

## บทที่ 6

### สรุปและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาบทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีต่อลูกจ้างในระบบแรงงานสัมพันธ์ จะสรุปผลการศึกษาในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. ทัศนคติของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์

การศึกษาทัศนคติของกลุ่มตัวอย่างที่มีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์พบว่าคำตอบที่พบมากที่สุดคือมีทัศนคติที่ดีมีจำนวน 937 คน คิดเป็นร้อยละ 70.98

การศึกษาทัศนคติของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นฝ่ายนายจ้างที่มีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์พบว่าคำตอบที่พบมากที่สุดคือมีทัศนคติที่ดีมีจำนวน 273 คน คิดเป็นร้อยละ 68.94

การศึกษาทัศนคติของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นฝ่ายลูกจ้างที่มีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์พบว่าคำตอบที่พบมากที่สุดคือมีทัศนคติที่ดี มีจำนวน 664 คน คิดเป็นร้อยละ 71.86

จะเห็นว่ากลุ่มตัวอย่าง มีทัศนคติที่ดีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์ อาจจะเป็นเพราะว่ากลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกมาเป็นระยะเวลานานคือเป็นสมาชิกมาเป็นระยะเวลา 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.98 ทำให้สามารถได้รับประโยชน์จากการใช้บริการจากสหกรณ์ออมทรัพย์มาบ้างแล้ว หรือ อาจจะเนื่องด้วยจากการที่เป็นสมาชิกของสหกรณ์มาเป็นเวลานานก็ทำให้มีเงินออมสะสมไว้มากพอสมควร เพราะว่าจำนวนเงินสะสมในสหกรณ์จะเพิ่มมากขึ้นตามระยะเวลาของการเป็นสมาชิก จำนวนเงินสะสมของลูกจ้างในสถานประกอบการจะเห็นได้ว่ามีมากพอสมควรตามข้อมูลทางการเงินของกรมธรรม์บัญชี สหกรณ์ที่แสดงการถือหุ้นของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการใน พ.ศ.2537 มีจำนวน 9,824.55 ล้านบาท แยกเป็นการถือหุ้นในสหกรณ์ออมทรัพย์ในรัฐวิสาหกิจ จำนวน 7,763.38 ล้านบาท และสหกรณ์ออมทรัพย์ในบริษัทเอกชน จำนวน 2,061.17 ล้านบาท เมื่อคำนวณการถือหุ้นโดยเฉลี่ยของสมาชิกที่เป็นลูกจ้างสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการพบว่าสมาชิก สหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการที่เป็นรัฐวิสาหกิจมีหุ้นโดยเฉลี่ยคนละ 47,308.80 บาท สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการที่เป็นบริษัทเอกชนมีหุ้นโดยเฉลี่ยคนละ 17,099.10 บาท และเมื่อพิจารณารวมทั้ง สหกรณ์ออมทรัพย์ในรัฐวิสาหกิจและในบริษัทเอกชนจะมีหุ้นโดยเฉลี่ยคนละ 34,515.40 บาท

เมื่อพิจารณาเงินรับฝากจากสมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการ ก็จะพบว่า มีเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวน 11,201.75 ล้านบาท แยกเป็น เงินฝากออมทรัพย์จำนวน 8,943.56 ล้านบาท และเงินฝากประจำ จำนวน 2,258.19 ล้านบาท สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการที่เป็นรัฐวิสาหกิจ มีเงินฝากโดยเฉลี่ย คนละ 56,704.40 บาท สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการที่เป็นบริษัทเอกชน มีเงินฝากโดยเฉลี่ยคนละ 15,733.50 บาท เมื่อพิจารณารวมทั้งสหกรณ์ ออมทรัพย์ในรัฐวิสาหกิจและในบริษัทเอกชนจะมีเงินฝากโดยเฉลี่ยคนละ 39,353.80 บาท

ดังนั้นผู้พิจารณาโดยรวมจะพบว่าลูกจ้างที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการทั้งในรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชน พบว่า สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ ในสถานประกอบการซึ่งส่วนใหญ่ก็คือลูกจ้างนั่นเอง มีความมั่นคงดีพอสมควรเดียวกัน เนื่องจากมีจำนวนเงินออมซึ่งประกอบไปด้วยเงินค่าหุ้น และ จำนวนเงินฝาก ที่มีอยู่ในสหกรณ์ โดยเฉลี่ยแล้ว จะมีเงินออมอยู่ในสหกรณ์จำนวนถึงคนละ 73,869.20 บาท ซึ่งนับว่ามีความมั่นคงในชีวิตพอสมควร

และเมื่อได้สอบถามมาเกี่ยวกับความรู้สึกมั่นคงของครอบครัวเกี่ยวกับการออมเงินไว้กับสหกรณ์ พบว่า คำตอบส่วนใหญ่ตอบว่าเห็นด้วยมีจำนวน 906 คน คิดเป็นร้อยละ 68.64 และตอบว่าเห็นด้วยอย่างยิ่งมีจำนวน 77 คน คิดเป็นร้อยละ 5.83 ก็จะเห็นว่าคำตอบที่ได้ก็สอดคล้องกับการวิเคราะห์เกี่ยวกับเงินออมดังกล่าวข้างต้น

เมื่อพิจารณาจากรายงานฐานะทางการเงินฐานะทางการเงินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในรอบปี พ.ศ.2537 ก็จะยิ่งเห็นภาพชัดเจนว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในรัฐวิสาหกิจและบริษัทต่างๆ ได้อำนาจประโภชณ์แก่ลูกจ้างที่เป็นสมาชิกมากที่เดียว จะเห็นได้ว่าปริมาณเงินให้กู้ของสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการในรอบปี พ.ศ.2537 มีทั้งสิ้นจำนวน 16,852.25 ล้านบาท แยกเป็น เงินกู้มุกเดินจำนวน 2,340.38 ล้านบาท เงินกู้สามัญจำนวน 11,767.67 ล้านบาท และเงินกู้พิเศษ จำนวน 2,744.20 ล้านบาท

ในจำนวนเงินให้กู้ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการทั้งหมด เมื่อพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการกู้เงินของลูกจ้าง พบว่า สมาชิกส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์การกู้ยืมเงินไปเพื่อจัดหาที่อยู่อาศัยคิดเป็นเงินจำนวน 7,235.77 ล้านบาท เพื่อซาระหนี้สินเดิมจำนวน 2,541.53 ล้านบาท จัดซื้อข้าวผักอาหารประจำจำนวน 1,050.22 ล้านบาท ใช้จ่ายในครัวเรือนจำนวน 1,230.57 ล้านบาท ใช้จ่ายส่วนตัวจำนวน 1,147.69 ล้านบาท ลงทุนประกอบอาชีพจำนวน 102.92 ล้านบาทและ มีวัตถุประสงค์อื่นๆ จำนวน 3,543.55 ล้านบาท ก็จะเห็นได้ว่าจุดมุ่งหมายของการกู้ยืมเงินของสมาชิกที่เป็นลูกจ้างในสถานประกอบการส่วนใหญ่คือเพื่อจัดหาที่อยู่อาศัย เพราะที่อยู่อาศัยถือเป็นปัจจัยที่มีความจำเป็นต่อมนุษย์

## 2. ทักษะคิดของฝ่ายลูกจ้างที่มีต่อฝ่ายนายจ้าง

การศึกษาทักษะคิดของฝ่ายลูกจ้างที่มีต่อฝ่ายนายจ้าง พบว่า คำตอบที่พบมากที่สุดคือมีทักษะคิดที่ดี มีจำนวน 574 คน คิดเป็นร้อยละ 62.12

สำหรับคำถามที่ถามว่าหลังจากที่มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์แล้วฝ่ายนายจ้างกับฝ่ายลูกจ้างมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันมากขึ้นหรือไม่ พบว่า คำตอบที่พบมากที่สุดคือ เห็นด้วย มีจำนวน 318 คน คิดเป็นร้อยละ 34.42 และตอบว่าเห็นด้วยอย่างยิ่ง มีจำนวน 124 คน คิดเป็นร้อยละ 13.42

การที่ผลการศึกษาอุบกในลักษณะนี้สามารถอธิบายได้ว่าโดยทั่วไปแล้วการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ส่วนใหญ่แม้ว่าการเริ่มจะเกิดจากฝ่ายลูกจ้างที่ได้มองเห็นถึงประโยชน์ที่ตนเองจะได้รับจากการมีสหกรณ์ออมทรัพย์ก็ตาม แต่ถ้าไม่ได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายนายจ้างในระยะเริ่มแรก การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ก็ค่อนข้างจะดำเนินการไปได้ยากลำบาก แต่ส่วนใหญ่ แล้วฝ่ายนายจ้างจะตระหนักถึงประโยชน์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่าจะสามารถช่วยให้ลูกจ้างรู้จักการออมทรัพย์ ทำให้ลูกจ้างมีหลักประกันที่มั่นคงในการดำรงชีวิต ทำให้ลูกจ้างไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการครองซึ่งก็จะทำให้ลูกจ้างตั้งใจในการทำงานและไม่สร้างปัญหาขึ้นซึ่งจะทำให้ฝ่ายนายจ้างได้รับประโยชน์ในที่สุด และอีกประการหนึ่งก็คือฝ่ายนายจ้างมองว่าการมีสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้นในที่ทำงานนั้นจะทำให้หน่วยงานลดภาระเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการแรงงานต่างๆลง ไปได้โดยผลักภาระในเรื่องการจัดสวัสดิการแรงงานไปให้เป็นหน้าที่ของสหกรณ์ออมทรัพย์แทน

ในบริษัทบางแห่งที่ผู้บริหารได้มองเห็นประโยชน์จากสหกรณ์ออมทรัพย์ว่าจะส่งผลดีต่อบริษัทในที่สุด หลังจากได้เริ่มให้มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการแล้วก็ได้จัดสรรเงินทุนของบริษัทก้อนหนึ่งให้สหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้น โดยไม่เสียค่าตอบแทนเพื่อนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในสหกรณ์ให้สมาชิกถือหุ้นซึ่งก็จะทำให้ฝ่ายลูกจ้างรู้สึกประทับใจในฝ่ายนายจ้างทำให้ฝ่ายนายจ้างมีความรู้สึกที่ดีต่อกันและลูกจ้างตั้งใจทำงานเป็นอย่างดีทำให้ฝ่ายนายจ้างได้รับประโยชน์มากนัย คือ นอกจากจะได้ผลผลิตที่มีคุณภาพแล้ว เงินทุนที่ให้สหกรณ์ขึ้นไปเป็นทุนหมุนเวียนก็ยังไม่สูญหายไปไหน เพราะจะได้คืนในที่สุดอีกด้วย

### 3. ทัศนคติของฝ่ายนายจ้างที่มีต่อฝ่ายลูกจ้าง

การศึกษาทัศนคติของฝ่ายนายจ้างที่มีต่อฝ่ายลูกจ้าง พบว่า ค่าตอบที่พนมากที่สุดคือ มีทัศนคติที่คิดเป็นร้อยละ 205 คน คิดเป็นร้อยละ 51.76 รองลงมาคือมีทัศนคติปานกลาง มีจำนวน 154 คน คิดเป็นร้อยละ 38.89

สำหรับค่าตอบที่ถามว่า หลังจากที่มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์แล้วระบบแรงงานสัมพันธ์ในสถานประกอบการดีขึ้นหรือไม่ พบว่า ค่าตอบที่พนมากที่สุดคือ เห็นด้วย มีจำนวน 180 คน คิดเป็นร้อยละ 45.45 และตอบว่าเห็นด้วยอย่างยิ่ง มีจำนวน 93 คน คิดเป็นร้อยละ 23.48

ผลการศึกษาในเรื่องนี้ก็มีลักษณะเดียวกับการศึกษาทัศนคติของฝ่ายลูกจ้างที่มีต่อฝ่ายนายจ้างคือ ส่วนใหญ่มีทัศนคติที่ดี ส่วนสาเหตุที่เป็นเช่นนี้สามารถอธิบายได้ว่าจากที่ได้กล่าวมาแล้วว่า ส่วนใหญ่การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการจะต้องได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายนายจ้างการที่ฝ่ายนายจ้างให้การสนับสนุนก็เพราะด้วยฝ่ายนายจ้างได้เล็งเห็นประโยชน์ที่จะได้จากการมีสหกรณ์ออมทรัพย์อยู่แล้ว จึงทำให้ฝ่ายนายจ้างมีทัศนคติที่ดีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์และทำให้มีทัศนคติที่ดีต่อลูกจ้างด้วย เพราะเป็นสิ่งที่นาขจ้างมุ่งหวังไว้แต่ต้นแล้ว

#### 4. บทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์กับการพัฒนาเรียนรู้ทางด้านแรงงาน

สหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการเป็นสหกรณ์ที่เกิดขึ้นมาจากการรวมตัวของบรรดาลูกจ้างที่มีความเดือดร้อนทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะทางด้านการเงิน โดยมีความเชื่อเบื้องต้นว่าสหกรณ์ออมทรัพย์จะสามารถนำบังคับความเดือดร้อนของพวากเพาได้

จากผลการศึกษาข้างต้นที่ได้ทำการวัดทักษะดิจิทัลตัวอย่างพบว่าส่วนใหญ่มีทักษะดิจิทัลต่อสหกรณ์ออมทรัพย์ และจากการวิเคราะห์ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการโดยศึกษาจากฐานะทางการเงินและทางบัญชีจากการตรวจบัญชีสหกรณ์พบว่าสหกรณ์ออมทรัพย์มีบทบาทต่อชีวิตความเป็นอยู่ของลูกจ้างที่เป็นสามาชิกมากที่เดียว

การศึกษาเพื่อเปรียบเทียบสถิติสถิติจำนวนครั้งของการเกิดข้อเรียนรู้ทางด้านแรงงานระหว่างฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้าง โดยศึกษาเปรียบเทียบระหว่างก่อนที่จะมีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์และหลังจากที่มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานประกอบการนั้นๆ เมื่อเวลาในส่วนที่เป็นข้อเรียนรู้ทางด้านแรงงานที่เกี่ยวกับวัสดุปัจจัยในชีวิตและความเป็นอยู่ของลูกจ้าง อาทิ เช่น ค่าจ้างเงินเดือน สวัสดิการอาหาร รถรับส่ง ที่อยู่อาศัย ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

ได้จำแนกการเกิดข้อเรียนรู้ทางด้านแรงงานออกเป็นกรณีต่างๆ พบว่าสามารถแยกการเรียนรู้ออกได้เป็น 3 กลุ่ม คือ ข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและโบนัส ข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับสวัสดิการอาหารน้ำดื่ม รถรับส่งและที่อยู่อาศัย ข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล ปรากฏผลการศึกษา คือ ก่อนที่จะมีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัส มีสัดส่วนที่มากที่สุด คือมีจำนวน 25 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 56.8 ของข้อเรียนรู้ทั้งหมด รองลงมาคือข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับสวัสดิการอาหาร น้ำดื่มน รถรับส่งและที่อยู่อาศัย มีจำนวน 10 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 22.7 ของข้อเรียนรู้ทั้งหมด และอันดับ 3 คือข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล มีจำนวน 9 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 20.5 ของข้อเรียนรู้ทั้งหมด

แต่ภายหลังจากที่มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์แล้ว สถิติข้อเรียนรู้ดังกล่าว พบว่าข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับค่าจ้างเงินเดือน ค่าล่วงเวลา และโบนัส ยังคงมีสัดส่วนที่มากที่สุด คือมีจำนวน 13 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 56.5 ของข้อเรียนรู้ทั้งหมด รองลงมาคือข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับค่ารักษาพยาบาล มีจำนวน 6 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 26.1 ของข้อเรียนรู้ทั้งหมด และอันดับ 3 คือข้อเรียนรู้ที่เกี่ยวกับสวัสดิการอาหาร น้ำดื่มน รถรับส่ง และที่อยู่อาศัย มีจำนวน 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 17.4 ของข้อเรียนรู้ทั้งหมด

จากการศึกษาการเกิดข้อเรียนรู้ทางด้านแรงงานของสถานประกอบการต่างๆ พบว่าจำนวนสถิติหลังจากที่มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ มีสถิติที่ลดลงอย่างชัดเจนซึ่งเป็นการลดคล่องกันผลการศึกษาในส่วนอื่นๆ ที่ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์มีบทบาทในการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ในสถานประกอบการได้ ซึ่งอาจจะเป็นเพราะว่าหลังจากที่มีการจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์แล้ว ความสัมพันธ์ระหว่างลูกจ้างและฝ่ายนายจ้างเริ่มดีขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งอาจเป็นผลมาจากการตัวของลูกจ้างเองที่มีความพอดี

จากบริการที่ได้รับจากสหกรณ์ทำให้สามารถปลดปล่อยภาระต่างๆที่เขาประสบอยู่ได้บางส่วนดังที่ปรากฏจากรายงานฐานะทางการเงินและการบัญชีของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และอีกประการหนึ่งอาจสืบเนื่องมาจากการมีสหกรณ์ออมทรัพย์ซึ่งมีตัวแทนส่วนหนึ่งจากฝ่ายลูกจ้างและส่วนหนึ่งจากตัวแทนจากฝ่ายนายจ้างมาเป็นคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ซึ่งจะต้องมีการร่วมประชุมกันทุกเดือนอย่างน้อยเดือนละครั้ง ก็จะมีผลทำให้เกิดความเข้าใจกันระหว่างฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้างเพิ่มมากขึ้น และสามารถนำปัญหาที่แต่ละฝ่ายมี มาร่วมประชุมปรึกษาหารือกันและร่วมกันคิดหาทางแก้ไขปัญหา ก่อนที่ปัญหาจะเกิดลุกถามบานปลายออกໄไป

แต่อย่างไรก็ตามการที่ข้อเรียกร้องทางด้านแรงงานมีสติศักดิ์ลงภายหลังจากการจัดตั้ง สหกรณ์ ออมทรัพย์ นั้น ก็คงจะไม่สามารถกล่าวได้ว่าเป็นผลมาจากการมีสหกรณ์ออมทรัพย์แต่เพียงอย่างเดียว เพราะว่า สหกรณ์ออมทรัพย์คงจะเป็นเพียงส่วนหนึ่งที่ทำให้ข้อเรียกร้องเกี่ยวกับแรงงานลดลงเท่านั้น แต่ก็ยังมีปัจจัยอื่นๆ อีกที่จะส่งผลให้การเกิดข้อพิพาทหรือข้อเรียกร้องเกี่ยวกับแรงงานลดลงเป็นต้นว่า กระบวนการเจรจาต่อรองที่มีประสิทธิภาพกีสามารถระงับข้อพิพาททางแรงงานได้ก่อนที่ปัญหาความขัดแย้งจะลุกถามบานปลายออกໄไป ความเข้มแข็งของสภาพแรงงาน ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและ กฎหมาย เป็นต้น

## 5. การทดสอบสมมติฐาน

การศึกษาบทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีต่อลูกจ้างในระบบแรงงานสัมพันธ์ได้ดังสมมติฐานเพื่อจะทดสอบว่าสหกรณ์ออมทรัพย์มีบทบาทอย่างไรต่อลูกจ้างในสถานประกอบการเพื่อที่จะเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์เพิ่มเติมเกี่ยวกับบทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีต่อลูกจ้างที่เป็นสมาชิก ซึ่งการศึกษาจะใช้การทดสอบสมมติฐานโดยใช้ข้อมูลจากแบบสอบถามที่ได้ดำเนินการสำรวจมาจากการกลุ่มตัวอย่างโดยจะใช้สถิติไคสแควร์ (Chi Square)

สมมติฐานที่ 1 ลูกจ้างที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทัศนคติต่อ

สหกรณ์ออมทรัพย์ไม่แตกต่างกัน

ค่าไคสแควร์ที่คำนวณได้มีค่าเท่ากับ 2.644 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าไคสแควร์ที่เบicจากตารางที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 องศาของความเป็นอิสระเท่ากับ 2 จะได้ค่าเท่ากับ 5.991 หมายความว่า ค่าไคสแควร์ที่คำนวณได้มีค่าน้อยกว่าค่าไคสแควร์ที่เบicจากตาราง แสดงว่าลูกจ้างที่เป็นกรรมการของสหกรณ์และลูกจ้างที่ไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทัศนคติต่อบทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์ไม่แตกต่างกัน

**สมมติฐานที่ 2 นายจ้างที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทักษณคติต่อสหกรณ์ออมทรัพย์ไม่แตกต่างกัน**

ค่าไถ่แควร์ที่คำนวณได้มีค่าเท่ากับ 0.357 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าไถ่แควร์ที่เปิดจากตารางที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 องศาของความเป็นอิสระเท่ากับ 2 จะได้ค่าเท่ากับ 5.991 หมายความว่าค่าไถ่แควร์ที่คำนวณได้มีค่าน้อยกว่าค่าไถ่แควร์ที่เปิดจากตาราง แสดงว่านายจ้างที่เป็นกรรมการของสหกรณ์และนายจ้างที่ไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทักษณคติต่อบทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์ไม่แตกต่างกัน

**สมมติฐานที่ 3 ลูกจ้างที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทักษณคติต่อฝ่ายนายจ้างไม่แตกต่างกัน**

ค่าไถ่แควร์ที่คำนวณได้มีค่าเท่ากับ 9.926 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าไถ่แควร์ที่เปิดจากตารางที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 องศาของความเป็นอิสระเท่ากับ 2 จะได้ค่าเท่ากับ 5.991 หมายความว่าค่าไถ่แควร์ที่คำนวณได้มีค่ามากกว่าค่าไถ่แควร์ที่เปิดจากตาราง แสดงว่าลูกจ้างที่เป็นกรรมการของสหกรณ์และลูกจ้างที่ไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทักษณคติต่อฝ่ายนายจ้างที่แตกต่างกัน

**สมมติฐานที่ 4 นายจ้างที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทักษณคติต่อฝ่ายลูกจ้างไม่แตกต่างกัน**

ค่าไถ่แควร์ที่คำนวณได้มีค่าเท่ากับ 9.568 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าไถ่แควร์ที่เปิดจากตารางที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 องศาของความเป็นอิสระเท่ากับ 2 จะได้ค่าเท่ากับ 5.991 หมายความว่าค่าไถ่แควร์ที่คำนวณได้มีค่ามากกว่าค่าไถ่แควร์ที่เปิดจากตาราง แสดงว่านายจ้างที่เป็นกรรมการของสหกรณ์และนายจ้างที่ไม่ได้เป็นกรรมการของสหกรณ์มีทักษณคติต่อฝ่ายลูกจ้างที่แตกต่างกัน

จากการทดสอบสมมติฐานทั้ง 4 ข้อดังกล่าวข้างต้นจะเห็นได้ว่า การคำนงคำแห่งเป็นกรรมการของสหกรณ์ออมทรัพย์และไม่ได้คำนงคำแห่งเป็นกรรมการของสหกรณ์ออมทรัพย์ของกลุ่มตัวอย่างต่างก็ไม่มีผลต่อความคิดเห็นที่มีต่อบทบาทของสหกรณ์ออมทรัพย์แต่อย่างใด ซึ่งอธิบายได้ว่า

ลูกจ้างและนายจ้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์มีทักษณคติต่อสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ไม่แตกต่างจากลูกจ้างและนายจ้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์แสดงว่าการคำนงคำแห่งเป็นกรรมการของสหกรณ์ไม่ใช่ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างแต่อย่างใด และข้อเป็นสิ่งที่ยืนยันได้ว่าการเป็นกรรมการสหกรณ์แม้จะได้ผลประโยชน์ตอบแทนจากสหกรณ์ เช่น ในรูปของเงินโบนัส เปี้ยเดือน เป็นต้น แต่ก็ไม่ทำให้การแสดงความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นกรรมการของสหกรณ์มีความแตกต่างจากความคิดเห็นของนายจ้างและลูกจ้างโดยทั่วไปแต่อย่างใดจึงยังเป็นการสนับสนุนผลการศึกษาดังที่ได้นำเสนอมาแล้วเป็นอย่างดี

การทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับทักษณคติของลูกจ้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์และลูกจ้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อนายจ้าง พบร่วมกับ ทักษณคติของลูกจ้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์มีความ

แตกต่างกับทัศนคติของลูกช้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ สามารถอธิบายได้ว่า ลูกช้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ย่อมจะมีความสนใจสนับสนุนคุณภาพกับฝ่ายนายจ้างเป็นอย่างดี เพราะอย่างน้อยก็จะต้องร่วมประชุมประจำเดือนของสหกรณ์อย่างน้อยเดือนละครึ่งปีแล้ว และจะต้องมีการปรึกษาหารือร่วมกันเป็นประจำก็จะทำให้ทัศนคติของลูกช้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อฝ่ายนายจ้างมีความแตกต่างจากทัศนคติของลูกช้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ นั่นเอง

การทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับทัศนคติของนายจ้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์และนายจ้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อลูกช้าง พบว่า ทัศนคติของนายจ้างที่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์และนายจ้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อลูกช้างมีความแตกต่างกันซึ่งก็สามารถอธิบายได้เช่นเดียว กันคือ นายจ้างที่เข้ามาเป็นกรรมการสหกรณ์ก็ย่อมจะมีโอกาสพบปะกับฝ่ายลูกช้างได้มากกว่า เพราะจะต้องมีการพิจารณาเรื่องราวต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับลูกช้างที่เป็นสมาชิก เช่น การพิจารณาคำขอถูก เป็นต้น และถ้าเป็นลูกช้างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสหกรณ์ก็ยิ่งต้องมีความรู้จักกันเป็นอย่างดี เพราะจะต้องมีการปรึกษาหารือกันอยู่เป็นประจำ และ มีการร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์ทุกเดือนมาโดยตลอด ก็ทำให้เกิดความสนใจสนับสนุนคุณภาพซึ่งกันและกัน ฉะนั้นทัศนคติของนายจ้างที่เป็นกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อลูกช้างย่อมจะแตกต่างจากทัศนคติของนายจ้างที่ไม่เคยเป็นกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อลูกช้างโดยทั่วไป

ดังนี้จากการศึกษามาทั้งหมดสามารถสรุปได้ว่า ถ้ากำหนดปัจจัยอื่น ๆ คงที่แล้วสหกรณ์จะมีผลต่อทัศนคติของนายจ้างที่เป็นสมาชิกและยังสามารถช่วยส่งเสริมการแรงงานสัมพันธ์ได้ระดับหนึ่ง ดังนี้

### 1. บทบาทที่เกิดขึ้นกับลูกช้าง

1. เป็นการส่งเสริมการอนุมทรัพย์ของลูกช้าง เมื่อจากความมุ่งหมายของการแรงงาน สหกรณ์จะมีบทบาทอย่างมากต่อฝ่ายลูกช้างที่เป็นสมาชิกและยังสามารถช่วยส่งเสริมการแรงงานสัมพันธ์ได้ระดับหนึ่ง ดังนี้

1. เป็นการส่งเสริมการอนุมทรัพย์ของลูกช้าง เมื่อจากความมุ่งหมายของการแรงงาน สหกรณ์จะมีบทบาทอย่างมากต่อฝ่ายลูกช้างที่เป็นสมาชิกและยังสามารถช่วยส่งเสริมการแรงงานสัมพันธ์ได้ระดับหนึ่ง ดังนี้

2. ป้องกันภาระหนี้สินที่เป็นภาระหนักของลูกช้างบางคนมีหนี้สินมากน้ำหนักภายนอก ก่อนที่จะมาสมัครเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ ทำให้จะต้องวิถกกังวล ในหนี้สินนั้นอยู่ตลอดแต่เมื่อเข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ก็สามารถถูกยกเงินจากสหกรณ์ออกเพื่อนำไปใช้หนี้สินเก่าอันเป็นภาระหนักนั้นได้ ซึ่งจะเป็นการแบ่งเบาภาระนั้นได้ เพราะว่าสหกรณ์คิดออกเบี้ยในอัตราที่ถูกและให้ผ่อนชำระคืนเป็นงวด ซึ่งไม่เป็นภาระหนักแก่ลูกช้างที่เป็นสมาชิก

3. ช่วยให้ลูกช้างมีหลักประกันที่มั่นคง เพราะสมาชิกสหกรณ์จะมีการสะสมเงินค่าหุ้นเป็นรายเดือนไว้ในสหกรณ์ ซึ่งเงินออมก็จะเพิ่มจำนวนมากขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้นมือสมาชิกจะได้รับประโยชน์ก็จะมีเงินก้อนไปเป็นทุนต่อไป

4. เป็นสวัสดิการแรงงานอย่างหนึ่งให้แก่ลูกจ้างในสถานประกอบการ
5. ช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้างในสถานประกอบการ

### ข้อเสนอแนะ

1. ควรที่จะมีการศึกษาวิจัยในลักษณะนี้เพื่อนำมาปรับเปลี่ยนอีกเพื่อจะได้เกิดแนวคิดใหม่ๆ ที่ใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ในองค์กรต่างๆ ต่อไป
2. ควรที่ทั้งภาคราชการและเอกชนจะต้องให้ความสนใจในเรื่องการส่งเสริมระบบแรงงานสัมพันธ์ในสถานที่ต่างๆ ให้มากยิ่งขึ้น เพราะว่าการมีระบบแรงงานสัมพันธ์ที่ดีจะเป็นรากฐานที่สำคัญที่จะทำให้เกิดความเชื่อมต่อทางเศรษฐกิจและก่อให้เกิดความสงบสุขของสังคม
3. หน่วยงานทั้งภาคราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการแรงงานสัมพันธ์ควรจะได้มีการร่วมมือกันในการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับระบบการแรงงานสัมพันธ์ เพื่อที่จะสามารถการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาข้อพิพาทแรงงาน หรือ เมื่อเกิดปัญหาขึ้นมาแล้วมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันไม่ให้ปัญหาลุกลามบานปลายออกໄไป
4. ควรมีการสร้างจิตสำนึกทั้งฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้างให้มีความตระหนักรถึงความรับผิดชอบที่มีต่อกัน 互相 สนับสนุน สังคม และสิ่งแวดล้อม

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**