



1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของบัญชี

การล่าสาธารณูปโภคเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาประเทศไทย ทั้งนี้ เพราะการลงทุนด้านการล่าสาธารณูปโภคเป็นการลงทุนในทรัพยากร่มมูลย์ เพื่อจะนำไปสู่การมีส่วนร่วมของผู้คนในสังคม ที่สำคัญยิ่ง ในการพัฒนาประเทศต้องมี ต่อไป จากระบบประมาณรายจ่ายแผ่นดินปี 2529¹ ซึ่งระบุประมาณรายจ่ายทั้งสิ้นจำแนกเป็นรายจ่ายลงทุน 3,975.4 ล้านบาท รายจ่ายประจำ 19,816.6 ล้านบาท งบประมาณดังกล่าวจะนำไปใช้ในการดำเนินงานต่อไปนี้

(1) การล่าสาธารณูปโภค จำนวน 10,297.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.3 ของงบประมาณ รายจ่ายด้านการล่าสาธารณูปโภคและล่าสาธารณูปการ จำแนกตามลักษณะงานได้ดังนี้

ก. การบริหารงานล่าสาธารณูปโภค	589.3 ล้านบาท
ข. การค้นคว้าสำรวจสาธารณูปโภค	1,808.5 ล้านบาท
ค. การดำเนินงานโรงพยาบาล	6,440.0 ล้านบาท
ง. การพยาบาลและล่าสาธารณูปโภค อื่น ๆ	6,440.0 ล้านบาท
จ. การอนามัยพิเศษ	1,275.5 ล้านบาท
ฉ. การล่าสาธารณูปโภค อื่น ๆ	126.2 ล้านบาท

(2) การสังคมสัมพันธ์ จำนวน 6,933.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.4 ของงบประมาณรายจ่ายด้านการล่าสาธารณูปโภคและล่าสาธารณูปการ

(3) การบริการชุมชน จำนวน 6,410.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.9 ของงบประมาณ รายจ่ายด้านการล่าสาธารณูปโภคและล่าสาธารณูปการ

¹ ส้านักนายกรัฐมนตรี, ส้านักงบประมาณ, งบประมาณโดยสั่งเข้าประจำปีงบประมาณ

2529 (กรุงเทพมหานคร : ส้านักงบประมาณ ส้านักนายกรัฐมนตรี, 2529), หน้า 42.

(4) การบริการสังคมอื่น ๆ จำนวน 1,051.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 ของงบประมาณรายจ่ายด้านการสาธารณสุขและสาธารณูปการ

จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นได้ว่า งบประมาณด้านการสาธารณสุขมีสัดส่วนสูงที่สุดในงบประมาณรายจ่ายด้านสาธารณสุขและสาธารณูปการทั้งสิ้น และการค่าวน赏งบประมาณด้านการสาธารณสุขจะเน้นหนักอยู่ที่การดำเนินงานโรงพยาบาล การพยาบาล และการสาธารณสุขอื่น ๆ กล่าวคือ คิดเป็นร้อยละ 80.1 ของงบประมาณด้านการสาธารณสุขทั้งสิ้น

นอกจากนี้เมื่อศึกษาในรายละเอียดของงบประมาณรายรับ-รายจ่ายในการดำเนินงานโรงพยาบาลพบว่า โรงพยาบาลส่วนใหญ่ยังคงประมาณรายจ่ายที่ใช้จ่ายคงสูงกว่างบประมาณรายรับที่ได้มา เช่น โรงพยาบาลสิเดศสันมงคลประมาศ 2525 ที่ได้รับเท่ากับ 46,016,200 บาท ขณะที่งบประมาณประจำปี 2525 ใช้จ่ายคงเท่ากับ 47,975,006 บาท² โรงพยาบาลวชิรากษา ประมาณประจำปี 2525 ที่ได้รับเท่ากับ 179,052,000 บาท ขณะที่งบประมาณประจำปี 2526 ใช้จ่ายคงเท่ากับ 186,836,650 บาท³ เป็นต้น และแนวโน้มของงบประมาณรายจ่ายของโรงพยาบาลต่าง ๆ มีมูลค่าเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี เช่น โรงพยาบาลราชวิถีสิมุลค่ารายจ่ายที่ใช้จ่ายตั้งแต่ปี 2522 ถึง 2526 ศิริ 134,991,557, 182,429,560, 208,184,260, 218,937,260 และ 228,519,560 บาท ตามลำดับ⁴

จากเหตุผลที่ว่างบประมาณด้านการรักษาพยาบาลมีสัดส่วนสูงที่สุดในงบประมาณรายจ่ายสาธารณสุขและสาธารณูปการทั้งสิ้นและงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินงานของโรงพยาบาล มีแนวโน้มสูงขึ้นและสูงกว่างบประมาณรายรับของโรงพยาบาลโดยล่วงมาก ประกอบกับในการวางแผนการสาธารณสุข ยังมีผู้ทำการศึกษาเกี่ยวกับศัตรูที่จะใช้เป็นหลักในการศึกษาและปรับปรุง ให้ใกล้เคียง กับลักษณะความเป็นจริงน้อยมาก งานวิศวกรรมซึ่งส่วนใหญ่จะศึกษาถึงต้นทุนที่แท้จริงในการรักษาพยาบาลอยู่ปัจจุบันของศัตรูย่างโรงพยาบาลรัฐบาลในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นแนวทาง

² กระทรวงสาธารณสุข, กรมการแพทย์, รายงานประจำปี พ.ศ. 2525

(กรุงเทพมหานคร : กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข, 2525), หน้า 15.

³ คาดแผนกลยุทธ์และเวชระเบียน, โรงพยาบาลวชิรากษา

⁴ คาดแผนกลยุทธ์และเวชระเบียน, โรงพยาบาลราชวิถี

ในการประยุกต์ทฤษฎีค่ารชสูค่าลัตรและวิธีการเชิงปริมาณไว้คร่าวๆ ในการวางแผนการบริหารกิจการโรงพยาบาลและการจัดการรพยากรด้านการรักษาพยาบาลต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

- (1) เพื่อศึกษาถึงขนาดและองค์ประกอบของต้นทุนในการตรวจสอบรักษาผู้ป่วยในต่อ 1 วัน คณิต⁵ และต้นทุนในการตรวจสอบรักษาผู้ป่วยนอกต่อ 1 หน่วยบริการ⁶ และศึกษาถึงการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของต้นทุนที่จะทำให้สามารถลดต้นทุนในการรักษาพยาบาลลง
- (2) เพื่อศึกษาถึงอัตราการหมุนเวียน (turn over rate) ของผู้ป่วยและ Utilization ของการใช้เตียง ของแต่ละโรงพยาบาล
- (3) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบต้นทุนต่อหน่วยที่ใช้ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแผนกต่างๆ ในโรงพยาบาลขนาดเดียวกันและต่างขนาดกัน

1.3 ขอบเขตของวิชา

งานวิศวินิเทศศึกษาถึงต้นทุนในการรักษาพยาบาลของตัวอย่างโรงพยาบาลรัฐบาลในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งต้นทุนในการรักษาพยาบาลประกอบด้วย ต้นทุน 2 ส่วน คือ ต้นทุnl้วนที่โรงพยาบาลหรือผู้รับภาระล้วนหนึ่ง เช่น ต้นทุนในการซื้อวัสดุ เครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น และต้นทุนซึ่งผู้ป่วยเป็นผู้รับภาระอีกล้วนหนึ่ง เช่น ค่าพาหนะในการเดินทางมาเยี่ยมโรงพยาบาล ค่าเสียโอกาสในการทำงาน และค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น อย่างไรก็ตามงานวิศวินิเทศศึกษาเฉพาะต้นทุนของผู้ให้บริการในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง

สำหรับโรงพยาบาลที่จะใช้เป็นตัวอย่างในงานวิศวินิเทศศึกษาเป็นโรงพยาบาลที่มีสักษณะเป็นโรงพยาบาลทั่วไป กล่าวคือ เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการรักษาผู้ป่วยทุกอาการของโรคและให้บริการแก่บุคคลโดยทั่วไป โดยจะเลือกตัวอย่างโรงพยาบาลจากโรงพยาบาลเฉพาะ โรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข และโรงพยาบาลในสังกัดเทศบาล คือ

⁵ คูเพิ่มเติมที่คำสาคัญสำหรับการวิศว., บทที่ 1, หน้า 6.

⁶ คูเพิ่มเติมที่คำสาคัญสำหรับการวิศว. - หน้า 1 หน้า 6.-

(1) โรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลตัวอย่างคือ โรงพยาบาลราชวิถี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่มีขนาดจำนวนเตียง 846 เตียง และโรงพยาบาลสีตัน ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่มีขนาดจำนวนเตียง 485 เตียง

(2) โรงพยาบาลในสังกัดเทศบาล โรงพยาบาลตัวอย่างคือ โรงพยาบาลธีระ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่มีขนาดจำนวนเตียง 751 เตียง และโรงพยาบาลกลาง ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่มีขนาดจำนวนเตียง 348 เตียง

สำหรับโรงพยาบาลในสังกัดของทางราชการทหารและโรงพยาบาลในสังกัดของทบวงมหาวิทยาลัย ไม่ได้นำมาเป็นโรงพยาบาลตัวอย่าง ก็因為ส่องจากโรงพยาบาลในสังกัดของทางราชการทหารและโรงพยาบาลในสังกัดของทบวงมหาวิทยาลัย มีรูปแบบต้นทุนของโรงพยาบาลเฉพาะอย่างแตกต่างจากโรงพยาบาลอื่น ๆ ดังนี้ได้นำมาเป็นโรงพยาบาลตัวอย่างที่จะศึกษา

1.4 สำลังคัญสำหรับงานรัฐ

ต้นทุน ต้นทุนการผลิตทางค่ารัฐค่าลัตต์ คือมูลค่าของปัจจัยที่ใช้ในการผลิตสินค้าและบริการ⁷

ต้นทุนการตรง (direct cost) คือ มูลค่าของปัจจัยการผลิตที่ใช้โดยตรง ในการผลิตสินค้าและบริการนั้น ๆ เช่น ยาสีฟันซึ่งใช้ในการรักษาโรค เป็นต้น

ต้นทุนการอ้อม (indirect cost) คือค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินการอื่น ๆ ทันที ล้วนลับลุนการผลิตสินค้าและบริการนั้น ๆ และนำไปใช้เพื่อการผลิตสินค้าและบริการนั้นโดยตรง เช่น ค่าใช้จ่ายของฝ่ายประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาล เป็นต้น

ต้นทุนคงที่ (Fix cost) คือค่าใช้จ่ายสำหรับปัจจัยคงที่ทุกชนิดที่เกิดขึ้นกับหน่วยธุรกิจ ต้นทุนคงที่ทั้งหมดนี้จะมีจำนวนคงที่และไม่เปลี่ยนไปตามจำนวนขาย แต่จะมีความ

⁷ สมคิด แก้วลันธ. ค่ารัฐค่าลัตต์สภาราษฎร์ (กรุงเทพมหานคร : คณะกรรมการค่ารัฐค่าลัตต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524), หน้า 163.



สัมพันธ์กับปริมาณการผลิตแต่ละรายการ⁸

ต้นทุนแปรผัน (variable cost) คือค่าใช้จ่ายสำหรับปัจจัยแปรผันทุกชนิดที่หน่วยธุรกิจใช้ในการผลิต ถ้าหน่วยผลิตไม่ได้ผลิตลินค้า เหล็กไม่จำเป็นต้องใช้ปัจจัยแปรผันเลย เมื่อหน่วยผลิตลินค้าเพิ่มขึ้นก็ต้องใช้ปัจจัยแปรผันเพิ่ม ต้นทุนแปรผันก็เพิ่มขึ้นด้วย⁹

ต้นทุนในการรักษาพยาบาล จะคำนวณเฉพาะต้นทุน ซึ่งใช้ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง เช่น ค่ายาในการรักษาพยาบาลของแผนกต่าง ๆ รวมถึงต้นทุนของหน่วยงานที่ส่งมานั่น แผนกต่าง ๆ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลโดยตรง ได้แก่ หน่วยงาน x-ray และรังสี หน่วยงานกายภาพบำบัด เป็นต้น โดยมีได้รับต้นทุนทางอ้อมหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทั่วไปที่ไม่ออกเดียวจากภาครักษาพยาบาล เช่น ค่าใช้จ่ายในแผนก ซึ่งเกี่ยวกับการทำความสะอาดและข้อรัศมีสืบพัฒนาของผู้ป่วย ค่าใช้จ่ายในแผนกอาหารของผู้ป่วย ค่าใช้จ่ายในแผนกธุรการและประชาสัมพันธ์ รวมรวมด้วย

นอกจากนี้ในการคำนวณต้นทุนในการรักษาพยาบาลจะนำเฉพาะมูลค่าของปัจจัยแปรผัน คือ มูลค่าเงินเดือนและวัสดุวัสดุที่ใช้ในการแพทย์ และมูลค่าของปัจจัยคงที่ที่ไม่แปรผันคือมูลค่าค่าเช่าห้องพัตต์ ทางการแพทย์มาคิดเป็นต้นทุนในการรักษาพยาบาลเท่านั้น โดยมีได้มามูลค่าของปัจจัยคงที่ วันได้แก่มูลค่าที่ติดและสิ่งก่อสร้างมากคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ทั้งนี้เนื่องจากต้องการศึกษาถึงต้นทุนของผู้ให้บริการในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโดยตรงเท่านั้น

ผู้ป่วยนอก หมายถึง ผู้ป่วยที่มารับการตรวจรักษา บำบัด โดยไม่ได้เข้านอนพักรักษาในโรงพยาบาล

ผู้ป่วยใน หมายถึง ผู้ป่วยที่มารับการตรวจรักษา บำบัด โดยทางโรงพยาบาลรับไว้เพื่อให้พักรักการรักษาในโรงพยาบาล

จำนวนวันคนไข้เฉลี่ย หมายถึงค่าเฉลี่ยของจำนวนวันที่ผู้ป่วยใน 1 คน พักรักษาอยู่ในโรงพยาบาลต่อ 1 ครั้ง

⁸ นราภิพย์ ชุติวงศ์. คุณสมบัติและทรัพยากรของค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล. กรุงเทพมหานคร :

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525), หน้า 218-221.

⁹ เรื่องเดียวกัน, หน้า 218-221.

หน่วยบริการผู้ป่วยนอก หมายถึง ผู้ป่วยนอกหนึ่งคนรับบริการรักษาพยาบาล ณ โรงพยาบาลแห่งนี้ 1 ครั้ง (Outpatient Visit) ถ้าผู้ป่วยนอก 1 คน รับบริการรักษาพยาบาล ณ โรงพยาบาล 2 ครั้งจะนับเป็น 2 หน่วยบริการผู้ป่วยนอก

หน่วยบริการผู้ป่วยในหรือวันคนไข้ เป็นการนับหน่วยบริการสำหรับผู้ป่วยใน หนึ่งวัน คนไข้หมายถึง ผู้ป่วยใน 1 คน รับบริการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลแห่งนี้ 1 วัน (patient day) ถ้าผู้ป่วยใน 1 คน รับบริการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาล 10 วัน จะนับเป็น 10 วัน คนไข้

ขนาดของโรงพยาบาล โรงพยาบาลจำแนกตามสังกัดมี 4 ประเภทคือ โรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุข โรงพยาบาลสังกัดเทศบาล โรงพยาบาลสังกัดราชการทหาร และโรงพยาบาลสังกัดทบวงมหาวิทยาลัย โรงพยาบาลมีขนาดต่างๆ กัน ซึ่งล้วนใหญ่คละสัดขนาดโดยใช้จำนวนเตียงเป็นเกณฑ์การแบ่ง¹⁰ ดังนี้

โรงพยาบาลขนาดเล็ก ศิวิ โรงพยาบาลที่มี 60-100 เตียง

โรงพยาบาลขนาดกลาง ศิวิ โรงพยาบาลที่มี 100-300 เตียง

โรงพยาบาลขนาดใหญ่ ศิวิ โรงพยาบาลที่มี 300-600 เตียง

โรงพยาบาลขนาดใหญ่ที่สุด ศิวิ โรงพยาบาลที่มี 600 เตียงขึ้นไป

1.5 แหล่งที่มาของข้อมูล

ข้อมูลที่ต้องการจะศึกษาแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

(1) ข้อมูลที่มีอยู่แล้ว หรือ ข้อมูลจากการรายงานลักษณะองค์กรและเวลาเปรียบ ฝ่ายบัญชี และพื้นที่ ของโรงพยาบาลตัวอย่าง ได้แก่ จำนวนเตียง จำนวนผู้ป่วย จำนวนวันคนไข้เฉลี่ย มูลค่าเงินเดือน มูลค่าสวัสดิภัย มูลค่าครุภัณฑ์ ของแผนกต่าง ๆ และหน่วยงานล้วนนับล้วนแผนกที่ต้องการจะศึกษา

(2) ข้อมูลปฐมภูมิ หรือข้อมูลที่ได้จากการสังเกต ในแผนกต่าง ๆ ของโรงพยาบาล ตัวอย่าง ได้แก่ การสังเกตจำนวนครั้งของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ในการให้บริการหน่วยงาน ล้วนล้วนของแผนกต่าง ๆ การสังเกตจำนวนชั่วโมงการทำงานของแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ ในการรักษาพยาบาล ผู้ป่วยของแผนกต่าง ๆ ของโรงพยาบาลตัวอย่าง

¹⁰ กำหนดโดยกระทรวงสาธารณสุข

1.6 ประโยชน์ของการศึกษา

(1) ผลการศึกษาถึงองค์ประกอบ และขนาดของต้นทุนในการตรวจรักษาผู้ป่วยในต่อ 1 วันคนไข้ และผู้ป่วยนอกต่อ 1 หน่วยบริการของผู้ป่วยที่มารับการรักษาพยาบาลทั้งหมด จะเป็นประโยชน์ในการศึกษาต้นทุนในการรักษาพยาบาลให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการลดต้นทุนในการรักษาพยาบาลต่อไป

(2) การศึกษาถึงอัตราการหมุนเวียนของผู้ป่วย (turn over rate) และ Utilization ของการใช้เตียง จะเป็นเครื่องชี้วัดหนึ่งชี้วัดให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการรักษาพยาบาล

(3) ก้า อาศิชาเบรียบเทียบต้นทุนประเภทต่าง ๆ ที่ใช้ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยแผนกต่าง ๆ ในโรงพยาบาลขนาดเดียวกัน และต่างขนาดกันจะเป็นแนวทางในการปรับปรุงองค์ประกอบของต้นทุนในการรักษาพยาบาล

1.7 งานวิจัยที่ผ่านมา

(1) งานวิจัยเรื่อง : The Cost of Medical and Health Services in Peninsular Malaysia โดย Peter Heller., 1975.

งานวิจัยเรื่อง The Cost of Medical and Health Services in Peninsular Malaysia มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนการให้บริการทางการแพทย์ในชุมชนของต้นทุนต่อหน่วยของผลผลิต (Unit Cost) เป็นการวิเคราะห์ทั้งประเภทโดยเฉลี่ยในเชิงมหภาคของโรงพยาบาลตัวอย่างในประเทศไทย เนื่องจากผู้ป่วย 2 ประเภทนี้ได้รับประโยชน์จากการให้บริการโรงพยาบาลต่างกัน ฉะนั้นในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยก็ต้องให้คำนึงถึงภาระต้นทุนต่อหน่วยของผู้ป่วยที่เหลือเป็นของผู้ป่วยใน 2 ประเภทนี้ ได้รับประโยชน์จากการให้บริการและประเภทการให้บริการด้วย จากการสำรวจตัวอย่างสัตว์ล้วนการใช้ทุนทั้งหมดของผู้ป่วยนอกเมื่อเทียบกับผู้ป่วยในพบว่า ผู้ป่วยนอกใช้ทุนประมาณ 25% ของทุนทั้งหมด หรือ = 0.25 ส่วนที่เหลือเป็นของผู้ป่วยใน = 0.75 หรือ 75% ของทุนทั้งหมด เพราะผู้ป่วยในต้องอยู่รับการรักษาในโรงพยาบาลด้วย โดยมีลักษณะในการหา Unit Cost ดังนี้คือ

$$\text{UC}_{\text{op}} = \text{UCSC}_{\text{op}} + \text{URC}_{\text{op}}$$

$$\text{UC}_{\text{ip.day}} = \text{UCSC}_{\text{ip.day}} + \text{URC}_{\text{ip.day}}$$

$$\text{UCSC}_{\text{op}} = \frac{(a) | (b+c)(d)x + (e+c)Y|}{\text{TOP}}$$

$$\text{UCSC}_{\text{ip.day}} = \frac{(1-a) | (b+c)(1-d)x + (e+c)Y|}{\text{TIPD}}$$

$$\text{URC}_{\text{op}} = \frac{(a) | W+U|}{\text{TOP}}$$

$$\text{URC}_{\text{ip.day}} = \frac{(1-a) | W+U|}{\text{TIPD}}$$

โดยที่

UC_{op} = Unit Cost per One Outpatient

$\text{UC}_{\text{ip.day}}$ = Unit Cost per Inpatient Day

UCSC_{op} = Unit Capital Services Cost per Outpatient

URC_{op} = Unit Recurrent Cost per Outpatient

$\text{UCSC}_{\text{ip.day}}$ = Unit Capital Services Cost per Inpatient Day

$\text{URC}_{\text{ip.day}}$ = Unit Recurrent Cost per Inpatient Day

TOP = Total Outpatients

TIPD = Total Inpatient Days = Average Inpatient days \times
total Inpatients

a = สัดส่วนการใช้ทุนก้างหมวดของผู้ป่วยนอกเมื่อเทียบกับผู้ป่วยใน

b = อัตราค่าเสื่อมราคาตัวตึกอาคาร

c = อัตราค่าเสียโอกาสจากการนำเข้ามาลงทุนในทุนถาวร

- a = สัดส่วนการใช้ประโยชน์จากการลักงานที่อยู่ผู้ป่วยนอกเมื่อเทียบกับผู้ป่วยใน
- e = อัตราค่าเสื่อมของครุภัณฑ์
- x = มูลค่าของอาคารทั้งหมด
- y = มูลค่าของครุภัณฑ์ทั้งหมด
- w = ค่าจ้างเงินเดือนทั้งหมด
- u = มูลค่ารัสดุลิ้นเปลือกทั้งหมด

ผลจากการวิเคราะห์พบว่าต้นทุนต่อหน่วยของผู้ป่วยนอกเท่ากับ 5,85 US \$ และต้นทุนต่อหน่วยของผู้ป่วยในเท่ากับ 39,96 US \$ เพราจะนั้นสัดส่วนทุนต่อหน่วยของผู้ป่วยนอกกับผู้ป่วยในเท่ากับ 1 : 7

(2) โรงพยาบาลเรื่อง สักษณะการกระจายบริการโรงพยาบาลของรัฐบาลไปสู่ครัวเรือน ในขั้นรายได้ต่าง ๆ (ศึกษาเฉพาะกรณีโรงพยาบาลราชวิถี) โดยนายประแก่น คุณครรภารักษ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2520

งานวิศวกรรมสังเคราะห์สักษณะการกระจายบริการโรงพยาบาลของรัฐบาลไปสู่ครัวเรือน ในขั้นรายได้ต่าง ๆ มีรัฐประสังค์เพื่อศึกษาถึงการกระจายประโยชน์จากการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลของรัฐบาลว่าได้ศักดิ์ไปสู่กลุ่มครัวเรือนในขั้นรายได้ต่าง ๆ อย่างไรบ้าง เพื่อจะดูว่ารัฐบาลได้กำหนดให้ในการกระจายรายได้ใหม่ย่างไร (Redistribution of Income) ในการศึกษาเพื่อหลักสี่ข้อข้างต่อไป จึงใช้วิธีรัดผลประโยชน์จากการต้นทุนที่ทางโรงพยาบาลต้องจ่ายต่อการรักษาพยาบาลผู้ป่วยต่อคนในแบบบัญชี (Accounting Approach) ศักดิ์ที่กำหนดให้ $Unit Cost = Unit Benefit$ เพราจะนั้นประดิษฐ์ลักษณะของการวิศวกรรม หาต้นทุนต่อหน่วยเพื่อใช้รัดปริมาณผลประโยชน์ทางการสาธารณสุขและการรักษาพยาบาลที่ตกไปสู่ผู้ป่วยในขั้นรายได้ต่าง ๆ

การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยในการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยได้แบ่งผู้ป่วยออกเป็น 2 ประเภทคือ ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน และผู้ป่วยแต่ละประเภทจะประกอบด้วยต้นทุน 2 ลักษณะ คือ ต้นทุนภาคร (Capital Cost) และต้นทุนดำเนินการประจำ (Recurrent Cost) ในการศึกษาต้นทุนต่อหน่วยมีวิธีการในการศึกษาคือ

1. สูตรการต้นทุนถาวรของผู้ป่วยนอก

$$\text{UCSC}_{\text{OP}} = \frac{(a) |(b+c)(d)x + (e+f)c|}{\text{TOP}}$$

2. สูตรการต้นทุนถาวรของผู้ป่วยใน

$$\text{UCSC}_{\text{IP day}} = \frac{(1-a) |(b+c)(1-d)x + (e+f)c|}{\text{TIPD}}$$

3. สูตรการต้นทุนดำเนินการของผู้ป่วยนอก

$$\text{URC}_{\text{OP}} = \frac{(a) |W+U|}{\text{TOP}}$$

4. สูตรการต้นทุนดำเนินการของผู้ป่วยใน

$$\text{URC}_{\text{IP.day}} = \frac{(1-a) |W+U|}{\text{TIPD}}$$

โดยที่ a = สัดส่วนการใช้ทุนทั้งหมดของผู้ป่วยนอก เมื่อเทียบกับผู้ป่วยใน

b = อัตราค่าเสื่อมราคาของตึกอาคาร

c = อัตราค่าเสียโอกาสในการนำเงินมาลงทุนในทุนถาวร

d = สัดส่วนการใช้ประโยชน์จากการลากงานที่ของผู้ป่วยนอก เมื่อเทียบกับผู้ป่วยใน

e = อัตราค่าเสื่อมราคาของครุภัณฑ์

x = มูลค่าของอาคารทั้งหมด

y = มูลค่าของครุภัณฑ์ทั้งหมด

w = ค่าจ้างเงินเดือนทั้งหมด

u = มูลค่ารัลคุสันเพสอย่างทั้งหมด

จากการคำนวณต้นทุนในการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลราชวิถี 2520 โดย

จำแนกต้นทุนเป็นกิจกรรมคือ แผนกอายุรกรรม แผนกเวชปฏิบัติทั่วไป แผนกตาหูคอจมูก แผนกศัลยกรรม แผนกสูติ-นรีเวชกรรม แผนกรังสีวิทยาและแผนกทันตกรรม พบร่วมต้นทุนผู้ป่วยนอก

ประมาณครั้งละ 34.75, 66.08, 24.56, 57.40, 21.43, 287.12 และ 99.48
ตามลำดับ และต้นทุนผู้ป่วยในประมาณวันไข้ละ 155.89, 0, 120.90, 132.16,
15.33, 1,012.69, และ 0 ตามลำดับ (แผนกเวชปฏิบัติทั่วไปและแผนกหันตกรรมไม่มีผู้
ป่วยใน จึงมีค่าต้นทุน = 0)

จากต้นทุนต่อหน่วยที่ได้ ซึ่งในที่นี้คือผลประโยชน์ต่อหน่วยหรือผลประโยชน์ที่ผู้ป่วย
ได้รับโดยเฉลี่ยแต่ละคนเมื่อนำไปคูณกับสัดส่วนของผู้ป่วยในขั้นรายได้ต่าง ๆ ที่ได้จากการสุ่ม
ตัวอย่างก็จะได้ผลประโยชน์ที่ผู้ป่วยได้รับ จากการเบริบบเทียบผลประโยชน์ที่ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วย
ในได้รับในระหว่างกลุ่มครัวเรือนรายได้ต่ำ (ต่ำกว่า 18,000.5 บาทต่อปี) กลุ่มครัวเรือน
รายได้ปานกลาง (ระหว่าง 1,800.5 - 36,000.5 บาทต่อปี) และกลุ่มครัวเรือนรายได้สูง
(36,000.5 บาทต่อปีขึ้นไป) ผลปรากฏว่าในส่วนผู้ป่วยนอกผู้ป่วยที่มาจากการสุ่มรายได้ปานกลาง
ได้รับผลประโยชน์สูงสุดคิดเป็นร้อยละ 36.0 รองลงมาคือ กลุ่มรายได้ต่ำได้รับผลประโยชน์
คิดเป็นร้อยละ 33.33 และกลุ่มรายได้สูงได้รับผลประโยชน์คิดเป็นร้อยละ 30.67 ซึ่งสัดส่วนใกล้
เคียงกัน ส่วนผลประโยชน์ที่ผู้ป่วยในได้รับ กลุ่มรายได้ต่ำได้รับผลประโยชน์สูงสุดคิดเป็นร้อยละ
42.49 รองลงมาคือกลุ่มรายได้ปานกลางได้รับผลประโยชน์คิดเป็นร้อยละ 33.43 และกลุ่มรายได้
สูงได้รับผลประโยชน์คิดเป็นร้อยละ 21.18

จากการทราบต้นทุนต่อหน่วยและสัดส่วนผลประโยชน์ที่ผู้ป่วยได้รับในแต่ละขั้นรายได้
จะทำให้รู้บาลสัดส่วนรับประทานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(3) รายการพินธ์ เรื่อง การศึกษาต้นทุนค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลโรงพยาบาล
เลิดสิน โดย น.ส.ครุสุรังค์ จิตยินธกุล ภาควิชาชีวสัตว์ มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2524
งานวิจัย เรื่องการศึกษาต้นทุนค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลโรงพยาบาล
เลิดสิน มีวัตถุประสงค์เพื่อหาต้นทุนค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน
ของโรงพยาบาลของรัฐบาล เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการกำหนดงบประมาณและเพื่อให้ผู้บริหาร
โรงพยาบาลใช้เป็นเครื่องมือเบริบบเทียบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลในแต่ละแผนก เพื่อจะได้
ปรับปรุงงานของโรงพยาบาลให้มีประสิทธิภาพในการรักษาพยาบาล โดยใช้ต้นทุนในการรักษาพยาบาล
ที่เหมาะสมต่อไป

การวิเคราะห์โดยการเก็บข้อมูลจากแบบฟอร์มงบประมาณของโรงพยาบาล ปีงบประมาณ 2520, 2521, 2522 ซึ่งเป็นข้อมูลทุติยภูมิ และการสังเกตการณ์ระยะสั้น ในเดือน พฤษภาคม 2523 การคำนวณค่าใช้จ่ายประจำเดือน เป็น 2 แบบคือ

1. คำนวณค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยหนัก ผู้ป่วยพิเศษ ทั้ง 3 แผนกมีลักษณะคล้ายกันคือ เป็นแผนกที่รับบริการรักษาผู้ป่วยจากอาการโรค

2. คำนวณค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยในแผนกเฉพาะโรคคือแผนกอุบัติกรรรม แผนกศัลยกรรม แผนกศัลยกรรมม่อร์โรบิติกส์ แผนกภูมิาระเวชกรรม แผนกสูติ-นรีเวชกรรม และแผนกศักรูโลงค่อนมาลิก

และเพื่อให้การรักษามีประสิทธิภาพสูง จึงต้องมีหน่วยงานที่ลับล้วนแผนกต่าง ๆ ไว้ด้วย ก็คือ หน่วยงานห้องผ่าตัดและห้องเผือก หน่วยงานยา劑-จับความร้อน หน่วยงานห้องผ่าตัด หน่วยงานกายภาพบำบัด หน่วยงานเวิ๊กչีเรบ์ และรังสีวิทยา หน่วยงานยันสูตรโรคและพยาธิวิทยา หน่วยงานบริการโลหิต หน่วยงานเภสัชกรรม หน่วยงานบริการผู้ป่วย 1 (งานประชารัฐพัฒนาและสังคมลังเคราะห์) หน่วยงานบริการผู้ป่วย 2 (งานทำความล่าอาต ขันล่งและพาหนะ) หน่วยงานผ้าและชั้กโรค และหน่วยงานโภชนาการ

แบบจำลองที่ 1

$$Y_A = CN_A + CO_A + CD_A + \sum_{k=2}^7 \left\{ \left(\frac{H_{Akj}}{4} \times CM_k \right) + \left(\frac{P_{Akj}}{4} \times (CO_k + CD_k) \right) \right\}$$

$$(A=1,8,9)$$

$$\sum_{j=1}^{H_{Akj}} \quad \sum_{j=1}^{P_{Akj}}$$

$$+ \sum_{n=1}^{12} \left\{ \sum_{m=1}^3 \left(\frac{x_{mnA}}{9} \times C_{mnA} \right) \right\}$$

$$\sum_{k=1}^{mnk}$$

เมื่อ $(A = 1, j = 1); (A = 8; j = 3), (A = 9, j = 4)$

แบบจำลองที่ 2

$$Y_A = CN_A + \left\{ \left(\frac{H_{Aj}}{4} \times CM_A \right) \times \left(\frac{P_{Aj}}{4} \times (CO_A + CD_A) \right) \right\}$$

$$\sum_{j=1}^{H_{Aj}} \quad \sum_{j=1}^{P_{Aj}}$$

$$+ \sum_{n=1}^{12} \left\{ \sum_{m=1}^3 \left(\frac{x_{mnA}}{9} \times C_{mnA} \right) \right\} \text{ เมื่อ } j = 2$$

$$\sum_{k=1}^{mnk}$$

แบบจำลองที่ 1 สํารับหาตั้งทุนค่าใช้จ่าย (y_A) ในแผนกผู้ป่วยนอก
แผนกผู้ป่วยพิเศษ และแผนกผู้ป่วยหนัก เมื่อ A มีค่าเท่ากับ 1, 8 และ 9 ตามลำดับ
แบบจำลองที่ 2 สํารับหาตั้งทุนค่าใช้จ่าย (y_A) ในผู้ป่วยในสามัญ
แผนกอาชุรกรรม ศัลยกรรมมอร์โรบิติกส์ กุมารเวชกรรม สุสานิรవิชกรรม สักษ์
โลต คือ นาสิก เมื่อ A มีค่าเท่ากับ 2, 3, 4, 5, 6 และ 7 ตามลำดับ
ตั้งทุนค่าใช้จ่ายต่อผู้ป่วย 1 คน และตั้งทุนค่าใช้จ่ายต่อผู้ป่วย 1 คนต่อวัน
(สํารับผู้ป่วยใน ในแต่ละแผนก) คำนวณได้ดังนี้

$$\text{ตั้งทุนค่าใช้จ่ายต่อผู้ป่วย 1 คน (บาทต่อคน)} = \frac{y_A}{\text{จำนวนผู้ป่วยในแผนกที่} A}$$

กำหนดสัญลักษณ์ดังนี้

$$y_A = \text{ตั้งทุนค่าใช้จ่ายแผนกที่ } A$$

A, K = subscript สํารับแผนกที่ต้องการศึกษา มีค่าตั้งแต่ 1 ถึง 9

1 = แผนกผู้ป่วยนอก

2 = แผนกอาชุรกรรม

3 = แผนกศัลยกรรม

4 = แผนกศัลยกรรมมอร์โรบิติกส์

5 = แผนกกุมารเวชกรรม

6 = แผนกสุสานิรวิชกรรม

7 = แผนกสักษ์ โลต คือ นาสิก

8 = แผนกผู้ป่วยพิเศษ

9 = แผนกผู้ป่วยหนัก

สัญลักษณ์สํารับประเกค่าใช้จ่าย

$$CN_A = 1 \text{ เเงินเดือนและค่าจ้างของพยาบาล ผู้ช่วยพยาบาล พนักงานผู้ช่วย}$$

พยาบาล และเจ้าหน้าที่ในแผนกที่ A (สัญลักษณ์ A หรือ K กำหนดไว้ข้างบน) สํารับผู้ป่วยนอก
(A=1) $CN_A (CN_1)$ จะรวมถึงเงินเดือนแพทย์ในแผนกผู้ป่วยนอกด้วย

- $CM_A (CM_k)$ = เร้นเตื่อนแพทัยในแผนกอายุรกรรม ศัลยกรรม ศัลยกรรม
ออร์โธปีดิกส์ ภูมิารเวชกรรม สูติ-นรีเวชกรรม จักษุโลตศ่อนาสิก
- $CO_A (CO_k)$ = ค่าดำเนินการในแผนกที่ A,k (ลัญญาภัยที่ A,k กำหนดไว้ข้างบน)
- $CD_A (CD_k)$ = ค่าเสื่อมราคาในแผนกที่ A,k (ลัญญาภัยที่ A, k
กำหนดไว้ข้างบน)
- H_{Akj} = จำนวนช่วงของแพทัยที่ใช้รักษาผู้ป่วยในแผนกที่ A ประเภท
ที่ j (ผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยพิเศษ และผู้ป่วยหนัก) เฉพาะโรคที่ k
(อายุรกรรม ศัลยกรรม ศัลยกรรมออร์โธปีดิกส์ ภูมิารเวชกรรม
สูติ-นรีเวชกรรม จักษุโลตศ่อนาสิก)
- P_{Akj} = จำนวนช่วงของแพทัยที่ผู้ป่วยในแผนกที่ A ประเภท j อยู่โรงพยาบาล
เพื่อรักษาพยาบาลอาการป่วย เฉพาะโรคที่ k
- H_{Aj} = จำนวนช่วงของแพทัยที่ใช้รักษาผู้ป่วยในแผนกที่ A ซึ่งเป็นผู้ป่วย
ประเภท j
- P_{Aj} = จำนวนช่วงของแพทัยที่ผู้ป่วยในแผนกที่ A ประเภท j อยู่โรงพยาบาล
เพื่อรักษาพยาบาลอาการป่วย
- j = ประเภทของผู้ป่วย สำคัญตั้งแต่ 1 ถึง 4 โดยกำหนด Subscript
j ดังนี้
- 1 = ผู้ป่วยนอก
- 2 = ผู้ป่วยลามัญ
- 3 = ผู้ป่วยในพิเศษ
- 4 = ผู้ป่วยหนัก

สัญลักษณ์หารับหน่วยงานที่ลับลับลุนแผนกที่ต้องการศึกษา มี 12 แผนก ก'านด

subscript . m ดังนี้

- 1 = หน่วยห้องผ่าตัดและห้องเดือก
- 2 = หน่วยยาระจับความรู้สึก
- 3 = หน่วยโรงพยาบาลประดิษฐ์
- 4 = หน่วยกายภาพบำบัด
- 5 = งานอัลกไซเรียและรังสีวิทยา
- 6 = งานชัลลุต
- 7 = หน่วยบริการโลหิต
- 8 = งานเภสัชกรรม
- 9 = งานบริการผู้ป่วย 1
- 10 = งานบริการผู้ป่วย 2
- 11 = งานผ้าและซักรีด
- 12 = งานโภชนาการ
- X = ค่าลักษณะที่ใช้แบ่งเงินเดือนและค่าจ้าง ค่าดำเนินการ ค่าเสื่อมราคา



ของหน่วยงานลับลุนแผนกที่ต้องการศึกษา โดยมี subscript . m เป็นตัวกำหนดว่าจะเป็นหน่วยงานใด (ค่า subscript ดังก'านดไว้ข้างต้นแล้ว)

- x_{mnA} = ค่าลักษณะที่ใช้แบ่งค่าใช้จ่ายประจำที่ m ของหน่วยงานลับลุนแผนกที่ต้องศึกษา ที่ n ของแผนกที่ต้องการศึกษา A
- $\sum_{k=1}^9 x_{kmn}$ = ผลรวมของค่าลักษณะที่ใช้แบ่งค่าใช้จ่ายประจำที่ m ของหน่วยงานที่ n
- C_m = ค่าใช้จ่ายประจำที่ m โดยก'านด subscript m ดังนี้
- 1 = เงินเดือนและค่าจ้าง
- 2 = ค่าดำเนินการ
- 3 = ค่าเสื่อมราคา
- C_{mnA} = ค่าใช้จ่ายประจำที่ m ของหน่วยงานลับลุนที่ n ของแผนก A

ผลการศึกษาพบว่า

ปัจงปะรษามาณ 2522 ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอก = 89.19 บาทต่อคน

ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยใน = 527.44 บาทต่อคนต่อวัน

ปัจงปะรษามาณ 2521 ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอก = 89.57 บาทต่อคน

ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยใน = 460.28 บาทต่อคนต่อวัน

ปัจงปะรษามาณ 2520 ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอก = 84.60 บาทต่อคน

ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยใน = 377.36 บาทต่อคนต่อวัน

โดยค่าใช้จ่าย (บาทต่อคน) สูงที่สุดในแผนกผู้ป่วยพิเศษและต่ำที่สุดในแผนกสูตินรีเวชกรรม ต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอกต่ำกว่าต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยในทุกแผนก โดยสัดส่วนต้นทุนผู้ป่วยนอกต่อผู้ป่วยในเป็น 1 : 5 คือต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอกเป็น 89.15 บาทต่อครั้งโดยเฉลี่ย และต้นทุนค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยในโดยเฉลี่ยเป็น 527.11 บาทต่อคนต่อวัน

(4) โครงการศึกษาวิจัยต้นทุนของลูกานบริการสาธารณสุขในย่านบท โดย กองแผนงานสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2523

โครงการวิจัย มีวัตถุประสงค์เพื่อหาต้นทุนรวมทั้งหมด และต้นทุนต่อหน่วยของผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยในในลูกานบริการทางสาธารณสุขประจำต่าง ๆ ในระดับอำเภอ ไป เพื่อเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นตามขนาดของลูกานบริการ สถานที่ตั้ง จำนวนผู้รับบริการ สัดส่วนผู้ป่วยประจำต่าง ๆ และอัตราการครองเตียง เป็นต้น เพื่อหาความแตกต่างของต้นทุนระหว่างลูกานบริการประจำเดียวกัน และต่างประจำภากัน เพื่อพัฒนาแนวทางการศึกษาในอนาคต เกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความแตกต่างระหว่างต้นทุนของลูกานบริการ และต้นทุนของบริการประจำต่าง ๆ ต่อไป

ธิการหาต้นทุนบริการผู้ป่วยประจำต่าง ๆ ในโรงพยาบาลศึกษา รวมลักษณะค่าใช้จ่ายต่าง ๆ (Total Cost) ก็เกิดขึ้นทั้งโดยตรงและโดยปริยาย โดยตัดค่าใช้จ่ายส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบริการผู้ป่วยออกไป ผลรวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด (Full Cost) ของแต่ละหน่วยงานดังกล่าวนี้จะนำไปคำนวณหาต้นทุนเฉลี่ยของบริการผู้ป่วยประจำต่าง ๆ เช่น ราคาต้นทุนเฉลี่ยของบริการผู้ป่วยในต่อวันไข้ และราคาต้นทุนเฉลี่ยบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้งที่มารับบริการ เป็นต้น โดยที่

ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	=	<u>ต้นทุนบริการผู้ป่วยในทั้งหมด</u> จำนวนครั้งการให้บริการผู้ป่วยนอก
ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อวันไข้	=	<u>ต้นทุนบริการผู้ป่วยในทั้งหมด</u> จำนวนวันผู้ป่วยอยู่ในโรงพยาบาล
ต้นทุนผู้ป่วยในต่อราย	=	<u>ต้นทุนบริการผู้ป่วยในทั้งหมด</u> จำนวนรายผู้ป่วยใน
ต้นทุนวางแผนครอบครัวต่อครั้ง	=	<u>ต้นทุนรวมของกิจกรรมวางแผนครอบครัว</u> จำนวนครั้งผู้ปรึกษาวางแผนครอบครัว

๑๖๓

จากตารางการเก็บรวมข้อมูล (ภาคผนวก) มีการแบ่งประเภทของต้นทุนออกเป็นค่าแรงงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าวัสดุค่าเนินงาน ได้แก่ วัสดุวัสดุทั่วไป แพทย์ต่าง ๆ เป็นต้น และค่าลงทุนได้แก่ ค่าสิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์ และยานพาหนะ และแบ่งการเก็บข้อมูลออกเป็นต้นทุนของการให้บริการประจำต่าง ๆ เช่น การรักษาพยาบาล การให้ภูมิคุ้มกันโรค การวางแผนครอบครัว การอนามัยโรงเรียน การลุขารักษาก้าวไป เป็นต้น

ผลจากการศึกษาประจำปีที่เป็นต้นทุนของลูกค้าบริการ พบว่า โรงพยาบาลอ่าเภอทุกแห่งมีรายจ่ายล้วนใหญ่เป็นค่าแรง และค่าวัสดุสิ่งของสิ่นเปลือง ในสัดส่วนเกือบทั้งหมด สัดส่วนที่น้อยที่สุด เป็นรายจ่ายค่าลงทุนซึ่งแสดงว่ารายจ่ายของโรงพยาบาลอ่าเภอ ใช้เป็นค่าดำเนินการเป็นล้วนมากกล่าวคือ เป็นรายจ่ายค่าแรงระหว่างร้อยละ 24-58 และค่าวัสดุสิ่งของระหว่างร้อยละ 27-53 และค่าลงทุนระหว่างร้อยละ 12.8-22.8 โดยมีอัตรา率为จ่ายของโรงพยาบาลอ่าเภอศึกษาเป็นมูลค่า 1.2-1.9 ล้านบาท สำหรับโรงพยาบาลขนาด 10 เตียง 2.9-4.7 ล้านบาท สำหรับโรงพยาบาลขนาด 30 เตียง และ 4-9 ล้านบาท สำหรับโรงพยาบาลขนาด 60 เตียง สำหรับต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมในโรงพยาบาลอ่าเภอต่อปี ทั้ง 9 แห่ง สามารถคำนวณต้นทุนเฉลี่ยได้เป็นค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก 53 บาทต่อครั้ง ผู้ป่วยในต้นทุน 182 บาทต่อวันไข้ หรือ 508 บาทต่อราย และเมื่อเปรียบเทียบต้นทุนระหว่างโรงพยาบาล

ที่มีจำนวนเตียงเท่ากันพบว่าต้นทุนต่อหน่วยไม่แตกต่างกันเลย

สำหรับรายค่ายที่เป็นต้นทุนของลูกานิยมัยและลูกานิกานผดุงครรภ์พบว่าต้นทุนส่วนใหญ่ของทุกแห่งจะเป็นค่าแรงมากที่สุด (ร้อยละ 28-66) รองลงมาเป็นค่าวัสดุ (ร้อยละ 16-52) และน้อยที่สุดเป็นค่าลงทุน (ร้อยละ 11-28) และไม่พบความแตกต่างในค่าต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรมเลย เช่นเดียวกัน

1.10 ความแตกต่างที่สำคัญของงานรับเหมากับงานรับซื้อ อีก

อาจกล่าวโดยสรุปได้ว่างานรับเหมาข้อแตกต่างจากงานรับซื้อ ๆ ที่ผ่านมาคือ

(1) งานรับเหมาเป็นการศึกษาถึงต้นทุนเชิงใช้ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโดยตรง ไม่ได้นำต้นทุนทางอ้อมมาร่วม ซึ่งจะทำให้สามารถวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อต้นทุนในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโดยตรงได้ลักษณะเดียดและลึกยิ่งขึ้น งานรับซื้อยังเป็นการศึกษาถึงต้นทุนทั้งหมดของโรงพยาบาล เช่นการคิดต้นทุนได้รวมมูลค่าที่ดิน ตึกอาคาร และรวมต้นทุนค่าดำเนินการอื่น ๆ ซึ่งมิได้เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลโดยตรง เช่น ค่าเชื้อรด ค่าอาหาร เป็นต้น ก็ไม่ได้ต้นทุนในการบริหารกิจการโรงพยาบาล แต่มิใช่ต้นทุนโดยตรงในการรักษาพยาบาลผู้ป่วย

(2) งานรับเหมาได้ทั้งการสำรวจลักษณะการใช้บริการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในของแผนกต่าง ๆ ใหม่ โดยทำการสำรวจ จำนวนชั่วโมงการทำงานของแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่เฉพาะอื่น ๆ ที่ใช้ในการรักษาผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ทำการสำรวจจำนวนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในที่ใช้บริการของแผนกต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้ได้ข้อมูลที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากขึ้น งานรับซื้อบางงานรับซื้อใช้สัดส่วนการใช้บริการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ซึ่งได้จากการศึกษาของ Peter Heller จากงานรับซื้อเรื่อง Issue in the costing of public sector output เป็นการศึกษาในประเทศไทย เนื่องจากมีค่าแตกต่างจากสัดส่วนการใช้ต้นทุนของประเทศไทย และในการศึกษาสัดส่วนการใช้บริการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในของ Peter Heller นั้น นำสัดส่วนรวมของทั้งโรงพยาบาล (ศูนย์ป่วยนอก = 0,25 และผู้ป่วยในเท่ากับ 0,75) มาคำนวณในแผนกต่าง ๆ ซึ่งอาจแตกต่างจากความเป็นจริง งานรับเหมาจึงได้ทั้งการสำรวจลักษณะการใช้บริการของแต่ละแผนกเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากขึ้น

(3) งานรัฐยังได้นำคลาสตั้นทุนของหน่วยงานลับลิมูนแผนกที่ต้องการจะศึกษา มาศึกษารวมเป็นตั้นทุนในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยด้วยและได้ทำการสำรวจและสอดส่องการใช้บริการหน่วยงานลับลิมูนโดยการบันทึกจำนวนครั้งของการใช้บริการหน่วยงานลับลิมูนหน่วยต่าง ๆ ของผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในของแผนกต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้ได้ตั้นทุนต่อหน่วยบริการที่มีคลาสตั้นทุนนี้มากขึ้นมาศึกษารวมเป็นตั้นทุนทั้งหมดให้การรักษาพยาบาล ซึ่งอาจจะทำให้คลาสตั้นทุนได้มีค่าต่ำกว่าความเป็นจริง

(4) การรัฐยังเป็นการวิเคราะห์ในสักษะและปริญบที่ยิบ กล่าวคือ ศึกษาโดยเปรียบเทียบกับแผนกอื่น ๆ ในโรงพยาบาลเดียวกันและแผนกดีกวากัน ในโรงพยาบาลขนาดต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นแนวทางในการปรับปรุงองค์ประกอบของตั้นทุนในการรักษาพยาบาล เพื่อลดตั้นทุนในการรักษาพยาบาลต่อไป งานรัฐยังเป็นการวิเคราะห์ตั้นทุนในการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลตัวอย่าง เทียบโรงพยาบาลเดียว