

โครงสร้างระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานธนาคาร



นายบรรจุวิทย์ บุญญรัตน์

001328

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

แผนกวิชา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2520

I 16000420

THE STRUCTURE OF BANK MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM

Mr. Bannawit Bunyarat

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
For the Degree of Master of Sciences  
Department of Computer Engineering  
Graduate School  
Chulalongkorn University  
1977

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็น<sup>๑</sup>  
ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....  
(ศาสตราจารย์ ดร. วิศิษฐ์ ประจวบเมฆะ)

คณบดี

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์ ..... ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สมชาย หยานยง)

..... กรรมการ  
(ศาสตราจารย์ ดร. ศรีสกัด จำร mana)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สวัสดิ์ แสงบางป่า)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อุ่นวงศ์ ศิริเวทิน)

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย ศาสตราจารย์ ดร. ศรีสกัด จำร mana

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

---

วิทยานิพนธ์เรื่อง โครงการสร้างระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานธนาคาร

โดย นาย บรรจุวิทย์ บุณยรัตน์

แผนกวิชา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์

หัว	หน้า
รูปที่	
6.14 Data base hierarchical structure .....	184
6.15 การเก็บจำนวนกิจกรรมรายเดือน .....	193
6.16 โครงสร้างการ Process ระบบมาตรฐาน .....	196
6.17 ขั้นตอนการจัดทำแผนงาน .....	201
6.18 โครงสร้างของการ Process financial model .....	204
6.19 ลักษณะของการอกรายงาน .....	206
6.20 โครงสร้างและขั้นตอนการอกรายงาน .....	210
6.21 โครงสร้างการทำงานของ <b>Inventory control system</b> .....	213
6.22 โครงสร้างการทำงานของ Purchasing system .....	214
6.23 ตัวอย่างรายงาน Daily Statement of Condition .....	218
6.24 ตัวอย่างรายงาน Monthly Statement of Condition .....	220
6.25 ตัวอย่างรายงาน General Ledger Exception report .....	222
6.26 ตัวอย่างรายงาน General Ledger Journal of Activity and Trial Balance .....	224
6.27 ตัวอย่างรายงาน General Ledger Entries .....	226
6.28 ตัวอย่างรายงาน Monthly Projected Earning .....	228
6.29 ตัวอย่างรายงาน Call report .....	230
6.30 ตัวอย่างรายงาน Performance report .....	233
6.31 ตัวอย่างรายงาน Budget Performance report (Financial) .....	235
6.32 ตัวอย่างรายงาน Budget Performance report (Statistical) .....	236

รูปที่

หน้า

6.33 ตัวอย่างรายงาน Comparative Profit and Loss statement .....	238
6.34 ตัวอย่างรายงานทั่วไปของ Trend report .....	247
7.1 ความสัมพันธ์ระหว่างงานต่าง ๆ ด้านบุคคลากร .....	250
7.2 ความสัมพันธ์ระหว่าง Personnel กับแผนงานอื่น .....	252
7.3 Cycle ของการเสริมอัตรากำลังทางบุคคลากร .....	256
7.4 การดำเนินงานของ Personnel selection .....	258
7.5 การเบรี่ยงเที่ยบความชำนาญของงานที่ทำและ ความชำนาญของพนักงาน .....	259
7.6 วิธีการคัดเลือกบุคคลเข้าบรรจุในตำแหน่งงานว่าง .....	260
7.7 การวิเคราะห์ความต้องการในการศึกษา .....	263
7.8 Execution ของ Education plan .....	265
7.9 การรวม Personnel service เข้าใน PIS .....	268
7.10 วัตถุประสงค์และวิธีการในการจัดงาน Salary policy .....	270
7.11 การใช้ Payroll program ต่อเข้ากับระบบ PIS .....	274
7.12 Field ต่าง ๆ ที่ควรมีในแฟลช Record ของ Position data base .....	280
7.13 Interrelationship ระหว่าง data base ใน PIS ...	282
7.14 การนำเอาข้อมูลบริหารจาก base ออกมาทาง Display terminal .....	283
7.15 แสดงลำดับ Implemented phase ของ PIS .....	286
7.16 แสดงการออก Statistical report และ Management Information report .....	289
7.17 ตัวอย่างรายงาน Standard Statistical report .....	292

## รูปที่

## หน้า

7.18 ตัวอย่างรายงาน Management Information report .....	293
8.1 โครงสร้างของระบบ BOS .....	299
8.2 ลักษณะระบบงานของ EIS .....	300
9.1 ความสัมพันธ์ที่เป็นองค์ประกอบของ MIS .....	310
9.2 โครงสร้างของระบบข้อมูล MIS .....	312
9.3 การเชื่อมโยงระบบต่าง ๆ เข้าหากันในระบบข้อมูล การบริหาร .....	314
9.4 ความสัมพันธ์ระหว่างระบบข้อมูล CIS และ FIS .....	317
9.5 การแบ่งแยกงานระบบข้อมูลบริหารออกจากระบบข้อมูล ที่เกิดจากกิจกรรมการบริหารและหน้าที่ของการประกอบ การของธนาคาร .....	318

หัวขอวิทยานิพนธ์ โครงสร้างระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานธนาคาร  
ชื่อ นายบรรจุวิทย์ บุญยรักน์ แผนกวิชา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์  
ปีการศึกษา 2519



บทดัดย่อ

เราระบุว่าสถาบันที่คำแนะนำธุรกิจในปัจจุบันต่างก็มีมืออาชีวะกับข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมาก และข้อมูลเหล่านี้ย่อมเกิดความเคลื่อนไหวในช่วงเวลาที่ผ่านไป ยิ่งสถาบันนั้นมีความเดินทางมากเท่าไหร่ การจัดគนคุณและใช้งานเกี่ยวกับข้อมูล ซึ่งถือได้ว่าเป็นทรัพยากรส่วนหนึ่งที่สำคัญนั้น ก็ยิ่งประสบกับความยากลำบากขึ้นทุกขณะ ตามลักษณะของการจัดองค์การของสถาบันก็ย่อมประกอบไปด้วยการทำงานในระดับต่าง ๆ ซึ่งแต่ละระดับก็ต้องการข้อมูลที่จะใช้ในการตัดสินใจที่แตกต่างกัน โดยเฉพาะความต้องการข้อมูลในระดับบริหารแล้ว จะเป็นไปในลักษณะที่แน่นอนและไม่แน่นอนสมกัน ฉะนั้น ในการที่สถาบันธุรกิจนั้นจะนำคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้งาน สิ่งที่ควรจะดำเนินการเป็นประการสำคัญก่อนการนำงานเข้า ก็คือ การจัดโครงสร้างของระบบข้อมูลต่าง ๆ ในสถาบันนั้น

ในธุรกิจการธนาคาร สิ่งที่เป็นที่叨ะหนักก็ของฝ่ายจัดการระดับสูงก็คือการได้มาซึ่งผลกำไรจากการบริการลูกค้าในส่วนที่แข่งขันกับตลาด การนำเอาคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้งานโดยวัดดูประสิทธิภาพพื้นฐานก็เพื่อสนองตอบในเรื่องต่อๆ กันนี้ก็คือ การบริการลูกค้าให้เป็นไปในลักษณะที่เพิ่มปริมาณ และคุณภาพ ซึ่งทั้งหมดนี้จะเป็นไปได้ก็อยู่ที่การทำงานของธนาคาร ข้อมูลแรกที่เข้ามาเป็นบทบาทของการบริการและการขยายตลาด ก็คือ ระบบข้อมูลลูกค้า อันจะช่วยในการปฏิบัติงานทางด้านบริการลูกค้าเป็นไปด้วยความคล่องตัว

เมื่อผลกำไรเป็นสิ่งที่จะได้มาจากการตัดสินใจในการดำเนินการ สิ่งสำคัญที่เกิดขึ้นก็คือ ทำอย่างไรถึงจะให้มีข้อมูลที่จะใช้ในการดำเนินงานเป็นไปอย่างนีประสีธิภาพ อันนี้ที่นำมาใช้ ก็คือ การสร้างระบบข้อมูลการเงินยืน

สำหรับดูสภาพการประกอบการของธนาคารในแต่ละระยะเวลา โดยการกำหนดวิธีการในการควบคุมทรัพย์สิน หนี้สิน ทุน รายได้ และรายจ่าย จากโครงสร้างของระบบมั่นคง มาตรฐานที่จัดขึ้น ข้อมูลที่เข้ามาลงมั่นคงจะเกิดจากรายการหั้งทางด้านการศึกษาของลูกค้าและทางด้านภายในธนาคารเอง ซึ่งระบบมั่นคงที่จัดทำขึ้นนี้จะสามารถดึงใช้ในการวัดผลงานและผลการประกอบการของธนาคารได้

ระบบข้อมูลอีกประเภทที่เกี่ยวข้องกับดำเนินการคุณภาพ ก็คือ ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการอย่างหนึ่ง ก็คือ การใช้คนให้เป็นประโยชน์สูงสุดตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในสถาบันธุรกิจการธนาคารย่อมต้องประกอบด้วย พนักงานระดับต่าง ๆ เป็นจำนวนมากที่เป็นเสมือนจักรกลเล็ก ๆ ที่หมุนให้วงล้อใหญ่คือ ธนาคาร กล่าวไปข้างหน้า ฉะนั้น ลักษณะข้อมูลต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในการบริหารบุคคล ทางด้านรายได้ การศึกษา ประพฤติการณ์ความชำนาญงาน การพัฒนาและบริการ ฯลฯ ต่างก็มีส่วนสนับสนุนกับการตัดสินใจและเป้าหมายของฝ่ายจัดการอย่างมาก

ในฐานะของฝ่ายจัดการธนาคาร ซึ่งเป็นผู้นำของสถาบันในการกำหนดทิศทางของธุรกิจธนาคาร โดยที่กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมที่การปฏิบูรณ์ตัวจะเป็นจะต้องเกี่ยวข้องและประสานกับภายนอกภายนอกเช่น สภาพของเศรษฐกิจสังคมที่สถาบันตั้งอยู่ ฉะนั้นในการตัดสินใจและกำหนดนโยบายเพื่อความอยู่รอดและเจริญก้าวหน้าของธนาคารจะเป็นจะต้องใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการสำรวจของสถาบันเข้ามาใช้พิจารณาด้วย

จากระบบข้อมูลต่าง ๆ ที่กล่าวไปแล้วนี้เอง ที่สามารถนำมาประกอบกันขึ้นเป็นระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานธนาคาร ซึ่งจะใช้ช่วยฝ่ายจัดการระดับสูงในการดำเนินนโยบายทางธุรกิจ และกำหนดแผนงานของสถาบันทางด้านแผนทรัพยากร แผนการเงิน และแผนการตลาด นอกจากนี้ยังช่วยในการควบคุมบริหารงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ตั้งไว้

อนึ่ง ในการกำหนดโครงสร้างของระบบข้อมูล ควรจะได้กำหนดสิ่ง  
ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งทางด้านลักษณะและการดำเนินงาน ปัจจัยทางด้านลักษณะก็คือ  
ควรเป็นโครงสร้างที่จะสนับสนุนและให้ข้อมูลกับผู้ใช้ในทุก ๆ ระดับ ได้ในลักษณะ  
ที่ยืดหยุ่น ไม่เกิดความซ้ำซ้อน และเป็นระบบที่จะประสานเชื่อมโยงเข้าหากัน  
ได้ ปัจจัยทางด้านการดำเนินงาน ก็คือ การกำหนดเป้าหมายที่แน่นджากกว่า  
จัดการระดับสูงว่าจะให้มีแนวทางไปในทางใด การจัดองค์การของธนาคารใน  
รูปลักษณะที่เหมาะสม การจัดโครงสร้างระบบมุ่งชี้ให้เป็นมาตรฐาน การจัด  
ระบบโครงสร้างรหัสของข้อมูล การกำหนดแผนพัฒนางาน การเตรียมตัว  
เครื่องอุปกรณ์ที่จะนำเข้ามาใช้งาน แผนการนำเข้าใช้ปฏิบัติงาน และการ  
กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่มาสัมพันธ์กับระบบ ปัจจัยต่าง ๆ  
เหล่านี้เองจะเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการดำเนินการซึ่งความสำเร็จของการใช้คอม-  
พิวเตอร์ เพื่อการบริหารงานธนาคารที่มีสภาพแวดล้อมเช่นประเทศไทย

Thesis Title      The Structure of Bank Management Information system.

Name                Mr. Bannawit Bunyarat. Department of Computer Engineering.

Academic Year    1976

#### ABSTRACT

Within any corporation there are literally thousands of data elements and informations transferred throughout the organization each day. As a company grows the control of this data resource becomes more difficult and simultaneously more important. Throughout all levels within the organization operational decisions are based upon the information derived from this valuable resource. Management needs for information are typically received in the form of reports. Naturally we are faced with various functional managers requesting both divergent as well as common information. Without having a basic structure to classify the group and type of required data and information system we would be faced with a difficult if not impossible, task to satisfy the management requirement.

By its nature, a bank realizes its profit by providing customer service in a highly competitive market. The organization structure typically reflects the many services being offered and quite often we see the development of computer applications to support these functions. The objective of these system is to process customer transactions

and prepare operational product line reports which concern the daily activities. So our first major classification of the bank information structure concerns the Customer Information system (CIS).

Since profit is the motive behind most of the operating decisions, we are confronted by the next classification of corporate data, the financial informations. All banks develope a method of controlling their assets, liabilities, capital, income and expenses by use of a standardized accounting structure. This enables them to transform the detail customer transactions and internal business entries into a language which is used for performance evaluation. Top management views these information from Financial Information System (FIS) as the business barometer.

The next significant information system concerns the largest controllable expense within the bank, the personnel resources. The responsibility for managing this complex function is very demanding. Information requirements span the areas of skills inventory, benefit administration, employee relations as well as salary administration. Most management policy decisions will create changes in the human resource structure and so Personnel Information System (PIS) will be discussed.

An important asset in establishing meaningful corporate plans is the use of a sophisticated modelling system to simulate the operating environment. Typically we see this done with

regard to the financial data elements and it considers both internal and external economic factors. Many corporate decisions are affected by the uncontrolled economic environment. These external sources data must be captured in a computer data base for use by the simulation system. This classification is External Information System (EIS).

Now management can use all sets of information system in term of CIS, FIS, PIS and EIS to generate the top management applications - Management Information System (MIS). They can experiment with the changing environment as it applies to policy decisions and their effect upon the financial performance. These benefit deal with resource planning, financial planning and marketing planning of the total bank.

Finally the structure of bank Management Information System would have the characteristic to support all user levels with their diverse requirement in a flexible manner avoiding redundancies, yet providing security and data integrity. To set up the total structure, the main recommendation will be about the total bank objectives, organizational structure, accounting structure, coding structure, system development, hardware, implementation plan and user's relation. These factors will make it possible for MIS to satisfy top management goal.

คำนำ



สืบก้าวปีที่ญี่ปุ่นเขียนวิทยานิพนธ์โดยมีประสพการณ์และคลุกคลื่อยู่กับงานทางด้าน  
คอมพิวเตอร์และระบบข้อมูลในสถาบันต่าง ๆ มาทั้งหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ และ<sup>๑</sup>  
บริษัทเอกชน ในหลาย ๆ แห่ง 曩ูໝາຂອງการจัดสร้างระบบงานเข้าคอมพิวเตอร์  
ในลักษณะที่จะยังประโยชน์สูงสุดให้กับสถาบันทุก ๆ ด้านและตรงตามเจตนาหมายของ  
ฝ่ายจัดการระดับสูง เป็นสิ่งที่รู้สึกว่าห่างไกลจากความเป็นจริงทั้ง ๆ ที่คุณภาพของ  
เจ้าหน้าที่เทคนิคทางด้านนี้ในประเทศไทยอยู่ในระดับที่ค่อนข้างดีพอสมควร กำลัง<sup>๒</sup>  
การลงทุนและเครื่องอุปกรณ์ทาง ๆ ก็ค่อนข้างจะมีพร้อม ด้วยเช่นนั้นเหตุของ  
曩ูໝາที่เห็นว่า ที่จุดใด ญี่ปุ่นเขียนวิทยานิพนธ์มีความเห็นว่า สาเหตุหนึ่งของ  
曩ูໝາนี้อยู่ที่การกำหนดโครงสร้างรวมของระบบข้อมูลของสถาบันที่จะนำเอาคอม-  
พิวเตอร์เข้ามาใช้ในแต่ละสถาบันนั้น และแผนงานที่จะดำเนินตามโครงสร้างที่  
ได้กำหนดเอาไว้ ทั้งนี้ เพราะโครงสร้างจะทำให้เกิดความอนุ่มและความมั่นใจ  
กับฝ่ายจัดการด้านการดำเนินการ และรู้อยู่ทุกขณะว่าจุดเดียวของการพัฒนาระบบงาน  
ในขณะนี้อยู่ในตำแหน่งใด จะเลื่อนไปอยู่ตำแหน่งไหนอีกในลำดับต่อไป เพื่อฝ่าย  
จัดการได้ลงรู้และยอมรับโครงสร้าง ที่จะให้การสนับสนุนในการบริหารงาน เพื่อ<sup>๓</sup>  
ให้ทุกหน่วยงานในสถาบันเดินอยู่ในแนวทางเดียวกัน มีจุดมุ่งหมายร่วมกันจะกระทำการ  
เกิดความสำเร็จตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้

และนี่เอง เป็นที่มาของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ โดยหวังว่าจะให้เป็นแนวทาง  
กับธนาคารต่าง ๆ ในประเทศไทย ที่กำลังจะตัดสินใจนำเอาคอมพิวเตอร์เข้ามาใช้  
งานหรือที่กำลังใช้งานอยู่แล้ว อนึ่ง ในการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำสตราราชรย์  
คร.ศรีสกัด อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ได้ให้ความกรุณาในการให้แนว  
ความคิดและความรู้ทางภาคทฤษฎีและแนวทางปฏิบัติในแบบประสพการณ์ที่หวานไกรบบมา<sup>๔</sup>  
ทั้งยังได้กรุณาตรวจสอบปรับปรุงจนกระทั่งได้สำเร็จออกมานี้เป็นรูปเล่ม อีกท่านหนึ่ง  
คือ ญูชัยสำสตราราชรย์ คร.สวัสดิ์ แสงบางป่า หัวหน้าแผนกวิชาศึกษาและกรรมคณิตศาสตร์

คณะวิศวกรรมศาสตร์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์รวม ที่ได้กรุณาให้แนวทาง และ  
ขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการอนุมัติหัวข้อวิทยานิพนธ์นี้ รวมทั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์  
สมชาย ทyanยง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อనุมังคล ศิริเวทิน ที่เคยติดตามการทำ  
วิทยานิพนธ์ตลอดมา ผู้เชี่ยวชาญวิทยานิพนธ์โครงการขอกราบขอบคุณในความอนุเคราะห์  
ของท่านทั้งกล่าวนี้ด้วย

นอกจากนี้ผู้เชี่ยวชาญวิทยานิพนธ์โครงการขอกราบขอบคุณท่านกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
(คุณดำรงค์ กฤณานนาร) ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรสมองกล (คุณวิวัฒน์ อุตตโมเมธ)  
ซึ่งเป็นผู้ให้กำลังใจและคำแนะนำสำหรับการทำภูมิพลอดุลยเดช รวมทั้งขอขอบคุณผู้ช่วย-  
ผู้จัดการฝ่ายเครื่องจักรสมองกล (คุณบุญชู เมฆานันท), MR. KENNETH E. HARTMANN  
ผู้เชี่ยวชาญระบบ FIS ของธนาคารกรุงเทพ ในการให้คำแนะนำและช่วยปรับปรุง  
วิทยานิพนธ์ ตลอดจนเพื่อน ๆ ที่มีใจกล่าว妄นามไว้ โดยได้ให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ  
จนกระทั้งวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จอย่างมากด้วย

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๒
คำนำ .....	๓
รายการรูปประกอบ .....	๔
บทที่ .....	๕
<b>1. บทนำ .....</b>	
<b>1.1 ความเป็นมาของน้ญหา .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 วัตถุประสงค์และขอบเขต .....</b>	<b>4</b>
<b>1.3 ประโยชน์ที่จะได้รับ .....</b>	<b>5</b>
<b>1.4 วิธีการดำเนินการ .....</b>	<b>6</b>
<b>2. การบริหารงานและการจัดองค์กรธนาคารพาณิชย์ .....</b>	
<b>2.1 ความหมายของการธนาคารพาณิชย์ .....</b>	<b>8</b>
<b>2.2 ระบบการธนาคารพาณิชย์ .....</b>	<b>9</b>
<b>2.3 การบริหารงานธนาคารพาณิชย์ .....</b>	<b>10</b>
<b>2.4 การจัดองค์การโดยทั่วไปของธนาคารพาณิชย์ .....</b>	<b>15</b>
<b>3. บริการและงานด้านต่าง ๆ ของธนาคาร .....</b>	
<b>1. บริการเงินฝาก .....</b>	<b>46</b>
<b>2. บริการด้านสินเชื่อ .....</b>	<b>52</b>
<b>3. บริการด้านต่างประเทศ .....</b>	<b>59</b>
<b>4. บริการการคำประกัน .....</b>	<b>62</b>
<b>5. บริการเกี่ยวกับธุรกิจการเงินและบริการอื่น ๆ .....</b>	<b>67</b>
<b>4. การจัดโครงสร้างระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานธนาคาร .....</b>	
<b>1. เป้าหมายของระบบข้อมูลเพื่อการบริหาร .....</b>	<b>71</b>
<b>2. ความต้องการในระดับต่าง ๆ .....</b>	<b>81</b>



3. การจัดโครงสร้างของระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานธนาคาร .....	86
<b>5. ระบบข้อมูลลูกค้าธนาคาร (Customer Information System)</b>	
1. คำนำ .....	99
2. โครงสร้างของระบบข้อมูล .....	106
3. ลักษณะระบบงาน .....	113
3.1 ระบบงานบัญชีข้อมูลลูกค้า (Accounting Information System) .....	116
3.2 ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานลูกค้า (Total Customer Information) .....	120
3.3 ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารงานและควบคุม (Management and Control Information) .....	125
4. ตัวอย่างรายงาน .....	126
<b>6. ระบบข้อมูลบริหารการเงินธนาคาร (Financial Information system)</b>	
1. คำนำ .....	155
2. โครงสร้างของระบบข้อมูล .....	163
3. ลักษณะระบบงาน .....	168
3.1 ระบบบัญชีแยกประเภท (General ledger system) .....	168
3.2 ระบบข้อมูลรวม FIS (FIS Data Base system) .....	181
3.3 ระบบมาตรฐานปฏิบัติงาน (Standard system) .....	185
3.4 ระบบการวางแผนงาน (Planning system) .....	197
3.5 ระบบการอกรายงานใน FIS (Reporting system) .....	205
3.6 ระบบบัญชียอดคง .....	211
4. ตัวอย่างรายงาน .....	215

บทที่		หน้า
7. ระบบข้อมูลเพื่อการบุคคลากร (Personnel Information System)		
1.	คำนำ .....	248
2.	โครงสร้างของระบบข้อมูล .....	249
3.	ลักษณะระบบงาน .....	276
3.1	Personnel data base .....	277
3.2	Position data base .....	278
3.3	Job description data base .....	279
3.4	Skills data base .....	280
3.5	Management Information data base .....	281
3.6	Applicants data base .....	283
3.7	History data base .....	284
3.8	Payroll data base .....	285
3.9	Cost centre data base .....	285
4.	ตัวอย่างรายงาน .....	288
8. ระบบข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงาน (Bank Operating System)		
1.	คำนำ .....	294
2.	โครงสร้างของระบบข้อมูล .....	296
3.	ลักษณะระบบงาน .....	299
3.1	ระบบข้อมูลภายนอก (External Information System) .....	299
3.2	ระบบเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (Improved Operating System) .....	301
3.3	ระบบงานบริการลูกค้าที่เดช (Bank Customer Service) .....	303
3.4	ระบบบริการริชัฟในเครือ (Bank Affiliate Service) .....	304

9.	ระบบข้อมูลบริหารงาน (Management Information System)	
1.	คำนำ	305
2.	โครงสร้างของระบบข้อมูล	311
3.	ลักษณะระบบงาน	313
3.1	ระบบข้อมูลลูกค้า (Customer Information System)	315
3.2	ระบบข้อมูลการเงินธนาคาร (Financial Information System)	315
3.3	ระบบข้อมูลความบุคคลการ (Personnel Information System)	316
3.4	ระบบข้อมูลภายนอก (External Information System)	316
10.	สรุปขอเสนอแนะ	
1.	การตั้งเป้าหมาย	320
2.	การจัดองค์การ	321
3.	การจัดโครงสร้างระบบมีขั้นตอน	322
4.	การจัดระบบข้อมูล	323
5.	การพัฒนาระบบ	325
6.	เครื่องอุปกรณ์	327
7.	การนำเข้าใช้งาน	328
8.	ความสัมพันธ์ของบุคคลในระบบ	329
	บรรณานุกรม	331
	ประวัติการศึกษา	333

## รายการรูปประกอบ

รูปที่	หน้า
2.1 การจัดองค์การของธนาคารโดยทั่วไป .....	18
2.2 การจัดองค์การธนาคารในรูปแบบของสาขา .....	19
2.3 การจัดส่วนงานของด้านบริการธนาคาร.....	21
2.4 การจัดส่วนงานด้านการดำเนินการของธนาคาร .....	22
2.5 การจัดส่วนงานของด้านการสนับสนุนและควบคุม .....	23
3.1 การจัดแบ่งประเภทบริการของธนาคาร.....	47
3.2 ชนิดของบริการประเภทบริการเงินฝาก.....	48
3.3 ชนิดของบริการประเภทบริการด้านสินเชื่อ .....	51
3.4 ชนิดของบริการประเภทบริการด้านต่างประเทศ.....	60
3.5 ชนิดของบริการประเภทบริการการค้าประกัน .....	63
3.6 ชนิดของบริการประเภทบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงิน.....	66
4.1 การจัดระดับของบริหารงานธนาคาร.....	84
4.2 โครงสร้าง MIS ตามกิจกรรมการบริหาร .....	87
4.3 โครงสร้าง MIS ตามหน้าที่การประกอบการของสถาบันธนาคาร.....	91
5.1 ระดับของข้อมูลในระบบข้อมูลเพื่อลูกค้า .....	102
5.2 งานบริการเข้าคอมพิวเตอร์ในลักษณะอิสระ .....	103
5.3 การรวมงานเข้าเป็นระบบข้อมูลลูกค้า .....	104
5.4 การจัดระดับของโครงสร้างระบบข้อมูลลูกค้า .....	107
5.5 โครงสร้างรวมของระบบข้อมูลลูกค้า .....	112
5.6 การใช้ระบบ Real time processing ทางด้านบริการลูกค้าทางตรง .....	115

5.7 การใช้ Offline processing ทางด้านบริการ ลูกค้าทางอ้อม .....	116
5.8 ลักษณะระบบงานในลักษณะ Generalized AIS .....	118
5.9 การ Update รายการเข้า Customer Informa- tion Base (CIB) .....	123
5.10 การเชื่อมโยงระหว่าง CIB กับ AIB ทาง Logical relationship .....	124
5.11 การออกรายงานในระบบ Management Control Information .....	125
5.12 แบบรายงาน Entry journal report .....	128
5.13 แบบรายงาน Activity journal report .....	129
5.14 แบบรายงาน Customer information report .....	131
5.15 แบบรายงาน Daily transaction report .....	133
5.16 แบบรายงาน Daily due and over credit line report .....	135
5.17 แบบรายงาน New account report .....	136
5.18 แบบรายงาน Closed account report .....	137
5.19 แบบรายงาน <b>Fixed</b> Depositors using <b>loan</b> services .....	138
5.20 แบบรายงาน Fixed deposit Overdraft report .....	139
5.21 แบบรายงาน Installment loan Collection notice .....	140
5.22 แบบรายงาน Commercial loans officer report .....	141

รูปที่	หน้า
5.23 แบบรายงาน Credit Information Control .....	143
5.24 แบบรายงาน Due date report .....	145
5.25 แบบรายงาน Credit line contract due report .....	147
5.26 แบบรายงาน Monthly Outstanding and position report .....	149
5.27 แบบรายงาน Geographic Analysis report .....	150
5.28 แบบรายงาน Summary of Unused Service .....	151
5.29 แบบรายงาน Socio-economic customer Analysis Saving Depositors .....	152
5.30 แบบรายงาน Summary credit type .....	154
6.1 โครงสร้างของรายได้ธนาคาร .....	157
6.2 โครงสร้างของรายจ่ายธนาคาร .....	158
6.3 โครงสร้างของเงินทุนของธนาคาร .....	159
6.4 การหาผลตอบแทนจากการลงทุน .....	160
6.5 โครงสร้างรวมของระบบบริหารการเงินธนาคาร .....	164
6.6 ระบบัญชีแยกประเภท .....	169
6.7 ตัวอย่างการกำหนดเลขรหัสบัญชี .....	170
6.8 การจำแนกรหัสบัญชีภายในกลุ่ม .....	171
6.9 การกำหนดรหัสเพื่อวัตถุประสงค์หลายด้าน .....	173
6.10 การกำหนดรหัสหมายเลขอุณย์ความรับผิดชอบ .....	175
6.11 การจัดระดับของสูญค่าความรับผิดชอบ .....	176
6.12 การรวมยอด Batch total .....	180
6.13 การ Convert manual document transaction เข้าเป็น Computer transaction .....	181