

บรรณานุกรม

ภาษาไทยหนังสือ

จรูญ พลนอกร. มาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู พ.ศ. 2528. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์เทอดไทรพานิชย์, ม.ป.พ.

ธงชัย สันติวงศ์. การวางแผน. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2528.

_____. องค์กรและการบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2519.

นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์. ก้าวสู่ผู้บริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : องค์คิลป์การพิมพ์, 2525.

_____. หลักบริหารการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร : องค์คิลป์การพิมพ์, 2527.

บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์. ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคม. กรุงเทพมหานคร : การพิมพ์พระนคร, 2527.

พนัส หันนาคินทร์. หลักการบริหาร โรงเรียน. พิมพ์ครั้งที่ 3. พระนคร : วัฒนาพานิช, 2513.

ภิญโญ ลาصر. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : คุรุสภา ลาดพร้าว, 2526.

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช. เอกสารการสอนชุดวิชาการจัดโรงเรียนมัธยมศึกษา หน่วยที่ 1-7. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ขุนได โปรดักชั่น, 2525.

_____. เอกสารการสอนวิชาการวางแผนพัฒนาโรงเรียน หน่วยที่ 8-15. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : บริษัทรุ่งคิลป์การพิมพ์, 2524.

มาลัย หุวนันท์. การจัดองค์กร. พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น, 2510.

เมธี บิลลันธนาณท์. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์พิทักษ์อักษร, 2525.

วิจิตร ศรีสอ้าน. พัฒนาการของ การบริหารการศึกษา. ใน เอกสารการสอนชุดวิชาหลัก และระบบบริหารการศึกษา เล่มที่ 1 หน่วยที่ 1-5. 3 เล่ม กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช, 2523.

- วิจิตร ศรีส้อน. เอกสารการสอนชุดวิชาประสมการณ์วิชาชีพบริหารการศึกษา หน่วยที่ 1-5. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช. กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ป. สัมพันธ์พาณิช, 2526.
- วีระนารถ นานะกิจ, พระณี ประเสริฐวงศ์. การจัดองค์การและการบริหาร. นนทบุรี : โรงพิมพ์สถานส่งเคราะห์หญิงปากเกร็ด, 2519.
- วัฒนา สูตรสุวรรณ. ร.ต. การปกคล้องบังคับบัญชาและการบริหารงาน. กรุงเทพมหานคร : จงเจริญการพิมพ์, 2521.
- สมบูรณ์ พรพยายาม. หลักเบื้องต้นของการบริหาร โรงเรียน. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์บรรณาธิการ, 2521.
- สมพงษ์ เกษมลิน. การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช, 2517.
- _____. การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช, 2523.
- _____. การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 8. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช, 2526.
- _____. การบริหารงานบุคคลแผนใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช, 2526.
- สมยศ นาวีการ. การบริหาร. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ดวงกมล, 2522.
- สุชาติ ประชาภุล. หลักการบริหารแผนใหม่. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์รุ่งเรืองธรรม, 2513.
- สุวรรณ ศรีพหล. การควบคุมในการบริหาร. ใน เอกสารการสอนชุดวิชาหลักและระบบบริหารการศึกษา เล่มที่ 1 หน่วยที่ 1-5. 3 เล่ม กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช, 2523.
- สุรัตน์ ศิลปอนันต์. การตัดสินใจ. ใน เอกสารการสอนชุดวิชาหลักและระบบบริหารการศึกษา เล่มที่ 1 หน่วยที่ 1-5. 3 เล่ม กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช, 2523.
- เสถียร เหลืองอร่าม. การวางแผนนโยบายและกระบวนการวางแผน. กรุงเทพมหานคร : ห.จ.ก. วิศวอุรีการพิมพ์, 2524.
- เสรีเมศักดิ์ วิศาลากรณ. ผู้ติดตามผู้นำทางการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนาพาณิช, 2525.

อุทัย บุญประเสริฐ. หลักการวางแผน. กรุงเทพมหานคร : ห้างหุ้นส่วนจำกัด
ป.สัมพันธ์พานิช, 2527.

บทความและเอกสารอื่น ๆ

กรมอาชีวศึกษา. "ระเบียบกรมอาชีวศึกษาว่าด้วยการบริหารสถานศึกษา พ.ศ. 2529."
เอกสารโรนีว.

กองแผนงาน, กรมอาชีวศึกษา. "รายงานประจำปี กรมอาชีวศึกษา 2529."

กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์การศึกษา, ม.ป.พ.

_____. "จำนวนครู-อาจารย์ในสถานศึกษาลังกัดกรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ."
เอกสารข้อมูลทางการศึกษา 2530.

โภคล เฟชร์สุวรรณ. "อาชีวศึกษาเพื่อใคร อย่างไร." วารสารอาชีวศึกษา.
3, 11 (สิงหาคม 2528) : 33.

คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. "นโยบายการศึกษาของรัฐบาล." วารสารการศึกษา
แห่งชาติ. 17 (มิถุนายน - กรกฎาคม 2526) : 3 - 4

ณู แสวงศักดิ์. "อาชีวศึกษากำลังจะถึงจุดเสี้ยงตก." วารสารอาชีวศึกษา.
3, 11 (สิงหาคม 2528) : 17.

บรรจง ชูสกุลชาติ. "แนวโน้มภายในในการจัดการอาชีวศึกษา." เอกสารประกอบคำบรรยาย
ในการประชุมสัมมนาผู้บริหารสถานศึกษา ลังกัดกรมอาชีวศึกษาประจำปี 2528
ณ วิทยาลัยเทคนิคเชียงใหม่.

ไพรัตน์ เดชะรินทร์. "การวางแผนและเสนอโครงการ." วารสารพัฒนาหลักสูตร.
20 (กรกฎาคม 2524) : 30 - 31.

เมธี ปิลันธนาณท์. "มโนทัศน์ของผู้บริหารกับหลักสูตรอาชีวศึกษา." วารสารอาชีวศึกษา.
1, 2 (พฤษจิกายน 2527) : 60 - 67.

• วิเชียร ชูสูงค์. "บริหารอย่างไรจึงจะได้งานและน้ำใจคน." วารสารครุ่ไทย.
2, 17 (มีนาคม 2526) : 39 - 40.

วิเวก ปางพูนพิงค์. "ลักษณะอธิบดีกรมอาชีวศึกษา." ครุปริทัศน์. 6 (มิถุนายน 2524) :
10 - 12.

อันต์ กรุแก้ว. "แนวทางอาชีวศึกษาในประเทศไทย." วารสารการศึกษาแห่งชาติ.
17 (ตุลาคม - พฤศจิกายน 2525) : 64.

วิทยานินพนธ์

ดำริ นิลลัยพัชร์. "พฤษติกรรมทางการบริหารของผู้บุริหารสถาบันการศึกษาของกรมตำรวจ." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

พรศรี ทองสมจิตร. "พฤษติกรรมทางการบริหารของครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

พรพิมล เธียรไพบูลย์. "ความคิดเห็นของผู้บุริหารและผู้ช่วยผู้บุริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารการศึกษาของผู้บุริหารโรงเรียนมัธยมศึกษานาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษา ในส่วนกลาง." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2526.

ยาใจ อุ่นเจตต์. "พฤษติกรรมทางการบริหารของผู้บุริหารวิทยาลัยอาชีวศึกษา." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

รังสรรค์ ศรีวิชัย. "พฤษติกรรมการตัดสินใจและสั่งการของผู้บุริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา 11." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

ศิรินาม เม่งช่วย. "พฤษติกรรมการบริหารของผู้บุริหารวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ในเขตกรุงเทพมหานคร." วิทยานินพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒประสานเมตตา, 2524.

ลุกญญา ติยะสุวรรณ. "พฤษติกรรมทางการบริหารของผู้บุริหารมหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

สรชัย เที่ยวนข่าว. "ความคิดเห็นของผู้บุริหารและผู้ช่วยผู้บุริหารเกี่ยวกับกระบวนการบริหารการศึกษาของผู้บุริหารโรงเรียนมัธยมขนาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษาในส่วนภูมิภาค." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2526.

สุลักษณ์ มีชูทรัพย์. "พฤษติกรรมทางการบริหารของผู้บุริหารสถานศึกษาบาลีในประเทศไทย." วิทยานินพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

ภาษาอังกฤษ

American Association of School Administrators. Staff Relations in School Administration. Washington D.C. : The Association, 1955.

Good, Carter V. Dictionary of Education. 3 rd.ed. New York : McGraw-Hill Book, Co., 1973. ✓

Harris, Chester W. Encyclopedea of Educational Research. 3 rd. New York : Mcmillan, 1960. ✓

Joseph, B. Kingsburg. Personnel Administration for Thai Students. Bangkok : Institrte of Public Administration, Thammasat University, 1957.

Keith Davis. Human Behavior at work : Human Relation and Organizational Behavior. New York : McGraw-Hill Book Co., 1962.

Luther Gulick. Note on the Theory of Organization. New York : Columbia University Press, 1936.

Ordway Tead. Art of Administration. New York : McGraw-Hill Book, Co., 1951.

Ronald F. Campbell and Ruddell T. Gregg, eds. Administration Behavior in Education. New York : Harper and Row, 1959.

William I. Greenwood. Management and Organization Behavioral Theories : An Interdiciplinary Approach. New York : South Western Publishing Co., 1965.



รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

ผู้ทรงคุณวุฒิที่ตรวจพิจารณาและแก้ไขแบบสอบถาม จำนวน 6 ท่าน คือ

1. รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ ภาควิชาบริหารการศึกษา
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกชัย กีรติพันธ์ ภาควิชาบริหารการศึกษา
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันนานจิตร ลุคนธรวรรณ ภาควิชาบริหารการศึกษา
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. อาจารย์ ดร.ศิริพรรณ ชุมนุม หัวหน้างานวิเคราะห์นโยบายและแผนงาน
กองแผนงาน กรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
5. อาจารย์ จวน ชูลาก ผู้อำนวยการกองแผนงาน กองแผนงาน
กรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
6. อาจารย์ พนิจ สว่างคำ ผู้เชี่ยวชาญกรมอาชีวศึกษา กรมอาชีวศึกษา
กระทรวงศึกษาธิการ

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บันทึกวิทยาลัย แผนกมาตรฐานการศึกษา โทร. 2150895-9
 ที่ ทม. 0309/707 วันที่ 21 มกราคม 2531
 เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร. อุทัย บุญประเสริฐ

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์คิริ นิติเดชบุญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา ลงกับกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้ได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงวุฒิตรวจสอบแบบสอบถามที่ได้นิติสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน ได้โปรดพิจารณาตรวจสอบแบบสอบถาม ดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

ถ้ารร วชราภัย

(ศาสตราจารย์ ดร. ถ้ารร วชราภัย)

คณบดีคณะเทคโนโลยีวิทยาลัย

ศูนย์วิทยบรหพ ภาฯ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บันทึกวิทยาลัย แผนกมาตรฐานการศึกษา โทร. 2150895-9

ที่ ทม. 0309/708 วันที่ 21 มกราคม 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกชัย กุลพันธ์

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์คิริ นลิตชัณบริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นลิตชัย เรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงวุฒิตรวจสอบแบบสอบถามที่นลิตสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน ได้โปรดพิจารณาแต่ตรวจสอบแบบสอบถามด้วยตัวเอง เพื่อประโยชน์ทางวิชาการตัวเอง จักเป็นพระคุณยิ่ง

ถ้ารร วีชราภิย

(ศาสตราจารย์ ดร.ถ้ารร วีชราภิย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ศูนย์วิทยบริพัท
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บ้านเกิดวิทยาลัย แผนกมาตรฐานการศึกษา โทร. 2150895-9
 ที่ ทม. 0309/709 วันที่ 21 มกราคม 2531
 เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุนาณจิตรา สุคเนทวิพช์

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์ศิริ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้ได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงอุดมแบบสอบถามท่านลิตรสร้างขึ้น

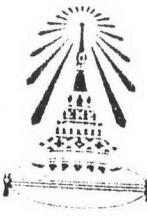
จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบแบบสอบถามดังต่อไปนี้
 ตั้งแต่ล่าสุด เพื่อประโยชน์ทางวิชาการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

ถ้าร วัชราภิญ

(ศาสตราจารย์ ดร.ถ้าร วัชราภิญ)

คณบดีบ้านเกิดวิทยาลัย

ศูนย์วิทยบรพ.
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ที่ ทม 0309/710

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10500

21 มกราคม 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร.คีริพรวน ชูภรณ์

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์ศิริ นิลิตัณฑ์ปริญามหาปัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวงศ์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการวิจัยโดย เรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงวุฒิตรวจสอบแบบสอบถามที่นิลิตัณฑ์สร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดนิจารณาตัวตรวจสอบแบบสอบถาม
ดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

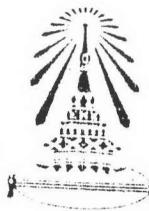
ถาวร วัชราภัย

(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิชาตรวจสอบการศึกษา

โทร. 2150895-9



ที่ ทม 0309/711

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10500

21 มกราคม 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือ ในการวิจัย

เรียน อาจารย์ จันทร์ ชุลาก

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์คิริ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา ก้าวสั้นๆ สำหรับการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา ลังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงวุฒิตรวจแบบสอบถามที่นิสิตสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจนับแบบสอบถาม
ดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางวิชาการตัวอย่าง จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความที่นักศึกษา

ถาวร วัชราภัย

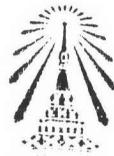
(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณะดีปัชติวิทยาลัย

ศูนย์วิชาการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา

โทร. 2150895-9



ที่ ทม 0309/712



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10500

21 มกราคม 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน อ้าวารษ์ พนิจ สว่างคำ

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์คิริ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวงศ์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้ได้ออกเรียนเชิญท่าน เป็นผู้ทรงวุฒิตรวจแบบสอบถามที่นิสิตสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่าน ได้โปรดพิจารณาตรวจสอบแบบสอบถาม
ดังกล่าว เพื่อบรยโภชันทางวิชาการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

ถาวร วัชราภัย

(ค่าสอนอาจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา
โทร. 2150895-9



ที่ ทม 0309/6163

นิตย์ศิลป์วิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10500

7 พฤษภาคม 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน อธิบดีกรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

สังคมที่ลังมาด้วย 1. แบบสอบถาม

2. รายชื่อสถานศึกษา

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์ศิริ นิติศัลป์ปริญญา habilit ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา ลังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระ พัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิติศัลป์ได้ต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์ของสถานศึกษาในสังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้ นายหาญ จันทร์ศิริ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

**ศูนย์วิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**
ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร. สันติ ถุงสุวรรณ)

รองคณบดีฝ่ายบริหาร

รักษาราชการแทนคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา

โทร. 25150895-9



ที่ ศช 0901/7028

สำนักงานเลขานุการกรรมการอาชีวศึกษา
กระทรวงศึกษาธิการ กทม. 10300

4 กรกฎาคม 2531

เรื่อง อนุญาตให้เก็บข้อมูล

เรียน หัวหน้าสถานศึกษา ในสังกัดกรรมการอาชีวศึกษาทุกแห่ง

ด้วยบังคับวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้ขอความร่วมมือจากกรรมการอาชีวศึกษา ได้พิจารณาอนุญาตให้ นายหาญ จันทร์ศิริ นิลิตัณฑ์ปริญญา นำบัญชี ภาควิชาบริหารการศึกษา ซึ่งกำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรรมการอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษา และครู-อาจารย์" เช้าทำการเก็บข้อมูล โดยใช้แบบสอบถามเนื้อหาดังกล่าว เนื่องจากความต้องการของผู้บริหารการศึกษา และครู-อาจารย์ ในการศึกษาในกลุ่มภาคเหนือ

กรรมการอาชีวศึกษาพิจารณาแบบสอบถามแล้ว อนุญาตให้ นายหาญ จันทร์ศิริ เก็บข้อมูล โดยใช้แบบสอบถามดังกล่าวไว้ได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและกรุณาให้ความร่วมมือตามลักษณะด้วย จะขอบคุณมาก

**ศูนย์วิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**
ขอแสดงความนับถือ
ช้านาญ สงวนพงศ์
(นายช้านาญ สงวนพงศ์)
เลขานุการกรรมการอาชีวศึกษา

งานประชาสัมพันธ์
โทร. 2815271

วิทยาลัยเทคโนโลยีนครนายก
อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000

มิถุนายน 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการ

- ลังที่ส่งมาด้วย
1. สำเนาหนังสืออนุญาตของกรรมการอาชีวศึกษา จำนวน 1 ฉบับ
 2. สำเนาแบบสอบถามที่ได้รับความเห็นชอบจากกรรมการอาชีวศึกษา จำนวน 2 ฉบับ
 3. แบบสอบถามสำหรับผู้บริหารการ จำนวน 4 ฉบับ
แบบสอบถามสำหรับครู-อาจารย์ จำนวน 4 ฉบับ
 4. ซองสำหรับใส่แบบสอบถามส่งคืน จำนวน 1 ซอง

ด้วยข้าพเจ้า นายหาญ จันทร์ศิริ ปัจจุบันเป็นนิสิตชั้นปริญญาโท ภาควิชาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ก้าวสัมภានในการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรรมการอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์" ในการทำวิจัยครั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ขอแจ้งแบบสอบถามแก่ผู้บริหารทุกท่านและครู-อาจารย์ล้วนหนึ่ง ในสถานศึกษาของท่าน เพื่อทดลองความความที่อย่างตรงของเนื้อหาและความเชื่อมโยงแบบสอบถามก่อนนำไปใช้จริง

ดังนั้น ข้าพเจ้าได้ขอความกรุณาจากท่าน ให้โปรดตอบแทนแบบสอบถามตามจำนวนที่ส่งมาพร้อมหนังสือนี้ และรวมรวมส่งคืนให้ข้าพเจ้าภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2531 ด้วย

ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่างานวิจัยคงจะสำเร็จด้วยดีจากความกรุณาของท่าน
ข้าพเจ้าขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมาก ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

หาญ จันทร์ศิริ

(นายหาญ จันทร์ศิริ)

ผู้วิจัย

วิทยาลัยเทคโนโลยีนครนายก
โทร. นครนายก 037-311025



ที่ หม 0309/7325

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10500

26 กุมภาพันธ์ 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน อธิบดีกรมอาชีวศึกษา

- สังที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถาม
2. รายชื่อสถานศึกษา

เนื่องด้วย นายหาญ จันทร์ศิริ นิสิตชั้นปริญญาโทสาขาวิชา ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหาร การศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหาร การศึกษาและครู-อาจารย์" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒ์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการแจกแบบสอบถาม แก่ผู้บริหาร ครู-อาจารย์ ของสถานศึกษาต่าง ๆ ในสังกัดกรมอาชีวศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดอนุญาตให้ นายหาญ จันทร์ศิริ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโภช์ทางวิชาการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

**ศูนย์วิทยบริการ
ขอแสดงความนับถือ**
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
(ศาสตราจารย์ ดร. ดาวร วชราภัย)
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา
โทร. 25150895-9



ที่ ศธ 0901/10843

สำนักงานเลขานุการกรรมการอาชีวศึกษา
กระทรวงศึกษาธิการ กทม. 10300

21 กันยายน 2531

เรื่อง อันญูตให้เก็บข้อมูล

เรียน หัวหน้าสถานศึกษาในสังกัดกรรมการอาชีวศึกษาที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกและภาคกลาง

ด้วยกรรมการอาชีวศึกษาได้พิจารณาอนุญาตให้ นายหาญ จันทร์ศิริ นิสิตชั้นปริญญา
มหาบัณฑิตภาควิชาบริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เข้าทำการเก็บข้อมูลในสถาน
ศึกษา สังกัดกรรมการอาชีวศึกษา เพื่อทำข้อมูลไปใช้ดำเนินการวิจัยประกอบการเสนอวิทยานิพนธ์
เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรรมการอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออก
และภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู อาจารย์" โดยให้ใช้แบบสอบถาม
ชั้นกรรมกรอาชีวศึกษาได้ประทับตราไว้แล้วเป็นตัวแบบในการเก็บข้อมูล

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความร่วมมือตามส่วนควรด้วย จะขอบคุณมาก

ขอแสดงความนับถือ

ชำนาญ สงวนpeng
(นายชำนาญ สงวนpeng)
เลขานุการกรรมการอาชีวศึกษา

วิทยาลัยเทคนิคครนาษก
อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000

ตุลาคม 2531

เรื่อง ขอความร่วมมือไปการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการ

- สังที่ส่งมาด้วย 1. สำเนาหนังสืออนุญาตของกรมอาชีวศึกษา จำนวน 1 ฉบับ
 2. สำเนาแบบสอบถามที่ได้รับความเห็นชอบจากกรมอาชีวศึกษา จำนวน 2 ฉบับ
 3. แบบสอบถามล้ำหรับผู้บริหารการ จำนวน 4 ฉบับ
 4. แบบสอบถามล้ำหรับครู-อาจารย์ จำนวน...ฉบับ
 5. ช่องล้ำหรับใบแบบสอบถามล่างคืน จำนวน 1 ช่อง

ด้วยข้าพเจ้า นายหาญ จันทร์ศิริ ปัจจุบันเป็นนิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชา
 บริหารการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์
 เรื่อง "กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออก
 และภาคกลาง ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครู-อาจารย์"

ในการทำวิจัยครั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ขอแจกแบบสอบถามแก่ผู้บริหารการศึกษา คือ^{*}
 ผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ทุกท่านและครู-อาจารย์ ส่วนหนึ่งในสถานศึกษาของท่าน เพื่อ^{*}
 เก็บรวบรวมข้อมูลล้ำหรับการวิจัยต่อไป

ดังนี้ ข้าพเจ้าได้ขอความกรุณาจากท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามตามจำนวนที่
 ล่วงงานร่วมหนังสือนี้ และรวมรวมล่างคืนให้ข้าพเจ้าภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2531 ด้วย

ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่างานวิจัยคงจะสำเร็จด้วยความร่วมมือของท่าน
 ข้าพเจ้าขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมาก ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

หาญ จันทร์ศิริ

(นายหาญ จันทร์ศิริ)

ผู้วิจัย

วิทยาลัยเทคนิคครนาษก

โทร. นครนายก 037-311025

การทดลองเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การนำแบบสอบถามไปทดลองใช้เพื่อหาความเที่ยงตรงของเนื้อหาและความเชื่อมั่นได้นำไปทดลองใช้กับผู้บริหารการศึกษา และครู-อาจารย์ในสถานศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา กลุ่มภาคเหนือ จำนวน 10 สถานศึกษา คือ

1. วิทยาลัยเทคนิคสรรษร์
2. วิทยาลัยอาชีวศึกษานครสวรรษ
3. วิทยาลัยเกษตรกรรมนครสวรรษ
4. ศูนย์ฝึกวิชาชีพนครสวรรษ
5. วิทยาลัยเทคนิคพิจิตร
6. วิทยาลัยเกษตรกรรมพิจิตร
7. โรงเรียนสารพัดช่างพิจิตร
8. วิทยาลัยเทคนิคแพรฯ
9. วิทยาลัยอาชีวศึกษาแพรฯ
10. วิทยาลัยเกษตรกรรมแพรฯ

ผลของการนำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับผู้บริหารการศึกษา และครู - อาจารย์ จำนวนอย่างละ 40 คน ได้ค่าความเชื่อมั่น 0.88 และ 0.92 ตามลำดับ ดังปรากฏในตารางต่อไปนี้

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

การคำนวณหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม สำหรับผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับ
กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา โดยวิธีของสัมประสิทธิ์แล้วผลฯ
(α - Coefficant)

$$\begin{aligned} \text{จากสูตร } S_{\text{t}}^2 &= \frac{N X^2 - (X)^2}{N(N-1)} \\ &= \frac{36 \times 627146 - (4724)^2}{36(36-1)} \\ &= \frac{22577256 - 22316176}{1260} \\ &= \frac{261080}{1260} \\ S_{\text{t}}^2 &= 207.21 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{จากสูตร } \alpha &= \frac{N}{N-1} \times \left\{ 1 - \frac{S_{\text{t}}^2}{S_{\text{u}}^2} \right\} \\ &= \frac{40}{40-1} \times \left\{ 1 - \frac{28.01}{207.21} \right\} \\ &= \frac{40}{39} \times \frac{207.21 - 28.01}{207.21} \\ &= \frac{40}{39} \times \frac{179.20}{207.21} \\ &= 0.88 \end{aligned}$$

แสดงว่า แบบสอบถามมีค่าความเชื่อมั่น เป็น 0.88

ก. แบบสอบถามของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับการรับรู้การปฏิบัติงานตามกระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา

ΣX^2	ΣX	ΣX^2
105	105	105
122	122	122
115	115	115
106	106	106
104	104	104
116	116	116
123	123	123
141	141	141
117	117	117
115	115	115
113	113	113
119	119	119
90	90	90
124	124	124
103	103	103
106	106	106
97	97	97
114	114	114
112	112	112
101	101	101
112	112	112
99	99	99
295	295	295
268	268	268
333	333	333
107	107	107
109	109	109
82	82	82
90	90	90
102	102	102
76	76	76
71	71	71
255	255	255
236	236	236
101	101	101
86	86	86
106	106	106
110	110	110
350	350	350
230	230	230
89	89	89
87	87	87
93	93	93
277	277	277
209	209	209
81	81	81
221	221	221
83	83	83
214	214	214
82	82	82
4724	4724	4724
627146	627146	627146
ΣS_x^2	ΣS_x^2	ΣS_x^2
28.01	28.01	28.01

การคำนวณหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม สำหรับครู-อาจารย์เกี่ยวกับกระบวนการ
การบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา โดยวิธีของสัมประสิทธิ์แอลfa (α -Coefficiant)

$$\begin{aligned} \text{จากสูตร } S_t^2 &= \frac{N \cdot X^2 - (X)^2}{N(N-1)} \\ \text{แทนค่า} &= \frac{36(231699) - (2847)^2}{36(36-1)} \\ &= \frac{8431164 - 8105409}{1260} \\ &= \frac{235755}{1260} \\ &= 187.11 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{จากสูตร } \alpha &= \frac{N}{N-1} \times \left\{ 1 - \frac{S_i^2}{S_t^2} \right\} \\ &= \frac{40}{40-1} \times \left\{ 1 - \frac{19.84}{187.11} \right\} \\ &= \frac{40}{39} \times \frac{187.11 - 19.84}{187.11} \\ &= \frac{40}{39} \times \frac{167.27}{187.11} \\ &= 0.92 \end{aligned}$$

แสดงว่า แบบสอบถามนี้มีความเชื่อมั่นเป็น 0.92

แบบสอบถามเพื่อการวิจัยสำหรับ ผู้บริหารการศึกษา

กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา
ในภาคตะวันออกและภาคกลาง
ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครุอัจารย์

โดย

นายหาญ จันทร์คิริ

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอบถามเพื่อการวิจัยนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาบริหารการศึกษา

ภาควิชาบริหารการศึกษา นับตั้งวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีการศึกษา 2530

แบบสอนความเพื่อการวิจัยสำหรับ ผู้บริหารการศึกษา

กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา
ในภาคตะวันออกและภาคกลาง

ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครุศาสตร์

คำจำกัดความ

กระบวนการบริหารงาน หมายถึง วิธีการบริหารงาน โดยกำหนดขั้นตอนอย่างมีระบบ และสอดคล้องสัมพันธ์กัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ให้บรรลุจุดประสงค์ ประกอบด้วย ขั้นตอน 5 ขั้นตอน คือ การวางแผน การจัดองค์การ การจัดเจ้าหน้าที่ การอำนวยการ และ การควบคุม

สถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง หมายถึง วิทยาลัย เทคโนโลยี วิทยาลัยอาชีวศึกษา วิทยาลัยเกษตรกรรม วิทยาลัยการต่อเรือ โรงเรียนสารพัดช่าง และศูนย์ฝึกวิชาชีพ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตการศึกษา 6 และ 12 จำนวน 32 โรง

การรับรู้ หมายถึง การตีความหมายความรู้ลึกจากประสบการณ์ที่ได้ปฏิบัติ หรือไม่ได้ปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม อย่างโดยย่างหนึ่ง

ผู้บริหารการศึกษา หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ในสถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง สถานศึกษานั่งแห่งจะมี ผู้อำนวยการ 1 คน และผู้ช่วยผู้อำนวยการ 3 คน ปีการศึกษา 2530

ครุ-อาจารย์ หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งต่อไปนี้ คือ ครุ 1, ครุ 2, อาจารย์ 1, อาจารย์ 2, และอาจารย์ 3 ในสถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ปีการศึกษา 2530

การตอบแบบสอนความ

แบบสอนความ มี 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบ

ตอนที่ 2 เป็นเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา

ตอนที่ 3 เป็นเรื่องเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ในการบริหารงานตามกระบวนการ
 บริหารงานของผู้บริหารการศึกษา

ตอนที่ 1 เป็นข้อมูลส่วนตัวของผู้ต้อง

โปรดตอบแบบสอบถาม โดยการเติมตัวเลขหน้าช่องความที่เกี่ยวข้องกับท่านตาม
ความเป็นจริงมากที่สุด ลงในช่อง ทางชามีอักษรแต่ละช่อง

ตัวอย่าง

<p>สถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติงาน ลังกัด</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กองวิทยาลัยเกษตรกรรม 2. กองวิทยาลัยเทคนิค 3. กองวิทยาลัยอาชีวศึกษา.....<input type="text" value="1"/> <p>จากตัวอย่าง ไส้เลขอ 1 ในช่อง <input type="text"/> แสดงว่า สถานศึกษาที่ปฏิบัติงานอยู่ ลังกัด กองวิทยาลัยเกษตรกรรม</p>

1. เพศ	คำตอบ	จำนวน
1. ชาย	<input type="text"/>	1
2. หญิง..... <input type="text"/>	<input type="text"/>	1
2. ท่านปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง		
1. ผู้อำนวยการกอง	<input type="text"/>	2
2. ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง..... <input type="text"/>	<input type="text"/>	2
3. อายุ		
1. 21 - 30 ปี	<input type="text"/>	3
2. 31 - 40 ปี	<input type="text"/>	
3. 41 - 50 ปี	<input type="text"/>	
4. 51 - 60 ปี..... <input type="text"/>	<input type="text"/>	3
4. อายุราชการ		
1. ตั่งกว่า 5 ปี	<input type="text"/>	
2. 6 - 10 ปี	<input type="text"/>	
3. 11 - 15 ปี	<input type="text"/>	
4. 16 - 20 ปี	<input type="text"/>	
5. 21 - 25 ปี	<input type="text"/>	
6. 26 ปีขึ้นไป..... <input type="text"/>	<input type="text"/>	4

<u>ลำดับ</u>	<u>ผลมร'</u>
5. ท่านปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการ/ผู้ช่วยผู้อำนวยการมาแล้วเป็น เวลา กี่ปี	
1. ตั้งกว่า 5 ปี	
2. 6 - 10 ปี	
3. 11 - 15 ปี	
4. 16 - 20 ปี	
5. 21 ปีขึ้นไป.....	○
6. วุฒิทางการศึกษาสูงสุดที่ได้รับ	5
1. ปริญญาเอก	
2. ปริญญาโท	
3. ปริญญาตรี	
4. ตั้งกว่าปริญญาตรี.....	○
7. ประสบการณ์ในการศึกษาหรือฝึกอบรมทางด้านการบริหาร การศึกษา	6
1. เคย	
2. ไม่เคย.....	○
	7

ศูนย์วิทยบริพยากร

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 2 กระบวนการบริหารงานของผู้บრิหารการศึกษา

โปรดอ่านข้อความอย่างละเอียดและพิจารณาดูว่า ในฐานะที่ท่านเป็นผู้บრิหารการศึกษาในช่วงที่ผ่านมา ท่านได้ปฏิบัติตามตรงตามกระบวนการบริหารงานดังกล่าวในแต่ละข้อมากน้อยเพียงใด แล้วโปรดใส่ตัวเลขลงใน ของแต่ละข้อ ด้านขวามือ

- | | |
|--------------|---|
| มาก | (มีค่า 4) หมายถึง การปฏิบัติเป็นประจำและสม่ำเสมอ |
| ค่อนข้างมาก | (มีค่า 3) หมายถึง การปฏิบัติที่ไม่เป็นประจำแต่มีการปฏิบัติบ่อย ๆ |
| ค่อนข้างน้อย | (มีค่า 2) หมายถึง การปฏิบัติเป็นครั้งคราว ไม่สม่ำเสมอ |
| น้อย | (มีค่า 1) หมายถึง การปฏิบัตินาน ๆ ครั้ง หรือไม่ได้ปฏิบัติเลย |

ตัวอย่าง

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					คำตอบ
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	ไม่	
0	ผู้บრิหารได้ช่วยแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานของบุคลากรแต่ละคนในหน่วยงานเพียงใด	4	3	2	1	<input type="text" value="2"/>	

จากตัวอย่าง ท่านใส่เลข 2 ใน หมายความว่า ท่านมีการรับรู้ว่ามีส่วนช่วยแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์แต่ละคนในหน่วยงานของท่านอยู่ในระดับค่อนข้างน้อย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1. การวางแผน

การวางแผน หมายถึง การกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับเหตุการณ์และนโยบายของกรมอาชีวศึกษา รวมทั้งการวางแผนโครงการ การกำหนดงบประมาณ การวางแผนทางและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ส่วนราชการ
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	ค่อนข้างน้อย	
1	ท่านได้รับรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประเมินสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการ เพื่อกำหนเดเบ้าหมายในการวางแผนของสถานศึกษา หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		8
2	ท่านยึดนโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา เป็นแนวทางในการวางแผน หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		9
3	ท่านได้กำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และเป็นที่เข้าใจของครู-อาจารย์ หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		10
4	ท่านได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		11
5	ท่านได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานตามแผนงานไปใช้ในการปรับปรุงการวางแผน สำหรับปีต่อไป หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		12
6	ท่านให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษาได้มีส่วนร่วมในการวางแผนของสถานศึกษา หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		13
7	ในการวางแผนของสถานศึกษา ท่านได้นำนโยบายและเบ้าหมายจากส่วนกลางมาพิจารณาประกอบการวางแผน หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		14

2. การจัดองค์การ

การจัดองค์การ หมายถึง การจัดโครงสร้างหรือเค้าโครงการบริหารงานของสถานศึกษา โดยกำหนดสายงาน อำนาจหน้าที่ และกำหนดการติดต่อสัมพันธ์กันระหว่างบุคคลในสถานศึกษาไว้อย่างชัดเจน

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					สมรรถภาพ
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	ค่อนข้างน้อย	
		มาก	ช้า	ช้า	ช้า	ช้า	
8	ท่านได้จัดโครงสร้างและแบ่งสายงานในสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติอยู่เพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด	4	3	2	1		15
9	ท่านได้กำหนดขอบเขตของงานแต่ละงานไว้ชัดเจนและสัมพันธ์กันมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		16
10	ท่านได้กำหนดลายการบังคับบัญชาของงานแต่ละงานในสถานศึกษา ลดหลั่นกันไปตามลำดับมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		17
11	ท่านได้จัดช่วงของการบังคับบัญชาของแต่ละงานในสถานศึกษาให้ครู-อาจารย์รับผิดชอบอย่างเหมาะสมมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		18
12	ท่านได้เชื่อมต่อครู-อาจารย์เข้าใจหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบในงานมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		19

3. การจัดเจ้าหน้าที่

การจัดเจ้าหน้าที่ หมายถึง การเลือกสรรบุคลากรที่จะมาปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการของสถานศึกษา และรวมถึงการที่จะพัฒนาและสร้างลัมพันธภาพในการทำงานของบุคลากรเพื่อให้งานมีสมรรถภาพ

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลรวม
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
13	ท่านได้มอบหมายงานให้แก่ครู-อาจารย์ในสถานศึกษาอย่าง เหມาะ สุมตามความสามารถมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		20
14	การมอบหมายงานในสถานศึกษา เป็นที่ยอมรับของครู-อาจารย์มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		21
15	ท่านมีโครงการสนับสนุนให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษามีโอกาสไปดูงาน อบรม หรือศึกษาต่อเพื่อพัฒนาความรู้มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		22
16	ท่านมีบทบาทเกี่ยวกับการคัดเลือกครู-อาจารย์เข้ามาปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานอยู่มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		23
17	เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ หรือการบรรจุใหม่ของครู-อาจารย์ในสถานศึกษา ท่านมีการปฐมนิเทศให้เข้าใจงานและสามารถปฏิบัติงานได้มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		24
18	ท่านได้ให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษามีส่วนร่วมในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		25
19	ท่านได้ให้ผลงานตีเต็มของครู-อาจารย์แจ้งให้ที่ประชุมทราบมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		26
20	ท่านได้มีโอกาสไปเยี่ยมเยียนครู-อาจารย์ เป็นการส่วนตัวโดยทั่วถึงมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		27

4. การอำนวยการ

การอำนวยการ หมายถึง การตัดสินใจสั่งการ การมอบหมายหน้าที่การงาน การจูงใจ การประสานงาน และการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน เพื่อก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทางสร้างสรรค์ความจริงก้าวหน้าให้แก่สถานศึกษา และเพื่อให้การดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ข้อ	ชื่อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลรวม
		มาก มาก	ค่อน ข้าง น้อย	ค่อน ข้าง น้อย	น้อย	คำตอบ	
21	ท่านได้จัดให้มีเครื่องอำนวยความสะดวกใน การปฏิบัติงานแก่ครู-อาจารย์ในสถานศึกษา มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		28
22	ท่านได้มอบหมายภาระงานให้ครู-อาจารย์ และให้มีอำนาจในการสั่งการ มาก น้อย เพียงใด	4	3	2	1		29
23	การดำเนินงานซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของ สถานศึกษา ท่านได้ให้ครู-อาจารย์มีส่วน ร่วมในการตัดสินใจ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		30
24	ท่านได้จัดให้มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับ กิจการของสถานศึกษาให้ประชาชนทราบ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		31
25	ท่านได้จัดให้มีการแจ้งข่าวความเคลื่อนไหว ของฝ่ายต่าง ๆ ให้ครู-อาจารย์ในสถาน ศึกษาทราบ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		32

5. การควบคุม

การควบคุม หมายถึง การกำหนดระเบียบการปฏิบัติงาน การประเมินผลงาน เพื่อตรวจสอบความก้าวหน้าของงาน และผลของการปฏิบัติงานเป็นระยะ ๆ ตามกำหนด เพื่อหาทางแก้ไขอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อเล่นอร่อยงาน และร่วมรวมข้อมูลประกอบการวางแผนในครั้งต่อไป

ข้อ	ชื่อความ	ระดับการปฏิบัติ					สมมติ
		มาก มาก	ค่อน ข้าง น้อย	ค่อน ข้าง น้อย	คำตอบ		
26	ท่านได้กำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์ ในสถานศึกษา มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		33
27	ท่านจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษาได้ทราบ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		34
28	ท่านจัดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์ โดยเบริญบที่ยังกับวัดถูกประสงค์ ของงานที่ตั้งไว้ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		35
29	การกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานของสถานศึกษาของท่าน เป็นที่ยอมรับของครู-อาจารย์ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		36
30	ท่านให้ครู-อาจารย์ได้แก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในสถานศึกษา มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1		37

ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานตามกระบวนการบริหารของผู้บริหารการศึกษา

โปรดอ่านข้อความที่เป็นปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานตามกระบวนการบริหารของผู้บริหารซึ่งมีดังกล่าว แล้วพิจารณาว่าแต่ละข้อนั้นเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการบริหารงานของท่านในระดับใด แล้วโปรดใส่ตัวเลขลงใน  ของแต่ละข้อทางด้านขวา มือ

ตัวอย่าง

ข้อ	ข้อความ	ระดับของปัญหา					คำตอบ
		มาก	ช้า	ค่อน	ช้า	น้อย	
0	ความล้มเหลวเต็วของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษา เป็นปัญหาต่อการบริหารงานระดับใด	4	3	2	1		

จากตัวอย่างท่านได้เลือก 3 ใน  หมายความว่า ความล้มเหลวเต็วของครู-อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาของท่านก่อให้เกิดปัญหาค่อนข้างมาก ต่อการบริหารงานของท่าน

อันนี้ ปัญหาอื่น ๆ ซึ่งนอกเหนือจากที่ได้ระบุไว้ ขอท่านได้โปรดเขียนมาด้วย โดยใช้เน้นให้ตรงตามปัญหาของแต่ละข้อตอนของกระบวนการบริหารซึ่งได้ระบุหลังคำปัญหาอื่น ๆ เช่น

ปัญหาอื่น ๆ (การวางแผน).....

หมายความว่า เป็นปัญหาที่เกี่ยวกับเรื่องการวางแผนซึ่งมีนอกเหนือไปจากที่ระบุไว้ 3 ข้อข้างบน

ข้อ	ข้อความ	ระดับของปัญหา					ผลรวม
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
1.	<u>การวางแผน</u>						
1	ความรู้ ความเข้าใจของผู้บริหารเกี่ยวกับ เรื่องการวางแผนเป็นปัญหาต่อการบริหาร งานเพียงใด	4	3	2	1		38
2	การขาดข้อมูลและข่าวสารที่ต้องการรับนำมา พิจารณาในการวางแผนในสถานศึกษาของ ท่านเป็นปัญหาเพียงใด	4	3	2	1		39
3	การขาดปัจจัยสำคัญในการวางแผนเป็น อุปสรรคต่อการบริหารงานเพียงใด						
ก.	ขาดนักวิชาการ	4	3	2	1		40
ช.	ขาดงบประมาณ	4	3	2	1		41

ปัญหาอื่น ๆ (การวางแผน)

2.	<u>การจัดองค์กร</u>						
4	การปรับโครงสร้างของหน่วยงานต่าง ๆ ในสถานศึกษาโดยผู้บริหารมีอุปสรรค เพียงใด	4	3	2	1		42
5	ความสามารถและความรับผิดชอบของครู- อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานตาม ได้รับมอบหมายมีปัญหาเพียงใด	4	3	2	1		43

ข้อ	ข้อความ	ระดับของปัญหา					ผลมร'
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	คำตอบ	
6	ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษามีปัญหาต่อการบริหารงาน ได	4	3	2	1		44
	<u>ปัญหาอื่น ๆ (การจัดองค์กร)</u>	
3.	<u>การจัดเจ้าหน้าที่</u>	
7	การได้บุคลากรที่มีคุณลักษณะปัจจุบันไม่ตรงกับความต้องการของสถานศึกษาเป็นปัญหาต่อการบริหารงานของท่านเพียงได	4	3	2	1		45
8	การแต่งตั้งสับเปลี่ยนหน้าที่ของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาเต็ลอดครั้งก่อใหเกิดปัญหาต่อการบริหารงานเพียงได	4	3	2	1		46
9	การที่ครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาขาดความกระตือรือร้นที่จะพัฒนาความรู้เป็นอุปสรรคต่อการบริหารเพียงได	4	3	2	1		47
	<u>ปัญหาอื่น ๆ (การจัดเจ้าหน้าที่)</u>	

ข้อ	ข้อความ	ระดับของปัญหา					สมมติ
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
4. การอ่านว่ายกการ							
10 ความพร้อมและความเชื่อถือได้ของข้อมูลที่ใช้ประกอบในการตัดสินใจสังการเป็นปัญหาเพียงใด		4	3	2	1		48
11 ความร่วมมือของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาเกี่ยวกับการติดต่อสื่อสารเป็นปัญหาเพียงใด		4	3	2	1		49
12 สภาพชั้นและกำลังใจในการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาเป็นปัญหาต่อการบริหารงานเพียงใด		4	3	2	1		50
<u>ปัญหาอื่น ๆ (การอ่านว่ายกการ)</u>							
5. การควบคุม	-						
13 วิธีการประเมินผลงานของผู้บริหารกับการยอมรับของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาเป็นปัญหาเพียงใด		4	3	2	1		51
14 ความร่วมมือของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในการรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นปัญหาต่อการบริหารงานของท่านเพียงใด		4	3	2	1		52
15 เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์และเจ้าหน้าที่ในสถานศึกษาเป็นปัญหาต่อการบริหารงานท่านเพียงใด		4	3	2	1		53
<u>ปัญหาอื่น ๆ (การควบคุม)</u>							
-							
-							

ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการวิจัย

แบบสอนถามเพื่อการวิจัยสำหรับ ครุออาจารย์

กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา ลังกัดกรมอาชีวศึกษา
ในภาคตะวันออกและภาคกลาง
ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครุออาจารย์

โดย

นายหาญ จันทร์ศิริ

ศูนย์วิทยบรพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอนถามเพื่อการวิจัยนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์บัณฑิต
สาขาวิชาบริหารการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีการศึกษา 2530

แบบสอนสามาเพื่อการวิจัยสำหรับครุภาร্য

**กระบวนการบริหารงานของผู้บริหารการศึกษา สังกัดกรมอาชีวศึกษา
ในภาคตะวันออกและภาคกลาง
ตามการรับรู้ของผู้บริหารการศึกษาและครุภาร्य**

คำจำกัดความ

กระบวนการบริหารงาน หมายถึง วิธีการบริหารงานโดยกำหนดขั้นตอนอย่างมีระบบ และสอดคล้องสัมพันธ์กัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุจุดประสงค์ ประกอบด้วย ขั้นตอน 5 ขั้นตอน คือ การวางแผน การจัดองค์การ การจัดเจ้าหน้าที่ การอำนวยการ และการควบคุม

สถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษาในภาคตะวันออกและภาคกลาง หมายถึง วิทยาลัย เทคโนโลยีอาชีวศึกษา วิทยาลัยเกษตรกรรม วิทยาลัยการต่อเรือ โรงเรียนสารพัดช่าง และศูนย์ฝึกวิชาชีพ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตการศึกษา 6 และ 12 จำนวน 32 โรง

การรับรู้ หมายถึง การตีความหมายความรู้ลึกจากประสบการณ์ได้ปฏิบัติ หรือไม่ได้ปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม อย่างใดอย่างหนึ่ง

ผู้บริหารการศึกษา หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ในสถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง สถานศึกษาหนึ่งแห่งจะมีผู้อำนวยการ 1 คน และผู้ช่วยผู้อำนวยการ 3 คน ปีการศึกษา 2530

ครุ-อาจารย์ หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งต่อไปนี้ คือ ครุ 1, ครุ 2, อาจารย์ 1, อาจารย์ 2, และอาจารย์ 3 ในสถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา ในภาคตะวันออกและภาคกลาง ปีการศึกษา 2530

การตอบแบบสอนสามา

แบบสอนสามานี้มี 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบ

ตอนที่ 2 เป็นการปฏิบัติงานของผู้บริหารการศึกษาตามกระบวนการบริหารงานที่ผู้บริหารการศึกษาใช้เป็นแนวปฏิบัติ

ตอบที่ 1 เป้าหมายล้วนตัวของผู้ตอบ

โปรดตอบแบบสอบถาม โดยการเติมตัวเลขหน้าช่องความที่เกี่ยวข้องกับท่านตาม
ความเป็นจริงมากที่สุด ลงในช่อง ทางขวามือของแต่ละช่อง

<u>ตัวอย่าง</u>		
สถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติงาน สังกัด		
1. กองวิชาลัยเกษตรกรรม		
2. กองวิชาลัยเทคโนโลยี		
3. กองวิชาลัยอาชีวศึกษา..... <input type="radio"/>	1	
จากตัวอย่าง ໄล่เลข 1 ในช่อง <input type="radio"/> แสดงว่า สถานศึกษาที่ปฏิบัติงานอยู่ สังกัด กองวิชาลัยเกษตรกรรม		

1. เพศ	ค่าตอบ	ผลรวม
1. ชาย		
2. หญิง..... <input type="radio"/>		1
2. ท่านปฏิบัติงานในตำแหน่ง		
1. หัวหน้าคณะวิชา		
2. หัวหน้าแผนกวิชา		
3. หัวหน้างาน		
4. ทำหน้าที่สอนอย่างเดียว..... <input type="radio"/>		2
3. อายุ		
1. ต่ำกว่า 25 ปี		
2. 26 - 35 ปี		
3. 36 - 45 ปี		
4. 46 - 55 ปี		
5. 56 ปีขึ้นไป..... <input type="radio"/>		3

	<u>คำตอบ</u>	<u>ส่วน</u>
4. อายุราชการ		
1. ตั้งกว่า 5 ปี		
2. 6 - 10 ปี		
3. 11 - 15 ปี		
4. 16 - 20 ปี		
5. 21 - 25 ปี		
6. 26 ปีขึ้นไป.....	<input type="radio"/>	4
5. วุฒิทางการศึกษาสูงสุดที่ได้รับ		
1. ปริญญาเอก		
2. ปริญญาโท		
3. ปริญญาตรี		
4. ตั้งกว่าปริญญาตรี.....	<input type="radio"/>	5

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 2 การปฏิบัติงานของผู้บริหารการศึกษาตามกระบวนการบริหารงานที่ผู้บริหาร
การศึกษาใช้เป็นแนวปฏิบัติ

โปรดอ่านข้อความอย่างละเอียดและพิจารณาว่า ผู้บริหารในสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติงานอยู่นั้น ได้ปฏิบัติงานตรงตามกระบวนการบริหารงานดังกล่าว อยู่ในระดับมากน้อยเพียงใด แล้วโปรดเลือกตัวเลขลงใน ของแต่ละข้อ ด้านขวามีอ

มาก (มีค่า 4) หมายถึง การปฏิบัติเป็นประจำและสม่ำเสมอ

ค่อนข้างมาก (มีค่า 3) หมายถึง การปฏิบัติที่ไม่เป็นประจำแต่มีการปฏิบัติน้อย ๆ

ค่อนข้างน้อย (มีค่า 2) หมายถึง การปฏิบัติเป็นครั้งคราว ไม่สม่ำเสมอ

น้อย (มีค่า 1) หมายถึง การปฏิบัติตาม ๆ ครั้ง หรือไม่ได้ปฏิบัติเลย

ตัวอย่าง

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					คำตอบ
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	มาก	
0	ผู้บริหารได้ช่วยแก้ไขปรับปรุงข้อมูลพร่องในการปฏิบัติงานของบุคลากรแต่ละคนในหน่วยงานเพียงใด	4	3	2	1	<input checked="" type="radio"/>	3

จากตัวอย่าง ท่านได้เลือก 3 ใน หมายความว่า ท่านมีการรับรู้ว่าผู้บริหารในสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติงานอยู่ได้ช่วยแก้ไขข้อมูลพร่องในการปฏิบัติงานของบุคลากรแต่ละคนในหน่วยงาน อยู่ในระดับค่อนข้างมาก

1. การวางแผน

การวางแผน หมายถึง การกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษาให้สอดคล้องกับเหตุการณ์และนโยบายของกรมอาชีวศึกษา รวมทั้งการวางแผนโครงการ การกำหนดงบประมาณ การวางแผนแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ส่วน
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	ค่อนขอน	
1	ผู้บริหารได้รับรวม และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประเมินสภาพปัจจุบัน มีฐานะ และความต้องการ เพื่อกำหนดเป้าหมายในการวางแผนของสถานศึกษา หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	6
2	ผู้บริหารยึดนโยบายและวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา เป็นแนวทางในการวางแผน หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	7
3	ผู้บริหารได้กำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน และเป็นที่เข้าใจของครุ-อาจารย์ หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	8
4	ผู้บริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	9
5	ผู้บริหารได้นำผลการประเมินการปฏิบัติงานตามแผนงานไปใช้ในการปรับปรุงการวางแผนสำหรับปีต่อไป หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	10
6	ผู้บริหารให้ครุ-อาจารย์ในสถานศึกษาได้มีส่วนร่วมในการวางแผนของสถานศึกษา หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	11
7	ในการวางแผนของสถานศึกษา ผู้บริหารได้คำนึงนโยบายและเป้าหมายจากกลุ่มกางาม มาพิจารณาประกอบการวางแผน หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	12

2. การจัดองค์การ

การจัดองค์การ หมายถึง การจัดโครงสร้างหรือเค้าโครงกระบวนการบริหารงานของสถานศึกษา โดยกำหนดสายงาน อำนาจหน้าที่ และกำหนดการติดต่อสัมพันธ์กันระหว่างบุคคลในสถานศึกษาไว้อย่างชัดเจน

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลรวม
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	ค่อนขوب	
		มาก	น้อย	มาก	น้อย		
8	ผู้บริหารได้จัดโครงสร้างและแบ่งสายงานในสถานศึกษาที่ท่านปฏิบัติอยู่เพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	13
9	ผู้บริหารได้กำหนดขอบเขตของงานแต่ละงานไว้ชัดเจนและสัมพันธ์กันมากน้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	14
10	ผู้บริหารได้กำหนดสายการบังคับบัญชาของงานแต่ละงานในสถานศึกษา ลดหลั่นกันไปตามลำดับมากน้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	15
11	ผู้บริหารได้จัดช่วงของงานบังคับบัญชาของแต่ละงานในสถานศึกษาให้ครู-อาจารย์รับผิดชอบอย่างเหมาะสมมากน้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	16
12	ผู้บริหารได้ชี้แจงให้ครู-อาจารย์เข้าใจหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบในงานมากน้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	17

3. การจัดเจ้าหน้าที่

การจัดเจ้าหน้าที่ หมายถึง การเลือกสรรบุคลากรที่จะมาปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสถานศึกษา และรวมถึงการที่จะพัฒนาและบำรุงรักษาภาพในการทำงานของ บุคลากรเพื่อให้งานมีส่วนร่วม

ข้อ	ชื่อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลรวม
		มาก มาก	ค่อน ข้าง น้อย	ค่อน ข้าง น้อย	น้อย	คำตوب	
13	ผู้บริหารได้มอบหมายงานให้แก่ครู-อาจารย์ ในสถานศึกษาอย่างเหมาะสมสมตามความ สามารถ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	18
14	การมอบหมายงานของผู้บริหารสถานศึกษา เป็นที่ยอมรับของครู-อาจารย์ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	19
15	ผู้บริหารมีโครงการสนับสนุนให้ครู-อาจารย์ ในสถานศึกษามีโอกาสไปคุยงาน อบรม หรือ ศึกษาต่อเพื่อพัฒนาความรู้ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	20
16	ผู้บริหารมีบทบาทเกี่ยวกับการคัดเลือกครู- อาจารย์เข้ามาปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่ ปฏิบัติงานอยู่ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	21
17	เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ หรือการบรรจุ ใหม่ของครู-อาจารย์ในสถานศึกษา ผู้บริหารได้ปัจจุบันให้ เข้าใจงานและ สามารถปฏิบัติงานได้ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	22
18	ผู้บริหารได้ให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษามี ส่วนร่วมในการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ของครู-อาจารย์ มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	23

ข้อ	ชื่อความ	ระดับการปฏิบัติ					สัดมรภ.
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
			ช้า	ช้า	น้อย		
19	ผู้บริหารได้นำผลงานตีเต็นของครู-อาจารย์ แจ้งให้ทุกประชุมทราบ หาก มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	24
20	ผู้บริหารได้เยี่ยมเขียนครู-อาจารย์ เป็น ^{การล่วงตัวโดยทั่วถึง} หาก มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	25

4. การอำนวยการ

การอำนวยการ หมายถึง การตัดสินใจสั่งการ การมอบหมายหน้าที่การงาน การ
จูงใจ การประสานงาน และการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน เพื่อก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไป
ในทางลัevaงสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้าให้แก่สถานศึกษา และเพื่อให้การดำเนินงานได้บรรลุ
ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ข้อ	ชื่อความ	ระดับการปฏิบัติ					สัดมรภ.
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
			ช้า	ช้า	น้อย		
21	ผู้บริหารได้จัดให้มีเครื่องอำนวยความ สะดวกในการปฏิบัติงานแก่ครู-อาจารย์ ในสถานศึกษา หาก มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	26
22	ผู้บริหารได้มอบหมายการงานให้ครู-อาจารย์ และให้มีอำนาจในการลั่งการ หาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	27

ข้อ	ช้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลมรภ
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
23	การดำเนินงานซึ่งเป็นนโยบายสำคัญของสถานศึกษา ผู้บริหารได้ให้ครู-อาจารย์ มีส่วนร่วมในการตัดสินใจมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	28
24	ผู้บริหารได้จัดให้มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกิจกรรมของสถานศึกษาให้ประชาชนทราบมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	29
25	ผู้บริหารได้จัดให้มีการแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวของฝ่ายต่าง ๆ ให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษาทราบมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	30

5. การควบคุม

การควบคุม หมายถึง การกำหนดระเบียบการปฏิบัติงาน การประเมินผลงาน เพื่อตรวจสอบ ความก้าวหน้าของงาน และผลของการปฏิบัติงานเป็นระยะ ๆ ตามกำหนด เพื่อหาทางแก้ไข อุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อเสนอรายงาน และรวมรวมข้อมูลประกอบการวางแผนในครั้งต่อไป

ข้อ	ช้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลมรภ
		มาก	ค่อน มาก	ค่อน น้อย	น้อย	คำตอบ	
26	ผู้บริหารได้กำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์ ในสถานศึกษามาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	31

ข้อ	ข้อความ	ระดับการปฏิบัติ					ผลรวม
		มาก	ค่อนข้างมาก	ค่อนข้างน้อย	น้อย	คำตอบ	
27	ผู้บริหารจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้ครู-อาจารย์ในสถานศึกษาได้ทราบมาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	32
28	ผู้บริหารจัดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์ โดยเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ของงานที่ตั้งไว้มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	33
29	การกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานของสถานศึกษาของผู้บริหารการศึกษา เป็นที่ยอมรับแก่ครู-อาจารย์มาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	34
30	ผู้บริหารให้ครู-อาจารย์ได้แก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานในสถานศึกษามาก น้อยเพียงใด	4	3	2	1	<input type="radio"/>	35

ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการวิจัย

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

ประวัติผู้เชี่ยน

นายหาญ จันทร์ศิริ เกิดเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม พ.ศ. 2485 ที่ตำบลทะเล
ชุมคร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี จบการศึกษาคิลปศาสตรบัณฑิต (ศึกษาศาสตร์) จาก
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เมื่อ พ.ศ. 2516 และบริหารธุรกิจบัญชี (การจัดการทั่วไป) จาก
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช เมื่อ พ.ศ. 2532 ปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ
วิทยาลัยเทคโนโลยีลพบุรี

ศูนย์วิทยบรพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย