

บทที่ 6

## วิจารณ์ และข้อเสนอแนะ

วิจารณ์

เมื่อนำผลงานก่อสร้างท่าเรือคลองเตยผังตะวันออกมาพิจารณา พบว่าในการทำงานของบริษัทผู้รับเหมาต้องล่าช้าออกไปนั้น เกิดจากสาเหตุหลายประการด้วยกัน คือ ทั้งที่เกิดขึ้นจาก ผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้าง และวิศวกรที่ปรึกษา ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้ว่าจ้างที่เห็นได้ชัดก็คือ การส่งมอบสถานที่ล่าช้า ซึ่งมักจะเกิดขึ้นเสมอในเกือบทุกหน่วยงาน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรที่ปรึกษา คือ การออกแบบที่ไม่เหมาะสม และการส่งงานล่าช้า ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทผู้รับเหมา เนื่องจากไม่มีการวางแผนงานก่อสร้างที่ดีพอ เพราะฉะนั้นเมื่อหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่งต้องหยุดขงัก งานทั้งโครงการจะหยุดขงักหมด เช่น ความผิดพลาดเกี่ยวกับการตอกเสาเข็มริมแม่น้ำ ทำให้เกิดความเคลื่อนตัวของเสาเข็ม

จากการที่ได้วางแผนการทำงานใหม่ โดยการศึกษา วิเคราะห์ ปรับปรุง ทั้งแผนงานและวิธีการทำงาน ทำให้งานโครงการก่อสร้างท่าเรือคลองเตยผังตะวันออกเสร็จเร็วขึ้น ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ทั้งของบริษัทผู้รับเหมาที่สามารถลดค่าใช้จ่ายลง และผู้ว่าจ้างสามารถได้สถานที่บริการได้เร็วขึ้น

ในการวางแผนงานในรูปของ Net work สามารถนำวิธีการของ Critical Path มาใช้ โดยการแยกงานเร่งความออกมาได้ ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ในการควบคุมงาน เพื่อไม่ให้งานตามโครงการต้องล่าช้าออกไปเนื่องจากการหยุดขงักของงานใดงานหนึ่ง

การปรับปรุงแผนงานเป็นสิ่งจำเป็น เนื่องจากงานก่อสร้างเป็นงานที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงในด้านวัสดุ แรงงาน และสภาพแวดล้อม ฉะนั้น ควรมีการกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมในการปรับปรุงแผนงาน

อีกประการหนึ่ง การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักรกลที่ใช้บริการขนถ่ายสินค้า ผู้ว่าจ้างเป็นฝ่ายจัดหา โดยได้เตรียมงานไว้วงหน้ามากอนแล้ว จึงไม่เป็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างในส่วนนี้

ฉะนั้น ในแผนงานที่ทำขึ้นจึงไม่รวมในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดหา และติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการบริการขนถ่ายสินค้า

### ข้อเสนอแนะ

จากการที่ได้ศึกษาข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างท่าเรือคลองเตยฝั่งตะวันออก และแผนงานที่ทำขึ้น ผู้เขียน มีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

1) ควรมีการศึกษาแบบ รายละเอียดต่าง ๆ ให้ดี เนื่องจากงานโครงการใหญ่ ๆ ส่วนมากมักจะออกแบบโดยวิศวกรต่างชาติ ซึ่งไม่เข้าใจเกี่ยวกับสภาพพื้นดินของกรุงเทพมหานคร อย่างลึกซึ้ง และไม่มีความรู้เกี่ยวกับวัสดุในท้องถิ่นซึ่งสามารถจะทำให้ลดค่าใช้จ่าย ทั้งของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างลงได้ โดยการใช่วัสดุอื่นที่ผลิตได้ในประเทศ ซึ่งมีราคาถูกกว่าทดแทน

2) ควรนำการวางแผนงานในรูป Net work ไปใช้กับงานโครงการต่าง ๆ สำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ การวางแผนทำงานควรจะเป็นการวางแผนร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง แผนการทำงานที่วางไว้จะต้องมีการติดตาม ประเมินผลงาน และนำกลับมาปรับปรุงแผนงานนั้นใหม่ทุก ๆ ระยะเวลา

3) เนื่องจาก Critical Path Method ที่ใช้ในโครงการขนาดใหญ่ การวิเคราะห์หาค่ากำหนดการและ Total Float จะต้องใช้เวลามาก ปัญหาที่จะแก้ไขได้ โดยการนำเครื่องคอมพิวเตอร์มาใช้แทน ปัจจุบันได้มีผู้นำเครื่องคอมพิวเตอร์มาใช้บ้างแล้ว และราคาก็ไม่แพงนัก

สำหรับการทำวิจัยขั้นต่อไป ควรมีการเน้นหนักในการจัดหา Program Computer ที่ไม่สูงยุ่งยากมากนัก และสามารถใช้ได้กับเครื่องคอมพิวเตอร์ขนาดเล็ก โดยเฉพาะการวิจัยที่เน้นในการจัดสรรทางคานทรัพย์ากรต่าง ๆ