

บรรณานุกรม



หนังสือ

- เกษม สุวรรณกุล. "บทบาทของผู้นับคัมภีชาในการบริหารงานบุคคล." ใน บริหารการศึกษารุ่น 15. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชาบริหารการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.
- เจริญผล สุวรรณโชติ. ทฤษฎีการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์แพรวพินิจ, 2519.
- ประคอง กรรณสุต. สถิติศาสตร์ประยุกต์สำหรับครู. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2520.
- ภิญโญ สาธร. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, 2517.
- \_\_\_\_\_ . หลักบริหารการศึกษาคณะศึกษาศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, 2519.
- วัฒนา อิศรางกูร ณ อยุธยา. เศรษฐกิจศาสตร์สำหรับประเทศกำลังพัฒนา. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2522.
- วิจิตร ศรีสอาน. หลักการอุดมศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, 2510.
- ศึกษานิการ, กระทรวง. ประวัติกระทรวงศึกษานิการ 2435-2507. พระนคร: องค์การศึกษาคณะศึกษาศาสตร์, 2507.
- สมปราชญ์ จอมเทศ. การบริหารและการจัดการ. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2516.
- สมพงศ์ เกษมสิน. การบริหาร. พิมพ์ครั้งที่ 3 แก้ไขและปรับปรุง. พระนคร: แผนกการพิมพ์เกษมสุวรรณ, 2514.
- \_\_\_\_\_ . การบริหารงานบุคคลแผนใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2519.
- \_\_\_\_\_ . สารานุกรมการบริหาร. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, 2517.
- สมาน รังสีโยกฤษฎ์. การบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, 2521.

สุชาติ ประชากุล. หลักการบริหารแบบใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์  
รุ่งเรืองธรรม, 2513.

### เอกสารอื่น ๆ

- การฝึกหัดครู, กรม. "นโยบายและการจัดการฝึกหัดครูตามแผนพัฒนา ฯ ระยะที่ 4."  
กรุงเทพมหานคร: กรมการฝึกหัดครู, ม.ป.ป.
- \_\_\_\_\_. กองแผนงาน. "ความคองการและความสนใจในการศึกษาเพิ่มเติมของบุคลากร  
สังกัดกรมการฝึกหัดครู." กรุงเทพมหานคร: กองแผนงาน กรมการฝึกหัดครู,  
2521.
- \_\_\_\_\_. หน่วยงานพิเศษ. "แผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ 2521." กรุงเทพมหานคร:  
หน่วยงานพิเศษ กรมการฝึกหัดครู, ม.ป.ป. (อัดสำเนา)
- คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. "แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ  
สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2520-2524." กรุงเทพมหานคร:  
เรื่องแสงการพิมพ์, 2520.
- ทิพวรรณ สีดลรัศมี. "โครงการพัฒนาอาจารย์ของวิทยาลัยครูลำปาง." วิทยานิพนธ์  
ปริญญาามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย, 2522.
- ธงชัย มาศสุพงศ์. "งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครูในภาคกลาง." วิทยานิพนธ์  
ปริญญาามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย, 2519.
- นอย สุปิงคลัด. "งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครูในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ."  
วิทยานิพนธ์ปริญญาามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย, 2518.
- ประธาน จันทรเจริญ. "ขวัญในการปฏิบัติงานของอาจารย์ในวิทยาลัยครู." วิทยานิพนธ์  
ปริญญาามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหา  
วิทยาลัย, 2518.

"พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2518." ราชกิจจานุเบกษา 92  
(6 กุมภาพันธ์ 2518): 1-78.

สัญญา สุรพันธ์. "งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครูในกรุงเทพมหานคร." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

สุชาดา รัตนวิจิตร. "งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครูในภาคกลาง." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

สุพร ทั้งทางธรรม. "คุณวุฒิของอาจารย์ในวิทยาลัยครู." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต ภาควิชาวิจัยการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

เอนก ศิลปินมมาลัย. "การสร้างเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของอาจารย์ในวิทยาลัยครู." วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2521.

### Books

Beach, Dale S. Personnel: The Management of People at Work.  
New York: The Macmillan Co., 1970.

Best, John W. Research in Education. Englewood Cliffs, N.J.:  
Prentice-Hall, 1970.

Castetter, William B. The Personnel Function in Educational Administration. New York: The Macmillan Co., 1976.

Chruden, Herbert J., and Sherman Jr., Arthur W. Personnel Management. 3d ed. Cincinnati, Ohio: South-West, 1968

Etzioni, Amitai. Modern Organizations. New Delhi: Prentice-Hall of India Private, 1972.

- Flipppo, Edwin B. Principles of Personnel Management. 3d ed.  
New York: McGraw-Hill Book Co., 1971.
- Garrett, Henry E., and Woodworth, R.S. Statistics in Psychology  
and Education. New York: David McKay Co., 1976.
- Gibson, R. Oliver, and Hunt, Herold C. The School Personnel  
Administrator. Boston: Houghton Mifflin, 1969.
- Harris, Ben M., et al. Personnel Administration in Education.  
Boston: Allyn and Bacon, 1979.
- Jones, John Paul. "Today's Role and Scope of Personnel  
Administration in Management." In Handbook of Modern  
Personnel. New York: McGraw-Hill Book Co., 1972.
- Jucius, Michael J. Personnel Management. 7th ed. Homewood,  
Ill.: Richard D. Irwin, 1972.
- Likert, Rensis. The Human Organization: Its Management and Value.  
New York: McGraw-Hill Book Co., 1976.
- Pigors, Paul, and Myers, Charles A. Personnel Administration:  
A Point of View and a Method. 7th ed. New York: McGraw-  
Hill Book Co., 1973.
- Prentice, Robert. The Organizational Society. New York: Alfred A  
Knopf, 1962. Cited by Etzioni, Amitai. Modern Organizations.  
New Delhi: Prentice-Hall of India Private, 1972.
- Schein, Edgar H. Organizational Psychology. 2d ed. Englewood,  
N.J.: Prentice-Hall, 1970.
- Yoder, Dale. Personnel Principles and Policies. Tokyo: Maruzen  
Co., 1959.

ภาคผนวก

(สำเนา)

ที่ 43/2523

ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1 กุมภาพันธ์ 2523

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม

เรียน อธิการวิทยาลัยครู

เนื่องจาก นายชิต มุริโสคม อาจารย์วิทยาลัยครูภูเก็ต กรรมการฝึกหัดครู  
ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาวิชาการบริหารการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต  
ณ ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำวิทยานิพนธ์  
เรื่อง "การบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครูในประเทศไทย" ผลการวิจัยคาดว่าจะเป็น  
ประโยชน์ต่อการบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครู

ด้วยเหตุนี้ จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านและอาจารย์ในสังกัด  
ของท่านตอบแบบสอบถามตามที่ผู้วิจัยได้ขอความกรุณามา ภาควิชาบริหารการศึกษาหวัง  
เป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้  
ในทว

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์)

หัวหน้าภาควิชาบริหารการศึกษา

ภาควิชาบริหารการศึกษา

โทร. 2528031

ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1 กุมภาพันธ์ 2523

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม

เรียน ท่านอาจารย์ที่นับถือ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามจำนวน 1 ชุด

กระผม นายชิต บุรีโสคม อาจารย์วิทยาลัยครูภูเก็ต อยู่ระหว่างการศึกษาวิชาบริหารการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต ณ ภาควิชาบริหารการศึกษามัธยมศึกษา วิทยาลัยครูจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังเขียนวิทยานิพนธ์เรื่อง "การบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครูในประเทศไทย" อันเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าว จึงมีความจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่จะขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบแบบสอบถามตามที่แนบมาด้วยแล้ว

อนึ่ง การวิจัยนี้ นอกจากจะเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรดังกล่าวแล้ว กระผมยังมุ่งหวังถึงประโยชน์ต่อการบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครูอย่างแท้จริงอีกทางหนึ่งด้วย โดยจะส่งผลสรุปของการวิจัยให้แก่วิทยาลัยครูทุกแห่ง จึงเรียนขอความกรุณาจากท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามด้วยความเห็นอันเป็นอิสระและตามความเป็นจริง เพื่อจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการฝึกหัดครูอย่างแท้จริง กระผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(นายชิต บุรีโสคม)

ผู้วิจัย

แบบสอบถาม

## เรื่อง

การบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครูในประเทศไทยคำชี้แจง

จุดประสงค์ของแบบสอบถามนี้เพื่อรวบรวมข้อมูลในการเขียนวิทยานิพนธ์  
 ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แบบสอบถามนี้มี 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เกี่ยวกับความเห็นที่มีต่อการบริหารงานบุคคลตามที่ปฏิบัติจริงและ  
 ตามที่คาดหวังให้ปฏิบัติ

ตอนที่ 3 เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานบุคคล



ตอนที่ 1

ข้อมูลส่วนตัว

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ หน้าข้อความ หรือเติมข้อความแล้วแต่กรณี

1. เพศ

1. ... ชาย

2. ... หญิง

2. อายุ

1. ... 21 - 30 ปี

2. ... 31 - 40 ปี

3. ... 41 - 50 ปี

4. ... 51 - 60 ปี

3. วุฒิ

1. ...ต่ำกว่าปริญญาตรี

2. ... ปริญญาตรี

3. ... ปริญญาโท

4. ... ปริญญาเอก

4. วุฒิทางการบริหารการศึกษา

1. ... ปริญญาตรี

2. ... ปริญญาโท

3. ... ปริญญาเอก

4. ... ไม่มี

5. ได้ปฏิบัติงานในวิทยาลัยครูมาเป็นเวลา

1. ... ต่ำกว่า 1 ปี

2. ... 1 - 5 ปี

3. ... 6 - 10 ปี

4. ... 11 - 15 ปี

5. ... 16 - 20 ปี

6. ... 21 - 25 ปี

7. ... 26 ปีขึ้นไป

6. เคยปฏิบัติงานในสังกัดอื่นใน

1. ... ระดับก่อนประถมศึกษา

2. ... ระดับประถมศึกษา

3. ... ระดับมัธยมศึกษา

4. ... ระดับอุดมศึกษา

5. ... อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

ตอนที่ 2

ความเห็นที่มีต่อการบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครู

ไปรอ่านคำถามแล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ท่านเห็นว่าทางวิทยาลัย  
ของท่าน ได้ปฏิบัติจริง และตามที่ท่านคิดว่า ควรปฏิบัติ มากน้อยแค่ไหน

ถ้าท่านเห็นว่าปฏิบัติเป็นประจำ <u>เหมาะสมที่สุด</u>	กาของ	มากที่สุด
ถ้าท่านเห็นว่าปฏิบัติเกือบประจำ <u>เหมาะสมมาก</u>	กาของ	มาก
ถ้าท่านเห็นว่าปฏิบัติเป็นครั้งคราว <u>เหมาะสม</u>	กาของ	ปานกลาง
ถ้าท่านเห็นว่าปฏิบัตินาน ๆ ครั้ง <u>ไม่ค่อยเหมาะสม</u>	กาของ	น้อย
ถ้าท่านเห็นว่าปฏิบัติน้อยที่สุดหรือไม่ปฏิบัติเลย <u>ไม่เหมาะสม</u>	กาของ	น้อยที่สุด

ตัวอย่าง

ท่านเห็นว่าการวางแผนกำลังคนในวิทยาลัยของท่านไม่ได้ทำกันเลยหรือน้อยมาก  
และท่านคิดว่าควรจะทำให้มาก ท่านก็กากังนี้

พฤติกรรม	การปฏิบัติจริง					การคาดหวังในปฏิบัติ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
วิทยาลัยของท่านได้มีการวางแผนกำลังคนเพียงใด				✓			✓			





























ตอนที่ 3

ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยครู

ก. การได้บุคคลากรมา (การสรรหา การคัดเลือก การนำเข้าสู่หน่วยงาน และการทดลองปฏิบัติราชการ)

.....  
.....  
.....

ข. การบำรุงรักษามูลค่ากร

.....  
.....  
.....

ค. การพัฒนาบุคลากร

.....  
.....  
.....



ง. การให้บุคคลลากรพณจากงาน (การลาออก การโอนและการย้าย การไว้ชื่อ  
การเกษียณอายุ ตาย และประโยชน์เนื่องจากการ  
การพณจากงาน)

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความอนุเคราะห์

การหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามตามปฏิบัติจริง

คนท	X (ข้อค)	Y (ข้อค)	X <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	XY
1	121	97	14641	9409	11737
2	82	80	6724	6400	6560
3	83	84	6889	7056	6972
4	63	60	3969	3600	3780
5	87	64	7569	4096	5568
6	82	83	6724	6889	6806
7	56	54	3136	2916	3024
8	110	107	12100	11449	11770
9	60	62	3600	3844	3720
10	109	125	11881	15625	13625
11	93	83	8649	6889	7719
12	55	56	3025	3136	3080
13	90	79	8100	6241	7110
14	84	94	7056	8836	7896
15	97	105	9409	11025	10185
16	50	54	2500	2916	2700
รวม	1322	1287	115972	110327	112252

คำนวณหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามด้านปฏิบัติจริง

$$\begin{aligned}
 & N_{XY} - E_{XY} \\
 r_{t_1 t_2} &= \frac{N_{XY} - E_{XY}}{\sqrt{[N_X - (E_X)]^2 [N_Y - (E_Y)]^2}} \\
 &= \frac{(16 \times 112252) - (1322 \times 1287)}{\sqrt{[(16 \times 115972) - (1322)^2] [(16 \times 110327) - (1287)^2]}} \\
 &= \frac{1796032 - 1701414}{\sqrt{[1855552 - 1747684] [1765232 - 1656369]}} \\
 &= \frac{94618}{\sqrt{107868 \times 106863}} \\
 &= \frac{328.43 \times 326.899}{94618} \\
 &= \frac{107364.28}{94618} \\
 &= 0.88128 \\
 & 2 r_{t_1 t_2} \\
 r_{tt} &= \frac{1 + r_{t_1 t_2}^2}{1 + 0.88128} \\
 &= \frac{1 + 0.88128^2}{1 + 0.88128} \\
 &= \frac{1.76256}{1.88128} \\
 &= 0.936894
 \end{aligned}$$

การหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามด้านการคาดหวังใหม่ปฏิบัติ

คนที่	X ข้อถูก	Y ข้อถูก	X <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	XY
1	158	163	24964	26569	25754
2	128	132	16384	17424	16896
3	139	140	19321	19600	19460
4	112	106	12544	11236	11872
5	122	130	14884	16900	15860
6	146	150	21316	22500	21900
7	66	68	4356	4624	4488
8	156	155	24336	24025	24180
9	134	137	17956	18769	18358
10	132	137	17424	18769	18084
11	141	134	19881	17956	18894
12	57	56	3249	3136	3192
13	150	151	22500	22801	22650
14	131	132	17161	17424	17292
15	134	141	17956	19881	18894
16	144	145	20736	21025	20880
16	2050	2077	274968	282639	278654

คำนวณหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามตามการคาดหวังใหม่ปฏิบัติ

$$\begin{aligned}
 & N\bar{X}Y - \bar{X}\bar{Y} \\
 r_{t_1 t_2} &= \frac{N\bar{X}Y - \bar{X}\bar{Y}}{\sqrt{[N\bar{X}^2 - (\bar{X})^2][N\bar{Y}^2 - (\bar{Y})^2]}} \\
 &= \frac{(16 \times 278654) - (2050 \times 2077)}{\sqrt{[(16 \times 274968) - (2050)^2][16 \times 282639 - (2077)^2]}} \\
 &= \frac{4458464 - 4257850}{\sqrt{4399488 - 4202500} \sqrt{4522224 - 4313929}} \\
 &= \frac{200614}{\sqrt{196988 \times 208295}} \\
 &= \frac{200614}{443.8333 \times 456.3934} \\
 &= \frac{200614}{202559.58} \\
 &= 0.990395 \\
 r_{tt} &= \frac{2 r_{t_1 t_2}}{1 + r_{t_1 t_2}} \\
 &= \frac{2 \times 0.990355}{1 + 0.990355} \\
 &= \frac{1.98071}{1.990355} \\
 &= 0.9951541
 \end{aligned}$$

## ประวัติผู้เขียน

นายชิต ปุริโสคม เกิดวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2487 จังหวัดนครศรีธรรมราช  
สำเร็จปริญญาการศึกษาบัณฑิต (กศ.บ.) จากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ สงขลา เมื่อปี พ.ศ.  
2517 ปัจจุบันดำรงตำแหน่งอาจารย์วิทยาลัยครูภูเก็ต กรมการฝึกหัดครู กระทรวงศึกษาธิการ

