

บริษัทฯ



### หนังสือ

ชูภักดี เที่ยงตรง. การบริหารงานบุคคลในภาครัฐกิจ. กรุงเทพมหานคร :

โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๑๗.

ผู้สืบทอด สัตยานัน. การบริหารรัฐกิจ. กรุงเทพมหานคร : มงคลการพิมพ์, ๒๕๑๗.

ภูมิโภ สาคร. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพมหานคร : บริษัทสำนักพิมพ์  
ไทยวัฒนาพาณิช จำกัด, ๒๕๑๗.

สมพงษ์, เกษมลิน. การบริหารงานบุคคลแบบใหม่. พิมพ์ครั้งที่ ๓ กรุงเทพมหานคร:  
บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช จำกัด, ๒๕๑๙.

เลสียร เหลืองอรุณ. หลักการบริหารงานบุคคล. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์  
โพธิ์สถาบัน, ๒๕๑๘.

เสนาะ ติยะว. การบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ ๓ กรุงเทพมหานคร :  
โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, ๒๕๑๘.

อนันต์ แจ้งกสีบ. หลักเบื้องต้นทางการบริหาร. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์  
โอเดียนไสค์, ๒๕๑๔.

อมร รักษาสัตย์ และโสรัส ศุริตกุล. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพมหานคร:  
คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัญชาพัฒนาบริหารศาสตร์, ๒๕๐๕.

## วารสาร

เพ็ญศรี वायवानर्थ. "แนวความคิดและเทคนิคการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงาน."

วารสารพัฒนารัฐศาสตร์. (เมษายน ๒๕๑๔) : ๑๗-๒๐.

สิริวุฒิ พงษ์พาณิชย์. "ปัญหาการประเมินผลงาน." วารสารเพื่อผลผลิต

(ต้นาคม ๒๕๑๕) : ๑๓-๒๖.

## วิทยานิพนธ์และ เอกสาร อื่น ๆ

ชาติชัย ชูปตากล่อง. "การบริหารงานบุคคลแผนใหม่ของสำนักสติ๊กแท๊ก."

วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎี แผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๕.

ชาติชัย ณ เชียงใหม่. "การบริหารงานบุคคลของกรุงเทพมหานคร." วิทยานิพนธ์  
ปริญญาดุษฎี แผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๕.

ชัยยศ ลักษมินันท์. "การบริหารงานบุคคลในองค์การสหประชาชาติ."  
วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎี แผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๖.

อัศวิน สุโนนันท์. "การประเมินผลงานในองค์กรธุรกิจ เอกชน." วิทยานิพนธ์  
ปริญญาดุษฎี แผนกวิชาการปกครอง บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๔.

การไฟฟ้านครหลวง, องค์การ. "คำสั่งที่ ม. ฝกน. ๒๕๙/๒๕๑๔ เรื่องการพิจารณา  
ความคืบความชอบเพื่อเลื่อนเงินเดือนประจำปีของพนักงานในการไฟฟ้า  
นครหลวง." กรุงเทพมหานคร : การไฟฟ้านครหลวง, ๒๕๑๔.

การไฟฟ้านครหลวง, องค์การ. "ประมวลหลักเกณฑ์คุณวุฒิขั้นต่ำของตำแหน่ง  
ประสบการณ์การกำหนดคันดับ เสื่อนอันดับเงินเดือนและเลื่อนตำแหน่ง  
ป้ายและโฉนดของ การไฟฟ้านครหลวง." กรุงเทพมหานคร : การไฟฟ้า  
นครหลวง, ๒๕๑๔.

การไฟฟ้านครหลวง, องค์การ. "บันทึกสรุปผลการประชุมผู้บริหารระดับหัวหน้าหน่วย  
งานสูงสุดครั้งที่ ๑๙/๒๕๒๐ เรื่อง การสอบบรรจุ เสื่อนตำแหน่ง และเปลี่ยน  
ตำแหน่งตั้งแต่ระดับรองหัวหน้าແພແລດไปโดยใช้กรรมการกลาง."

กรุงเทพมหานคร : การไฟฟ้านครหลวง, ๒๕๒๐.

การไฟฟ้านครหลวง, องค์การ. "รายงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๒๐." กรุงเทพ  
มหานคร : การไฟฟ้านครหลวง, ๒๕๒๐.

### สมภาระ

นายทิวา บุญยะวนิช. ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัทบอร์เนียว (ประเทศไทย) จำกัด  
เมื่อวันที่ ๑๘ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๒๐.

นายยิ่งยง นิลทักษ. พนักงานการไฟฟ้านครหลวง เชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๑๐  
เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๒๐.

นายวนิชกี ลพสสานนท์. ผู้จัดการแรงงานสัมพันธ์บริษัทบอร์เนียว (ประเทศไทย)  
จำกัด เมื่อวันที่ ๑๕ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๒๐.

นายวิชัย ชารนาลี. พนักงานการไฟฟ้านครหลวง เชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๑๐  
เดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๒๐.

นายสกุล ณัมรักษ์ตัว. ผู้อำนวยการฝ่ายการเจ้าหน้าที่ เมื่อวันที่ ๑๐ เดือน  
เมษายน พ.ศ. ๒๕๒๐.

Books

Beach, Dales S. Personnel : The Management of People at Work.

New York : The Macmillan Company, 1967.

Flippo, Edwin B. Principle of Personnel Management. 5th ed.

New York : McGraw-Hill Company, 1966.

Kingsbury, Joseph B. Personnel Administration for Thai Students.

Bangkok : Thammasart University Press, 1963.

McFarland, Dalton E. Personnel Management : Theory and Practice.

London : The Macmillan Company Colier Macmillian, 1969.

Nigro, Felix A. Modern Public Administration. New York : Henry

Holt and Company, 1959.

Pigors, Paul and Myers Charles A. Personnel Administration.

New York : McGraw-Hill, 1961.

Stahl, O.Glenn. Public Personnel Administration. New York :

Harper and Brothers, Publisher, 1956.

Torpey, William G. Public Personnel Management. New York :

D Van Nostran Co., 1957.

White, Leonard D. Introduction to the Study of Public Administration. New York : The Macmillan Company, 1975.

Yoder, Dale. Personnel Management and Industrial Relations.

New York : Prentice-Hall, Inc., 1962.

Yoder, Dale and Other. Handbook of Personnel Management and Labour. New York : McGraw-Hill Book Inc., 1958.



ภาควิชานวัตกรรม

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### แบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อการศึกษาหาข้อมูล เพื่อประกอบการทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษาเบรี่ยงเทียนการประเป็นผลการปฏิบัติงานของกราไฟฟ้านครหลวงและบริษัท บชร. เนียว (ประเทศไทย) จำกัด" ของนิสิตปริญญาโท แผนกวิชาการปัก礴ลงบันทิศวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ขอให้่านตอบแบบสอบถาม โดยใช้เหตุผลและขอเท็จจริง เพื่อผลทางการศึกษาวิจัยที่จะทำให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ถูกความเป็นจริง ทั้งนี้ท่านไม่คงบอกชื่อนามสกุล แต่อย่างใด คำตอบที่ได้จะนำมาประกอบการศึกษาเท่านั้น ไม่มีผลกระทบต่อน้ำที่การงานของท่านแต่ประการใด

ข้าพเจ้าหวัง เป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านสละเวลาในการตอบแบบสอบถามนี้ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างปี๊ง.

(นายวรวงษ์ รัวิรัญ)

นิสิตปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

แบบสอบถามเกี่ยวกับเรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ไปรษณีย์เครื่องหมายในช่อง

หรือเดิมคำในช่องว่างตามด้องการ

๑. ภูมิหลัง

๑. เพศ

ก. ชาย

ข. หญิง

๒. อายุ

ก. ๑๔-๒๕ ปี

ข. ๒๖-๓๕ ปี

ค. ๓๖-๔๕ ปี

ง. ๔๖ ปีขึ้นไป

๓. จบการศึกษาระดับชั้น

ก. ต่ำกว่า ป.๓

ข. ม.ค.๓

ค. ม.๔-๕ หรืออาชีวศึกษา ประกาศนียบัตรอาชีวชั้นสูง

จ. ปริญญาตรีขึ้นไป

หรืออนุปริญญา

๔. อาชีพเดิม

ก. อุปกรณ์บ้านเมือง ฯ

ข. ทำงานบ้าน ทำนา ทำสวน

ค. ทำงานบริษัท

ทำไร

รับจ้าง ลงค้าขาย

ง. รับราชการ

๕. ส่วนราชการ

ก. โสด

ข. แต่งงานแล้วอยู่ด้วยกัน

ค. แต่งงานแล้ว

ง. หม้าย

แยกกันอยู่

๖. ตำแหน่งปัจจุบัน ..... หน่วย .....

แผนก ..... กมย ..... ฝ่าย .....

๗. เริ่มทำงานบริษัทฯ (ลงค้าขาย) นี้ตั้งแต่เดือน ..... พ.ศ. ....

## ข. การเขียนเดือนประจำปี

๒. เงินเดือนขั้นแรก (เมื่อเริ่มทำงานใหม่ ๆ) ที่ได้รับเดือนละ ..... บาท  
และเงินช่วยเหลือ เช่น ค่าครองชีพหรือค่าล่วงเวลาและอื่น ๆ เดือนละ ..... บาท
๓. เงินก้อนบ้ำจุบันเดือนละ ..... บาท และเงินช่วยเหลือ เช่น  
ค่าครองชีพหรือค่าล่วงเวลา และอื่น ๆ เดือนละ ..... บาท
๔. หานคิดว่าการพิจารณาความคิดความชอบเพื่อพิจารณาขึ้นเงินเดือนในเบรซิชา  
(องค์กร) ของท่าน มีหลักเกณฑ์เป็นระบบแบบแผนตามหลักสากลนิยม  
หรือไม่  
 ก. มีหลักเกณฑ์เป็นระบบแบบแผน  
 ข. ก่อนข้างจะมีหลักเกณฑ์และเป็นระบบแบบแผน  
 ค. ไม่มีหลักเกณฑ์เป็นระบบแบบแผน  
 ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....
๕. ๑๐ หานตอบว่ามีหลักเกณฑ์และเป็นระเบียบแบบแผนให้ตอบข้อ ๑๑ ด้วย  
และไม่ต้องตอบข้อ ๑๓      ๑๑ หานตอบว่าไม่มีหลักเกณฑ์และระเบียบแบบแผน  
ให้ตอบข้อ ๑๓ ด้วย และไม่ต้องตอบข้อ ๑๑, ๑๒
๖. หานทราบไปทำการพิจารณาความคิดความชอบเพื่อพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี  
ในเบรซิชา (องค์กร) ของท่านถืออะไร เป็นหลักเกณฑ์  
 ก. ทราบ                          ข. ไม่ทราบ
๗. ถ้าหานทราบหลักเกณฑ์หรือระเบียบวิธีในการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี  
หานคิดว่าเบรซิชา (องค์กร) ของท่านถืออะไร เป็นหลักเกณฑ์  
 ก. ผลงานและความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานโดยคุ้จาก การ  
ประเมินผลการปฏิบัติงาน

- ข. ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการให้การสนับสนุน  
 ค. พิจารณาจากอุปนิสัยและบุคลิกภาพของพนักงานแต่ละคน  
 ง. พิจารณาจากบุคคลที่ใกล้ชิดผู้มีส่วนได้เสียที่สุด

๑๓. ท่านคิดว่าการพิจารณาความคือความชอบ เพื่อพิจารณาขึ้นเงินเดือนในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่านไม่มีหลักเกณฑ์เป็นระบบแบบแผนตามหลักสากลนั้น ท่านคิดว่าบริษัทฯ (องค์การ) ของท่าน ควร ยึดถืออะไร เป็นหลักเกณฑ์ที่เป็นระบบ  
 ก. ผลงานและความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานโดยดูจากการประเมินผลการ

ประเมินผลการปฏิบัติงาน

- ข. ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการให้การสนับสนุน  
 ค. พิจารณาจากอุปนิสัยและบุคลิกภาพของพนักงานแต่ละคน  
 ง. พิจารณาจากบุคคลที่ใกล้ชิดผู้มีส่วนได้เสียที่สุด

๑๔. ท่านทราบในม่วงท่านได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยผู้มีส่วนได้เสียท่าน (ทุกปี)  
 ก. ทราบ ข. พوزะทราบ  
 ค. ไม่ทราบ ง. อื่นๆ โปรดระบุ .....

๑๕. บริษัทฯ (องค์การ) ของท่านมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำปี  
 ก. ๑ ครั้ง ข. ๒ ครั้ง  
 ค. ๓ ครั้ง ง. อื่นๆ โปรดระบุ .....

๑๖. ท่านทราบในม่วง บริษัทฯ (องค์การ) ของท่านนำผลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานไปใช้ประกอบในการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี

- |            |                         |
|------------|-------------------------|
| ก. ทราบ    | ข. พوزะทราบ             |
| ค. ไม่ทราบ | ง. อื่นๆ โปรดระบุ ..... |

๗๙. ถ้าห้ามทราบว่าบุคคล (องค์กร) ของท่านนำผลจากการประเมินผลการปฏิบัติงานมาใช้ประกอบในการพิจารณาเงินเดือน ทำหน้าที่จาก

  - ก. บริษัทฯ (องค์กร) ประกาศให้ทราบ
  - ข. ผู้มีสิทธิ์บัญชาของท่านแจ้งให้ทราบ
  - ค. ทราบจากการอบรม
  - ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๘๐. บริษัทฯ (องค์กร) ของท่านมีการนำประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานระดับใดบ้าง

  - ก. พนักงานระดับตำแหน่งหัวหน้ากลุ่ม ลงมาจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติงานทั่วไป
  - ข. พนักงานทุกระดับยกเว้นหัวหน้าฝ่ายหรือผู้จัดการฝ่าย หรือผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า
  - ค. พนักงานทุกระดับ
  - ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๘๑. พนักงานที่อยู่ในระดับไม่ต้องถูกประเมินผลเพื่อพิจารณาขึ้นเงินเดือนนั้น บริษัทฯ (องค์กร) ของท่านใช้วิธีการใดในการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปี

  - ก. พิจารณาจากอุปนิสัยและบุคคลิกภาพของพนักงานแต่ละคน
  - ข. พิจารณาจากความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา
  - ค. พิจารณาจาก ชั้น ๑ และชั้น ๒
  - ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๘๒. หากเกิดภัยพนักงานเหตุ公然 ทุกระดับ ควรได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาขึ้นเงินเดือนหรือไม่

  - ก. ควร
  - ข. ไม่ควร

๘๓. ทำหน้าที่ทราบให้มว่า ทำหน้าที่ของตนขาดไม่ได้จริงจะ เรียกว่าทำงานบรรลุเป้าหมาย (ไก่มาครรุณ) หรือที่เรียกว่าทำงานได้พอใช้หรือขาดปานกลาง

  - ก. ทราบ
  - ข. ไม่ทราบ

๒๔. ท่านคิดว่าบริษัทฯ (องค์การ) หรือผู้มีคบันญัชารองท่านควรบอกให้ทราบ  
ไปในว่าท่านขนาดไหนจึงจะเรียกว่ามีความรรุ่งเรืองมาก (ไก่ม้าครรุณ) ทำงาน  
ขนาดไหนจึงจะเรียกว่าสูงกว่ามาตรฐาน (ขั้นดี) และทำงานขนาดไหนจึงจะ  
เรียกว่าทำภาระครรุณ (ขั้นเลว)

ก. ควร

ข. ไม่ควร

๒๕. ท่านเห็นด้วยไหมต่อการพิจารณาเงินเดือนประจำปีโดยพิจารณาจากผลการประเมิน  
ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

ก. เห็นด้วย

ข. ไม่ชอบเห็นด้วย

ก. ไม่เห็นด้วย

ข. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๒๖. ท่านเห็นด้วยต่อการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปีโดยพิจารณาจากผลการประเมิน  
ผลการปฏิบัติงาน เพราะ .....

๒๗. ท่านไม่เห็นด้วยต่อการพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำปีโดยพิจารณาจากผลการ  
ประเมินผลการปฏิบัติงาน เพราะ .....

๒๘. ท่านทราบในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่าน  
พิจารณาจากอะไร

ก. ทราบ

ข. ไม่ทราบ

๒๙. ท่านคิดว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่านพิจารณา  
จากอะไร

ก. พิจารณาจากผลงานและความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน

ข. พิจารณาจากอุปนิสัยและบุคลิกภาพของพนักงานแต่ละคน

ก. พิจารณาจากบุคลากรที่ใกล้ชิดกับผู้มีคบันญัชารองที่สุด

ข. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๒๔. ห้ามคิดว่าการประเป็นผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามยุคธรรมใหม่

- ก. ยุคธรรม
- ข. ค่อนช่างยุคธรรม
- ค. ไม่ยุคธรรม
- ง. ไม่ค่อยยุคธรรม

ถ้าคุณตอบว่ายุคธรรมหรือค่อนช่างยุคธรรมให้ตอบในข้อ ๒๕ และไม่ต้องตอบข้อ ๓๐ ถ้าคุณตอบว่าไม่ยุคธรรมหรือไม่ค่อยยุคธรรมให้ตอบข้อ ๓๐ และไม่ต้องตอบข้อที่ ๒๕

๒๕. ถ้าห้ามคิดว่าการประเป็นผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามยุคธรรม ห้ามคิดว่ามีสาเหตุมาจาก

- ก. การประเป็นผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามเมืองลักษณะที่ดี และเป็นระบบความหลักสากลนิยมทั่วไป
- ข. ผู้มีคัยบัญชาของห้ามเป็นคนที่มีความยุคธรรม
- ค. ในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามเมืองประเป็นผลการปฏิบัติงานเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๐. ถ้าห้ามคิดว่าการประเป็นผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามไม่ยุคธรรม ห้ามคิดว่ามีสาเหตุจาก

- ก. การประเป็นผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามเมืองลักษณะที่ไม่ดี ไม่เป็นระบบความหลักสากลนิยมทั่วไป
- ข. ผู้มีคัยบัญชาของห้ามเป็นคนที่ไม่ยุคธรรมเลือกที่รักบกที่ซัง
- ค. ในบริษัทฯ (องค์กร) ของห้ามไม่ได้มีการประเป็นผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ (ทำบาง ไม่ทำบาง)
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๙. ท่านคิดว่าการประมีนผลการปฏิบัติงานในบริษัทฯ (องค์กร) ของท่านควรพิจารณา  
จากอะไร

- ก. พิจารณาจากผลงานและความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน
- ข. พิจารณาจากอุปนิสัยและบุคลิกภาพของพนักงานและคน
- ค. พิจารณาจากบุคคลที่ใกล้ชิดผู้บังคับบัญชาที่สุด
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๙. หลังจากมีการประมีนผลการปฏิบัติงานหรือพิจารณาขึ้นเงินเดือนประจำเดือนแล้ว ผู้บังคับบัญชาได้เคยเรียกท่านไปซี้แจง แนะนำวิธีการทำงานและแก้ไขข้อบกพร่องหรือไม่  
ก. เคย ข. ไม่เคย

๓๙. ท่านคิดว่าหลังจากการประมีนผลการปฏิบัติงานหรือพิจารณาขึ้นเงินเดือนแล้ว ผู้บังคับบัญชา ควร จะ เวียกผู้ใต้บังคับบัญชามาซี้แจงแนะนำวิธีการทำงานและแก้ไขข้อบกพร่องหรือไม่  
ก. ควร ข. ไม่ควร

### ค. การ เลื่อนตำแหน่ง

๓๙. ท่านคิดว่าการที่ท่านทำงานในบริษัทฯ (องค์กร) ท่านมีโอกาสได้รับความก้าวหน้า  
ในสายงาน (เลื่อนตำแหน่ง) ชั้นท่านใหม่

- |               |                   |
|---------------|-------------------|
| ก. มีโอกาส    | ข. มีโอกาส辦งพศควร |
| ค. ไม่มีโอกาส | ง. ไม่เคยมีโอกาส  |

หากท่านตอบว่ามีโอกาสในตอบข้อ ๓๕ และไม่ตอบตอบข้อ ๓๖ ถ้าท่านตอบว่าไม่มีโอกาส  
หรือไม่เคยมีโอกาส ในตอบข้อ ๓๖ และไม่ตอบตอบข้อ ๓๕

๓๕. ถ้าห่านคิดว่าห่านมีโอกาสได้รับการพิจารณา เลื่อนตำแหน่ง ให้สูงขึ้นห่านคิดว่ามีสาเหตุมาจาก

- ก. บริษัทฯ (องค์กร) ของห่านมีหลัก เกณฑ์ที่ดีในการพิจารณา เลื่อนตำแหน่งพนักงาน
- ข. ห่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถพยศที่จะมีโอกาสก้าวหน้าได้
- ค. ห่านมีผู้มีบุญชាមหรือผู้อื่นให้ความสนับสนุน เป็นกรณีพิเศษ
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๖. ถ้าห่านคิดว่าไม่มีโอกาสได้รับการพิจารณา เลื่อนตำแหน่ง ห่านคิดว่ามีสาเหตุมาจากการ

- ก. บริษัทฯ (องค์กร) ของห่านไม่มีหลัก เกณฑ์ที่ดีในการพิจารณา เลื่อนตำแหน่งพนักงาน
- ข. ห่านไม่มีผู้มีบุญชាមหรือผู้ใดที่มีผู้ให้การสนับสนุน
- ค. เนื่องจากผลการปฏิบัติงานของหานเอง
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๗. การพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง ในบริษัทฯ (องค์กร) ของห่านใช้วิธีการอะไรในการพิจารณา เลื่อนตำแหน่ง

- ก. สອบแข่งขัน
- ข. การประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ค. การพิจารณาจากผู้มีบุญชាមโดยตรง
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๘. บริษัทฯ (องค์กร) ของห่านใช้วิธีการสอบแข่งขันเพื่อเลื่อนตำแหน่งพนักงาน ระดับใดบ้าง

- ก. พนักงานระดับตั้งแต่รองหัวหน้าแผนกลงมา
- ข. พนักงานทุกระดับ ยกเว้นหัวหน้าฝ่ายหรือผู้จัดการฝ่าย หรือผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า
- ค. พนักงานทุกระดับ
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๓๙. บริษัทฯ (องค์การ) ของท่านใช้วิธีพิจารณาโดยผู้มั่นคงบัญชาเพื่อเลือนทำแท่ง พนักงานระดับปีกบ้าง

- ก. พนักงานลังแคมหัวหน้าแผนกขึ้นไป
- ข. พนักงานใหญ่ระดับยกเว้น หัวหน้าฝ่ายหรือผู้จัดการฝ่ายหรือผู้อำนวยการฝ่าย หรือเทียบเท่า
- ค. พนักงานใหญ่ระดับ
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๔๐. ท่านคิดว่าวิธีการในการพิจารณาเลือนทำแท่งในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่าน บุติชรรมหรือไม่

- |                |                    |
|----------------|--------------------|
| ก. บุติชรรม    | ข. ถอนชื่อบุติชรรม |
| ค. ไม่บุติชรรม | ง. ไม่ค่อยบุติชรรม |

ถ้าท่านตอบว่าบุติชรรมหรือถอนชื่อบุติชรรมให้ตอบในข้อ ๔๑ และไม่ต้องตอบในข้อ ๔๒ ถ้าตอบว่าไม่บุติชรรมหรือไม่ค่อยบุติชรรมให้ตอบในข้อ ๔๒ และไม่ต้องตอบข้อ ๔๑

๔๑. ถ้าท่านคิดว่าวิธีการพิจารณาเลือนทำแท่งในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่านบุติชรรม ท่านคิดว่านี้ส่า乎มาจาก

- ก. วิธีการในการพิจารณาเลือนทำแท่งในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่านมีหลักเกณฑ์ ที่คิดว่าระบบความหลักสามัคคียืนยัน
- ข. ผู้มั่นคงบัญชาท่านเป็นคนที่มีความบุติชรรม
- ค. ในบริษัทฯ (องค์การ) ของท่านมีการประเมินผลการปฏิบัติงานกันอยู่เสมอ
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๔๔. ถ้าหานคิวการพิจารณาเลื่อนคำแหงในบริษัทฯ (องค์กร) ของหานไม่ยุติธรรม  
หานคิวรวมเสียเหตุจาก

- ก. วิธีการในการพิจารณาเลื่อนคำแหงในบริษัทฯ (องค์กร) ของหานมีหลักเกณฑ์  
ที่ไม่ดี ไม่เปรียบตามหลักสากลนิยม
- ข. ผู้มีคบบัญชាត่างเป็นคนไม่ยุติธรรม เลือกที่รักมักที่ชัง
- ค. ในบริษัทฯ (องค์กร) ของหาน ไม่ได้มีการพิจารณาอย่างค่อยเนื้องและ  
สมำเสมอ
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

๔๕. หานเห็นด้วยหรือไม่ต่อวิธีการพิจารณาเลื่อนคำแหงในบริษัทฯ (องค์กร) ของหาน

- ก. เห็นด้วย
- ข. ไม่เห็นด้วย

ถ้าในข้อที่ ๔๓ ตอบเห็นด้วยให้ตอบข้อ ๔๕ และไม่ตอบข้อ ๔๕ ถ้าหานตอบไม่เห็นด้วย  
ให้ตอบข้อ ๔๕ และไม่ตอบข้อ ๔๕

๔๖. หานเห็นด้วยต่อวิธีการพิจารณาเลื่อนคำแหงในบริษัทฯ (องค์กร) ของหาน เพราะ

.....

.....

๔๗. หานไม่เห็นด้วยต่อวิธีการพิจารณาเลื่อนคำแหงในบริษัทฯ (องค์กร) ของหาน เพราะ

.....

.....

๔๘. หานคิวการพิจารณาเลื่อนคำแหงในบริษัทฯ (องค์กร) ของหานควรพิจารณาจาก

- ก. ผลงานที่ทำและความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจากการ  
ประเป็นผลการปฏิบัติงาน
- ข. ผลการสอน
- ค. ผลจากการพิจารณาของผู้มีคบบัญชาโดยตรง
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ .....

## ประวัติการศึกษา

นายวรวงษ์ รัวีรุํส์ เกิดเมื่อวันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๔๘๘ ที่จังหวัดพิษณุโลก สำเร็จการศึกษารัฐบาลปีกัมมัฏหิต ปีการศึกษา ๒๕๑๘ จากคณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปัจจุบันเป็นผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด.



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย