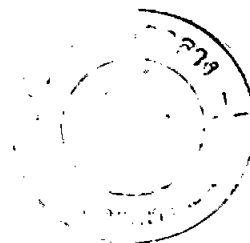


สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ



การวิจัยเรื่อง "การศึกษาปัญหาในการบริหารงานของสมาคมห้องสมุดแห่งประเทศไทย" เป็นการศึกษาและรวบรวมปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานของสมาคมสำหรับใช้เป็นเครื่องชี้ให้ผู้บริหารสมาคมได้ทราบและเข้าใจสภาพปัญหาในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อันจะทำให้การบริหารงานของสมาคมมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่รวบรวมได้ทั้งหมด สามารถสรุปผลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของสมาคมห้องสมุดแห่งประเทศไทยได้ดังต่อไปนี้

๑. ความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสมาชิกของสมาคม

๑.๑ ประเภทของสมาชิก สมาชิกส่วนใหญ่ที่มีอายุของการเป็นสมาชิกอยู่ระหว่าง ๓-๔ ปี และผู้ที่ เป็นสมาชิกตั้งแต่ ๕ ปีขึ้นไปมีความเห็นว่า การแบ่งสมาชิกออกเป็น ๕ ประเภทนั้น เหมาะสมมากที่สุด สมาชิกที่มีความเห็นว่าไม่เหมาะสมและไม่มีความคิดเห็นเพียงส่วนน้อย

๑.๒ คุณสมบัติของสมาชิก สมาชิกที่มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกตั้งแต่ ๕ ปีขึ้นไป มีความเห็นว่าเหมาะสมมากที่สุด สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกซึ่งอยู่ระหว่าง ๓-๔ ปี มีความเห็นว่าเหมาะสมรองลงมา และสมาชิกที่มีความเห็นว่า เหมาะสมน้อยที่สุด คือสมาชิกที่ไม่สามารถจำระยะเวลาของการเป็นสมาชิกของตนเองได้

๑.๓ สิทธิและหน้าที่ของสมาชิก สมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นว่าสิทธิ และหน้าที่ของสมาชิกประเภทต่าง ๆ ที่กำหนดไว้นั้นเหมาะสมดีแล้ว สำหรับเรื่องการใช้สิทธิของสมาชิกนั้น สมาชิกส่วนใหญ่ใช้สิทธิของตนเป็นครั้งคราว มีเพียงส่วนน้อยที่ใช้สิทธิของตนอย่างสม่ำเสมอ

๑.๔ อัตราค่าบำรุงสมาชิก สมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นว่า อัตราค่าบำรุงสมาชิกที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสมาคมนั้นเหมาะสมดีแล้ว สมาชิกส่วนน้อยมีความเห็นว่าอัตราในปัจจุบันสูงและต่ำเกินไป ควรมีการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม

๑.๕ การมีสมาชิกกิตติมศักดิ์และการเชิญบุคคลสำคัญในวงการรัฐบาลเข้ามาเป็นสมาชิก
กิตติมศักดิ์หรือที่ปรึกษาของสมาคม กรรมการบริหารส่วนใหญ่มีความเห็นว่า เป็นผลดีกับสมาคม ถ้าบุคคล
 ผู้นั้นมีความสนใจในกิจการห้องสมุดและวิชาชีพบรรณารักษ์ และพร้อมที่จะเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของ
 สมาคม

๒. สถานภาพส่วนตัวของกรรมการบริหารที่มีผลต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการ
 บริหารส่วนใหญ่เป็นหญิง ทุกคนมีวิทยุติ คุณวุฒิ และประสบการณ์ในวิชาชีพบรรณารักษ์สูง กรรมการ
 บริหารส่วนใหญ่มีอาชีพรับราชการและทำงานในตำแหน่งผู้บริหาร แต่ละคนเคยทำงานในตำแหน่งแทบ
 ทุกตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารของสมาคมโดยการหมุนเวียนเปลี่ยนกันไปในแต่ละสมัย จากองค์
 ประกอบดังกล่าวนี้ ทำให้เกิดผลดีและผลเสียต่อการปฏิบัติงานของสมาคม กล่าวคือ ความเป็นผู้ที่
 มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์สูง ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพดี แต่การที่กรรมการ
 บริหารส่วนใหญ่มีงานประจำ โดยเฉพาะงานราชการ ทำให้ไม่อาจปลีกเวลามาทำงานของสมาคมได้
 เต็มที่ เป็นเหตุให้งานของสมาคมดำเนินไปไม่ได้ดีเท่าที่ควร จะเห็นได้จากการเข้าร่วมประชุมกรรม
 การบริหารซึ่งจัดให้มีเดือนละครั้ง กรรมการบริหารส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมสม่ำเสมอทั้งปี แต่กรรม
 การบริหารบางส่วนเข้าร่วมประชุมได้เป็นบางครั้ง และมีผู้ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้แม้แต่ครั้ง
 เดียว

๓. ความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมของสมาคม

๓.๑ การประชุมสามัญประจำปี

จากข้อมูลที่รวบรวมได้ปรากฏว่า สมาชิกส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปี
 ได้เป็นบางครั้งเท่านั้น มีเพียงส่วนน้อยที่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง สาเหตุใหญ่ที่สมาชิกไม่
 อาจเข้าร่วมประชุมทุกครั้งได้ เนื่องจากไม่อาจปลีกเวลาจากงานประจำได้ สำหรับเรื่อง สถาน
 ที่ประชุม ช่วงเวลาในการประชุมและวิทยากรที่เชิญมาร่วมอภิปรายและบรรยาย ทั้งสมาชิกและกรรม
 การบริหารส่วนใหญ่มีความเห็นตรงกันว่า ควรจะจัดทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ภายในช่วงเวลา
 ไม่เกิน ๔ วัน และเป็นวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องที่จัดให้มีการบรรยายหรืออภิปราย ส่วนเรื่องการ
 กำหนดหัวข้อประชุม สมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ควรคำนึงถึงประโยชน์ของสมาชิกเป็นสำคัญใน
 ขณะที่กรรมการบริหารส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ควรคำนึงถึงความเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ของวิชาการ

ปัจจุบัน เป็นสำคัญ

สำหรับค่าลงทะเบียน เข้าวร่วมประชุม สมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นว่า อัตราที่กำหนดไว้เดิม เหมาะสมดีแล้ว แต่สมาชิกจำนวนที่เหลือนี้อาจมีความเห็นต่างกันเป็นสองกลุ่ม ๆ ละ เท่า ๆ กัน คือ กลุ่มหนึ่งเห็นว่าควรเก็บในอัตราที่ต่ำกว่าเดิม แต่อีกกลุ่มหนึ่งมีความเห็นว่า ควรเพิ่มให้สูงขึ้น

๓.๒ การแบ่งแผนงานของสมาคม

ทั้งสมาชิกและกรรมการบริหารส่วนใหญ่มีความเห็นว่า การแบ่งแผนงานของสมาคมออกเป็น ๑๑ แผนก ที่มีอยู่ในปัจจุบันเหมาะสมดีแล้ว มีเพียงสมาชิกและกรรมการบริหารบางส่วนเท่านั้นที่เห็นว่าไม่เหมาะสมควรมีการปรับปรุงแก้ไข แผนงานที่สมาชิกมีการติดต่อมากที่สุดและเห็นว่า ควรมีการปรับปรุงมากที่สุด คือ แผนกจัดทำวารสาร รองลงมาคือ แผนกเผยแพร่วิชาการ แผนกที่สมาชิกติดต่อน้อยที่สุดคือ แผนกวิจัย ส่วนแผนกที่สมาชิกไม่เคยติดต่อเลยคือแผนกหาทุนและแผนกวิเทศสัมพันธ์ เกี่ยวกับ "วารสารห้องสมุด" สมาชิกส่วนใหญ่ที่มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี มีความเห็นว่า "วารสารห้องสมุด" ในปัจจุบันโดยส่วนรวมดีอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นเนื้อหา ของบทความ การจัดรูปเล่มและอื่น ๆ แต่มีข้อควรปรับปรุงคือ กำหนดออก ควรให้ตรงเวลาและสม่ำเสมอ

ในด้านการจัดอบรมบรรณารักษ์ห้องสมุดโรงเรียนและห้องสมุด เฉพาะสมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นว่า เท่าที่สมาคมจัดอยู่ในปัจจุบันเหมาะสมดีแล้ว แต่มีสมาชิกกลุ่มหนึ่งเห็นว่า สมาคมควรจัดอบรมบรรณารักษ์ห้องสมุดประเภทอื่นด้วย

งานเผยแพร่กิจการห้องสมุดของสมาคมนั้น สมาชิกส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ยังจัดทำไม่ได้ดีเท่าที่ควร และยังจัดอยู่ในวงแคบ ซึ่งก็สอดคล้องกับความคิดเห็นของกรรมการบริหารที่มีความเห็นว่า ควรปรับปรุงงานด้านนี้ให้ดียิ่งขึ้น สำหรับบริการด้านการจัดและบริหารห้องสมุดของสมาคม สมาชิกส่วนใหญ่ไม่ได้รับบริการนี้เนื่องจากเหตุผลสองประการคือ ไม่มีความจำเป็นต้องใช้บริการและไม่ทราบว่าสมาคมมีบริการในเรื่องนี้

เกี่ยวกับการรับเอกสารและวารสารจากสมาคม สมาชิกส่วนใหญ่ได้รับเป็นครั้งคราว สมาชิกที่ได้รับสม่ำเสมอมีเพียงส่วนน้อย

๔. ความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกกับสมาคม

สมาชิกส่วนใหญ่มีการติดต่อกับสมาคมเป็นครั้งคราว ส่วนสมาชิกจำนวนที่เหลือน้อย่างละ

เท่า ๆ กัน มีการติดต่อกับสมาคมอย่างสม่ำเสมอ และไม่มีมีการติดต่อกันเลย เมื่อสมาชิกไปติดต่อกับงานที่สำนักงานของสมาคม สมาชิกส่วนใหญ่ได้รับการบริการจากเจ้าหน้าที่ของสมาคมเป็นอย่างดี ผู้ที่ได้รับบริการไม่ดีมีน้อยมาก สำหรับปัญหาการรับเอกสาร วารสารจากสมาคม สำเหตุใหญ่เนื่องจากวารสารไม่ออกตามกำหนด

ในด้านความคิดเห็นเกี่ยวกับประโยชน์ที่สมาชิกได้รับจากสมาคม สมาชิกที่ทำงานอยู่ในห้องสมุดโรงเรียนเป็นผู้ที่ได้รับประโยชน์มากที่สุด และสมาชิกที่ได้รับประโยชน์จากสมาคมน้อยที่สุด ได้แก่ สมาชิกที่ทำงานอยู่ในห้องสมุดมหาวิทยาลัย

๔. ปัญหาในการบริหารงานของสมาคม

คณะกรรมการบริหารสมาคมมีปัญหาในการบริหารงานของสมาคมในด้านต่าง ๆ ๓ ด้าน คือ

๔.๑ ปัญหาของกรรมการบริหารเกี่ยวกับการดำเนินงานในแผนกต่าง ๆ ของสมาคม

กรรมการบริหารส่วนใหญ่ประสบปัญหาในการปฏิบัติงานในแผนกที่อยู่ในความรับผิดชอบ กล่าวคือ แผนกวิเทศสัมพันธ์มีปัญหา เรื่องจดหมายจากต่างประเทศล่าช้า ไม่ทันต่อเหตุการณ์ แผนกจัดทำวารสารมีปัญหาเกี่ยวกับการขาดกำลัง เจ้าหน้าที่จัดทำและผู้เขียนบทความ ประสบการขาดทุนในการจัดทำและทางโรงพิมพ์พิมพ์วารสารให้ล่าช้า แผนกวิจัยขาดเงินทุนอุดหนุนในการทำวิจัย แผนกชมรมห้องสมุดมีปัญหาในด้านประธานแผนกมีความลำบากในการเดินทางไปปฏิบัติงานในต่างจังหวัด แผนกแลกเปลี่ยนหนังสือและสิ่งพิมพ์ มีปัญหาในเรื่องที่เก็บหนังสือและสิ่งพิมพ์ที่ทางแผนกได้รับมา เนื่องจากสำนักงานของสมาคมคับแคบ ปัญหาของนายทะเบียนคือ การจัดเก็บเอกสารภายในสำนักงานไม่เป็นระเบียบ ค้นหาได้ยาก ปัญหาของเลขานุการคือ การที่ต้องพยายามใช้ภาษาให้เหมาะสมในการจัดบันทึกการประชุม เพื่อความเข้าใจอันดีต่อกันในคณะกรรมการบริหาร และปัญหาของผู้ที่เป็นบรรณารักษ์ของสมาคมคือ ทำงานไม่ได้เต็มที่ เนื่องจากสมาคมไม่มีสถานที่สำหรับจัดเป็นห้องสมุดตัวอย่าง ส่วนแผนกที่เหลือคือ แผนกจัดพิมพ์ แผนกหาทุน แผนกเผยแพร่วิชาการ แผนกนิเทศห้องสมุด แผนกห้องสมุดโรงเรียน และแผนกประชาสัมพันธ์ ไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

๔.๒ ปัญหาของนายกและเลขานุการบริหารสมาคม

นายกและเลขานุการบริหารสมาคม มีปัญหาในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ดังนี้คือ

๕.๒.๑ ด้านกรรมการบริหารสมาคม กรรมการบริหารส่วนใหญ่เป็นข้าราชการประจำ มีงานในหน้าที่ต้องปฏิบัติเต็มเวลา ทำให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการบริหารสมาคมไม่ได้เต็มที่ ความไม่เข้าใจในเรื่องธุรกิจการลงทุนของสมาคม เพื่อนำรายได้มาเลี้ยงตัวของสมาคม และเรื่องปริมาณงานในความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงานประจำสำนักงานของสมาคม ทำให้มีความขัดแย้งกัน เป็นบางครั้งระหว่างกรรมการบริหารบางคนและเลขาธิการบริหาร

๕.๒.๒ ด้านบุคคลากร เจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงานของสมาคม สมาคมยังขาดบุคคลากร และเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานประจำสำนักงานของสมาคม ทั้งนี้เนื่องจากสมาคมมีเงินจำกัดในการจ้างบุคคลเข้ามาทำงาน และมีการเปลี่ยนตัวบุคคลที่เข้ามาทำงานบ่อยครั้ง ด้วยสาเหตุที่เกี่ยวข้องกัน คือสมาคมไม่มีสวัสดิการที่ดีพอ

๕.๒.๓ ด้านการเงิน ปัญหาด้านการเงิน เป็นปัญหาสำคัญของสมาคม เพราะในปัจจุบันสมาคมเลี้ยงตัวเองได้ด้วยรายได้จากการขายอุปกรณ์ครุภัณฑ์ห้องสมุด และมีรายได้บางส่วนจากค่าบำรุงสมาชิก เงินที่เหลือจากการจัดอบรมบรรณารักษ์ห้องสมุดประเภทต่าง ๆ ที่สมาคมจัดขึ้นรวมทั้งเงินที่มีผู้บริจาคเป็นครั้งคราว การดำเนินงานของสมาคมจึงเน้นหนักในการหาเงินทุน ทำให้การดำเนินงานด้านวิชาการไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร

๕.๒.๔ ด้านการประชาสัมพันธ์สมาคม สมาคมมีปัญหาในการติดต่อ สื่อสารกับสมาชิกที่มีอยู่ทั่วประเทศ ปัจจุบันสมาคมขาดการติดต่อกับสมาชิกเท่าที่ควร สำหรับการเผยแพร่กิจการของสมาคมทางสื่อมวลชนนั้น ยังมีน้อยมากในปัจจุบัน

๕.๒.๕ ด้านการให้บริการแก่สมาชิก สมาคมให้บริการแก่สมาชิกน้อยกว่าที่ควรจะเป็น ทั้งนี้ เพราะมีกำลังทำงานน้อย

๕.๒.๖ ด้านที่ทำการของสมาคม ที่ทำการของสมาคมปัจจุบันตั้งอยู่ในทำเลไม่เหมาะสม ไกลจากชุมชน สภาพแวดล้อมไม่ดี สถานที่คับแคบ ทำให้ไม่สะดวกในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และผู้ที่ไปติดต่อกับสมาคม

๕.๒.๗ ด้านความร่วมมือของสมาชิก สมาคมได้รับความร่วมมือจากสมาชิกพอสมควรในเรื่องการจัดกิจกรรมบางอย่าง แต่ในด้านการชำระค่าบำรุงสมาชิกและการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ สมาคมได้รับความร่วมมือค่อนข้างน้อย

๔.๓ ปัญหาทั่วไปในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ การขาดความร่วมมือประสานงานกันในระหว่างแผนกงานต่าง ๆ ระบบการจัดเก็บ เอกสารและการจัดระเบียบในสำนักงานของสมาคมไม่ดี รัฐบาลไม่ให้ความสำคัญสนับสนุนกิจการของสมาคมด้วยเหตุที่มองไม่เห็นความสำคัญของสมาคม เป็นเหตุให้กิจการของสมาคมไม่เจริญก้าวหน้าเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะ

๑. สมาคมควรจัดทำทะเบียนสมาชิกให้ทันสมัยอยู่เสมอ และควรประสานงานกับฝ่ายจัดส่งวารสารและสิ่งพิมพ์ด้วย เพื่อความสะดวกในการติดต่อกับสมาชิก แก่ไขระเบียบการรับสมาชิกใหม่โดยรับนักเรียน นิสิต นักศึกษาทั่วไปเข้าเป็นสมาชิก โดยวิธีอุปถัมภ์เพื่อเผยแพร่กิจการห้องสมุดและส่งเสริมการอ่าน ไม่มุ่งหวังผลกำไรทางการค้า เป็นการขยายขอบเขตของสมาชิกให้กว้างขวางขึ้น รวมทั้งการกำหนดอัตราค่าบำรุงสมาชิกใหม่ให้เหมาะสม สำหรับวิธีแก้ปัญหามหาชิกค้างชำระค่าบำรุงนั้น สมาคมอาจทำได้โดยการออกไปเตือนถึงสมาชิกอย่างน้อยปีละครั้ง และพยายามหาทางให้สมาชิกได้มีโอกาสเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่สมาคม และมีโอกาสเข้ามาช่วยเหลือร่วมมือกับคณะกรรมการบริหารในการดำเนินงานของสมาคมให้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

๒. กรรมการบริหารของสมาคมควรเลือกจากผู้ที่มีความพร้อมที่จะทำงาน มีเวลาพอและเสียสละเพื่อสมาคมได้อย่างแท้จริง ควรถือความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เป็นหลักในการเลือกสรรบุคคล คณะกรรมการแต่ละสมัยควรวางเป้าหมายในการทำงานในสมัยนั้น ๆ ไว้อย่างเด่นชัดทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการตั้งกลุ่มทำงานโดยเฉพาะแยกออกไปจากฝ่ายหารายได้เข้าสมาคม ซึ่งเลขานุการบริหารทำอยู่ในปัจจุบัน จะทำให้ได้ผลงานที่ดีทั้งสองด้าน กลุ่มทำงานด้านวิชาการดังกล่าวนี้จะทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับทางวิชาการทุกอย่าง รวมถึงการให้บริการและให้คำปรึกษาแก่สมาชิกที่ต้องการความช่วยเหลือ ในด้านเลขานุการบริหาร การคัดเลือกบุคคลเข้าทำงานในหน้าที่นี้ ควรจะเป็นผู้ที่ซื่อสัตย์ เพราะเป็นตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับการเงินของสมาคม มีความรู้ทางบรรณารักษศาสตร์ อุทิศเวลาให้กับสมาคมได้มาก มีเมตตาจิตและมีมนุษยสัมพันธ์อันดี โดยเฉพาะการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ที่ทำงานประจำสำนักงานของสมาคม จะต้องรู้จักผ่อนสั้นผ่อนยาว จึงจะร่วมมือทำงานกันได้ด้วยดี และควรมีตำแหน่งประจำให้กับผู้ช่วยเลขานุการบริหาร เพื่อช่วยเลขานุการบริหารปฏิบัติงานด้านวิชาการ

นอกจากนี้ ควรมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารส่วนภูมิภาค เป็นการกระจายอำนาจจาก

ส่วนกลาง เป็นการแบ่งเบาภาระและเปิดโอกาสให้กิจการของสมาคมเติบโตในภูมิภาคบ้าง การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวทำโดยรับนโยบายไปจากคณะกรรมการบริหารส่วนกลาง รวมทั้งได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากส่วนกลางด้วย ในครั้งแรกอาจพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการบริหารส่วนภูมิภาคในจังหวัดใหญ่ ๆ ที่เป็นศูนย์กลางของความเจริญในแต่ละภาคก่อน แล้วจึงค่อยขยายกิจการให้กว้างขวางขึ้นตามกำลังความสามารถและความเหมาะสม

ในการดำเนินงานร่วมกันในแผนกงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหารควรมีการปรับปรุงในด้านความร่วมมือประสานงานกันให้เป็นไปอย่างราบรื่น และในการดำเนินงานบางอย่างของสมาคม ความคิดเห็นจากสมาชิก เป็นสิ่งที่ควรพิจารณานำมาปฏิบัติ

ในฐานะที่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ที่เสียสละอย่างสูงในการเข้ามาปฏิบัติงานให้กับสมาคม ควรมีการส่งเสริมกำลังใจโดยอาจมีการจัดทำวุดิบัตรประกาศเกียรติคุณของสมาคมมอบให้ในวันเปิดประชุมสามัญประจำปีในคราวที่คณะกรรมการบริหารชุดนั้น ๆ ต้องพ้นตำแหน่งตามวาระ

๓. ควรปรับปรุงอัตราค่าจ้างเจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานของสมาคมให้มีจำนวนที่เหมาะสมกับปริมาณงานที่ต้องรับผิดชอบ ตลอดจนการวางมาตรการเพื่อให้การทำงานของเจ้าหน้าที่ดังกล่าว เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ควรปรับปรุงการจัดระเบียบงานภายในสำนักงานของสมาคมให้มีระบบแบบแผนที่ดี ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารและผู้ที่มาติดต่อกับสมาคม เป็นไปโดยสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

๕. สมาคมควรพยายามหาเงินทุนมาดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของสมาคมให้มากขึ้น การเร่งรัดและหาวิธีการเก็บเงินค่าบำรุงสมาชิกให้ได้ เดิมจำนวนก็เป็นทางหนึ่งที่จะช่วยได้ แผนกหาทุนของสมาคมก็ควรจะมีบทบาทในการหารายได้เข้าสมาคมให้มากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เป็นการช่วยเพิ่มพูนรายได้อีกทางหนึ่งของสมาคม อันจะเป็นผลให้สมาคม สามารถจัดกิจกรรมตามโครงการที่เป็นประโยชน์ได้กว้างขวางกว่าที่มีอยู่ในปัจจุบัน

๖. สมาชิกและคณะกรรมการบริหารของสมาคมควรมีการร่วมมือกันอย่างจริงจังในการจัดหาสถานที่ที่เหมาะสมสำหรับจัดสร้างอาคารเพื่อเป็นสำนักงานถาวรของสมาคมที่มีเนื้อที่กว้างขวางพอที่จะใช้เป็นที่พักประชุมทางวิชาการจัดการอบรมบรรณารักษ์ห้องสมุดประเภทต่าง ๆ จัดห้องสมุดตัวอย่างของสมาคมห้องเก็บของ และใช้ในกิจการที่จำเป็นอย่างอื่นของสมาคมได้

๗. การจัดกิจกรรมของสมาคมควรเน้นหนักด้านวิชาการและวิชาชีพให้มากขึ้น จะเป็นแรงจูงใจให้ผู้ที่อยู่ในวิชาชีพนี้มองเห็นประโยชน์ของการเป็นสมาชิกของสมาคมได้เด่นชัดขึ้น การจัดกิจกรรมสำหรับสมาชิก ควรประมวลความต้องการของสมาชิกแล้วพิจารณาจัด เสนอให้ตามความเหมาะสม แผนกงานต่าง ๆ ของสมาคมควรมีบทบาทในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับแผนกนั้น ๆ ให้มากกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งจะได้กล่าวถึงตามลำดับดังนี้

๗.๑ ในการจัดประชุมสามัญประจำปี สมาคมควรหาวิธีการให้สมาชิกเข้าร่วมประชุม ตลอดช่วงเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้การประชุมมีผลอย่างสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ สมาคมควรจัดให้สมาชิกและผู้เข้าร่วมประชุมไปชมกิจการห้องสมุดที่บรรณารักษ์ได้รับรางวัลดีเด่นในแต่ละปี และควรมีการติดตามผลของการประชุมทุกครั้ง โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการติดตามผลการประชุมในแต่ละครั้ง แล้วรายงานผลให้ที่ประชุมทราบในคราวต่อไป เพื่อจะได้ทราบถึงผลที่ได้รับจากการประชุมครั้งนั้น ๆ ว่าได้นำไปปฏิบัติให้เกิดผลมากน้อยเพียงไร มีอุปสรรคหรือปัญหาประการใดบ้าง และมีสิ่งใดควรแก้ไขปรับปรุงในการประชุมครั้งต่อไป

๗.๒ การจัดอบรมบรรณารักษ์ห้องสมุดประเภทต่าง ๆ ของสมาคมควรจัดให้มีประเภทอื่นเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมนอกเหนือจากบรรณารักษ์ห้องสมุดเฉพาะ และบรรณารักษ์ห้องสมุดโรงเรียนที่สมาคมจัดทำอยู่ในปัจจุบัน ควรเปลี่ยนสถานที่จากส่วนกลางไปสู่ภาคต่าง ๆ ภาคละ ๑ ครั้งต่อปี เนื้อหาวิชาในการจัดอบรมแต่ละครั้งควรได้รับการปรับปรุงให้มีประโยชน์ทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติแก่ผู้เข้ารับการอบรม

๗.๓ สมาคมควรสนับสนุนให้มีการพบปะ ระหว่างกลุ่มบรรณารักษ์ห้องสมุดประเภทเดียวกันเป็นครั้งคราว เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นประสบการณ์ ตลอดจนช่วยกันแก้ปัญหาที่ประสบในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของสมาคมทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาด้วย

๗.๔ สมาคมควรจัดให้มีกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้แก่สมาชิกด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น จัดประชุม สัมมนาทางวิชาการสำหรับสมาชิก เป็นครั้งคราวโดยอาจเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาบรรยายเรื่องเกี่ยวกับหนังสือและวิชาชีพ มีการอบรมให้ความรู้ในระดับสูงแก่สมาชิก เพื่อให้ทันต่อวิชาการปัจจุบันอยู่ตลอดเวลา การจัดทัศนศึกษาเพื่อดูงานห้องสมุดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ก็เป็นสิ่งส่งเสริมประสบการณ์ใหม่ ๆ แก่สมาชิกอย่างยิ่ง

๗.๕ สมาคมควรจัดทำรายชื่อห้องสมุดทุกประเภท ทั่วประเทศเพื่อสะดวกในการติดต่อ

๗.๖ สมาคมควรปรับปรุงบริการในเรื่องอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ห้องสมุด ตลอดจนหนังสือ
ที่สมาคมจัดพิมพ์ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งในด้าน ราคาค่าส่ง และความรวดเร็วของการบริการ

๗.๗ แผนกจัดทำวารสาร ควรจัดให้มีคอลัมน์แนะนำหนังสือดีพร้อมบรรณนิทัศน์ เพื่อ
ประโยชน์แก่บรรณารักษ์ในการจัดหาหนังสือ เข้าห้องสมุดและปรับปรุงกำหนดออกให้ตรง เวลา

๗.๘ แผนกวิจัย ควรมีการทำวิจัยในสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์ให้มากขึ้น และนำผล
การวิจัยในสาขา วิชาบรรณารักษศาสตร์ที่ได้มีผู้ทำไว้แล้วและ เป็นประโยชน์ออก เผยแพร่ให้สมาชิกสมาคม
ได้ทราบ เพื่อสมาชิกจะได้นำผลการวิจัยเหล่านี้ไปปรับปรุงงานในอาชีพให้ก้าวหน้าและทันสมัยอยู่เสมอ

๗.๙ แผนกนิเทศห้องสมุด ควรจะออกไปนิเทศตามสถานศึกษาในต่างจังหวัดให้มากขึ้น
เพื่อให้ประชาชนและผู้บริหารในระดับต่าง ๆ เข้าใจและสนใจงานห้องสมุด จะ เป็นผลให้ได้รับการ
สนับสนุนจากบุคคลดังกล่าวมากยิ่งขึ้น

๘. สมาคมควรปรับปรุงงานด้านประชาสัมพันธ์สมาคมให้มากและกว้างขวางกว่าที่เป็นอยู่ใน
ปัจจุบัน ทั้งในด้านที่ให้สมาชิกทราบความ เคลื่อนไหวของสมาคมและเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพ
และในด้านที่ให้บุคคลภายนอกวงการบรรณารักษ์ทราบและ เข้าใจงานของสมาคมมากขึ้น ในด้านสมาชิก
สมาคมอาจทำในรูปสารแจ้งข่าวของสมาคม ส่งให้สมาชิกเป็นประจำ เดือนละครั้ง ในด้านบุคคลภายนอก
อาจใช้การประชาสัมพันธ์ทางสื่อมวลชนประเภทต่าง ๆ เช่น หนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์

๙. สมาคมควรมี บทบาทในการส่งเสริมและยกระดับวิชาชีพบรรณารักษ์ให้มีฐานะเท่าเทียม
กับวิชาชีพอื่น และเป็นที่ยอมรับในสังคม ทั้งนี้ สมาชิกและสมาคมควรจะมีการร่วมมือกันอย่างจริงจังในการ
ปรับปรุงงาน ในวิชาชีพของตนให้มีผลงาน เป็นที่ยอมรับ นอกจากบทบาทที่มีต่อสมาชิกแล้ว สมาคมควร
มีบทบาทในสังคมด้วย โดยการร่วมมือกับหน่วยงานอื่นส่งเสริมงานด้านการพัฒนาห้องสมุดให้แพร่หลาย
ไปสู่ประชาชนให้มากที่สุด อันจะ เป็นผลดีแก่ประเทศชาติโดยรวม