

ผู้นำกิจการบริหาร ในวาระครึ่งปี เรื่องสานัก



นายมานิต เลิศย์มพรพัฒน์

003526

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชานิติศาสตร์
ภาควิชาการปกครอง
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2522

工15446044

๑

LEADERSHIP AND MANAGEMENT AS REFLECTED IN THE ROMANCE
OF THE THREE KINGDOMS

Mr. Manit Sangiumpornpanichya

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Political Science

Department of Government

Graduate School

Chulalongkorn University

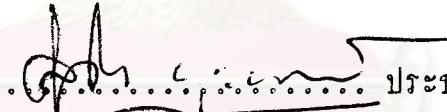
1979

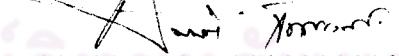
หัวขอวิทยานิพนธ์	ผู้นำกับการบริหารในวรรณคดีเรื่องสามก๊ก
โดย	นายมานิก เสี้ยวพราภิชัย
ภาควิชา	การปักครอง
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบติ จันทรวงศ์ และ รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยอนันต์ สุนทรวิช

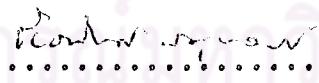
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นักวิทยานิพนธ์ฉบับนี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

 คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประดิษฐ์ บุนนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุจิต บุญยงค์)

 กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบติ จันทรวงศ์)

 กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยอนันต์ สุนทรวิช)

 กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ผ่องแวง)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวขอวิทยานิพนธ์ ผู้นำกับการบริหารในวรรณคดีเรื่องสามก๊ก

ชื่อ นายมานิต เสจิเมพราภิญ

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ จันทรวงศ์
รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยอนันต์ ลุมพุฒิช

ภาควิชา การปักทอง

ปีการศึกษา 2522

บทคัดย่อ



เรื่อง สามก๊ก เป็นวรรณคดีที่มีชื่อเสียงของจีน ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย มาเป็นเวลานาน และได้รับการยกย่องว่าเป็นคำการศึกษากลوبุยทางการเมือง การสังคมที่สำคัญ เพราะมีเนื้อหาสาระสำคัญส่วนใหญ่ที่เกี่ยวกับเรื่องของรัฐ ผู้ปักทอง การบริหาร และการใช้สติปัญญา หรือความรู้ความสามารถในการตัดสินใจ ทำสังคมเพื่อแบ่งชิงอาณาเขตและอำนาจของผู้ปักทอง เป็นทัน แต่ยังไม่เคยมีผู้ทำการศึกษาอย่างเป็นระบบอย่างแท้จริงว่า วรรณคดีเรื่อง สามก๊ก นี้ได้ให้สาระ ความรู้หรือคำสอนอะไร อย่างไร ตามที่ได้ยกย่องกันไว้

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์ที่พยายามจะศึกษาถึงลักษณะความรู้หรือคำสอนที่สำคัญเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับเรื่อง ผู้นำกับการบริหาร ที่ได้สะท้อนให้เห็นในสาระสำคัญของเนื้อความของเรื่องว่า หนังสือวรรณคดีเรื่อง สามก๊ก คั้งกล่าว ได้สะท้อนให้เห็นถึงลักษณะความรู้หรือคำสอนสำหรับผู้นำที่ได้รับ "ความสำเร็จ" ใน การบริหารของตนว่า ผู้นำจะต้องมีรูปแบบหรือแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหรือการดำเนินการในกิจกรรมทางการบริหารของตนอย่างไร จึงสามารถบรรลุถึงเป้าหมายในการสร้างอำนาจ หรือองค์กรของตนและได้รับคำแนะนำเป็นผู้นำขององค์กร และสามารถบรรลุถึงเป้าหมายในการรักษาอำนาจหรือองค์กรและคำแนะนำของตนไว้อย่างมั่นคง เป็นอิสระอยู่ได้ โดยนำเอาแนว

ความคิดทางปรัชญาการเมืองของ แม่คีเย่เวลี มาเป็นกรอบแนวความคิดในการศึกษาวิเคราะห์ถึงรูปแบบหรือแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหรือการทำเนินการในกิจกรรมทางการบริหารของผู้นำคนสำคัญของเรื่องอันໄດ้แก่ เด่นปี โจโน และชุนกวน ซึ่งเป็นผู้นำคนสำคัญในช่วงระยะเวลาที่ແனดินเจนกำลังครอง ๆ แม้จะออกจากการกันเป็นสามก๊กในตอนกลางของเรื่องนี้

ผลจากการศึกษาวิเคราะห์นี้ พบว่า วรรณคดีเรื่อง สามก๊ก ได้สะท้อนให้เห็นว่า รูปแบบหรือแนวทางในการประพฤติปฏิบัติหรือการทำเนินการในกิจกรรมทางการบริหารของผู้นำที่ได้รับ "ความสำเร็จ" นั้น ผู้นำจะต้องเป็นผู้ที่สามารถเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของตนเอง และเลือกใช้วิธีการในการบริหารของตนให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเวลาที่เปลี่ยนแปลงไปโดยย่างเมนะสม เป็นผู้ที่มีสติปัญญา ความรู้ความสามารถ และอำนาจที่สามารถพึงพาตนเองในการบริหารกิจกรรมของตนได้ เป็นผู้มีความตั้งใจ ทะเบียนหัวข้อ และมีจิตใจที่ไม่ยับยั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการสร้างหรือรักษาความมั่นคงเป็นอิสระขององค์กร โดยไม่คำนึงว่าจะต้องใช้วิธีการพิเศษใด ๆ และเป็นผู้นำที่ให้ความสนใจกับการสร้างความเข้มแข็งขององค์กร ให้สามารถมีกำลังคนและทรัพยากรที่เพียงพอในการป้องกันตนเอง หรือกำจัดศัตรู คู่แข่งขัน ที่อาจเป็นอันตรายต่อความมั่นคงปลอดภัยขององค์กรหรือทำหนังผู้นำของตนได้

นอกจากนี้ จากการศึกษาวิเคราะห์ดังกล่าว ยังได้พบว่า ลักษณะความรู้ หรือคำสอนในส่วนที่เกี่ยวกับ ผู้นำกับการบริหาร ที่ได้สะท้อนให้เห็นในวรรณคดีเรื่อง สามก๊ก ดังกล่าว มีลักษณะที่เนื้องอกนั้นหรือคล้ายคลึงกับกรอบแนวความคิดตามแนวความคิดทางปรัชญาการเมืองของ แม่คีเย่เวลี ที่ใช้เป็นกรอบแนวความคิดในการศึกษานี้ เกือบทั้งหมด ซึ่งนอกจากจะเป็นการยืนยันถึงข้ออ้างที่ แม่คีเย่เวลี ถือว่า ความรู้ หรือแนวความคิดของตนเป็น "สิ่งที่เป็นจริง" ที่ใช้ได้กับรัฐหรือมนุษย์ทั้งโลกทุกทุกสมัย แล้ว ยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงลักษณะที่เป็นลักษณะของความรู้หรือแนวความคิดทั้งของ แม่คีเย่เวลี เอง และจากที่ได้สะท้อนให้เห็นในวรรณคดีเรื่อง สามก๊ก นี้อีกด้วย

Thesis Title Leadership and Management as Reflected in the
Romance of The Three Kingdoms.

Name Mr. Manit Sangiumpornpanichya

Thesis Advisor Associate Professor Sombat Chantornvong, Ph.D.
Asistant Professor Chianant Smudavanija, Ph.D.

Department Government

Academic Year 1979

ABSTRACT

The Romance of the Three Kingdoms is a famous chinese classic which has been widely acclaimed as an important textbook on statecraft and war. However there is no systematic study of this book concerning the messages it has for rulers and administrators

This thesis attempts to study the knowledge and teachings regarding leadership and management in this book and to analyze the nature of knowledge considered essential for effective leadership and management. The analytical framework used to study the teachings of this book is taken from political ideas of Machiavelli.

It was found that the norm of administrative behavior essential for successful leadership was based upon the ability

of the leader to change his own character and to know how to select management methods to suit changing situations and environments. The leader had to be intelligent, capable, powerful, self-sufficient, highly determined and ambitious in order to achieve his goals in creating and maintaining the autonomy of his organization. The leader had to be interested in building up the strength of his organization so that sufficient manpower as well as other resources could be secured to protect himself or to eliminate his competitors and enemies who might threaten the security of his organization or his own position.

In addition, it was found that the nature of the teachings in this book concerning leadership and management were quite similar to Machiavellian concepts on the same subject. This confirms Machiavelli's assertion that his ideas were realistic and could be universally applied to states and men.

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๒
รายการแผนที่ประกอบ	๓
บทที่	
1. บทนำ	1
วัตถุประสงค์ในการศึกษา	2
แนวความคิดที่ใช้ในการศึกษา	3
ขั้นตอนและวิธีการดำเนินการศึกษา	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
การเสนอรายงานสรุปผลการศึกษา	7
2. ครอบแนวความคิดในการศึกษา	9
พื้นฐานแนวความคิดทางปรัชญาการเมืองของ แมคเคียลลี	11
ครอบแนวความคิดในการศึกษา	15
แนวความคิดเรื่อง ผู้นำกับการบริหาร ของ แมคเคียลลี	16

๓. สามกํา	29
เดาปี	34
ก่อนได้รับคำแนะนำ	34
หลังได้รับคำแนะนำ	40
โจโฉ	42
ก่อนได้รับคำแนะนำ	42
หลังได้รับคำแนะนำ	45
ชุนกวน	53
ก่อนได้รับคำแนะนำ	53
หลังได้รับคำแนะนำ	56
๔. ผู้นำกําการบริหารในวรรณคดีเรื่องสามกํา	58
จิ๋ว	58
ก่อนได้รับคำแนะนำ	58
หลังได้รับคำแนะนำ	101
โจโฉ	114
ก่อนได้รับคำแนะนำ	114
หลังได้รับคำแนะนำ	128
ชุนกวน	183
ก่อนได้รับคำแนะนำ	183
หลังได้รับคำแนะนำ	200
ผู้นำกําการบริหาร	203
๕. บทสรุป	211
บรรณานุกรม	214
ประวัติการพิมพ์	215

รายการแผนที่ประกอบ

แผนที่

หน้า

๓.๑ แผนที่สามก๊ก	๓๓
------------------	----

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย