

กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางค่านิยมและทัศนคติของนายตำรวจชั้นสัญญาบัตร



ร.ด.อ. พงษ์สันต์ คงธีรากุล

## ศูนย์วิทยบรังษยการ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชารัฐศาสตร์มหาบัณฑิต  
ภาควิชาการปัจจุบัน

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2529

ISBN-974-566-433-2

11590703

013427



THE PROCESS OF VALUES AND ATTITUDINAL CHANGE OF POLICE OFFICERS

Pol-Cpt. Pongson Kongtreekaew

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Arts

Department of Government

Graduate School

Chulalongkorn University

1986

หัวข้อวิทยานิพนธ์

กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางค่านิยม และทัศนคติของนายตำรวจ

ชั้นสัญญาบัตร

โดย

ดร. ดร. พงษ์สินธ์ คงตรีแก้ว

อาจารย์ที่ปรึกษา

ศาสตราจารย์ ดร. ชัยอนันต์ สุทธิพิช

ภาควิชา

การปกครอง

ปีการศึกษา

2528



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้สำบัตวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

๑ ๒ ๓ ๔ ๕ ๖ ๗ ๘ ๙ ๑๐ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ ๑๖ ๑๗ ๑๘ ๑๙ ๒๐ ๒๑ ๒๒ ๒๓ ๒๔ ๒๕ ๒๖ ๒๗ ๒๘ ๒๙ ๓๐

(รองศาสตราจารย์ ดร. สรชัย พิศาลบุตร)

รักษากฎหมายในด้านกฎหมายที่สำคัญ

ปฏิบัติราชการแทนรักษากฎหมายในด้านกฎหมายที่สำคัญ

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

๑ ๒ ๓ ๔ ๕ ๖ ๗ ๘ ๙ ๑๐ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ ๑๖ ๑๗ ๑๘ ๑๙ ๒๐ ๒๑ ๒๒ ๒๓ ๒๔ ๒๕ ๒๖ ๒๗ ๒๘ ๒๙ ๓๐ ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร. วิทยา สุจิตรธนารักษ์)

๑ ๒ ๓ ๔ ๕ ๖ ๗ ๘ ๙ ๑๐ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ ๑๖ ๑๗ ๑๘ ๑๙ ๒๐ ๒๑ ๒๒ ๒๓ ๒๔ ๒๕ ๒๖ ๒๗ ๒๘ ๒๙ ๓๐ กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร. สมบูรณ์ สุขสาราย)

๑ ๒ ๓ ๔ ๕ ๖ ๗ ๘ ๙ ๑๐ ๑๑ ๑๒ ๑๓ ๑๔ ๑๕ ๑๖ ๑๗ ๑๘ ๑๙ ๒๐ ๒๑ ๒๒ ๒๓ ๒๔ ๒๕ ๒๖ ๒๗ ๒๘ ๒๙ ๓๐ กรรมการ

(ศาสตราจารย์ ดร. ชัยอนันต์ สุทธิพิช)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางค่านิยมและทัศนคติของนายตำรวจ  
 ชื่นสัญญาบัตร  
 โดย ร.ต.อ. พงษ์สันต์ คงครีแก้ว  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ศาสตราจารย์ ดร.ชัยอนันต์ สุวัฒน์  
 ภาควิชา การปกครอง  
 ปีการศึกษา 2528



### บทคัดย่อ

กรรมด้านความมีความสำคัญต่อรัฐ ในฐานะที่เป็นกลไกซึ่งควบคุมพฤติกรรมของพล เมืองตามนโยบายของรัฐ แต่กรรมด้านนี้ต้องปรับเปลี่ยนบัญญาบุคคลตามค่านิยมและทัศนคติที่เปลี่ยนแปลงไปสู่แบบที่เนี่ยงเบนและขัดแย้งต่อการเป็นกลไกที่ดีของรัฐ การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษา 1) ความสัมพันธ์ระหว่างการเปลี่ยนแปลง (change) ค่านิยมและทัศนคติกับสภาพแวดล้อมและระยะเวลา 2) ศึกษากระบวนการ (process) ของการเปลี่ยนแปลง และปัจจัย (agent) ที่เป็นตัวกลาง เกตา (socialized) ในกระบวนการเปลี่ยนแปลง 3) นอกจากนี้ยังศึกษาถึงความสัมพันธ์ของกระบวนการเปลี่ยนแปลงกับผลที่เกิดต่อกรุ๊ปบุคคลที่แตกต่างกัน และ 4) ผลที่เกิดต่อระบบการบริหารงานด้านนี้ พร้อมกับข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไข

วิธีการศึกษา ได้ใช้การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (in-depth interview) จากผู้อยู่ในสังคมจำนวน 16 คน แบ่งเป็น 4 กรุ๊ปตามชั้นยศ ตั้งแต่ระดับรองสารวัตร-อธิบดีกรมด้านนี้ (ร.ต.ต.-พ.ต.ต.อ.) โดยแบ่งการสัมภาษณ์เป็น 3 ช่วงคือ ช่วงในวัยเด็ก ช่วงในวันนุ่ม และช่วงที่รับราชการ เพื่อศึกษาการเปลี่ยนแปลงที่ละชั้นตอนจนประกอบกันเป็นกระบวนการ ผลการวิจัยได้ผลดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงค่านิยมและทัศนคติของข้าราชการด้านนี้ มีความสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมโดยพบว่าค่านิยมและทัศนคติของบุคคลจะไม่อยู่คงที่เด่นชัด เป็นไปตามความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม

**2. การเปลี่ยนแปลงค่านิยมและทัศนคติมีความสัมพันธ์กับระยะเวลาการปฏิบัติงาน**

โดยพบว่า ข้าราชการด่าตรวจยึดอยู่ในระบบงานนานเท่าไหร่ โอกาสที่จะมีค่านิยมและทัศนคติ เป็นเช่นไร

**3. กระบวนการเปลี่ยนแปลงค่านิยมและทัศนคติที่ได้จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่สำคัญที่สุด ต่อการกล่อมเกลาตรวจน้ำชั้นสัญญาบัตรก็คือ ระบบงานหรือประสบการณ์ของการทำงาน ปัจจัยอื่น ๆ มีอีก ๓ ประการคือ ครอบครัว สถานศึกษา และสภาพแวดล้อมของสังคม ซึ่งมีอิทธิพลรองลงมาคือ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความเชื่อ**

**4. ผู้ที่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมจะประสบความสำเร็จในการรับราชการมากกว่า ผู้ที่ไม่สามารถปรับตัว นายตำรวจที่มีศรัทธาและนายตำรวจที่มีศรัทธา จะมีช่องว่างหรือค่านิยมและบรรทัดฐานที่แตกต่างกัน**

**5. ปัญหาสำคัญของกรมตำรวจ ได้แก่ระบบอุปถัมภ์ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจาก วิธีปฏิบัติแบบอาคัยความสัมพันธ์ส่วนบุคคลในการบริหารงาน ปัญหานี้อยู่เหนือความสามารถขององค์กรที่จะแก้ไขได้โดยลำพัง แต่จะต้องอาศัยพลังจากภายนอกองค์กรที่มีพลังสูงกว่ามาจัดการแก้ไข**

**6. กรมตำรวจนิรบดี ควรปรับหลักสูตรและกระบวนการการกล่อมเกลาทางการศึกษา และให้มีหลักสูตรการอบรมต่าง ๆ ระหว่างรับราชการอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับศึกษาวิธีลดความกดดันจากเงินเดือนและระบบอุปถัมภ์ โดยให้มีคณะกรรมการอิกรายของรัฐสภาชุดหนึ่ง เข้ามาศึกษาเพื่อแก้ไขประสานกับกรมตำรวจนิรบดี**

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

|                |  |
|----------------|--|
| Thesis Title   | The Process of Values and Attitudinal Change of<br>Police Officers |
| Name           | Pol.-Cpt. Pongson Kongtreekaew                                     |
| Thesis Advisor | Professor Chai-anan Samudavanija, Ph.D.                            |
| Department     | Government   |
| Academic Year  | 1985   |



## ABSTRACT

The Police Department is the major state mechanism responsible for the regulation of the citizens' behavior in accordance with laws. One of the main problems facing this agency has been changes in values and norms of its personnel leading to deviant behavior which greatly affected the administration of law and order.

The objectives of this thesis are to study 1) the relationship between the changes in values and attitudes and societal environments and time 2) the process of change in values and attitudes and socializing factors 3) the relationship between the process of changes in values and attitudes and the effects on police officers with different backgrounds and 4) to identify the overall impact of the above-mentioned factors on the system of police administration. Recommendations are also made for the improvements of police administration.

An in-depth interview technique is used with sixteen police officers ranking from a sub-lieutenant to a police general. The periods covered in each interview include childhood, adolescent and adulthood and work experiences.

The findings are as follow :

1. Changes in values and attitudes of police officers are related to environments which are highly dynamic.
2. Changes in values and attitude are related to the period of service in the Police Department : the longer the period of service, the more deviant the values and attitudes.
3. The most important agent of socialization which greatly affects values and attitudes of police offices is their work experiences. The other three agents of socialization (family, educational institutions and societal environments) are less significant factors influencing police officers' behavior.
4. Police officers who could adapt themselves to changing environments are more successful than officers who could not do so. Low-ranking officers and high-ranking officers have the widest gap in values and norms.
5. The Police Department is faced with a serious problem arising from patron-client relationship which is, in turn, a consequence of informal practices in police administration. This problem is beyond the capability of the organization itself to cope with, and needs stronger external forces to solve it.
6. The Police Department should improve the curricular of the Police Cadet Academy, and organize training courses for police officers on a continuing basis. There should also be serious efforts to study ways and means to reduce pressures from the patronage system as well as to consider the existing salary scales. It is recommended that a special parliamentary committee be established to look into these matters.



๗

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ เล่มนี้ เขียนขึ้นโดยนายด้ารราชชั้นสัญญาบัตร จำนวน 16 ท่าน ที่กรุณาให้  
สังภาษณ์จน เกิดวิทยานิพนธ์ เล่มนี้ขึ้น

ด้วยแรงดึงดูดจากความสำนึกรหงส์ เกียรติภูมิของอาชีพครู  
พระคุณของภาควิชาการปักครอง คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จาก  
คณาจารย์ทุกท่าน ที่อบรมสั่งสอน ประสิทธิประสาทวิชาความรู้  
พระคุณของ ศาสตราจารย์ ดร.ชัยอนันต์ สมุதวัฒน์ ซึ่งเป็นที่พึงสูงสุดในการเขียน  
วิทยานิพนธ์ มาตลอดระยะเวลาถึง 2 ปีเศษ รองศาสตราจารย์ ดร.กนก วงศ์ตระঠ์  
ผู้ให้คำแนะนำและแนวทาง รองศาสตราจารย์ ดร.วิทยา สุจิตรอนารักษ์ และรองศาสตราจารย์  
ดร.สมบูรณ์ อุժสราญ เป็นผู้มีพระคุณต่อความสำเร็จครั้งนี้

บรรดาบุรุษมิตรของคณะรัฐศาสตร์ทุกท่าน คุณสุตาวรรณ เจนจิรัสสกุล คุณดาริกา  
เสถียรเสพย์ คุณมาภูน้อย คุณกร ร.ต.ต. (ญ) นัยนา เกิดวิชัย คุณวิเศษศักดิ์ ปทุมรัตน์  
คุณสุวนิท จุทางกูร ผู้สนับสนุนอยู่เบื้องหลังความพยายามลับากของการทำวิทยานิพนธ์  
ผู้มีพระคุณที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ จะถูกจารึกไว้ในความทรงจำตลอดไป

ร.ต.อ. พงษ์สันต์ คงศรีแก้ว

21 เมษายน 2529.

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



|  |          |
|--|----------|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....   | ๔        |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....  | ๕        |
| กิตติกรรมประกาศ.....   | ๖        |
| <b>บทที่</b>   | <b>๗</b> |
| <b>๑ บทนำ .....</b>  | <b>๑</b> |
| ความสำคัญของปัญหา .....  | ๑        |
| สมมุติฐานของการศึกษา .....   | ๒        |
| ขอบเขตของการศึกษา .....  | ๔        |
| วัตถุประสงค์ของการศึกษา .....  | ๕        |
| ประโยชน์ที่จะได้รับจากการศึกษา .....   | ๖        |
| <b>๒ ทฤษฎีและแนวความคิด .....</b>  | <b>๘</b> |
| ความหมายของทัศนคติ .....   | ๘        |
| ทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงทัศนคติของนักวิชาการมหาวิทยาลัย เยล                       | ๑๒       |
| ทฤษฎีพัฒนาการของกู้ม .....   | ๑๓       |
| ทฤษฎีการขัดแย้งทางความคิด .....  | ๑๔       |
| แนวความคิด เรื่องการอินยอม, การเลียนแบบ, ความต้องการ<br>อย่างจะเปลี่ยน ..... | ๑๖       |
| ความหมายของคำนิยม .....  | ๑๘       |
| คุณลักษณะของคำนิยม .....   | ๒๐       |
| ทฤษฎีการเปลี่ยนแปลงคำนิยมของโรคีซ .....                                      | ๒๔       |
| ทฤษฎีความขัดแย้งของความรู้สึก .....  | ๒๗       |
| แนวความคิดที่ใช้ในการศึกษากระบวนการเปลี่ยนแปลงทางคำนิยม<br>และทัศนคติ .....  | ๒๘       |
| กระบวนการสังคมประกิจ .....   | ๒๘       |
| กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางคำนิยมและทัศนคติ .....                                | ๓๐       |

| บทที่ |   | หน้า |
|-------|---|------|
| 3     | สภาพปัญหาของกรมตำรวจ ในเรื่องค่านิยมและทัศนคติ .....                            | 32   |
|       | สภาพแวดล้อมของสังคมนอกรอบบ่ำครัว .....  | 34   |
|       | สภาพแวดล้อมของสังคมภายในระบบบ่ำครัว .....                                       | 42   |
|       | กลุ่มผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา .....                     | 42   |
|       | กลุ่มผู้ด้องหา ประชาชน กลุ่มอธิชิพล และกลุ่มผลประโยชน์ .....                    | 53   |
|       | กรณีศึกษาลักษณะค่านิยมและทัศนคติของบางกลุ่มที่เป็นปัญหาด่อ กิจกรรมบ่ำครัว ..... | 69   |
|       | ผู้เดินบ่อนการพนัน .....  | 69   |
|       | ผู้ประกอบธุรกิจด้านสถานบริการ .....   | 75   |
|       | การวิจัยเกี่ยวกับการครอบครัวชั้นในต่างประเทศ .....                              | 80   |
| 4     | กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางค่านิยมและทัศนคติที่เกิดขึ้นในช่วงวัยเด็ก                | 84   |
|       | กลุ่มที่ 1 .....  | 84   |
|       | กลุ่มที่ 2 .....  | 101  |
|       | กลุ่มที่ 3 .....  | 114  |
|       | กลุ่มที่ 4 .....  | 126  |
|       | สรุป .....  | 137  |
| 5     | กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางค่านิยมและทัศนคติที่เกิดขึ้นในช่วงวัยหนุ่ม               | 138  |
|       | กลุ่มที่ 1 .....  | 138  |
|       | กลุ่มที่ 2 .....  | 155  |
|       | กลุ่มที่ 3 .....  | 167  |
|       | กลุ่มที่ 4 .....  | 181  |
|       | สรุป .....  | 194  |
| 6     | กระบวนการเปลี่ยนแปลงทางค่านิยมและทัศนคติที่เกิดขึ้นในช่วงรับราชการ              | 196  |
|       | กลุ่มที่ 1 .....  | 196  |
|       | กลุ่มที่ 2 .....  | 233  |

| บทที่              |       | หน้า |
|--------------------|-------|------|
| กสุมที่ ๓          | ..... | 270  |
| กสุมที่ ๔          | ..... | 308  |
| สรุป               | ..... | 348  |
| ๗ สรุปและวิเคราะห์ | ..... | 349  |
| บรรณานุกรม         | ..... | 369  |
| ประวัติผู้เขียน    | ..... | 373  |


  
**ศูนย์วิทยทรัพยากร**  
**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**