึกษามัชยมศึกษาตอนต้น พุทธศักราช 2521ของผู้บริหารโรงเรียนมัชยมศึกษาในประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.
- ราชนันท์พัฒนา. พจนานุกรม ฉบับภาษาบ้านที่ดินสถาน พ.ศ.2525. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ อักษรเจริญหัศน์, 2538.
- รุ่งพิพิพัฒน์ รักษาเวชียร. การยอมรับนวัตกรรมการเรียนการสอนของครูกาชาไทยในโรงเรียนมัชยมศึกษา ในเขตการศึกษา 7 และ 8. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาการมัชยมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.
- วงศ์ ศิริวนิช. การนำนักเรียนเข้าสู่วงการธุรกิจ “ศึกษาเฉพาะกรณีภาษาและสื่อสื่อสารมวลชน”. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2529.
- วิศิรา สรวิพัฒนานนท์. การเปิดรับข่าวสารและปัจจัยบางประการที่มีความสัมพันธ์กับการยอมรับการพิมพ์ระบบตั้งโต๊ะ ขององค์กรธุรกิจเอกชนในกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2533.
- วิเชียร เกตุสิงห์. การวิจัยเชิงปฏิบัติ. มปส., 2537.
- วิชัย สมะโชคดี. TQM คู่มือสู่องค์กรคุณภาพยุค 2000. กรุงเทพฯ : TPA PUBLISHING, 2541.
- วนิดา สุรินทร์. สังคมแห่งภาษาและพฤติกรรมการลงทุนกับพฤติกรรมการเปิดรับข้อมูลข่าวสารและการให้ความสำคัญองค์ประกอบทางการสื่อสารของนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2538.
- ศานติ ศรีรัตน์. ความพึงพอใจในการทำงานของนักบินการนิ่มไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2535.
- ศิระ ไอกาสพงษ์. ค้นหาความเป็นเลิศภาคในรายบริหารธุรกิจ จากประสบการณ์ 62 บริษัทชั้นเยี่ยมของอเมริกา. กรุงเทพฯ : บริษัทคู่แข่ง จำกัด (มหาชน), 2539.

**สถาบันวิจัยประชากรและสังคม มหาวิทยาลัยมหิดล. การยอมรับและทัศนคติของชาย (ที่แต่งงานแล้ว) ที่มีต่อการวางแผนครอบครัว. โครงการอบรมหลักสูตรการศึกษาวิจัยทางประชากรและการวางแผนครอบครัว รุ่นที่ 1 สิงหาคม - กันยายน 2520.**

**สมศรี คาดติเกษม. ความตั้งพันธ์ระหว่างปัจจัยบุคคล ความพึงพอใจในการติดต่อสื่อสาร และความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์แพทย์ คณะแพทยศาสตร์ในพยาบาลรามาธิบดี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย ฯพัฒน์มหาวิทยาลัย, 2538.**

**สาภล จริยวิทยานนท์. ความพึงพอใจในงานของอาจารย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์. กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2522.**

**สา嘲ราชนสุข, กระทรวง. ปฏิทินสา嘲ราชนสุข 41. นนทบุรี : สำนักงานปลัดกระทรวงสา嘲ราชนสุข, 2540.**

**สุทธน์ ศิลปวิศาสตร์. การยอมรับระบบทำงานสมัยใหม่ของศิรีไทยมูลtim: ศึกษากรณีศิรีไทยมูลtimที่ทำงานในโรงงานอุตสาหกรรม จังหวัดปัตตานี. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ บัณฑิตวิทยาลัย ฯพัฒน์มหาวิทยาลัย, 2538.**

**สุภารณ์ ศรีพนลด. ปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ วิโรฒ ประสานมิตร. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ ประสานมิตร, 2519.**

**สุมนัส จิตพิทักษ์. ระยะทางทางสังคมในภาคใต้ของประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาสังคมวิทยา บัณฑิตวิทยาลัย ฯพัฒน์มหาวิทยาลัย, 2520.**

**อุรพงษ์ โศรนະเสถียร. การสื่อสารกับสังคม. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ฯพัฒน์มหาวิทยาลัย, 2533.**

**สุวรรณ์ แสงมหาชัย. IQM กับการปรับปัจจุบันธิกิจการภาคธัญ. กรุงเทพฯ : คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ สำนักนายกรัฐมนตรี, 2539.**

**เสถียร เหยเประทับ. การสื่อสารงาน奴กรรณ. กรุงเทพฯ : ฯพัฒน์มหาวิทยาลัย, 2525.**

**โสภณ นาสิตะพันธุ์. สถานภาพและความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการสายบัณฑิตวิชาการ คณะสายธุรกิจในมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ สงขลา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ สงขลา, 2528.**

ธรรมชาติ ลักษณะ. ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจจากความคาดหวังในงานกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลเอกชน กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต ภาควิชาการพยาบาล บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.

อธิเกียรติ ทองเพิ่ม. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายบริหารวิชาการและธุรการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต ภาควิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2539.

อมร วิชัยดิษฐ์. ชุมชนและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอได้. วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2522.

อมรวัฒน์ เสดตสุวน. ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมการดูแลของหัวหน้าห้องผู้ป่วยและความพึงพอใจในงานกับการคงอยู่ในงานกับการรายงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลสังกัด กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต ภาควิชาการพยาบาล บัณฑิต วิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2538.

อุไรรัตน์ ชนะบำรุง. การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร ศึกษา ในสำนักงานศึกษาธิการอำเภอ. วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต ภาควิชา บริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2539.

โอบฟาร กลับพุฒ. บริหารงานอย่างมีคุณภาพด้วย TQM. กรุงเทพฯ : บริษัท เอช เอ็น กรุ๊ป จำกัด, 2537.

### ภาษาอังกฤษ

- Barnard, Chester. I. The Functions of the Executive.Massachusetts : 30<sup>th</sup> Anniversary ed. Cambridge : Harvard University, 1972.
- Bennis, W.G., et. Al. The Planning of Change : Reading in the Applied Behavioral Science.New York : Holt Rinehart and Winston, 1961.
- Davis, Kaith. Human Relation at Work : The Dynamic of Organizational Behavior.New York : Mc Graw - Hill Book Co., 1967.
- DeFleur, Melvin. L. Theories of Mass Communication.New York:David McKay Company, 1970.

- Gilmer, Von Haller, V., and others. Industrial and Organizational Psychology. New York : Mc Graw - Hill Book Co. , 1971.
- Good, Carter. V. Dictionary of Education. 3 rd. ed. New York : Mc - Graw - Hall Book Co., 1973.
- Herzberg, F. The motivation to work. 2<sup>nd</sup> ed. New York : John Wiley & sons, 1959.
- Hovland, Carl. I., and Irving, Janis. Personality and Persuability. New Haven : The Yale University Press, 1959.
- Klapper, Joseph. T. The Effect of Mass Communication. New York : The Free press, 1960.
- Merill, John. C., and Lowenstein, L. Ralph. Media Message and Men : New Presspective in Communication New York:David McKay Company, 1971.
- Middleton, John. Approach to Communication Planning. Paris : Unesco 1980 pp19-61.
- Morse, Nancy. C. Satisfaction in white collar Job. Ann Arbor : University of Michigan Press, 1953.
- Newcomb, Theodore. M. Social Psychology. New York : Dryden Press, 1954.
- Peter, Rebeaux. and Stephen, E.Poppleton. Psychology and work. London : McMilland Press, 1978.
- Rachman, D.J., and Kemp,L.J. Are Buyers Happy in their Job ?.Journal of Retailing, 4 December, 1964.
- Rada, Alexander. Community. A Study of Factor Influencing Job Satisfaction of College Teachers.Dissertation Abstracts Infer national 36, December 1975.
- Rogers, Everett. M., and F. Floyd Shoemaker. Communication of Innovation. New York : The Free Press, 1971.
- Rogers, Everett. M. Communication Strategies for Family planning. New York : The Free Press, 1973.
- Rogers, Everett. M. Diffusion of innovation.New York : The Free Press, 1983.
- Schramm, Wilbur. Nature of Communication Between Humans.The Process and Effects of Mass Communication Wilbur Schramm and Donald F.Roberts(eds.) Urbrana, Ill : University of Illinois Press, 1974.

- Shoukry, Saleh. D., and Otis, I., Jay. Age and the Level of Job Satisfaction. Personal psychology 17 : 1964.
- Thomas, Sergiovanni. J. Factors which Affect Satisfaction and Dissatisfaction of Teacher, St. Louis University of Queensland Press, 1973.
- Zaleznick, Abraham. and other. The Motivation Productivity and Satisfaction of Workers, Boston : Harvard University Press , 1958.
- Zimbardo, Philip and Ebbesen, Ebbe B.Influenceing Attitudes and Changing Behavior : A Basic Introduction to Relevant Methodology, Theory and Applications Reading Massachusetts : Addison-Wesley Publishing. 1970.

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาคนวก

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ภาคผนวก ก

### แบบสอบถาม

**เรื่อง การเปิดรับสาร ความรู้ ทัศนคติและความพึงพอใจในการปฏิบัติ  
“การบริหารคุณภาพโดยองค์รวม” ของบุคลากรในโรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร**

**คำอธิบาย** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง □ หน้าข้อความที่เป็นจริงหรือที่เลือกเป็นคำตอบ

ส่วนทับทิม

#### **หัวนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว**

— 1 — 2 — 3 —

##### 1. เพศ

— 4 —

- (1) ชาย       (2) หญิง

##### 2. อายุ

— 5 —

- (1) ต่ำกว่า 20 ปี  
 (2) 20 - 30 ปี  
 (3) 31 - 40 ปี  
 (4) 41 - 50 ปี  
 (5) 51 ปีขึ้นไป

##### 3. สถานภาพสมรส

— 6 —

- (1) โสด  
 (2) สมรส  
 (3) หย่าร้าง / หม้าย

##### 4. ระดับการศึกษา

— 7 —

- (1) ต่ำกว่ามัธยมปลาย       (2) มัธยมปลายหรือ ปวช.  
 (3) อนุปริญญาหรือ ปวส.       (4) ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า  
 (5) สูงกว่าปริญญาตรี

##### 5. อัตราเงินเดือน

— 8 —

- (1) น้อยกว่า 5,000 บาท       (2) 5,000 - 10,000 บาท  
 (3) 10,001 - 15,000 บาท       (4) 15,001 บาทขึ้นไป

##### 6. อายุการทำงาน

— 9 —

- (1) น้อยกว่า 1 ปี       (2) 1 - 5 ปี  
 (3) มากกว่า 5 ปี - 10 ปี       (4) เกิน 10 ปีขึ้นไป

## 7. ลักษณะฝ่ายหรือกลุ่มงานที่ท่านปฏิบัติ

10

- (1) ฝ่ายธุรการ วิชาการ เวชกรรมสังคม หรือจิตเวช
- (2) กลุ่มงานอุบัติเหตุ - นิติเวชวิทยา
- (3) กลุ่มงานศัลยกรรม-ขอร์โนปิดิกส์
- (4) กลุ่มงานอายุรกรรม
- (5) กลุ่มงานสูติ - นรีเวช หรือกุมารเวชกรรม
- (6) กลุ่มงานสต.ศ. นาสิก จักษุ หรือวิสัญญีวิทยา
- (7) กลุ่มงานพยาธิวิทยา รังสีวิทยา หรือเวชกรรมพื้นฟู
- (8) กลุ่มงานเภสัชกรรม หรือหันตกรรม

## 8. ท่านปฏิบัติ TQM มาเป็นระยะเวลาใดนานเท่าไร

11

- (1) ต่ำกว่า 6 เดือน
- (2) มากกว่า 6 เดือน

## ตอนที่ 2 ลักษณะของ TQM

คำนี้ๆๆๆ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างหลังข้อความที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ลักษณะของ TQM	เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	เช่นๆ	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง
1. การปฏิบัติ TQM ช่วยให้การทำงานเป็นระบบ มากขึ้น					
2. TQM สดดคล่องกับวิธีการทำงานของท่าน <sup>12</sup> ในปัจจุบัน					
3. TQM เป็นสิ่งที่ง่ายต่อความเข้าใจ <sup>13</sup> และการนำไปปฏิบัติ					
4. ท่านสามารถสังเกตเห็นผลการเปลี่ยนแปลง <sup>14</sup> จากการนำ TQM มาปฏิบัติ				-	
5. ท่านได้ทดลองปฏิบัติ TQM เป็นบางส่วนก่อนลงมือ <sup>15</sup> ปฏิบัติเต็มรูปแบบ					

### ตอนที่ 3 การเปิดรับสาร

**คำชี้แจง** ในรถทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ท่านได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ TQM จากสื่อต่าง ๆ ต่อไปนี้ บอยเพียงใด

1 สื่อระหว่างบุคคล	ทุกสปดาน	2 สปดาน/ครั้ง	3-4 สปดาน/ครั้ง	นานกว่าหนึ่ง	ไม่ได้รับเลย
(1) วิทยากรอบรม					17
(2) ผู้บังคับบัญชา					18
(3) เพื่อนร่วมงาน					19
2 สื่อเนื้หาภิจิ	ทุกเดือน	2 เดือนครึ่ง	3-4 เดือนครึ่ง	นานกว่าหนึ่ง	ไม่ได้รับเลย
(1) การจัดอบรม					20
(2) การประชุมในฝ่าย หรือกลุ่มงาน					21
(3) แผ่นปิดประกาศ					22
(4) เสียงตามสาย					23

### ตอนที่ 4 ความรู้เกี่ยวกับ TQM

**คำชี้แจง** ในรถทำเครื่องหมาย ✓ หน้าข้อที่ถูกที่สุดเพียงข้อเดียว

1. TQM เป็นการประสานแนวคิดด้านใดร่วมกัน

- (1) การบริหารกับการพัฒนาคุณภาพ
- (2) การบริหารกับการพัฒนาระบบ
- (3) การบริหารกับการปรับปรุงมาตรฐาน
- (4) การบริหารกับการระดมทรัพยากร

2. ขั้นตอนการปฏิบัติ TQM มีทั้งหมดกี่ขั้นตอน

- (1) 6 ขั้นตอน
- (2) 7 ขั้นตอน
- (3) 8 ขั้นตอน
- (4) 9 ขั้นตอน

3. กระบวนการ TQM เริ่มต้นด้วยขั้นตอนใด

- (1) การหาโอกาสพัฒนา
- (2) การทำความเข้าใจระบบ
- (3) การประเมินสถานการณ์ปัจจุบัน
- (4) การวิเคราะห์สาเหตุ

4. การวิเคราะห์ ภาระกิจของหน่วยงาน ควรเริ่มต้นตามตนเองว่าอย่างไร

27

- (1) เรายจะปรับปรุงเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดีขึ้นอย่างไร
- (2) กิจกรรมที่ทำไปปัจจุบันสามารถกำจัดสาเหตุของปัญหาได้เพียงใด
- (3) หน่วยงานของเราไม่ได้เพื่ออะไร
- (4) การเปลี่ยนแปลงมีผลกระทบต่อระบบอื่นอย่างไร

5. ข้อได้ไม่ใช้หลักการ TQM

28

- (1) ยึดคุณภาพของบริการ       (2) ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วม
- (3) ใช้เทคนิคการบริหารนโยบาย       (4) เน้นการจัดการกับปัญหา

6. หลักการ TQM ให้ความสำคัญกับความมากที่สุด

29

- (1) ผู้ปฏิบัติ TQM       (2) ลูกค้า
- (3) ผู้บริหาร       (4) ทีมงาน TQM

7. ข้อได้ไม่จัดอยู่ในโครงสร้างทีมงาน TQM

30

- (1) ทีมชั้นนำ       (2) ทีมประสาน
- (3) ทีมพัฒนาคุณภาพ       (4) ทีมประเมินผล

8. การปฏิบัติตาม มาตรฐานคุณภาพ ปัญหาลักษณะใดที่สมควรได้รับการพิจารณา ก่อน

31

- (1) ปัญหาที่มีความสำคัญแต่ยังค้นไม่พบ
- (2) ปัญหาที่มีความสำคัญแต่ยังทำได้ไม่ดี
- (3) ปัญหาที่ต้องแก้ไขอย่างต่อเนื่อง
- (4) ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบริการ

9. ตามแนวคิด TQM ลูกค้าคือ

32

- (1) ผู้ที่มากขอความช่วยเหลือจากเรา       (2) ผู้ที่ทำให้มีเรา
- (3) ผู้ที่คอยช่วยดำเนินหน่วยงานเรา       (4) ผู้ป่วยทุกคนที่มาใช้บริการ

10. ข้อใดเป็นแนวคิดการทำงานในปัจจุบัน

33

- (1) การตัดสินใจเป็นหน้าที่ของผู้นำหรือผู้บริหาร
- (2) แผนการทำงานถูกกำหนดขึ้นโดยผู้นำหรือผู้บริหาร
- (3) ปัญหาทุกอย่างที่เกิดขึ้น ผู้ร่วมงานต้องรับรู้และแก้ปัญหาร่วมกัน
- (4) การแก้ปัญหาจะดำเนินการลื้นๆ ในแต่ละครั้ง

11. ข้อใดเป็นผลกระทบของ TQM

34

- (1) เปลี่ยนแปลงการทำงานในองค์กร       (2) องค์กรมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- (3) บุคลากรมีการพัฒนาตนเอง       (4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

12. ข้อใด ไม่ใช่ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

35

- (1) ผู้บริหารต้องให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจริงจัง
  - (2) การให้การศึกษาและการฝึกอบรมแก่บุคลากรทุกคนเพื่อให้เข้าใจในระบบ
  - (3) การติดต่อสื่อสารต้องทั่วถึงทั้งตามสายงานและการประสานระหว่างหน่วยงาน
- ต่างๆ
- (4) การทำงานต้องส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันกันเป็นส่วนตัว

ตอนที่ 5 หัวข้อต่อ TQM

คำว่า แข่งขัน ในรูปทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างหลังข้อความที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ท่านมีความคิดเห็นต่อเรื่องนี้อย่างไร	เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย อย่างปานกลาง	เห็นด้วย อย่างน้อย	ไม่เห็นด้วย อย่างปานกลาง	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง
1. TQM เป็นสิ่งใหม่ที่นำเสนอ ท้าทายความสามารถ					
2. โรงพยาบาลเป็นหน่วยงานที่เหมาะสมจะนำ TQM มาปฏิบัติ					
3. TQM จะเป็นการเพิ่มภาระจากงานประจำให้มากขึ้น					
4. ท่านไม่แน่ใจว่า TQM จะมีประโยชน์ต่อการทำงาน อย่างไร					
5. TQM มีรายละเอียดมากไป สมควรลดขั้นตอนลง					
6. TQM จะช่วยสร้างบริการใหม่					
7. TQM จะช่วยเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ					
8. TQM จะช่วยให้ท่านมีส่วนร่วมในการทำงานมากขึ้น					
9. TQM จะช่วยส่งเสริมการทำงานเป็นทีมอย่างมี ประสิทธิภาพ					
10. TQM อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการทำงานของท่าน					
11. TQM จะช่วยลดความซ้ำซ้อนและความสูญเสีย ต่างๆ จากการทำงาน					
12. TQM เป็นการปรับปรุงคุณภาพที่ควรดำเนินการไป อย่างต่อเนื่อง					

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

## ตอนที่ 6 ความพึงพอใจในการปฏิบัติ TQM

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างหลังข้อความที่ตรงกับความรู้สึกของท่านมากที่สุด

ท่านพึงพอใจต่อเรื่องนี้ระดับใด	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. ยินดีให้บริการผู้ป่วยทุกราย เพาะกายเป็นสุกค้าสำคัญ					48
2. สามารถให้บริการได้เร็วขึ้น					49
3. ช่วยให้นำงานประยัดค่าใช้จ่ายได้					50
4. สามารถทำให้คุณภาพบริการแตกต่างจากโรงพยาบาลอื่น					51
5. การเสนอความคิดเห็นในพิมพ์งานของท่าน มีแต่ความคิดเก่า ๆ นำไปสู่น่าเบื่อยังไง					52
6. การถูกเดียงกันอย่างรุนแรง เพื่อให้ยอมรับความคิดเห็นของตน					53
7. ผลการตัดสินของที่ประชุม ในการประชุม TQM แต่ละครั้ง					54
8. การปฏิบัติ TQM ร่วมกับคนอื่นๆ					55
9. การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ TQM					56
10. การปฏิบัติ TQM ให้ประสบผลสำเร็จ					57
11. การปฏิบัติ TQM ต่อเนื่องไป					58

หัวเสนอแนะ.....

+++ ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือ +++

ภาคผนวก ๖

## ตัวอย่างสื่อเชิงกิจกรรมกับ TQM

## ກລືຂ່າຍ TQM.

1. ลูกค้าสำคัญที่สุด  
( CUSTOMER FOCUS )
  2. จุดความมั่นร่วมกัน  
( COMMON VISION )
  3. ทีมงานล้มเหลว  
( EMPLOYEE INVOLVEMENT )
  4. ยึดมั่นกระบวนการ  
( PROCESS FOCUS )
  5. สามตัวย่อ บริษัท สังส์  
( PROBLEM SOLVING PROCESS )

ถ้าทำนายนี้ในความนี้ กลุ่มคุณภาพจะ<sup>จะ</sup>  
ประสบความสำเร็จได้แน่นอน

( โปรดติดตามตอนต่อไป )

# ເສັ້ນກາງເສົ່າຄວາມມ່ານເຮົາ

ໂດຍ ວິ ສ້າຍກັດນີ້

TQM ในงานบริการสุขภาพ  
การบริการดี๊ด การทำให้ดูอ่อนเพ้อใจ  
การบริการดี๊ด การทำให้ดูอ่อนชลอบ  
การบริการ ดี๊ด การทำให้ดูอ่อนได้รับใบสั่ง  
ที่ต้องการ

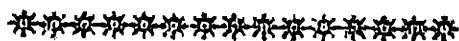
การบริการดี๊ด๊า ภารกิจให้ผู้ใช้บริการเร้าประทับใจ  
อย่างไร สามารถกล่าวสรุปรวมความได้ว่า.....

งานบริการดัง การรู้จักเป็น "ผู้ให้" ข้อมูลจากเพียง  
คำว่า...ให้.....จะทำให้หมายกิงดูบดีขึ้นงานบริการได้ดี  
ยิ่งขึ้น

“ลงเปลี่ยนจาก การรับ ..... เป็นการให้  
ให้อำย่างเติมกำลัง ..... ให้อำย่างเติมหัวใจ  
และ ..... ให้อำย่างต่อเนื่อง  
จะพบว่าความสุขที่เกิดขึ้นในหัวใจ

เป็นอย่างไร  
ปัจจุบันนี้กำลังผู้อ่านที่ไม่เชยหันกล่าว คงมักจะได้ยิน  
ตัวว่า "TQM" กับบทบาท และเพื่อให้กำลังใจสูงสุดมักคุ้นกับ  
"TQM"ได้ดียิ่งขึ้น เรายอดเชิญท่านเดินทางไปพัฒนาไปกับเรา  
บบ ... เส้นทางสู่ความสำเร็จ ..... ในระหว่างทาง กำบัง  
กับสัมผัส.....เจาะลึกทดลองแล้วๆ ก็พบว่าประสบการณ์ที่  
เป็นประโยชน์ของเรา เชื่อว่าคงไม่มีใครปฏิเสธความต้องการ  
ที่จะไปสู่ความสำเร็จในชีวิตอย่างเบบบอน

ສໍາທັບວັນນີ້ເປື່ອກຳນົດຂະແລ້ວ ອັບທັນ  
ຕິດຕາມດອບຕ່ອນໄປນະຄະ ຮັບຮອງສຸກແບ່ງ



## ภาคผนวก ๖

### ตัวอย่างสื่อเชิงพัฒนากิจเกี่ยวกับ TQM

## เส้นทางสู่ความสำเร็จ

“วิสัยทัศน์”

เส้นทาง T.Q.M สู่ HA.

ทำไมเราต้องทำ T.Q.M ?

ผู้อ่านหลายคนเคยสงสัยว่า ทำไมเราต้องทำ T.Q.M คำนี้ มีค่าตอนง่ายๆ...สักๆ...ก็คือว่า...เราหุดอยู่กับที่ ไม่ได้ ชีวิตคือการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น โรงพยาบาลของเราก็ต้องปรับปรุงเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้นให้ทันยุค...ทันสมัย หรือถ้าหน้าโรงพยาบาลอื่นๆ ยังคืบหน้า แล้วจะทำอย่างไร.....เราถึงจะไปถึงเส้นชัยได้ ดัง....หน่อง....TQM นา闷แล้วครับ ! เห็นมาช่วงเราพอคิด ช่วยให้ทุกคนมองเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน... เป้าหมายที่จะนำเราไปบนเส้นทางสู่ความสำเร็จ ก็คือ

- ได้นำมาตรฐาน (Hospital Accreditation)
- ทำให้ลูกค้าพึงพอใจ (Customer Satisfaction)
- ระดมความคิดของบุคลากร (Brain Stroming)
- ปรับปรุงระบบ (Process Improvement)

“ต้องใช้เวลาและแรงกายและใจมากกว่า แต่ผลลัพธ์จะน่าดูรีบ”



ไฟล์ วิสัยทัศน์

ผู้หัวหน้าสืบงานสายที่ ๑...ในวันนี้เรามาสู่จักกับ TQM กันเก่งขึ้นตึกกว่า

TQM = การพัฒนาคุณภาพโดยยังด้วย

T = Total = ทุกระดับ ทุกดับ ทุกงาน ทุกขั้นตอนทุกเวลา

Q = Quality = สิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ ของลูกค้าทั้งภายใน และภายนอก

M = Management = การบริหารนโยบาย

TQM ในงานบริการสุขภาพ ทุนายกิ้ง การพัฒนาคุณภาพเพื่อการดำเนินสุขภาพโดยใช้หลักให้ทุกคนใบหน้าวัยงาน ใบปั๊งค์ก์มีส่วนร่วมแก้ไขและปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้เกิดดังงานพึงพอใจทั้งผู้ให้และผู้รับบริการอย่างต่อเนื่อง

TQM กับตนที่บ้าน

กับบ้านดูนกธงดัดกำลังหัวตัดร้าเดรียดดับไฟออกสาร TQM ส่งใจเจตนาด้วยันรุ่งเชิญ จะกามดูนดะวันวันวันแก้ไขไว้ ก็ไปกัน เดือนกันยังไม่กลับบ้านก็ในวันนี้กชาดอยู่บ้าน เลยลองตามลูกเจ้ายก

๔. นั่งต : อุก...อุก เทิน TQM ชดงพ่อนั่ยรา ลูกชาย : ร่อ... เทินแม่เก็บไว้ในถุงยืดแบบห่อ (เหมือน...เด็ดบ้าฯ ยาปลูกผัมแด่บึ้กห้าไม่เจอ) ก้าก ฯ ฯ

(เลิงเลียนให้คงยก...สองเท้าแบกเรียน P.S. จุดดัง)

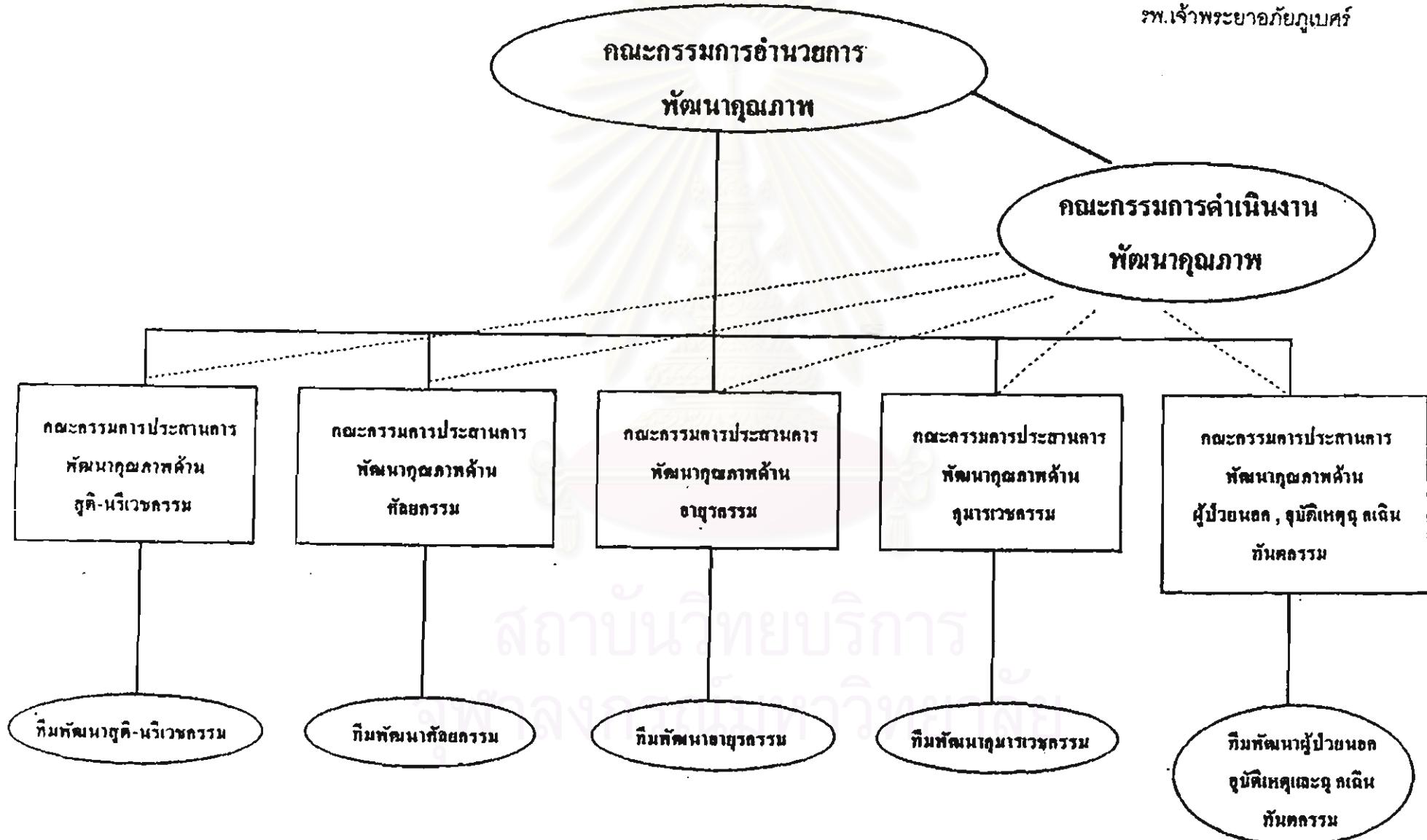
ภาคผนวก ๙

โครงสร้างองค์กรในการพัฒนาโรงพยาบาลคุณภาพ

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## โครงสร้างองค์กรในการพัฒนาโรงอาหารคุณภาพ

ปีกม. รินวันทดานนท์  
พ.อ.เจ้าพระยาอภัยภูเบศร์



## ศูนย์พัฒนาคุณภาพโรงเรียนภาค

### 1. คณะกรรมการอำนวยการพัฒนาคุณภาพมี 11 คน ประกอบด้วย

1. ผู้อำนวยการโรงเรียนภาคเจ้าพระยาอภัยภูเบศร์	ประธาน
2. รองผู้อำนวยการโรงเรียนภาคฝ่ายการแพทย์	รองประธาน
3. รองผู้อำนวยการโรงเรียนภาคฝ่ายบริหาร	กรรมการ
4. รองผู้อำนวยการโรงเรียนภาคฝ่ายการพยาบาล	กรรมการ
5. หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวกรรม	กรรมการ
6. หัวหน้ากลุ่มงานศลัก്ഷณกรรม	กรรมการ
7. หัวหน้ากลุ่มงานสุส蒂กรรม	กรรมการ
8. หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม	กรรมการ
9. หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม	กรรมการ
10. หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาบริการและวิชาการ	กรรมการ
11. นางวนิดา ฤทธิพงศ์	กรรมการและเลขานุการ

### หน้าที่คณะกรรมการอำนวยการพัฒนาคุณภาพ

1. กำหนดเป้าหมายของการพัฒนา
2. กำหนดผู้รับผิดชอบ
3. สนับสนุนทรัพยากร
4. เสิร์ฟผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง
5. ร่วมแก้ไขและตัดสินปัญหาอุปสรรคของทีมประสิทธิภาพพัฒนา
6. หาแนวทางแก้ไขและป้องกันภาวะเสี่ยงต่าง ๆ

### 2. คณะกรรมการดำเนินการพัฒนาคุณภาพมี 27 คน เป็นทีมเพื่อเลี้ยง ประกอบด้วย

1. รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์	ประธาน
2. พกราภาราลวิชาชีพ 8	รองประธาน
3. นักศึกษา	กรรมการ
4. ทุนการแพทย์ (1 คน)	กรรมการ
5. หัวหน้ากลุ่มงานศลัก্ষณกรรมระดูก	กรรมการ
6. เจ้าหน้าที่งานวิทยาศาสตร์การแพทย์	กรรมการ
7. นักวิชาการคุณครูโรงเรียน	กรรมการ

8. นักวิชาการสาธารณสุข	กรรมการ
9. นักวิชาการสุขศึกษา	กรรมการ
10. นักกายวิภาคบำบัด	กรรมการ
11. พยาบาลวิชาชีพ 8 คน	กรรมการ
12. พยาบาลวิชาชีพ 3 คน	กรรมการและเลขานุการ

#### หน้าที่ทีมดำเนินการพัฒนาคุณภาพ

1. ให้ความช่วยเหลือทั่วไปประสานการพัฒนาในด้านกระบวนการทำงานเป็นทีม
2. จัดทำเอกสาร หนังสือ คู่มือ ข้อมูลป่าวาระกิจกรรมการพัฒนา
3. รับผิดชอบเกี่ยวกับการศึกษาดูงานของหน่วยนอกรองพยาบาล

#### 3. คณะกรรมการประสานการพัฒนาคุณภาพด้านสุติ-นรีเวชกรรม มี 17 คน ประชุมทุกวันพุธที่ 2 ของเดือน ประกอบด้วย

1. หัวนักศุ่มงานสุติ-นรีเวชกรรม	ประธาน
2. หัวหน้างานห้องผู้ป่วยเฉพาะทางสุติกรรม	รองประธาน
3. หัวหน้างานห้องผู้ป่วยเฉพาะทางนรีเวชกรรม	กรรมการ
4. หัวหน้าฝ่ายธุรการ	กรรมการ
5. สุติ-นรีแพทย์	กรรมการ
6. ทายาบานาห้องเจ้าตัด	กรรมการ
7. หัวหน้าฝ่ายพัสดุและนำร่องรักษา	กรรมการ
8. หัวหน้าฝ่ายหน่วยทารกแรกเกิด	กรรมการ
9. เภสัชกร	กรรมการ
10. เจ้าพนักงานรังสี	กรรมการ
11. เจ้าพนักงานเขียนสูตร	กรรมการ
12. พยาบาลหัวหน้าห้องผู้ป่วยสุติ-นรีเวชกรรม (5 คน)	กรรมการ
13. พยาบาลหัวหน้าห้องคลอด	กรรมการและเลขานุการ

#### 4. คณะกรรมการประสานการพัฒนาคุณภาพด้านศัลยกรรม มี 23 คน ประชุมทุกวันอังคารที่ 2 ของเดือน

1. หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรม
2. หัวหน้างานห้องผู้ป่วยเฉพาะทาง

3. หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมกระดูก	กรรมการ
4. หัวหน้าฝ่ายธุรการ	กรรมการ
5. วิสัญญีพยาบาล	กรรมการ
6. พยาบาลหัวหน้าห้องผ่าตัด	กรรมการ
7. พยาบาลหัวหน้าห้องศัลยกรรม (4 คน)	กรรมการ
8. พยาบาลหัวหน้าห้องผู้ป่วยนอก	กรรมการ
9. พยาบาลหัวหน้าห้องอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน	กรรมการ
10. นักช่าง	กรรมการ
11. พยาบาลเวชกรรมสังคม	กรรมการ
12. เจ้าพนักงานรังสี	กรรมการ
13. หัวหน้าฝ่ายพัสดุและบำรุงรักษา	กรรมการ
14. นักกายวิภาคบำบัด	กรรมการ
15. เจ้าน้ำที่ธนาคารโลหิต	กรรมการ
16. เจ้าพนักงานชันสูตร	กรรมการ
17. พยาบาลหัวหน้าห้องศุรวทนา	กรรมการและพี่เลี้ยงประจำทีม
18. พยาบาลหัวหน้างาน ไอ.ซี.บี ศัลยกรรม	กรรมการ
19. พยาบาลหัวหน้าห้องศัลยกรรมหู	กรรมการและเลขานุการ
20. พยาบาลหัวหน้าห้องศัลยกรรมกระดูก	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

## 5. คณะกรรมการประสานการพัฒนาคุณภาพด้านอายุรกรรม มี 24 คน ประชุมทุกวัน พฤหัสบดีที่ 3 ของเดือน ประกอบด้วย

1. หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม	ประธาน
2. หัวหน้างานห้องผู้ป่วยเฉพาะทาง	รองประธาน
3. แพทย์อายุรกรรม (2 คน)	กรรมการ
4. นักช่าง	กรรมการ
5. หัวหน้าฝ่ายธุรการ	กรรมการ
6. พยาบาลห้องคุณวัตติเหตุ-ฉุกเฉิน	กรรมการ
7. หัวหน้าห้องบัตร	กรรมการ
8. หัวหน้าฝ่ายพัสดุและบำรุงรักษา	กรรมการ
9. หัวหน้างานชันสูตรโรค	กรรมการ
10. หัวหน้าห้องบัตร	กรรมการ

11.พยาบาลจากเวชกรรมสังคม	กรรมการ
12.เจ้าพนักงานรังสี	กรรมการ
13.สังคมสงเคราะห์	กรรมการ
14.หัวหน้าหน่วยงานจิตเวช	กรรมการ
15.เจ้าพนักงานวิทยาศาสตร์การแพทย์	กรรมการ
16.พยาบาลหัวหน้าห้องผู้ป่วยทางอายุรกรรม (3 คน)	กรรมการ
17.นักกายวิภาคบำบัด	กรรมการ
18.หัวหน้างานผู้ป่วยวิกฤตอายุรกรรม	กรรมการและพี่เลี้ยงประจำทีม 1
19.หัวหน้าเครื่องมือพิเศษ	กรรมการและพี่เลี้ยงประจำทีม 2
20.พยาบาลงานผู้ป่วยนอก	กรรมการและเลขานุการ
21.หัวหน้าห้องผู้ป่วยอายุรกรรมชาย	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**6. คณะกรรมการประสานการพัฒนาคุณภาพด้านกุมารเวชกรรม มี 18 คน ประจำวันพุธ ที่ 3 ของเดือน ประจำรอบตัวย**

1. หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม	ประธาน
2. หัวหน้างานห้องผู้ป่วยเฉพาะทาง	รองประธาน
3. ทุمارแพทย์ (2 คน)	กรรมการ
4. หัวหน้าฝ่ายธุรการ	กรรมการ
5. พยาบาลงานผู้ป่วยนอก	กรรมการ
6. หัวหน้าฝ่ายพัสดุและบำรุงรักษา	กรรมการ
7. หัวหน้างานอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน	กรรมการ
8. หัวหน้าฝ่ายเวชกรรมสังคม	กรรมการ
9. นักสังคมสงเคราะห์	กรรมการ
10.นักจิตวิทยา	กรรมการ
11.นักกายวิภาคบำบัด	กรรมการ
12.เจ้าพนักงานรังสี	กรรมการ
13.พยาบาลงานรังสีวิทยา	กรรมการ
14.มาส์ซ่ากร	กรรมการ
15.หัวหน้าห้องกุมารเวชกรรม (2 คน)	กรรมการ
16.พิพากษาศาลฎี.ศ.ญ. เด็ก	กรรมการและเลขานุการ

- |  |  |
|--|--|
| 7. คณะกรรมการประสานการพัฒนาคุณภาพด้านผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน | ทันตกรรมและหน่วยสนับสนุนบริการต่าง ๆ มี 20 คน ประชุมวันพุธที่ 1 ของเดือน |
| 1. หัวหน้ากลุ่มงานผู้ป่วยนอก   | ประธาน   |
| 2. หัวหน้าฝ่ายธุรการ   | กรรมการ  |
| 3. ผู้ช่วยพยาบาลฝ่ายวิชาการ  | รองประธาน  |
| 4. หัวหน้าห้องบัตร   | กรรมการ  |
| 5. หัวหน้าฝ่ายพัสดุและบำรุงรักษา                                     | กรรมการ  |
| 6. หัวหน้าห้องคลอด   | กรรมการ  |
| 7. หัวหน้าผู้ป่วยศัลยกรรม  | กรรมการ  |
| 8. ทันตแพทย์   | กรรมการ  |
| 9. หัวหน้าห้องผู้ป่วยอายุรกรรม                                       | กรรมการ  |
| 10. หัวหน้าห้องไอ.ซี.ยู. ภูมาร                                       | กรรมการ  |
| 11. พยาบาลที่ปรึกษาปัญหาสุขภาพ                                       | กรรมการ  |
| 12. นักวิชาการสุขศึกษา   | กรรมการ  |
| 13. พยาบาลจิตเวช   | กรรมการ  |
| 14. ประชาสัมพันธ์โรงพยาบาล   | กรรมการ  |
| 15. เภสัชกร  | กรรมการและเลขานุการ  |
| 16. หัวหน้าห้องผู้ป่วยนอก  | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ   |
| 17. พยาบาลงานผู้ป่วย內อก (2 คน)                                       | กรรมการและพี่เลี้ยงประจำทีม  |
| 18. หัวหน้างานคลินิกพิเศษ  | กรรมการและพี่เลี้ยงประจำทีม  |
| 19. หัวหน้างานอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน                                     | กรรมการและพี่เลี้ยงประจำทีม  |

## หน้าที่ของทีมประสาน

1. ศั้นนาโยกอาสาพัฒนาจากนโยบายของรัฐบาลที่มีอยู่
  2. ร่วมเรียนรู้ความเสี่ยง
  3. กระตุ้นให้ทีมพัฒนาดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
  4. ประเมินความก้าวหน้าของทีมพัฒนา
  5. ร่วมทำคุณมีปฏิบัติงาน
  6. Peer review การประสานงานที่มีอยู่ บันและแนวทางแก้ไขปัญหา
  7. ร่วมแก้ไขปัญหาข้อข้อดังนี้ บังคับใช้ในสังคมชุมชนผู้ให้บริการ

## 8. ทีมพัฒนาสุข-นรีเวชกรรม

พัฒนาด้านสุข-นรีเวชกรรม 4 เรื่อง

8.1 ปรับปรุงให้มาตรการที่มาคลอดมีพฤติกรรมการให้นมบูตรที่ถูกต้อง

8.2 การบริหารมาตรฐานลังคลอด

8.3 ลดอัตราการตายของทารกในครรภ์จากสาเหตุเด็กดินน้อยลง

8.4 ปรับปรุงการนัดตรวจครรภ์ให้เป็นแนวทางเดียวกัน

## 9. ทีมพัฒนาศัลยกรรม

พัฒนาด้านศัลยกรรม 13 เรื่อง

9.1 ลดความวิตกกังวลของญาติ (ศัลยกรรมชาย)

9.2 ลดภาวะห้องอีตหลังฝ่าตัดหน้าห้อง (ศัลยกรรมชาย)

9.3 ลดการติดเชื้อจากการให้ยาและสารน้ำทางหลอดเลือดดำ (ศัลยกรรมหญิง)

9.4 การ ambulation ผู้ป่วยหลังฝ่าตัด (ศัลยกรรมหญิง)

9.5 ลดการติดเชื้อแผลฝ่าตัด (อุบัติเหตุ 2)

9.6 ลดภาวะหักข้อของกระดูกต้นขา (ศัลยกรรมกระดูก)

9.7 ลดภาวะข้อติดแมงหลังฝ่าตัดกระดูกต้นขา (ศัลยกรรมกระดูก)

9.8 ลดการติดเชื้อของผู้ป่วยที่ใส่ท่อทางเดินหายใจ (ไอ.ซี.ยู.ศัลยกรรม)

9.9 ปรับปรุงเครื่องช่วยหายใจพร้อมให้ได้ทันที (ไอ.ซี.ยู.ศัลยกรรม)

9.10 เยี่ยมผู้ป่วยก่อนและหลังฝ่าตัด (รัตนภูมิพยาบาล)

9.11 สอนผู้ป่วยให้สุขาให้ถูกต้อง (หุค จมูก)

9.12 การประสานงานระหว่างห้องผ่าตัดกับห้องผู้ป่วยศัลยกรรม (ศัลยกรรม)

9.13 ความล่าช้าของผลขันสูตร ผลรังสี การเตรียมเลือดของผู้ป่วยก่อนผ่าตัด (ศัลยกรรม)

## 10. ทีมพัฒนาอายุรกรรม

พัฒนาด้านอายุรกรรม 10 เรื่อง

10.1 ลดค่าใช้จ่ายติดเชื้อในผู้ป่วยใส่ท่อทางเดินหายใจ (อายุรกรรมชาย)

10.2 การป้องกันแผลกดทับ (อายุรกรรมชาย)

10.3 ลดค่าใช้จ่ายติดแผลกดทับ (อายุรกรรมหญิง)

10.4 การเข้าเยี่ยมผู้ป่วยตรงเวลา (อายุรกรรมหญิง)

10.5 ลดการติดเชื้อในผู้ป่วยที่ใส่สายสวนเป็นระยะ (สงวนค่าพาธ)

- 10.6 ผู้ป่วยได้รับสารน้ำถูกต้อง (สงเคราะห์อาหาร)
- 10.7 ลดการติดเชื้อของผู้ป่วยที่ส่งท่องทางเดินหายใจ (ไอ.ซี.ยู.อายุกรรม)
- 10.8 ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการร่วงในผู้ป่วยให้อาหารทางสายยาง (ไอ.ซี.ยู.อายุกรรม)
- 10.9 ลดอัตราการเกิดหลอดเลือดดำอักเสบในผู้ป่วยที่แท้งเข้ม (ธเนศวร)
- ค้างไว้ในหลอดเลือด
- 10.10 กระบวนการดูแลผู้ป่วยเกิดแผลกดทับ (ธเนศวร)

## 11. ทีมพัฒนาภาระเวชกรรม

พัฒนาด้านภาระเวชกรรม 11 เรื่อง

- 11.1 ลดอัตราการติดเชื้อปอดอักเสบในผู้ป่วยใช้เครื่องช่วยหายใจ (ไอ.ซี.ยู.เด็ก)
- 11.2 พัฒนาการดูแลเด็กที่ใส่ท่อค้ำช่วยหายใจ (ไอ.ซี.ยู.เด็ก)
- 11.3 ลดอัตราการติดเชื้อในระบบทางเดินอาหาร (เด็กสามัญ)
- 11.4 พัฒนาระบบการรายงานผล lab, x-ray (เด็กสามัญ, เด็กพิเศษ, ไอ.ซี.ยู.เด็ก)
- 11.5 พัฒนาการพูดจาของเจ้าน้ำที่ (เด็กสามัญ, เด็กพิเศษ, ไอ.ซี.ยู.เด็ก)
- 11.6 การให้ข้อมูลเรื่องสาเหตุแก่ผู้ป่วยและญาติ (เด็กสามัญ)
- 11.7 พัฒนาระบบการประสานงานระหว่างห้องคลอดกับไอ.ซี.ยู.เด็ก (ไอ.ซี.ยู.เด็ก)
- 11.8 ลดรายจ่ายวัสดุสิ้นเปลือง (ดุษฎี)
- 11.9 ลดรายจ่ายเรื่องไฟฟ้า (ไอ.ซี.ยู.เด็ก, เด็กสามัญ, เด็กพิเศษ)
- 11.10 พัฒนาระบบการดูแลรักษาผู้ป่วยให้เลือดออก (เด็กสามัญ, เด็กพิเศษ)
- 11.11 พัฒนาระบบการดูแลเด็กที่ให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำ (เด็กสามัญ)

## 12. ทีมพัฒนาผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน

พัฒนาด้านผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน

- 12.1 พัฒนาระบบการรออยู่ไว้ (ผู้ป่วยนอก)
- 12.2 ปรับปรุงการนำร่องตรวจตัวผู้ป่วย (ผู้ป่วยนอก)
- 12.3 พัฒนาการทำ CPR ให้มีประสิทธิภาพ (คุณติเหตุ-ฉุกเฉิน)
- 12.4 พัฒนาบริการของศูนย์เปล (ศูนย์เปล)
- 12.5 ปรับปรุงการค้นบันทึกน่า (บันทึกน่า)
- 12.6 ลดการสูญเสียยาคงไว้ต่อผู้ป่วยใน (ยาคงไว้ต่อ)
- 12.7 ลดการสูญเสียยาคงไว้ต่อผู้ป่วยใน (ยาคงไว้ต่อ)

12.8 ลดความล่าช้าการรายงานผลเป็นวัน	(ขั้นสูตร)
12.9 การซ่อมบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์	(วิชาการ)
12.10 ปรับปรุงการให้บริการที่จอดรถในโรงพยาบาล	(ยาม)
12.11 ลดการสูญเสียของเครื่องมือ	(จ่ายกลาง)
12.12 ปรับปรุงการผลิตสีอ	(ศุขศึกษา)
12.13 ลดความล่าช้าการบริการในการลงทะเบียน	(รังสี)
12.14 ลดความล่าช้าการรับยา	(เภสัชกรรม)

### หน้าที่ทีมพัฒนาคุณภาพ

1. ค้นหาโอกาสพัฒนาแล้วข้อความเห็นชอบจากหัวหน้าฝ่ายงาน
2. พัฒนาตามที่ทีมประสานการพัฒนามอบหมาย

**สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**



## ประวัติผู้วิจัย

นางสาวภาวนा ทองครี เกิดวันศุกร์ที่ 19 พฤษภาคม พ.ศ.2514 ที่อำเภอเมืองปражีนบุรี สำเร็จการศึกษาระดับประถมศึกษา โรงเรียนอนุบาลครนายนาก ในปี พ.ศ. 2527 สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษา โรงเรียนครนายนากวิทยาคม ในปี พ.ศ. 2533 สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรพยาบาลและผู้ดูแลครรภ์ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีกุจุเทพ ในปี พ.ศ. 2535 สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ในปี พ.ศ. 2538 ศึกษาต่อในระดับปริญญาโท สาขานิเทศศาสตรพัฒนาการ ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี พ.ศ.2540

### เกียรติประวัติอันดีงามต่อโรงเรียนและวงศ์ตระกูล

- ปี พ.ศ. 2528 ได้รับเกียรติบัตรเป็นผู้มีความประพฤติดีเด่น สมเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เยาวชนทั่วไป จากโรงเรียนครนายนากวิทยาคม
- ปี พ.ศ. 2529 ได้รับบุณบัตรผู้นำเยาวชนด้านจริยธรรมระดับโรงเรียนมัธยมศึกษาจากศูนย์วิปถัสนะประจำจังหวัดนครนายก
- ปี พ.ศ. 2530 ได้รับประกาศนียบัตรจากการอบรมหลักสูตรโครงการผู้นำเยาวชนสายอาชีวศึกษาในโรงเรียน จากรัฐมนตรี กระทรวงสาธารณสุข
- ปี พ.ศ. 2530 ได้รับประกาศเกียรติคุณมีความมานะ พากเพียรในการเรียนเป็นอย่างดี จากโรงเรียนครนายนากวิทยาคม
- ปี พ.ศ. 2532 ได้รับเกียรติบัตรรางวัลชมเชยในการประกวดห้องเรียนเยาวชน จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ
- ปี พ.ศ. 2532 ได้รับเกียรติน้อมเกี้ยงชันตอบปัญหาธรรมะ ชิงรางวัลโล่พระราชทาน สมเด็จพระบรมราชินีนาถ จากชัชมนพุทธศาสตร์ 50 สถาบัน
- ปี พ.ศ. 2532 และ 2533 ได้รับพระราชทานเกียรติบัตรจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ใน การประกวดเรียงความและบทร้อยกรอง เมื่อในสัปดาห์หนึ่งสืบเนื่องจาก
- ปี พ.ศ. 2533 ได้รับเกียรติน้อมเกี้ยงชันความมีไหวพริบแก่ไขปัญหาและตัดสินใจดี จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ
- ปี พ.ศ. 2533 ได้รับเกียรติบัตรเป็นผู้ทำคหบดีสูงสุดของจังหวัด นราธิวาส จากชัชมนพุทธศาสตร์ 50 สถาบัน
- ปัจจุบันรับราชการอยู่งานเวชนิทศ์และสสตทศนศึกษา กตุ์ งานพัฒนาคุณภาพบริการ และวิชาการ โรงพยาบาลเจ้าพระยาภัยภูเบศร อําเภอเมือง จังหวัดปражีนบุรี