

การศึกษาปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของ
การจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงาน
สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529



นายคิบูล เพ่งพันธุทัศน์

ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์นี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาค้นคว้าตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

ภาควิชาการบัญชี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2530

ISBN 974-567-667-5

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

I1029205b

012699

A STUDY ON THE INCONSISTENCY PROBLEM OF THE STRUCUTRAL PLAN
FOR THE ANNUAL EXPENDITURE BUDGET PREPARATION
IN THE PLANNING-PROGRAMMING-BUDGETING SYSTEM
FOR STATE UNIVERSITIES DURING FISCAL YEAR 1982-1986



Mr.Pibool Pengpunpat

คุณยัวิทยทรัพย์ากร
A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University

ISBN 974-567-667-5

1987

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การศึกษาปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของ
การจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณ
แบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529

โดย

นายทิบูล เท่งพันธุ์พันธ์

อาจารย์ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ยุพา กาญจนกุล

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัช อภิเมธธำรง



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยฉบับนี้ เป็น
ส่วนหนึ่งของการศึกษาคำหลักสูตรปริญยามหาบัณฑิต

[Signature]

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชรภักย์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

[Signature]

ประธานกรรมการ

(ศาสตราจารย์ เทียนแข สนิทวงศ์ ณ อยุธยา)

[Signature]

กรรมการ

(นายอนุจิตร กนิษฐรัตน์)

[Signature]

กรรมการ

(นางสมใจ อัครยาคินันท์)

[Signature]

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ยุพา กาญจนกุล)

[Signature]

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัช อภิเมธธำรง)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณ
แบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ว่ามีสาเหตุ
ประการใดที่มาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5
พ.ศ. 2525-2529 ตลอดจนผลสรุปการเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานของ
แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา และแบบโครงสร้างของการจัดเตรียมงบประมาณ
รายจ่ายประจำปี กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน พร้อมทั้งเสนอ
แนวความคิดในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามที่ควร โดยมีขอบเขตของการศึกษาวิจัย
เฉพาะส่วนราชการที่กำหนดหลักการและกรอบของแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับการ
จัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี คือสำนักงานงบประมาณ และทบวงมหาวิทยาลัย
ตามทิศทางของการกำกับการจากเบื้องบนลงสู่เบื้องล่าง และมีวิธีการค้นคว้าวิจัยใน
ลักษณะของการวิจัยทางสังคมศาสตร์ที่เป็นการวิจัยประยุกต์ ซึ่งมีการกำหนดแบบวิจัยเป็น
Pre-Experimental Design โดยมีข้อมูลจากการสัมภาษณ์ คำแนะนำปรึกษา
ประสบการณ์ในระหว่างปฏิบัติราชการ หนังสือ เอกสาร และสิ่งตีพิมพ์ต่าง ๆ จากห้องสมุด
สำนักงานงบประมาณ ทบวงมหาวิทยาลัย และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ผนวกกับการศึกษา
ต่าง ๆ ความหลักสูตรการบัญชี นิติศาสตร์ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบงบประมาณ
แบบแผนงานที่สำนักงานงบประมาณ ในส่วนของการศึกษาและวิเคราะห์นั้นได้ใช้วิธีการสอบสวน
ความจริงย้อนหลังประกอบกับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงานอันเป็นหลัก
บรรทัดฐานของการศึกษาวิจัยนี้ จากนั้นจึงทำการวิเคราะห์ทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ
แล้วสรุปการศึกษาวิจัยแบบนิรนัยตามหลักบรรทัดฐานประกอบกับหลักเหตุผล แล้วจึงเสนอ
ผลการศึกษาวิจัยซึ่งเป็นรายงานในลักษณะการพรรณนาโวหารประกอบกับแผนภาพและ
ตารางต่าง ๆ ทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ

ผลการศึกษาวิจัยสามารถสรุปได้ว่า

1. ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียม
งบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐใน
ระยะปีงบประมาณ 2525-2529 มีสาเหตุมาจากแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนา
การศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ. 2525-2529 ซึ่ง

1.1 ปฏิเสธสมมติฐานว่า มีแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบที่ไม่
สม่ำเสมอ

1.2 ยอมรับสมมติฐานว่า ไม่มีส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงาน
ในแนวดิ่ง

1.3 ยอมรับสมมติฐานว่า ไม่ เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณ
แบบแผนงาน

1.4 ยอมรับสมมติฐานว่า ไม่สามารถยึดถือ เป็นหลัก/กรอบของการ
จัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี

2. จากผลการเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานฯ กับหลักการของระบบ
งบประมาณแบบแผนงาน

2.1 แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา
ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ไม่ เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

2.2 แบบโครงสร้างแผนงานของการจัด เตรียมงบประมาณรายจ่าย
ประจำปี ในระยะปีงบประมาณ 2525-2527 ไม่ เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณ
แบบแผนงาน แต่แบบโครงสร้างแผนงานของการจัด เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี
ในระยะปีงบประมาณ 2528-2529 เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบ
แผนงาน ทั้งนี้โดยยึดหลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานของทบวงมหาวิทยาลัย

2.3 ความสัมพันธ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับ
อุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 กับ แบบโครงสร้างแผนงานของการจัด
เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 ไม่ เป็นไปตาม
หลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน

การศึกษาวิจัยนี้สามารถเสนอแนวความคิดของการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามที่
ควร โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้แบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับ
อุดมศึกษา และแบบโครงสร้างแผนงานของการจัด เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี
ในระยะต่อไป เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน และเพื่อให้การจัด
เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยึดหลัก/กรอบของแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา
ระยะต่อไป ทั้งแบบโครงสร้างแผนงานและวงเงินงบประมาณรายจ่ายจำแนกตามแผนงาน
นั้น มีสิ่งที่ควรกระทำดังนี้

1. ให้มีการกำหนดแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับ
อุดมศึกษา และแบบโครงสร้างแผนงานของการจัด เตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ให้ชัดเจน เป็นระบบตามหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน โดยให้มีการนิยามและกำหนด
วัตถุประสงค์ของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบ และส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงาน
ในแนวดิ่ง

2. กำหนดให้การจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ต้องมีความสัมพันธ์
สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาโดยยึดถือหลัก/กรอบของแผนพัฒนาการศึกษา
ระดับอุดมศึกษา ทั้งแบบโครงสร้างแผนงานและวงเงินงบประมาณรายจ่ายซึ่งจำแนกตามแผนงาน



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

The objectives of this research are to study the principle concept of PPBS which was applied by Thai Government and the expenditure budget preparation in the PPBS for state universities as established by the Ministry of University Affairs and Bureau of the Budget during fiscal year 1982-1986, then find out what are the causes which arose from the structural plan of the Fifth University Educational Development Plan 1982-1986 (FUEDP), also summarize the difference of the structural plan of FUEDP and the structural plan of the Annual Expenditure Budget Preparation (AEBP) from the principle of PPBS and finally present the appropriate adjustment concept. The research scope aims at the governmental agencies which adopt the principle/frame of structural plan and AEBP; such as the Ministry of University Affairs and Bureau of the Budget; in the topdown direction. The research process shall be done under pre-experimental design with the supported data from interviews, suggestions, official working experiences in the governmental agencies, books, documents and printed matters from libraries, Bureau of the Budget, the Ministry of University Affairs and other related governmental agencies, also from the study of Accountancy and Law curriculums plus the training on principle of PPBS from Bureau of the Budget. On doing the study and analysis, exposed fact investigation technique coupled with the study on the principle of PPBS are used. Both quantitative and qualitative analyses are derived by deduction method in accordance with the normative and syllogistic approaches. The presentation of the research result will be expressed in descriptive format and supported by abstract model as well as quantitative and qualitative tables.

On doing the research outcomes can be summarized as the followings.

1. The inconsistency problem of the structural plan problem of AEBP in PPBS for state universities during fiscal year 1982-1986 arises from the structural plan of FUEDP which:

1.1 reject the hypothesis that the horizontal structural plan is inconsistent,

1.2 accept the hypothesis that there are no components of the vertical structural plan,

1.3 accept the hypothesis that it does not conform to the principle of PPBS,

1.4 accept the hypothesis that it can not be taken as the main frame/principle for AEBP.

2. Comparison between the structural plans and the principle of PPBS reveals that:-

2.1 the structural plan of FUEDP does not conform to the principle of PPBS,

2.2 the structural plan of AEBP during fiscal year 1982-1984 does not conform to the principle of PPBS. But the structural plan of AEBP during 1985-1986 does conform to the principle of PPBS since it is based on the main frame of the Ministry of University Affairs' structural plan,

2.3 the relationship between the structural plan of FUEDP and the structural plan of AEBP during fiscal year 1982-1986 does not conform to the principle of PPBS.

The appropriate adjustment concept derived from the research with the objectives that both the structural plan of University Educational Development Plan (UEDP) and the structural plan of AEBP

be conformed to the principle of PPBS while the structural plan of AEBP and annual expenditure budget be conformed to UEDP, are as the followings:-

1. set up the structural plan of UEDP and the structural plan of AEBP to be conformed to the principle of PPBS by specifically defining the objectives for horizontal structural plans and components of vertical structural plans,

2. set up the AEBP to be consistent with UEDP which should be conformed to the structure and expenditure budget of the structural programmed format.



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



กิตติกรรมประกาศ

ในการศึกษาเพื่อจัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบคุณท่านผู้มีอุปการะคุณของการศึกษาวิจัยนี้คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ยุพา กาญจนกุล อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรัช อภิเมธีอารัง อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ซึ่งได้กรุณา ร่วมกันสละ เวลาอันมีค่าเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำจนวิทยานิพนธ์สำเร็จผลตามประสงค์ รองศาสตราจารย์ ดร.ธเนศ นรภูมิพิทักษ์ ผู้อำนวยการสถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษา และการพัฒนา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งได้กรุณาให้คำปรึกษาแนะนำเมื่อแรกจัดทำโครงการ วิจัยนี้ ตลอดจนได้ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ แก่วิทยานิพนธ์นี้สำเร็จผล ท่านผู้ให้และผู้ทรงวิทยาคุณ และบุคคลอื่น ๆ อีกหลายท่านที่มีได้กล่าวนามมา ณ ที่นี้ ซึ่งได้ให้การสนับสนุนและความอนุเคราะห์ ตลอดเวลาที่จัดทำวิทยานิพนธ์นี้

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณส่วนราชการและหน่วยงานที่ได้อนุเคราะห์หนังสือ เอกสาร และสิ่งตีพิมพ์ซึ่งเป็นข้อมูลและข่าวสารประกอบการวิจัย คือ ศูนย์บริการวิชาการและกฎหมาย สำนักเลขาธิการรัฐสภา กองนิติธรรมและกองประกาศิต สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการและระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน สำนักงานประมาท สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ กองแผนงาน สำนักงานปลัดทบวงมหาวิทยาลัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี งานวิเคราะห์แผนและงบประมาณ กองแผนงาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยขอกราบขอบคุณท่านคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ทุกท่านที่ได้กรุณาสละ เวลาาร่วมกันพิจารณาวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จนสำเร็จ เป็นผลงานที่มีมาตรฐาน เชิงวิชาการตามที่ควร

สารบัญ



หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย	ม
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ช
กิตติกรรมประกาศ	ด
รายการแผนภาพ/ตารางประกอบ	ณ
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	4
ขอบเขตของการศึกษา	4
สมมติฐานของการศึกษาวิจัยปัญหา	9
วิธีการค้นคว้าและวิจัย	9
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการศึกษา	11
2 แนวความคิดหลักของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	12
ความเป็นมาของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	12
การวิเคราะห์ศัพท์ PPBS	14
คำจำกัดความของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	18
มีติรูปของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	18
แนวคิดพื้นฐานและการออกแบบระบบงบประมาณแบบแผนงาน	20
องค์ประกอบของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	22
องค์ประกอบด้านโครงสร้าง	23
องค์ประกอบด้านการวิเคราะห์	24
องค์ประกอบด้านข่าวสาร	26
แผนงานและแผนการเงิน	28

บทที่	หน้า
บันทึกคำชี้แจงประกอบแผนงาน	32
ส่วนการศึกษาพิเศษ	33
3 การปฏิรูประบบงบประมาณในภาครัฐบาลไทยในระยะปีงบประมาณ- 2525-2529	34
งบประมาณแบบแสดงรายการ	34
งบประมาณแบบแสดงผลงาน	35
ความเป็นมาของการปฏิรูประบบงบประมาณในภาครัฐบาลไทย-	
ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	36
สาเหตุของการปฏิรูประบบงบประมาณในภาครัฐบาลไทย-	
ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	37
สาระสำคัญของการปฏิรูประบบงบประมาณในภาครัฐบาลไทย-	
ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	43
4 หลักการของโครงสร้างแผนงานที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด	51
ความเป็นมาของโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัย-	
ของรัฐ	51
โครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามที่-	
ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด	52
ค่านิยมและวัตถุประสงค์ระดับต่าง ๆ ของโครงสร้างแผนงาน-	
ตามที่ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด	62
หลักการเชื่อมโยงการวางแผน การจัดทำแผนงาน -	
และการจัดสรรงบประมาณ เพื่อการจัดเตรียมงบประมาณ-	
รายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงาน	89
5 หลักการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณ- แบบแผนงานตามที่สำคัญงบประมาณกำหนด	102

บทที่

หน้า

✓ วงจรงบประมาณแบบแผนงาน	102
การจัดเตรียมงบประมาณ	104
การอนุมัติงบประมาณ	108
การบริหารงบประมาณ	111
การจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ	114
เอกสารงบประมาณ	119
การจำแนกลักษณะข้อเสนอสองประเภทรายจ่าย	123

6	ปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการ จัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับ มหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	132
	ค่านิยมของการศึกษาวิจัย	133
	ปรากฏการณ์ของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมา รายจ่ายประจำปีสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ- 2525-2529	134
	ความสงสัยซึ่งเป็นที่มาของการศึกษาวิจัย	135
	สมมติฐาน	140
	ผลการพิสูจน์และสรุปสมมติฐาน	140
	การพิสูจน์สมมติฐานที่ 1	140
	การพิสูจน์สมมติฐานที่ 2	146
	การพิสูจน์สมมติฐานที่ 3	146
	การพิสูจน์สมมติฐานที่ 4	149
	การเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการ- ศึกษาระดับอุดมศึกษา และแบบโครงสร้างแผนงานของการ- จัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี กับหลักการของระบบ- งบประมาณแบบแผนงาน	169

บทที่	หน้า
7	
สรุปการศึกษาวิจัยและแนวความคิดในการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง- ตามที่ควร	172
สรุปการศึกษาวิจัย	172
ผลเสียของแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับ อุดมศึกษา ระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529 ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการของ ระบบงบประมาณแบบแผนงาน	178
ผลดีของการจัดแบบโครงสร้างแผนงานของแผนพัฒนาการศึกษาระดับ อุดมศึกษา ให้เป็นไปตามหลักการของระบบงบประมาณ แบบแผนงาน	179
ผลเสียของปัญหาความไม่สม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของ การจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบ แผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	180
ผลดีของความสม่ำเสมอของแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียม งบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับ มหาวิทยาลัยของรัฐ	180
ข้อสังเกตบางประการของปัญหาแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียม งบประมาณรายจ่ายประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับ มหาวิทยาลัยของรัฐของปีงบประมาณ 2530	182
แนวความคิดของการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามที่ควร	188
บรรณานุกรม	192
ภาคผนวก ก.	198
ภาคผนวก ข.	211
APPENDIX	250
ประวัติผู้วิจัย	288

รายการแผนภาพ ตาราง และตัวอย่าง

	หน้า
1. CONTIGENCY ABSTRACT MODEL	6
2. ภาพแสดงทิศทางของขบวนการ Topdown and Bottom up - process ตามลำดับขององค์กรที่จัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ..	8
3. แผนภาพสรุปการวิเคราะห์หัตถ์ PPBS	17
4. แผนภาพแสดงมิติรูปของระบบงบประมาณแบบแผนงาน	19
5. แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ขององค์ประกอบของแนวความคิด	22
6. แผนภาพแสดงตัวอย่างโครงสร้างแผนงาน	25
7. ตารางข้อพิจารณาในการวิเคราะห์ขั้นตอนของกระบวนการในระบบงบประมาณ- แบบแผนงาน	27
8. ตารางแสดงผู้ใช้ข่าวสาร	29
9. แผนภาพปิรามิดของการใช้ระบบข่าวสาร	29
10. ตารางสรุปคำอธิบายองค์ประกอบทางกายภาพของระบบข่าวสาร- เพื่อการบริหาร	30
11. ตารางสรุปแนวความคิดที่มีนัยสำคัญและคำแนะนำเกี่ยวกับระบบข่าวสาร ...	31
12. แผนภาพแบบโครงสร้างแผนงานด้านการศึกษา	53
13. แผนภาพจำลองแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามที่- ทบวงมหาวิทยาลัยกำหนด	54
14. แผนภาพแสดงหลักการ เชื่อมโยงการวางแผน การจัดทำแผนงาน - และการจัดสรรงบประมาณโดยสรุป	92
15. แผนภาพและตารางแสดงหลักการ เชื่อมโยงโครงสร้างหน่วยงาน- กับโครงสร้างแผนงาน	94
16. ตัวอย่างสรุปโครงสร้างแผนงานกับโครงสร้างหน่วยงาน	101

17. แผนภาพแสดงวงจรงบประมาณของภาครัฐบาลไทยในระยะปีงบประมาณ- 2525-2529	103
18. ตัวอย่างข้อเสน�풀งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามลักษณะแผนงาน- ประจำปีงบประมาณ 2529 โดยสังเขป	127
19. ตัวอย่างข้อเสน�풀งบประมาณรายจ่าย จำแนกตามลักษณะหน่วยงาน- ประจำปีงบประมาณ 2529 โดยสังเขป	129
20. ตัวอย่างข้อเสน�풀งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามลักษณะแผนงานและ- หมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2529 โดยสังเขป	130
21. ตัวอย่างข้อเสน�풀งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามลักษณะงานและลักษณะ- เศรษฐกิจประจำปีงบประมาณ 2529 โดยสังเขป	131
22. ตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานของการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่าย- ประจำปีในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ- ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	136
23. ตารางแสดงแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามแผนพัฒนา- การศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529	142
24. ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานในแนวราบระดับแผนงาน- สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529	145
25. ตารางสรุปการวิเคราะห์ส่วนประกอบของแบบโครงสร้างแผนงานในแนวตั้ง- ในระบบงบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะ- ปีงบประมาณ 2525-2529	147
26. ตารางสรุปการวิเคราะห์แบบโครงสร้างแผนงานตามหลักการของระบบ- งบประมาณแบบแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ- 2525-2529	150
27. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2525 ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529.....	152
28. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2526 ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529	153

29. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2527
ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529154
30. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2528
ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529155
31. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2529
ตามแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 พ.ศ.2525-2529156
32. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามการปรับปรุง-
แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ระยะหลัง พ.ศ.2528-2529157
33. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติ-
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2525 มาตรา 18158
34. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติ-
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2526 มาตรา 18159
35. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติ-
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2527 มาตรา 18160
36. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติ-
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2528 มาตรา 18161
37. ตารางแสดงงบประมาณรายจ่ายสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐตามพระราชบัญญัติ-
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2529 มาตรา 18162
38. ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับมหาวิทยาลัย-
ของรัฐ ตาม (1) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5
พ.ศ.2525-2529 กับ (2) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี-
งบประมาณ พ.ศ.2525-2529163
39. ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับ-
มหาวิทยาลัยของรัฐ ตาม(1) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5-
พ.ศ.2525-2529 กับ (2) การปรับปรุงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา-
ระยะหลัง พ.ศ.2528-2529165

40. ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ ตาม(1) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 5 - พ.ศ.2525-2529 (ซึ่งปีงบประมาณ 2528-2529 ใช้วงเงินงบประมาณรายจ่ายของการปรับปรุงระยะหลัง) กับ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระยะปีงบประมาณ พ.ศ.2525-2529166
41. ตารางสรุปการวิเคราะห์หลัก/กรอบของแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับการจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระยะปีงบประมาณ - 2525-2529168
42. ตารางแสดงผลการเปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงานฯ ในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน ..171
43. ตารางสรุปแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529174
44. แผนภาพสรุปแนวความคิดของการศึกษาวิจัยปัญหา175
45. ตารางสรุปการพิสูจน์สมมติฐานของการศึกษาวิจัยปัญหา176
46. ตารางสรุปการวิเคราะห์เปรียบเทียบแบบโครงสร้างแผนงาน สำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐในระยะปีงบประมาณ 2525-2529 กับหลักการของระบบงบประมาณแบบแผนงาน177
47. ตารางเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2530 จำแนกตามแบบโครงสร้างแผนงานสำหรับมหาวิทยาลัยของรัฐ ตาม(1) (ร่าง)แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระยะที่ 6 พ.ศ.2530-2534 กับ (2) พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2530 มาตรา 18184
48. ตารางสรุปแนวความคิดของการปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามที่ควร191