

## บรรณานุกรม

- การอุตสาหกรรมทหาร, กรม. รายงานการดำเนินงานบริษัทสังกะสีไทย จำกัด กรุงเทพมหานคร: 2520
- จินดา "โรงถลุงแร่สังกะสี ผันที่ยังไม่เป็นจริง" วารสารเศรษฐกิจ 2(30 ตุลาคม - 5 พฤศจิกายน, 2522) 22 - 25
- ปัญญา คันติยวงศ์ "การวิเคราะห์ทางการเงิน" เอกสารประกอบคำบรรยายวิชาการเงินธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชย์, กระทรวง. ประกาศคณะกรรมการกลางป้องกันการค้ากำไรเกินควร, ราชกิจจานุเบกษา 81 (26 กุมภาพันธ์ 2517)
- พิสิษฐ สมานีโต, อุตสาหกรรมผลิตแผ่นเหล็กชุบสังกะสี, วารสารธนาคารแห่งประเทศไทย (มิถุนายน, 2517)
- เพชร ชุมทรัพย์ นีพัทธ์ จิตรประสงค์ และสะอาด ชุมทรัพย์, การบริหารการเงิน กรุงเทพมหานคร: คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2520
- วิวัฒน์ชัย อัครถาวร, บทบาทของการลงทุนของญี่ปุ่นในประเทศไทย กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์โพธิ์สามต้นการพิมพ์, 2518
- เศรษฐกิจการพาณิชย์, กรม. การค้าต่างประเทศของประเทศไทย กรุงเทพมหานคร: 2520
- เศรษฐกิจการพาณิชย์, กรม. รายงานผลการศึกษาวิจัยสังกะสี กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ข่าวพาณิชย์, 2521
- สังวร ปัญญาติลก, การเงินธุรกิจ กรุงเทพมหานคร: คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520

สุภา, ข่าวสารการธรณี, กรุงเทพมหานคร: 2520

ส่งเสริมการลงทุน, สำนักงาน. คู่มือสำหรับผู้ลงทุนอุตสาหกรรม กรุงเทพมหานคร: 2519

แห่งประเทศไทย, ธนาคาร. ฝ่ายวิชาการ ภาวะอุตสาหกรรมในรอบปี (ม.ป.ท.) กรุงเทพมหานคร: 2519, 2520

อุตสาหกรรม, กระทรวง. สำนักงานปลัดกระทรวงฯ กองเศรษฐกิจอุตสาหกรรม รายงานการ  
ศึกษาอุตสาหกรรมแผ่นเหล็กชุบสังกะสี กรุงเทพมหานคร: 2522



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เงื่อนไข และสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับ  
ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนเพื่อกิจการอุตสาหกรรม

เมื่อคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นว่า ผู้ลงทุนที่ขอรับการส่งเสริมรายใดมีความเหมาะสมก็จะอนุมัติ และให้การส่งเสริมการลงทุน โดยจะกำหนดเงื่อนไขสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้คือ

1. ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อประกอบอุตสาหกรรมนี้
2. งดเก็บอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ส่วนประกอบ และอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมในเมื่อเริ่มประกอบอุตสาหกรรม หรือเมื่อขยายงานขนาดใหญ่ทั้งนี้ไม่รวมถึงวัสดุก่อสร้างที่ผลิต หรือหาได้ในประเทศ เช่น ไม้ ซีเมนต์ เป็นต้น และไม่รวมถึงเครื่องจักรหรือชิ้นส่วนของเครื่องจักรกลที่ส่งเข้ามาเปลี่ยนใหม่ ( Re - Export ) ซึ่งจะต้องเสียอากรขาเข้าตามปกติ
3. ในกรณีผู้ประกอบอุตสาหกรรมเป็นบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลในระยะเวลาเริ่มแรก กิจการได้รับการยกเว้นไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อันเป็นผลผลิตจากอุตสาหกรรม ภายในระยะเวลา 5 - 8 ปี เป็นที่พึงเข้าใจว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องเสียภาษีเงินได้ตามปกติสำหรับเงินปันผลจากงานอุตสาหกรรมที่เขาได้รับประโยชน์ ไม่มีการยกเว้น

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. งดเว้นอากรขาเข้า สำหรับชิ้นส่วนทุกชนิดที่จะนำมาจากต่างประเทศ เพื่อประกอบเป็นเวลา 5 ปี เป็นที่พึงเข้าใจว่า การนำชิ้นส่วนเข้ามาเพื่อประกอบนั้นไม่จำเป็นต้องนำเข้าทุกชิ้น ส่วนประกอบชิ้นใดหาได้ในประเทศไทยจะไม่นำเข้ามาก็ได้ แต่จะใช้ส่วนประกอบนั้น ๆ ตามที่หาได้ในประเทศไทย

5. อนุญาตให้ส่งเงินปันผล กำไร หรือดอกเบี้ย อันเกิดจากเงินทุน หรือเงินกู้ผู้ลงทุนส่งหรือนำเข้าเข้ามาในประเทศ หรือส่งเงินทุน ต้นเงินกู้ที่ส่งหรือนำเข้าเข้ามาในประเทศกลับออกไปได้เป็นเงินตราต่างประเทศดังต่อไปนี้

ก. การส่งกำไร หรือเงินปันผล เมื่อได้หักภาษีเงินได้ หรือภาษีอื่นใดที่พึงเสียพร้อมทั้งได้คืนเงินสำรองต่าง ๆ ไว้แล้ว

ข. การส่งกำไรสุทธิ ซึ่งคำนวณว่าจะได้รับสำหรับระยะเวลา 6 เดือนแรกของปี การเงินของกิจการที่ลงทุนได้ในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธินั้น

ค. การส่งเงินไปชำระดอกเบี้ย หรือต้นเงินกู้ตามสัญญา

ง. การส่งเงินที่นำมาลงทุนกลับคืนเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อแสดงให้เป็นที่ยอมรับว่ากิจการที่นำเงินมาลงทุนนั้น หมดความจำเป็นที่จะใช้ทุนนั้นในประเทศไทยอีกต่อไป

ทั้งนี้หากจำนวนเงินที่จะส่งออก เป็นจำนวนเงินคราวละมาก ๆ อาจให้เฉลี่ยส่งออกเป็นงวด ๆ เพื่อมิให้กระทบกระเทือนอัตราแลกเปลี่ยนเงิน

6. อนุญาตให้ช่างฝีมือ และผู้ชำนาญกิจการอุตสาหกรรมในจำนวนที่พอสมควร และจำเป็นเข้าประเทศได้ แม้ว่าจะเกินอัตรากำหนดควบคุมจำนวนคนเข้าเมือง

แต่ให้เป็นที่พึงเข้าใจว่า โรงงานจะต้องพยายามใช้ช่างฝีมือ และผู้ชำนาญกิจการอุตสาหกรรมคนไทยให้มากที่สุด และจำกัดใช้คนไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 นอกจากนี้จะต้องร่วมมือกับรัฐบาลไทยรับฝึกนักเรียนอาชีพตามที่ราชการขอรับรองด้วย

7. โดยปกติจะอนุญาตให้ส่งผลิตภัณฑ์ออกนอกประเทศได้ เว้นแต่ในกรณีจำเป็น เพื่อประโยชน์ของเศรษฐกิจของประเทศเท่านั้น จึงจะไม่อนุญาตให้ส่งออกไป

8. โรงงานจะต้องพยายามใช้วัสดุและผลิตภัณฑ์ที่จะนำมาได้ในประเทศให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

### การให้สิทธิประกัน

เพื่อให้ผู้ลงทุนแน่ใจว่าเมื่อได้รับการส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อกิจการอุตสาหกรรมแล้ว จะสามารถดำเนินกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รัฐจึงได้เสนอหลักประกัน และการคุ้มครองแก่อุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมดังนี้

1. รัฐจะไม่โอนกิจการของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นของรัฐ
2. รัฐจะไม่ประกอบกิจการขึ้นมาใหม่แข่งขันกับผู้ได้รับการส่งเสริม
3. รัฐจะไม่ทำการผูกขาด การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ หรือผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน หรือคล้ายคลึงกันกับผู้ได้รับการส่งเสริมผลิต หรือประกอบได้
4. รัฐจะไม่ควบคุมราคาจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ หรือผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นในด้านเศรษฐกิจสังคม และความมั่นคงของประเทศ แต่จะไม่กำหนดราคาต่ำกว่าราคาที่คุณคณะกรรมการเห็นสมควร
5. ผู้ที่ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้ส่งออกนอกราชอาณาจักรได้เสมอไป ซึ่งผลิตภัณฑ์หรือผลผลิตที่ได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นในด้านเศรษฐกิจสังคม และความมั่นคงของประเทศ
6. รัฐจะไม่อนุญาตให้ส่วนราชการ องค์กรของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ นำเข้ามาในราชอาณาจักร โดยให้ได้รับการยกเว้นภาษีอากรขาเข้า และภาษีการค้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ หรือผลผลิตชนิดใดที่คุณคณะกรรมการพิจารณาเห็นว่า เป็นชนิดเดียวกันกับผู้ได้รับการส่งเสริมผลิตหรือประกอบได้ โดยมีคุณภาพใกล้เคียงกัน และมีปริมาณเพียงพอที่จะจัดหามาใช้ได้

โรงถลุงแร่สังกะสี<sup>1</sup>  
 ผันที่ยังไม่เป็นจริง

ผันที่คนไทยจำต้องร่วมผัน

เมื่อเดือนมีนาคม 2515 รัฐบาลไทยได้มอบสัมปทานทำเหมืองแร่สังกะสีที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ให้แก่บริษัทไทยซิงค์โดยมีเงื่อนไขที่สำคัญประการหนึ่งคือ ไทยซิงค์จะต้องก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีขึ้นที่จังหวัดตากภายใน 3 ปี โรงถลุงแร่สังกะสีดังกล่าวนี้จะมีกำลังการผลิตสามารถถลุงสังกะสีได้ 25,000 ตันต่อปีในเริ่มแรก และมีกำลังการผลิตเต็มที่ 60,000 ตันต่อปี โรงถลุงนี้จะเป็นโรงถลุงแร่สังกะสีแห่งแรกในเอเชียอาคเนย์และเป็นโรงถลุงแร่สังกะสีที่แยกสารสังกะสีด้วยไฟฟ้า ( **Electrolytic Zinc Refinery** ) ขนาดใหญ่แห่งเดียวในโลก

สำหรับประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการนี้นั้น นายวารี พงษ์เวช อธิบดีกรมการและผู้จัดการทั่วไปของบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ชี้ให้เห็นว่านอกจากจะเป็นการใช้วัตถุดิบภายในประเทศให้เป็นประโยชน์แล้ว ยังจะทำให้มีการใช้แรงงานประมาณ 600 คน และคาดว่าจะช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศได้ประมาณปีละ 900 ล้านบาท ทั้งนี้ นอกจากจะสามารถถลุงแร่สังกะสีได้เป็นปริมาณมากพอที่จะป้อนความต้องการของอุตสาหกรรมภายในประเทศซึ่งมีอยู่ประมาณปีละเกือบ 30,000 ทำให้ไม่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศอีกต่อไปแล้วยังจะมีเหลืออีกประมาณปีละกว่า 30,000 ตันเพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่าง ๆ ในเอเชียอาคเนย์ซึ่งในปัจจุบันได้สั่งซื้อจากแคนาดา ญี่ปุ่น และออสเตรเลียเป็นส่วนใหญ่ด้วย แหล่งแร่สังกะสีที่แม่สอดนี้มีสำรองแร่สังกะสีอยู่ประมาณ 3.8 ล้านตัน มีสารสังกะสีเจือปนอยู่ในสัดส่วนสูงประมาณร้อยละ 25 ซึ่งเป็นสังกะสีซิลิเกตและสังกะสีคาร์บอเนต แหล่งแร่สังกะสีแหล่งนี้ยังพบแร่เงินปะปนอยู่ด้วย

<sup>1</sup> จินคา "โรงถลุงแร่สังกะสี ผันที่ยังไม่เป็นจริง," วารสารเศรษฐกิจ



## นิยายเศร้าที่จะเล่าสลับไป

ในเดือนสิงหาคม 2517 บริษัทนิวเจอร์ซีย์ซิงค์จากสหรัฐอเมริกาได้เข้ามาถือหุ้นรายใหญ่ในไทยซิงค์ และปรากฏว่าภายหลังที่นิวเจอร์ซีย์ซิงค์ได้เข้ามาเป็นหุ้นส่วนรายใหญ่ในไทยซิงค์เป็นต้นมา ไทยซิงค์ได้ดำเนินงานไปในลู่ทางที่ผิดแผกไปจากเงื่อนไขที่ได้สัญญาไว้กับกรมทรัพยากรธรณีโดยสิ้นเชิง ไทยซิงค์ได้เร่งการทำเหมืองและส่งแร่สังกะสีออกจากที่ไม่มีขออนุญาตส่งออกเลยในปี 2516 เป็นส่งออกสูงถึง 69,000 ตันในปี 2517 และส่งออกอีก 17,000 ตันในเดือนมีนาคม 2518 เพียงเดือนเดียว พร้อม ๆ กันกับการทำเหมืองแร่สังกะสีและการส่งแร่สังกะสีออกกำลังดำเนินการอยู่นั้น การดำเนินงานก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีของไทยซิงค์ไม่ก้าวหน้าไปมากนัก และปรากฏว่าตั้งแต่ปี 2516 เป็นต้นมา ไทยซิงค์ไม่ได้ดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีเลย ไทยซิงค์จึงถูกสั่งปิดเหมืองและไม่ได้รับอนุญาตให้ส่งแร่สังกะสีออกอีกต่อไป ตั้งแต่เดือนเมษายน 2518 เป็นต้นมาจึงไม่มีสถิติแร่สังกะสีส่งออกจากประเทศไทยอีก

นับตั้งแต่ไทยซิงค์ได้เริ่มเปิดเหมืองแร่สังกะสีที่ผาแดง อำเภอมะนัง จังหวัดตาก เมื่อเดือนพฤษภาคม 2516 เป็นต้นมา ไทยซิงค์ได้ทำการผลิตแร่สังกะสีทั้งสิ้น 157,060 ตัน คิดเป็นมูลค่า 176.9 ล้านบาทก่อนที่จะถูกปิดเหมืองไปในต้นปี 2518 และในขณะเดียวกันได้ส่งแร่สังกะสีออกทั้งสิ้น 86,000 ตัน มูลค่า ๘4.5 ล้านบาท สาเหตุสำคัญที่ทำให้โครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีต้องล้มเหลวลงในครั้งนั้น เนื่องจากการส่งสังกะสีออกในรูปของแร่สังกะสีจะให้ผลกำไรสูงกว่าและยังมีปัญหาด้านการเงินด้วย ภายหลังที่ได้เกิดปัญหาขึ้นดังกล่าวไทยซิงค์ได้พยายามเจรจากับรัฐบาลไทยเพื่อจะเข้าทำเหมืองแร่สังกะสีที่ผาแดงอีก ในที่สุดก็สามารถตกลงกันได้กับรัฐบาลโดยกรมทรัพยากรธรณีได้ร่วมลงนามกับไทยซิงค์เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2520 สัญญาใหม่นี้มีเงื่อนไขที่เป็นสาระสำคัญคือกรมทรัพยากรธรณีจะดำเนินการออกประทานบัตรทำเหมืองแร่สังกะสีที่ผาแดงในเนื้อที่ 251 ไร่ มีกำหนด 25 ปีแก่ไทยซิงค์ โดยไทยซิงค์จะต้องก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีที่มีสมรรถภาพในการถลุงโลหะได้ไม่น้อยกว่าปีละ 40,000 ตันขึ้นไปให้เสร็จสิ้นภายใน 3 ปี



เงื่อนไขที่สำคัญอีกส่วนหนึ่งได้ระบุว่า การส่งสังกะสีออกในรูปของแร่จะกระทำ  
 ได้เป็นการชั่วคราวเพียงชั่วคราวเวลาที่โรงถลุงยังสร้างไม่เสร็จเท่านั้น และหลังจากนั้นการ  
 ส่งสังกะสีออกในรูปของโลหะจะได้รับอนุญาตให้ส่งออกได้เฉพาะส่วนที่เกินความต้องการใช้  
 ภายในประเทศ สำหรับข้อขัดแย้งเกี่ยวกับแร่สังกะสีที่ได้จากการทำเหมืองตามสัญญาฉบับก่อน  
 ที่ค้างอยู่ในสต็อกของไทยซึ่งประมาณ 40,000 ตัน ซึ่งรัฐบาลได้อัยกห้ามส่งออกนั้นได้  
 ตกลงกันว่าถ้าไทยซึ่งจะส่งออกเพื่อนำเงินที่ได้มาทั้งหมดใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างโรงถลุง  
 แร่สังกะสีในประเทศไทย รัฐบาลก็จะอนุญาตให้ไทยซึ่งจะต้องดำเนินการฝากเงินไว้กับ  
 ธนาคารภายในประเทศไทยเพื่อประโยชน์ในการก่อสร้างโรงถลุงด้วย การลงนามในสัญญา  
 ดังกล่าวได้เกิดขึ้นในสมัยที่นายธานินทร์ กรัยวิเชียร เป็นนายกรัฐมนตรีซึ่งรัฐบาลสมัยนั้นมี  
 นโยบายเร่งส่งเสริมและเสริมสร้างบรรยากาศการลงทุนภายในประเทศ โดยถือว่าการ  
 ลงทุนก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีที่ตากเป็นโครงการหลักอันหนึ่ง แต่หลังการลงนามกันใน  
 สัญญายังไม่ครบปีและไทยซึ่งได้ส่งแร่สังกะสีที่ค้างอยู่ในสต็อกประมาณ 40,000 ตันดังกล่าว  
 ข้างต้นออกไปขายยังต่างประเทศแล้ว ไทยซึ่งก็ได้แจ้งให้กระทรวงอุตสาหกรรมทราบเมื่อ  
 เดือนเมษายน 2521 ว่าไทยซึ่งไม่สามารถดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีที่ตาก  
 ได้ตามสัญญา เนื่องจากนิวเจอร์ซีย์ซึ่งถือหุ้นในไทยซึ่งคิดเป็นร้อยละ 55 ได้ประกาศถอน  
 ทุนคืนไป

นายเกษม จาติกวณิช อธิบดีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมในครั้งนั้นกล่าวว่า  
 ว่า สืบเนื่องมาจากราคาสังกะสีในตลาดโลกโน้มต่ำลงมาก นิวเจอร์ซีย์ซึ่งจึงได้ถอนทุนที่ได้  
 ลงไปในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกคืน เกี่ยวกับเรื่องนี้ไทยนักรฉบับที่ 30 ปีที่ 2 ประจำวันที่  
 12 พฤษภาคม 2521 ได้วิเคราะห์ไว้ว่าอาจจะมีสาเหตุเนื่องจากปัญหาความอุดมสมบูรณ์ของ  
 แหล่งแร่ และผลประโยชน์จากแร่เงินที่พบปะปนอยู่ด้วย

## ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจนซ้ำซาก

การดำเนินงานออกนอกกลุ่มนอกทางที่ได้ตกลงกันไว้กับกรมทรัพยากรธรณีภายหลังจากที่นิวจอร์ซีซิงค์ได้เข้ามาถือหุ้นส่วนใหญ่ในไทยซิงค์จนกระทั่งนิวจอร์ซีซิงค์ได้ถอนทุนออกไปได้ทำให้โครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีต้องล่าช้าเรื่อยมา เพื่อไม่ให้รัฐบาลยัดเงินกว่า 30 ล้านบาทที่ได้จากการส่งแร่สังกะสีออกซึ่งได้ฝากไว้กับธนาคารในประเทศไปภายหลังจากการถอนทุนของนิวจอร์ซีซิงค์ ไทยซิงค์จึงได้ติดต่อกับบริษัทหิวาซินอินดัสเตรียลแห่งเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นผู้รับจ้างก่อสร้างโรงถลุงแร่ให้กับไทยซิงค์ เข้ารับช่วงดำเนินงานตามสัญญาที่ไทยซิงค์ทำไว้กับกรมทรัพยากรธรณีแทนนิวจอร์ซีซิงค์ต่อไป แต่ปัญหาด้านการเงินก็ยังคงมีอยู่ทำให้โครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีที่ตากไม่อาจจะเป็นจริงขึ้นได้ ในขณะเดียวกันความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจนเกือบจะเป็นการแน่นอนก็คือ รัฐบาลไทยได้อนุมัติขยายระยะเวลาเริ่มก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีให้ไทยซิงค์ครั้งแล้วครั้งเล่า จนอาจจะกล่าวได้ว่าเป็นความจริงที่จะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาหนึ่งซึ่งค่อนข้างจะแน่นอน การถอนทุนออกไปของนิวจอร์ซีซิงค์เมื่อเดือนเมษายน 2521 ทำให้รัฐบาลต้องขยายระยะเวลาเริ่มก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีที่ตากออกไปเป็นเวลา 6 เดือน จากวันที่ 11 เมษายน 2521 เป็น 8 ตุลาคม 2521 และขยายออกไปอีกครั้งเป็นครั้งที่ 2 เป็นเวลา 6 เดือน จาก 8 ตุลาคม 2521 เป็น 6 เมษายน 2522 ถึงแม้ว่ารัฐบาลจะได้ขยายระยะเวลาออกไปถึง 2 ครั้งเป็นเวลา 1 ปีเต็มและเมื่อต้นปี 2522 บริษัทเมซิมแห่งเบลเยียมจะได้ตกลงให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคแล้วก็ตาม แต่ปัญหาด้านการเงินก็ยังคงมีอยู่ ทำให้โครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสียังไม่อาจจะเริ่มต้นขึ้นได้ รัฐบาลได้ขยายระยะเวลาในการเริ่มก่อสร้างออกไปอีกจากที่เคยขยายให้ครั้งละ 6 เดือนเป็นครั้งละ 3 เดือน คือจากวันที่ 6 เมษายน 2522 ไปเป็นเดือนกรกฎาคม 2522 และขยายต่อไปอีกเป็นตุลาคม 2522 .

## อนาคตที่อาจเป็นไปได้

ในระยะหลังปรากฏว่า ปัญหาด้านการเงินของไทยซึ่งได้มีที่ท่าจะคลี่คลายไปได้บ้างเมื่อสมาคมธนาคารไทยและธนาคารครอกเกอร์อินเตอร์เนชันแนลแห่งสหรัฐอเมริกาจะเข้าค้าประกันเงินลงทุนส่วนหนึ่งของโครงการนี้ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงถึงประมาณ 2,400 ล้านบาท จะอย่างไรก็ตามโครงการดังกล่าวก็ยังคงเป็นความฝันที่คนไทยทั้งชาติจำต้องร่วมฝันกับรัฐบาลไทยอยู่ รัฐบาลอาจจะต้องอนุมัติให้ไทยซึ่งขยายระยะเวลาในการเริ่มก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีออกไปอีกก็เป็นได้ ความฝันของคนไทยนี้คงจะยังไม่อาจเป็นจริงขึ้นได้ในอนาคตอันใกล้นี้และอาจจะไม่เป็นจริงตลอดกาลก็เป็นได้ แม้ว่าปัญหาต่าง ๆ จะคลี่คลายไปมากรวมทั้งรัฐบาลไทยได้ให้ความสนใจที่จะกอบกู้ฐานะของไทยซึ่งก็ได้ให้การสนับสนุนโครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีอย่างเต็มที่ ซึ่งรวมถึงรัฐบาลได้เข้าถือหุ้นในไทยซึ่งคึกคักขึ้นด้วยก็ตาม แต่เมื่อต้นเดือนตุลาคม 2522 นี้ก็ได้มีข่าวว่าธนาคารครอกเกอร์อินเตอร์เนชันแนลได้เกิดความลังเลใจในการที่จะเข้าร่วมค้าประกันเงินกู้ให้แก่ไทยซึ่งเสียแล้วธนาคารครอกเกอร์อินเตอร์เนชันแนลคิดว่า การลงทุนนั้นจะต้องได้ผลกำไรอย่างน้อย 1 เท่าตัวจึงจะเป็นโครงการที่น่าสนใจ แต่จากการสำรวจเท่าที่ผ่านมาเป็นเวลา 1 เดือนนั้น พบว่าแร่สำรองที่เหลืออยู่ที่เหมืองผาแดงมีอยู่น้อยเพียงพอแก่การทำเหมือง 12 ปีเท่านั้น โครงการนี้จะต้องขายแร่ที่ได้จากการทำเหมืองถึง 7 ปีจึงจะคุ้มทุน 2,400 ล้านบาทที่ลงไป จึงจะมีกำไรเหลืออยู่เพียงเท่ากับจำนวนการขายแร่สังกะสีที่ได้จากการทำเหมืองเพียง 5 ปีหลังเท่านั้น ถ้าธนาคารครอกเกอร์อินเตอร์เนชันแนลปฏิเสธที่จะร่วมค้าประกันเงินกู้ให้แก่ไทยซึ่งแล้วข้อมจะมีผลกระทบกระเทือนต่อโครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีนี้อย่างแน่นอนอย่างน้อยก็จะมีผลต่อการค้าประกันเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศ จะอย่างไรก็ตามแหล่งข่าวจากกระทรวงอุตสาหกรรมก็ได้ชี้แจงว่าประมาณแร่สำรองที่ธนาคารครอกเกอร์อินเตอร์เนชันแนลประมาณขึ้นนั้นกระทำอย่างหยาบ ๆ ในระยะเวลาที่สั้นมากปริมาณแร่สำรองที่มีอยู่จริงคาดว่าจะมากพอแก่การทำเหมืองได้นานถึง 22 ปี นายประสิทธิ์ ณรงค์เดช รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกล่าวว่าเชื่อว่าโครงการนี้จะสามารถดำเนินการไปได้และธนาคารครอกเกอร์อินเตอร์เนชันแนลจะให้ความช่วยเหลือแก่โครงการนี้ ถึงแม้ว่าแหล่งข่าวจากกระทรวงอุตสาหกรรมได้ยืนยันถึงการมีอยู่มากพอแก่การทำเหมืองได้นาน 22 ปี

ของแร่สังกะสีที่เหมืองผาแดงก็ตาม แต่ข้อโต้แย้งของธนาคารคროกเกอร์อินเตอร์เนชั่นแนล ก็น่าจะมีเค้าแห่งความเป็นไปได้ เมื่อครั้งที่นิวเจอร์ซีย์ซึ่งได้มีส่วนร่วมขุดแร่สังกะสีที่เหมืองผาแดงมาแต่ต้นดอนทุนไปจากไทยซึ่งคั้นั้น ก็ได้เป็นที่วิจารณ์กันมาแล้วครั้งหนึ่งว่ามีสาเหตุประการหนึ่งเกี่ยวพันอยู่กับความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งแร่สังกะสีนี้

### บทเรียนที่จำต้องจดจำและทบทวน

ในอนาคตไม่ว่าการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีของไทยซึ่งคั้นี้จะเป็นไปได้หรือประสบผลหรือไม่ก็ตาม กรณีของไทยซึ่งคั้นี้ก็ได้ให้บทเรียนอันล้ำค่าแก่คนไทยและโดยเฉพาะแก่รัฐบาลไทยซึ่งมุ่งและเน้นที่จะส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ ไทยก็เช่นเดียวกับประเทศด้อยพัฒนาทั้งหลาย กล่าวคือมุ่งจะให้การลงทุนจากต่างประเทศเป็นที่มาของเงินทุนและเทคโนโลยีซึ่งประเทศด้อยพัฒนาทั้งหลายยังขาดแคลนอยู่ รัฐบาลของประเทศด้อยพัฒนา เชื่อว่าการลงทุนจากต่างประเทศจะก่อให้เกิดการพัฒนาประเทศ มีการจ้างงานเพิ่มขึ้น และมีระดับรายได้ประชาชาติสูงขึ้นจึงมุ่งสนับสนุนและส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศในทุกรูปแบบ แต่ประเทศด้อยพัฒนาจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวหรือไม่นั้นก็ยังเป็นปัญหาอยู่ อธิปไตยกรรมเหมืองแร่แห่งอินโดนีเซียได้เคยกล่าวไว้ในระหว่างการประชุมอภิปรายในหัวข้อ "ปัญหาการพัฒนาทรัพยากรในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้" เมื่อต้นปี 2518 ที่กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย มีใจความตอนหนึ่งสรุปได้ว่าการนำเอกกฎหมายว่าด้วยการลงทุนจากต่างประเทศมาใช้ในอินโดนีเซียได้สร้างความพึงพอใจให้แก่นักลงทุนชาวต่างประเทศมาก แต่โครงการต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติมีวัตถุประสงค์ต้องใช้เทคนิคระดับสูงทำให้เกิดปัญหาที่สำคัญประการหนึ่งคือ การว่างงานของชาวอินโดนีเซียจำนวนมากและเมื่อโครงการต่าง ๆ ได้พัฒนาก้าวหน้าไปแทนที่นักลงทุนจากต่างประเทศจะเสริมสร้างความเข้าใจอันดีกับราษฎรโดยการช่วยเสริมสร้างงานด้านวิศวกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาพื้นที่โดยรอบ กลับทำให้เกิดความรู้สึกที่เลวลงคือราษฎรมีความรู้สึกว่า นักลงทุนชาวต่างชาติได้สร้างความร่ำรวยขึ้นในขณะที่ราษฎรซึ่งอยู่ในเขตรอบข้างยังคงอยู่ในสภาพที่ยากจน นักลงทุนจากประเทศพัฒนาแล้วคงเป็นนักแสวงหาที่มุ่งผลประโยชน์จากประเทศด้อยพัฒนาทั้ง

หลายด้วยการเลือกลงทุนในกิจการที่จะให้ผลตอบแทนสูงในระยะเวลายันสั้นและใช้ทุนไม่มาก เมื่อได้ฉกฉวยเอาผลประโยชน์ไปเต็มที่แล้วก็มักจะโหมบินพร้อมกับทั้งปัญหาและความเสื่อมเสียต่าง ๆ ไว้เป็นภาระแก่ประเทศเจ้าของบ้านต่อไป กรณีไทยซิงค์ก็เช่นเดียวกับนิวเจอร์ซี่ซิงค์ หนีใหญ่ในไทยซิงค์ได้เร่งซุกแร่สังกะสีเพื่อขายสนองความต้องการของตลาดโลก และต่อมาเมื่อพบว่าการลงทุนทำเหมืองแร่สังกะสีภายใต้เงื่อนไขต้องสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีนั้นเป็นกิจการที่ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นที่น่าพอใจ นิวเจอร์ซี่ซิงค์จึงได้ผลไปทั้งปัญหาต่าง ๆ ไว้ข้างหลังและโครงการก่อสร้างโรงถลุงแร่สังกะสีก็ต้องล่าช้ามาจนกระทั่งปัจจุบันนี้เป็นเวลากว่า 7 ปีแล้วนับจากที่ไทยซิงค์ได้รับสัมปทานทำเหมืองแร่สังกะสีจากกรมทรัพยากรธรณีเป็นต้นมา

นอกเหนือจากนี้กรณีไทยซิงค์ยังได้ชี้ให้เห็นว่ารัฐบาลไทยยังมีข้อบกพร่องและขาดความรอบคอบในการเจรจาต่อรองกับนักลงทุนชาวต่างประเทศ ในการเจรจาต่อรองและอนุมัติให้ชาวต่างประเทศเข้ามาดำเนินธุรกิจในไทยนั้น รัฐบาลจำเป็นต้องมีประสบการณ์และรอบรู้ในทุก ๆ ด้านทั้งทางด้านกฎหมาย วิศวกรรม ตลอดจนด้านการเงิน และอื่น ๆ ขณะเดียวกันรัฐบาลก็ต้องมีข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือได้อย่างพร้อมมูลไม่ใช่เพียงแต่ฟังความข้างเดียวมีแต่เพียงข้อมูลที่นักลงทุนหรือบริษัทต่างป้อนให้และรายงานมาเท่านั้น อีกประการหนึ่งรัฐบาลจำเป็นต้องสามารถเข้าควบคุมการดำเนินกิจการของบริษัทต่างชาติได้ หมายความว่า รัฐบาลจะต้องมีส่วนร่วมหรือมีหุ้นร่วมอยู่ในสัดส่วนที่สูงพอ

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



รายการ	บริษัทสังกะสี ปาร์อิท์	บริษัท สังกะสีไทย	บริษัทไทยแลนด์ ไอออนเวิร์ค	รวม
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,511,612.64	6,758,193.11	6,277,957.49	14,547,763.24
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	34,914,157.28	44,273,056.89	43,693,603.79	122,885,817.96
สินค้าคงเหลือ				
- สินค้าสำเร็จรูป	26,958,872.30	70,143,333.90	53,918,064.87	151,025,771.07
- วัตถุดิบและสินค้า ระหว่างผลิต	24,646,787.02	51,162,899.60	65,315,279.66	139,064,966.28
วัตถุดิบระหว่างทาง	496,837.86	8,436,262.66	47,096,334.04	56,429,328.56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	192,032.84	229,306.67	2,320,475.23	2,741,814.74
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>36,720,299.94</b>	<b>181,348,516.33</b>	<b>218,626,715.08</b>	<b>436,695,531.85</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>				
	-	770,000.00	1,088,000.00	1,858,000.00
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>				
ที่ดิน	1,223,036.40	4,372,472.00	23,501,645.38	29,297,153.78
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,895,965.33	29,431,509.23	2,230,838.48	39,558,362.04
เครื่องจักรและอุปกรณ์	18,051,224.31	21,391,333.89	4,175,871.01	43,618,629.21
เครื่องตกแต่งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	78,550.00	4,869,397.30	458,617.05	5,406,474.35
ยานพาหนะ	34,162.50	9,277,141.61	2,091,386.04	11,312,592.35
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>27,232,938.54</b>	<b>69,541,964.23</b>	<b>32,368,608.96</b>	<b>129,193,511.73</b>
หัก ค่าเสื่อมราคา	3,080,768.28	43,909,372.14	-	51,990,640.42
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ</b>	<b>19,202,170.26</b>	<b>25,632,032.09</b>	<b>32,368,608.96</b>	<b>77,202,871.31</b>
สินทรัพย์อื่น ๆ	-	494,837.32	-	494,837.32
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>105,922,470.20</b>	<b>208,245,446.24</b>	<b>252,063,324.04</b>	<b>566,251,240.48</b>



รายการ	บริษัทส่งกะสี ปาร์อีส์	บริษัท ส่งกะสีไทย	บริษัทไทยแลนด์ ไอออนเวิร์ด	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,245,222.50	10,847,020.53	4,371,152.85	16,463,395.88
เงินลงทุนระยะสั้น	13,000,000.00	-	-	13,000,000.00
ลูกหนี้การค้า	21,931,752.95	48,360,988.39	34,112,522.26	104,405,263.60
เงินค้างจหนือ				
- สินค้าสำเร็จรูป	55,471,844.24	94,476,394.56	74,014,430.50	223,962,669.30
- วัตถุดิบและสินค้า ระหว่างผลิต	39,100,634.75	89,902,923.20	83,946,447.90	212,950,005.85
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,003,399.80	4,480,285.51	3,257,864.90	9,741,550.27
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	4,430,957.80	735,907.53	1,803,914.67	7,000,780.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	137,244,412.10	148,668,613.72	101,506,333.14	587,619,364.96
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	750,000.00	1,088,000.00	1,838,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
ที่ดิน	1,223,036.40	4,867,172.00	23,501,645.38	29,591,853.78
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,895,965.33	36,535,358.60	2,329,523.14	46,760,857.07
เครื่องจักร และอุปกรณ์	10,023,707.83	22,526,323.53	3,985,109.40	45,535,146.32
เครื่องตกแต่งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	835,215.50	4,936,107.30	656,085.67	6,427,468.67
ยานพาหนะ	33,512.50	8,700,813.74	2,228,270.29	10,962,602.53
รวมที่ดิน อาคาร และอุป- กรณ์	29,011,437.56	77,565,858.23	32,700,634.08	139,277,928.87
หัก ค่าเสื่อมราคา	10,467,641.33	45,748,350.00	-	56,216,031.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	18,543,795.13	31,817,457.13	32,700,634.08	83,061,887.44
สินทรัพย์อื่น ๆ	-	450,062.99	185,648.17	635,711.16
รวมสินทรัพย์	155,788,208.23	281,886,149.84	235,480,615.39	673,154,973.56



รายการ	บริษัทสังกะสี ฟาร์อีสท์	บริษัท สังกะสีไทย	บริษัทไทยแลนด์ ไอออนเวิร์ก	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6,919,552.60	6,460,939.22	9,189,008.49	22,569,500.31
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	17,526,741.01	17,526,741.01
ลูกหนี้การค้า	15,419,935.21	40,122,482.99	31,246,365.11	86,788,783.31
สินค้าคงเหลือ				
- สินค้าสำเร็จรูป	38,767,773.24	27,591,667.23	29,142,336.30	95,501,776.77
- วัตถุดิบและสินค้า ระหว่างผลิต	12,220,275.49	58,521,994.59	46,223,956.06	116,966,226.14
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	182,571.82	10,253,184.33	10,435,756.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	5,251,990.69	1,150,339.77	1,763,258.90	8,165,589.36
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	78,579,527.23	134,029,995.62	145,344,850.20	357,954,373.05
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	1,479,300.00	2,048,500.00	3,527,800.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
ที่ดิน	1,223,036.40	5,339,172.00	23,501,645.38	30,063,853.78
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,895,965.33	43,918,859.92	3,182,527.70	54,997,352.95
เครื่องจักร และอุปกรณ์	19,736,049.23	29,172,502.87	4,531,642.65	53,440,194.75
เครื่องตกแต่งและเครื่อง ใช้สำนักงาน	839,015.50	5,297,158.30	551,677.55	6,687,851.35
ยานพาหนะ	1,507,212.50	10,701,360.07	2,086,782.91	14,295,355.48
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	31,201,278.96	94,429,053.16	33,854,276.19	159,484,608.31
หัก ค่าเสื่อมราคา	13,219,680.12	48,284,921.33	-	61,504,601.45
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	17,981,598.84	46,144,131.83	33,854,276.19	97,980,006.86
สินทรัพย์อื่น ๆ	-	432,721.95	185,648.17	618,370.12
รวมสินทรัพย์	96,561,126.07	182,086,149.40	181,433,274.56	460,080,550.03

รายการ	บริษัทสังกะสี হারীসী	บริษัท สังกะสีไทย	บริษัทไทยแลนด์ ไอออนเวิร์ค	รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	157,636.45	20,041,125.82	2,722,154.10	22,920,916.37
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	22,879,331.19	75,624,040.71	3,806,020.60	102,309,392.50
สินค้าคงเหลือ				
- สินค้าสำเร็จรูป	40,330,065.88	85,563,258.61	117,367,530.02	243,260,854.51
- วัตถุดิบและสินค้า ระหว่างผลิต	50,048,755.82	139,937,782.22	70,323,538.91	260,310,126.95
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,440,353.63	24,793,976.60	9,593,987.02	36,833,317.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	236,927.24	865,711.58	6,446,934.66	7,599,573.48
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	116,203,070.21	346,830,895.54	210,260,215.31	673,294,181.06
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	1,479,300.00	2,048,500.00	3,527,800.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
ที่ดิน	1,223,036.40	7,322,976.00	25,301,645.38	33,847,657.78
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,895,965.33	44,011,382.43	3,684,114.14	55,591,461.90
เครื่องจักรและอุปกรณ์	19,912,709.92	33,253,584.80	6,576,530.51	59,742,825.23
เครื่องตกแต่ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	847,495.50	5,961,593.80	670,731.04	7,479,820.34
ยานพาหนะ	1,507,212.50	10,262,962.07	3,347,768.36	15,117,942.93
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	31,336,419.65	100,812,499.10	39,580,789.43	171,779,708.18
หัก ค่าเสื่อมราคา	15,971,718.56	51,940,664.11	-	67,912,382.97
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	15,414,700.79	48,871,834.99	39,580,789.43	103,867,325.21
สินทรัพย์อื่น ๆ	-	581,092.44	185,648.17	766,740.61
รวมสินทรัพย์	131,617,771.00	397,763,122.97	252,075,152.91	781,456,046.88

## งบกำไรขาดทุน ปี 2519

(บาท)

รายการ	บริษัท สังกะสีฟาร์อีสท์ จำกัด	บริษัท สังกะสีไทย จำกัด	บริษัท ไทยแดนคโ ออนเวิร์ค จำกัด	รวม
ขาย	240,932,100.48	485,001,591.82	453,349,641.87	1,179,283,334.17
หัก ต้นทุนขาย	212,210,231.95	407,126,854.00	374,300,291.78	993,637,377.73
กำไรขั้นต้น	28,721,868.53	77,874,737.82	79,049,350.09	185,645,956.44
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	20,736,640.96	51,276,552.57	53,716,558.69	125,729,752.22
กำไรจากการดำเนินงาน	7,985,227.57	26,598,185.25	25,332,791.40	59,916,204.22
บวก รายได้อื่น	2,275,073.40	1,150,241.36	5,262,657.98	8,687,972.74
หัก รายจ่ายอื่น	-	566,493.85	11,224,782.78	11,796,276.63
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้	10,260,300.97	27,181,932.76	19,365,660.60	56,807,894.33
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,204,649.71	5,469,259.25	-	6,673,908.96
กำไรสุทธิประจำปี	9,055,651.26	21,712,673.51	19,365,660.60	50,133,985.37

## งบกำไรขาดทุนปี 2520

(บาท)

รายการ	บริษัท สังกะสีฟาร์อีสท์ จำกัด	บริษัท สังกะสีไทย จำกัด	บริษัท ไทยแลนด์ไอ ออนเวิร์ค จำกัด	รวม
ขาย	271,169,603.87	503,453,447.60	490,716,723.61	1,265,339,775.08
หัก ต้นทุนขาย	244,670,564.60	441,513,661.45	427,080,125.38	1,113,264,351.43
กำไรขั้นต้น	26,499,039.27	61,939,786.15	63,636,598.23	152,075,423.65
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	23,400,442.89	50,484,269.71	53,966,858.38	127,851,570.98
กำไรจากการดำเนินงาน	3,098,596.38	11,455,516.44	9,669,739.85	24,223,852.67
บวก รายได้อื่น	4,197,419.44	1,937,054.37	6,088,924.70	12,223,398.51
หัก รายจ่ายอื่น	1,301,538.47	95,070.29	11,502,327.17	12,898,936.14
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้	5,994,477.35	13,297,500.52	4,256,337.17	23,548,315.04
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,723,343.21	4,855,271.06	1,489,718.01	8,608,332.28
กำไรสุทธิประจำปี	4,271,134.14	8,442,229.46	2,766,619.16	15,479,982.76

## งบกำไรขาดทุนปี 2521

(บาท)

รายการ	บริษัท สังกะสีฟาร์อีสท์ จำกัด	บริษัท สังกะสีไทย จำกัด	บริษัท ไทยแลนด์ไอ ออนเวิร์ค จำกัด	รวม
ขาย	255,761,447.35	571,795,555.37	488,143,633.12	1,315,700,635.84
หัก ต้นทุนขาย	223,673,191.48	498,163,104.25	411,298,182.30	1,133,134,478.03
กำไรขั้นต้น	32,088,255.87	73,632,451.12	76,845,450.82	182,566,157.81
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	21,390,777.31	55,512,113.74	53,499,745.41	130,402,636.46
กำไรจากการดำเนินงาน	10,697,478.56	18,120,337.38	23,345,705.41	52,163,521.35
บวก รายได้อื่น	7,922,215.78	8,555,721.38	4,653,701.75	21,131,638.91
หัก รายจ่ายอื่น	2,381,858.01	417,897.81	12,747,883.42	15,547,639.24
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้	16,237,836.33	26,258,160.95	15,251,523.74	57,747,521.02
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,683,242.72	9,739,839.66	5,582,308.18	21,005,390.56
กำไรสุทธิประจำปี	10,554,593.61	16,518,321.29	9,669,215.56	36,742,130.46

## งบกำไรขาดทุน ปี 2522

(บาท)

รายการ	บริษัทส่งกะสีพาร์อีส์	บริษัทส่งกะสีไทย	บริษัทไทยเนลล์ ไฮออนเวิร์ค	รวม
ขาย	319,858,697.04	680,341,845.56	508,118,773.06	1,508,319,515.66
หัก ต้นทุนขาย	284,016,797.09	538,779,272.31	437,430,436.59	1,310,226,505.99
กำไรขั้นต้น	35,841,899.95	145,562,573.25	70,688,336.47	193,092,749.67
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	26,068,943.16	73,444,736.15	60,821,671.57	160,335,350.88
กำไรจากการดำเนินงาน	9,772,956.79	72,117,837.10	9,866,664.90	37,757,598.79
บวก รายได้อื่น	3,264,568.85	25,267,746.71	15,764,414.74	44,296,730.30
หัก รายจ่ายอื่น	4,340,009.73	5,494,258.43	15,851,377.49	25,685,645.65
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้	8,697,515.91	37,891,325.38	9,779,702.15	56,368,543.44
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,044,130.58	13,766,035.36	3,422,944.75	20,233,110.69
กำไรสุทธิประจำปี	5,653,385.33	24,125,290.02	6,356,757.40	36,135,572.75

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



บริษัท สังกะสี ฟาร์ม จำกัด  
การเปลี่ยนแปลงของงบดุล  
2519 - 2520

(บาท)

รายการ	2519	2520	เปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,511,612.64	1,245,222.50	- 266,390.14
เงินลงทุนระยะสั้น	-	13,000,000.00	13,000,000.00
ลูกหนี้การค้า	34,914,157.28	21,991,752.95	- 12,922,404.33
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	26,954,472.30	52,471,844.24	25,517,371.94
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	22,646,787.02	33,100,634.75	10,453,847.73
วัตถุดิบระหว่างทาง	496,437.86	2,003,399.80	1,507,161.94
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	122,032.84	4,430,957.86	4,238,925.02
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>66,720,219.94</b>	<b>137,244,412.10</b>	<b>66,524,112.16</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>			
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	1,223,036.40	1,223,036.40	-
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,895,965.33	7,895,965.33	-
เครื่องจักร และอุปกรณ์	18,051,424.31	19,023,707.83	972,283.52
เครื่องตกแต่งและเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน	78,650.00	835,215.50	756,565.50
ยานพาหนะ	34,162.50	33,512.50	650.00
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>27,282,718.54</b>	<b>29,011,437.56</b>	<b>1,728,719.02</b>
เลิก ค่าได้สุทธราคา	8,030,768.28	10,467,041.38	2,436,273.10
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ</b>	<b>19,202,170.26</b>	<b>18,543,796.18</b>	<b>- 658,374.08</b>
<b>สินทรัพย์อื่น ๆ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>105,922,470.20</b>	<b>155,788,208.28</b>	<b>49,865,738.08</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและผู้มีจากธนาคาร	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	78,123,880.88	123,152,337.37	45,028,456.49
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,732,740.00	5,303,827.45	571,087.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>82,856,620.88</b>	<b>128,456,224.82</b>	<b>45,594,603.94</b>
<b>หนี้สินอื่น</b>			
รวมหนี้สิน	92,861,620.88	128,456,224.82	45,594,603.94
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	20,000,000.00	20,000,000.00	-
กำไรสะสม	3,066,849.32	7,331,903.46	4,271,154.14
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>105,922,470.20</b>	<b>155,788,208.28</b>	<b>49,865,738.08</b>



บริษัท กะสิปารวิทย์

การเปลี่ยนแปลงของงบดุล

2520 - 2521

(บาท)

รายการ	2520	2521	เปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,245,222.50	6,919,552.60	5,674,330.10
เงินลงทุนระยะสั้น	13,000,000.00	-	-13,000,000.00
ลูกหนี้การค้า	21,991,752.25	15,419,935.21	-6,571,817.04
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	55,471,844.24	38,767,773.24	-16,704,071.00
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	39,100,634.75	12,220,275.49	-26,880,359.26
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,003,999.80	-	-2,003,999.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	4,430,937.86	3,851,990.69	-578,947.17
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>137,224,412.10</b>	<b>78,579,527.23</b>	<b>-58,644,884.87</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
ที่ดิน	1,223,036.40	1,223,036.40	-
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,893,963.33	7,893,963.33	-
เครื่องจักร และอุปกรณ์	19,023,707.83	19,736,049.23	712,341.40
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	835,215.50	839,015.50	3,800.00
อสังหาริมทรัพย์	33,512.50	1,507,212.50	1,473,700.00
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>29,011,437.56</b>	<b>31,201,278.96</b>	<b>2,189,841.40</b>
หัก ค่าเสื่อมราคา	10,467,641.38	13,219,680.12	2,752,038.74
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	18,543,796.18	17,981,598.84	-562,197.34
<b>สินทรัพย์อื่น ๆ</b>			
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>155,788,208.28</b>	<b>96,561,126.07</b>	<b>-59,227,082.21</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า และหนี้เงินจำนอง	123,132,397.37	30,345,741.98	-92,786,655.39
เงินกู้ยืมต่างจำนอง	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	3,303,827.45	8,328,807.02	5,024,979.57
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>126,436,224.82</b>	<b>38,674,549.00</b>	<b>-87,761,675.82</b>
<b>หนี้สินอื่น</b>			
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>126,436,224.82</b>	<b>38,674,549.00</b>	<b>-87,761,675.82</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	20,000,000.00	20,000,000.00	-
กำไรสะสม	7,331,983.46	17,686,577.07	10,354,593.61
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>155,788,208.28</b>	<b>96,561,126.07</b>	<b>-59,227,082.21</b>

บริษัท สังกะสี ฟาร์ม จำกัด  
 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน  
 2521 - 2522

(บาท)

รายการ	2521	2522	เปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6,919,552.60	157,636.45	- 6,761,916.15
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	15,419,335.21	22,879,331.19	7,459,995.98
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	38,767,773.24	40,390,005.88	1,622,232.64
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	12,220,275.49	50,048,755.82	37,828,480.33
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	2,440,353.63	2,440,353.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	5,251,990.69	26,927.24	- 5,225,063.45
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>74,579,527.23</b>	<b>116,203,070.21</b>	<b>37,623,542.98</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>			
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	1,223,036.40	1,223,036.40	-
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	7,895,965.33	7,895,965.33	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	19,736,049.83	19,912,709.92	176,660.69
เครื่องยกแกว่งและเครื่องใช้สำนักงาน	839,015.90	847,495.90	8,480.00
ยานพาหนะ	1,507,212.50	1,507,212.50	-
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>31,201,278.96</b>	<b>31,386,419.65</b>	<b>185,140.69</b>
สิทธิในอสังหาริมทรัพย์	13,201,278.96	15,971,718.86	2,770,439.74
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อื่น ๆ	17,941,598.84	15,414,700.79	- 2,526,898.05
<b>สินทรัพย์อื่น ๆ</b>			
<b>รวมสินทรัพย์อื่น ๆ</b>	<b>96,561,126.07</b>	<b>131,617,771.00</b>	<b>35,056,644.93</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้จากธนาคาร	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย	50,345,741.94	81,126,284.51	30,780,542.57
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	8,328,807.02	9,028,887.47	700,080.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>58,674,549.00</b>	<b>90,155,171.98</b>	<b>31,480,622.98</b>
<b>หนี้สินอื่น</b>			
<b>รวมหนี้สินอื่น</b>	<b>58,674,549.00</b>	<b>90,155,171.98</b>	<b>31,480,622.98</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	20,000,000.00	20,000,000.00	-
กำไรสะสม	17,686,577.07	21,462,599.02	3,776,021.95
<b>รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>96,561,126.07</b>	<b>131,617,771.00</b>	<b>35,056,644.93</b>

บริษัทไทยแลนด์โฮลดิ้ง จำกัด

การเปลี่ยนแปลงส่วนรวม

2519 - 2520

(บาท)

รายการ	2519	2520	การเปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6,277,957.49	4,371,152.05	1,906,805.44
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	43,698,603.79	34,112,522.26	9,586,081.53
สินค้าคงเหลือ	-	-	-
- สิทธิการเรียกร้อง	53,918,064.47	74,014,430.50	20,096,366.03
- ทรัพย์สินและสินทรัพย์ทางการเงิน	65,315,277.66	83,246,447.90	18,031,169.24
ทรัพย์สินระหว่างทาง	47,036,334.04	3,257,064.96	43,779,269.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,320,475.23	1,403,914.67	916,560.56
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	115,626,715.08	126,395,532.28	10,768,817.20
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	1,088,000.00	1,088,000.00	-
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	23,501,645.34	23,501,645.34	-
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	2,230,967.40	2,329,523.14	98,555.74
เครื่องจักร และอุปกรณ์	4,175,471.01	3,945,109.40	230,361.61
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	458,617.05	656,085.47	197,468.42
อสังหาริมทรัพย์	2,001,588.04	2,220,270.29	218,682.25
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	32,368,288.84	32,700,634.64	332,345.80
<b>หนี้ ค่าเสื่อมราคา</b>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	32,368,288.96	32,700,634.68	332,345.72
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	252,003,324.04	235,480,615.39	16,522,708.65
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีเงินฝาก	21,428.00	12,313,489.41	12,291,960.61
เจ้าหนี้การค้าและหนี้เงินจำนอง	190,574,827.43	162,612,312.02	27,962,515.41
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	12,429,087.31	923,020.91
รวมหนี้สินหมุนเวียน	211,993,255.43	187,354,888.74	24,638,366.69
<b>หนี้สินอื่น</b>			
รวมหนี้สิน	211,993,255.43	187,354,888.74	24,638,366.69
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15,000,000.00	15,000,000.00	-
กำไรสะสม	34,930,601.41	32,383,040.15	2,547,561.26
รวมหนี้สินและผู้ถือหุ้น	252,003,324.04	235,480,615.39	16,522,708.65

บริษัท โคมกนที จำกัด

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง

2520 - 2521

(บาท)

รายการ	2520	2521	การเปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและใบฝากธนาคาร	3,371,152.09	7,157,000.47	3,785,848.38
เงินคงเหลือ	-	17,526,741.01	17,526,741.01
ลูกหนี้การค้า	34,112,522.20	31,240,369.11	- 2,872,153.09
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	74,014,430.50	77,142,330.30	3,127,900.00
- วัสดุสิ้นเปลืองและวัสดุสำเร็จรูป	53,946,447.50	40,223,256.06	- 13,723,191.44
เงินต้นรวมจำนอง	3,257,064.36	10,253,104.33	6,996,039.97
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	1,003,314.67	1,763,250.00	759,935.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	201,506,339.14	145,344,350.20	- 56,161,988.94
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	1,000,000.00	2,040,300.00	1,040,300.00
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	23,301,645.30	23,301,645.30	-
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	2,323,523.14	3,122,577.76	799,054.62
เครื่องจักร และอุปกรณ์	3,225,107.40	4,531,041.65	1,305,934.25
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	656,035.57	531,077.35	- 124,958.22
ค่าเสื่อมราคา	2,224,270.29	1,036,782.91	- 1,187,487.38
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27,326,581.60	31,452,067.07	4,125,485.47
<b>หัก ค่าเสื่อมราคา</b>	-	-	-
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ</b>	27,326,581.60	31,452,067.07	4,125,485.47
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	105,648.17	105,648.17	-
รวมสินทรัพย์	230,832,920.74	181,433,274.36	- 49,400,646.38
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	42,313,489.41	-	- 42,313,489.41
เจ้าหนี้การค้าและห้างหุ้นส่วน	102,612,312.02	110,577,439.35	7,965,127.33
เงินต้นรวมจำนอง	142,606.50	-	- 142,606.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,427,007.11	18,033,119.50	5,606,112.39
รวมหนี้สินหมุนเวียน	157,495,415.04	128,610,658.85	- 28,884,756.19
<b>หนี้สินอื่น</b>			
รวมหนี้สิน	107,437,575.24	125,231,010.35	17,793,435.11
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15,000,000.00	15,000,000.00	-
กำไรสะสม	32,403,040.15	41,192,255.71	8,789,215.56
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	204,832,920.74	181,433,274.36	- 23,400,646.38

## บริษัท โททาคอนค็อกอบัน จำกัด

## การเปลี่ยนแปลงของเงินคง

2521 - 2522

(บาท)

รายการ	2521	2522	การเปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,185,008.49	2,722,154.10	- 6,466,854.39
เงินลงทุนระยะสั้น	17,526,741.01	-	- 17,526,741.01
ลูกหนี้การค้า	31,246,365.11	3,806,020.60	- 27,440,344.51
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	23,142,336.30	117,367,530.02	88,225,193.72
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	46,223,256.06	70,323,338.31	24,099,682.85
วัตถุดิบระหว่างทาง	10,253,184.33	9,593,987.02	- 659,197.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	1,763,258.90	6,446,934.06	4,683,675.76
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	145,344,450.20	210,260,215.31	64,915,365.11
การจ่ายเงินในบริษัทอื่น	2,048,500.00	2,048,500.00	-
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	23,501,645.38	23,301,645.38	1,800,000.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	3,132,527.70	3,654,114.14	501,586.44
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,531,642.65	6,576,530.51	2,044,887.86
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	531,677.55	670,731.04	119,053.49
ยานพาหนะ	2,056,742.31	3,347,768.36	1,260,185.45
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	33,854,276.19	37,550,789.43	3,726,513.24
หัก ค่าเสื่อมราคา	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคา	33,854,276.19	37,550,789.43	-
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	185,648.17	185,648.17	-
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	-	118,426,240.84	118,426,240.84
เจ้าหนี้การค้าและค่าเงินจำ	110,527,895.35	56,042,791.57	- 54,519,107.78
เงินปันผลค้างจ่าย	-	1,400,000.00	1,400,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,643,119.50	16,166,267.39	1,503,147.89
รวมหนี้สินหมุนเวียน	125,281,018.85	192,635,299.80	67,284,980.95
<b>หนี้สินอื่น</b>			
รวมหนี้สิน	125,281,018.85	192,635,299.80	67,284,980.95
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15,000,000.00	15,000,000.00	-
กำไรสะสม	41,152,255.71	44,509,153.11	3,356,897.40
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	181,433,274.56	252,075,152.91	70,641,878.35

บริษัท ฝักรวม จำกัด  
 การเปลี่ยนแปลงของงบดุล  
 2519 - 2520

(บาท)

รายการ	2519	2520	เปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินฝากและเงินฝากธนาคาร	6,758,193.11	10,847,020.53	4,088,827.42
เงินคงกระเหยสิ้น	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	44,273,056.89	48,360,948.33	4,087,891.50
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	70,148,833.90	94,476,394.50	24,327,560.60
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	51,102,833.60	89,902,923.20	38,800,089.60
วัตถุดิบระหว่างทาง	6,836,226.66	4,486,235.51	- 2,349,991.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	229,306.67	735,007.53	505,700.86
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	181,348,516.83	248,466,619.72	67,118,102.89
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	770,600.00	750,000.00	- 20,600.00
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	4,572,472.00	4,867,178.00	294,706.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	27,431,509.23	36,535,368.60	9,103,859.37
เครื่องจักร และอุปกรณ์	21,331,533.89	22,526,323.59	1,194,789.70
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4,869,307.30	4,336,167.30	- 533,140.00
ยานพาหนะ	9,277,141.81	8,700,819.74	- 576,322.07
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	67,541,964.23	77,565,857.23	10,023,893.00
หัก ค่าเสื่อมราคา	43,909,872.14	45,748,330.03	1,838,457.89
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	23,632,092.09	31,817,527.20	8,185,435.11
<b>สินทรัพย์อื่น ๆ</b>	494,037.32	450,062.99	- 43,974.33
รวมสินทรัพย์	208,245,446.24	281,486,149.89	73,240,703.65
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	107,939,575.33	177,353,428.04	69,413,852.71
เงินเกินหักจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,637,139.82	9,226,344.50	- 410,795.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน	117,576,715.15	186,579,772.54	69,003,057.39
<b>หนี้สินอื่น</b>	5,896,280.00	5,897,330.00	1,050.00
รวมหนี้สิน	123,472,995.15	192,477,102.54	69,004,107.39
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	7,500,000.00	7,500,000.00	-
กำไรสะสม	77,272,451.89	80,607,047.35	3,334,595.46
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	208,245,446.24	281,486,149.89	73,240,703.65



บริษัท เจริญทวีไทย จำกัด

การเปลี่ยนแปลงของงบดุล

2520 - 2521

(บาท)

รายการ	2520	2521	เปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	10,347,020.53	6,460,333.22	- 4,386,081.31
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	46,360,186.33	40,122,482.33	- 6,238,505.40
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	39,476,344.56	27,531,667.23	- 66,444,727.33
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	89,302,923.20	56,521,344.59	- 31,380,328.61
วัตถุดิบระหว่างทาง	4,486,285.31	182,571.82	- 4,303,713.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	735,307.53	1,150,333.77	355,332.24
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>248,868,619.72</b>	<b>136,022,335.62</b>	<b>- 114,836,624.10</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	<b>750,000.00</b>	<b>1,479,300.00</b>	<b>729,300.00</b>
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	4,867,772.00	5,333,172.00	472,000.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	36,535,369.60	43,314,853.32	7,383,480.32
เครื่องจักร และอุปกรณ์	22,526,329.53	23,172,502.34	6,646,173.28
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4,330,167.30	5,237,150.30	360,291.00
ยานพาหนะ	1,700,017.74	10,701,300.37	2,000,540.33
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	77,565,637.23	94,422,053.10	16,463,125.33
หัก ค่าเสื่อมราคา	45,743,330.05	48,284,321.33	2,536,331.26
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ</b>	<b>31,817,467.18</b>	<b>46,144,131.83</b>	<b>14,326,664.65</b>
<b>สินทรัพย์อื่น ๆ</b>	<b>430,062.33</b>	<b>832,721.35</b>	<b>17,341.02</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>281,886,149.89</b>	<b>182,086,149.40</b>	<b>- 99,800,000.49</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	-	85,018.12	85,018.12
เจ้าหนี้การค้าและหนี้เงินจำนอง	177,353,428.04	61,621,471.35	- 116,331,956.69
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ	9,528,344.50	13,135,750.32	3,207,413.82
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>187,381,772.54</b>	<b>74,842,840.39</b>	<b>- 113,039,528.15</b>
<b>หนี้ถาวร</b>	<b>5,897,330.00</b>	<b>5,773,311.00</b>	<b>- 124,019.00</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>193,779,102.54</b>	<b>80,619,559.39</b>	<b>- 113,163,543.15</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	7,500,000.00	7,500,000.00	-
กำไรสะสม	80,607,047.35	93,970,530.01	13,363,542.66
<b>รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>281,886,149.89</b>	<b>182,086,149.40</b>	<b>- 99,800,000.49</b>



บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด

การเปลี่ยนแปลงของงบดุล

2521 - 2522

(บาท)

รายการ	2521	2522	เปลี่ยนแปลง (+/-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6,460,939.22	20,041,125.82	13,580,186.60
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	49,122,432.99	75,024,040.71	35,901,597.72
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	27,331,667.23	85,563,230.61	57,771,591.38
- วัตถุดิบและสินค้าระหว่างผลิต	50,321,976.59	139,337,782.22	81,415,767.63
วัตถุดิบรอการขาย	162,571.02	24,798,970.60	24,616,404.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	1,150,333.77	865,711.58	234,628.19
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>134,027,355.62</b>	<b>340,730,895.54</b>	<b>212,800,899.92</b>
<b>เงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>	<b>1,479,300.00</b>	<b>1,479,300.00</b>	<b>-</b>
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	5,339,172.00	7,322,976.00	1,983,804.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	43,919,459.92	44,011,182.43	92,322.51
เครื่องจักรและอุปกรณ์	29,172,562.07	33,233,584.80	4,061,021.93
รถบรรทุกและรถจักรยานยนต์	5,297,153.30	5,961,593.30	664,435.51
ยานพาหนะ	10,701,100.07	10,282,962.07	418,138.00
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>94,429,027.16</b>	<b>100,812,498.10</b>	<b>6,383,445.94</b>
สิทธิ ค่าเช่าอาคาร	49,004,771.33	51,940,004.11	3,035,742.78
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์อื่น	46,144,111.83	48,071,834.33	2,727,703.49
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	<b>432,721.55</b>	<b>501,092.44</b>	<b>148,370.49</b>
<b>รวมสินทรัพย์อื่น</b>	<b>102,086,143.40</b>	<b>397,763,122.97</b>	<b>215,676,973.57</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	85,013.12	104,045,939.25	108,600,517.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้จำนอง	61,021,471.55	134,376,951.07	72,755,379.12
เงินที่ผูกพันทางจำนอง	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,135,700.32	26,949,333.68	13,813,575.36
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>79,170,184.99</b>	<b>270,011,720.00</b>	<b>195,169,471.61</b>
<b>หนี้สินอื่น</b>	<b>5,773,311.00</b>	<b>5,773,311.00</b>	<b>-</b>
<b>รวมหนี้สินอื่น</b>	<b>40,615,359.39</b>	<b>275,785,031.00</b>	<b>1,5,169,471.61</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	7,500,000.00	7,500,000.00	-
กำไรสะสม	93,970,990.01	114,478,091.97	20,507,501.96
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>132,086,143.40</b>	<b>397,763,122.97</b>	<b>215,676,973.57</b>

งบการเงินรวมแบบแก้ไขงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของงบดุล

2519 - 2520

(บาท)

รายการ	2519	2520	การเปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	14,547,763.24	16,403,335.88	1,855,572.64
เงินลงทุนระยะสั้น	-	13,000,000.00	13,000,000.00
ลูกหนี้การค้า	122,845,817.96	104,465,263.60	(18,380,554.36)
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	151,025,771.07	223,762,669.30	72,736,898.23
- วัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าระหว่างผลิต	139,064,566.28	212,950,005.85	73,885,439.57
วัตถุดิบระหว่างทาง	56,429,398.56	9,744,150.27	(46,685,248.29)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,741,414.74	7,029,880.06	4,288,465.32
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>406,695,531.85</b>	<b>507,619,364.96</b>	<b>100,923,833.11</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	<b>1,650,000.00</b>	<b>1,838,000.00</b>	<b>20,000.00</b>
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	29,297,193.78	29,591,853.78	294,700.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	39,554,362.04	46,760,457.07	7,206,095.03
เครื่องจักรและอุปกรณ์	43,610,629.21	45,535,146.82	1,924,517.61
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5,406,474.35	6,427,468.67	1,020,994.32
อานหาหน	11,312,492.35	10,962,602.53	(350,889.82)
<b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>	<b>129,193,511.73</b>	<b>139,277,928.87</b>	<b>10,084,417.14</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคา</b>	<b>59,990,640.62</b>	<b>56,216,031.43</b>	<b>4,225,391.01</b>
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ</b>	<b>77,202,871.11</b>	<b>83,061,897.44</b>	<b>5,859,027.13</b>
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	<b>494,837.32</b>	<b>635,711.16</b>	<b>140,873.84</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>566,251,240.48</b>	<b>673,154,973.56</b>	<b>106,903,733.08</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	11,828.30	12,313,483.41	12,291,660.61
เจ้าหนี้การค้าและหนี้เงินจำ	376,643,283.64	463,718,137.43	87,074,853.79
เงินปันผลค้างจ่าย	-	142,606.50	142,606.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,375,945.42	27,661,259.26	1,785,313.84
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>413,248,057.36</b>	<b>503,835,572.60</b>	<b>101,294,315.74</b>
<b>หนี้สินอื่น</b>	<b>5,396,280.00</b>	<b>5,817,130.00</b>	<b>1,050.00</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>418,644,337.36</b>	<b>509,652,702.60</b>	<b>101,295,362.75</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	42,500,000.00	42,500,000.00	-
กำไรสะสม	29,227,805.24	120,922,070.96	178,305,734.28
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>566,251,240.48</b>	<b>673,154,973.56</b>	<b>106,903,733.08</b>

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

การดำเนินงานของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

2520 - 2521

(บาท)

ปี พ.ศ.	2520	2521	การเปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า</b>			
เงินอุดหนุนเงินฝากธนาคาร	16,463,325.15	22,361,500.31	6,100,174.43
เงินลงทุนระยะสั้น	13,000,000.00	17,310,741.01	4,520,741.01
บัญชีการค้า	164,405,263.60	36,731,703.31	- 17,076,480.29
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า			
- สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	11,311,467.36	13,301,771.77	- 1,990,304.41
- สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	21,920,703.85	110,900,120.15	- 13,751,773.71
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	3,748,150.27	10,433,750.15	- 647,005.38
สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	7,029,340.00	8,165,511.36	1,135,709.30
รวมสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	547,619,304.36	337,154,373.05	- 21,004,931.91
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	1,334,000.00	1,327,500.00	1,022,500.00
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	11,311,467.36	10,001,153.78	472,000.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	46,760,437.07	54,122,354.22	3,210,415.30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	45,235,146.82	51,410,174.75	7,005,027.93
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ภายในบ้าน	6,427,400.07	6,007,051.12	200,348.65
ยานพาหนะ	10,302,002.53	11,215,333.43	3,311,731.73
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	131,037,424.37	132,756,067.31	2,205,074.44
ค่าเช่าสิ่งอสังหาริมทรัพย์	56,219,331.53	61,304,001.55	3,208,570.02
ค่าเช่า อาคาร และอุปกรณ์	13,061,397.44	17,100,000.80	14,911,109.42
<b>สิทธิอื่น</b>	613,711.16	613,170.11	- 17,541.55
รวมสิทธิอื่น	673,151,773.50	369,000,530.03	- 211,074,523.53
<b>เงินกู้ยืม</b>			
เงินกู้ยืมจากเงินฝากธนาคาร	11,113,111.51	11,010,111.51	- 1,021,421.20
ธนาคาร			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	263,713,117.43	221,303,113.23	- 241,123,024.13
เงินกู้ยืมระยะยาว	130,000.00	-	130,000.00
หนี้เงินกู้ยืมอื่น	27,601,293.26	30,147,034.34	1,406,541.28
รวมหนี้เงินกู้ยืม	291,444,410.69	251,450,147.57	- 43,037,750.10
หนี้สินอื่น	5,127,330.00	5,123,311.00	- 1,04,019.00
รวมหนี้สิน	507,732,902.00	264,571,127.24	- 245,161,775.30
<b>ส่วนกลาง รัฐวิสาหกิจ</b>			
ทุนสำรอง	12,500,000.00	12,500,000.00	-
ค่าใช้จ่าย	120,712,070.96	153,007,822.07	-
รวมหนี้สินและส่วนกลาง รัฐวิสาหกิจ	133,212,070.96	165,507,822.07	- 13,074,523.53

อุตสาหกรรมแผนเหล็กหุ้มสังกะสี

การเปลี่ยนแปลงของงบดุล

2521 - 2522

(บาท)

รายการ	2521	2522	การเปลี่ยนแปลง(+,-)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	22,569,500.31	22,920,916.37	551,416.06
เงินลงทุนระยะสั้น	17,526,741.01	-	- 17,526,741.01
ลูกหนี้การค้า	80,788,783.31	102,309,392.50	15,520,609.19
สินค้าคงเหลือ			
- สินค้าสำเร็จรูป	95,501,776.77	243,320,854.51	147,819,077.74
- วัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าระหว่างผลิต	116,966,226.14	260,310,126.95	143,343,900.81
วัตถุดิบระหว่างทาง	10,435,756.15	36,833,317.25	26,397,561.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,165,589.36	7,599,573.48	- 566,015.88
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	357,254,373.05	673,294,181.06	315,339,808.01
<b>เงินลงทุนในบริษัทอื่น</b>	3,527,800.00	3,527,800.00	"
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	30,063,853.76	33,847,657.78	3,783,804.00
สิ่งปลูกสร้าง (อาคาร)	54,937,352.95	55,591,461.90	594,104.35
เครื่องจักร และอุปกรณ์	53,440,194.75	59,742,825.23	6,302,630.48
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	6,687,451.35	7,479,820.34	791,368.99
ยานพาหนะ	14,295,355.48	15,117,442.93	822,087.45
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	159,484,608.31	171,777,708.18	12,293,099.87
<b>หนี้ ค่าเสื่อมราคา</b>	61,503,601.45	67,314,382.97	6,407,781.52
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ</b>	97,980,006.86	103,867,325.21	5,887,318.35
<b>สินทรัพย์อื่น</b>	618,370.12	766,740.61	148,370.49
<b>รวมสินทรัพย์</b>	460,080,550.03	781,456,046.88	321,375,496.85
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร	85,018.12	227,182,476.09	227,097,457.97
เจ้าหนี้การค้าและหนี้เงินจำ	222,365,113.28	271,545,927.15	49,080,813.87
เงินกู้ยืมค้ำจำ	-	1,800,000.00	1,800,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	36,147,684.84	32,164,448.54	16,016,803.70
รวมหนี้สินหมุนเวียน	243,731,816.24	532,732,851.78	293,932,075.54
<b>หนี้สินอื่น</b>	5,773,311.00	5,773,311.00	-
<b>รวมหนี้สิน</b>	264,571,127.24	538,506,162.78	293,932,075.54
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	42,500,000.00	42,500,000.00	-
กำไรสะสม	153,009,422.79	180,456,046.88	27,446,421.31
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	464,080,550.03	781,456,046.88	321,375,496.85

## ประวัติผู้เขียน

นายชาญชัย คุณาพรพิทักษ์ เกิดเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2498 ได้รับปริญญา  
บริหารธุรกิจบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 2 จากภาควิชาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยการค้า เมื่อ  
พ.ศ. 2521 ปัจจุบันดำรงตำแหน่งพนักงานบัญชี ธนาคารทหารไทย จำกัด สาขานครราชสีมา



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Chulalinet



3 0021 00105155 6



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย