

การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนดีเด่น
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเพชรบุรี



นางสาว ประคง นันนกุตา

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต
ภาควิชานบรหารการศึกษา
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ศ. 2534

ISBN 974-579-280-2

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

017654
๑๗๖๕๔

THE OPERATION OF OUTSTANDING SCHOOL CLUSTER RESOURCE CENTERS
OF THE OFFICE OF PHETCHABUN PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION

Miss Prakong Nunbunta

ศูนย์วิทยบรพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Education
Department of Educational Administration
Graduate School
Chulalongkorn University
1991
ISBN 974-579-280-2



หัวข้อวิทยานิพนธ์ การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนดีเด่น สำนักงาน
การประถมศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์
โดย นางสาว ประคอง นันบุญญา
ภาควิชา บริหารการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ สวัสดิ์ คงกล

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... *นายกานต์* คณะกรรมการ
(ศาสตราจารย์ ดร. ภาวร วัชราภัย)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... *นายพิริยะ* ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. บุญมี เนรยอุด)

..... *อาจารย์ สวัสดิ์* อาจารย์ที่ปรึกษา
(อาจารย์ สวัสดิ์ คงกล)

..... *ดร. นิพนธ์* กรรมการ
(อาจารย์ ดร. นิพนธ์ ไวยพานิช)

ศูนย์วิทยานิพนธ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิจกรรมที่ตั้งเป้าหมายหลักเมื่อวิทยาชนิดนี้ ก้าวในกรอบสีเขียวนี้ให้สูงที่สุดเท่าที่จะ

ประคง นันบุญด้า : การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนตี่เต่น สานักงานการประถมศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์ (THE OPERATION OF OUTSTANDING SCHOOL CLUSTER RESOURCE CENTERS OF THE OFFICE OF PHETCHABUN PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION) อ.พีริกษา : อ.สวัสดิ์ จงกล, 309 หน้า. ISBN 974-579-280-2.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการดำเนินงานและปัญหาการดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนตี่เต่น สานักงานการประถมศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์ โดยมุ่งศึกษาการดำเนินงานตามภารกิจของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน ด้วยการสัมภาษณ์ประถมศึกษา หัวหน้าสานักงานและครุวิชาการสานักงานใช้แบบสอบถามครุวิชาการกลุ่ม และการวิเคราะห์เอกสาร

ผลการวิจัยพบว่า 1) การจัดทำสถิติข้อมูล ทุกศูนย์มีการจัดเก็บข้อมูล เกี่ยวกับคุณภาพห้องเรียนวิชาการเพื่อใช้เป็นข้อมูล เร่งรัดผลลัพธ์ทั้งทางการเรียน และจัดทำโครงการแก้ปัญหาในปัจจุบัน 2) การวางแผนการดำเนินงาน ส่วนใหญ่กำหนดนโยบายไว้เพื่อเร่งรัดพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้มีคุณภาพและผลลัพธ์ดีด้วยแบบ สนับสนุนให้ครุวิชาการและใช้สื่อ ส่วนใหญ่จัดทำโครงการเพื่อดำเนินงานแต่ละภารกิจ 3) การจัดทำ ผลิตและพัฒนาสื่อ ทุกศูนย์จัดซื้อห้องเรียน จัดทำแบบประเมิน ผลิตชิ้นของโดยคณะกรรมการศูนย์วิชาการกลุ่ม ส่วนใหญ่กำหนดระยะเวลา เวลาผลิตสื่อของคณฑ์ที่กำกับงานไว้ประจำต่อปีการศึกษา 4) การจัดระบบการเก็บ การใช้ และนำร่องรักษาสื่อ มีการจัดเก็บ เป็นหมวดหมู่ตามประเภทในชั้นตู้ เก็บอุปกรณ์ ส่วนใหญ่ถูกรักษาตรวจสอบก่อนและหลังการใช้งาน และจัดหากุญแจที่เก็บสื่อ เพื่อเดินโดยให้นักการการโรงเรื่องร่วมจัดทำกับคณฑ์ที่กำกับงานศูนย์วิชาการกลุ่ม 5) การให้บริการสื่อ ทุกศูนย์มีการให้บริการประจำที่ศูนย์วิชาการกลุ่มและให้บริการ nokstation แหล่งที่มาของสื่อ และก้าวหน้าแนวปฏิบัติให้บริการสื่อไว้ มีการจัดทำบัญชีกิจกรรมการให้บริการส่วนใหญ่สูงปันทึกเป็นรายเดือนและเมื่อสิ้นปีการศึกษา มีการส่งเสริมให้มีผู้มาใช้บริการมากขึ้น ใช้ร่วมกับศูนย์ของประถมศึกษา 6) การให้ความรู้ ส่วนใหญ่มีการวางแผน กิจกรรมการให้ความรู้ส่วนใหญ่แนะนำในที่ประชุมคณฑ์ครุวิชาการในกลุ่ม 7) การประชาสัมพันธ์ ส่วนใหญ่จัดทำแผ่นพับ จุลสาร/วารสารเพื่อเผยแพร่ข่าวสาร และผู้จัดทำของทุกศูนย์คือ หัวหน้าสานักงาน ส่วนใหญ่มีครุวิชาการสานักงานร่วมจัดทำ 8) การให้ความร่วมมือ มีการให้บริการด้านผลิตเอกสาร ได้แก่ แบบพิมพ์ต่างๆ แบบทดสอบประจำภาคเรียน เป้าหมายผลลัพธ์ทั้งทางการเรียน และส่วนใหญ่ให้บริการแบบทดสอบจุดประสงค์การเรียนรู้ ให้บริการเครื่องมือไสส์ตัคบุปกรณ์ มีการจัดทำเอกสารในการจัดกิจกรรมของกลุ่มโรงเรียนทุกประเภท 9) การประเมินและรายงานผล มีการประเมินผลตามแผนงาน/โครงการ เมื่อสิ้นปีการศึกษาและส่วนใหญ่หัวหน้าสานักงานเป็นผู้ประเมินและสรุปผล มีการรายงานต่อหัวหน้าการประถมศึกษาอ้างอิง และส่วนใหญ่รายงานต่อคณฑ์กรรมการกลุ่ม

ปัญหาสำคัญที่พบคือ คณฑ์ที่กำกับงานมีงานสอนประจำมีเวลาผลิตสื่อรวมกันน้อย ครุวิชาไม่ค่อยให้ความสนใจและมาใช้บริการน้อย การเก็บข้อมูลจากโรงเรียนล่าช้า ขั้นวางและตู้เก็บอุปกรณ์มีไม่เพียงพอ ขาดสื่อดีดีด้วยที่ติดในการผลิต งบประมาณในการจัดประชุมอบรมสัมมนามีน้อย ขาดงบประมาณและพาหนะในการนำสื่อไปให้บริการ ขาดงบประมาณในการจัดทำเอกสารประชาสัมพันธ์



พิมพ์ด้วยเครื่องพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ภายในการอ่านลีอีชานนี้เป็นไปได้

PRAKONG NUNBUNTA: THE OPERATION OF OUTSTANDING SCHOOL CLUSTER RESOURCE CENTERS OF THE OFFICE OF PHETCHABUN PROVINCIAL PRIMARY EDUCATION.
THESIS ADVISOR: MR.SWAT CHONGKOL. 309 PP. ISBN 974-579-280-2

The purpose of this research was to study the operation and problems of outstanding school cluster resource center of the Office of Phetchabun Provincial Primary education. Research instruments were interview forms, questionnaires, document analysis form. Seventy-two research population were those who involved in operating school cluster office. Frequency count and percentage were used for data analysis. Research instruments were used to obtain information from center chairman, head of school cluster office, academic affairs teacher attached to school cluster office respectively.

Research findings were as follow:

1) Statistical and data recording concerning academic quality was made with a view to accelerate students' learning achievement and for project preparation in the following year. 2) Operation planning was mostly made in accordance with the policy of accelerating the development of desirable teaching learning standard; and encouraging teachers to produce and use instructional media. Project preparation was specifically made for efficient discharge of each center responsibility. 3) Procurement, production and development of instructional media were made by purchasing from each center budget and annual production schedules. 4) System of storage, utilization and maintenance of instructional media were conducted by classifying by subject grouping and kept in cabinet. Most of them were inspected before and after use in order to maintain good condition. Additional storage equipment were constructed by janitors and working group. 5) Instructional media services were brought about both in and outside the center by setting up regulations concerning the service of instructional media; recording data of services by monthly and annual summary; encouraging teachers to use the services at the center and brought about mobile services to schools by using center chairman's/working group members' vehicles. 6) Knowledge dissemination was given to teacher/ related personnel during meeting of teachers in school cluster in accordance with plan set up by school cluster committee. 7) Public relations was conducted by producing brochures/occasional paper/ periodicals for disseminating news and information. Head of school cluster offices and academic affairs teachers attached to school cluster offices were responsible for this task. 8) Cooperation were done by producing and distributing documents and test instrument for each semester especially the test of learning objectives; service of audio-visaul instruments; and producing document concerning all activities organized by school clusters. 9) Evaluation and report were conducted at the end of school year in accordance with plan/project set up by school clusters. Evaluation and summary was mostly done by head of school cluster offices. Evaluation reports were submitted to the head of district primary education and school cluster committee.

Important problems identified were: working group members were overburdened by their routines which affected the collective production of instructional media; teacher did not pay interest and scarcely use the service; delayed data collection from schools; inadequate shelves and cabinets for keeping instructional media; shortages of budget and vehicles for carrying instructional media to service schools; and insufficient budget for producing public relations documents.

ภาควิชา บริหารการศึกษา
สาขาวิชา นิเทศการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร
ปีการศึกษา 2533

ลายมือชื่อนิสิต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
.....



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาและความช่วยเหลืออย่างสูงจากท่านอาจารย์สวัสดิ์ คงกล อารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษาแนะนำ ให้กำลังใจ ตลอดจนตรวจสอบและปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องด้วยความท่วงไข่ เอกใจไม่吝惜เวลา ผู้วิจัยสำนึกในพระคุณเสมอมาและขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ณ โอกาสสืบ

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร.บุญมี เมรยอุด ที่กรุณาให้แนวคิดและคำแนะนำอันเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการทั่วจัยเรื่องนี้ และขอกราบขอบพระคุณ อาจารย์ดร.นิพนธ์ ไวยพานิช ที่กรุณาให้ข้อคิดเกี่ยวกับการดำเนินการวิจัยและการเก็บรวบรวมข้อมูลในภาคสนาม

ขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ดร.นิพนธ์ ไวยพานิช ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บุญมี เมรยอุด อาจารย์ชโอลมิจ กิงคารัวณ์ อาจารย์ปัญญา แก้วกีழาร อาจารย์พิลิศ นาครวิจัย อาจารย์พล สังข์แก้ว และอาจารย์เศรษฐศักดิ์ หนุกง ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้กรุณาสละเวลาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยและให้คำแนะนำในการปรับปรุงเครื่องมือวิจัยให้มีความสมบูรณ์ ตลอดจนการให้แนวคิดต่างๆที่เป็นประโยชน์

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ พล สังข์แก้ว ที่กรุณาให้ความช่วยเหลือมาโดยตลอด ตั้งแต่การให้ข้อมูลเกี่ยวกับศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน ส้านักงานการประถมศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์ จนกระทั่งผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเสร็จเรียบร้อย และประชานากลุ่ม หัวหน้าส้านักงาน ครุวิชาการส้านักงานและครุวิชาการกลุ่มของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนตีเด่นทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ด้วยความมีน้ำใจไมตรี ผู้วิจัยรู้สึกประทับใจในการให้ความอนุเคราะห์เป็นอย่างสูง

สุดท้ายนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณอาจารย์ทุกท่านที่ได้ประลิข์ประสาทความรู้ให้แก่ผู้วิจัย โดยเฉพาะคุณพ่อคุณแม่ พี่ทุกคน รวมทั้งคนใกล้ชิดที่ให้กำลังใจตลอดมา และบุพพิติวิทยาลัยที่ให้ทุนอุดหนุนในการวิจัยครั้งนี้ ตลอดจนผู้มีพระคุณที่ให้ความช่วยเหลืออื่นๆที่มิอาจกล่าวนามได้หมดในที่นี้



สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๕
กิจกรรมประจำปี.....	๖
สารบัญ.....	๗
สารบัญตาราง.....	๘
สารบัญแผนภูมิ.....	๙

บทที่

1. บทนำ.....	1
ความสำคัญและความเป็นมาของปัจจุบัน.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	7
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	8
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
วิธีดำเนินการวิจัย.....	9
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	10
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	10
การนำเสนอผลการวิจัย.....	11
2. เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	12
ความเป็นมาของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	12
โครงการพัฒนาคุณภาพการประถมศึกษา (คพศ.).....	13
วัตถุประสงค์.....	13
การดำเนินงาน.....	14
การกิจข้องศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	19
การบริหารงานภายในศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	19
การวางแผนของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	22
งานระบบข้อมูลศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	26

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ลือการสอน.....	29
ความหมายของลือการสอน.....	29
ลักษณะลือการสอนที่ดี.....	30
ประเภทของลือการสอน.....	31
ระบบลือการสอน.....	32
หลักการประเมินผลลือการสอน.....	37
วิธีการประเมินผลลือการสอน.....	39
การเก็บรักษาลือการสอน.....	41
การบริการลือการสอน.....	43
การประชาสัมพันธ์ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	45
การรายงานผลศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	50
การทำงานเป็นกลุ่ม.....	52
สภาพปัจจุบันการดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนในปัจจุบัน	55
ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์	56
การประเมินผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2533.....	59
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	61
3. วิธีดำเนินการวิจัย.....	67
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	67
ประชากรและแหล่งข้อมูล.....	67
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	68
การสร้างเครื่องมือวิจัย.....	69
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	70
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	70
4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	72
ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ให้ข้อมูล.....	72
ตอนที่ 2 ข้อมูลพื้นฐานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเด่น.....	77
ตอนที่ 3 การดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเด่น...	82
ตอนที่ 4 ปัจจุบันการดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเด่น	150

สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
5. สุรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และ ข้อเสนอแนะ.....	172	
สุรุปผลการวิจัย.....	173	
อภิปรายผลการวิจัย.....	196	
ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้.....	212	
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป.....	214	
 รายการอ้างอิง.....	 215	
ภาคผนวก.....	220	
ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย.....	221	
ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย.....	223	
ภาคผนวก ค เครื่องมือวิจัย.....	230	
ภาคผนวก ง แบบประเมินการดำเนินงานศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน....	290	
ประวัติผู้เขียน.....	309	

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงปริมาณงานการดำเนินงาน คพศ.ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2526-2531	15
2 แสดงกิจกรรมหลักที่ดำเนินงาน คพศ. ในปีงบประมาณ 2528-2534...	18
3 สถานภาพทั่วไปของกลุ่มผู้ให้ข้อมูล.....	72
4 สถานภาพทั่วไปของคณาจารย์ที่ทำงานศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเด่น.....	75
5 การทำหน้าที่สอนและการปฏิบัติหน้าที่อื่นๆในโรงเรียนของครุวิชาการกลุ่ม	76
6 ข้อมูลพื้นฐานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเด่น.....	77
7 การจัดทำสถิติข้อมูลที่จำเป็นเพื่อพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	82
8 การวางแผนการดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเพื่อสนับสนุน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและงานวิชาการของกลุ่มโรงเรียน..	89
9 การจัดหา ผลิต และพัฒนาสื่อการเรียนการสอน.....	102
10 การจัดระบบการเก็บการใช้และการนำรุ่นรักษาเครื่องมือสื่อการเรียน การสอน หนังสือ และลิ้งพิมพ์.....	113
11 การให้บริการเครื่องมือ สื่อการเรียนการสอน หนังสือ และลิ้งพิมพ์...	119
12 การให้ความรู้แนะนำส่งเสริมเกี่ยวกับเทคนิคการผลิต และการใช้สื่อ การเรียนการสอน ตลอดจนเทคนิควิธีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน	128
13 การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน.....	134
14 การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มโรงเรียนในด้าน การผลิตเอกสาร การให้บริการเครื่องมือ และสติ๊กเกอร์.....	140
15 การประเมินและรายงานผลการปฏิบัติงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน	146
16 ปัญหาการดำเนินงานของศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเด่น.....	151

บุคลากรและมหาวิทยาลัย

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 โครงสร้างและคณะกรรมการภายในศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียน...	21
2 การพิจารณากำหนดแผนงาน และโครงการในหน่วยงานหรือองค์การ.	22
3 การจัดทำนโยบายของกลุ่มโรงเรียน.....	23
4 แสดงการใช้ศูนย์วิชาการกลุ่มโรงเรียนเป็นศูนย์ประสานโครงการของ สปอ./ก. กลุ่มโรงเรียน และโรงเรียนในกลุ่ม.....	26
5 งานระบบข้อมูลของกลุ่มโรงเรียน.....	27
6 แสดงขั้นตอนการจัดระบบสื่อการสอนตามแบบจำลองคลาสสิก.....	32
7 ระบบการประเมินผลสื่อการสอน.....	38
8 แสดงระบบการผลิตสื่อการสอน.....	41

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย