



บรรณานุกรม

ภาษาไทย

หนังสือ

กอ สวัสดิพานิช. "การมัชยนศึกษาในประเทศไทย." ประมวลบทความการวางแผน
การศึกษาและพัฒนากำลังคน, สำนักงานวางแผนการศึกษา
กระทรวงศึกษาธิการ, 2511.

กองการมัชยนศึกษา กรมสามัญศึกษา, "การพัฒนาการบริหารโรงเรียนมัชยนศึกษา."
เอกสารประกอบการอบรมผู้บริหารโรงเรียนมัชยนศึกษา กรุงเทพมหานคร :
โรงพิมพ์การศึกษา, 2522.

กองวิจัยการศึกษา, รายงานการวิจัย. ทัศนของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด
องค์กรบริหารส่วนจังหวัดที่มีต่อระบบการศึกษาและระบบบริหารการศึกษา
กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์พิมเนส, 2519.

นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์. บนเส้นทางสู่นักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร :
เอราวัณการพิมพ์, 2524.

นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์. หลักการบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : บริษัท เอส
เอ็ม เอ็ม จำกัด, 2525.

นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์. การเข้าสู่ระบบบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : อนงค์ศิลป์,
2525.

ภิญโญ สาธาร. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ศ.ส. การพิมพ์, 2523.

ภิญโญ สาธาร. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : วัฒนาพานิช, 2516.

สามัญศึกษา, กรม. กระทรวงศึกษาธิการ, เอกสารอ่านประกอบการอบรม,
เตรียมผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษารุ่นที่ 18. กรุงเทพมหานคร :
 ออมรินทร์การพิมพ์, 2524.

สมพงษ์ เกษมลิน. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพานิช, 2519.

เอกสารอื่น ๆ

คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน, สำนักนายกรัฐมนตรี. "สาระสำคัญของ
 แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติระยะที่ 5 (พ.ศ. 2525 - 2529)." ข้อมูลสารการศึกษา. (ปีที่ 6 ฉบับที่ 1 ตุลาคม-พฤศจิกายน 2524).

ทศนา. แสรวงศักดิ์. "การวิเคราะห์พฤติกรรมความเป็นผู้นำของผู้บริหารวิทยาลัย
 อาชีวศึกษา." วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา
 บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

บัณฑิต วงศ์แก้ว. "พฤติกรรมความเป็นผู้นำของอธิการบดี" ผลงานการ
วิจัย วิทยาลัยครบริรัมย์, 2521.

กิจูโภ สาธาร. "อภิปรายนอสตา" หนังสือพิมพ์เคลมิเรอร์ ปีที่ 4 ฉบับที่ 1193,
 (20 มกราคม 2525) : 3.

เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์. พฤติกรรมผู้นำทางการศึกษา แผนกเอกสารการพิมพ์
 มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วีโรจน์ พิษณุโลก, 2521.

ภาษาอังกฤษ

Books:

Barnard, Chester I. Organization and Management. Cambridge Mass :
 Havard University Press, 1926.

- Freud, S. Group Psychology and Analysis of the Ego London : International Psychoanalytic Library, 1922.
- Good, Carter V. Dictionary of Education. New York : Mc Graw-Hill Book Co., 1973.
- Griffiths, Daniel E. Human Relations in School Administration. New York : Appleton Century-Crofts, 1956.
- Maslow A.H. Motivation and Personality. New York : Harper Row, 1954.
- Morphet, Edgar L. and others. Educational Organization and Administration. 2nd ed. Englewoods Cliffs New Jersey : Prentice-Hall. Inc., 1967.
- Redl, F. Group Emotion and Leadership", Psychiatry, V, 1942.
- Schroeder, Clem B. "Leadership Behavior of Department Chairman in Selected State Institution of Higher Education"
Dissertation Abstracts. Vol. 30, No. 12 (June, 1970)
- Stogdill, Ralph M. Handbook of Leadership : A Survey of Theory and Research. New York : The Free Press, 1974.
- Tannenbaum, Robert. and others Leaderships and Organization. New York : McGraw-Hill Book Company, Inc., 1961.
- Wilton, Edward C. "Superiors and Subordinates, Perceptions and Expectation of Leader Behavior of the Dean of Instruction : A Survey of North Carolina Community College System."
Dissertation Abstracts, Vol. 35, No. 5, (November, 1974)

Worthington, Jo A. "The Leadership Behavior of Secondary School Principals as Perceived by the Principal and Other Significant Educational Leaders." Dissertation Abstracts, Vol. 36, No. 3, (September, 1975).

Other Materials

Dhirakul, Vichit. Leadership Behavior of the Secondary School Principals in Bangkok, Thailand; as Related to sex. Age, Experience and Qualification Dissertation, Education, Administration Brigham Young University, 1972.

Getzels, J.W. and Guba, E.G. Social Behavior and Administrative Process School Review, Vol. 65, (December, 1957).

ศูนย์วิทยทรัพยากร
บุคลากรน้อมหาวิทยาลัย



ການພັນວັດ

ສູນຍົວທີ່ພາກ ຈຸພາລັງກຣນົມທາວິທາລ້ຍ

กรมสามัญศึกษา

18 มีนาคม 2525

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เรียน หัวหน้าสถานศึกษา โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ส่วนกลาง

ด้วยนางภิญญา พัฒนเจริญ ผู้อำนวยการโรงเรียนเจ้าพระยาวิทยาลัย
ซึ่งขณะนี้กำลังศึกษาต่อในระดับปริญญาโท สาขาวิชาการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา¹
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีความประสงค์จะทำวิทยานิพนธ์เกี่ยวกับเรื่อง
พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ซึ่งจะได้ใช้เป็นประโยชน์ในการ
ฝึกฝนภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนในอนาคตต่อไปได้ จึงได้ขอความอนุเคราะห์มา
ยังท่านขอໄคไปรษณีย์ตอบแบบสอบถาม ชั้นมี 2 ชุด คือ

ชุดที่ 1 สำหรับผู้บริหารโรงเรียนจำนวน 1 ชุด

ชุดที่ 2 สำหรับอาจารย์ในโรงเรียนจำนวน 6 ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามและรวบรวมลงสื้นที่
อาจารย์อุตร บุญถาวร กองการมัธยมศึกษา หรือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพงษ์ บุญจิตรคุณ
ตามที่มาของท่านนับถ้วนจะเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(ลงนาม) จุไร ลียากร

(นางสาวจุไร ลียากร)

ผู้อำนวยการกองการมัธยมศึกษา

แบบสອนຄາມເພື່ອກາຮົງ
ຈີຍ

ເຮືອງ

ຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫາຣໂຮງເວີນ ແລະ ອາຈາຮຍ໌ ເກີວກັນ

ພຸດທິກຣາມກວະບູນໜໍາຂອງຜູ້ບໍລິຫາຣໂຮງເວີນມັນຍົມຕຶກນາ

ສັງກັດກຣມສາມັກຕຶກນາ ໃນກຽງແທມທານຄຣ

ສໍາຮັບຜູ້ບໍລິຫາຣ

ສູນຍ່ວຍທັນພຍາກຣ
(ແບນສອນຄາມນີ້ໃຊ້ສໍາຮັບອາຈາຮຍ໌ຜູ້ປົງປົນຕຶກຮອນຄວຍ)

แบบสອบถາມເພື່ອກາຣວິຈີຍ

ເຮືອງ

ຄວາມຄົດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານໂຮງເຮັດ ແລະ ອາຈານຍ່າເກີຍກັບ

ພຸດທິກຣມກາວະຜູ້ນໍາຂອງຜູ້ບໍລິຫານໂຮງເຮັດມັນສຶກສາສັງກັດກຣມສາມຜູ້ສຶກສາ ໃນກຽງແພມຫານຄຣ

ຄໍາວິສີ່ແຈງໃນກາຣທອບແບບສອບถາມ

ແບບສອບถາມມີ 2 ຕອນ ຄືອ

ຕອນທີ 1 ຂອ້ມລູກເກີຍກັບສັດຖະກຳພຸດທິກຣມກາວະຜູ້ນໍາຂອງຜູ້ບໍລິຫານໂຮງເຮັດ

ຕອນທີ 2 ເປັນຄໍາດາມເກີຍກັບພຸດທິກຣມກາວະຜູ້ນໍາຂອງຜູ້ບໍລິຫານໂຮງເຮັດ

ມັນສຶກສາ ຂຶ້ງແບ່ງອອກເປັນ 7 ດາວ ທາມຫລັກກາຣແລະແນວທຸ່ມງີ
ຂອງ ແດ້ນີ້ຢີລ ວິ. ກຣົມພິທສ ປະກອບຄ້ວຍ

1. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ມີຄວາມຮີເຮີມ
2. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ຈັກກາຣປັບປຸງແກ້ໄຂ
3. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ເປັນຜູ້ໃຫ້ກາຍອມຮັບນັບຄືອ
4. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ເປັນຜູ້ໃຫ້ກາຣໜ້ວຍເລື່ອ
5. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ເປັນນັກພູດທີ່ເກັງ
6. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ເປັນຜູ້ປະສານງານ
7. ຜູ້ນໍາໃນຮູ້ນະແນ້ເປັນຜູ້ເຂົາກັບສັງຄນໄດ້

ກຽມອານແລະທອບຖາມທີ່ເປັນຈິງ ເພວະຂອ້ມລູກທີ່ຕຽງກັບຄວາມເປັນຈິງເຫັນທີ່
ຈະຊ່າຍໃຫ້ກາຣວິຈີຍຄໍານີ້ໄປດ້ວຍຄວາມຄູ້ກອອງ ຄໍາທອບຂອງທານ ຜູ້ວິຈີຍຈະຄືວ່າເປັນຄວາມລົບ
ແລະກາຣແປລຜລກກາຣວິຈີຍຈະເປັນໃນຮູ້ປ່ວນຮຸມ ໄນມີຜລກຮະທນກຣະເທືອນທອກກາຣປົງປົນຕິຫານທີ່
ຮາຊກາຣຂອງທານແຫວຍາງໃດ ແຕ່ຈະມີຜລເນັພະຄັນກາຣສຶກສາທາງບໍລິຫານກາຣສຶກສາເຫັນນີ້

ตอนที่ 1

ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

สำหรับผู้วิจัย

 (1)

--	--	--

(2-4)

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หน้าข้อความที่เป็นจริง

1. ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการในสถานศึกษาแห่งนี้

1.1 ต่ำกว่า 1 ปี

1.2 1 - 4 ปี

1.3 5 - 8 ปี

1.4 9 - 12 ปี

1.5 13 - 16 ปี

1.6 มากกว่า 16 ปีขึ้นไป

 (5)

2. คุณภาพการศึกษาสูงสุด

2.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี

2.2 ปริญญาตรี

2.3 ปริญญาโท

2.4 ปริญญาเอก

 (6)

หมายเหตุ แบบสอบถามสำหรับอาจารย์บุปผีบติกาสอน ใช้ข้อมูลในข้อ 1. ว่า "ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งของอาจารย์บุปผีบติกาสอนในสถานศึกษาแห่งนี้"

ตอนที่ 2

พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา

คำชี้แจง โปรดอ่านและพิจารณาคำถาม แล้วเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่อง มากที่สุด
มาก น้อย น้อยที่สุด ไม่ได้ปฏิบัติ เพียง 1 เครื่องหมาย ในแต่ละขอ แต่
ละของมีความหมายคะแนนเพื่อการวิจัยดังนี้

- | | |
|---------------|--|
| 0 หมายความว่า | พฤติกรรมของผู้บริหารนั้นไม่มีการปฏิบัติหรือไม่ปรากฏให้เห็น |
| 1 หมายความว่า | พฤติกรรมของผู้บริหารนั้นมีการปฏิบัติหรือปรากฏให้เห็น
น้อยที่สุด หรือไม่บอยนัก |
| 2 หมายความว่า | พฤติกรรมของผู้บริหารนั้นมีการปฏิบัติหรือปรากฏให้เห็น
น้อย หรือไม่บอย |
| 3 หมายความว่า | พฤติกรรมของผู้บริหารนั้นมีการปฏิบัติหรือปรากฏให้เห็น
มาก หรือบอย |
| 4 หมายความว่า | พฤติกรรมของผู้บริหารนั้นมีการปฏิบัติหรือปรากฏให้เห็น
มากที่สุด หรือบอยที่สุด |

หมายเหตุ ผู้บริหาร ในแบบสอบถามนี้หมายถึง อาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการโรงเรียน

ລ/ດ	ພຸທົກລາມກວະຍຸນໍາຂອງຜູ້ບໍລິຫານ	ປີເກີດ ປັດຕິ	ນ້ອຍ		ນ້ອຍ		ນາກ		ສໍາຮັບຜູ້ວິຊັບ
			ນ້ອຍ ທີ່ສຸດ	ນ້ອຍ ທີ່ສຸດ	ນ້ອຍ	ນ້ອຍ	ນາກ ທີ່ສຸດ	ນາກ ທີ່ສຸດ	
		0	1	2	3	4			
1.	ຝ່າຍໃນຈູນະຜູ້ມີຄວາມຮີເຣີມ ຜູ້ບໍລິຫານຮີເຣີມໂຄງການໃໝ່ ທ່ານ ອຳ ອຳ ອຳ ອຳ ອຳ ອຳ								<input type="checkbox"/> (7)
2.	ຜູ້ບໍລິຫານແລະໂຄງການຕ່າງ ທ່ານ ຜູ້ບໍລິຫານໄດ້ ຈັດຮັບແລະເສັນອອກມາອາຍາງເປັນຮະບັບ ເຮືອບຮອຍຫຼັກເຈນ.....								<input type="checkbox"/> (8)
3.	ຜູ້ບໍລິຫານມີກະນຳເຂົາວື່ອຈັດການແລະດຳເນີນການ ທີ່ມາໃຫຍ້ເສັນອອກມາອາຍາງເປັນຮະບັບ ເຮືອບຮອຍຫຼັກເຈນ.....								<input type="checkbox"/> (9)
4.	ກິຈການທີ່ເປັນປະໂຍ້ນແລະທັນທຳເຫຼຸດການ ໄດ້ຮັບການລັບສຸນຈາກຜູ້ບໍລິຫານໃໝ່ຈັດ ດຳເນີນງານຫຼັກທີ່.....								<input type="checkbox"/> (10)
5.	ເນື່ອເກີດເຫຼຸດການທີ່ວ່ອມູ້ຫາຊຸກເຈີນຜູ້ບໍລິຫານ ສາມາດຫາທາງປົງປົກທີ່ວ່ອມູ້ຫາຊຸກເຈີນຜູ້ບໍລິຫານ.....								<input type="checkbox"/> (11)
6.	ຜູ້ບໍລິຫານທຳການໜັກໂຄຍຖຸນໍ້າທີ່ເຫັນເວລາກາຍ ແລະໃຈໃກ້ນັກງານທີ່ປົງປົກ.....								<input type="checkbox"/> (12)
7.	ຝ່າຍໃນຈູນະຜູ້ຈັກການປັບປຸງແກ້ໄຂ ຜູ້ບໍລິຫານຮັບຮັບແລະຫຼັກຈຸດໃຫບຸກລາກປັບປຸງ ວິຊີການທຳການໃຫ້ຂັ້ນຍູ້ເສັນອອກມາ.....								<input type="checkbox"/> (13)

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร	ไม่ได้ ปฏิบัติ	น้อย ที่สุด	น้อย มาก	มาก ที่สุด	สำหรับผู้วิจัย
		0	1	2	3	
8.	ผู้บริหารมักจะเปิดโอกาสและให้การสนับสนุนบุคลากรไปศึกษาต่อในทรงกับสายการปฏิบัติงาน เมื่อไม่ขาดตอนเบื้องของกรม.....					<input type="checkbox"/> (14)
9.	ผู้บริหารมักจะสนับสนุนให้ครุประร่วม ประชุมอบรม สัมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในหน้าที่การทำงาน.....					<input type="checkbox"/> (15)
10.	ผู้บริหารจะส่งเสริมสนับสนุนให้มีการศึกษาดูงาน เพื่อนำความรู้และวิธีการที่ได้มาปรับปรุงการทำงานของบุคลากร.....					<input type="checkbox"/> (16)
11.	ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมปฏิบัติการและประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ทางวิชาการ ขั้นภายในโรงเรียน.....					<input type="checkbox"/> (17)
12.	เมื่อมีปัญหาหรือความไม่เข้าใจในการทำงานของบุคลากร ผู้บริหารจะช่วยเหลือปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำช่วยเหลือ.....					<input type="checkbox"/> (18)
13.	<u>ผู้นำในฐานะเป็นผู้ให้การยอมรับนักถือ</u> ผู้บริหารมองเห็นความสามารถของบุคลากร แต่ละคน และไม่ละเลยที่จะมอบหมายงานให้ปฏิบัติงานทรงกับความรู้ความสามารถ.....					<input type="checkbox"/> (19)

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร	ไม่ได้	น้อย			มาก	สำหรับผู้วิจัย
		ปฏิบัติ	ที่สุด	น้อย	มาก	ที่สุด	
0	1	2	3	4			
14.	เมื่อยังคงบังคับบัญชาปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย สำเร็จ ผู้บริหารมักแสดงความยินดีและให้ กำลังใจ.....						<input type="checkbox"/> (20)
15.	การยกย่องชมเชยให้เกียรติกับบุคคลที่ปฏิบัติ งานดี ผู้บริหารจะแสดงออกอย่างจริงใจและ เปิดเผย.....						<input type="checkbox"/> (21)
16.	ผู้บริหารมักจะใช้เวลาในการรับฟังความทุกข์ และปัญหาของบุคลากรอย่างความรู้สึกเห็นใจ.....						<input type="checkbox"/> (22)
17.	ผู้บริหารจะไม่กล่าวรายหัวถ่มหรือนินทาผู้ใต้ บังคับบัญชาที่ปฏิบัติงานไม่เป็นที่พอใจ.....						<input type="checkbox"/> (23)
18.	ความสำเร็จของการบริหารงานโรงเรียน ผู้บริหารมักจะกล่าวว่าเป็นความร่วมมือรวมใจ ของคณะผู้ร่วมงาน มีใช้ความสามารถของตน เพียงคนเดียว.....						<input type="checkbox"/> (24)
19.	ผู้บริหารพร้อมเสมอที่จะให้ความช่วยเหลือ บุคลากรในการแก้ปัญหาทั้งทางด้านวิชาชีพ และส่วนตัว.....						<input type="checkbox"/> (25)

ข้อ	พัฒนาระบบบริหาร	ไม่ได้	น้อย	มาก	มาก	สำหรับผู้วิจัย
		ปฏิบัติ	ที่สุด	น้อย	ที่สุด	
0	1	2	3	4		
20.	ผู้บริหารให้การเอาใจใส่ดูแลทุกส่วนของผู้ที่บังคับบัญชาอย่างทั่วถึง.....					<input type="checkbox"/> (26)
21.	สวัสดิการและบริการทางๆ ในโรงเรียนผู้บริหารให้ความสนใจ และเอาใจใส่ในการจัดทำดำเนินการให้.....					<input type="checkbox"/> (27)
22.	ผู้บริหารมักจะแสดงออกถึงความห่วงใยและผูกพันเมื่อผู้ที่บังคับบัญชาประสบปัญหาและความเดือดร้อน.....					<input type="checkbox"/> (28)
23.	ผู้บริหารให้กำลังใจและกระตุ้นผู้ที่บังคับบัญชา ให้เกิดความรู้สึกคลายที่จะเผชิญและแก้ปัญหาด้วยตนเอง.....					<input type="checkbox"/> (29)
24.	เมื่อมีบุคลากรที่หายและบรรจุเข้ามาใหม่ผู้บริหารจะให้ความอนุใจโดยการแนะนำให้ทราบระเบียบกฎเกณฑ์ เพื่อร่วมงานสภาพสังคม และแนวทางปฏิบัติงาน ฯลฯ.....					<input type="checkbox"/> (30)
25.	ผู้บริหารสามารถพูดในที่ชุมชนกับคนทุกรุ่นคับโภคไม่มีกริยาประหมา หรือเคอะเขิน.....					<input type="checkbox"/> (31)

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร	ไม่ได้ ปฏิบัติ	น้อย ที่สุด	น้อย มาก	มาก ที่สุด	สำหรับผู้วิจัย
		0	1	2	3	4
26.	ผู้บริหารสามารถพูดชัดเจน มีมนต์เสน่ห์ ให้บุคลากร และประชาชนร่วมมือรวมใจกันปฏิบัติงานในโรงเรียน.....					<input type="checkbox"/> (32)
27.	การสั่งงาน Crowley ผู้บริหารสามารถชี้แจงนโยบายต่อไปยังบุคลากรและแนวทางปฏิบัติงาน ให้ชัดเจน.....					<input type="checkbox"/> (33)
28.	ในการประชุมหรือสั่งการโดยทั่วไป ผู้บริหาร มักจะพูดอย่างมีเหตุผลและหลักการ ไม่น่าเบื่อหน่าย.....					<input type="checkbox"/> (34)
29.	ในสภาวะที่เกิดความเครียด ผู้บริหารสามารถ พูดจาเพื่อคลลายบรรยายากำถให้เงื่อนไส้ได้.....					<input type="checkbox"/> (35)
30.	ในการสนทนาระบบทั่วไป ผู้บริหารมักแหรกระดับความเข้มข้นทำให้หน้าฟังและนารวมสนทนาด้วย.....					<input type="checkbox"/> (36)
31.	ผู้บริหารมักจะพูดให้ถูกต้องเหมาะสมสมกับฐานะ ทางเศรษฐกิจ และสถานการณ์ของผู้ฟัง..... <u>ผู้นำในฐานะ เป็นผู้ประสานงาน</u>					<input type="checkbox"/> (37)
32.	ผู้บริหารมักไม่แสดงตนเองว่า George ไปทุกอย่าง โดยรู้ถึงจุดอ่อนและจุดเด่นของตน.....					<input type="checkbox"/> (38)

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร	ไม่ได้ ปฏิบัติ	น้อย ที่สุด	น้อย	มาก	มาก ที่สุด	สำหรับผู้วิจัย
		0	1	2	3	4	
33.	ผู้บริหารได้กระตุ้นและซักจุ่งให้บุคลากรที่รวมรับผิดชอบโดยมีส่วนรวมในการกำหนดนโยบายและแผนงาน.....						<input type="checkbox"/> (39)
34.	ผู้บริหารจัดทำโครงการ ลักษณะงาน ขอบข่ายของงาน ขั้นตอน และระยะเวลาในการปฏิบัติงานให้บุคลากรที่รับผิดชอบได้ทราบ.....						<input type="checkbox"/> (40)
35.	ผู้บริหารสามารถสื่อสารให้ผู้ร่วมงานเข้าใจบทบาทหน้าที่และบุคคลที่รับผิดชอบได้อย่างชัดเจน.....						<input type="checkbox"/> (41)
36.	ผู้บริหารรู้จักมอบหมายหน้าที่ให้เหมาะสมกับบุคคลและโน้มนาวให้เข้าเต็มใจรับงานส่วนที่รับผิดชอบ.....						<input type="checkbox"/> (42)
37.	ผู้บริหารอำนวยความสะดวกในด้านเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์และระบบการสื่อสารที่เพียงพอและใช้งานได้รวดเร็ว.....						<input type="checkbox"/> (43)
38.	ผู้บริหารจัดให้มีการพัฒนาบุคลากร ระดับต่างๆ ให้เข้าใจและมีความรู้เกี่ยวกับงานเด่นๆ เพื่อประโยชน์ของการประสานงาน.....						<input type="checkbox"/> (44)

ข้อ	พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร	ไม่ได้	น้อย			มาก	สำหรับผู้วิจัย
		ปฏิบัติ	ที่สุด	น้อย	มาก	ที่สุด	
0	1	2	3	4			
39.	ผู้บริหารจัดให้บุคลากรระดับกลาง ๆ มีโอกาสพูดปะลั้งสรรค์กันนอกเวลางาน เพื่อสร้างไมตรีสัมพันธ์อันดีต่อกัน.....						<input type="checkbox"/> (45)
40.	ผู้นำในฐานะ เป็นผู้เข้าสังคมได้ดี ผู้บริหารทำตนให้เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี ในหมู่คนที่มีอาชีพต่าง ๆ และเพื่อนร่วมอาชีพ เดียวกัน.....						<input type="checkbox"/> (46)
41.	ผู้บริหารรวมสังคมกับหน่วยงานหรือสมาคม มูลนิธิต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี ตามโอกาส อันควร.....						<input type="checkbox"/> (47)
42.	ผู้บริหารมักจะรักษาเวลา คำมั่นสัญญา เป็นที่นาเชื่อถือพึ่งพาได้ในทุกโอกาส.....						<input type="checkbox"/> (48)
43.	ผู้บริหารมักจะรวมสังสรรค์กับบุคลากรในหน่วยงานนอกเวลางานตามโอกาสอันควร.....						<input type="checkbox"/> (49)
44.	ผู้บริหารให้ความเข้าใจและแสดงออกถึงความเป็นมิตรที่ดีต่อผู้ร่วมงานโดยไม่ถือตัว จนเกินไป.....						<input type="checkbox"/> (50)
45.	ผู้บริหารมีใจกว้าง เสียสละเวลาและทุนทรัพย์ ส่วนตัวให้กับสังคมส่วนรวมโดยเสียอ.....						<input type="checkbox"/> (51)

รายชื่อโรงเรียนซึ่งมีศึกษาลังกัดกรรมสามัญศึกษา ในกรุงเทพมหานคร
ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย

- | | |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. กุนทิชุธรรมวิทยาคณ | 21. ยานนาเวศวิทยาคณ |
| 2. จันทรประดิษฐุธรรมวิทยาคณ | 22. โยธินบูรณะ |
| 3. จันทรหุนบำเพ็ญ | 23. ราชดำเนิน |
| 4. แจงรอนวิทยา | 24. ลดาปลาเค้าวิทยาคณ |
| 5. ไชยฉิมพลวิทยาคณ | 25. วชิรธรรมสาธิพ |
| 6. ตอนเมือง | 26. วิมุตยารามพิทยากร |
| 7. ไตรมิตรวิทยาลัย | 27. ชีโนรสวิทยาลัย |
| 8. ทวีชาภิเษก | 28. วัดชากุทอง |
| 9. เทพลีลา | 29. วัดน้อยใน |
| 10. เทพศรีวนาร | 30. วัดนายโโรง |
| 11. นนทบีวิทยา | 31. วัดบวรนิเวศ |
| 12. บดินทรเดชา (สิงห์ สิงหนesci) | 32. วัดบวรมงคล |
| 13. บางปะกอกวิทยาคณ | 33. วัดเบญจมบพิตร |
| 14. เปญจมราชาลัย | 34. วัดประดู่ในทรงธรรม |
| 15. ปทุมคงคา | 35. วัดประสาท |
| 16. ประชาธิรัช្យรุปถัมภ | 36. ปากน้ำวิทยาคณ |
| 17. มัญญาภรณ | 37. วัดรางบัว |
| 18. พราพพิทยพยัต | 38. วัดราชบพิธ |
| 19. พระโขนงพิทยาลัย | 39. วัดราชโโอลส |
| 20. มหาณพาราม | 40. วัดราชชาชีวาล |

- | | |
|----------------------|-------------------------------|
| 41. วัดสระเกต | 54. สตรีศรีสุริโยทัย |
| 42. วัดสังเวช | 55. สตรีวัดอปสรสวรรค์ |
| 43. วัดสุทธิวราราม | 56. สตรีเศรษฐบดีเพ็ญ |
| 44. วัดหนองแขม | 57. สายนำฝัง |
| 45. วัดหนองจอก | 58. สายปัญญา |
| 46. วัดอนหาราม | 59. สุรศักดิมนตรี |
| 47. ศรีอยุธยา | 60. สารวิทยา |
| 48. ศึกษานารีวิทยา | 61. หอวงศ์ |
| 49. เศรษฐบุตรบดีเพ็ญ | 62. มัากะลันพิทยา |
| 50. สตรีมหาพุฒาราม | 63. ฤทธิยะวรรณาลัย |
| 51. สตรีวัดราชบัง | 64. สีกัน (วัดนานั่นท่อปั้มก) |
| 52. สตรีวิทยา | 65. เศรษฐมอุคุมศึกษาพัฒนาการ |
| 53. สตรีวิทยา 2 | 66. ราชวินิตมหิดล |

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติผู้เขียน



นางกัญญา วัฒนเจริญ เกิดวันที่ 8 มกราคม 2477 ที่อำเภอพนัสนิคม
จังหวัดชลบุรี สำเร็จการศึกษาชั้นประถมศึกษายืนบัตรประจำบุคคลนี้ขึ้น (ป.ม.) จาก
โรงเรียนฝึกหัดครูน้อยขึ้น เมื่อ พ.ศ. 2498 และสำเร็จการศึกษาบัณฑิต (กศ.บ.)
จากวิทยาลัยวิชาการศึกษาประสานมิตร เมื่อ พ.ศ. 2504

รับราชการครั้งแรกในตำแหน่งครูตรี โรงเรียนสตรีวัดอ้อสรสวรรค์
กรุงเทพมหานคร เมื่อ พ.ศ. 2499 เคยดำรงตำแหน่งหัวหน้าหมวดวิชาคณิตศาสตร์
ทำหน้าที่หัวหน้างานบริหารบุคคล กองการมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา ปัจจุบันดำรง
ตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียนเจ้าพระยาวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร สังกัดกรมสามัญศึกษา
กระทรวงศึกษาธิการ

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย