

สรุป และขอเสนอแนะ

จากการวิจัยเกี่ยวกับการวางแผนการซ่อมเรือกวาคทุ่นระเบิดชายฝั่ง จะเห็นได้ว่า การซ่อมเรือมีความยุ่งยาก ซับซ้อน ซึ่งถ้าหากไม่มีการวางแผนที่ดีพอแล้ว การซ่อมจะดำเนินไปด้วยความล่าช้า หรือมีต้นทุนก็จะสิ้นเปลืองงบประมาณมาก การนำเอาวิทยาการใหม่ ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ก็เป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้เรือแต่ละชนิดมีวิธีการซ่อมแตกต่างกัน แม้แต่เรือชนิดเดียวกัน การซ่อมที่จุดเดียวกันในบางครั้งยังแตกต่างกัน เพราะเรือบางลำได้ดัดแปลง ท่อเติม ผิดไปจากลำอื่น ๆ ซึ่งเป็นปัญหาแก่กรมอุทกหารเรือ

การควบคุมงานกระทำไต่ยาก เนื่องจากกำลังพลขาดแคลน เป็นสาเหตุอีกอย่างหนึ่งที่ทำให้การซ่อมล่าช้า จนกระทั่งกรมอุทกหารเรือต้องใช้จ่ายเงินที่ประจำเรือทุกวันเวลาทำงาน และชนิดของงานที่ทำ แล้วรายงานให้กับกรมอุทกหารเรือ แต่ไม่ค่อยจะได้ผลเท่าที่ควร

5.1 ความมุ่งหมายของการวิจัย

5.1.1 เพื่อวางแผนการจัดลำดับงานในการซ่อมเรือ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพดีขึ้น

5.1.2 นำเอาวิทยาการใหม่ ๆ มาใช้ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรมอุทกหารเรือ

5.2 วิธีดำเนินการวิจัย

รวบรวมข้อมูลที่ไ้จากการขอมเรือกวาคทุณะเบิดชายฝั่ง โดยใช้ สัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขอมเรือประเภนี้ นำข้อมูลที่ได้มาหาค่าเฉลี่ย และค่าความแปรเปลี่ยน ทำการทดสอบสมมติฐานว่า ข้อมูลแต่ละชุดมีฟังก์ชันการแผ่กระจายความน่าจะเป็นรูปไหน เขียนโครงข่ายของการขอมเรือกวาคทุณะเบิดชายฝั่ง เวลาทำงานของ แต่ละกิจกรรมก็คือ ค่าเฉลี่ยต่าง ๆ ที่หาได้นั้นเอง จากโครงข่ายดังกล่าวหากิจกรรมวิกฤติ และสายงานวิกฤติ จากนั้นทำการลดเวลาของโครงงานลง ก็คือลดเวลาวิกฤติของ นั้นเอง การที่จะลดเวลาวิกฤติลงได้ ก็โดยเพิ่มจำนวนแรงงานให้มากขึ้น ก็มีผลทำให้ ค่าแรงสูงขึ้น

5.3 สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยนี้พอจะสรุปได้ว่า ถ้าให้คนงานทำงานตามปกติ จะใช้เวลา ทั้งสิ้น 742.0185 ช.ม. หรือประมาณ 92.75 วัน และสิ้นเปลืองค่าจ้างแรงงาน 48369.65 บาท แต่ถ้าไม่มีการวางแผนที่ดีพอแล้ว และต้องการให้งานขอมเรือเสร็จเร็วที่สุด ก็สามารทำได้โดยการ เร่งขอมทุกอย่างเท่าที่จะสามารเร่งได้ ซึ่งจะลดเวลาการขอมลงเหลือ 283.5 ช.ม. หรือประมาณ 35.44 วัน แต่สิ้นเปลืองค่าจ้างแรงงาน 58577.45 บาท ในขณะที่เดียวกันถ้าวิธีการที่จะลดเวลาของโครงงานลง ก็สามารถที่จะลดเวลาการขอมลงเหลือ 35.44 วันเท่ากันได้ แต่สิ้นเปลืองค่าจ้างแรงงาน 57670.39 บาท จะทำให้ประหยัดงบประมาณขอมเรือลงไปได้ 907.06 บาท เวลาที่ลดลงมา 57.31 วัน นี่เป็นสิ่งสำคัญมากสำหรับการขอมเรือรบซึ่งมีหน้าที่ปกป้องประเทศชาติ

5.4 ข้อชี้ขงในการดำเนินการวิจัย

ข้อมูลที่นำมาทำการวิจัยนี้ ได้จากการสอบถามผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับ การขอมเรือกวาคทุณะเบิดชายฝั่ง ซึ่งได้แก่ คนงานของกรมยุทธการเรือ ข้อมูลเหล่านี้

อาจจะเป็นข้อมูลที่ไมค่อยจะถูกคองนัก เนื่องจากคนงานไมกล้าที่จะบอกความจริง โดยเกรงว่ากรมอุทการเรือจะนำเอาเวลามาเป็นเครื่องบังคับการทำงานของตนเอง สำหรับข้อมูลที่ยาน ๆ มา กรมอุทการเรือมีน้อยมาก เนื่องจากการย้ายสถานที่ทำงานใหม่ เป็นเหตุให้ข้อมูลที่ยานมาสูญหายในระหว่างการขนย้าย การวิจัยนี้จะมีผลประโยชน์ต่อกองทัพเรือมากในอนาคต ถ้าหน่วยต่าง ๆ เริ่มเก็บข้อมูล ข้อมูลที่ใกล้ความจริงจะทำให้กองทัพเรือเสียงบประมาณการขอมนอย แต่ขณะเดียวกันจะมีอุปกรณ์พร้อมที่จะนำไปใช้ในขางเวลาจำกัด

5.5 ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเรื่องการวางแผนการขอมเรือกวาคทุนระเบิดชายฝั่ง จะเห็นได้ว่าถ้าเร่งทการหลักการจะประหยัดเงินค่าจ้างแรงงานไปได้ 907.06 บาท ซึ่งเงินจำนวนนี้จะมากขึ้น ถ้าใช้แรงงานให้เหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น เช่น กิจกรรมที่ 25-28 จากตารางที่ 4.3 และ 4.4 เมื่อเพิ่มจำนวนคนงานจาก 5 คน เป็น 17 คน แกสามารถลดเวลาทำงานจาก 3.8 ช.ม.ลงเหลือ 2.5 ช.ม.เท่านั้น แสดงว่าจะต้องมีแรงงานสูญเปล่าเกิดขึ้น กิจกรรมอื่น ๆ ก็เช่นเดียวกัน ดังนั้นสมควรอย่างยิ่งที่ทางกรมอุทการเรือน่าจะพิจารณาเกี่ยวกับการใช้แรงงานให้เหมาะสมกับงาน นอกจากนั้นกรมอุทการเรือเป็นหน่วยราชการที่ดำเนินการขอมบำรุงเรือมานาน แคมเรือสามารถที่จะศึกษาหรือวิจัยและปรับปรุงงานคานทาง ๆ ใหม่ประสิทธิภาพก็ยิ่งขึ้น อาทิเช่น

5.5.1 อะไหล่ที่ใช้ในการขอมบำรุง เนื่องจากเรือในกองทัพเรือมีอยู่ด้วยกันหลายชนิดและเป็นจำนวนมาก การที่จะเก็บอะไหล่ไว้สำรองคลังจะกระทำโดยยาก ซึ่งต้องสิ้นเปลืองค่าก่อสร้างสถานที่สำหรับเก็บ ถ้าจะนำมาเก็บไว้ ณ ที่แห่งเดียวกัน ในปัจจุบันมีที่สำหรับทำการขอมเรือนอกเหนือจากกรมอุทการเรือ ได้แก่กรมสรรพาวุธทหารเรือบางนา ฐานทัพเรือสัตหีบ ชลบุรี สถานีทหารเรือสงขลา สำหรับเรือที่ไปราชการทางภาคใต้ และที่อยู่ในระหว่างโครงการสร้าง คือที่จังหวัดพังงา สำหรับเรือที่ไปราชการฝั่งทะเลอาความัน ชิ้นส่วนอะไหล่ควรที่จะแยกย้ายเก็บตามที่ตั้ง ๆ แต่จะคงคำนึงถึงประเภทและชนิดของเรือ

ที่ไปราชการควย เช่น เรือตรวจฝั่ง จะต้องผลัดเปลี่ยนกันไปราชการที่ส่งขลาดลอคทั้งปี ก็ควรจะสำรองชิ้นส่วนอะไหล่ของเรือประเภทนี้เอาไว้ เป็นต้น นอกจากนั้นการสั่งซื้อชิ้นส่วนอะไหล่เข้ามาสำรองคลังยังมีน้อย ซึ่งขึ้นอยู่กับงบประมาณที่ได้รับ ดังนั้นการศึกษาและสร้างระบบพัสดุคงคลังที่ดี เป็นเรื่องที่น่ากระทำอย่างยิ่ง เพราะจะทำให้มีอะไหล่เก็บพร้อมเมื่อต้องการโดยใช้เงินลงทุนน้อย

5.5.2 จำนวนเรือ หรือหน่วยที่ขอรับการซ่อมบำรุง ภาระงานของกรมอุทยานเรือในปัจจุบันนับว่ามาก เนื่องจากมีจำนวนเรือเพิ่มขึ้นอยู่เรื่อย ๆ การซ่อมจึงต้องดำเนินไปอย่างเร่งรัดไม่ละเอียดยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ น่าจะมีการศึกษาเกี่ยวกับเรื่องการจัดลำดับของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ขอเข้ารับการซ่อมบำรุงจากกรมอุทยานเรือ

5.5.3 จำนวนเจ้าหน้าที่และคนงานตามโรงงานต่าง ๆ ยังไม่มีเวลามาตรฐานการทำงานที่แน่นอน จึงทำให้เกิดแรงงานสูญเปล่า ในปัจจุบันมีวิธีการหาเวลามาตรฐานการทำงาน เช่น การทำ Work sampling ซึ่งฝ่ายบริหารของกรมอุทยานเรือน่าจะได้อศึกษาและหาเวลามาตรฐานนี้เพื่อเป็นแนวปฏิบัติของพวกคนงาน นอกจากนั้นคนงานของกรมอุทยานเรือในปัจจุบันมีรายได้เป็นเงินเดือน ทำให้การทำงานขาดประสิทธิภาพเท่าที่ควร เพื่อจะให้การทำงานมีประสิทธิภาพดีขึ้น ทางหนึ่งที่ทำได้อคือ การให้สวัสดิการแก่คนงานตามโรงงานต่าง ๆ ซึ่งเรื่องนี้ทางกรมอุทยานเรือก็ได้พยายามปรับปรุงอยู่ตลอดเวลา

