

บทที่ 6

สรุปและเสนอแนะ

สรุป

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ได้ทำการศึกษาและวิจัยหาวิธีการเพิ่มผลผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมของเด็กเล่นที่ใช้ซีบีซี และเฟอร์นิเจอร์เหล็ก โดยได้ทำการศึกษาเฉพาะโรงงานตัวอย่างโรงงานหนึ่ง และได้เลือกผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการจำหน่ายสูงในสายการผลิตทั้ง 5 ชนิด คือ รถจักรยาน BMX รุ่น MB-213D รถจักรยานสามล้อ รุ่น STC-312 รถแข่ง รุ่น SPC-415 รถหัดเดิน รุ่น BW-401B และเก้าอี้เหล็ก รุ่น BC-34 แนวทางในการศึกษาและวิจัยของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดนั้นสามารถนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงหรือประยุกต์ใช้ให้กับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รวมทั้งโรงงานอุตสาหกรรมของเด็กเล่นที่ใช้ซีบีซี และเฟอร์นิเจอร์เหล็กอื่นๆ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันได้

ก. ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงงานตัวอย่าง จากการศึกษาและวิเคราะห์ พบว่า ปัญหาที่เกิดขึ้นในโรงงานกรณีศึกษาตัวอย่างนี้ สรุปได้ดังนี้

1. ระบบการสื่อสารของข้อมูลในโรงงาน
2. การสูญเสียของกระบวนการและวิธีการทำงาน เป็นผลทำให้เกิดเวลา

สูญเสีย และการรอคอย

3. การควบคุมการผลิต

ข. วิธีการที่ใช้ในการแก้ไข้ปัญหา

1. การจัดเก็บพัสดุคงคลัง
2. การวางผังโรงงาน
3. การศึกษาการทำงาน
 - ก) ทำเวลามาตรฐาน
 - ข) ศึกษาวิธีการทำงาน
 - ค) การนำ MATERIAL HANDLING มาใช้

4. การควบคุมคุณภาพ
5. การจัดระบบเอกสารที่ใช้ในโรงงาน
6. การควบคุมการผลิต
 - ก) การจัดลำดับงาน
 - ข) การจัดลำดับงานให้กับเครื่องจักร
 - ค) การวางแผนความต้องการใช้วัสดุ

ที่กล่าวข้างต้นเป็นแนวทางหรือวิธีการในการเพิ่มผลผลิตที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ผลที่ได้จะเป็นวิธีการในการเพิ่มผลผลิตของโรงงาน ซึ่งความสำเร็จในการเพิ่มผลผลิตนี้ยังต้องอาศัยความร่วมมือและความพอใจยอมรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นจากผู้ที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะคนงาน ดังนั้น หัวหน้าฝ่ายผลิตต้องเป็นผู้รับภาระหน้าที่ในการสร้างความร่วมมือที่ดีจากทุกคน ดำเนินการตามวิธีการที่เสนอแนะในการเพิ่มผลผลิตให้สำเร็จ

ผลการดำเนินการปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิตของโรงงานตัวอย่าง สรุปได้ดังตารางที่ 5.4 และ 5.5

ข้อเสนอแนะ

ในการดำเนินการศึกษาวิจัยพบว่าปัญหาที่เกิดขึ้นในระบบการผลิตของโรงงานตัวอย่าง ในกรณีศึกษา นี้ สามารถที่จะทำการปรับปรุงได้ตามแนวทางที่กล่าวมาแล้ว และสรุปข้อเสนอแนะ ที่ควรดำเนินการต่อไปดังนี้

- ก. ควรจะมีการทำเวลายามาตรฐานให้กับผลิตภัณฑ์ทุกชนิด
- ข. ควรจะมีการปรับปรุงเครื่องจักรใหม่เพื่อให้ประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น
- ค. ควรจะมีการวางแผนโรงงานใหม่หรือจัดย้ายเครื่องจักรเพื่อให้ชิ้นงานสามารถเคลื่อนที่ได้สะดวกและลดเวลาในการขนส่ง
- ง. การวางแผนการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ควรจะมีการตั้งเป็นแผนก และมีการกำหนดเวลาในการตรวจสอบเครื่องจักร
- จ. ควรมีแผนกควบคุมคุณภาพในโรงงาน เพื่อที่จะทำการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ ควบคุมคุณภาพในการเชื่อมก่อนที่จะนํามี