

บทที่ 5

สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องการพัฒนาแบบคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้วิจัยมีวัตถุประสงค์ในการวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย และผลการวิจัย สรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาความต้องการของผู้ใช้บริการคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสม ของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในด้านบริการ
- เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหาร หรือผู้เชี่ยวชาญทางการจัดการคุณย์ผลิตบทเรียน สื่อประสม และ/หรือผู้บริหารหน่วยงานวิสาหกิจจุฬาฯ เกี่ยวกับแบบการจัดการที่เหมาะสมของคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เพื่อนำเสนอแบบคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในด้านนโยบาย การจัดการ บทบาทและหน้าที่ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และงบประมาณ

วิธีดำเนินการวิจัย

- ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย
 - ประชากรที่ใช้ในการศึกษาความต้องการของผู้ใช้บริการคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในด้านบริการ
- ประชากรคือผู้ที่มีประสบการณ์การผลิตบทเรียนสื่อประสม ส่วนกลุ่มตัวอย่างคืออาจารย์ในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่เคยได้รับทุนจากฝ่ายวิชาการของมหาวิทยาลัยเพื่อผลิตบทเรียน สื่อประสม จำนวน 40 ท่าน หัวหน้าภาควิชาในคณะครุศาสตร์หรือผู้ที่หัวหน้าภาควิชามอบหมายให้ เป็นผู้ให้ข้อมูลแทน ภาควิชาละหนึ่งท่าน รวม 11 ท่าน และผู้จัดการบัญชีผลิตบทเรียนสื่อประสม ที่มีผลงานคอมพิวเตอร์ช่วยสอนฝ่ายการตรวจประเมินสื่อคอมพิวเตอร์ช่วยสอนประเภทซีดีรอมและ

ดิสก์เก็ต โดยกรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ ในปีการศึกษา 2541 จำนวน 3 ท่าน จาก 3 บริษัท ในขั้นตอนนี้รวมมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดจำนวน 54 ท่าน.

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาภูมิภาคศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กลุ่มตัวอย่างคือผู้บริหารหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ด้านการจัดการศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมอย่างน้อย 4 ปี และ/หรือ ผู้บริหารหน่วยงานวิสาหกิจจุฬาฯ คัดเลือกกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งเขต (Purposive Sampling) และ วิธีแนะนำอ้างอิงแบบลูกโซ่ (Snowball Sampling) โดยขอความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญกลุ่มแรกช่วยแนะนำสมาชิกต่อๆ ไปเป็นลูกโซ่จนได้ผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด 20 ท่าน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม มี 3 ชุด ดังนี้

1. ชุด ก. เรื่อง การศึกษาความต้องการของผู้ใช้บริการศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในด้านบริการ เป็นแบบสำรวจรายการ (Check List) และแบบปลายเปิด (Open-End) จำนวน 20 ข้อใหญ่ 56 ข้อย่อย

2. ชุด ข. เรื่อง การพัฒนาภูมิภาคศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นในการวิจัยด้วยเทคนิคเดลฟาย มีแบบสอบถามจำนวน 3 ชุด ชุดที่ 1 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด มีคำถามจำนวน 14 ข้อ ชุดที่ 2 เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สร้างขึ้นจากคำตอบที่ได้มาในแบบสอบถามปลายเปิดรอบแรก มีคำถามจำนวน 14 ข้อใหญ่ 125 ข้อย่อย ชุดที่ 3 เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ มีข้อคำถามเหมือนกันในแบบสอบถามรอบที่ 2 คือมีคำถามจำนวน 14 ข้อใหญ่ และ 125 ข้อย่อย แต่มีข้อมูลเพิ่มเติมที่แสดงให้ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นความสอดคล้องของความคิดเห็นของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทั้งหมดที่ได้จากการตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 โดยได้แสดงค่ามัธยฐาน ค่าพิสัยระหว่างค่าวิกฤต และต่ำแห่งคำตอบของผู้เชี่ยวชาญท่านนั้น ๆ เพื่อส่งกลับให้แต่ละท่านพบทวนคำตอบอีกครั้ง

3. ชุด ค. เรื่องการวิเคราะห์แบบประเมินเพื่อรับรองความเหมาะสมของต้นแบบชั้นงานวิจัย เป็นแบบประเมินเพื่อรับรองความเหมาะสมของต้นแบบชั้นงานวิจัยในการนำผลการวิจัยไปใช้ มีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ จำนวน 13 ข้อใหญ่ 72 ข้อย่อย และคำถามปลายเปิดสำหรับข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับต้นแบบชั้นงานวิจัย

3. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลแบ่งได้เป็น 3 ขั้นตอน คือ

3.1 ศึกษาความต้องการของผู้ใช้บริการศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อป่าสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในด้านบริการ ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองสำหรับกลุ่มประชากรที่เป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย สংแบบสอบถามทางไปรษณีย์ไปยังบริษัทเอกงานผู้ผลิตบทเรียนสื่อป่าสม สংแบบสอบถามไปทั้งหมดจำนวน 63 ฉบับ ได้รับกลับคืนจำนวน 54 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 85.74

3.2 ศึกษาความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อป่าสม ของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม รอบที่ 1 รอบที่ 2 และรอบที่ 3 ด้วยตนเองทั้งหมด จากผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด 20 ท่าน

3.3 การรับรองรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อป่าสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้วิจัยนำแบบประเมินการรับรองต้นแบบรีวิวนิจฉัยไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน พิจารณาความเป็นไปได้ในการนำรูปแบบไปใช้ แล้วเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองทั้งหมด

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มามาวิเคราะห์ค่าทางสถิติเพื่อนำไปแปลความหมาย ดังนี้

1. ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาความต้องการของผู้ใช้บริการศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อป่าสม ของคณะครุศาสตร์ วิเคราะห์ด้วยการแจกแจงความถี่ หาร้อยละ ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน($S.D$) ของคะแนนความต้องการเกี่ยวกับบริการ แล้วนำเสนอในรูปตารางประกอบความเรียง

2. ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อป่าสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทำการวิเคราะห์เป็นขั้นตอนดังต่อไปนี้

รอบที่ 1 เมื่อกำหนดวิเคราะห์จากค่าตอบของค่าถ้ามีผลลัพธ์ รวมรวมความคิดเห็นที่ได้ทั้งหมดเข้าด้วยกันแล้วนำมาวิเคราะห์ลัพธ์เมียร์ข้อมูล ตัดข้อมูลที่ซ้ำซ้อนกันให้เหลือเพียงข้อเดียวที่มีความหมายเป็นตัวแทนของข้อต่างๆ เหล่านั้น เรียงลำดับข้อค่าถ้าให้สำคัญต่อการทำความเข้าใจแล้วนำมาสร้างข้อค่าถ้าในรอบที่ 2

รอบที่ 2 สรุปผลด้วยการคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญโดยการหาค่ามัธยฐาน และค่าพิสัยระหว่างค่าวาไทล์ เพื่อนำไปแสดงในแบบสอบถามรอบที่ 3 ให้ผู้เชี่ยวชาญแต่ละท่านพิจารณา ค่าตอบของตนอีกครั้งเทียบกับค่าที่เป็นตัวแทนระดับความคิดเห็นของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ ใช้โปรแกรม Microsoft Excel 5.0 ในการคำนวณค่าทางสถิติ

รุ่นที่ 3 นำข้อมูลที่ได้มาหาค่ามัธยฐานและค่าพิสัยระหว่างค่าไถลือกครึ้ง แล้วนำผลห้อที่มีค่ามัธยฐานมากกว่าหรือเท่ากับ 3.50 และมีค่าพิสัยระหว่างค่าไถล์เท่ากับหรือน้อยกว่า 1.50 ไปสรุปเป็นรูปแบบกรวยผิดปกติเรียนสื่อประสมของคณะกรรมการฯ ดำเนินการฟื้นฟูวิทยาลัย ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ แล้วนำเสนอข้อมูลในรูปตารางประกอบความเรียง

3. ข้อมูลที่ได้จากการรับรองต้นแบบขั้นตอนวิจัยการพัฒนารูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าเฉลี่ย (\bar{x}) และส่วนเบี่ยงมาตรฐาน (S.D) ของคะแนนความเหมาะสมในการนำรูปแบบไปใช้ แล้วนำเสนอข้อมูลในรูปตารางประกอบความเห็น

สรุปผลการวิจัย

ส่วนที่ 1 ความต้องการของผู้ใช้บริการศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะกรรมการคุรุศาสตร์ ในด้านบริการ

๔) វឌ្ឍនភាព...និងការងារក្នុងរៀបចំរបៀបទីនៅក្នុងប្រព័ន្ធដែលបានសម្រេចដោយជាប្រព័ន្ធ

ดูร้อยละของความส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในการศึกษาการดับปริญญาโท (ร้อยละ 50) รองลงมาเป็นอันดับสองคือความส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในการศึกษาการต่อตำแหน่งอาจารย์ (ร้อยละ 40.7) และผู้ช่วยศาสตราจารย์ (ร้อยละ 25.9) ด้านประสบการณ์เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และบทเรียนสื่อประสมพบว่า ดูร้อยละของความพึงพอใจในประสบการณ์การใช้คอมพิวเตอร์และบทเรียนสื่อประสม (ร้อยละ 100) มากที่สุด รองลงมาเป็นอันดับสองคือความพึงพอใจในสิ่งที่สร้างบทเรียนสื่อประสม (ร้อยละ 66.66) รองลงมาคือเป็นผู้ร่วมสร้าง (ร้อยละ 24.07) ดูร้อยละของความส่วนใหญ่ความเห็นว่าบทเรียนสื่อประสมเป็นสื่อเสริมการเรียนแบบเรียนห้องเรียนด้วยตนเอง (ร้อยละ 30.23) มีประโยชน์ช่วยให้นักศึกษาได้ฝึกทบทวนความรู้ (ร้อยละ 25.28) และช่วยนักศึกษาที่มีปัญหาในการเรียน (ร้อยละ 18.02)

2. ความต้องการบริการให้ค่าเบี้ยงช้า

2.1 การให้บริการนักเขียน

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการปรึกษาในหัวเรื่องต่อไปนี้ในระดับมาก 10 รายการ ตามลำดับดัง

1. ปรึกษาเรื่องการสร้างภาพกินคอมพิวเตอร์ ($x = 4.19$)
 2. ขอฟังแวร์ที่ใช้ในการผลิตบทเรียนสื่อประสม ($x = 4.09$)

3. วิธีการเผยแพร่โปรแกรมลงในเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ($\bar{x} = 4.06$)
4. การบันทึกเสียงปัจจกอบบทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 3.96$)
5. การบริหารหน่วยความจำ ($\bar{x} = 3.94$)
6. วิธีการบันทึกโปรแกรมแผ่นซีดีรอม ($\bar{x} = 3.94$)
7. เทคนิคการออกแบบบทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 3.93$)
8. ชาร์ดแวร์ที่ใช้ในการผลิตบทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 3.81$)
9. การประเมินบทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 3.63$)
10. การเขียนสคริปต์ ($\bar{x} = 3.57$)

2.2 รูปแบบการให้คำปรึกษา

รูปแบบการให้คำปรึกษาที่ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการในระดับมาก 3 รายการตามลำดับคือ ผู้รับบริการมากของคำปรึกษาที่ศูนย์ ($\bar{x} = 3.96$) ปรึกษาทางโทรศัพท์หรือแฟกซ์ ($\bar{x} = 3.94$) และปรึกษาผ่านระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ เช่น Email ($\bar{x} = 3.80$)

2.3 คุณสมบัติของบุคลากรที่ให้คำปรึกษา

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการปรึกษากับบุคลากรที่เป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.67$) และต้องการปรึกษาอาจารย์ประจำศูนย์ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.17$)

3. ความต้องการบริการการผลิต

3.1 รูปแบบการผลิต

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้ศูนย์ฯ ผลิตบทเรียนสื่อประสมเฉพาะส่วน (เช่นเฉพาะส่วนวิดีโอลิป หรือเฉพาะส่วนแอนิเมชัน) ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.26$) รองลงมาคือผลิตตามสคริปต์ที่ผู้ใช้บริการเขียนมาเรียบร้อยแล้ว ($\bar{x} = 4.02$) และการนำร้านงานที่สร้างไว้แล้วมาปรับปรุงใหม่ ($\bar{x} = 3.94$)

3.2 รูปแบบการนำบทเรียนสื่อประสมไปใช้

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้ผลิตบทเรียนสื่อประสมบันทึกลงแผ่นซีดีรอมในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.54$) รองลงมาในระดับมากคือผลิตบทเรียนสื่อประสมเผยแพร่บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ($\bar{x} = 4.20$) และการผลิตสื่อประสมเพื่อการนำเสนอ ($\bar{x} = 3.85$)

3.3 การให้บริการช้อมูลการผลิตจากสื่อต่างๆ

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการช้อมูลการผลิตในระดับมากจากคลังช้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของศูนย์ฯ ($\bar{x} = 4.06$) จากสื่อหนังสือหรือเอกสาร ($\bar{x} = 4.00$) และช้อมูลจากอินเทอร์เน็ต ($\bar{x} = 3.96$)

4. ความต้องการบริการพื้นฐาน

4.1 วันและเวลาทำการ

วันและเวลาทำการที่ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เปิดบริการในระดับมาก คือเปิดทุกวัน จันทร์-ศุกร์ ($\bar{x} = 4.39$) เปิดทุกวันทำการและวันเสาร์ ($\bar{x} = 4.11$) ระหว่างเวลา 08.00 - 19.00 น. ($\bar{x} = 4.13$) และต้องการในระดับปานกลางสำหรับการเปิดบริการระหว่างเวลา 08.00 - 16.00 น. ($\bar{x} = 3.44$)

4.2 ผู้ใช้บริการต้องการให้ศูนย์ฯ มีตัวอย่างผลงานที่เรียนสื่อประสมที่ศูนย์เป็นผู้ผลิตเพื่อสาธิต ให้ผู้ใช้บริการพิจารณา ก่อนตัดกลุ่มใช้บริการในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.50$)

4.3 ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้มีสัญญา (Contract) และการปรับ หากผู้ใช้บริการหรือศูนย์ฯ ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญา โดยมีความต้องการในระดับมาก ($\bar{x} = 3.63$)

4.4 การรับ / ส่งงาน บทเรียนสื่อประสม

ผู้ตอบแบบสอบถามต้องการให้เจ้าหน้าที่จากศูนย์ฯ ไปรับงานจากผู้ใช้บริการในระดับมาก ($\bar{x} = 4.00$) รองลงมาคือผู้ใช้บริการมาติดต่อมอบหมายงานที่ศูนย์ฯ ($\bar{x} = 3.63$) สำหรับการส่งงาน หลังจากที่เสร็จสิ้นกระบวนการผลิตแล้ว ผู้ตอบแบบสอบถามมีความต้องการระดับมาก ($\bar{x} = 4.24$) ให้เจ้าหน้าที่จากศูนย์ฯ นำส่งงาน และมีความต้องการระดับปานกลางสำหรับการจัดสัมภาระผ่าน เครื่องข่ายคอมพิวเตอร์ ($\bar{x} = 3.39$) และผู้ใช้บริการมารับงานที่ศูนย์ฯ ($\bar{x} = 3.43$)

4.5 บริการที่จัดขึ้นเพื่อผู้สนใจ

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความต้องการระดับมากสำหรับการจัดฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับการ พลิตบทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 4.46$) รองลงมาคือจัดสาธิตการใช้บทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 4.31$) และ การแนะนำบทเรียนสื่อประสม ($\bar{x} = 4.30$)

4.6 การให้บริการเสริม

ผู้ตอบแบบสอบถามมีความต้องการในระดับมากที่สุดสำหรับการให้บริการนักท่องเที่ยวโปรแกรม ลงแผนที่เดินทาง ($\bar{x} = 4.52$) มีความต้องการระดับมากสำหรับการคัดลอกภาพจากฐานข้อมูลของ ศูนย์ฯ ($\bar{x} = 4.35$) และรองลงมาคือการบริการสแกนภาพ ($\bar{x} = 4.31$)

ส่วนที่ 2 รูปแบบคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จากผลดำเนินการวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ฯ ทางการมีมหาวิทยาลัย ด้วยเทคนิคการวิจัยแบบทดลองทำให้ได้ข้อคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญที่มีความสอดคล้องกันว่าเหมาะสมและสามารถที่จะนำรูปแบบไปใช้ได้จำนวน 89 ช้อ ในจำนวนนี้ผู้วิจัยได้พิจารณาเลือกเฉพาะความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีความสอดคล้องกันในระดับมากที่สุด และสอดคล้องกันในระดับมาก รวมทั้งผ่านการรับรองด้วยบันทึกงานวิจัยจากผู้ทรงคุณวุฒิว่ามีความเหมาะสมที่จะนำไปใช้จำนวน 72 ช้อ นำมาทำหนดเป็นรูปแบบคุณย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะครุศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ด้านนโยบาย

คุณย์ความมีนโยบายการดำเนินงานดังนี้

1. เพื่อการผลิต วิจัย และพัฒนาบทเรียนสื่อประสม
2. เพื่อให้คำปรึกษาด้านการผลิตบทเรียนสื่อประสม
3. เพื่อเป็นสถานที่ฝึกผลิตบทเรียนสื่อประสมสำหรับนิสิตในคณะครุศาสตร์
4. เพื่อให้การฝึกอบรมด้านการผลิตบทเรียนสื่อประสม
5. เพื่อผลักดันให้สังคมสนใจเห็นความสำคัญของบทเรียนสื่อประสม

2. ด้านบริหารจัดการ

รูปแบบการบริหารคุณย์ฯ ที่จะสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของคุณย์ฯ ให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากที่สุด คือ คุณย์ฯ ควบบริหารอยู่ในระบบราชการแบบมีข้อแม้กล่าวคือคณะครุศาสตร์ จะทำหน้าที่พัฒนา เป็นผู้ให้การสนับสนุนด้านต่างๆ ในระยะ 1-2 ปีแรกของการก่อตั้งหลังจากนั้นคุณย์ฯ จะบริหารงานอย่างอิสระไม่อยู่ในระบบราชการ แต่เป็นหน่วยงานอิสระในกำกับของคณะครุศาสตร์

3. ด้านบทบาทและหน้าที่

- 3.1 คุณย์ฯ ควรให้บริการแก่อาจารย์และนิสิตในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงเรียนสาธิตแห่งจุฬาฯ ตลอดจนหน่วยงานหรือบุคคลที่มีความสนใจทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน
- 3.2 คุณย์ฯ ควรให้บริการด้านต่างๆ ดังนี้

1. การผลิตบทเรียนสื่อประสม
2. การวิจัยและประเมินบทเรียนสื่อประสม
3. การฝึกอบรมการผลิตบทเรียนสื่อประสมแก่ผู้สนใจทั่วไป
4. การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการผลิตและการใช้บทเรียนสื่อประสม
5. การให้บริการยีม-คิน บทเรียนสื่อประสมเพื่อการเรียนรู้ด้วยตนเองของนิสิตฯ
6. การผลิตผลงานทางคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบทเรียนสื่อประสม เช่น โปรแกรมในอินเตอร์เน็ต การนำเสนอ(Presentation)
7. เป็นแหล่งรวมบทเรียนสื่อประสม

4. ด้านบุคลากร

- 4.1 บุคลากรฝ่ายบริหารของศูนย์ฯ ความมุ่งมั่นปฏิทิห์เหมาะสมดังนี้
1. ผู้อำนวยการ ความเป็นผู้ที่มีภารกิจการศึกษาทางด้านเทคโนโลยีการศึกษาในระดับปริญญาโทหรือปริญญาเอก เป็นผู้ที่มีวัสดุทัศน์กว้างไกล มีความสามารถในการบริหารเชิงธุรกิจ ความมีประสบการณ์ด้านบริหารจัดการอย่างน้อย 5 ปี มีความรู้ในการบูรณาการผลิตบทเรียนสื่อประสมตลอดทุกขั้นตอนอย่างดี และความมีประสิทธิภาพด้านการผลิตบทเรียนสื่อประสมอย่างน้อย 3 ปี
 2. รองผู้อำนวยการ ความมีภารกิจทางด้านการศึกษาหรือด้านคอมพิวเตอร์ในระดับปริญญาตรี ขึ้นไป มีความรู้ความสามารถในการบูรณาการผลิตบทเรียนสื่อประสมตลอดทุกขั้นตอนอย่างดี ความมีความสามารถทำหน้าที่ผู้จัดการทั่วไปได้ และความมีประสบการณ์ด้านการบริหารและประสานงานอย่างน้อย 3 ปี
- 4.2 บุคลากรฝ่ายผลิตของศูนย์ฯ ความมุ่งมั่นปฏิทิห์เหมาะสมดังนี้
1. นักออกแบบบทเรียน ความมีภารกิจการศึกษาระดับปริญญาโททางด้านเทคโนโลยีการศึกษา หรือสาขาวิชาทางการศึกษาอื่น มีความรู้ด้านการสอนและการใช้สื่อ และมีความรู้ในการบูรณาการผลิตบทเรียนสื่อประสมทุกขั้นตอนอย่างดี
 2. นักออกแบบงานกราฟิก ความมีความสามารถในเชิงศิลปะ มีความรู้ในการใช้ซอฟต์แวร์ ผลิตบทเรียนสื่อประสม สามารถใช้ Authoring Tool ได้อย่างดีอย่างน้อยหนึ่งตัว
 3. นักเขียนโปรแกรม ความมีการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปในสาขาวิชคอมพิวเตอร์ ความมุ่งมั่น สมบูรณ์ในเรื่องจากต้องเป็นผู้พัฒนางานให้กับนักเรียนอยู่เสมอ และความมีความรู้ในการบูรณาการผลิตบทเรียนสื่อประสมตลอดทุกขั้นตอนอย่างดี

4. ช่างเทคนิค ความมีวุฒิการศึกษาระดับปวส.ขึ้นไป ในสาขาวิชคอมพิวเตอร์ และมีความสนใจที่จะเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ ตลอดเวลา

4.3 บุคลากรฝ่ายวิชาการของศูนย์ฯ คือ วิทยากรประจำศูนย์ฯ เป็นวิทยากรในการฝึกอบรม ความมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น ด้านการออกแบบบทเรียน ด้านการใช้ออฟฟิศแวร์ผลิตบทเรียนสื่อประสม ด้านการออกแบบคลิปฯลฯ

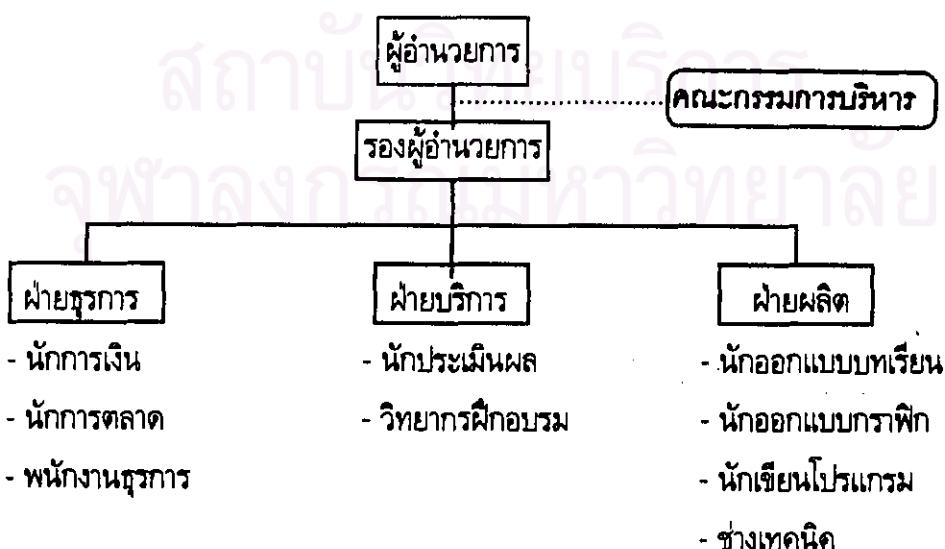
4.4 บุคลากรฝ่ายธุรการ

1. พนักงานธุรการ ความมีวุฒิการศึกษาระดับปวส.ขึ้นไป สาขาวิชาการจัดการ
2. พนักงานการเงิน ความมีประสบการณ์การทำงานในตำแหน่งการเงินอย่างน้อย 2 ปี

4.5 วิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารศูนย์ฯที่มีความเป็นไปได้และเหมาะสมคือเปิดรับสมัครจากบุคคลทั่วไป แล้วให้กรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก โดยวิธีสอบภาคทฤษฎี ปฏิบัติ และสัมภาษณ์ ตำแหน่งผู้บริหาร เป็นค่อนแตรกเตอร์ ทำสัญญาจ้างแบบมีระยะเวลา

4.6 วิธีการได้มาซึ่งบุคลากรในศูนย์ฯ ที่มีความเป็นไปได้และเหมาะสมคือเปิดรับสมัครจากบุคคลทั่วไป แล้วให้กรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก โดยวิธีสอบภาคทฤษฎี ปฏิบัติ และสัมภาษณ์ ตำแหน่ง บุคลากรทุกตำแหน่งเป็นค่อนแตรกเตอร์ ทำสัญญาจ้างแบบมีระยะเวลา

4.7 รูปแบบโครงสร้างสายการบังคับบัญชาภายในศูนย์ฯ ที่ควรจะเป็นແນ่อกากเป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายผลิต ฝ่ายวิชาการ และฝ่ายธุรการ มีแผนภูมิโครงสร้างลักษณะดังนี้



5. ด้านวัสดุอุปกรณ์

ศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมความมีวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น ดังนี้ เครื่องคอมพิวเตอร์ประสิทธิภาพสูงซึ่งเชื่อมต่อใน LAN สแกนเนอร์ โมเด็ม กล้องดิจิตอลวิดีโอ เครื่องสำรองไฟฟ้า ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย ชิ้นส่วนต่างๆ เครื่องใช้สำนักงาน และความมีการจัดระบบ LAN ในศูนย์

6. ด้านงบประมาณ

6.1 แหล่งงบประมาณของศูนย์ฯ ความจากรายได้การให้บริการของศูนย์ฯ และจากคณานุศาสตร์ สำหรับในระยะเริ่มต้นดำเนินการศูนย์ฯ การได้รับงบประมาณเป็นเงินก้อนจากมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการลงทุน จนเมื่อศูนย์ฯ ย่างงานได้มั่นคงแล้ว งบประมาณจะมาจากการให้บริการของศูนย์ฯ เอง

6.2 รูปแบบการบริหารงบประมาณ ควรให้อำนาจผู้อำนวยการศูนย์ฯ อนุมัติจ่ายเงินตามแผนงบประมาณที่คณะกรรมการการบริหารศูนย์เห็นชอบแล้ว มีการจัดสรรผลกำไร (Profit Sharing) เพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่บุคลากรในศูนย์ฯ

6.3 การจ่ายค่าตอบแทนแก่บุคลากรในศูนย์ฯ ควรจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถ ไม่ยึดติดกับระบบราชการ มีค่าล่วงเวลาและโบนัสประจำปี

ส่วนที่ 3 การรับรองต้นแบบขั้นงานวิจัย

จากการนำต้นแบบขั้นงานวิจัยเสนอผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่านเพื่อพิจารณาว่ารองความเป็นไปได้ในการนำรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมไปใช้ จากข้อความเกี่ยวกับรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมทั้งหมด 72 ข้อ ผู้ทรงคุณวุฒิมีความคิดเห็นว่ามีความเหมาะสมสมระดับมากที่สุดจำนวน 35 ข้อ มีความเหมาะสมสมระดับมากจำนวน 34 ข้อ มีความเหมาะสมปานกลางจำนวน 3 ข้อ และมีความคิดเห็นว่ารูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของครุศาสตร์ที่ได้จากการวิจัยครั้นนี้มีความเหมาะสมสมอยู่ในระดับดี

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิจัย ผู้วิจัยขอแยกประเด็นอภิปรายเป็น 6 ประเด็น ดังนี้

1. **ต้านนโยบาย ผลการวิจัยพบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่าศูนย์ฯควร มีนโยบายการดำเนินงาน เพื่อการผลิต วิจัย และพัฒนาบทเรียนสื่อประสม ให้คำปรึกษาด้านการผลิต เพื่อเป็นสถานที่ฝึกผลิตบทเรียนสื่อประสมสำหรับนิสิตในคณะครุศาสตร์ เพื่อให้การฝึกอบรมด้านการผลิตบทเรียนสื่อประสม เพื่อผลักดันให้สังคมสนใจเห็นความสำคัญของบทเรียนสื่อประสม แนวโน้มป้ายที่สำคัญแห่งหนึ่งของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยคือการประยุกต์เทคโนโลยีมาใช้ในการเรียนการสอน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการศึกษาด้วยตนเอง (จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2538) ดังที่สรุส สรวรรณ เวลา (2539) กล่าวไว้ว่าการศึกษาไม่จำเป็นต้องเป็นไปตามที่สถาบันหรือหลักสูตรหรืออาจารย์กำหนดแล้ว สามารถให้ผู้เรียนกำหนดได้ทั้งขอบเขต ความลึกและความกว้างตามที่ผู้เรียนแต้นัดและประสงค์รวมทั้งจัดจังหวะความเร็วได้เอง ต้องการเรียนสิ่งใดมากและซ้ำๆ หลายหน้าก็ได้ การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ทำให้การศึกษามีความคล่องตัวขึ้น แต่ทั้งนี้มีได้มุ่งหวังให้สื่อต่างๆ มาทดแทนอาจารย์ แต่จะช่วยให้อาจารย์สามารถทำหน้าที่ได้ดีขึ้น เพิ่มประสิทธิผลของการศึกษา และเพิ่มโอกาสในการเรียนรู้แบบการจัดการศึกษา ตลอดจนขยายเป้าหมายและความสามารถของกระบวนการเรียนรู้ ซึ่งในการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้จะต้องมีการพัฒนาบทเรียนสื่อประสมให้มีเพียงพอและมีคุณภาพ ดังนั้นจึงเกิดนโยบายเพื่อการผลิต วิจัย และพัฒนาบทเรียนสื่อประสมขึ้นเพื่อสนับสนุนและสนับสนุนความต้องการเหล่านี้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ถุ๊เกียรติ แซ่ตัง (2537) ที่ได้ศึกษาเกี่ยวกับรูปแบบนำเสนอการจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์ช่วยสอน สังกัดกรมสามัญศึกษา ได้ผลว่า วัตถุประสงค์ของศูนย์ 3 อันดับแรกคือสนับสนุนให้มีการค้นคว้าวิจัยและพัฒนางานด้านคอมพิวเตอร์ช่วยสอน เป็นศูนย์กลางในการประสานงานให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือแนะนำเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ช่วยสอน และเพื่อเป็นศูนย์กลางในการผลิตและจัดทำบทเรียนคอมพิวเตอร์ช่วยสอน**

2. **ต้านการบริหารจัดการ ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นว่ารูปแบบการบริหารศูนย์ฯ ที่จะสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของศูนย์ฯ ให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากที่สุด ศูนย์ฯควรบริหารอยู่ในระบบราชการแบบมีข้อแม้ กล่าวคือคณะกรรมการฯ จะทำหน้าที่พิเลี้ยง เป็นผู้ให้การสนับสนุนด้านต่างๆ ในระยะ 1-2 ปีแรกของภารกิจ หลังจากนั้นศูนย์ฯ จะบริหารงานอย่างอิสระไม่มีอยู่ในระบบราชการ แต่เป็นหน่วยงานอิสระในกำกับของคณะครุศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการบริหารงาน**

ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่กำลังจะเปลี่ยนจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาลไปเป็นมหาวิทยาลัยอิสระในก้าวขึ้นของบูรณาการ หันนี้เพื่อให้เกิดความต้องตัวสูงในการบริหารจัดการ และสามารถแข่งกับตลาดได้ (ฝ่ายวางแผนและพัฒนาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีความซับซ้อนมาก การบริหารในระดับต่างๆ ตั้งแต่ระดับมหาวิทยาลัย คณะหรือสถาบัน มีปัญหา (จราย บุญบุบ แล้ว ระบิล รัตนพานี, 2536) คือ ขั้นตอนการดำเนินงานตามระบบราชการทำให้ล่าช้าไม่คล่องตัว ขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงาน ระบบข้อมูลไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ บุคลากรบางคนยังมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ ซึ่งมีแนวทางแก้ไขคือ ต้องปรับปรุงระบบการบริหารงานในทุกระดับ กำหนดผังงานที่ชัดเจนของแต่ละหน่วยงานเพื่อลดขั้นตอนความซ้ำซ้อน ความมีการกระจายอำนาจบริหารและการให้อิสระในการบริหารด้านการเงิน การบริหารบุคลากร และการบริหารวิชาการ ตลอดจนจัดสรรงบประมาณสนับสนุนให้มีการจ้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูงเข้ามาทำงาน ศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมก็เป็นกันในฐานะที่เป็นหน่วยงานหนึ่งในจุฬาฯ จึงควรมีอิสระในการบริหาร แต่อย่างไรก็ตามศูนย์ฯ เป็นหน่วยงานอิสระในการกำกับของคณะกรรมการคุรุศาสตร์ นั้นคือคณะกรรมการคุรุศาสตร์จะเป็นผู้ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์ฯ อีกทีหนึ่ง

3. ด้านบทบาทและหน้าที่ ผลการวิจัยพบว่า ศูนย์ฯ ควรให้บริการแก่อาจารย์และนิสิตในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงเรียนสาธิตแห่งจุฬาฯ ตลอดจนหน่วยงานหรือบุคคลที่มีความสนใจทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน โดยควรให้บริการด้านต่างๆ ดังนี้ การผลิตบทเรียนสื่อประสม การวิจัยและประเมินบทเรียนสื่อประสม การฝึกอบรมการผลิตบทเรียนสื่อประสมแก่ผู้สอนใหม่ที่ไม่เคยสอน การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการผลิตและการใช้บทเรียนสื่อประสม การให้บริการยืม-คืน บทเรียนสื่อประสม เพื่อการเรียนรู้ด้วยตนเองของนิสิตจุฬาฯ ผลิตผลงานทางคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับบทเรียนสื่อประสม เช่น โฮมเพจในอินเทอร์เน็ต หรือ การนำเสนอ(Presentation) เนื่องจากนโยบายดำเนินงานของศูนย์ฯ คือการผลิต วิจัย และพัฒนาบทเรียนสื่อประสม ดังนั้นบทบาทและหน้าที่ของศูนย์ฯ จึงควรจะสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว

4. ด้านบุคลากร จากการคิดเห็นของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ มีความเห็นสอดคล้องกันว่าบุคลากร ฝ่ายบริหารของศูนย์ฯ ควรมีคุณสมบัติที่เหมาะสมดังนี้ ควรเป็นผู้ที่มีภูมิปัญญาด้านเทคโนโลยี การศึกษา เป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความสามารถในการบริหารเชิงธุรกิจ ความมีประสบการณ์ด้านบริหารจัดการ มีความรู้ในกระบวนการผลิตบทเรียนสื่อประสมตลอดทุกขั้นตอนอย่างดี และความมีประสบการณ์ด้านการผลิตบทเรียนสื่อประสม ซึ่งสอดคล้องกับคุณสมบัติของหัวหน้าศูนย์ฯ ที่เสนอ

โดยวิรุพ ลีลาพุทธิ์(2521) ที่กล่าวว่าคุณสมบัติของหัวหน้าศูนย์การเป็นผู้ได้รับปริญญาทางเทคโนโลยี การศึกษา มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในหลักการทางเทคโนโลยี มีความสามารถดีหรืออันและ เปิดใจกว้างสำหรับสิ่งใหม่ การบริหารงานต่าง ๆ จะประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวนั้นขึ้นอยู่กับผู้ บริหารเป็นประการสำคัญ จึงนับได้ว่าเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญมาก สำหรับการได้มาซึ่งผู้บริหาร กลุ่มผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นว่าควรเปิดรับสมัครจากบุคคลทั่วไป และให้กรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก โดยวิธีสอบภาคทฤษฎี ปฏิบัติ และสัมภาษณ์ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานที่ประชุมสภากาชาดไทย (2536) ว่าการสรรหาเป็นวิธีการได้มาซึ่งผู้บริหารที่เหมาะสมแล้ว

5. **ด้านรัฐดุลยประณีตจำเป็น** ผลการวิจัยพบว่า ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ศูนย์ ผลิตบทเรียนสื่อประสมควรมีรัฐดุลยประณีตที่จำเป็น คือ เครื่องคอมพิวเตอร์ประสิทธิภาพสูงซึ่งเชื่อมต่อ ใน LAN สแกนเนอร์ โมเด็ม กล้องดิจิตอลวีดีโອ เครื่องสำรองไฟฟ้า ซอฟท์แวร์ที่ถูกกฎหมาย ชีดไวท์เตอร์ เครื่องใช้สำนักงาน และความมีการจัดระบบ LAN ในศูนย์ จะเห็นได้ว่าการลงทุนใน เรื่องของรัฐดุลยประณีตเป็นเรื่องที่ต้องใช้เงินจำนวนมาก สำหรับศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะ ครุศาสตร์นี้เป็นนโยบายของมหาวิทยาลัยที่ให้จัดตั้งขึ้นพร้อมกับศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะ แพทยศาสตร์และเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยจึงมีนโยบายว่าต้องปรับเปลี่ยนให้มีราคาแพงมาก จึงขอ ไว้เพียงชั้นเดียวแล้วเก็บไว้ที่ศูนย์ได้ศูนย์หนึ่ง ถ้าโครงการใช้ก็ให้ยืมกันได้ ซึ่งเป็นการลงทุนอย่าง ฉลาดวิธีหนึ่ง อย่างไรก็ตามเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์มีการเปลี่ยนแปลงไปตามความก้าวหน้าทาง เทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา การที่จะตัดสินใจซื้อรัฐดุลยประณีตทางเทคโนโลยีต่างๆ นั้นจะต้องมีหลักเกณฑ์ พิจารณาถึงความพร้อม ความจำเป็น ประโยชน์ในการนำไปใช้ และคุณภาพว่าจะต้องมีความเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดด้วย

6. **ด้านงบประมาณ** ผลการวิจัยพบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่าแหล่งงบ ประมาณของศูนย์ฯ ความจำกัดรายได้การให้บริการของศูนย์ฯ และจากคณะกรรมการ แต่ในระยะ เริ่มต้นดำเนินการจัดตั้งศูนย์ฯนั้นควรได้รับงบประมาณเป็นเงินก้อนจากมหาวิทยาลัยเพื่อเป็นการลงทุน จนเมื่อศูนย์ฯย่างงานได้มั่นคงแล้ว งบประมาณจึงมาจากการให้บริการของศูนย์ฯเอง ซึ่งการจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัยโดยจัดให้เป็นเงินอุดหนุนทั่วไป ที่เรียกว่า Block Grant นี้จะช่วยสร้าง ความคล่องตัวให้แก่นักยงาน แต่ทั้งนี้มหาวิทยาลัยจะต้องมีระบบการวิเคราะห์ที่ดีก่อนการให้บ ประมาณ และมีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างรัดกุมด้วย (สุชาติ ประสิทธิ์วัชรินทร์, 2537)

จากงานวิจัยของนរม ศรีชูพานิช (2535) กล่าวว่าการหารายได้จากการให้บริการทางวิชาการและโครงการหน่วยงานหารายได้เพื่อสังกัดตัวเองเป็นเรื่องที่เป็นไปได้ และเป็นโครงการที่มีกำไรสกัดบัญชุมคุณภาพและสถาบัน ดังนั้นจึงควรที่จะส่งเสริมให้มีโครงการเลี้ยงตัวเองมากขึ้น เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพของสถาบัน

รูปแบบการบริหารงบประมาณ ควรให้อ่านจากผู้อำนวยการศูนย์ฯ อนุมัติจ่ายเงินตามแผนงบประมาณที่คณะกรรมการบริหารศูนย์เห็นชอบแล้ว ทั้งนี้เป็นไปตามนโยบายประจำปีของสถาบันและความรับผิดชอบสู่หน่วยงานอยู่ในสถาบัน (จิราพร ลิ้มปานานนท์, 2536) ความมีการจัดสรรผลกำไร (Profit Sharing) เพื่อเป็นแรงจูงใจให้เก็บบุคลากรในศูนย์ฯ และการจ่ายค่าตอบแทนแก่บุคลากรในศูนย์ฯ ควรจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถ ไม่ยึดติดกับระบบราชการ เพื่อเป็นแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ระบบ (สมเกียรติ หาจ่าป่า, 2536)

สรุปเนื้อหาจากการวิจัย

1. คณะกรรมการศูนย์ฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อาจนำผลการวิจัยนี้ไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบศูนย์ฯ ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะกรรมการศูนย์ฯ
2. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยสามารถนำผลการวิจัยในครั้งนี้ไปพัฒนารูปแบบการดำเนินงานของศูนย์ฯ ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะกรรมการอื่นๆ ในมหาวิทยาลัย
3. จากการศึกษาความต้องการของผู้ให้บริการศูนย์ฯ ผลิตบทเรียนสื่อประสม ได้มีการติดต่อทั้งอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการกับกลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยได้รับผลบันทึกกลับมาว่าในการจัดตั้งศูนย์ฯ บริการต่างๆ ขอให้มีการประชาสัมพันธ์ให้รับรู้ทั่วทั้งด้วย เพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่ายคือผู้ให้บริการและผู้รับบริการ
4. การให้บริการของศูนย์ฯ ผลิตบทเรียนสื่อประสม นอกจากการผลิต การจัดฝึกอบรม การบริการให้คำปรึกษาแล้ว การจัดพงประสังสรหรือจัดสัมมนาระหว่างผู้ผลิตบทเรียนสื่อประสมด้วยกันได้มาพบกันเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ประสบการณ์ ตลอดจนปัญหาในการผลิตบทเรียนสื่อประสม น่าจะเป็นสิ่งที่น่าสนใจสำหรับผู้ผลิตบทเรียนสื่อประสมและผู้สนใจทั่วไป

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

เพื่อให้ทราบว่าการนำรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมของคณะกรรมการที่ผ่านกระบวนการ
การพัฒนารูปแบบมาแล้วนี้ไปใช้จริง จะมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด ดังนั้นหากเมื่อมีการจัดตั้ง¹
ศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสมขึ้นมาแล้ว ควรจะมีการวิจัยประเมินรูปแบบศูนย์ผลิตบทเรียนสื่อประสม²
ที่ได้จัดตั้งขึ้น



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย