



## บทนำ

### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ประเทศไทยได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนเป็นครั้งแรก เมื่อ พ.ศ. 2471 โดยการนำระบบคุณธรรมมาใช้ กล่าวก็อ ให้มีการล่ออบรมเชิงขันบุคคลเข้ารับราชการ และจัดให้มีคณะกรรมการยึดเรียกว่าคณะกรรมการรักษาพระราชบัญญัติ หรือ ก.ร.พ. เป็นผู้ดำเนินการล่ออบรมเชิงขันบุคคล ต่อมากายหลังได้มีพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนมาใช้อีกหลายฉบับ โดยมีคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนหรือ ก.พ. เป็นหน่วยบริหารงานบุคคล กลาง รับผิดชอบงานบริหารบุคคลของประเทศไทยตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ รวมทั้งการออกกฎหมาย. ซึ่งเป็นการวางแผนมาตรฐานในการปฏิบัติงานบุคคลของกระทรวงทบวงกรมต่าง ๆ

การบริหารงานบุคคลได้ขยายขอบเขตจากการป้องกันการเข้ารับราชการโดยมิชอบ มาเป็นการทางการใช้บริการให้ได้คุณดีมากางาน และล่วงเหลือความลามารถและความตั้งใจ ทำงานมากขึ้น ดังนั้นงานบริหารงานบุคคลจึงไม่อาจจะจำกัดไว้ให้เป็นแต่เพียงหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยบริหารงานบุคคลกลาง คือ ก.พ. เท่านั้น จึงต้องกระจายความรับผิดชอบไปตามกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ โดย ก.พ. กำหนดที่ดูแลกฎหมายว่าได้รับการปฏิบัติ ถูกต้อง และวางแผนเบียบหรือหักปกปฎิบัติทั่วไป ล้วนงานบริหารงานบุคคลโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับ บุคคลสัมพันธ์ (employee relations) จะต้องอยู่ที่หน่วยงานซึ่งเป็นหน่วยงานหลักหรือ line agencies เอง และโดยเหตุผลที่งานบริหารงานบุคคลเริ่มเป็นงานที่ต้องอาศัยความรู้ ความลามารถ และเป็นงานที่มีกระบวนการมากยิ่นๆ กัน จึงต้องการคนที่มีความรู้ความลามารถ หรือได้รับการอบรมศึกษามาโดยเฉพาะด้าน เป็นเหตุให้มีการจัดตั้งหน่วยงานบริหารงานบุคคล ขึ้นในกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ ซึ่งอาจมีฐานะเป็นกรม เป็นกองหรือส่วนราชการ ฯ เช่น กองการเจ้าหน้าที่ เป็นต้น

กล่าวได้ว่าความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในภาครัฐบาล แบ่งออกเป็น

## 2 ส่วน คือ

1. ส่วนงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) เป็นผู้กำหนดระเบียบ
2. กองการเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของกระทรวง ทบวง กรม ที่กำหนดที่ปฏิบัติ  
การ เกี่ยวกับงานบุคคลของกระทรวง ทบวง กรมนั้น ๆ (เช่น ลู่วาระรถ 2523: หน้า  
163-167)

ดังนั้นทุกกระทรวง ทบวง กรมหรือหน่วยงานเอกสารต่าง ๆ จะต้องมีหน่วยงานที่  
ดำเนินงานเกี่ยวกับบุคลากรในหน่วยงานของตน จำนวนบุคลากรหรือข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับ  
บุคลากรนั้น ๆ จะต้องเข้มข้น และมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาของการปฏิบัติงานของ  
บุคลากรหน่วยนั้น ๆ และข้อมูลด้านบุคลากรเหล่านี้นับเป็นส่วนหนึ่งของหลักในการบริหารงาน  
เนื่องจากการบริหารงานจะต้องอาศัย 4 M คือ MEN, MONEY, MANAGEMENT และ  
MATERIAL จึงนับได้ว่าหน่วยงานที่ดำเนินงานด้านบุคลากรนี้จะต้องดำเนินการอย่างรวดเร็ว  
มีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองผู้บริหาร และ/หรือบุคลากรในหน่วยงานได้อย่างทันท่วงที ดังนั้น  
การนำวิธีการ กระบวนการ และ/หรือเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานด้านบุคลากร  
ให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ย่อมนำไปสู่การบริหารงานให้คล่องตัวมากขึ้น

ในส่วนของข้าราชการพลเรือน การบริหารงานบุคคลมีส่วนงานข้าราชการพลเรือน  
หรือที่เรียกว่า ก.พ. เป็นผู้รับผิดชอบในการสำรวจและวางแผนความต้องการกำลังคนของ  
ส่วนราชการต่าง ๆ เพื่อเตรียมการกำหนดตำแหน่งที่ ก.พ. สอบแข่งขันและพิจารณาผล  
หมายให้ส่วนราชการต่าง ๆ ดำเนินการลับตามที่ขอมา และนอกจากนี้ส่วนงานข้าราชการ  
พลเรือนยังรับผิดชอบงานตรวจสอบ แนะนำ และแก้ปัญหาการตำแหน่งการ เกี่ยวกับการบรรจุ  
แต่งตั้ง การย้าย การรับโอน การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การออกจาก  
ราชการ เพื่อให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ก.พ. และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งการ  
เพิ่มเติมรายการใน ก.พ. 7 ด้วย (ส่วนงานข้าราชการพลเรือน, มปป.: อัดล้ำเนา) และ  
ในส่วนของข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย จะมีกองการเจ้าหน้าที่ ส่วนงานปลัดทบวง-  
มหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานที่ดำเนินงานเกี่ยวกับบุคลากรภายในทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่ง  
ประกอบด้วยข้าราชการในมหาวิทยาลัยทั้ง 14 แห่ง คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหา-  
วิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยธรรม-

ค่าล่อม มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัย  
คริสตจักรวิโรฒ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมารักษ์ มหาวิทยาลัยล่างกาครินทร์ สถาบัน  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้า สถาบันเทคโนโลยีการเกษตร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ข้าราชการลังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงมหาวิทยาลัย และข้าราชการในสำนักงานเลขานุการ-  
รัฐมนตรีว่าการทบทวนมหาวิทยาลัย รวมจำนวนข้าราชการทั้งสิ้น 35,000 คน ซึ่งนำไปได้ว่า  
กองการเจ้าหน้าที่จะต้องดำเนินงานอย่างหนักทั้งทางด้านการวิเคราะห์ วิจัย สนับสนุนการ  
กำหนดนโยบายและแผน ตลอดจนกำหนดคุณภาพ มาตรฐานการบริหารงานบุคคลในมหา-  
วิทยาลัย โดยการดำเนินงานล้วนใหญ่จะใช้ข้อมูลบุคลากร เป็นหลักซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทะเบียน  
ประวัติและข้อมูลอื่น ๆ เป็นข้อมูลที่มีฐานในการปฏิบัติงาน (กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงาน  
ปลัดกระทรวงมหาวิทยาลัย มปป.: อัตโนมัติ) และการดำเนินงานทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้น  
ดำเนินการด้วยบุคลากรในกองการเจ้าหน้าที่ และทำด้วยมือ (Manual) ทุกงาน ซึ่ง  
ปริมาณงานมีจำนวนมากไม่ล่อมดุลย์กับจำนวนผู้ปฏิบัติงาน ทำให้เกิดปัญหาการล่าช้า การค้นหา  
ข้อมูลไม่สะดวก ข้อมูลที่ได้บางครั้งไม่กันต่อเหตุการณ์ ตั้งนั้นการนำเครื่องคอมพิวเตอร์เข้ามา  
ช่วยดำเนินงานในด้านการจัดการข้อมูลบุคลากรจะทำให้งานที่ได้ถูกต้อง รวดเร็ว มีประสิทธิ-  
ภาพ ข้อมูลทันสมัย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน การวางแผนนโยบายและแผนงาน  
ต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง

## 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

ในการทำวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้ คือ

- 2.1 เพื่อออกแบบและวางแผนงานคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บรวบรวมและการ  
ใช้ข้อมูลข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย
- 2.2 เพื่อการนำระบบออนไลน์มาใช้กับข้อมูลข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย
- 2.3 เพื่อจัดทำตัวอย่างโปรแกรมเรียกใช้ข้อมูลบางส่วนจะให้ปรากฏ ในลักษณะ  
ที่สามารถนำไปใช้งานได้

### 3. ขอบเขตของการวิจัย

3.1 การดำเนินการวิจัย เรื่องการออกแบบระบบงานเพื่อระบบล่าสุดที่ของบุคลากรในมหาวิทยาลัย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์ เป็นการดำเนินการวิจัยในลักษณะ โต้ตอบสับเปลี่ยน (Online-Interactive) ซึ่งจะทำการกำหนดลักษณะและทดสอบแพ้มั่วสูง ก็จะใช้ วิธีการให้ข้อมูลด้านบุคลากรในสังกัดทบทวนมหาวิทยาลัยปราบภูมิภาค

3.2 การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยข้อมูลบุคลากรในมหาวิทยาลัยเท่านั้น

3.3 ประชากรุ่นที่เข้าในการวิจัยครั้งนี้ ไม่ใช้ข้อมูลจริง แต่จะเสียนแบบจากข้อมูลจริง เป็นตัวอย่าง เนื่องจากประวัติข้าราชการ เป็นประวัติล้วนบุคคล และเป็นเอกสารของทางราชการ (ระบุเบียบว่าด้วยการเก็บรักษา ก.พ. 7 หมวด 4 ข้อ 11 พ.ศ. 2522. : อัตลำเนา )

ข้อมูลประจำกรุ่นที่กล่าวถึง ศือ ข้อมูลในทะเบียนประวัติข้าราชการพลเรือน ในมหาวิทยาลัย ใช้สำหรับบันทึกประวัติย่อที่สำคัญของข้าราชการ ซึ่งจำเป็นต้องใช้อยู่่เล่มอยู่แล้ว

3.3.1 ข้อมูลชื่อ

3.3.2 ข้อมูลวันรับราชการ

3.3.3 ข้อมูลคู่สมรส

3.3.4 ข้อมูลบิดา-มารดา

3.3.5 ข้อมูลประวัติการศึกษา

3.3.6 ข้อมูลการได้รับ褒章วินัย

3.3.7 ข้อมูลวันที่ไม่ได้รับเงินเดือน

3.3.8 ข้อมูลตำแหน่งและอัตราเงินเดือน

### 4. วิธีดำเนินการวิจัย

4.1 ศึกษาระบบงาน การเก็บ และรายละเอียด เกี่ยวกับข้อมูลบุคลากรและ การนำข้อมูลไปใช้

4.2 วิเคราะห์ ศึกษาปัญหา ความต้องการของระบบปัจจุบัน เพื่อนำระบบคอมพิวเตอร์ไปใช้

4.3 ศึกษาการนำระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์มาใช้กับข้อมูลบุคลากร

4.4 ออกแบบการสัดแท้มข้อมูลบุคลากร

4.5 สร้างและทดสอบแท้มข้อมูลบุคลากร เพื่อใช้สำหรับงานออนไลน์ ชีไอซีเอล

4.6 สัดทำด้วยตัวเอง โปรแกรมเรียกใช้ข้อมูลบุคลากรบางส่วนจะให้ปรากฏในลักษณะ ไข้งานได้

4.7 สรุปและเล่นוแนะ

## 5. ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัย

5.1 สามารถให้การดำเนินการต่าง ๆ ที่จะใช้ข้อมูลบุคลากรมีความคล่องตัวและได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์

5.2 สามารถให้ประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลังคน ในแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา

5.3 ในอนาคต หากข้อมูลครบถ้วนสมบูรณ์ จะสามารถให้มีการแลกเปลี่ยน บุคลากรทางวิชาการได้อย่างล้มบูรณา และสัตให้มีการใช้ทรัพยากรบุคคลอย่างคุ้มค่า

## 6. คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

ข้อมูลบุคลากร หมายถึง ข้อมูลประวัติข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัยเท่านั้น