

บทที่ 1

บทนำ



## ความเป็นมาของปัญหา

ก้าวมีจุดบันการศึกษาเป็นมัจจัยที่ฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองประเทศไทย ฯ จึงมุ่งพัฒนาการศึกษาอย่างไม่หยุดยั้ง สำหรับประเทศไทยนั้น ตามแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2503 ให้กำหนดจุดมุ่งหมาย ของการจัดการศึกษาไว้ 2 ประการ ใหญ่ ๆ คือ จัดการศึกษาเพื่อให้ทุกคนได้รับการศึกษาตามเอกก pháp และจัดการศึกษาเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของบุคคลและสังคม ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและการปักครองประเทศไทย<sup>1</sup>

เป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปแล้ว เด็กและเยาวชนเป็นทรัพยากรที่สำคัญของชาติ ชนันทรัพยากรเหล่านี้จะต้องเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูง ซึ่งก็หมายถึงเด็กและเยาวชนของชาติจะต้องมีสุขภาพ พลานามัยสมบูรณ์แข็งแรง มีสติปัญญาเจริญ瞭茄 รู้จักใช้ความคิดในการแก้ปัญหาอย่างถูกวิธี ดังนั้นโรงเรียนจึงมีบทบาทสำคัญในการที่จะให้ความคุ้มครองเด็กและเยาวชน ให้ส่ออบรมสั่งสอนและสนับสนุนให้นักเรียนในโรงเรียนได้รับประโยชน์ในทางที่ดีที่สุดอันจะเป็นการปลูกฝังลักษณะนิสัยที่ดีให้แก่นักเรียนเพิ่มากที่สุด บุคคลที่จะช่วยให้ความดังใจและความหวังหั้งหลาຍบรรลุผลสำเร็จ บุคคลเหล่านั้น ก็คือ ครูในโรงเรียน ศึกษานิเทศก์ และบุ๊บบริหาร เป็นต้น

ในการนี้ รัฐบาลกำลังให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ โดยจะเห็นได้จาก แผนการศึกษาชาติซึ่งกระทรวงศึกษาธิการ ได้มีส่วนรับผิดชอบโดยเน้นในเรื่องของ การปรับปรุงการเรียน การสอน พลศึกษา สุขศึกษา การจัดบุคลากรและสภาพ แวดล้อมของโรงเรียน นอกจากนี้กระทรวงศึกษาธิการยังได้ส่งเสริมการเรียน ตารางสอนวิชาพลศึกษา และสุขศึกษาไว้ในหลักสูตรใหม่ด้วย

<sup>1</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, นโยบายและแนวทางในการพัฒนาการศึกษา พ.ศ. 2503, หน้า 11.

จากสาระสำคัญของแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ระยะที่ 5 (พ.ศ. 2525 - 2529) กระทรวงศึกษาธิการ ได้วางรัฐบุปผะสงค์ของการพัฒนาการศึกษา เพื่อเร่งรัดพัฒนาการศึกษาทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพให้เหมาะสมกับสภาพความต้องการในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย โดยมุ่งให้การศึกษา เป็นการสร้างเสริมบุคลิกให้มีความรู้ ความคิด และความสามารถในการประกอบอาชีพ มีจริยธรรม คุณธรรม ตลอดจนมีพละน้ำมันสมบูรณ์ รักและช่วยเหลือปั้นผู้คนและความเป็นไทยไว้ ตลอดจนก่อให้เกิดความสำนึกรักในการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างสันติสุข ตามวิถีทางประชาชิปไทยอันมีพระมหาชนิคธิร์ย์เป็นประมุข<sup>1</sup>

นโยบายส่วนรวมในการพัฒนาการศึกษาเพื่อให้บรรลุรัฐบุปผะสงค์ได้วางแนวทางในการพัฒนาการศึกษาไว้ดังท่อไปนี้

- จัดและส่งเสริมการศึกษาทุกระดับและประเภททั้งในระบบโรงเรียน และนอกโรงเรียนให้ประสานสัมพันธ์กัน และให้ได้ปริมาณและสัดส่วนที่เหมาะสมกับการพัฒนาการศึกษาและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย
- ปรับปรุงโครงสร้างระบบบริหารการศึกษาและการจัดการศึกษาทุกประเภทและทุกระดับให้มีการประสานสัมพันธ์กันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความคล่องตัวทันท่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม
- จัดและส่งเสริมให้สถานศึกษาเป็นแหล่งบริการการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬาพละน้ำมันมากขึ้น และเปิดโอกาสให้เข้มแข็งส่วนร่วมในการพัฒนาสถานศึกษา
- ปรับปรุงคุณภาพการศึกษาทุกระดับและประเภท โดยมุ่งปรับปรุงและวางระบบการตรวจสอบมาตรฐานและวิทยฐานะ และเน้นการวางแผนระบบการศึกษา บลประเมินผล และการนิเทศการศึกษา

---

<sup>1</sup> กระทรวงศึกษาธิการ, สาระสำคัญของแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ระยะที่ 5 (พ.ศ. 2525 - 2529), หน้า 1.

- ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตร นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา โดยมุ่งเน้นการคิดเป็น ทำเป็น คิดร่างคนเป็น และแก้ปัญหาเป็น ตามแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2520 และมุ่งเร่งการฝึกอบรมครูประจำจ้าการ การผลิตและการกระจายแบบเรียน คู่มืออุปกรณ์การเรียนการสอนให้ถึงมือครู และผู้รับบริการอย่างกว้างขวางทั่วถึงและทันเวลา

- สันสนับสนุนส่งเสริมและเผยแพร่การวิจัยและจัดให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันระหว่างผู้วิจัยและผู้นำผลการวิจัยไปใช้ เพื่อกำหนดแนวทางวิชาการและประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ

- วัดและส่งเสริมให้มีความเสมอภาคทางการศึกษาโดยมุ่งเน้นทั้งการกระจายสถานศึกษาทางด้านวิชาชีพให้เพียงพอ กับความต้องการกำลังคนของประเทศ และการเสริมสร้างวิชาการอาชีพในสถานศึกษาต่าง ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนให้ชาวชนบทและกลุ่มน้ำที่มีโอกาสสนับสนุนโดยได้รับบริการทางด้านการศึกษาในอัตราส่วนที่มากขึ้น เป็นพิเศษ

- ปรับปรุงระบบและวิธีการคัดเลือกเข้าศึกษาต่อระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อความมุ่งหมายของหลักสูตรและระดับและประเภทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้โดยมุ่งเน้นความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา

- เร่ง悱และอบรมในด้านระเบียนวินัย คุณธรรม ความยุติธรรม ความรับผิดชอบ ทุกคนของและสังคม พร้อมทั้งสนับสนุนในการเป็นไทยรวมกัน เพื่อการช่างไว้ชีวิৎ เอกราชและอธิปไตยของชาติในระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข

- จัดและส่งเสริมการทำบุญบำรุงชนบทรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม อันดีงาม ตลอดจนการอนุรักษ์ลิ้งแวงล้อมของชาติ

- จัดและส่งเสริมนันนาการ การกีฬา ห้องในสถานศึกษาและนอกสถานศึกษา เพื่อให้นักเรียนและประชาชนมีสุขภาพด้านน้ำดีสมบูรณ์และมีน้ำใจนักกีฬา

- ระดมทรัพยากรจากแหล่งทั่ว ๆ รวมทั้งจากบุรุษอุตสาหกรรมการศึกษา ในระดับที่สูงกว่าประมาณศึกษามาใช้ในการจัดการศึกษา โดยรัฐจะต้องจัดสรรงบประมาณการศึกษาอย่างน้อยร้อยละ 20 ของงบประมาณทั้งประเทศ หรือไม่น้อยกวาร้อยละ 8 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ พร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณการศึกษาเพื่อมุ่งกระจายบริการทางการศึกษาให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

- ส่งเสริมการจัดการศึกษาของสถานศึกษาเอกชน โดยใช้เอกสารรวมกันรับภาระในการจัดให้ภายในขอบเขตและลักษณะที่รัฐกำหนด และมุ่งปรับปรุงระบบและวิธีการส่งเสริมสถานศึกษาเอกชน เพื่อปรับปรุงคุณภาพทางการศึกษาให้ดีขึ้น

สำหรับในฝึกอบรมที่จัดส่ง-เสริมให้เกิดและขยายช่องทางให้มีสุขภาพและพลานามัยสมบูรณ์ ทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ รู้จักคิดเป็นทำเป็น และแก้ปัญหาเป็น โดยรวมถึงเด็กและเยาวชนที่อยู่นอกโรงเรียนด้วย การมุ่งฝึกอบรมเด็กและเยาวชนโดยวิธีการของการศึกษา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนั้น จะต้องกำหนดเป็นนโยบายและโครงการรัฐเจนโดยให้ผู้ที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการโดยรัฐและเข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้เป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในการจะพัฒนาการศึกษาเพื่อความอยู่รอดของชาติ โดยกำหนดโครงการโดยรวมทั้งหมด ๕ โครงการ ซึ่งมีโครงการส่งเสริมสุขภาพ พลานามัยของนักเรียนและเยาวชน ทั้งในโรงเรียนและนอกโรงเรียนเป็นโครงการหนึ่ง เยาวชนเหล่านี้จะเป็นกำลังสำคัญของชาติต่อไป จึงหากได้รับการส่งเสริมให้มีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์แข็งแรงแล้วก็จะเป็นพื้นฐานในการพัฒนาสติปัญญาและจิตใจ อันเป็นผลทำให้สามารถพัฒนาตนให้เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพให้แก่ประเทศไทย ฉันนัจจะเป็นเรื่องที่ต้องทำโดยเร่งด่วน

กระทรวงศึกษาธิการ ได้แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ กรมพลศึกษา เป็นผู้พัฒนาการศึกษาด้านนี้ตามแผนการศึกษาของกรมพลศึกษา มีวัตถุประสงค์หลักอยู่ ๓ ประการ

๑. ต้องการให้ประชาชนเป็นผู้มีความสมมุติทางร่างกายและมีน้ำใจ นักศึกษา

2. ต้องการให้ประชาชนสนใจในการเล่นกีฬาทุกลักษณะ และให้มีการเล่นกีฬาตลอดชีวิต

3. ต้องการให้นักเรียนและเยาวชนเป็นผู้นิสัยคือ พลานามัยสมบูรณ์ และมีความรู้ดี อันจะเป็นผลเมื่อที่มีฤทธิภาพ มีความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อให้มีรัฐอุดมประส่งค์ ในแผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 5 กรม-พลศึกษาได้ตั้งนโยบายไว้ดังนี้

1. ให้วิทยาลัยพลศึกษาทุกเขตการศึกษา เป็นแหล่งกลางในการศึกษานั้น ๆ ที่จะเผยแพร่ภารกิจอบรมพลศึกษาสู่ประชาชน

2. จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมรัฐสื่อประจำภาค ให้มีแหล่งวิชาการและการฝึกอบรมรัฐสื่อประจำภาค

3. จัดสร้างและปรับปรุงสนามกีฬาทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค

4. จัดอบรมสัมมนาในสาขาวิชาต่าง ๆ หั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในงานส่วนที่กรมรับผิดชอบ

5. ส่งเสริมพัฒนาให้ประชาชนได้เห็นคุณค่าและปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารรากай เพื่อสุขภาพพลาnamัยที่แข็งแรง เป็นการป้องกันโรคภัย

6. ส่งเสริมให้ประชาชนหัวใจกระหนกถึงคุณค่า ความมีน้ำใจนักกีฬา กิจกรรมนันหนากา และการพัฒนายนี่อนใจ<sup>1</sup>

จากวัตถุประสงค์และนโยบายดังกล่าว กรมพลศึกษา จึงต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้การศึกษาด้านพลศึกษา สุขศึกษา นันหนากา พร้อมกับส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนสนใจในการเล่นกีฬา เป็นการเพิ่มพูนสมรรถภาพทางกาย และจิตใจ อันจะเป็นผลสืบเนื่องไปถึงความมั่นคงของครอบครัว และของรัฐโดยส่วนรวม นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ควบคุม คุ้มครอง และส่งเสริมกิจกรรมรัฐสื่อ บุคลากร

<sup>1</sup> กรมพลศึกษา, แผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 5 (พ.ศ. 2525 - 2529),  
หน้า 1.

อันเป็นองค์การเกี่ยวกับการฝึกอบรมเยาวชน ในฐานะรักษาความมั่นคงประปไตจ์และส่วนรวม และให้จัดรวมมือกันในการพัฒนาบ้านเมืองให้ก้าวหน้าตามนโยบายของประเทศไทย กับมีหน้าที่ผลิตครูพลศึกษา สุขศึกษา ลีกค์วาย

กรมพลศึกษา มอบให้กองส่งเสริมพลศึกษาและสุขภาพเป็นผู้ดำเนินการค้านพลศึกษา และสุขศึกษาแก่บุคคลทั่วไปหงในโรงเรียนและนอกโรงเรียน แต่ผลของการปฏิบัติหน้าที่ค้านพลศึกษาและสุขศึกษาของนักเรียนและเยาวชนในโรงเรียนไม่ได้ผลเท่าที่ควร เพราะตามกฎหมายญี่ปุ่นที่จะเข้าไปปฏิบัติงานค้านการศึกษาในโรงเรียน คือ ศึกษานิเทศก์เท่านั้น จะเป็นญี่ปุ่นปูรับปูรุ่งเสนอแนะแก้ไขและสร้างสรรค์การเรียนการสอนให้ดีขึ้น เพื่อการเรียนการสอนนี้เอง จึงเกิดมีหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ขึ้น

ดังนั้น การนิเทศการศึกษาจึงเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินงานการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ ญี่ปุ่นหน้าที่นิเทศการศึกษามีหลายฝ่าย แท้กลั่งส่วนใหญ่แล้วญี่ปุ่นที่จะเป็นญี่ปุ่นในการส่งเสริมให้มีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์แข็งแรง คือ ศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา

ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา พ.ศ. 2519 ตามประกาศของคณะปฏิริวติ ฉบับที่ 90 ปรับปรุงส่วนราชการในกรมพลศึกษา ให้มีกองส่งเสริมพลศึกษาและสุขภาพเป็นส่วนราชการของกรมพลศึกษา และกรมพลศึกษาได้จัดให้มีงานพลศึกษานิเทศก์ เป็นหน่วยงานในกองส่งเสริมพลศึกษาและสุขภาพแล้วนั้น บัดนี้กระทรวงศึกษาธิการได้วางนโยบายและโครงการสร้างหน่วยศึกษานิเทศก์ของกระทรวงศึกษาธิการไว้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและโครงการสร้างคังกล่าว กระทรวงศึกษาธิการ จึงวางระเบียบว่าด้วยหน้าที่ของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ไว้ดังนี้

- นิเทศ อบรม ตรวจสอบ และศึกษาผลการเรียนการสอนตามหลักสูตรหมวดวิชาพلانามัย ลูกเสือ บุ莺าชาด นันหนาการ ภีษา และกิจกรรมเยาวชนในโรงเรียนทุกประเภทและทุกระดับการศึกษา ตลอดจนโครงการของชุมชนสถาบันและหน่วยงานอื่น ๆ

2. ศึกษาค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัยปัญหาการศึกษา การเรียนการสอน หมวดวิชาพลานามัย ลูกเสือ บุกวากาด นันหนากาด กีฬาและกิจกรรมเยาวชน ในโรงเรียนทุกประเภทและทุกรายการศึกษา

3. ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการเรียนการสอนหมวดวิชาพลานามัย ลูกเสือ บุกวากาด นันหนากาด กีฬาและกิจกรรมเยาวชนทุกรายการศึกษาใหม่ ประสิทธิภาพสูงขึ้นตามนโยบายและเป้าหมายของกระทรวงศึกษาธิการ

4. จัดทำคู่มือ เอกสารวิชาการ และวัสดุอุปกรณ์ประกอบการเรียน การสอน

5. จัดประชุมอบรม สัมมนา ครุอาจารย์ หรือผู้บริหารการศึกษา เพื่อ ส่งเสริมงานทางวิชาการ

6. ดำเนินงานร่วมกับกรมวิชาการ กรมสามัญศึกษา กรมการฝึกหัดครู กรมอาชีวศึกษา และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาหลักสูตรทุกรายการศึกษาพิเศษและการศึกษาอยู่ในญี่

7. ปฏิบัติงานโครงการหรืองานทาง ๆ ของกระทรวง กรม และกอง ทาง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการ

8. ประสานงานระหว่างศึกษานิเทศก์ทุกฝ่าย ทุกหน่วยงาน เพื่อพัฒนา งานค้านวิชาการที่เกี่ยวข้องกับวิชาพลศึกษา ลูกเสือ บุกวากาด นันหนากาด กีฬาและกิจกรรมเยาวชนในโรงเรียนทุกประเภทและทุกรายการศึกษา

9. เสนอแนะให้คำปรึกษาทางค้านวิชาการแก่กรมพลศึกษา

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องที่ได้รับมอบหมาย หรือปฏิบัติงานเฉพาะกิจ ที่ได้รับมอบหมายเป็นครั้งคราว หรือเป็นกรณีพิเศษ

การปฏิบัติหน้าที่ทางการศึกษาจะดำเนินไปควบคู่กับนักบริหารการศึกษา ซึ่งมีหน้าที่ในการเป็นผู้นำและช่วยตัดสินใจ อำนวยความสะดวก บริการและประสานงานให้บุคคลทาง ๆ พร้อมทั้งบำรุงรักษาหน่วยงานให้ดำรงอยู่อย่างมั่นคงและมีความเจริญก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไป การบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ประกอบด้วย

ศึกษานิเทศก์กรรม

ศึกษานิเทศก์เขต

ศึกษานิเทศก์จังหวัด

### ศึกษานิเทศก์กรรม ประกอบด้วย

1. ฝ่ายนิเทศ อบรม ตรวจสอบ ติดตามผลวิชาพลศึกษา
2. ฝ่ายนิเทศ อบรม ตรวจสอบ ติดตามผลวิชาสุขศึกษา
3. ฝ่ายกิจกรรมสุขเสื่อ บุคลาชาก
4. ฝ่ายกีฬา นันทนาการ และกิจกรรมเยาวชน
5. ฝ่ายเอกสาร คู่มือ ทำรากและหลักสูตร
6. ฝ่ายทดสอบมาตรฐานและสภาพการณ์บริหารภายใน
7. ฝ่ายค้นคว้า วิจัย และเทคนิคทางพลศึกษา สุขภาพ และ วิทยาศาสตร์การกีฬา
8. ฝ่ายแผนงาน

### ศึกษานิเทศก์เขตการศึกษา ประกอบด้วย

1. ฝ่ายนิเทศ อบรม ตรวจสอบ ติดตามผลวิชาพลศึกษา สุขศึกษา สุขเสื่อ บุคลาชาก
2. ฝ่ายเอกสาร คู่มือ ทำรากและหลักสูตร
3. ฝ่ายค้นคว้า วิจัย และเทคนิคทางพลศึกษา สุขศึกษา และ วิทยาศาสตร์การกีฬา
4. ฝ่ายกีฬา นันทนาการ และกิจกรรมเยาวชน

### ศึกษานิเทศก์จังหวัด ประกอบด้วย

1. ฝ่ายนิเทศ อบรม ตรวจสอบ ติดตามผลวิชาพลศึกษา สุขศึกษา สุขเสื่อ บุคลาชาก
2. ฝ่ายค้นคว้า วิจัย และเทคนิคทางพลศึกษา สุขศึกษา และวิทยาศาสตร์

### 3. ฝ่ายกีฬา นันหนาก้าร และกิจกรรมเยาวชน<sup>1</sup>

ด้วยปัจจุบันนี้ หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ได้รับโอนภูมิคุกคามจาก  
ศรีษะที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการสอนเพย় เป็นศึกษานิเทศก์ประจำ  
กรม ประจำเขตการศึกษา และประจำจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ แก่บุคคลที่โอน  
มาเนื้องหาดังที่กล่าวมานี้ ทั้งในส่วนราชการ ภาคชั้นหน้าที่และ  
ความรับผิดชอบ ตลอดจนกล่าวถึงการนิเทศการศึกษา และสิ่งที่ยังไม่เข้าใจในระบบงาน  
แก่ตามโครงสร้างหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา เป็นส่วนราชการในสังกัดกรม-  
พลศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยหน่วย  
ศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ปี พ.ศ. 2519 มีโครงสร้างในรูปแบบของการบริหาร  
งานโดยมีหัวหน้าหน่วย หัวหน้าฝ่าย มีบุคลากรภายในแต่ละฝ่าย เพื่อปฏิบัติงาน  
ตามขอบข่ายและหน้าที่ ตามนโยบายของรัฐว่าด้วยการพลศึกษา สุขภาพ พลานามัย  
และกีฬา ต้องมีการส่งเสริมเยาวชนทั้งในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียนให้  
มีสุขภาพพลานามัยสมบูรณ์และแข็งแรงให้เกิดสำนึกรักในคุณค่าของการกีฬา สุขภาพ  
อนามัย และกิจกรรมการพัฒนา ทั้งนี้ ภาระกิจทาง ๆ รัฐจึงให้จัดสรรงบประมาณ  
บุคลากร อุปกรณ์ให้กับส่วนราชการในหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา เพื่อบริหาร  
งานให้คำแนะนำในการไปตามนโยบายของรัฐที่ทั้งไว้

จากเหตุผลดังกล่าว จึงทำให้ผู้วิจัยจะต้องศึกษา กันกว้างๆ กระบวนการ  
การบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา เป็นอย่างไร อะไรที่เป็น<sup>+</sup>  
อุปสรรค ทำไม่จัดลำดับในการปฏิบัติงาน อะไรเป็นสาเหตุทำให้ภาพพจน์ที่ไม่ดีต่อ<sup>-</sup>  
การบริหารงานในหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา และมีอะไรบ้างที่เป็นสิ่งเสื่อมให้  
การปฏิบัติงานได้ลด ปัญหามีมากน้อยเพียงใด ใน การปฏิบัติงาน จึงทำให้มีการ  
ศึกษา กันกว้างๆ ทั้งหมด เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการบริหาร  
งานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ให้บรรลุเป้าหมายยิ่งขึ้น

<sup>1</sup> กรมพลศึกษา หน่วยศึกษานิเทศก์, ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วย  
หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา พ.ศ. 2519, หน้า 6 - 8.

## วัตถุประสงค์ของ การวิจัย

การศึกษาคนคว้าครังนี้ มีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา
2. เพื่อศึกษาปัญหา และอุปสรรค กระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา

## ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้จะเกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา เท่านั้น

2. การศึกษา ศึกษาวิจัยครั้งนี้ มุ่งถึงกระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ซึ่งจะเน้นถึงการบริหารงาน 7 ด้าน คือ การวางแผน การจัดองค์การ การงบประมาณ การมอบหมายงาน การประสานงาน การรายงาน และการติดตามผลและประเมินผล

3. ข้อมูลที่ได้จากการวิจัย จะได้จากการศึกษาในกรอบแบบสอบถามของประชากรที่ได้ตอบแบบสอบถามนี้เท่านั้น

## คำนิยามที่ใช้ในการวิจัย

เนื่องจากมีคำบางคำที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ อาจมีความหมายแตกต่างไปจากที่ใช้อยู่ปกติ จึงขอให้ความหมายของคำบางคำดังนี้

1. กระบวนการบริหารงาน หมายถึง กระบวนการทั้ง 7 ขั้นตอน คือ

1.1 การวางแผน (Planning) หมายถึง การวางแผนหรือโครงสร้างอย่างกว้างขวางว่ามีอะไรบ้างที่จะต้องปฏิบัติตามลำดับ พร้อมกับวางแผนปฏิบัติ และมีวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน นั้น ๆ ด้วย ก่อนลงมือปฏิบัติงาน

1.2 การจัดองค์การ (Organizing) หมายถึง การสร้างสัมพันธภาพระหว่างอำนาจหน้าที่การงานบุคคลและทรัพยากรบริหารอื่นๆ ให้สามารถดำเนินการได้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์

- 1.3 การงบประมาณ (Budgeting) หมายถึง การจัดทำงบประมาณ การเงิน วางแผนหรือโครงการในการใช้จ่ายเงินตามโครงการ หรือแผนงาน จ่ายเงินของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพัฒนาฯ อย่างรัดกุมและเพียงพอ
- 1.4 การมอบหมายงาน (Delegating) หมายถึง การตัดสินใจ สั่งการ และมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้แต่ละฝ่าย ดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้ หันที่เป็นงานในหน้าที่และงาน ที่นอกเหนือจากงานในหน้าที่โดยเฉพาะ
- 1.5 การประสานงาน (Coordinating) หมายถึง การประสานงานหรือสื่อสารพัฒนาภาระในฝ่ายงานหรือภาระในหน่วยศึกษานิเทศก์ หรือกรมพัฒนาฯ เพื่อก่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีการทำงานซ้ำซ้อนหรือขัดแย้งกัน แต่เป็นการทำงานรวมกัน ประสานกลุ่มกลุ่นเพื่อรักษาประสานกลุ่มกลุ่นเพื่อรักษาประสานรวม กัน
- 1.6 การรายงาน (Reporting) หมายถึง การเสนอรายงาน ไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา หรือไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งเบื้องบน และเบื้องล่าง ทำให้บังคับบัญชาทราบความก้าวหน้าของงาน เป็นระยะ ๆ เพื่อสอดคล้องแก่การประสานงานและเพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้ทราบด้วย เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อใจอันดี รวมกัน เป็นการนำรุ่งชัวญไปด้วย
- 1.7 การติดตามและประเมินผลงาน (Follow-up and Evaluation) หมายถึง การติดตามดูแลการปฏิบัติงานของ ฝ่ายงานทาง ๆ และภาระในหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพัฒนาฯ ให้ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย ประเมินผลเบริ่งเทียบผลงาน ของแต่ละฝ่ายว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กันไว้คงแต่แรกหรือไม่

2. หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา หมายถึง ศึกษานิเทศก์ กรม-  
พลศึกษาส่วนกลาง เขตการศึกษา และจังหวัด ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบัน

### ประโยชน์ของการวิจัย

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

1. ทราบกระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา
2. ทราบปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการงานการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา
3. เพื่อจะได้ขอเสนอแนะในการปรับปรุง แก้ไข การบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา

### วิธีดำเนินการวิจัย

1. กลุ่มประชากรที่ใช้ในการวิจัย แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 ศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ส่วนกลางทั้งหมด จำนวน 44 คน

กลุ่มที่ 2 ศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ประจำเขตการศึกษา ทั้ง 12 เขต จำนวน 96 คน

กลุ่มที่ 3 ศึกษานิเทศก์ กรมพลศึกษา ประจำจังหวัดทุกจังหวัด 71 จังหวัด จำนวน 71 คน

รวมประชากรที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง 100% รวมทั้งสิ้น 211 คน

2. การสร้างเครื่องมือ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น โดยยึดทฤษฎีเป็นหลักและอยุ่งเหงาให้การควบคุมของอาจารย์ที่ปรึกษา แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 4 ตอน และตอนที่ 4 เป็นการศึกษาเฉพาะกรณี คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม แบบตรวจสอบ (CHECK LIST)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับกระบวนการบริหารงานของ  
หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพัฒนาศึกษานิเทศก์ส่วนกลาง  
เขตการศึกษา และจังหวัด เป็นแบบประเมินค่า  
( RATING SCALE ) อีกตอนหนึ่ง

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ  
ซึ่งสร้างเป็นแบบสอบถามปลายเปิด ( OPEN-ENDED )

ตอนที่ 4 เป็นการศึกษาเฉพาะกรณี ( CASE STUDY )

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยจะส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ โดยใช้  
เวลาให้กับศึกษานิเทศก์ กรมพัฒนาศึกษา เขตการศึกษา และจังหวัด ภายใน 3 สัปดาห์  
เมื่อครบ 3 สัปดาห์ ขอสงวนไว้ในส่วนนี้ ผู้วิจัยจะส่งรายงานรายชื่อความร่วมมือและ  
ส่งแบบสอบถามไปอีกเป็นครั้งที่ 2 รอบอีก 3 สัปดาห์

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นสถานภาพส่วนรวมค่าวิธีของกลุ่มประชากร  
โดยการอยละ ( PERCENTAGE )

4.2 การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็น จากประชากร 3 กลุ่ม เกี่ยวกับ  
กระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพัฒนาศึกษา  
ความลักษณะข้อมูลแบบตารางวิเคราะห์โดยใช้วิธีการหาค่าเฉลี่ย  
( MEAN ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( STANDARD DEVIATION )

4.3 การวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะโดย  
รวบรวมปัญหาและอุปสรรคเสนอเป็นความเรียงแสดงความถี่ของ  
ปัญหาแต่ละด้านของแต่ละกลุ่มประชากร

4.4 การศึกษาเฉพาะกรณี ใช้วิธีวิเคราะห์เนื้อหา ( CONTENT  
ANALYSIS )

## ลักษณะในการเสนอข้อมูล

การเสนอข้อมูล มีการจัดลำดับขั้นถังก่อไปนี้

บทที่ 1 ประกอบด้วย ความเป็นมาของปัญหา วัตถุประสงค์ของการวิจัย คำนิยามที่ใช้ในการวิจัย ประโยชน์ของการวิจัย วิธีค่าในการวิจัย และลำดับขั้นตอนในการเสนอข้อมูล

บทที่ 2 หดยืดและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ໄก์แอก ขบวนการบริหารงานขององค์กรทั้ง 7 ด้าน

บทที่ 3 วิธีการวิจัยและการเก็บข้อมูล ประกอบด้วย วัตถุประสงค์ของการวิจัย ประชากร เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย การสร้างแบบสอบถาม การเก็บรวบรวมข้อมูล และสถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล 3 ตอน

ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของบุคคล แบบสอบถาม

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการบริหารงานของหน่วยศึกษานิเทศก์ กรมพัฒนาศึกษา

ตอนที่ 3 เสนอผลของการวิเคราะห์ตามแบบสอบถามปลายเปิด

ตอนที่ 4 วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวกับการศึกษาเฉพาะกรณี

บทที่ 5 การสรุปผลของการวิจัย อภิปรายและขอเสนอแนะ ตลอดจนขอเสนอแนะในการวิจัยในอนาคต

ภาคบันจาก ประกอบด้วย หนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย และประวัติการศึกษาของบุคคลวิจัย