

บทที่ 6

ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัด เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับ มหาวิทยาลัยของรัฐ ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

การศึกษาที่จะกล่าวในบทนี้จะเป็นการประยุกต์หลักบรรทัดฐาน (Norms) ของการศึกษาที่กล่าวมาแล้วข้างต้นสำหรับการศึกษาปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 โดยมีแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) อันเป็นปัจจัยสาเหตุ (Causal Factor) ของการศึกษาวิจัยนี้ และมีแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 เป็นปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) อันเป็นปัจจัยที่สืบเนื่องจากสาเหตุ (Consequence Factor) ซึ่งแสดงปรากฏการณ์ของความไม่สม่ำเสมอ อันเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิรูประบบงบประมาณในภาครัฐบาลไทยในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

การวิจัยนี้ได้กำหนดแบบวิจัยเป็น Pre-Experimental Design ซึ่งจะใช้วิธีการสอบสวนความจริงย้อนหลัง (Ex-post Fact Investigation) ประกอบกับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงานอันเป็นหลักบรรทัดฐาน (Norms) ของการศึกษาวิจัยนี้ จากนั้นจะทำการวิเคราะห์ทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ (Qualitative and Quantitative Analysis) แล้วสรุปการศึกษาวิจัยด้วยวิธีนัย (Deduction Method) ตามหลักบรรทัดฐานประกอบกับหลักเหตุผล (Normative and Syllogistic Approach) และการศึกษาวิจัยในบทนี้จะประกอบด้วยหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

- คำนยามของการศึกษาวิจัย
- ปรากฏการณ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

- ความสงสัยซึ่งเป็นที่มาของการศึกษาวิจัย
- สมมติฐาน
- ผลการพิสูจน์และสรุปสมมติฐาน
- ผลการเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาและแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

คำนิยามของการศึกษาวิจัย

แบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอน (Horizontal Structure) หมายถึง หน่วยโครงสร้างแผนงานแต่ละระดับตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน โดยในขอบเขตของการศึกษาวิจัยนี้แบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอนระดับแผนงานคือหน่วยโครงสร้างของการศึกษาวิจัยนี้

ส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure) หมายถึงลำดับขั้นต่าง ๆ ของโครงสร้างแผนงานตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งในภาครัฐบาลไทยได้แบ่งแบบโครงสร้างแผนงานไว้ 5 ระดับคือ ด้าน-สาขา-แผนงาน-แผนงานรอง-งาน/โครงการ

ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) หมายถึงแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งเป็นปัจจัยสาเหตุ (Causal Factor) ของการศึกษาวิจัยนี้

ปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) หมายถึงแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณแบบแผนงานในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งเป็นปัจจัยที่สืบเนื่องจากสาเหตุ (Consequence Factor) ของการศึกษาวิจัยนี้

งบประมาณรายจ่าย หมายถึงจำนวนเงินอย่างสูงที่อนุญาตให้จ่ายหรือก่อกอหนี้ผูกพันได้ตามวัตถุประสงค์และภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

ปี หมายถึง ปีงบประมาณซึ่งมีระยะเวลาเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 กันยายนของปีถัดไป และให้ใช้ปี พ.ศ.ถัดไป เป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

หมายเหตุ "งบประมาณรายจ่าย" และ "ปี" นิยามจากส่วนหนึ่งของพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ.2502 และที่แก้ไขเพิ่มเติมฯ มาตรา 4 วรรค 1 และวรรค 3

ปรากฏการณ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

อนุสนธิจากการปฏิรูประบบงบประมาณแผ่นดินในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ได้ก่อให้เกิดปรากฏการณ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ดังนี้

1. ปีงบประมาณ 2525 และ 2526 : แบบโครงสร้างแผนงาน คือแผนงาน-งาน-โครงการ ซึ่งประกอบด้วย 3 แผนงาน คือ
 - 1.1 แผนงานบริหารทั่วไป
 - 1.2 แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย
 - 1.3 แผนงานรักษาพยาบาล
2. ปีงบประมาณ 2527 : แบบโครงสร้างแผนงานคือแผนงาน-งาน-โครงการ ซึ่งประกอบด้วย 5 แผนงานคือ
 - 2.1 แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา
 - 2.2 แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา
 - 2.3 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
 - 2.4 แผนงานผลิตและส่งเสริมสมรรถนะบุคลากร
 - 2.5 แผนงานจัดการศึกษาระดับอาชีวศึกษา
3. ปีงบประมาณ 2528 และ 2529 : แบบโครงสร้างแผนงานคือ ด้าน-สาขา-แผนงาน-แผนงานรอง-งาน/โครงการ ซึ่งประกอบด้วย 9 แผนงานคือ
 - 3.1 แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา
 - 3.2 แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา

- 3.3 แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- 3.4 แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา
- 3.5 แผนงานบริการวิชาการ
- 3.6 แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา
- 3.7 แผนงานส่งเสริมศาสนา ศิลป และวัฒนธรรม
- 3.8 แผนงานการจัดบริการสาธารณสุข
- 3.9 แผนงานผลิตและส่งเสริมสมรรถนะบุคลากร

โดยมีข้อมูลจากการศึกษาแบบโครงสร้างแผนงานฯ แสดงประกอบตามตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้าถัดไป

ความสงสัยซึ่งเป็นที่มาของการศึกษาวิจัย

จากปรากฏการณ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายในระบบงบประมาณแบบแผนงานในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งมีรูปแบบที่แตกต่างกันในแต่ละปีงบประมาณอื่น เป็นลักษณะของความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานฯ จึงก่อให้เกิดความสงสัยซึ่งเป็นที่มาของการศึกษาวิจัยในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

1. ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 หรือไม่ ประการใด?
2. ผลสรุปของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 และแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงานหรือไม่ ประการใด?

ตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานของภารกิจ เดือนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณประจำแผนงาน-
สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ที่	แผนงาน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		ทศ.	มก.	มธ.	มอ.	มฉ.	มฉ.	มร.	มทว.	มศ.	มอ.	มธว.	สกค.	สจ.	สพท.	สพท.
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2525 แบบโครงสร้าง: แผนงาน-งาน-โครงการ ประกอบด้วย:																
1.	แผนงานบริหารทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.	แผนงานรักษาพยาบาล	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2526 แบบโครงสร้าง: แผนงาน-งาน-โครงการ ประกอบด้วย:																
1.	แผนงานบริหารทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.	แผนงานรักษาพยาบาล	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2527 แบบโครงสร้าง: แผนงาน-งาน-โครงการ ประกอบด้วย:																
1.	แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	แผนงานบริหารการศึกษาระดับมัธยมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
3.	แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
4.	แผนงานผลิตและส่งเสริมสาขาอะบิลิตาทร	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	แผนงานบริหารการศึกษาระดับอาชีวศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	✓	-	-

เครื่องหมาย ✓ = มี
เครื่องหมาย - = ไม่มี

ศูนย์วิจัยและพัฒนา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานของภารกิจเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบตรงจ่าย-
สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ที่	แผนงาน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		จ.ศ.	ม.ก.	ม.ธ.	ม.ธ.	ม.ธ.	ม.ม.	ม.ร.	ม.ศ.	ม.ศ.	ม.ธ.	ม.ศ.	ส.ศ.	ส.จ.	ส.พ.	ส.พ.
	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2528															
	แบบโครงสร้าง: แผนงาน-งาน-โครงการ ประกอบด้วย:															
1.	แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
3.	แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.	แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.	แผนงานบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	-
6.	แผนงานกิจการนิสิตนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	✓
7.	แผนงานส่งเสริมศาสนา ศิลป และวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	✓	-	✓	-	✓	-	-	✓	-	-
8.	แผนงานจัดบริการสาธารณสุข	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	แผนงานผลิตและส่งเสริมบุคลากร	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-

เครื่องหมาย ✓ = มี
เครื่องหมาย - = ไม่มี

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงาน-
สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ที่	แผนงาน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		จส.	มก.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.	มธ.
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2529																
แบบโครงสร้าง: แผนงาน-งาน-โครงการ ประกอบด้วย:																
1.	แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
3.	แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.	แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
5.	แผนงานบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-
6.	แผนงานกิจการนิสิตนักศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	-	✓
7.	แผนงานส่งเสริมศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-
8.	แผนงานให้บริการสาธารณสุข	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	แผนงานผลิตและส่งเสริมสภานโยบาย	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-

เครื่องหมาย ✓ = มี
 เครื่องหมาย - = ไม่มี

ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ: ประกอบตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ
2525-2529

1. ความหมายของอักษรย่อ:

- 1.1 จศ. = จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 1.2 มก. = มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 1.3 มข. = มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 1.4 มช. = มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 1.5 มธ. = มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 1.6 มม. = มหาวิทยาลัยมหิดล
- 1.7 มร. = มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 1.8 มศว. = มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 1.9 มศ. = มหาวิทยาลัยศิลปากร
- 1.10 มอ. = มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 1.11 มสธ. = มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 1.12 สทก. = สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- 1.13 สจ. = สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ
- 1.14 สบพ. = สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 1.15 สปท. = สำนักงานปลัดทบวง

2. แหล่งข้อมูล:

2.1 เอกสารงบประมาณรายจ่าย ฉบับที่ 3 เล่มที่ 7 ทบวงมหาวิทยาลัย
ส่วนราชการไม่สังกัดนายกรัฐมนตรี รัฐวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ 2525, 2526,
2527, 2528 และ 2529

2.2 เอกสารงบประมาณรายจ่าย ฉบับที่ 5 จำแนกตามแบบโครงสร้างแผนงาน
รายจ่ายจำแนกตามด้าน สาขา แผนงาน แผนงานรอง และงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ
2527, 2528 และ 2529

2.3 พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2525,
2526, 2527, 2528 และ 2529 มาตรา 18

สมมติฐาน

จากความสงสัยซึ่งเป็นที่มาของการศึกษาวิจัย ผู้วิจัยจึงได้ตั้งสมมติฐานของการศึกษาวิจัยไว้ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่ง

1. มีแบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอน (Horizontal Structure) ที่ไม่สม่ำเสมอ
2. ไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure)
3. ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน
4. ไม่สามารถใช้เป็นหลัก/กรอบยึดถือสำหรับการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ผลการพิสูจน์และสรุปสมมติฐาน

1. การพิสูจน์สมมติฐานที่ 1 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งมีแบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอน (Horizontal Structure) ที่ไม่สม่ำเสมอ

1.1 จากการศึกษาแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ประกอบกับแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 พ.ศ.2525-2529 พบว่าแบบโครงสร้างแผนงานฯ คือ งาน-โครงการ-คณะ* ซึ่งประกอบด้วย 6 แผนงานคือ

* ในแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 คณะ หมายถึง หน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัย/สถาบัน และหน่วยงานอื่นที่มีฐานะเทียบเท่ากับคณะ เช่น แผนกอิสระ สถาบัน สำนัก ศูนย์ และหน่วยงานที่เรียกชื่อเป็นอย่างอื่น

- (1) แผนงานบริหารทั่วไป
- (2) แผนงานผลิตบัณฑิต
- (3) แผนงานวิจัย
- (4) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
- (5) แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- (6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา

โดยมีข้อมูลจากการศึกษาแบบโครงสร้างแผนงานฯ แสดงประกอบความตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้าถัดไป

1.2 จากการศึกษาการปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะหลัง พ.ศ.2528-2529 ซึ่งแสดงปรากฏในส่วนหนึ่งของการปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 ระยะหลัง พ.ศ.2528-2529 (2526:37-77,84) พบว่าแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 5 ระยะหลัง พ.ศ.2528-2529 คือ งาน-โครงการ-สังกัด* ซึ่งประกอบด้วย 6 แผนงาน เช่นเดียวข้อ 1.1

1.3 จากการศึกษาแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัยตามเอกสารประกอบการประชุมร่วมกับคณะอนุกรรมการพิจารณาการปรับปรุงเกี่ยวกับการงบประมาณของทบวงมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2526 วันจันทร์ที่ 19 ธันวาคม 2526 ณ ห้องประชุม 301 ทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่งได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 4 หลักการของแบบโครงสร้างแผนงานตามที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด พบว่าแบบโครงสร้างแผนงานนี้เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน โดยจะสามารถเริ่มต้นใช้เป็นหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตั้งแต่ปีงบประมาณ 2528 เป็นต้นไป และมีแบบโครงสร้างแผนงานฯ ดังนี้

* ในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 ระยะหลัง พ.ศ.2528-2529 เรียกว่า สังกัด ซึ่งมีความหมายรวมทั้งครอบคลุมถึงส่วนราชการ คือมหาวิทยาลัย สถาบัน และสำนักปลัดกระทรวง และหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดของมหาวิทยาลัย คือ คณะ แผนกอิสระ สถาบัน สำนัก ศูนย์ หรือหน่วยอื่นที่เทียบเท่า

ตารางแสดงบัญชีโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยอโยธยา ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 แหล่งข้อมูล: แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 หน้า 78-159

ค.	แผนงาน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		จ.ส.	มก.	มธ.	มอ.	มธ.	มม.	มร.	มทว.	มส.	มอ.	มธว.	สทอ.	สจ.	สพท.	สปท.
	บัญชีโครงสร้างแผนงาน: งาน/โครงการ/คณะ ประกอบด้วย															
1.	แผนงานบริหารทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.	แผนงานผลิตบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.	แผนงานวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
4.	แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
5.	แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
6.	แผนงานส่งเสริมการน้อมนิตยศึกษ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓

เครื่องหมาย ✓ = มี
 เครื่องหมาย - = ไม่มี

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หมายเหตุ: ความหมายของอักษรย่อ:

- จฬ. = จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 มก. = มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 มข. = มหาวิทยาลัยขอนแก่น
 มช. = มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
 มธ. = มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 มม. = มหาวิทยาลัยมหิดล
 มร. = มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 มศว. = มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
 มศ. = มหาวิทยาลัยศิลปากร
 มอ. = มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
 มสธ. = มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
 สทก. = สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
 สจ. = สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
 สบพ. = สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 สปท. = สำนักงานปลัดทบวง

ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1.3.1 แบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอน (Horizontal Structure) ระดับแผนงานประกอบด้วย 7 แผนงาน คือ

- (1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- (2) แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- (3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษา
- (4) แผนงานวิจัยการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- (5) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
- (6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา
- (7) แผนงานส่งเสริมจริยศึกษา ศิลป และวัฒนธรรม

1.3.2 ส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure) แบ่งเป็น 5 ระดับคือ ค่าย-สาขา-แผนงาน-แผนงานรอง-งาน/โครงการ

1.4 จากการศึกษาปรากฏการณ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

จากการสอบสวนความจริงย้อนหลัง (Ex-post Fact Investigation) ดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปการวิเคราะห์ได้สาม ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอนระดับแผนสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้าถัดไป

จากผลการศึกษาดังกล่าวข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุ คือ แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 มีแบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอนที่สม่ำเสมอ แต่ก็ยังเกิดปัญหาความไม่สม่ำเสมอกับปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ดังนั้นจึงปฏิเสธสมมติฐานที่ 1 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณประจำปีสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งมีแบบโครงสร้างแผนงานในแนวนอน (Horizontal Structure) ที่ไม่สม่ำเสมอ

ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานในแผนการระดับแผนงานสำนักบริหารมหาวิทยาลัยของรัฐในระบอบประชาธิปไตย 2525-2529

ปีงบประมาณ	1. ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุของปัญหา คือ		2. ปัจจัยที่เกิดขึ้นในระบอบประชาธิปไตย 2528-2529 (Intermediate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย	3. ปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) ซึ่งเป็นปัญหา คือแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี
	1.1 แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529	1.2 แบบโครงสร้างแผนงานของการพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2528-2529		
2525	มี 6 แผนงาน	-	-	มี 3 แผนงาน
2526	มี 6 แผนงาน	-	-	มี 3 แผนงาน
2527	มี 6 แผนงาน	-	-	มี 5 แผนงาน
2528	มี 6 แผนงาน	มี 6 แผนงาน	มี 7 แผนงาน	มี 7 + 2* แผนงาน
2529	มี 6 แผนงาน	มี 6 แผนงาน	มี 7 แผนงาน	มี 7 + 2* แผนงาน

* จากการสอบสวนความเข้าใจอันดีพบว่า แบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2528 และ 2529 ซึ่งมี 9 แผนงานขึ้น 7 แผนงาน ได้แก่ (1)-(7) เป็นแผนงานตามหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานตามที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด ส่วนอีก 2 แผนงาน คือ (8) แผนงานการให้บริการสาธารณสุข และ (9) แผนงานผลิตและส่งเสริมธรรมะบุคลากร เป็นแผนงานของสาขาบริการสาธารณสุข

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2. การพิสูจน์สมมติฐานที่ 2 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure)

จากการศึกษาแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 การปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาหลัง พ.ศ.2528-2529 แบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย และแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้นในข้อ 1.1 ถึง 1.4 ซึ่งจากการสอบสวนความจริงย้อนหลัง (Ex-post Fact Investigation) สามารถสรุปการวิเคราะห์ได้ตามตารางสรุปการวิเคราะห์ส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้าถัดไป

จากผลการศึกษาดังกล่าวข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุคือ แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง และเกิดปัญหาความไม่สม่ำเสมอกับปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) คือ แบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ดังนั้น จึงยอมรับสมมติฐานที่ 2 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure)

3. การพิสูจน์สมมติฐานที่ 3 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงาน

ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งระดับแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ปีงบประมาณ	1. ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุของปัญหา คือ		2. ปัจจัยที่เกิดขึ้นในระยะปีงบประมาณ 2528-2529 (Intermediate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย	3. ปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) ซึ่งเป็นปัญหา คือแบบโครงสร้างแผนงานของการใด เดือนปีงบประมาณรายจ่ายประจำปี
	1.1 แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529	1.2 แบบโครงสร้างแผนงานของการพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 4 พ.ศ. 2528-2529		
2525	แบบโครงสร้างแผนงานคือ งาน-โครงการ-คณะ ซึ่งไม่ใช่ลักษณะของส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	-	-	แบบโครงสร้างแผนงานคือแผนงาน-งาน-โครงการ ซึ่งไม่ใช่ลักษณะของส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน
2526	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	-	-	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2527	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	-	-	แบบโครงสร้างแผนงาน คือด้าน-สาขา-แผนงาน-แผนงานของงาน/โครงการ ซึ่งมีลักษณะของส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง แต่เนื้อหาสาระของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบแต่ละระดับยังไม่เป็นไปตามนิยามและวัตถุประสงค์ของแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย
2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	แบบโครงสร้างแผนงานคือ งาน-โครงการ-คณะ ซึ่งไม่ใช่ลักษณะของส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	แบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งเป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน คือ ด้าน-สาขา-แผนงาน-แผนงานรอง-งาน/โครงการ ซึ่งเป็นด้านการศึกษา ประกอบด้วย 7 สาขา 7 แผนงาน 30 แผนงานรอง และ 134 งาน	แบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งเป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน คือ ด้าน-สาขา-แผนงาน-แผนงานรอง-งาน/โครงการ ซึ่งอยู่ภายในหลักการของแบบโครงสร้างของทบวงมหาวิทยาลัย
2529	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528

ของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่ เป็นไปตามหลักการ ของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

3.1 จากการศึกษาแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับ อุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 แบบโครงสร้างแผนงานของการปรับปรุงแผนพัฒนาการ ศึกษาในระดับอุดมศึกษาระยะหลัง พ.ศ.2528-2529 แบบโครงสร้างแผนงานตามที่ ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด และแบบโครงสร้างแผนของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525- 2529 ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้นในข้อ 1.1-1.4

3.2 จากการศึกษาหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งเป็นหลัก บรรทัดฐาน (Norms) ของการศึกษาวิจัยนี้ โดยได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 2 แนวความคิดหลักของ ระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งจะอ้างอิงหลักบรรทัดฐานจาก

3.2.1 หัวข้อ แนวความคิดพื้นฐานของการออกแบบระบบงบประมาณ แบบแผนงาน ข้อ 4.2 ซึ่งมีสาระว่า "ระบบงบประมาณแบบแผนงานถูกออกแบบให้แต่ละ หน่วยงานมีความสามารถในการแปลวัตถุประสงค์ของรัฐได้อย่าง เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนยิ่งขึ้น" ซึ่งการแปลวัตถุประสงค์ของรัฐที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน ก็คือ การจัดแบบโครงสร้างแผนงาน ในแนวนอน (Horizontal Structure) โดยการกำหนดและนิยามวัตถุประสงค์ของ หน่วยโครงสร้างแผนงานแต่ละระดับให้ชัดเจน เป็นระบบ

3.2.2 หัวข้อ องค์ประกอบของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ข้อ 1.1 องค์ประกอบด้านโครงสร้าง (Structural Element) ซึ่งมีสาระว่า "องค์ประกอบด้าน โครงสร้างแผนงานเป็นแนวความคิดเบื้องต้นที่สำคัญของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ที่มุ่งต่อการ จัดกลุ่มผลผลิต (Output-Oriented Categories) ตามวัตถุประสงค์ที่สัมพันธ์กัน ซึ่ง โครงสร้างแผนงานดังกล่าวจะประกอบด้วย (1) กลุ่มแผนงานหลัก (Program Categories) (2) กลุ่มแผนงานรอง (Program Subcategories) และ (3) แผนงาน (Program Element)." ซึ่งหมายถึงการจัดให้มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure) โดยการนิยามและกำหนดให้กิจกรรมที่เป็นงานและโครงการที่มุ่งสู่ วัตถุประสงค์เดียวกันไว้ในกลุ่มแผนงานเดียวกันเพื่อมุ่งสู่วัตถุประสงค์ระดับสูง (Ultimate Objective) ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์แห่งชาติ (National Objective) โดยในภาครัฐบาลไทย ได้จัดส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานเป็น 5 ระดับ คือ ด้าน-สาขา-แผนงาน- แผนงานรอง-งาน/โครงการ

จากการสอบสวนความจริงย้อนกลับ (Ex-post Fact investigation) ประกอบกับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งเป็นบรรทัดฐานของการศึกษาวิจัยนี้ สามารถสรุปการวิเคราะห์ได้ตาม ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้าถัดไป

จากผลการศึกษาตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุคือ แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน และเกิดปัญหาความไม่สม่ำเสมอกับปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ดังนั้น จึงยอมรับสมมติฐานที่ 3 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

4. การพิสูจน์สมมติฐานที่ 4 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่สามารถใช้เป็นหลัก/กรอบยึดถือสำหรับการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระบบงบประมาณแบบแผนงาน

4.1 จากผลการพิสูจน์สมมติฐานที่ 3

4.2 จากการศึกษาซึ่งแสดงข้อมูลประกอบตามตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้า 152-156

4.3 จากการศึกษาซึ่งแสดงข้อมูลประกอบตามตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามการปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะหลัง พ.ศ.2528-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้า 157

ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
 ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

ปีงบประมาณ	1. ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุของปัญหา คือ		2. ปัจจัยที่เกิดขึ้นในระยะปีงบประมาณ 2528-2529 (Intermediate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของ พววงมหาวิทยาลัย	3. ปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) ซึ่งเป็นปัญหา คือแบบโครงสร้างแผนงานของกรมส่งเสริม งบประมาณรายจ่ายประจำปี
	1.1 แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนา การศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529	1.2 แบบโครงสร้างแผนงานของ การ แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 4 พ.ศ. 2528-2529		
2525	1. ไม่มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานใน แนวราบ (Horizontal Structure) แต่ละ ระดับตามหลักการของระบบงบประมาณ แบบแผนงาน 2. ไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงาน ในแนวตั้ง (Vertical Structure) ตาม หลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	-	-	1. ไม่มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานใน แนวราบ (Horizontal Structure) แต่ละระดับตามหลักการของระบบงบประมาณ แบบแผนงาน 2. ไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้าง แผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure) ตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน
2526	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	-	-	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2527	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	-	-	1. ไม่มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานใน แนวราบแต่ละระดับตามหลักการของระบบ งบประมาณแบบแผนงาน 2. แม้ว่าจะมีส่วนประกอบของแบบโครงสร้าง แผนงาน แบ่งเป็น 5 ระดับคือ ด้าน-สาขา- แผนงาน-แผนงานรอง-งาน/โครงการ แต่พววง โครงสร้างแผนงานแต่ละระดับไม่ได้ ยึดถือหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนของ พววงมหาวิทยาลัย
2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	1. ไม่มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานใน แนวราบแต่ละระดับตามหลักการของระบบ งบประมาณแบบแผนงาน 2. ไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้าง แผนงานในแนวตั้งตามหลักการของระบบ งบประมาณแบบแผนงาน	1. มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบ แต่ละระดับตามหลักการของระบบงบประมาณ แบบแผนงาน 2. มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้าง แผนงาน แบ่งเป็น 5 ระดับคือ ด้าน-สาขา-แผนงาน- แผนงานรอง-งาน/โครงการ ซึ่งยึดถือแบบโครงสร้างของ พววงมหาวิทยาลัย เป็นค่านึงของฝ่าย การศึกษา ประกอบด้วย 7 สาขา 7 แผนงาน 30 แผนงานรอง และ 134 งาน	1. มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบ แต่ละระดับตามหลักการของระบบงบประมาณ แบบแผนงาน 2. มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานใน แนวตั้งตามหลักการของระบบงบประมาณ แบบแผนงาน ซึ่งยึดถือยึดถือหลัก/กรอบของแบบ โครงสร้างแผนงานของพววงมหาวิทยาลัย
2529	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528

4.4 จากการศึกษาซึ่งแสดงข้อมูลประกอบตามตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายปีในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้า

4.5 จากการศึกษาเปรียบเทียบวงเงินงบประมาณรายจ่าย ซึ่งแสดงประกอบไว้ในหน้า

4.5.1 ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 กับ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

4.5.2 ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 กับการปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะหลัง พ.ศ.2528-2529

4.5.3 ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 (ซึ่งปีงบประมาณ 2528-2529 ใช้วงเงินงบประมาณรายจ่ายการปรับปรุงระยะหลัง) กับพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

จากผลการสอบสวนความจริงย้อนหลัง (Ex-post Fact Investigation) ดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปการวิเคราะห์ได้ตาม ตารางสรุปการวิเคราะห์หลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ซึ่งแสดงไว้ในหน้า

จากผลการศึกษาดังกล่าวข้างต้นสามารถสรุปได้ว่า เนื่องจากปัจจัยที่มีอิทธิพล (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุ คือแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ดังนั้น จึงไม่สามารถใช้เป็นหลัก/กรอบยึดถือสำหรับการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 และเกิดปัญหาความไม่สม่ำเสมอกับปัจจัยที่ถูกลดความ (Subordinate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระบบปีงบประมาณ 2525-2529

ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2525
 ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 แหล่งข้อมูล: แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 หน้า 78-159

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: ศิษย์ เพ่งสินธุ์พันธ์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน						รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	37.462	579.968	59.670	271.517	.347	-	948.964
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	266.468	257.239	69.687	20.711	-	-	614.105
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	76.775	472.081	9.843	144.259	.609	-	703.567
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	51.065	364.730	31.235	177.182	.561	-	624.773
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	140.790	105.242	6.280	1.680	.289	-	254.281
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	133.057	489.434	64.921	471.606	.280	-	1,159.298
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	48.412	102.730	.342	-	.134	-	151.618
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	117.173	174.059	10.062	1.545	1.179	-	304.018
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	44.090	78.715	3.341	2.030	1.359	-	129.535
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	124.849	242.421	10.237	168.464	.349	-	546.320
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	68.111	43.316	.430	.235	.055	-	112.147
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	24.520	36.593	8.538	.374	-	-	70.025
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	57.904	206.688	14.512	10.032	-	-	289.136
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	11.092	18.347	4.367	10.898	-	-	44.704
15	สำนักงานปลัดทบวง	43.941	-	-	-	-	27.750	71.691
	รวม	1,245.709	3,171.563	293.465	1,280.533	5.162	27.750	6,024.182

(1) แผนงานบริหารงานทั่วไป

(2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย

(3) แผนงานรักษาพยาบาล

(4) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม

(5) แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

(6) แผนงานกิจกรรมนิตินันทนาการ

ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2526
 ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 แหล่งข้อมูล: แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 หน้า 78-159

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: พิชิต เพ่งพันธ์พัฒน์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน						รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	42.100	577.921	53.900	301.019	.375	-	975.315
2	มหาวิทยาลัย เกษศาสตร์	54.014	253.613	81.589	14.726	-	-	403.942
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	79.236	307.588	11.176	85.397	.818	-	484.215
4	มหาวิทยาลัย เชียงใหม่	40.623	372.475	27.224	183.084	.588	-	623.994
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	108.404	114.243	7.086	1.915	.280	-	231.928
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	116.623	467.898	65.278	491.317	.302	-	1,141.418
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	57.535	109.454	.379	-	.154	-	167.522
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	55.476	216.211	10.982	1.590	1.490	-	285.749
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	52.342	87.302	3.550	1.648	1.607	-	146.449
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	85.718	272.374	10.524	181.593	.549	-	550.758
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	8.441	77.730	.497	.646	.056	-	87.370
12	สถาบัน เทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	16.071	30.955	14.253	.422	-	-	61.701
13	สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	44.529	212.973	12.246	10.598	-	-	280.346
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	12.545	19.122	4.803	12.124	-	-	48.594
15	สำนักงานปลัดทบวง	47.086	-	-	-	-	33.600	80.686
	รวม	820.743	3,119.859	303.487	1,286.079	6.219	33.600	5,569.987

(1) แผนงานบริหารงานทั่วไป
 (3) แผนงานรักษาพยาบาล

(2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย
 (5) แผนงานพัฒนาวัสดุศิลปวัฒนธรรม

(3) แผนงานรักษาพยาบาล
 (6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2527
 แผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 แผลงขอมูล: แผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 หน้า 78-159

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: พิบูล เพ่งพินธุ์สัมพันธ์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน						รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	46.299	591.202	39.384	334.568	.471	-	1,011.924
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	62.962	262.721	83.243	16.554	-	-	425.480
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	90.677	287.049	11.672	91.967	1.984	-	483.349
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	42.742	389.969	29.072	199.629	.759	-	662.171
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	100.983	124.249	8.755	2.200	.215	-	236.402
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	93.667	482.852	47.568	552.048	.380	-	1,176.515
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	65.384	118.971	.269	-	.217	-	184.841
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	57.739	232.148	12.083	1.930	1.646	-	305.546
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	42.669	83.736	3.474	1.923	1.672	-	133.474
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	63.319	256.002	11.269	132.240	.746	-	463.576
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	9.606	98.996	.533	1.003	.071	-	110.209
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	20.169	35.369	9.768	.478	-	-	65.784
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	43.992	223.955	13.138	10.075	-	-	291.160
14	สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารศาสตร์	14.428	21.541	5.233	13.260	-	-	54.462
15	สำนักงานปลัดทบวง	50.922	-	-	-	-	39.549	90.471
	รวม	805.558	3,208.760	275.461	1,357.875	8.161	39.549	5,695.364

(1) แผนงานบริหารงานทั่วไป
 (4) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม

(2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย
 (5) แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

(3) แผนงานรักษาพยาบาล
 (6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2528
 แผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 แหล่งข้อมูล: แผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 หน้า 78-159

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: พิบูล เพ่งพินธุ์พันธ์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน						รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	49.549	650.246	42.937	371.262	.537	-	1,114.531
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	60.517	283.640	86.479	18.170	-	-	448.806
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	74.573	310.517	12.559	99.427	1.215	-	498.291
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	44.762	398.040	31.801	227.043	.865	-	702.511
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	146.748	136.780	9.724	2.426	.217	-	295.895
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	105.779	520.058	51.482	620.961	.433	-	1,298.713
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	80.956	129.818	.342	-	.262	-	211.378
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	65.162	233.665	13.106	2.138	1.856	-	315.927
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	55.653	83.134	3.725	2.101	2.232	-	146.845
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	73.052	249.225	13.387	146.322	.968	-	482.954
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์	10.162	93.588	.673	1.279	.096	-	105.798
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	12.411	37.061	6.543	.542	-	-	56.557
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	47.900	228.801	13.544	11.191	-	-	301.436
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	15.640	25.852	5.678	14.434	-	-	61.604
15	สำนักงานปลัดทบวง	55.054	-	-	-	-	45.600	100.654
	รวม	897.918	3,380.425	291.980	1,517.296	8.681	45.600	6,141.900

(1) แผนงานบริหารงานทั่วไป

(2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย

(3) แผนงานรักษาพยาบาล

(4) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม

(5) แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

(6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา

ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2529
 ความหมายของการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 แหล่งข้อมูล: แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 หน้า 78-159

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: ศิบูล เพ็งหิ้นอุทัย

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน						รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	52.910	689.245	46.871	411.625	.589	-	1,201.240
2	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	56.344	315.695	94.158	19.339	-	-	485.536
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	91.372	332.483	13.145	103.470	1.357	-	541.827
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	48.870	446.551	35.252	247.386	.950	-	779.009
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	106.305	147.411	10.751	2.648	.219	-	267.334
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	118.158	561.653	56.075	691.777	.475	-	1,428.138
7	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	78.662	140.516	.368	-	.489	-	220.035
8	มหาวิทยาลัยศิลปากร	68.113	252.398	14.216	2.545	2.068	-	339.340
9	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	60.579	87.032	3.930	2.415	2.469	-	156.425
10	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	10.964	112.031	.713	1.824	.103	-	509.053
11	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	13.824	35.003	7.312	.611	-	-	125.635
12	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	53.655	247.574	13.696	11.710	-	-	56.750
13	สถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์	17.390	28.204	6.158	15.605	-	-	326.635
14	สำนักงานปลัดทบวง	59.501	-	-	-	-	51.750	67.357
15	รวม	915.430	3,643.152	316.273	1,679.035	9.925	51.750	6,615.565

- (1) แผนงานบริหารงานทั่วไป
 (4) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
 (6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา

- (2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย
 (5) แผนงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- (3) แผนงานรักษาพยาบาล
 (6) แผนงานกิจกรรมนิสิตนักศึกษา

ตาราง: แสดงวงเงินงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
 ตามการปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะหลัง พ.ศ.2528-2529
 แหล่งข้อมูล: การปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 5 ระยะหลัง พ.ศ.2525-2529 หน้า 37-77

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: พิบูล เท่งพันธ์วัฒน์

ที่	ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ		
		2528	2529	รวม
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1,002.001	1,032.000	2,034.001
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	361.000	371.000	732.000
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	415.000	427.000	842.000
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	639.000	657.000	1,296.000
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	175.000	180.000	355.000
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	1,190.000	1,170.000	2,360.000
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	164.000	155.000	319.000
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	310.000	362.000	672.000
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	140.000	144.000	284.000
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	486.000	455.000	941.000
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	97.000	99.000	196.000
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	90.000	81.000	171.000
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	359.000	334.000	693.000
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	49.000	49.000	98.000
15	สำนักงานปลัดทบวง	76.000	79.000	155.000
	รวม	5,553.001	5,595.000	11,148.001

ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2525 มาตรา 18

แหล่งข้อมูล: รายงานประจำปีของสภาอธิบติพิเศษ ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2524 เล่มที่ 98 ตอนที่ 163 หน้า 99-122

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย: พิบูล เพ็ชรพันธุ์พันธ์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน			
		(1)	(2)	(3)	รวม
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	65.520	711.680	-	777.200
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	53.213	205.056	-	258.269
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	58.392	352.409	-	410.801
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	68.961	506.988	-	575.949
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	86.271	81.708	-	167.979
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	99.675	623.793	244.195	967.663
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	55.873	77.542	-	133.415
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	30.086	181.231	-	211.317
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	28.923	56.834	-	85.757
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	90.233	314.396	-	404.629
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	18.123	36.915	-	55.038
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	16.539	21.560	-	38.099
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	47.428	222.078	-	269.506
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	16.446	20.200	-	36.646
15	สำนักงานปลัดทบวง	61.568	-	-	61.568
	รวม	797.251	3,412.390	244.195	4,453.836

(1) แผนงานบริหารงานทั่วไป

(2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย

(3) แผนงานรักษาพยาบาล

ตารางแสดงผลงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2526 มาตรา 18

แหล่งข้อมูล: ราชกิจจานุเบกษา ฉบับพิเศษ ลงวันที่ 30 กันยายน 2525 เล่มที่ 99 ตอนที่ 140 หน้า 28-31

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย: ศิษย์ เพ่งพันธ์พิพนธ์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน			รวม
		(1)	(2)	(3)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	61.576	859.376	-	920.952
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	78.365	257.973	-	336.338
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	74.859	348.595	-	423.454
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	97.066	562.137	-	659.203
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	112.841	100.068	-	212.909
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	65.583	642.078	285.093	992.754
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	56.446	87.821	-	144.267
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	43.555	189.639	-	233.194
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	43.562	74.874	-	118.436
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	78.742	401.852	-	480.594
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	23.990	45.658	-	69.648
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	43.438	29.448	-	72.886
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	45.406	246.174	-	291.580
14	สถาบันวิจัยและพัฒนาสุขภาพสตรี	19.262	25.172	-	44.434
15	สำนักงานปลัดทบวงฯ	67.588	-	-	67.588
	รวม	912.279	3,870.865	285.093	5,068.237

(1) แผนงานบริหารงานทั่วไป

(2) แผนงานผลิตบัณฑิตและวิจัย

(3) แผนงานรักษาอนามัย



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตาราง: แสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2527 มาตรา 18

แหล่งข้อมูล: ราชกิจจานุเบกษา ฉบับพิเศษ ลงวันที่ 26 กันยายน 2526 เล่มที่ 100 ตอนที่ 155 หน้า 37-41

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย: พิบูล เพ็ชรพันธุ์

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน					รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	427.258	496.980	42.956	-	-	967.194
2	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	65.693	219.916	66.001	-	-	351.610
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	75.307	340.699	8.723	-	-	424.729
4	มหาวิทยาลัย เชียงใหม่	53.501	539.438	31.455	-	-	624.394
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	43.084	144.521	30.744	-	-	218.349
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	48.417	687.286	337.551	3.530	-	1,076.784
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	39.652	87.727	19.878	-	-	147.257
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	50.705	173.951	13.382	-	-	238.038
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	41.567	85.152	9.197	-	-	135.916
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	97.521	336.967	4.078	-	3.569	442.135
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	41.024	17.069	31.480	-	-	89.573
12	สถาบัน เทคโนโลยีการ เกษตรแม่โจ้	25.356	24.564	12.575	-	-	62.495
13	สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	37.054	234.059	6.581	-	37.928	315.622
14	สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารศาสตร์	21.161	15.328	10.322	-	-	46.811
15	สำนักงานปลัดทบวง	74.270	-	-	-	-	74.270
	รวม	1,141.570	3,403.657	624.923	3.530	41.497	5,215.177

(1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(2) แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(4) แผนงานผลิตส่งส่งเสริมสมรรถนะบุคลากร

(5) แผนงานการจัดการศึกษาระดับอาชีวศึกษา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตาราง: แสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
 ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2528 มาตรา 18
 แหล่งข้อมูล: ราชกิจจานุเบกษา ฉบับพิเศษ ลงวันที่ 24 กันยายน 2527 เล่มที่ 101 ตอนที่ 129 หน้า 37-44

หน่วย: ล้านบาท
 ผู้วิจัย: พิบูล เพ่งตันอุทัย

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน									รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	136.903	368.026	50.816	23.877	415.224	1.925	-	-	-	996.771
2	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	136.622	156.762	25.473	31.795	4.686	8.409	-	-	-	363.747
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	97.630	193.103	28.191	3.721	96.254	11.586	-	-	-	430.485
4	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	107.176	299.970	27.531	14.549	177.185	20.890	-	-	-	647.301
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	116.888	69.774	19.873	5.941	5.185	5.618	-	-	-	223.279
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	156.772	382.504	42.159	55.522	167.941	6.736	.053	336.275	3.104	1,151.066
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	69.402	63.998	15.467	.050	-	2.631	-	-	-	151.548
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	52.151	136.702	38.384	2.744	.171	3.598	.153	-	-	233.903
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	60.008	50.636	18.167	1.512	-	9.942	.472	-	-	140.737
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	133.957	225.923	16.463	2.231	93.872	-	-	-	-	472.446
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	21.746	19.250	26.503	.143	.035	.459	-	-	-	68.136
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	13.072	28.901	1.199	3.793	5.602	5.611	-	-	-	58.178
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	96.309	141.730	17.586	6.042	10.122	2.336	.008	-	-	274.133
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	11.709	18.728	8.088	5.197	3.379	-	-	-	-	47.101
15	สำนักงานปลัดทบวง	40.757	-	7.401	-	-	26.282	-	-	-	74.440
	รวม	1,251.102	2,156.007	343.301	157.117	979.656	106.023	.686	336.275	3.104	5,333.271

- (1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- (4) แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา
- (7) แผนงานส่งเสริมศาสนา ศิลป และวัฒนธรรม

- (2) แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- (5) แผนงานบริการวิชาการ
- (8) แผนงานจัดบริการสาธารณสุข

- (3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- (6) แผนงานกิจการนิสิตนักศึกษา
- (9) แผนงานผลิตและส่งเสริมสมรรถนะบุคลากร

คู่มือการวิจัย
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตาราง: แสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2529 มาตรา 18

หลังข้อมูล: ราชกิจจานุเบกษา ฉบับพิเศษ ลงวันที่ 30 กันยายน 2528 เล่มที่ 102 ตอนที่ 136 หน้า 37-45

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย: ศิริอุบล เพ็งพันธ์พิณ

ที่	ส่วนราชการ	แผนงาน									รวม
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	
1	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	121.956	377.326	49.873	23.079	405.207	4.886	-	-	-	982.327
2	มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	131.391	152.819	26.444	34.147	5.246	9.920	-	-	-	359.907
3	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	98.525	175.239	28.566	5.005	98.629	7.444	-	-	-	413.408
4	มหาวิทยาลัย เชียงใหม่	103.222	291.577	25.885	12.384	172.901	29.312	-	-	-	635.281
5	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	155.226	82.810	16.599	5.574	4.613	2.457	-	-	-	267.279
6	มหาวิทยาลัยมหิดล	150.274	408.896	40.539	51.833	106.821	7.262	.107	330.994	2.920	1,099.646
7	มหาวิทยาลัยรามคำแหง	59.611	66.967	23.695	.048	-	2.806	-	-	-	153.127
8	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	54.127	165.619	41.764	2.863	.163	3.727	1.276	-	-	269.539
9	มหาวิทยาลัยศิลปากร	66.220	48.573	20.473	1.542	-	1.559	1.524	-	-	139.891
10	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	133.626	239.019	33.293	2.231	99.610	-	-	-	-	507.779
11	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	20.768	19.983	40.716	.151	.098	.487	-	-	-	82.203
12	สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	11.230	22.935	1.318	4.643	2.351	.835	-	-	-	43.312
13	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	65.722	185.959	15.586	5.324	20.783	1.996	-	-	-	295.370
14	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	12.487	19.352	10.925	4.725	3.296	-	-	-	-	50.785
15	สำนักงานปลัดทบวง	42.744	-	6.542	-	-	24.539	-	-	-	73.825
	รวม	1,227.069	2,257.074	382.218	153.549	919.718	97.230	2.907	330.994	2.920	5,373.679

(1) แผนงานบริหารการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(4) แผนงานวิจัยระดับอุดมศึกษา

(7) แผนงานส่งเสริมศาสนา ศิลป และวัฒนธรรม

(2) แผนงานจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(5) แผนงานบริการวิชาการ

(8) แผนงานจัดบริการสาธารณสุข

(3) แผนงานปรับปรุงคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา

(6) แผนงานกิจการนิสิตนักศึกษา

(9) แผนงานผลิตและส่งเสริมสมรรถนะบุคลากร

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
ตาม (1) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาในระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
กับ (2) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2525-2529

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย : พิบูล เพ่งกลิ่นอุทัย

ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ 2525			ปีงบประมาณ 2526			ปีงบประมาณ 2527		
	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)
1 วิชาลงนามมหาวิทยาลัย	948.964	777.200	171.764	975.315	920.952	54.363	1,011.924	967.194	44.730
2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	614.105	258.269	355.836	403.942	336.338	67.604	425.480	351.610	73.870
3 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	703.567	410.801	292.766	484.215	423.454	60.761	483.349	424.729	58.620
4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	624.773	575.949	48.824	623.994	659.203	-35.209	662.171	624.394	37.777
5 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	254.281	167.979	86.302	231.928	212.909	19.019	236.402	218.349	18.053
6 มหาวิทยาลัยมหิดล	1,159.298	967.663	191.635	1,141.418	992.754	148.664	1,176.515	1,076.784	99.731
7 มหาวิทยาลัยรามคำแหง	151.618	133.415	18.203	167.522	144.267	23.255	184.841	147.257	37.584
8 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	304.018	211.317	92.701	285.749	233.194	52.555	305.546	238.038	67.508
9 มหาวิทยาลัยศิลปากร	129.535	85.757	43.778	146.449	118.435	28.014	133.474	135.916	-2.442
10 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	546.320	404.629	141.691	550.758	480.595	70.163	463.576	442.135	21.441
11 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	112.147	55.038	57.109	87.370	69.648	17.722	110.209	89.573	20.636
12 สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	70.025	38.099	31.926	61.701	72.886	-11.185	65.784	62.495	3.289
13 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	289.136	269.506	19.630	280.346	291.580	-11.234	291.160	315.622	-24.462
14 สถาบันวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์	44.704	36.646	8.058	48.594	44.434	4.160	54.462	46.811	7.651
15 สำนักงานปลัดทบวง	71.691	61.568	10.123	80.686	67.588	13.098	90.471	74.270	16.201
รวม	6,024.182	4,453.836	1,570.346	5,569.987	5,068.237	501.750	5,695.364	5,215.177	480.187

ศูนย์วิจัยทรัพยากรชีว
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
ตาม (1) แผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
(2) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2525-2529

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย : พิบูล เพ็ชรพันธุ์

ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ 2528			ปีงบประมาณ 2529			รวมปีงบประมาณ 2525-2529		
	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)
1 ขุขันธ์มหาวิทยาลัย	1,114.531	996.771	117.760	1,201.240	982.327	218.913	5,251.974	4,644.444	607.530
2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	448.806	363.747	85.059	485.536	359.907	125.629	2,377.869	1,669.871	707.998
3 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	498.291	430.485	67.806	541.827	413.408	128.419	2,711.249	2,102.877	608.372
4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	702.511	647.301	55.210	779.009	635.281	143.728	3,392.458	3,142.128	250.330
5 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	295.895	223.279	72.616	267.334	267.279	.055	1,285.840	1,089.795	196.045
6 มหาวิทยาลัยมหิดล	1,298.713	1,151.066	147.647	1,428.138	1,099.646	328.492	6,204.082	5,287.913	916.169
7 มหาวิทยาลัยรามคำแหง	211.378	151.548	59.830	220.035	153.127	66.908	935.394	729.614	205.780
8 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	315.927	233.903	82.024	339.340	269.539	69.801	1,550.580	1,185.991	364.589
9 มหาวิทยาลัยศิลปากร	146.845	140.737	6.108	156.425	139.891	16.534	712.728	620.736	91.992
10 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	482.954	472.446	10.508	509.053	507.779	1.274	2,552.661	2,307.584	245.077
11 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	105.798	68.136	37.662	125.635	82.203	43.432	541.159	364.598	176.561
12 สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	56.557	58.178	-1.621	56.750	43.312	13.438	310.817	274.970	35.847
13 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	301.436	274.133	27.303	326.635	295.370	31.265	1,488.713	1,446.211	42.502
14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	61.604	47.101	14.503	67.357	50.785	16.572	276.721	225.777	50.944
15 สำนักงานปลัดทบวง	100.654	74.440	26.214	111.251	73.825	37.426	454.753	351.691	103.062
รวม	6,141.900	5,333.271	808.629	6,615.565	5,373.679	1,241.886	30,046.998	25,444.200	4,602.798

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ

หน่วย: ล้านบาท

ตาม (1) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529

กับ (2) การปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะหลัง พ.ศ. 2528-2529

ผู้วิจัย : พิบูล เพ่งหินธุ์พันธ์

ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ 2528			ปีงบประมาณ 2529			รวมปีงบประมาณ 2528-2529		
	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)
1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1,114.531	1,002.001	112.530	1,201.240	1,032.000	169.240	2,315.771	2,034.001	281.770
2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	448.806	361.000	87.806	485.536	371.000	114.536	934.342	732.000	202.342
3 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	498.291	415.000	83.291	541.827	427.000	114.827	1,040.118	842.000	198.118
4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	702.511	639.000	63.511	779.009	657.000	122.009	1,481.520	1,296.000	185.520
5 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	295.895	175.000	120.895	267.334	180.000	87.334	563.229	355.000	208.229
6 มหาวิทยาลัยมหิดล	1,298.713	1,190.000	108.713	1,428.138	1,170.000	258.138	2,726.851	2,360.000	366.851
7 มหาวิทยาลัยรามคำแหง	211.378	164.000	47.378	220.035	155.000	65.035	431.413	319.000	112.413
8 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	315.927	310.000	5.927	339.340	362.000	-22.660	655.267	672.000	-16.733
9 มหาวิทยาลัยศิลปากร	146.845	140.000	6.845	156.425	144.000	12.425	303.270	284.000	19.270
10 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	482.954	486.000	-3.046	509.053	455.000	54.053	992.007	941.000	51.007
11 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	105.798	97.000	8.798	125.635	99.000	26.635	231.433	196.000	35.433
12 สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	56.557	90.000	-33.443	56.750	81.000	-24.250	113.307	171.000	-57.693
13 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	301.436	359.000	-57.564	326.635	334.000	-7.365	628.071	693.000	-64.929
14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	61.604	49.000	12.604	67.357	49.000	18.357	128.961	98.000	30.961
15 สำนักงานปลัดทบวงฯ	100.654	79.000	21.654	111.251	79.000	32.251	211.905	158.000	53.905
รวม	6,141.900	5,556.001	585.899	6,615.565	5,595.000	1,020.565	12,757.465	11,151.001	1,606.464

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงการเปรียบเทียบวงเงินงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
 ตาม (1) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
 (ซึ่งปีงบประมาณ 2528-2529 ให้อ่างเงินงบประมาณรายจ่ายการปรับปรุงระยะหลัง)
 กับ (2) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระยะปีงบประมาณ พ.ศ. 2525-2529

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย : ศิบูล เพ่งต้นอุทัย

ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ 2525			ปีงบประมาณ 2526			ปีงบประมาณ 2527		
	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)
1 ขุฑกลางมหาวิทยาลัย	948.964	777.200	171.764	975.315	920.952	54.363	1,011.924	967.194	44.730
2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	614.105	258.269	355.836	403.942	336.338	67.604	425.480	351.610	73.870
3 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	703.567	410.801	292.766	484.215	423.454	60.761	483.349	424.729	58.620
4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	624.773	575.949	48.824	623.994	659.203	-35.209	662.171	624.394	37.777
5 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	254.281	167.979	86.302	231.928	212.909	19.019	236.402	218.349	18.053
6 มหาวิทยาลัยมหิดล	1,159.298	967.663	191.635	1,141.418	992.754	148.664	1,176.515	1,076.784	99.731
7 มหาวิทยาลัยรามคำแหง	151.618	133.415	18.203	167.522	144.267	23.255	184.841	147.257	37.584
8 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	304.018	211.317	92.701	285.749	233.194	52.555	305.546	238.038	67.508
9 มหาวิทยาลัยศิลปากร	129.535	85.757	43.778	146.449	118.435	28.014	133.474	135.916	-2.442
10 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	546.320	404.629	141.691	550.758	480.595	70.163	463.576	442.135	21.441
11 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	112.147	55.038	57.109	87.370	69.648	17.722	110.209	89.573	20.636
12 สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	70.025	38.099	31.926	61.701	72.886	-11.185	65.784	62.495	3.289
13 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	289.136	269.506	19.630	280.346	291.580	-11.234	291.160	315.622	-24.462
14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	44.704	36.646	8.058	48.594	44.434	4.160	54.462	46.811	7.651
15 สำนักงานปลัดทบวง	71.691	61.568	10.123	80.686	67.588	13.098	90.471	74.270	16.201
รวม	6,024.182	4,453.836	1,570.346	5,569.987	5,068.237	501.750	5,695.364	5,215.177	480.187

ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีการเกษตร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางแสดงการเปรียบเทียบวงเงินงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ
ตาม (1) แผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529
(ซึ่งปีงบประมาณ 2528-2529 ใช้งบประมาณรายจ่ายการปรับปรุงระยะหลัง)
กับ (2) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระบอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2525-2529

หน่วย: ล้านบาท

ผู้วิจัย : พิบูล พงษ์พันธุ์พันธ์

ส่วนราชการ	ปีงบประมาณ 2528			ปีงบประมาณ 2529			รวมปีงบประมาณ 2525-2529		
	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)	(1)	(2)	(1)-(2)
1 ข้าราชการมหาวิทยาลัย	1,002.001	996.771	5.230	1,032.000	982.327	49.673	4,970.204	4,644.444	325.760
2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	361.000	363.747	-2.747	371.000	359.907	11.093	2,175.527	1,669.871	505.656
3 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	415.000	430.485	-15.485	427.000	413.408	13.592	2,513.131	2,102.877	410.254
4 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	639.000	647.301	-8.301	657.000	635.281	21.719	3,206.938	3,142.128	64.810
5 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	175.000	223.279	-48.279	180.000	267.279	-87.279	1,077.611	1,089.795	-12.184
6 มหาวิทยาลัยมหิดล	1,190.000	1,151.066	38.934	1,170.000	1,099.646	70.354	5,837.231	5,287.913	549.318
7 มหาวิทยาลัยรามคำแหง	164.000	151.548	12.452	155.000	153.127	1.873	822.981	729.614	93.367
8 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	310.000	233.903	76.097	362.000	269.539	92.461	1,567.313	1,185.991	381.322
9 มหาวิทยาลัยศิลปากร	140.000	140.737	-.737	144.000	139.891	4.109	693.458	620.736	72.722
10 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	486.000	472.446	13.554	455.000	507.779	-52.779	2,501.654	2,307.584	194.070
11 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช	97.000	68.136	28.864	99.000	82.203	16.797	505.726	364.598	141.128
12 สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้	90.000	58.178	31.822	81.000	43.312	37.688	368.510	274.970	93.540
13 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ	359.000	274.133	84.867	334.000	295.370	38.630	1,553.642	1,446.211	107.431
14 สถาบันวิจัยและพัฒนาบริหารศาสตร์	49.000	47.101	1.899	49.000	50.785	-1.785	245.760	225.777	19.983
15 สำนักงานปลัดทบวง	76.000	74.440	1.560	79.000	73.825	5.175	397.848	351.691	46.157
รวม	5,553.001	5,333.271	219.730	5,595.000	5,373.679	221.321	28,437.534	25,444.200	2,993.334

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางสรุปการวิเคราะห์ผลึก/กรอบแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในาระปีงบประมาณ 2525-2529

ปีงบประมาณ	1. ปัจจัยที่มีอิทธิพลควบคุม (Command Factor) ซึ่งเป็นสาเหตุของปัญหา คือ		2. ปัจจัยที่เกิดขึ้นในาระปีงบประมาณ 2528-2529 (Intermediate Factor) คือแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย	3. ปัจจัยที่ถูกควบคุม (Subordinate Factor) ซึ่งเป็นปัญหา พื้นแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี
	1.1 แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529	1.2 แบบโครงสร้างแผนงานของการพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะหลัง พ.ศ. 2528-2529		
2525	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน 2. เฉพาะวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแผนพัฒนา ซึ่งจำแนกตามส่วนราชการ ถูกใช้เป็นหลัก/กรอบของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี 	-	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่ได้ยึดถือหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานตามแผนพัฒนา 2. เฉพาะการจัดเตรียมวงเงินงบประมาณสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยึดถือหลัก/กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแผนพัฒนา ซึ่งจำแนกตามส่วนราชการ
2526	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	-	-	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2527	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	-	-	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2528	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน 2. มีการปรับปรุงแผนพัฒนา โดยลดข้อห่วงใยจากเดิม 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน 2. การปรับปรุงแผนพัฒนา มีการลดข้อห่วงใยจากเดิม 3. เฉพาะวงเงินงบประมาณรายจ่ายของการปรับปรุงแผนพัฒนา (จำแนกตามส่วนราชการ) ถูกใช้เป็นหลัก/กรอบของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี 	<ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน 2. แต่ทบวงมหาวิทยาลัยไม่ได้ปรับปรุงวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแบบโครงสร้างนี้ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ไม่ได้ยึดถือหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานตามแผนพัฒนา 2. ยึดถือหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย 3. เฉพาะการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ได้ยึดถือหลัก/กรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามการปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษา ระยะหลัง พ.ศ. 2528-2529 (จำแนกตามส่วนราชการ)
2529	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528

ดังนั้นจึงยอมรับสมมติฐานที่ 4 ที่ว่า ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระบบปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่สามารถใช้เป็นหลัก/กรอบยึดถือสำหรับการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระบบงบประมาณแบบแผนงาน

การเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 และแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

1. จากการพิสูจน์สมมติฐานที่ผ่านมาแล้วข้างต้น

2. จากหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งเป็นหลักบรรทัดฐาน (Norm) ของการศึกษาวิจัยนี้ โดยได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 1 แนวความคิดหลักของระบบงบประมาณแบบแผนงาน หัวข้อแนวความคิดพื้นฐานและการออกแบบของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งมีสาระว่า "3. ผลผลิตของระบบจะรวม 3.1 แผนงานและแผนการเงินระยะยาวในเชิงระบบโดยสรุปพร้อมกับการปรับปรุงแก้ไขให้ เป็นปัจจุบันอยู่เสมออย่างมีระบบ"

โดยแผนงานและแผนการเงินระยะยาว (Multi-year Program and Financial Plan: PFP) จะถูกใช้เป็นหลัก/กรอบยึดถือในการจัดเตรียมแผนงานและแผนการเงินประจำปี (Annual Year Plan) ซึ่งแสดงประกอบในส่วนของเอกสารงบประมาณที่เรียกว่า บันทึกคำชี้แจงประกอบ แผนงาน (Program Memoranda: PM) ซึ่ง

2.1 แบบโครงสร้างของการจัดเตรียมแผนงานและแผนการเงินประจำปีจะยึดหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานและแผนการเงินระยะยาว

2.2 การจัดเตรียมวงเงินงบประมาณประจำปีซึ่งจำแนกตามแผนงานจะยึดถือหลัก/กรอบวงเงินงบประมาณซึ่งจำแนกตามแผนงานของแผนงานและแผนการเงินระยะยาว"

และในการศึกษาวิจัยนี้ แผนงานและแผนการเงินระยะยาว ก็คือแผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ส่วนแผนงานและแผนการเงินประจำปี ก็คือ แผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามพระราชบัญญัติงบประมาณประจำปี ประกอบด้วยเอกสาร งบประมาณของสำนักงานงบประมาณ

จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถสรุปการวิเคราะห์ผลการเปรียบเทียบแบบ โครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา และแบบโครงสร้างแผนงานของ การจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงานได้ตาม ตารางแสดงผลการเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 กับ หลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ซึ่งแสดงไว้ใน หน้าถัดไป

จากผลการศึกษาดังกล่าวข้างต้นนี้ สามารถสรุปผลการเปรียบเทียบฯ ได้ดังนี้คือ

1. แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน (ดูการพิสูจน์ สมมติฐานที่ 3 ประกอบ)
2. แบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีสำหรับ มหาวิทยาลัยของรัฐ ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529
 - 2.1 ในระยะปีงบประมาณ 2525-2527 ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบ งบประมาณแบบแผนงาน
 - 2.2 ในระยะปีงบประมาณ 2528-2529 เป็นไปตามหลักการของระบบ งบประมาณแบบแผนงานโดยยึดถือหลัก/กรอบตามแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย
3. เนื่องจากแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่ได้ยึดถือหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ดังนั้นความสัมพันธ์สอดคล้องของแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนา การศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 กับแบบโครงสร้างแผนงานของการจัด เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี จึงไม่ เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

ตารางแสดงผลการเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานฯ ในระบอบงบประมาณ 2525-2529 กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

	(1) แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาาระดับอุดมศึกษาาระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529	(2) แบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระบอบงบประมาณ 2525-2529	ความสัมพันธ์ของแบบโครงสร้าง (1) กับ (2) ตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน
2525	เนื่องจากไม่มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบ (Horizontal Structure) และไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure) จึงสามารถสรุปได้ว่า แบบโครงสร้างฯ นี้ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	เนื่องจากไม่มีการจัดแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบ (Horizontal Structure) และไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง (Vertical Structure) จึงสามารถสรุปได้ว่าแบบโครงสร้างฯ นี้ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	เนื่องจากแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่ได้ยึดหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาฯ จึงสรุปได้ว่าความสัมพันธ์ของแบบโครงสร้าง (1) กับ (2) ไม่เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน
2526	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2527	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบงานโดยยึดหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย ซึ่งได้กำหนดแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบและส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้งแล้ว	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525
2529	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2528	เช่นเดียวกับปีงบประมาณ 2525

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย