

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

- การรถไฟแห่งประเทศไทย. "รายงานสรุปกิจการรถไฟ 2531." เอกสารประกอบรายงานผลการดำเนินงานกิจการต่อคณะกรรมการคมนาคม ๗ ห้องประชุมปฏิบัติกิจการรถไฟแห่งประเทศไทย. 22 กุมภาพันธ์ 2531. (อัครสำเนา)
- "นโยบายและเป้าหมายของการรถไฟแห่งประเทศไทย." ในรายงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย หมวดที่ 1. 2527.
- ที่ระลึกในวันคล้ายวันสถาปนากิจการรถไฟครบรอบ 72 ปี. พระนคร: โรงพิมพ์การรถไฟ, 2513.
- รายงานโครงการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย. เอกสารโรเขียว, 2527.
- รายงานประจำปี 2525. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มิตรการพิมพ์, 2526.
- คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการของการรถไฟแห่งประเทศไทย. "คำสั่งที่ 1/2524 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ." 11 พฤษภาคม 2524.
- คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงการบริหารและการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจที่จัดบริการสาธารณูปโภคด้านการขนส่งทางบก. "คำสั่งที่ 4/2524 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ." 15 เมษายน 2524.
- คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการของการรถไฟแห่งประเทศไทย. "รายงานผลการศึกษาและวิเคราะห์กิจการของการรถไฟแห่งประเทศไทย." เอกสารรายงานการศึกษา, 2524.
- ธงชัย สันติวงษ์. หลักการบริหาร (คิดและทำอย่างผู้จัดการใหญ่). พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: เอเชียเพรส, 2528.
- กลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช, 2532.
- พินاکกรวงศ์, เจ้าพระยา. พระราชพงศาวดารกรุงรัตนโกสินทร์ รัชกาลที่-4. เล่ม 1. พระนคร: องค์การค้าคุรุสภา, 2504.
- ธีติยา ไชยเผือก. "รถไฟ: ปัญหาหนึ่งของการขนส่งทางบก." สรุปข่าวเศรษฐกิจ ฉบับที่ 9 (2529): 47-60.

- บ้นยง ศรีสัมพันธ์. "คำปราศรัยของผู้ว่าการ การรถไฟแห่งประเทศไทย." เอกสารเนื่องในพิธี
เปิดการสัมมนาฝึกอบรมตามโครงการปรับปรุงโครงสร้างการจัดองค์การการรถไฟแห่ง
ประเทศไทย สำหรับผู้บริหารระดับสูง ณ โรงแรมมณเฑียร. 10 พฤศจิกายน 2526.
ไพลิน ผ่องใส. การจัดการสมัยใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย, 2531.
- นงศ์สิทธิ์ ศรีสมทรัพย์ และ ชลิตา ศรีมณี. หลักการจัดองค์การและการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 3.
กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์รามินทร์, 2526.
- สมยศ นาวิการ. การบริหารธุรกิจ. ฉบับพิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์บรรณกิจ,
2530.
- . การบริหาร. ฉบับแก้ไขปรับปรุงครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์
บรรณกิจ. 2525.
- หิรัญ รัตศรี. การขนส่งทางรถไฟกับการขนส่งทางถนน. กรุงเทพมหานคร: วิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร, 2524.
- อี. เอช. กิลเลียด และ ดร. อีสระ สุวรรณเบล. "โครงสร้างใหม่ของการรถไฟแห่งประเทศไทย."
เอกสารหัวข้อการบรรยาย ณ โรงแรมมณเฑียร. พฤศจิกายน 2526.
- อุทัย บุญประเสริฐ. องค์การและปัญหาในองค์การ. กรุงเทพมหานคร: ศรีมงคลการพิมพ์,
2529.
- . การติดต่อสื่อสารในองค์การและการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: ศรีมงคล
การพิมพ์, 2529.

ภาษาอังกฤษ

- Accounting and Finance Department State Railway of Thailand.
Information Booklet 1987. Bangkok: Asia Press Co., Ltd., 1989.
- Daggett, Stuart. Principle of Inland Transportation. New York: Harper
& Brothers Publisher, 1955.
- Dalton, Melville. "Changing Staff-Line Relationships." Personel
Administration 29 (March-April 1966): 3-10.
- Gerloff, Edwin A. Organizational Theory and Design: A Strategic
Approach for Management. International Student Edition.
Singapore: McGraw-Hill Book Co., 1985.

- Kast, Fremont E. and Rosenzweig James E. Organization and Management: A System and Contingency Approach. 4th ed. International Student Edition. New York: McGraw-Hill Book Co., 1985.
- Koontz, Harold, and Cyril O'Donnell. Principles of Management. 5th ed. New York: McGraw-Hill Book Co., 1972.
- Koontz, Harold. and Heinz Weihrich. Management. 9th ed. Singapore: McGraw-Hill Book Co., 1988.
- Mintzberg, Henry. Structure in Fives: Designing Effective Organization. New Jersey: Prentice-Hall International, Inc., 1983.
- Quinn, James Brian, Mintzberg, Henry and James, Robert M. The Strategy Process: Concepts, Contexts, and Cases. New Jersey: Prentice-Hall International, Inc., 1988.



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- สำนวน -

(ครท)

คำสั่งคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงการบริหารและการดำเนินงาน
ของรัฐวิสาหกิจที่ให้บริการสาธารณสุขโรคทางอารมณ์ของทางบก
ที่ ๘/๒๕๕๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ

อาศัยอำนาจตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘ ที่แนบท้ายหนังสือ
ที่ สร.๐๒๐๒/๒๖๔๐ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๕๘ แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงการ
บริหารและการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจที่ให้บริการสาธารณสุขโรคทางอารมณ์ของทางบก
คณะกรรมการฯ ในคราวประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๘ โดยมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการของกรมรถไฟแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

- | | |
|---|-------------------|
| ๑. นายณัฐ ลอวิชัย | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒. พลเอก เหนียว ทัฬหสูร | เป็นอนุกรรมการ |
| ๓. ร้อยเอก ละเมียน บุญสมาน | เป็นอนุกรรมการ |
| ๔. พันเอก ชานี เสนีวงศ์ ณ อยุธยา | เป็นอนุกรรมการ |
| ๕. นายอาคม มกรานนท์ | เป็นอนุกรรมการ |
| ๖. ประธานกรรมการบริหาร
(นายเปรม มาลากุล ณ อยุธยา) | เป็นอนุกรรมการ |
| ๗. ผู้ช่วยเลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
(นายเทิณจ จันทรวินทร) | เป็นอนุกรรมการ |
| ๘. นายไสว บัณฑิตกุล | เป็นอนุกรรมการ |
| ๘. นายพจนาน นาควัชระ | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๐. นายภมร จันทิมา | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๑. น.ส.ศจี สิริธรรม | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๒. นายจงอาวุธ โทษสมพร | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๓. กร.บุญเสริม บุญเจริญผล | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๔. นายประจักษ์ ไกรเนตร | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๕. นายสมาน รังสีโยกฤษฎ์ | เป็นอนุกรรมการ |
| ๑๖. นายปรีชา วีรวัฒน์ | เป็นอนุกรรมการ |

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| ๑๗. นายประเสริฐ กิจศักดิ์ | เป็นคณะกรรมการ |
| ๑๘. นายสมชาย จุฑาวิฑิต | เป็นคณะกรรมการ |
| ๑๙. ร้อยโท สุเทพ บุคคะเสวี | เป็นคณะกรรมการ และ เลขาธิการ |
| ๒๐. นายมงคล ฉกรรจ์ | เป็นคณะกรรมการ และ ผู้ช่วยเลขาธิการ |

โดยให้คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(ก) ศึกษาวิเคราะห์และเสนอความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงการบริหารและการดำเนินกิจการของการรถไฟแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีรายได้และประสิทธิภาพให้ประชาชนยอมรับอย่างจริงจัง

(ข) ศึกษาและพิจารณาภาวะเป็นแบบการควบคุมรายได้และรายจ่ายเพื่อแก้ปัญหาการขาดทุน

(ค) เสนอแนะวิธีการดำเนินงานการรถไฟแห่งประเทศไทยเข้าร่วมประชุมเพื่อทราบข้อเท็จจริงเพิ่มขึ้น คือ

๑. นายวารินทร์ ศรีแสง
๒. นายนิติธาดา ขวมนอก
๓. นายดำรง การารธรรม

(ง) ให้คณะกรรมการ รายงานผลการศึกษาวิเคราะห์และพิจารณาให้คณะกรรมการทราบภายในวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๒๔

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๒๔

(ลงชื่อ) ร้อยตำรวจโท ชาญ มนุธรรม

(ชาญ มนุธรรม)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม

ประธานกรรมการ

ศูนย์วิทยทรัพย์ากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อำนาจทอง

(นายมงคล ฉกรรจ์)

คณะกรรมการ และ ผู้ช่วยเลขาธิการ

- ส่วนเนา -

(ครุฑ)

คำสั่งคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงการบริหารและการดำเนินกิจการ
ของรัฐวิสาหกิจที่จัดวิธีการสาธารณูปโภค การขนส่งทางบก
ที่ ๘/๒๕๒๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเพิ่มเติม

อาศัยอำนาจตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๒๔ ที่บันทึกตามหนังสือ
ที่ สร.๐๒๐๕/๒๕๒๐ ลงวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๒๔ โทแมกคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงการ
บริหารและการดำเนินกิจการของรัฐวิสาหกิจที่จัดวิธีการสาธารณูปโภค การขนส่งทางบก
ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๒๔ เมื่อวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๒๔ จึงแต่งตั้งให้

๑. **ดร.ไชยยช พันธ์อโฆวาท** เป็นคณะกรรมการและคณะกรรมการพิจารณา
ปรับปรุงกิจการของการรถไฟแห่งประเทศไทย เพิ่มขึ้นอีก ๑ นาย
๒. **นายวิโรจน์ นวลแสง** เป็นคณะกรรมการและคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุง
กิจการของบริษัทขนส่ง จำกัด เพิ่มขึ้นอีก ๑ นาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๔ เมษายน ๒๕๒๔ เป็นต้นไป

ถึง ๗ วันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๒๔

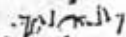
(ลงชื่อ) **ร้อยตำรวจโท ชาติ มุขธรรม**

(ชาติ มุขธรรม)

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม

ประธานกรรมการ

สำเนาตกของ



(นายเกษมศักดิ์ จิตร์จันทา)

คณะกรรมการและช่วยเลขาธิการ

- ส่วนที่ -

(ครท)

คำสั่งคณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการของกรมรถไฟแห่งประเทศไทย

ที่ ๑/๒๕๒๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ

ไทยอิมพีคัลเมนต์คณะกรรมการพิจารณาปรับปรุงกิจการของกรมรถไฟแห่งประเทศไทย
ในคราวประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ ๒/๒๕๒๔ เมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๒๔ ให้แต่งตั้ง
คณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

๑. นายสมถวิล จันทิมา เป็นประธาน
๒. นายสมาน วังสีโกลกุล
๓. นายปรีชา วัชรานันท์
๔. ดร.ไชยยศ ปิณฑโชวาท
๕. นายชวาล บุญสวัสดิ์
๖. นายเชกส์ก๊ก กุ๊กเกียรติพันธ์
๗. นายปรีชา สวัสดิ์พันธ์ เป็นเลขาธิการ

ให้ศึกษาศึกษาวิเคราะห์เรื่อง โครงสร้างของการรถไฟฯ, การจัดการควบคุมคลัง,
อัตราเงินเกินและค่าจ้าง, วางระเบียบควบคุมรายปีและรายจ่าย, การปรับปรุงสถานี
ประชาสัมพันธ์, บัญชีต้นทุนดำเนินงาน, การจัดหาพนักงานช่างตำแหน่งช่างอัตราจ้างใหม่,
การปรับปรุงสถานีการพักผ่อน และเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและหรือตามที่
คณะกรรมการ ใ้เสนอหมาย

๒. คณะกรรมการเก็บรถ ประกอบด้วย

๑. นายเกษิ์ ลอวนิช เป็นประธาน
๒. นายพจนาน นาควิระ
๓. น.ส.ศรี ศิริธรรม
๔. นายประจักษ์ ไกรเนตร
๕. นายถาวร พงศ์
๖. นายฉมร เจริญศิริพันธ์

- ๕. นายสมหมาย คุ้มโท
- ๖. นายวายุภศ ไรศรี
- ๗. นายทวิศักดิ์ มงคลยิ่ง
- ๘. น.ส. นรารัตน์ วัฒนธนา
- ๙. นายอิทธิพล สุธรรมณ

เป็นประธานการ

ในหน้าที่ศึกษาวิเคราะห์เรื่อง - จำนวนขบวนการและเส้นทางเดินรถที่เฉพาะตน, รายได้และรายจ่าย/กำไรขาดทุน/ต่อเดือน ทั้งในด้านการขนส่งสินค้าและการโดยสาร, การทำราคาทางและกรณีอื่นในการเสนอแนะวิธีการกำหนดค่าโดยสารและค่าโดยสาร, ผลกระทบระหว่างการเดินทางโดยทางรถไฟกับการขนส่งระบบอื่น และเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและหรือตามที่คณะกรรมการ อนุมัติ

๑๐. คณะกรรมการขนส่งรางรถไฟ-สถานีกรุงเทพ ประกอบด้วย

- ๑. นายไสว ปัทมกุล
- ๒. ท.ร. บุญเสริม บุญเจริญ
- ๓. นายสมชาย จุฑารัตน
- ๔. นายวิธนา สุวรรณโทย
- ๕. นายชวนนท์ สุทธิวงศ์
- ๖. ท.ร. สวัสดิ์ มงคลยิ่ง
- ๗. นายเนตร จันทน

เป็นประธาน

เป็นประธานการ

ในหน้าที่ศึกษาวิเคราะห์เรื่อง - การจ้างบุคคลภายนอกให้ขนส่งบำรุงรถไฟบางส่วน, การพิจารณาจัดหาวัสดุอะไหล่, การจ้างให้ทำแบบวิธีการเช่ารถจักรหาอุปโภคบริโภคถึงทุกองกรม, การจ้างสร้างต่อเติมและสิ่งอำนวยความสะดวกปรับปรุงเพื่อลดการขนส่งรางมีประสิทธิผลสูงที่สุด และเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและหรือตามที่คณะกรรมการ อนุมัติ

๑๑. คณะกรรมการปรับปรุงบริการ การหารายได้ และอื่น ๆ ประกอบด้วย

- ๑. นายจรูญ คุ้มสุธรรม
- ๒. นายประเสริฐ คุ้มศักดิ์
- ๓. ร้อยโท สุเทพ บุคคะเสวี
- ๔. นายทองดี คุ้มจินดา
- ๕. นายทัศนัย จันทรวง

เป็นประธาน

- ๖. นายสมสัน หักสุต
- ๗. นายชงค พิสิษฐบรรณาร
- ๘. ดร. จิตสันติ ชนะโสภณ

เป็นประธานการ

ในศึกษาที่ศึกษาวิเคราะห์เรื่อง การบริการ เช่น ความสะดวกในการจองตั๋ว
 ถววงหน้าและการบริการบนรถเสียบงเป็นต้น, การทวรายโกเพิ่ม เช่น การโฆษณาบนขบวนรถ
 และการจัดหาประโยชน์จากที่ดินเป็นต้น, การพิจารณาวิเคราะห์ปัญหาที่อาจจะมีได้แก่ขบวนงาน
 บ้างทาง การตลาด การก่อสร้าง โครงการต่าง ๆ, การพิจารณาความเหมาะสมของ
 เทคโนโลยีในการใช้ไฟฟ้าและแก๊สแทนถ่านหิน, การขนส่งระบบสินค้า, การทวง
 หนี้สินจากการรถไฟฯ เป็นเจ้าหนี้ และเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและหรือตามที่
 คณะกรรมการฯ ใดเห็นสมควร

ทั้งนี้ ในการศึกษาวิเคราะห์ของคณะกรรมการเป็นไปตามแนวทาง ดังนี้

- ๑. ให้ใช้ทรัพยากรของคนและอุปกรณ์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
- ๒. ให้พิจารณาปรับปรุงและหรือพัฒนาในสิ่งที่จำเป็นและเป็นไปโดย ไทย

พิจารณาความจำเป็น

- ๓. ในการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพคนสองโกเทคเพื่อผลิตเสียบงปัญหาแรงงาน
- ๔. ให้พัฒนาการขนส่งสินค้าและปรับปรุงการบริการโดยสาร

ทั้งนี้ ทั้งแต่วันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๒๔ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๒๔

(ลงชื่อ) มนัส คอวนิช

(นามนัส คอวนิช)

รองปลัดกระทรวงคมนาคม

ประธานคณะกรรมการ

สำเนาถูกต้อง

(ลายเซ็น)
 (นายชงค จิตรจินดา)



ประวัติการศึกษา

นายฐิติ เลิศสังญาณ เกิดเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2497 การศึกษาชั้นปริญญา
เศรษฐศาสตรบัณฑิต ที่คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จนถึงชั้นปีที่ 3 และสอบชิง
ทุนการศึกษาของมูลนิธิ Appleby ไปศึกษาต่อที่ The Claremont Men's College ในเครือ
Claremont Colleges ประเทศสหรัฐอเมริกา จนสำเร็จการศึกษา ได้ปริญญา
เศรษฐศาสตรบัณฑิต ในปีการศึกษา 2521 และเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโท ภาควิชา
บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2527
อดีตเคยปฏิบัติงานในตำแหน่ง หัวหน้าหมวดวิจัยและระเบียบวิธี กองโรงแรม หัวหน้าหมวด
กองเดินรถ ผู้ช่วยสารวัตรเดินรถ แขวงเดินรถนครสวรรค์ ผู้ช่วยสารวัตรรับส่งสินค้า
หนลโยธิน ผู้ช่วยสารวัตรเดินรถ แขวงเดินรถชุมพร สารวัตรเดินรถ แขวงเดินรถชุมพร
ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง สารวัตรเดินรถ แขวงเดินรถหาดใหญ่ ฝ่ายการเดินรถ การรถไฟแห่งประเทศไทย เคยได้รับมอบหมายงานโครงการต่าง ๆ ในฐานะ counterpart ของผู้
เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศหลายคณะ และได้เคยไปอบรม สัมมนา และดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น
ในปี พ.ศ. 2521 ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ในปี พ.ศ. 2527 และประเทศแคนาดา ในปี
พ.ศ. 2532.

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย