



เรื่องค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเคมรทบรทุก
ขององค์การ ร.ส.พ. และ เอกชนบางราย

องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (ร.ส.พ.)

เป็นรัฐวิสาหกิจชั้น 1 ประเภทเงินทุนทั้งดื่นเป็นของรัฐ สังกัดกระทรวงคมนาคม ได้จัดตั้งขึ้นและดำเนินงานมาตั้งแต่ พ.ศ. 2490 ปัจจุบันบริหารงานภายใต้พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ พ.ศ. 2496 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่รัฐและประชาชนในการขนส่งทุกชนิดทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร ประกอบธุรกิจที่ต่อเนื่องหรือใกล้เคียงกับการขนส่งรวมทั้งประกอบพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรมที่จะเป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของชาติหรือเป็นการช่วยเหลือค่าครองชีพของประชาชน

การบริหารงานชั้นนโยบาย

ตามพระราชกฤษฎีกา พ.ศ. 2496 นั้นบัญญัติให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยประธานกรรมการ, ผู้อำนวยการ เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่เกิน 7 คน ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นผู้กำหนดนโยบาย มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการโดยทั่วไปขององค์การ ร.ส.พ. การบริหารงานชั้นนโยบายนี้ มีการเปลี่ยนแปลงผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ เสมอ ซึ่งมักจะเป็นไปตามนโยบายทางการเมือง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ซึ่งเป็นประธานกรรมการ ร.ส.พ. โดยตำแหน่งด้วยนั้น ตำแหน่งกรรมการอื่น ๆ ก็มักจะมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงด้วยเสมอ

องค์การ ร.ส.พ. เป็นหน่วยงานสาธารณูปโภคด้านการขนส่งที่ต้องใช้ยานพาหนะ เครื่องมือ เครื่องใช้ และน้ำมันเป็นจำนวนมากนอกจากจะได้รับความกระทบกระเทือนจาก

ราคาวัสดุต่าง ๆ สูงขึ้นมากแล้วการที่ค่าครองชีพสูงขึ้นทำให้จำเป็นต้องมีการปรับปรุง
 เพิ่มค่าใช้จ่ายบางรายการ เช่น ค่าจ้างแรงงานของพนักงานและกรรมกร ในวิกฤตการณ์
 ทางเศรษฐกิจเมื่อปี 2517 นั้น ภาวะเงินเฟ้อเกิดขึ้นทั่วโลกและการเพิ่มราคาน้ำมันดิบ
 ของกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ทำให้ระดับราคาสินค้าประเภทต่าง ๆ และดัชนีราคาผู้
 บริโภคของประเทศไทยสูงขึ้นมาก จึงมีผลกระทบต่อภาวะการครองชีพและสภาพการชน
 สงอย่างมากร เหตุการณ์เช่นนี้ทำให้ต้นทุนค่าเป็นงานสูงขึ้น แต่องค์การ ร.ส.พ.ก็ไม่ได้
 เพิ่มอัตราค่าขนส่งหรือค่าบริการให้สูงขึ้นในสัดส่วนเดียวกับอัตราค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น เพราะ
 เหตุผลตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวแล้ว จึงทำให้การบริการหลายอย่างขาดทุนและมีผลกำไร
 ลดลงในบางปี

จากตารางที่ 2 จะเห็นว่ารายจ่ายในการเดินรถบรรทุกต่อกิโลเมตรในปี
 2517 สูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2516 กล่าวคือ เพิ่มจาก 1.5929 บาท/กม. เป็น
 2.2338 บาท/กม. หรือเพิ่ม 1.40 เท่าของปี 2516 (ตาราง 7)

ข้อเท็จจริงเหล่านี้ เป็นข้อสังเกตอย่างหนึ่งว่า การที่ราคาน้ำมันเพิ่มขึ้นนั้น
 มีส่วนกระทบกระเทือนต้นทุนการดำเนินงานเป็นอันมาก

ข้อมูลที่ชี้วิเคราะห์ในบทนี้ เป็นรายจ่ายจริงในการเดินรถบรรทุกของ องค์
 การ ร.ส.พ. ในส่วนภูมิภาคตามภาคต่าง ๆ คือ ภาคเหนือ ตะวันออกเฉียงเหนือ ภาค
 เหนือและภาคใต้ ซึ่งทำการขนส่งบนทางหลวงแผ่นดินและทางหลวงจังหวัดที่มีผิวจราจร
 เป็นลาดยาง (ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเฉพาะการเดินรถ ระหว่างปี 2511-2518 และเดือน
 ม.ค.-มิ.ย. 2519 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อหาต้นทุนการเดินรถ (Running
 Costs) ต่อกิโลเมตรในแต่ละปีและหาอัตราการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนดังกล่าวในแต
 ละปี โดยหาค่าดัชนีของแต่ละปีเทียบกับปี 2511 และเทียบกับปี 2516ที่มีการขึ้นราคาน้ำมัน
 เชื้อเพลิง

ประโยชน์ที่คิดว่าจะได้รับจากการวิเคราะห์ในบทนี้คือทราบว่าการใช้จ่ายจริงแต่
 ละรายการและค่าใช้จ่ายการเดินรถต่อกิโลเมตร, ตลอดจนเป็นต้น ของผู้ประกอบการขนส่ง

โดยรถยนต์บรรทุกที่เป็นรัฐวิสาหกิจว่าจะสูงหรือต่ำกว่าต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายทางทฤษฎีตาม
แนวของ Vallentine, Laurie & Davies, F.O.P. และ TRRL Laboratory,
Report 723 ทั้งนี้จะได้อธิบายถึงอยู่ในบทที่ 3 และ 4 ต่อไป

ประโยชน์อีกประการหนึ่งคือทราบแนวโน้มของค่าใช้จ่ายประเภทต่าง ๆ ใน
การเดินรถต่อกิโลเมตรว่ามีอัตราเพิ่มมากขึ้นเพียงใดหลังจากที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง
สูงขึ้นอย่างมากในปี 2516 ซึ่งอาจนำค่าดังกล่าวเป็นตัวปรับค่าใช้จ่ายการเดินรถบาง
รายการได้โดยปัจจุบันและในอนาคต

ส่วนท้ายบทนี้ เป็นข้อเท็จจริงของการประกอบการเดินรถบรรทุกขนาดกลาง
(6 ล้อ) และรถบรรทุกขนาดใหญ่ (10 ล้อ) ของเอกชนบางรายการ ซึ่งได้สอบถามมา
เป็นการขนส่งน้ำมันโดยเฉพาะโดยตัวเลขบางอย่างจะได้นำไปใช้วิเคราะห์ในบทต่อไป

ตารางที่ 1 รายได้รายจ่ายของบรรพบุรุษ องค์การ ร.ต.พ.

รายการ	ปี 2511	ปี 2512	ปี 2513	ปี 2514	ปี 2515
1. จำนวนรถ (คัน)	207	222	243	241	258
2. นำหนักบรรพบุรุษ (กิโลกรัม)	442,937,410.2	380,072,635.3	270,614,845.6	259,860,859.0	276,223,729.0
3. กิโลเมตรปฏิบัติงาน (กม.)	6,729,736.4	7,691,566.1	9,387,886.6	10,579,258.1	13,444,174.5
4. รายได้ (บาท)	16,251,658.4	17,388,929.5	22,437,055.9	23,742,970.7	24,824,114.8
5. ค่าเสื่อมราคา (บาท)	3,564,848.4	3,185,553.9	3,251,208.9	3,171,409.5	3,800,200.2
6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (บาท)	2,027,354.8	2,178,448.2	2,764,124.9	3,403,874.2	3,661,658.1
7. ค่าน้ำมันเครื่อง (บาท)	326,772.8	372,147.3	437,471.0	537,759.0	633,519.5
8. ค่าน้ำมันเบรก (บาท)	30,313.6	28,469.1	33,966.2	33,603.7	35,336.8
9. ค่าบำรุงค, น้ำกลั่น, จารบี (บาท)	21,730.0	23,441.0	22,144.2	25,089.3	49,369.7
10. ค่าซ่อม (บาท)	917,304.4	892,091.6	1,083,910.9	1,283,631.8	1,133,630.9
11. ค่าอุปกรณ์ (บาท)	1,618,738.5	1,614,770.2	1,523,702.7	1,239,971.0	1,532,451.9
12. ค่าเบี้ยเลี้ยง (บาท)	1,000,087.5	1,354,754.8	1,678,509.7	1,960,316.0	2,085,939.5
13. ค่าบำรุงเชนตและดวงเวลา (บาท)	226,310.4	260,110.2	300,871.9	163,725.6	259,102.5
14. ค่าเงินคือน (บาท)	1,758,030.4	1,661,063.5	2,065,318.9	2,209,738.0	2,487,360.0
15. ค่าจ้างคนเฝ้ารถยนต์ (บาท)	474,928.5	516,866.3	637,168.5	1,025,127.7	1,109,558.8
16. ค่าเบ็ดเตล็ด (บาท)	398,088.9	342,880.9	400,668.1	341,479.2	845,950.8
17. รายจ่ายรวม (บาท)	12,364,508.2	12,430,596.5	14,199,065.9	15,395,725.0	17,634,379.0

รายการ ปี 2516 ปี 2517 ปี 2518

รายการ	ปี 2516	ปี 2517	ปี 2518
1. จำนวนรถ (คัน)	261	271	282
2. นำพันกับบรรทุก (กิโลกรัม)	223,609,105	249,550,595	263,958,348
3. กิโลเมตรปฏิบัติงาน (กม.)	10,396,883.7	10,940,062	12,862,979
4. รายได้ (บาท)	22,243,059.7	27,761,926.7	30,017,268.1
5. ค่าเสื่อมราคา (บาท)	2,403,080.5	2,083,910.5	1,017,675.2
6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (บาท)	3,781,994.5	7,712,827.7	8,986,162.0
7. ค่าน้ำมันเครื่อง (บาท)	624,716.5	833,407.7	925,885.5
8. ค่าน้ำมันเบรก (บาท)	34,488.6	114,442.2	65,643.9
9. ค่าบำรุงรักษา, น้ำมัน, จารบี (บาท)	30,598.5	32,832.2	48,073.6
10. ค่าซ่อม (บาท)	1,645,008.1	2,033,682.5	2,177,127.0
11. ค่าอุปกรณ์ (บาท)	2,008,760.8	2,574,617.0	3,524,499.8
12. ค่าเบี้ยเลี้ยง (บาท)	1,568,695.0	3,482,946.9	2,715,151.6
13. ค่าปรุระเบิดและดวงเวลา (บาท)	124,309.3	288,994.4	209,175.2
14. ค่าเงินเดือน (บาท)	2,777,550.7	3,251,643.3	981,772.5
15. ค่าจ้างคนเฟ่างยนต์ (บาท)	909,088.5	1,250,125.0	722,162.0
16. ค่าเบ็ดเตล็ด (บาท)	652,412.5	778,025.5	668,813.6
17. รายจ่ายรวม (บาท)	16,560,703.4	24,437,454.9	22,042,141.9

หมายเหตุ. ค่าเฉลี่ยที่เก็บได้เป็นตัวเลขจากสวนภูมิภาคที่ไม่ครอบคลุมกลาง, รายจ่ายรวม(รายการที่ 17) เท่ากับ รายการ 5 ถึง 16 และปี 2516-2518 นั้น ค่าเบ็ดเตล็ดรวมกับค่าเบี้ยเลี้ยงนักการทหาร (ทัมา. องค์การ ร.ศ.พ.)

ตารางที่ 2 เฉลี่ยรายปี, รายจ่าย, กม.ปฏิบัติงาน, น.น.บรรพท ของบรรพททุก องค์การ ร.ส.พ. (ส่วนภูมิภาค)

รายการ	2511	2512	2513	2514	2515	2516	2517	2518
1. จำนวนรถ (คัน)	207	222	243	241	258	261	271	282
2. กม. ปฏิบัติงาน (กม./คัน)	32,510.8	34,646.7	32,633.3	43,897.3	52,109.2	39,834.8	40,369.2	45,613.4
3. น.น.บรรพท(คัน/คัน)	2,139.8	1,712.0	1,113.6	1,078.3	1,070.6	856.7	920.8	936.0
4. รายได้ (บาท/คัน)	78,510.4	78,328.5	92,333.6	98,518.6	96,217.5	85,222.4	102,442.5	106,444.2
5. ค่าเสื่อมราคา(บาท/คัน)	17,221.5	14,349.3	13,379.5	13,159.4	14,729.4	9,207.2	7,689.7	3,608.8
6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (บาท/คัน)	9,794.0	9,812.8	11,375.0	14,123.9	14,192.5	14,490.3	28,460.6	31,865.8
7. ค่าน้ำมันเครื่อง(บาท/คัน)	1,578.6	1,676.3	1,800.3	2,231.4	2,455.5	2,393.5	3,075.3	3,283.3
8. ค่าน้ำมันเบรค(บาท/คัน)	146.4	128.2	139.8	139.4	137	132.1	422.3	232.3
9. ค่าบำรุงรักษา น้ำกลั่น จารบี (บ./คัน)	105.0	105.6	91.1	104.1	191.4	117.2	121.1	170.5
10. ค่าซ่อม (บาท/คัน)	4,431.4	4,018.4	4,460.5	5,326.3	4,393.9	6,302.7	7,504.4	7,720.3
11. ค่าอุปกรณ์ (บาท/คัน)	7,820.0	7,273.7	6,270.4	5,145.1	5,939.7	7,696.4	9,500.4	12,498.2
12. ค่าเบี้ยเลี้ยง (บาท/คัน)	4,831.3	6,102.5	6,907.4	8,134.1	8,085.0	6,010.3	12,852.2	9,628.2
13. ค่าแปรเขต,ดวงเวด (บาท/คัน)	1,093.3	1,171.	1,238.2	679.4	1,004.3	476.3	1,066.4	741.7
14. ค่าเงินเกิน(บาท/คัน)	8,492.9	7,482.3	8,499.2	9,169.0	9,640.9	10,641.9	11,998.7	3,481.5
15. ค่าจ้างคนแปรเขต (บาท/คัน)	2,294.3	2,328.2	2,622.1	4,253.6	4,300.6	3,483.1	4,613.0	2,560.8
16. ค่าเบี้ยตัด(บาท/คัน)	1,923.1	1,544.5	1,648.8	1,416.9	3,278.9	2,499.7	2,870.9	2,371.7
17. รายจ่ายรวม(บาท/คัน)	59,731.9	55,993.7	58,432.4	63,882.7	68,350.3	63,450.9	90,175.1	78,163.6

ที่มา : คำนวณจากตาราง 1

ตารางที่ 3 เฉลี่ย รายได้-รายจ่ายต่อกิโลเมตร ของรถบรรทุก องค์การ ร.ส.พ. (ส่วนภูมิภาค)

รายการ	ปี 2511	ปี 2512	ปี 2513	ปี 2514	ปี 2515
1. จำนวนรถ (คัน)	207	222	243	241	258
2. กิโลเมตรปฏิบัติงาน(กม.)	6,729,736.4	7,691,566.1	9,387,886.6	10,579,258.1	13,444,174.5
3. นำหนักบรรทุก (ตัน/กม.)	0.0658	0.0494	0.0288	0.0246	0.0205
4. รายได้ (บาท/กม.)	2.4149	2.2608	2.3900	2.2443	1.8465
5. ค่าซ่อมรถ (บาท/กม.)	0.5297	0.4142	0.3463	0.2998	0.2827
6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (บาท/กม.)	0.3010	0.2832	0.2944	0.3217	0.2724
7. ค่าน้ำมันเครื่อง (บาท/กม.)	0.0486	0.0484	0.0466	0.0508	0.0471
8. ค่าน้ำมันเบรก (บาท/กม.)	0.0045	0.0037	0.0036	0.0032	0.0026
9. ค่าบำรุงรถ, น้ำกลั่น, จารบี (บาท/กม.)	0.0032	0.0030	0.0024	0.0024	0.0037
10. ค่าซ่อม (บาท/กม.)	0.1363	0.1160	0.1155	0.1213	0.0843
11. ค่าอุปกรณ์ (บาท/กม.)	0.2405	0.2099	0.1623	0.1172	0.1140
12. ค่าเบี่ยงเบน (บาท/กม.)	0.1486	0.1761	0.1788	0.1853	0.1552
13. ค่าบริการขนส่งและดวงเวลา(บาท/กม.)	0.0336	0.0338	0.0320	0.0155	0.0193
14. ค่าเงินค่าน (บาท/กม.)	0.2612	0.2160	0.2200	0.2089	0.1850
15. ค่าจากคนเช่ารถ (บาท/กม.)	0.0706	0.0672	0.0679	0.0969	0.0825
16. ค่าเบ็ดเตล็ด (บาท/กม.)	0.0592	0.0446	0.0427	0.0323	0.0629
17. รายจ่ายรวม (บาท/กม.)	1.8373	1.6161	1.5125	1.4553	1.3117

รายการ	ปี 2516	ปี 2517	ปี 2518	ปี 2511-18 โดย
1. จำนวนรถ (คัน)	261	271	282	278
2. ก๊าซเมตรปฏิบัติงาน(กม.)	10,396,883.7	10,940,062	12,862,979	10,257,066.3
3. นำหนักบรรทุก (ตัน/กม.)	0.0215	0.0228	0.0205	0.0317
4. รายได้ (บาท/กม.)	2,1394	2,5376	2,3336	2,2709
5. ค่าเสื่อมราคา (บาท/กม.)	0.2311	0.1905	0.0791	0.2967
6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (บาท/กม.)	0.3638	0.7050	0.6986	0.4051
7. ค่าน้ำมันเครื่อง (บาท/กม.)	0.0601	0.0762	0.0720	0.0562
8. ค่าน้ำมันเบรก (บาท/กม.)	0.0033	0.0105	0.0051	0.0046
9. ค่าบำรุงรถ, น้ำมัน, จารบี (บาท/กม.)	0.0029	0.0030	0.0037	0.0029
10. ค่าซ่อม (บาท/กม.)	0.1582	0.1859	0.1693	0.1359
11. ค่าอุปกรณ์ (บาท/กม.)	0.1932	0.2353	0.2740	0.1933
12. ค่าเบี่ยง (บาท/กม.)	0.1509	0.3184	0.2111	0.1906
13. ค่าแปรงเช็ดและดวงเวลา (บาท/กม.)	0.0120	0.0264	0.0163	0.0236
14. ค่าเงินเค้น (บาท/กม.)	0.2672	0.2972	0.0763	0.2165
15. ค่าจากคนเฝ้ารถยนต์ (บาท/กม.)	0.0874	0.1143	0.0561	0.0804
16. ค่าเบ็ดเตล็ด (บาท/กม.)	0.0628	0.0711	0.0520	0.0535
17. รายจ่ายรวม (บาท/กม.)	1,5929	2,2338	1,7136	1,6592

ที่มา: คำนวณจากตารางที่ 1

ตารางที่ 4 รายได้รายจ่ายและสถิติการเกิดมรดมรทุก ขององคการ ร.ส.พ. (สวนภูมิภาค)

ปี	จำนวนภค กิโดเมทรปฏิบัติงาน		นำพันกับมรทุก		รายไดรวม		รายจ่ายรวม	
	อัตรากัน	บาท	อัตรากัน	บาท	อัตรากัน	บาท	อัตรากัน	บาท
2511	-	6,729,736.4	-	442,937.4	-	16,251,658.4	-	12,364,508.2
2512	7.25	7,691,566.1	14.29	380,072.6	14.19	17,388,929.5	7.00	12,430,596.5
2513	9.46	9,387,886.6	22.05	270,614.8	28.80	22,437,055.9	29.03	14,199,065.9
2514	0.82	10,579,258.1	12.69	259,860.9	-3.97	23,742,970.7	5.82	15,395,725.0
2515	7.05	13,444,174.5	27.08	276,223.7	6.30	24,224,114.8	2.03	17,634,379.0
2516	1.16	10,396,883.7	-22.67	223,609.1	-19.05	22,243,059.7	-8.18	16,560,703.4
2517	3.83	10,940,062.0	5.22	249,550.6	11.60	27,761,926.7	24.81	24,457,454.9
2517	4.06	12,862,979.0	17.58	263,958.3	5.77	30,017,268.0	8.12	22,043,142.0

ที่มา : คำขอจากตาราง 1

ตารางที่ 5 รายได้, รายจ่าย, กำไรสุทธิ, งบกำไรสุทธิ และอัตรากำไร (%)

ปี	รายได้(บาท/ตัน) %	รายจ่าย(บาท/ตัน) %	กำไรสุทธิ(บาท/ตัน) %	กำไรสุทธิ(บาท/ตัน) %	อัตรากำไร(%)
2511	78,510.4	-	59,731.9	32,510.8	2,139.8
2512	78,328.5	-0.23	55,993.7	34,646.7	1,712.0
2513	92,333.6	17.88	58,432.4	38,633.3	1,113.6
2514	98,518.6	6.70	63,882.7	43,897.3	1,078.3
2515	96,217.5	-2.34	68,350.3	52,109.2	1,070.6
2516	85,222.4	-11.43	63,450.9	39,834.8	856.7
2517	102,442.5	20.21	90,175.1	40,369.2	920.8
2518	106,444.2	3.91	78,163.6	45,613.4	936.0
เฉลี่ย 5 ปี	92,252.2		67,272.6	40,951.8	1,228.5

ที่มา : กำหนดจากตาราง 1

ตารางที่ 6 คัดนี้ รายได้, รายจ่าย, จำนวนรถ, กม.ปฏิบัติงาน, และ น.น. บรรทุก (ปี 2511 = 100 %)

ปี	จำนวนรถ	กม.ปฏิบัติงาน	น.น.บรรทุก	รายได้รวม	รายจ่ายรวม
2511	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
2512	107.25	114.29	85.81	107.00	100.53
2513	117.39	139.50	61.09	138.06	114.84
2514	116.42	157.20	58.67	146.10	124.51
2515	124.64	199.77	62.36	149.06	142.62
2516	126.09	154.49	50.48	136.87	133.94
2517	130.92	162.53	56.34	170.82	197.64
2518	136.23	191.14	59.59	184.70	178.28

ตารางที่ 7 คัดนี้ รายได้, รายจ่าย, กม.ปฏิบัติงาน น.น.บรรทุก ต่อ คัน (ปี 2511 = 100 %)

ปี	รายได้/คัน	รายจ่าย/คัน	กม.ปฏิบัติงาน/คัน	น.น.บรรทุก/คัน (คัน/คัน)
2511	100.00	100.00	100.00	100.00
2512	99.77	93.74	106.57	80.01
2513	117.61	97.82	118.83	52.04
2514	125.48	106.95	135.02	50.89
2515	122.55	114.43	160.28	50.03
2516	108.55	100.23	122.53	40.04
2517	130.48	150.97	124.17	43.03
2518	135.58	130.86	140.30	43.74

หมายเหตุ ตาราง 6, 7 คำนวณจากตาราง 1

ตารางที่ 8 รายจ่ายในการเดินรถบรรทุกของ ร.ส.พ. (ส่วนภูมิภาค)
ปี 2519

รายการ	ภาคเหนือ	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ภาคใต้	รวม
กิโลเมตรปฏิบัติ				
งาน (กม.)	2,505,797	2,715,086	2,245,385	7,466,268
ค่าเสื่อมราคา	189,128.76	134,799	139,765.96	463,693.72
ค่าน้ำมันเชื้อ	1,742,481.45	1,875,265.77	1,046,954.12	4,664,701.34
เพลิง				
ค่าน้ำมันเบรค	14,822.54	9,419.62	6,194.00	30,436.16
ค่าน้ำมันเครื่อง	201,986.68	269,477.02	86,281.32	557,745.02
ค่าน้ำกรด น้ำ				
กลั่น จารบี	8,453.26	10,639.14	2,025.50	21,117.90
คาซอม	796,525.70	370,374.76	532,397.13	1,699,297.59
ค่าอุปกรณ์ ^{1/}	501,442.58	911,832.37	259,724.47	1,672,999.42
ค่าเบี้ยเลี้ยง	712,448.80	658,348.94	363,717.42	1,734,515.16
ค่าเปอร์เซนต์,				
ดวงเวลา	65,506.39	85,476.28	56,256.10	207,238.77
ค่าเงินเดือน	839,300.00	1,185,705.00	553,030.00	2,623,099.00
การจางคนช่าง	390,687.50	402,327.37	122,418.00	915,432.87
ค่าเบ็ดเตล็ด	113,489.10	168,299.38	143,183.85	424,972.33
รายจ่ายรวม	5,626,336.76	6,081,964.65	3,311,947.87	15,020,249.28

หมายเหตุ . ปี 2519 (เดือน ม.ค. - มิ.ย.)

^{1/}รวมค่างาน

ที่มา . องค์การ ร.ส.พ.

ตารางที่ 9 รายจ่ายตักโถงเมตรของกรมการ ร.ส.พ. (ส่วนภูมิภาค)

รายการ	(บาท/กม.)									
	ปี 2511	ปี 2512	ปี 2513	ปี 2514	ปี 2515	ปี 2516	ปี 2517	ปี 2518	ปี 2519	
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	0.3010	0.2832	0.2944	0.3217	0.2724	0.3638	0.7050	0.6986	0.6248	
ค่าน้ำมันเครื่อง	0.0486	0.0484	0.0466	0.0508	0.0471	0.0601	0.0762	0.0720	0.0747	
ค่าน้ำมันเบรค	0.0045	0.0037	0.0036	0.0032	0.0026	0.0033	0.0105	0.0051	0.0041	
ค่าน้ำกรด, น้ำกลั่น, จารบี	0.0032	0.0030	0.0024	0.0024	0.0037	0.0029	0.0030	0.0037	0.0028	
กระดาษ	0.1363	0.1160	0.1155	0.1213	0.0843	0.1582	0.1859	0.1693	0.2276	
ค่าอุปกรณ์	0.2405	0.2099	0.1623	0.1172	0.1140	0.1932	0.2353	0.2740	0.2241	
ค่าเบรคยาง	0.1486	0.1761	0.1788	0.1853	0.1552	0.1509	0.3184	0.2111	0.2523	
ค่าเสื่อมราคา	0.5297	0.4142	0.3463	0.2998	0.2827	0.2511	0.1905	0.0791	0.0621	
ค่าวางเวด	0.0336	0.0338	0.0320	0.0155	0.0193	0.0120	0.0264	0.0163	0.0278	
ค่าเงินเดือน	0.2612	0.2160	0.2200	0.2089	0.1850	0.2672	0.2972	0.0763	0.3520	
ค่าจ้างคนเฝ้ารถยนต์	0.0706	0.0672	0.0679	0.0969	0.0825	0.0874	0.1143	0.0561	0.1226	
ค่าเบรคเหล็ก	0.0592	0.0446	0.0427	0.0323	0.0629	0.0628	0.0711	0.0520	0.0569	
ค่าใช้จ่ายรวม	1.8373	1.6161	1.5125	1.4553	1.3117	1.5929	2.2338	1.7136	2.0117	

หมายเหตุ. ปี 2511 - 18 มาจากตารางที่ 2

ปี 2519 (เดือน ม.ค - มิ.ย)

ตารางที่ 10 คำนวณรายจ่ายต่อ กม. ของรถโดยสารของกิจการ ร.ส.พ. (ส่วนภูมิภาค) ปี 2516 = 100

รายการ	2511	2512	2513	2514	2515	2516	2517	2518	2519
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	82.82	77.84	80.92	88.43	74.88	100	193.79	192.03	171.74
ค่าน้ำมันเครื่อง	80.87	80.53	77.54	84.53	78.37	100	126.79	119.80	124.29
ค่าน้ำมันเบรก	136.36	112.12	109.09	96.97	78.79	100	318.18	154.55	124.24
ค่าน้ำกรดน้ำกลั่น	110.35	103.45	82.76	82.76	127.59	100	103.45	127.59	96.55
ก๊าซอม	86.16	73.33	73.01	76.68	53.29	100	117.51	107.02	143.87
ค่าอุปกรณ์	124.48	108.64	84.01	60.66	59.01	100	121.79	141.82	115.99
ค่าเบี้ยเลี้ยง	98.47	116.70	118.49	122.80	102.85	100	211.00	139.89	153.94
ค่าเสื่อมราคา	229.21	179.23	149.85	129.73	122.33	100	82.43	34.23	26.87
ค่าดวงเวดฉ่ำ*	280.00	281.67	266.67	129.17	160.83	100	220.00	135.83	231.67
ค่าเงินเดือน	97.95	80.84	82.34	78.18	69.24	100	111.23	28.56	131.74
ค่าางฟนเผ่ารถยนต์	80.78	76.89	77.69	110.87	94.39	100	130.78	64.19	140.27
ค่าเบ็ดเตล็ด	94.27	71.02	67.99	51.43	100.16	100	113.22	82.80	90.61
รายจ่ายรวม	115.34	101.46	94.95	91.56	82.35	100	140.24	107.58	126.29

ปี 2519 = เกือบ ม.ก. - น.ย.

* รวมค่าเปอร์เซนต์

ท.จ.ก. Safety Transport

จากการสอบถาม คุณสัน ศึกษานนท์ เจ้าของ ท.จ.ก. Safety Transport (เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2520) ได้ข้อมูลและตัวเลขที่ถือเป็นมาตรฐาน ได้พบว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เป็นตัวเลขที่ถือว่าต่ำสุดในการดำเนินงานขนส่งด้วยรถยนต์บรรทุก (น้ำมัน) ที่ให้ผลตอบแทนในอัตราสูงพอสมควร และประหยัดค่าใช้จ่ายด้านอุบัติเหตุสูงมาก เพราะมีการบำรุงรักษารถเป็นอย่างดี รวมทั้งมีกฎข้อบังคับสำหรับคนขับ และพนักงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ก็มีสวัสดิการแก่พนักงานเป็นอย่างดี

1. รายละเอียดต่าง ๆ พอสรุปได้ดังนี้

ท.จ.ก. Safety Transport ดำเนินการขนส่งน้ำมันด้วยรถยนต์บรรทุก 6 ล้อ และ 10 ล้อ น้ำมันที่บรรทุกเป็นน้ำมันใส และน้ำมันเทา โดยมีเส้นทาง การบรรทุกระหว่างกรุงเทพฯ ไปยังภาคเหนือถึงเชียงใหม่ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ถึง อุบลราชธานี และหนองคาย

1.1 ประเภทและจำนวนรถยนต์บรรทุก

เป็นรถอู่บรรทุก 6 ล้อ และ 10 ล้อ มีทั้งหมด 104 คัน ที่วิ่งประจำ

รุ่น ปี 1957	11 คัน	รุ่น 1956	18 คัน
1958	4 คัน	1966	22 คัน
1959	8 คัน	1967	3 คัน
1960	2 คัน	1968	13 คัน
1961	1 คัน	1972	1 คัน
1962	7 คัน	1975	1 คัน
1963	4 คัน	1977	3 คัน
1964	6 คัน	รวม	104 คัน

1.2 นำหนักบรรทุก และนำหนักรถ

รถบรรทุก 6 ล้อ มีนำหนักรถ 5 ตันครึ่ง

รถบรรทุก 10 ล้อ มีน้ำหนักรถ 6 ตันครึ่ง มีน้ำหนักบรรทุก 17 ตันเศษ
(ทางราชการกำหนดให้ 10 ล้อบรรทุกได้ 20 ตัน)

1.3 ความจุของถังน้ำมัน

รถบรรทุก 6 ล้อ มีความจุ 6,800 - 10,000 ลิตร

รถบรรทุก 10 ล้อ มีความจุ 12,000 ลิตร

1.4 กิโลเมตรปฏิบัติงานและเวลาทำงาน

รถบรรทุก 6 ล้อ วิ่งวันละ 150 กม./คัน (เที่ยวไป-กลับ) เฉลี่ย
4 เที่ยวในเขตกรุงเทพฯ

รถบรรทุก 10 ล้อ วิ่งต่างจังหวัด เฉลี่ยเดือนหนึ่งวิ่งคันละ 8,000
กิโลเมตร

1.5 เวลาทำงาน ทั้งรถ 6 ล้อ และ 10 ล้อ ทำงานเดือนละ 26 วัน

ที่เหลือเป็นวันหยุดพัก และเช็ครถประจำทุกสัปดาห์

1.6 ความเร็วที่รถวิ่ง

รถที่มีของบรรทุกและรถเปล่า ความเร็วที่วิ่งเฉลี่ย 60-70 กม./ชม.

1.7 การปฏิบัติงาน

พนักงานประจำรถ มีคนขับ 1 คน ประจำรถคันเดียวตลอด เมื่อรถ
วิ่งได้ 100 กิโลเมตร หรือ 2 ชั่วโมง คนขับจะต้องพัก หมายถึงรถได้พักถ่ายประมาณ
ครึ่งชั่วโมง

การวิ่งรถบรรทุกน้ำมันนี้ มีทั้งกลางวัน และ กลางคืน แต่มีข้อกำหนด
ต้องวิ่งไม่เกิน 500 กม. ต่อเที่ยว

ตัวอย่าง เช่น วิ่งจากกรุงเทพฯ - หนองคาย จะมีจุดพักค้างคืนที่
ขอนแก่นและสายเหนือที่ นครสวรรค์ ซึ่งจากถนนที่มี ทำให้ ลดอุบัติเหตุ ประหยัด และ
อายุการใช้งานของรถนานขึ้น

1.8 อายุการใช้งาน ของรถบรรทุกในบริษัทนี้ เฉลี่ย 5 ปี แต่มีบางคัน
ใช้ได้ถึง 15 ปี ซึ่งของรายอื่น ๆ มีอายุเพียง (เฉลี่ย) 3 ปี เพราะบรรทุกเกินน้ำหนัก
และการบำรุงรักษาไม่ดีพอ

1.9 คาคอมแพน และสวัสดิการ

คนขับรถ มีเงินเดือนประจำ ซึ่งแบ่งเป็น 2 อัตรา คือ

คนเก่า มีเงินเดือน 500 บาท/เดือน

คนใหม่ มีเงินเดือน 400 บาท/เดือน

และมีค่าแรงแต่ละเที่ยวอีกต่างหาก (คิดตามกิโลเมตรที่วิ่ง) ไครทำเที่ยวไต่มากรก็มีรายได้มากขึ้น โดยเฉลี่ยแล้วรายได้ของคนขับรถต่อคนจะได้ประมาณเดือนละ 3,000 บาท (รวมทั้งเงินเดือนด้วย)

1.10 เบี้ยเลี้ยง คิดให้ 10 % ของรายได้ใน Trip นั้น ๆ

1.11 สวัสดิการ จุดพักค้างคืนในระหว่างรถบรรทุกของไปส่ง ทางบริษัทจัดที่พักให้ฟรี เวลาเจ็บป่วย มีหมอ และยาของบริษัทรักษาฟรี

นอกจากเบี้ยเลี้ยงแล้ว ยังมีเงินรางวัลให้ทุกเดือนทุกคน ที่สามารถลดอุบัติเหตุได้ คิดตามอายุการทำงานของแต่ละคน

ผู้มีอายุทำงาน ปี	แรก - 3 ปี	ให้ 100 บาท/เดือน
ผู้มีอายุทำงาน ปี	3 - 5 ปี	ให้ 150 บาท/เดือน
ผู้มีอายุทำงานปี	5 - 7 ปี	ให้ 200 บาท/เดือน
ผู้มีอายุทำงาน ปี	7 ปีขึ้นไป	ให้ 250 บาท/เดือน

ซึ่งเงินจำนวนเหล่านี้ จะส่งเสริมให้พนักงานขับรถ ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุด้วย แลจะมีเงินรางวัลให้อีก แทนที่จะเสียเบี้ยประกัน เมื่อเกิดอุบัติเหตุบ่อย ๆ ซึ่งต้องเสียเงินเป็นแสน เมื่อมีเงินรางวัลเช่นนี้ จำนวนอุบัติเหตุก็ลดลง เพราะพนักงานขับระวังขึ้น

แต่ก็มีปัญหาค่าอุบัติเหตุบ้าง เช่น รถคว่ำ ทางลื่น คนขับรถไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเช่น ถึงเวลาพักผ่อนไม่พักจนหลับใน เป็นต้น และมีคนอื่นขับมาชนตรงทางแยกบ้าง เป็นต้น ซึ่งใน ปี 2520 มี 2 ราย

2. รายการใช้จ่าย

2.1 การซ่อม ยกเครื่อง

รถวิ่งเฉลี่ย 270,000 กิโลเมตร จะยกเครื่องครั้งหนึ่ง

มีอยู่พิเศษกันหนึ่งวิ่งได้ 570,000 กิโลเมตร จะยกเครื่องครั้งหนึ่ง
 เวลายกเครื่อง ใช้ประมาณ 1 สัปดาห์ (7 วัน) วันละ 8 ชั่วโมง
 ซ่อมเล็ก ๆ น้อย ๆ (ประจำสัปดาห์) ใช้เวลา 3 - 4 ชั่วโมง
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมยกเครื่อง ครั้งหนึ่งตกประมาณ 15,000 - 20,000
 บาท ต่อคัน เป็นค่าแรงประมาณ 1,100 บาท/คัน/ครั้ง ที่เหลือเป็นค่าอะไหล่ (เหมา
 จ้างซ่อม)

ค่าใช้จ่ายในการซ่อม ใน 7 วัน ประมาณ 700 บาท เป็นช่าง 1 คน
 ลูกมือ 1 คน
 (ค่าแรงวันละ
 100-110 บาท)

ทำวันละ 8 ชม. ใน 1 สัปดาห์ไม่หยุดได้ 1 วัน แต่ห้ามหยุดเสาร์ หรือ
 อาทิตย์ ทั้งนี้ให้หมุนเวียนกันหยุด ถ้ามีงานด่วน ทำกลางคืน มีรายได้พิเศษตามกฎหมาย
 แรงงาน

โดยเฉลี่ยแล้ว ค่าซ่อมรถไม่เกิน 3,000 บาท/คัน/เดือน

2.2 การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

วิ่งทางไกล รถ 6 ล้อ 10 ล้อ ใช้น้ำมันโซล่า ประมาณ 3.5
 กม./ลิตร

วิ่งในเขต กทม. ใช้น้ำมันโซล่า ประมาณ 4 กม./
 ลิตร

2.3 น้ำมันเครื่อง

รถวิ่งมาประมาณ 3,600 กิโลเมตร จะเปลี่ยนน้ำมันเครื่องหนึ่งครั้ง
 ประมาณ 15 ลิตร (ซึ่งถือเป็นเกณฑ์ปกติของบริษัท) เปลี่ยนได้กรงพร้อม ราคาประ
 มาย 27 บาทต่อ ลิตรได้กรงโซล่า ประมาณ 15,000 กม. เปลี่ยน ถิ่นละ 17 บาท
 การถ่ายน้ำมันเครื่องและได้กรงเป็นหน้าที่ของคนขับจะไ้คว่าารถสึกหรือตรงไหนบ้าง
 จะได้อ่างใจให้ช่างประจำทราบบ และถ่วงรถก็เป็นหน้าที่คนขับรถด้วย เพื่อจะได้ดูช่วง
 ล่างด้วย ตรงไหนเสียจะได้อ่างใจทราบบ

2.4 แบตเตอรี่ (ขนาด 12 Volt)

อายุใช้งานส่วนมาก ประมาณ 2 ปี เมื่อรักษารดดี

อายุใช้งานส่วนมาก ประมาณ 1 $\frac{1}{2}$ ปี เมื่อรักษารดไม่ดี

2.5 การไต่ยาง

ขณะนี้ใช้ยางยี่ห้อ บริคสโตน ทุกคัน เพราะเหมาะกับถนนดินขรุขระ
 ค่าย ซึ่งจากการสอบถามคุณชนัน ที่ได้ทำการสำรวจในเส้นทางเดียวกัน จึงระยะทาง
 กม. เท่ากันแล้ว ได้พบว่า ยางยี่ห้อต่าง ๆ ไม่เหมือนกัน เช่น

1. กุกเยียร์ Milage สูง วิ่งทางราบที่ แทะลลายความร้อนช้า
 เวลาวิ่งทางราบมาตลอดเป็นเวลานาน พอวิ่งไต่เขา (ทางขึ้นภูเขา) แล้วไค่น้ำ เช่น
 ฝนตก จะทำให้ยางร้อน
2. ไฟร์สโตน ลึกเร็วกว่า กุกเยียร์ Milage ต่ำ แต่ไม่ร้อน
3. กันลอบ ทลายความร้อนได้เร็ว
4. ส่วน บริคสโตน และ ยูโกฮามา เหมาะกับทางดินขรุขระ
 ทางบริษัทจึงใช้บริคสโตนอย่างเดียวนั้น เพราะ เส้นทางบางแห่ง
 ที่รถบรรทุกน้ำมันต้องไปส่งถึงที่หมายนั้น เป็นทางดินขรุขระ
5. ราคา ยาง ยางใหม่ 100 % ราคาประมาณเส้นละ 2,400 บาท
 ใช้ได้ประมาณ 60,000 กิโลเมตร
ยางหลอกออก ราคาประมาณเส้นละ 570 - 600 บาท ใช้ได้
 ประมาณ 25,000 - 30,000 กิโลเมตร

2.6 ค่าเสื่อมราคา คิด 25 % (ตาม กม.พาณิชย์ 20 %)

รถของบริษัท เฉลี่ย 5 ปี (เมื่อผู้กันเคียวใช้ได้ถึง 20 ปี)

2.7 อัตรากำไร คิด 5%

2.8 ค่าใช้จ่ายการบริหาร (Administration) ประมาณ 5 - 7%

ทุกด้าน

2.9 สรุปต้นทุนทั้งหมด (Total Cost) ดังนี้

ค่าน้ำมัน น้ำมันเครื่องประมาณ 45 - 46% ของ Total Cost	
อะไหล่	22%
ค่าแรงงาน	17 - 18%

ยาง คิดเป็นกิโลเมตร เดิมกิโลเมตรละ 25 สตางค์

ปัจจุบัน กิโลเมตรละ 45 - 50 สตางค์

2.10 หลังจากน้ำมันขึ้นราคา (เทียบราคาน้ำมันลิตรละ 60 - 70 สตางค์)

ทำให้ราคาอะไหล่	เพิ่มขึ้น	50 - 100%
ยาง	เพิ่มขึ้น	100%
น้ำมัน	เพิ่มขึ้น	210%

หมายเหตุ น้ำมันขึ้นล่าสุด 15 %

อะไหล่ กำลังจะเพิ่มตามมา ซึ่งในญี่ปุ่นขึ้นไปแล้ว 30 %

ยาง ยังคงเดิม

3. ข้อสังเกต

ในจำนวนรถบรรทุกทั้งหมด 104 คัน นี้ ถ้าใน 1 เดือน มีรถจอดอยู่ เกิน 5 % ถือว่าภาวะการดำเนินงานไม่ดี ทำให้เสียรายได้มาก

4. ข้อโต้เปรียบ ของการดำเนินงาน รถยนต์บรรทุกน้ำมันของ ห.จ.ก.

Safety Transport สรุปได้ดังนี้

4.1 ลด Cost ได้ เช่น การซื้อ อะไหล่ ทางบริษัท สั่งซื้อเองได้ ส่วนลดค้าย

4.2 การบำรุงรักษาดี ใน 1 ปี 365 วัน (52 อาทิตย์) รถหยุด 52 วัน เป็นการเช็ครถและคนขับด้วย มีการเช็ครถประจำทุกสัปดาห์ มี Overhaul น้อย คนขับรถประจำก็เที่ยวตลอด ทำให้รู้ว่ารถตนเองเสียที่ไหนบ้าง ใ้ดูแลใกล้ชิด ใช้ลด Cost ได้มาก ทำให้รถมีอายุใช้ได้นานขึ้น

4.3 ลดอุบัติเหตุ เพราะมีกฎข้อบังคับของคนขับ และมีรางวัลตั้งกล่าว
แล้ว ซึ่งในปีหนึ่ง ๆ จะลด Cost ด้านค่าประกันภัย ได้ถึงปีละ 7 แสนบาท บริษัท
มีการอบรมคนขับและช่าง เสมอ และมีสวัสดิการดี มีหมอบริการฟรี และยาฟรี เป็นสิ่ง
จูงใจ ให้นักงานบริษัทปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น