



บทที่ 1

## บทนำ

### ความสำคัญของปัญญา

ในการปฏิบัติงานในองค์การใด ๆ ก็ตาม ผู้บริหารย่อมมุ่งที่จะให้งานล้าเร็วบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้อย่างประกายด มีประสิทธิภาพและเกิดผลงานที่ดีที่สุด ปัจจัยสำคัญในการปฏิบัติงานให้ล้าเร็วตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว ได้แก่ บุคลากรซึ่งเป็นผู้ผลิตผลงานที่จะสร้างสรรค์งานให้เจริญก้าวหน้า จากแนวความคิดที่ว่าบุคลากรที่มีความพอดีในการทำงาน จะมีผลงานดีกว่าผลงานของผู้ที่จำใจปฏิบัติงาน หรือเนี่ยงปฏิบัติงานตามหน้าที่ (สมพงศ์ เกษมลิน 2512: 24) และบุคคลที่มีความสุขจะเป็นบุคคลที่มีผลงานดี หรือบุคคลที่มีผลงานดีจะเป็นบุคคลที่มีความสุข (D'Elia 1979: 283) ความพอดีในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานจึงมีความสำคัญต่อทุกหน่วยงาน รวมทั้งหน่วยงานห้องสมุด ซึ่งแม้จะเป็นสถาบันที่ไม่หวังผลกำไร แต่หากบุคลากรมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูง ผลงานห้องสมุดย่อมจะมีคุณภาพสูง หากความพึงพอใจลดลง ผลงานห้องสมุดก็จะมีคุณภาพลดลงด้วย (Marchant 1982: 783) ห้องสมุดมหาวิทยาลัยก็เช่นเดียวกับองค์กรหรือหน่วยงานอื่นที่ต้องพยายามหาคนดี มีความรู้ความสามารถสามารถเข้าปฏิบัติงาน และพยายามทำให้บุคคลเหล่านี้เกิดความพึงพอใจในการทำงานในหน้าที่

ห้องสมุดมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานที่สำคัญหน่วยงานหนึ่งของสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา เป็นหน่วยงานที่จำเป็นในการให้บริการทางวิชาการ เพื่อส่งเสริมการศึกษาโดยแท้ บทบาทของผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุดจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง (นวนิตร์ อินทราม 2516: 321) ซึ่งในห้องสมุดประกอบด้วยผู้ปฏิบัติงาน 2 ประเภทคือ บรรณาธิการชีวชาชีพ (Professional staff) และเจ้าหน้าที่ห้องสมุดผู้ไม่มีวุฒิทางบรรณาธิการศาสตร์ (Non-Professional staff) (อัมพร ทีฆะระ 2528: 212, 234) บุคลากรทั้ง 2 ประเภทนี้ต้องมีพื้นพื้นฐานทางวิชาชีพและกัน จึงจะทำให้งานห้องสมุดดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือเบรี่ยงได้ว่าเจ้าหน้าที่ห้องสมุดเป็นฝ่ายสนับสนุนบรรณาธิการให้ดำเนินงานต่าง ๆ ไปได้อย่างราบรื่น เจ้าหน้าที่สามารถสร้างสรรค์รวมทั้งมีส่วนช่วยเสริมสร้างให้งานในห้องสมุดก้าวหน้า หรือทำลาย หรือฉุดงานให้ล้มเหลว ได้มาก การทำงานในห้องสมุดมีลักษณะการทำงานที่ต้องร่วมกันทำเป็นหมู่คณะ ซึ่งการทำงานในลักษณะนี้หัวหน้างานจะไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้าหากขาดความรู้เกี่ยวกับบุคคลที่ทำงานอยู่กับตน โดยทางปฏิบัติแล้วเมื่อผู้ควบคุมงานหรือหัวหน้างานจะทำอะไร จะต้องอาศัยเพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้

บังคับกฎหมายฯ ๗ ด้วย (อุรู๊ รัฐธรรม ๒๕๒๗: ๔๗) จึงจำเป็นต้องนำรุ่งรักษฯ และส่งเสริม กำลังใจแก่เจ้าหน้าที่ห้องสมุด เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและเต็มใจปฏิบัติงาน ร่วมมือในระหว่างผู้ร่วมงานด้วยกันและกับบรรณาธิการ

ในการปฏิบัติงานของห้องสมุด นิยมแบ่งกิจกรรมออกเป็น ๒ งานคือ งานเทคนิคและงานบริการ (เสริมศรี เจริญผล ๒๕๒๑: ๑) แต่ถ้าวิเคราะห์ให้ละเอียดรอบคอบแล้วจะเห็นว่า คุณภาพของห้องสมุดขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของงานด้านการดำเนินงานบริการเป็นอันมาก การที่เป็นเช่นนี้ เพราะงานบริการเปรียบเสมือนด้านหน้าของห้องสมุดที่ผู้ใช้ห้องสมุดจะต้องนึกก่อนงานอื่น ๆ ความล้มเหลว หรือความล้มเหลวใดของห้องสมุดส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับงานที่ต้องติดต่อกันผู้ใช้ห้องสมุดโดยมีผู้ใช้ห้องสมุดเป็นผู้ตัดสินจากการ แลบุคลากรของห้องสมุดที่ได้พบเห็น ยิ่งบุคลากรห้องสมุดมีความพึงพอใจในการทำงานมาก จะเป็นเหตุให้ผู้ใช้ห้องสมุดประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรห้องสมุดสูงขึ้นตามไปด้วย (Marchant 1982: 91) งานบริการจึงเป็นเสมือนกระจากเงาที่สะท้อนภาพของห้องสมุด งานบริการจัดว่าเป็นหัวใจของงานห้องสมุด เพราะเกี่ยวกับผู้ใช้ห้องสมุดโดยตรง มีส่วนสำคัญที่จะทำให้มีผู้มาใช้ห้องสมุดมากขึ้น ช่วยให้การเรียนการสอนดีขึ้น และเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและบุคลากรภายนอกเห็นความสำคัญของห้องสมุด (สุกิลักษณ์ อิ่มพันวงศ์ ๒๕๒๑: ๕๖) การจัดห้องสมุดจะสัมฤทธิ์ผลหรือไม่นั้น ต้องพิจารณาจากผลลัพธ์ของบริการที่ห้องสมุดแต่ละแห่งจัดขึ้นเป็นอันดับแรก และความล้ำเร็วของบริการของห้องสมุดขึ้นอยู่กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานนั้นเอง ดังนั้นบุคลากรของห้องสมุดที่ถือได้ว่ามีส่วนสำคัญต่อการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของห้องสมุดให้เกิดแก่ผู้ใช้ห้องสมุดคือ เจ้าหน้าที่บริการ ซึ่งงานบริการจะดีหรือไม่ขึ้นอยู่กับ ปัจจัยหรือองค์ประกอบในเรื่องของงานที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อีกด้วย

การศึกษาและวิจัยในเรื่องเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรในห้องสมุด โดยเฉพาะห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทยได้มีการศึกษาโดยเอาแนวความคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจมาทำการศึกษาและวิจัยมี ๕ เรื่องคือ อุไนราณ หล่อศิริ (๒๕๒๔) ศึกษาเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบรรณาธิการ ฝ่ายจัดหนุนและทำบัตรรายการหนังลือ กับบรรณาธิการ ฝ่ายบริการตอบคำถามของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย ๑๒ แห่ง เปลงศรี อิงคันนันท์ (๒๕๒๖) ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยของรัฐ ๑๔ แห่ง เสาวนิษฐ์ นุชนากุนท์ (๒๕๒๖) ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ในห้องสมุด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยเปรียบเทียบระหว่างเจ้าหน้าที่ห้องสมุดกลางและห้องสมุดคณะ/สถาบันในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศรีเรือน ไกศลวัฒน์ (๒๕๒๗) ศึกษาความพึงพอใจในการ

ทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานคร 8 แห่ง และจีรภรณ พัฒนกุลชัย (2530) ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบรรณาธิการห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในประเทศไทย รายงานวิจัยดังกล่าว มีการศึกษากับประชากรที่เป็นบรรณาธิการถึง 4 เรื่องด้วยกัน มีเพียงเรื่องเดียวเท่านั้นที่ศึกษากับประชากรที่เป็นเจ้าหน้าที่ แต่ก็เป็นการศึกษากับเจ้าหน้าที่ในวงจำกัดเฉพาะของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และศึกษาเจ้าหน้าที่โดยส่วนรวมมิได้แยกออกเป็นเจ้าหน้าที่เฉพาะงาน ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ห้องสมุดมหาวิทยาลัยเฉพาะงาน และในขอบเขตที่กว้างขึ้นคือ ศึกษากับห้องสมุดมหาวิทยาลัยทั้งประเทศ

จากความสำคัญของเจ้าหน้าที่บริการ ผู้วิจัยได้ตระหนักรถึงความสำคัญในเรื่องนี้ จึงมีความสนใจเป็นอย่างยิ่งในการศึกษาเชิงสำรวจเรื่องความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยืม-คืนของห้องสมุดมหาวิทยาลัย เพราะงานยืม-คืนเป็นงานที่ต้องติดต่อใกล้ชิดกับผู้ใช้ห้องสมุดมากที่สุด เมื่อเทียบกับงานในแผนกอื่น ๆ ของห้องสมุด ซึ่งผู้ใช้ห้องสมุดต้องพบและใช้บริการก่อนงานอื่นได้ที่ห้องสมุดได้แล้วเตรียมไว้ให้บริการ หากเจ้าหน้าที่งานมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ ย่อมมีผลกับผู้ใช้ห้องสมุดโดยตรง อันจะมีผลต่อไปยังภาพลักษณ์ที่ดีของห้องสมุด โดยคาดหวังว่างานวิจัยเรื่องนี้จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้บริหารห้องสมุดมหาวิทยาลัย ได้ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานทั่วไป และการบริหารงานบุคคลโดยเฉพาะการบริหารเจ้าหน้าที่ให้บริการซึ่งปฏิบัติงานยืม-คืนของห้องสมุดมหาวิทยาลัยให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยืม-คืนของห้องสมุดมหาวิทยาลัยและลำดับความสำคัญของปัจจัยเหล่านั้น
- เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยืม-คืนของห้องสมุดมหาวิทยาลัย

### สมมุติฐานในการวิจัย

- ปัจจัยแต่ละปัจจัยมีผลทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานไม่แตกต่างกันหรือเท่ากันทุกปัจจัย

2. ระดับความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยึด-คืนของห้องสมุด  
มหาวิทยาลัยอยู่ในระดับต่ำ

### **ตัวแปรที่เกี่ยวข้อง**

**ตัวแปรอิสระ** ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานตามทฤษฎีแรงจูง  
ใจของ Herzberg, Mausner and Snyderman (1959: 143-146) โดยศึกษาเพียง  
10 ปัจจัยคือ

1. การได้รับการยอมรับนับถือ (Recognition)
2. ความสำเร็จในการทำงาน (Achievement)
3. ความก้าวหน้า (Advancement)
4. เงินเดือน (Salary)
5. ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน (Interpersonal Relations-Supervisor and Peers)
6. วิธีการปกครองบังคับบัญชา (Supervision-Technical)
7. ความรับผิดชอบ (Responsibility)
8. นโยบายและการบริหาร (Company Policy and Administration)
9. สภาพแวดล้อมในการทำงาน (Working Conditions)
10. ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ (The Work Itself)

**ตัวแปรตาม** ระดับความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยึด-คืนของห้อง  
สมุดมหาวิทยาลัย 5 ระดับตามแบบของ Likert คือ

ค่าระดับที่ 1 ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หมายความว่า ไม่พอใจมากที่สุดหรือพอใจใน  
ระดับต่ำมาก

ค่าระดับที่ 2 ไม่เห็นด้วย

หมายความว่า ไม่พอใจหรือพอใจในระดับต่ำ

ค่าระดับที่ 3 เฉย ๆ

หมายความว่า พ่อใจและไม่พอใจก้าวกันหรือ

พอใจในระดับปานกลาง

ค่าระดับที่ 4 เห็นด้วย

หมายความว่า พ่อใจหรือพอใจในระดับสูง

ค่าระดับที่ 5 เห็นด้วยอย่างยิ่ง

หมายความว่า พ่อใจมากที่สุดหรือพอใจในระดับ

สูงมาก

## ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยึม-คืนของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย เนื่องจากห้องสมุดกลางมหาวิทยาลัยของรัฐหรือเป็นห้องสมุดเดียวของทุกคณะวิชาของมหาวิทยาลัยนั้น ๆ หรือที่กำหนดให้เป็นห้องสมุดกลางของวิทยาเขตนั้น ๆ จำนวน 25 แห่ง ในสังกัดบานวนมหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชนครินทร์ จันทร์ แผนกห้องสมุด 2530 และจากการลั่งแบบสอบถาม) คือ

1. ห้องสมุดกลาง สถาบันวิทยบริการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
3. ห้องสมุดกลาง สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
4. สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
5. สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
6. สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยมหิดล
7. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
8. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
9. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางเขน
10. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางแพ
11. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปทุมวัน
12. สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ผลศึกษา
13. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ พิษณุโลก
14. ห้องสมุดกลาง สำนักวิทยบริการ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ มหาสารคาม
15. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สังขลา
16. แผนกห้องสมุด มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตวังท่าพระ
17. แผนกห้องสมุด มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชนครินทร์
18. ห้องสมุดคุณถวัลย์ อรรถกิริยะวีสุนทร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่
19. ห้องสมุด จตุห์น เอฟ เคนเน็ต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี
20. สำนักบรรณสารสนเทศ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
21. สำนักหอสมุด สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่จี
22. กองห้องสมุด สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

23. สำนักห้องสมุดและบรรณาธิการสันเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
24. สำนักหอสมุดกลาง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ พระนครเหนือ
25. สำนักบรรณาธิการพัฒนา สถาบันนักศึกษาพัฒนบริหารศาสตร์

โดยศึกษาจากประชารชั่ง เป็นเจ้าหน้าที่งานยืม-คืนที่รับผิดชอบงานยืม-คืน หรือที่เรียกว่าอื่น ๆ แต่มีลักษณะงานเหมือนกัน และทั้งที่เป็นงานอิสระหรืออยู่ในลังกัดของงาน/ฝ่าย/หน่วยบริการ ซึ่งอาจเป็นเจ้าหน้าที่ทำงานหน้าที่ประจำหรือได้รับการสับเปลี่ยนหมุนเวียนมาเป็นครั้งคราว จำนวน 145 คน ที่ปฏิบัติงานในห้องสมุดกลางมหาวิทยาลัยขอนแก่นในประเทศไทย จำนวน 25 แห่ง โดยไม่รวมบรรณาธิการ กองการและภารโรง และผู้ที่อยู่ในระหว่างการลาศึกษา ต่อ รวมเป็นประชากรที่อยู่ในขอบเขตการวิจัยทั้งสิ้น 145 คน

### วิธีดำเนินการวิจัย

1. ศึกษาค้นคว้าจากหนังสือ วารสาร เอกสาร ตลอดจนเล่มพิมพ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงาน และการดำเนินงานของงานยืม-คืนในห้องสมุด ทั้งภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ ตลอดจนที่เกี่ยวกับการสร้างแบบสอบถามเพื่อใช้วัดความพึงพอใจในการทำงาน

2. สร้างเครื่องมือ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยสร้างแบบสอบถามชี้ปรับปรุงจากแบบสอบถามของงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของไทย เป็นแบบที่มีคำถามให้เลือกตอบ แบบประเมินค่าระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ และแบบที่ตอบได้โดยเสรี แบ่งเป็น 3 ตอนคือ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพการสมรส วุฒิทางการศึกษา ตำแหน่งงาน ระยะเวลาในการทำงานห้องสมุด

ตอนที่ 2 ความพึงพอใจในการทำงานของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นคำามที่ตรวจสอบจากปัจจัยแรงจูงใจของ Herzberg ตามที่กำหนดไว้เป็นกรอบแนวความคิดในการวิจัย ในลักษณะที่เป็นการประเมินค่าระดับความพึงพอใจ 5 ระดับตามแบบของ Likert

ตอนที่ 3 การจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยต่าง ๆ ความคิดเห็นเพิ่มเติมในการที่จะสร้างความพึงพอใจในการทำงานนอกเหนือจาก 10 ปัจจัยในตอนที่ 2 และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงส่วนราชการ

3. ทดสอบเครื่องมือที่สร้างขึ้น โดยตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา การใช้ภาษาและความเชื่อถือได้ของเครื่องมือ โดยนำไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิช่วยตรวจสอบ เสร็จแล้วนำแบบสอบถามไปทดสอบกับเจ้าหน้าที่งานยืน-คืนของห้องสมุดคณะต่าง ๆ ในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวม 10 คน เพื่อหาข้อกพร่องและความเที่ยง

4. ปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถาม เพื่อให้สมบูรณ์และเหมาะสมยิ่งขึ้น ในการนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

5. ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้เครื่องมือที่แก้ไขสมบูรณ์แล้ว ผู้วิจัยลั่งแบบสอบถามไปยังเจ้าหน้าที่งานยืน-คืนของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย จำนวน 145 คน โดยลั่งและรวบรวมข้อมูลทางไปรษณีย์

6. วิเคราะห์ข้อมูล คำนวณวิเคราะห์ผลของการศึกษาที่ได้โดยการแจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ ค่ามัธยมเลขคณิต ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าที่-เทลต์ และการทดสอบแบบส่องทาง โดยใช้วิธีวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องจักรกล ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) จากโครงการศูนย์คอมพิวเตอร์ คณะสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

7. อภิรายและสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

8. รายงานผลการวิจัยพร้อมข้อเสนอแนะ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ช่วยให้ผู้บริหารงานห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทยทราบระดับความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยืน-คืน และคาดว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการบริหารงานทั่วไปและการบริหารงานบุคคลในด้านการสร้างแรงจูงใจให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น

2. ช่วยให้ทราบลำดับความสำคัญของปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่งานยึด-คืนที่มีต่อปัจจัยต่าง ๆ ในการทำงาน และมีความประสงค์ที่จะปฏิบัติตามนี้ให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายขององค์การอย่างดีที่สุด โดยไม่คิดเปลี่ยนอนาคีฟ สถานที่ หรือคิดจะออกจากงาน

คำอธิบายศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกและทัศนคติในทางที่ดีของเจ้าหน้าที่งานยึด-คืนที่มีต่อปัจจัยต่าง ๆ ใน การทำงาน และมีความประสงค์ที่จะปฏิบัติตามนี้ให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายขององค์การอย่างดีที่สุด โดยไม่คิดเปลี่ยนอนาคีฟ สถานที่ หรือคิดจะออกจากงาน

เจ้าหน้าที่งานยึด-คืน หมายถึง เจ้าหน้าที่ที่มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะการจัดซื้อหนังสือและการดูแลรักษาสภาพของหนังสือ การลงทะเบียนสมาชิก ทำบัตรสมาชิกและการต่ออายุบัตรสมาชิก การให้ยืมและรับหนังสือคืน การหุงหนังสือเกินกำหนดและการปรับ ภาระห่วงห้องสมุด และการช่วยเหลือผู้ใช้ห้องสมุด โดยไม่รวมเจ้าหน้าที่งานยึด-คืนวารสาร ยกเว้นห้องสมุดที่แบ่งงาน โดยรวมหน้าที่งานยึด-คืนหนังสือกับยึด-คืนวารสารไว้ในงาน/ฝ่าย/หน่วยบริการเดียวกัน โดยใช้เจ้าหน้าที่ชุดเดียวกันในการปฏิบัติตาม ซึ่งมีชื่อตำแหน่งแตกต่างกันไป เช่น เจ้าหน้าที่ห้องสมุด พนักงานห้องสมุด เจ้าหน้าที่ธุรการ พนักงานธุรการ เป็นต้น

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจในการทำงานของกลุ่มนักศึกษาในอาชีพต่าง ๆ มีเป็นจำนวนมาก ดังนี้ผู้วิจัยจึงได้คัดเลือกสำรวจเฉพาะผลงานวิจัยในสาขาบรรณาธิการศาสตร์ และที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรในห้องสมุดมหาวิทยาลัยเท่านั้น โดยแยกเป็นงานวิจัยในประเทศไทยและงานวิจัยในต่างประเทศดังนี้

งานวิจัยในประเทศไทย

ใน พ.ศ. 2524 อุ่นพรณ หล่อศิริ (2524: ง-จ) ได้ศึกษาเบรี่ยบเที่ยบความพึงพอใจในการปฏิบัติตามของบรรณาธิการฝ่ายจัดหนุ่มและทำบัตรรายการหนังสือ กับบรรณาธิการฝ่ายบริการตอบคำถามของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทยเฉพาะของรัฐ 12 แห่ง และตรวจสอบสภาพความพอใจรวมทั้งปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจของบรรณาธิการทั้ง 2 ฝ่ายใน 16 ปัจจัย โดยลังแบบสอบถามแก่บรรณาธิการ 90 คน

ผลปรากฏว่าบรรณารักษ์ฝ่ายบริการตอบคำถามมีความพอใจในงานมากกว่าบรรณารักษ์ฝ่ายจัดทำและทำบันทึกการเพียงอย่างเดียว คือ การบริการลังคอม และปัจจัยที่มีแนวโน้มว่าแตกต่างกัน คือ สถานภาพทางลังคอมและสภาวะและความสัมภានต่าง ๆ คือ ปัจจัยสถานภาพทางลังคอมบรรณารักษ์ฝ่ายบริการตอบคำถาม มีแนวโน้มที่จะพอใจมากกว่าบรรณารักษ์ฝ่ายจัดทำและทำบันทึกการหนังสือ และปัจจัยสภาวะและความสัมภានต่าง ๆ บรรณารักษ์ฝ่ายจัดทำและทำบันทึกการหนังสือมีแนวโน้มที่จะพอใจมากกว่าบรรณารักษ์ฝ่ายบริการตอบคำถาม และปัจจัยที่ทำให้บรรณารักษ์ทั้ง 2 ฝ่าย มีความพอใจในการทำงานสูง คือ การร่วมงานกับเพื่อนร่วมงาน ความสัมฤทธิ์ผลในการปฏิบัติงาน ความมั่นคงในการทำงาน ความสามารถในการปฏิบัติงาน และความมีอิสระในการปฏิบัติงาน ส่วนปัจจัยที่ทำให้ไม่พอใจในการทำงาน คือ สภาพทางลังคอม เป็นปัจจัยที่กระทบความพึงพอใจเป็นอันดับ 1 ปัจจัยที่กระทบต่อความพึงพอใจอันดับต่อมา คือ ความก้าวหน้าในฐานะและตำแหน่ง ค่าตอบแทนที่เหมาะสม นโยบายของห้องสมุด การปฏิบัติการยอมรับนักอ่าน และหัวหน้างานที่สามารถและยุติธรรม

ต่อมาใน พ.ศ. 2526 เปลงศรี อิงคินันท์ (2526: ง-จ) ได้ศึกษาถึงความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในประเทศไทย ตลอดจนเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค และศึกษาว่า ปัจจัยใดมีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ตามลำดับความสำคัญจากมากไปหนา้อยใน 10 ปัจจัย ผู้วิจัยศึกษากับบรรณารักษ์ที่ปฏิบัติงานในห้องสมุดมหาวิทยาลัยของรัฐ 14 แห่ง จำนวน 332 คน ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า ระดับความพึงพอใจของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยโดยส่วนรวมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก 7 ปัจจัย คือ ปัจจัยความสำเร็จในการทำงาน ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ นโยบายและการบริหารงาน ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา เนื่องร่วมงาน ความมั่นคงในงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน มีความพึงพอใจน้อย 3 ปัจจัยคือ การได้รับการยอมรับนักอ่าน ความก้าวหน้าและเงินเดือน ส่วนความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยในส่วนกลางกับส่วนภูมิภาคไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติกิระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้ และปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของบรรณารักษ์ห้องสมุดมหาวิทยาลัยเมื่อเรียงตามลำดับ 1-10 ปรากฏผลดังนี้

1. ความก้าวหน้า
2. ความสำเร็จในการทำงาน
3. การได้รับการยอมรับนับถือ
4. ความมั่นคงในงาน
5. ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ
6. ความรับผิดชอบ
7. ความล้มเหลวที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อปรับปรุงงาน
8. นโยบายและการบริหารงาน
9. สภาพแวดล้อมในการทำงาน และ
10. เงินเดือน

ใน พ.ศ. 2526 เสาనีย์ นุชนาภรณ์ (2526: ๑-๑) ได้ศึกษาและดับความพึงพอใจและศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 20 ปัจจัย โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการวิจัยส่งให้กับประชากรชั้นแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ ห้องสมุดกลาง และห้องสมุดคณะและสถาบัน 18 แห่ง จำนวน 110 คน ผู้วิจัยได้ศึกษาเบริญเทียบระดับความพึงพอใจในปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการทำงานของเจ้าหน้าที่ห้องสมุดทั้ง 2 กลุ่ม

ผลปรากฏว่า ความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ในห้องสมุดจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยอยู่ในระดับปานกลาง ปัจจัยที่เจ้าหน้าที่ในห้องสมุดกลางมีความพึงพอใจอยู่ในระดับค่อนข้างสูง คือ ผู้ร่วมงาน ส่วนปัจจัยที่เจ้าหน้าที่ห้องสมุดคณะและสถาบันมีความพึงพอใจอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ได้แก่ การบริการลูกค้า และความสำเร็จในการทำงาน และปัจจัยที่เจ้าหน้าที่ในห้องสมุดกลางมีความพึงพอใจอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ คือ ความก้าวหน้าในการทำงาน นโยบาย และการปฏิบัติงานในห้องสมุด และความมีมนุษยลักษณ์ที่ผู้บังคับบัญชา ส่วนปัจจัยที่เจ้าหน้าที่ห้องสมุดคณะและสถาบันมีความพึงพอใจอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ คือ ความก้าวหน้าในการทำงานและค่าตอบแทน

ใน พ.ศ. 2527 ศรีเรือน โภคลวัณ (2527: ไม่ปรากฏเลขหน้า) ได้ศึกษาถึงความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานคร โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาและดับความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานครที่มีคุณภาพการทำงานอยู่ในกลุ่มสูง กลุ่มกลาง และกลุ่มต่ำ ตลอดจนศึกษาความแตกต่างของ

ความพึงพอใจในการทำงานในปัจจัยที่เกี่ยวกับลักษณะงาน การปักครองบังคับนักษา ค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง และเพื่อปรับปรุงการทำงานของบรรณาธิการที่มีคุณภาพการทำงานอยู่ในกลุ่มสูง กลุ่มกลาง และกลุ่มต่ำ แยกตามหน้าที่งาน ระดับการศึกษา อายุการเป็นบรรณาธิการ และสถานภาพสมรส ประชากรที่ใช้ในการศึกษาคือ ข้าราชการบรรณาธิการชั้นปฏิบัติงานมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี ในห้องสมุดกลางของมหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานคร 8 แห่ง จำนวน 128 คน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลมี 2 ชุด ได้แก่ แบบประเมินคุณภาพการทำงานของบรรณาธิการ และแบบสอบถามความพึงพอใจในการทำงาน โดยชุดแรกสอบถามผู้อำนวยการห้องสมุดหรือหัวหน้าห้องสมุดแต่ละแห่ง เพื่อประเมินคุณภาพในการทำงานของบรรณาธิการในห้องสมุดของตน ส่วนชุดที่ 2 สอบถามกับบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยวัดใน 5 ปัจจัย

ผลการวิจัยพบว่า บรรณาธิการที่มีคุณภาพการทำงานอยู่ในกลุ่มคุณภาพสูง กลุ่มคุณภาพกลาง และกลุ่มคุณภาพต่ำ มีความพึงพอใจในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง แม้ว่าจะพิจารณาความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการทั้งสามกลุ่ม โดยแยกตามหน้าที่งาน ระดับการศึกษา อายุการเป็นบรรณาธิการ และสถานภาพสมรสแล้วก็ตาม และบรรณาธิการทุกกลุ่มต่างก็มีอันดับความพึงพอใจในการทำงานที่สอดคล้องกัน คือ มีความพึงพอใจในปัจจัยลักษณะงานเป็นอันดับแรก รองลงมาคือ ปัจจัยด้านการปักครองบังคับนักษา เพื่อปรับปรุงการทำงาน การเลื่อนตำแหน่ง และค่าตอบแทนตามลำดับ และยังพบว่าคุณภาพการทำงาน หน้าที่งาน ระดับการศึกษา อายุการเป็นบรรณาธิการ และสถานภาพสมรสที่ต่างกันของบรรณาธิการ ไม่ก่อให้เกิดความแตกต่างในความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการห้องสมุดมหาวิทยาลัยทั้ง 5 ปัจจัย

ใน พ.ศ. 2530 จีรพรรณ พัฒนกุลชัย (2530: ไม่ปรากฏเลขหน้า) ศึกษาถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบรรณาธิการห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในประเทศไทย โดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อศึกษาสภาพความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบรรณาธิการห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในประเทศไทยที่ปฏิบัติงานในประเภทของงานที่ต่างกัน และมีประสบการณ์การทำงานที่ต่างกัน และเพื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในประเภทของงานที่ต่างกันและมีประสบการณ์การทำงานที่ต่างกัน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาได้แก่ บรรณาธิการห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในประเทศไทย ปีการศึกษา 2529 จำนวน 75 คน จาก 21 แห่ง ซึ่งได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้นเป็นลักษณะ ส่วน เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า บรรณาธิการท้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในประเทศไทย โดยส่วนรวมมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ระดับปานกลาง บรรณาธิการที่จำแนกตามประเภทของงานและจำแนกตามประสิทธิภาพการทำงาน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในปัจจัยลักษณะของงานในระดับมาก ส่วนปัจจัยอื่นมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง บรรณาธิการที่ปฏิบัติงานในประเภทของงานที่ต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในปัจจัยลักษณะของงานแตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญ .01 ส่วนปัจจัยอื่นบรรณาธิการมีความพึงพอใจไม่แตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญ .01 บรรณาธิการที่มีประสิทธิภาพการทำงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญ .01 และประเภทของงานและประสิทธิภาพการทำงานของบรรณาธิการที่ไม่มีปฏิสัมพันธ์กัน ต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่ระดับนัยสำคัญ .01

สรุปได้ว่า ในประเทศไทยมีผลงานการวิจัยเพียงเรื่องเดียวเท่านั้น ที่ได้ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรของห้องสมุดมหาวิทยาลัยในระดับเจ้าหน้าที่คือ ผลงานวิจัยของสาวนีรุ่งนภา นุชนาภูนท์ (2526: ง-จ)

### งานวิจัยในต่างประเทศ

ในต่างประเทศได้มีการวิจัยความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่เป็นการศึกษาเบรีญ เทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบรรณาธิการและเจ้าหน้าที่

ในระหว่าง ค.ศ. 1971-1972 Lynch and Verdin (1983: 434-447) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของบรรณาธิการ และเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานเต็มเวลาในห้องสมุดมหาวิทยาลัย 3 แห่งในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นห้องสมุดที่ได้รับงบประมาณใกล้เคียงกัน มีจำนวนผู้ปฏิบัติงานพอ ๆ กัน และเป็นห้องสมุดของมหาวิทยาลัยที่เปิดสอนหลักสูตรปริญญาเอกในสาขาวิชาต่าง ๆ คล้ายกัน เพื่อศึกษาถึงความล้มเหลวที่ระหว่างลักษณะงาน อายุ เพศ ระยะเวลาการทำงาน ในห้องสมุด กลุ่มอาชีพในห้องสมุด ระดับการบังคับบัญชา และฝ่ายที่ปฏิบัติงานกับความพึงพอใจในการทำงาน ตลอดจนศึกษาความพึงพอใจในการทำงานว่าจะแตกต่างกันไปตามหน่วยงานของห้องสมุดและกลุ่มอาชีพในห้องสมุดหรือไม่ ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ ในการรวบรวมข้อมูลศึกษา กับฝ่ายจัดทำ ฝ่ายจัดหนุน และทำบัตรรายการ ฝ่ายบริการยืม-คืน และฝ่ายบริการตอบคำถาม จำนวน

ผลการวิจัยพบว่า บรรณารักษ์และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการตอบคำถามมีระดับความพึงพอใจสูงที่สุด รองลงมาคือบรรณารักษ์ฝ่ายบริการรึม-คืน ซึ่งมีระดับความพึงพอใจยังกับระดับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ฝ่ายเดียวที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มบรรณารักษ์มีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันกลุ่มเจ้าหน้าที่อย่างมีนัยสำคัญ ผู้ตอบแบบสอบถามเป็น เพศหญิง 82% แต่ไม่มีความแตกต่างในเรื่องความพึงพอใจในการทำงานระหว่างเพศหญิงกับเพศชายมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญระหว่างระดับของการบังคับบัญชาต่อความพึงพอใจในการทำงาน มีความลัมพันธ์ระหว่างระหว่างระดับของงานกับความพึงพอใจ ผู้ที่เข้าทำงานใหม่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับต่ำที่สุด

ใน ค.ศ. 1978 Azad (1979: 6379-A) ได้ทำการศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของผู้ช่วยบรรณารักษ์ (Paraprofessional Librarians) โดยเปรียบเทียบระหว่างผู้ช่วยบรรณารักษ์งานบริการและผู้ช่วยบรรณารักษ์งานเทคนิค ในห้องสมุดมหาวิทยาลัย 8 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในรัฐเนชล์เวเนีย รัฐโอไฮโอ และรัฐเวอร์จิเนียตะวันตก ผู้วิจัยได้ใช้แบบสอบถามซึ่งสร้างจากแบบสอบถามมาตรฐานที่ใช้วัดความพึงพอใจของมหาวิทยาลัยมินิโซตา (MSQ) เป็นเครื่องมือในการวิจัยและสังเกตผู้ช่วยบรรณารักษ์ทั้ง 2 แผนก ๆ ละ 31 คน รวมเป็น 62 คน โดยวิเคราะห์ข้อมูลตามวิธีการให้คะแนนของ Likert และวิธีการทางสถิติ Azad ได้ศึกษาทฤษฎีการปรับระดับงาน (Theory of Work Adjustment) ซึ่งกล่าวว่าความพึงพอใจในการทำงานเกิดจากสภาพแวดล้อมของการทำงาน ผู้วิจัยจึงตั้งสมมุติฐานหลักว่า ผู้ช่วยบรรณารักษ์ในแผนกงานเทคนิค บริการจะมีความพึงพอใจสูงกว่าผู้ช่วยบรรณารักษ์ในแผนกงานเทคนิค

ผลปรากฏว่าผู้ช่วยบรรณารักษ์ทั้ง 2 กลุ่ม มีความพึงพอใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ และมีความคลาดเคลื่อนน้อยกว่าระดับ .05 และผู้ช่วยบรรณารักษ์ในแผนกงานบริการมีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าผู้ช่วยบรรณารักษ์ในแผนกงานเทคนิค ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้และผู้ช่วยบรรณารักษ์ทั้ง 2 กลุ่มมีความพึงพอใจต่างกันในเรื่องการบริการลังคอมเนี่ยงอย่างเดียว ปัจจัยทั้ง 20 ปัจจัยที่ทำการทดสอบมีความลัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในการทำงาน นอกจากนี้ Azad ยังศึกษาทฤษฎีของ Herzberg และตั้งสมมุติฐานรองว่า ปัจจัยใดจะเป็นลิ่งที่เพิ่มความพึงพอใจและปัจจัยค้าจุนเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจ ผลปรากฏว่าข้อมูลส่วนหนึ่งสนับสนุนทฤษฎีของ Herzberg และแสดงว่าทั้งปัจจัยจูงใจและปัจจัยค้าจุนมีผลต่อความพึงพอใจ

และต่อมาใน ค.ศ. 1986 Lynch and Verdin (1987: 190-202) ได้ศึกษาถึงความพึงพอใจในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุดมหาวิทยาลัย 3 แห่ง ซึ่งเป็นการศึกษาครั้งที่ 2 ห่างจากการศึกษาครั้งแรก 15 ปี เป็นห้องสมุดเดิมที่เคยทำวิจัย 2 แห่ง อีก 1 แห่งเป็นห้องสมุดใหม่ เพื่อศึกษาว่ามีความแตกต่างในเรื่องความพึงพอใจในการทำงานระหว่างแต่ละแผนก ในห้องสมุด และในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ในห้องสมุดหรือไม่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการเลือกห้องสมุด เหมือนกับการศึกษาครั้งแรก แผนกที่ศึกษาคือ แผนกวัสดุ แผนกจัดทำ แผนกจัดหนุนและทำบัตรรายการ แผนกบริการยืม-คืน แผนกบริการตอบคำถาม แผนกพัฒนาทรัพยากร แผนกระบบอัตโนมัติ แผนกการสารและแผนกซ่อมบำรุงรักษา รวมจำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม 292 คน

ผลการวิจัยพบว่า บรรณาธิการมีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างจากเจ้าหน้าที่อย่างมีนัยสำคัญคือ บรรณาธิการมีความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าเจ้าหน้าที่ ผู้ที่ทำงานในแผนกบริการตอบคำถามมีระดับความพึงพอใจในการทำงานสูงกว่าผู้ที่ทำงานในแผนกอื่น ๆ ทั้งบรรณาธิการและเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในการทำงานและคาดหวังที่จะทำงาน ณ ที่เดิมต่อไปโดยมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นกว่าวาระวิจัยเมื่อปี 1971-72 ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีอายุต่ำกว่า 25 ปีมีเพียง 18 คน ซึ่งต่างจากการวิจัยครั้งแรกที่มีถึง 119 คน ผู้ที่ทำงานห้องสมุดมาแล้ว 2 ปี หรือต่ำกว่ามีจำนวน 56 คน การวิจัยครั้งแรกมีถึง 172 คน หัวหน้าแผนก (Department heads) มีระดับความพึงพอใจในการทำงานสูงที่สุด รองลงมาคือผู้บริหารหน่วย (Unit managers) และผู้บังคับบัญชาชั้นต้น (First-level supervisors) มีความพึงพอใจเป็นอันดับ 3 ล่าວผู้ที่ไม่มีความรับผิดชอบในการบังคับบัญชา มีระดับความพึงพอใจต่ำที่สุด สรุปได้ว่าระดับของการทำงานมีความล้มเหลวทั้งบวกกับความพึงพอใจในการทำงาน ผู้ตอบ 70% เป็นเพศหญิงแต่ไม่พบว่ามีความแตกต่างระหว่างความพึงพอใจกับเพศ

จากการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงานของเจ้าหน้าที่ห้องสมุดมหาวิทยาลัยที่กล่าวมาแล้วนั้น สามารถสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่งานยืม-คืนมีความพึงพอใจในการทำงานอยู่ในระดับต่ำ
2. ไม่มีความล้มเหลวทั้งบวกกับความพึงพอใจในการทำงาน
3. ระดับของการบังคับบัญชาหรือระดับของการทำงานหรือตำแหน่งงาน มีความล้มเหลวทั้งบวกกับความพึงพอใจในการทำงาน
4. อายุการทำงานมีความล้มเหลวทั้งบวกกับความพึงพอใจในการทำงานคือ ยิ่งอายุการทำงานมากขึ้นยิ่งพึงพอใจในการทำงานมากขึ้นด้วย

**5. ปัจจัยการบริการลังคอมีผลทำให้เจ้าหน้าที่งานบริการพึงพอใจในการทำงาน  
แตกต่างจากเจ้าหน้าที่งานอื่น**

ดังนี้ ปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่จะทำให้งานสำเร็จตามเป้าหมายต้องประกอบไปด้วยผู้ปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูง บุคลากรจะมีประสิทธิภาพในการทำงานมากหรือน้อยย่อมเกิดจากความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล ทัศนคตินี้เกิดจากอารมณ์ ความรู้สึกของจิตใจ อาจแสดงออกทางพฤติกรรมต่าง ๆ โดยมีปฏิกริยาต่อองค์ประกอบต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน เช่น ผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา การดำเนินงาน เป็นต้น ปฏิกริยาอาจก่อให้เกิดผลดีหรือผลเสียต่อหน่วยงานได้ สภาพความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมีลักษณะไม่คงที่อาจมีระดับสูงชั่วระยะหนึ่ง แล้วกลับมาสู่ระดับต่ำได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยหรือองค์ประกอบที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงของสภาพความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมีผลต่อการดำเนินงานมาก ผู้บริหารไม่ควรละเลย ทั้งนี้เพื่อประสิทธิภาพของ การดำเนินงาน ควรส่งเสริมให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

งานวิจัยที่กล่าวมาแล้วข้างต้นให้เห็นถึงองค์ประกอบที่เป็นปัจจัย หรือเป็นตัวแปรบ่งชี้ ความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากร ปัจจัยต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ตั้งกล่าว saja รวมเข้าด้วยกันหรือเพิ่มปัจจัยขึ้น ทั้งนี้ แล้วแต่สภาพของหน่วยงาน ผู้วิจัยได้ วิเคราะห์พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่เชื่อถ้วนว่าต่อความพึงพอใจในการทำงานของผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุดมหาวิทยาลัย จากการทฤษฎีของ Herzberg และนำมาสรุปกำหนดกรอบแห่งความคิดในการวิจัย กำหนดตัวปัจจัยสำคัญ ๆ ซึ่งครอบคลุมสภาพเป็นจริงที่ปรากฏอยู่ (Empirical) ในลังคอม ซึ่ง กรอบของแนวความคิดในการวิจัยครั้งนี้จะประกอบด้วยตัวแปรหรือปัจจัยสำคัญ 10 ปัจจัย ดังได้ กล่าวมาแล้ว