



## บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน

การศึกษา เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศ เพราะการศึกษา คือ การพัฒนามนุษยชาติ ซึ่งจะมีผลต่อผลผลิตทางเศรษฐกิจความมั่นคงทางสังคม และการเสริมสร้างพัฒนาความรู้ใหม่ (ประกอบ คุปรัตน์ 2500 : 1) ในสภาพปัจจุบันการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยได้เปลี่ยนแปลงไป การจัดการศึกษาอันเป็นหน้าที่สำคัญของรัฐ ในการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่รัฐพึงมีต่อพลาเมือง ดังปรากฏในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2520 ข้อ 10 ว่า "รัฐพึงส่งเสริมและบำรุงการศึกษา" ดังนั้น การจัดการศึกษาของรัฐ จึงต้องมีการพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องกับความเจริญก้าวหน้าของเศรษฐกิจและสังคม

การจัดการศึกษาทุกระดับ ตั้งแต่ระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา รัฐจะเป็นผู้ดำเนินงาน และควบคุมดูแลเกือบทั้งหมด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ถือว่าเป็นการศึกษาในระดับสูงสุด เพื่อพัฒนาบุคคลให้เป็นกำลังสำคัญของชาติ ซึ่ง ธรรมรักษ์ การพิคิชญ์ (ธรรมรักษ์ การพิคิชญ์ 2531 : 30) ได้ให้ทัศนะไว้ คือ สถาบันอุดมศึกษา ในฐานะเป็นหัวแก้วในการผลิตคนชั้นสมองของประเทศไทย โดยแนวทางการพัฒนาประเทศนี้ เรายังคงเชื่อว่า คน คือ ทรัพยากรมนุษย์ ที่เป็นทั้งเครื่องมือในการพัฒนา (Means) และเป็นผู้รับผลกระทบ (ends) จากการพัฒนา การพัฒนาการศึกษาภายนอกการพัฒนาประเทศโดยส่วนรวมจึงแยกจากกันไม่ได้ จำเป็นจะต้องเป็นกระบวนการเดียวกัน

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2400 - พ.ศ. 2516 รัฐได้จัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาในลังกัดของทบทวนมหาวิทยาลัยขึ้นมา 16 แห่ง เพื่อผลิตคนระดับสูง สำหรับตอบสนองความต้องการบุคลากรในการพัฒนาประเทศ จะเห็นได้ว่าการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยนั้น แต่เดิมมา รัฐเป็นผู้รับภาระในการจัดมาโดยตลอด เมื่อความต้องการทางการศึกษา ระดับอุดมศึกษาของประชาชนมีมากขึ้น รัฐจึงเบิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วมรับภาระนี้ (มนิต บุญประเสริฐ 2523 : 4) แต่การศึกษาที่เอกชนจัดขึ้น จะต้องไม่แสวงหากำไรเกินควร (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2520 : 4)

ตั้งนี้ พระราชนูญติวิทยาลัยเอกชน พ.ศ. 2512 จึงได้รับการตราขึ้น ในระยะเริ่มแรก มีการขอจัดตั้งวิทยาลัยเอกชน 6 แห่งเท่านั้น ต่อมามีการขอจัดตั้งเพิ่มอีก 4 แห่ง และเมื่อสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ในประเทศไทยมีมากขึ้น เพื่อความเหมาะสมในการดำเนินงาน ของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ให้เป็นไปด้วยความมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้ตราพระราชบัญญัติ

สถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ.2522 ขึ้นมาแทน โดยได้กำหนดขอบเขตบทบาท และภาระกิจ ของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น สามารถเบิดสอนในระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา ได้ ซึ่งสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในสังกัดทบวงมหาวิทยาลัย ได้ขยายตัวอย่างรวดเร็ว จะเห็น ได้ว่าในปี พ.ศ. 2531 มีจำนวน 25 แห่ง ในจำนวนนี้เป็น มหาวิทยาลัย 6 แห่ง วิทยาลัย 18 แห่ง และสถาบัน 1 แห่ง

ด้วยความเติบโตอย่างมากของสถาบันอุดมศึกษาเอกชนในปัจจุบัน ทำให้เกิดสภาพการ แข่งขันกับสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ทางด้านประสิทธิภาพของการบริหารงาน และคุณภาพของ การศึกษา ความพร้อม และศักยภาพในการขยายตัวของสถาบันศึกษาเอกชน จึงต้องอาศัยปัจจัย ต่าง ๆ เช่น งบประมาณ เงินลงทุน ครุ-อาจารย์ เจ้าหน้าที่ จำนวนนักศึกษา อุปกรณ์การศึกษา เป็นต้น

การบริหารและการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในสภาวะที่เศรษฐกิจและสังคมได้เปลี่ยนแปลงไป ความอยู่รอดของสถาบันอุดมศึกษา เอกชน จึงอยู่ที่การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถจัดปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ รวมทั้ง การปรับตัวให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน และอนาคต เพื่อสถาบันอุดมศึกษา เอกชนสามารถดำเนินงานต่อไปอย่างมีคุณภาพ สำหรับแบ่งเบาภาระของรัฐในการจัดการศึกษา ของไทย เพื่อผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพ เป็นที่ต้องการแก่สังคม และประเทศไทยในอนาคต

จากปัญหาดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับวงการอุดมศึกษาเอกชน จะต้องตระหนักร ยอมรับความเปลี่ยนแปลงนี้ ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาโครงการสร้างการบริหาร ปัญหาและความต้องการของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน เพื่อปะแมวัลเป็นข้อมูลสำคัญอันจะนำไปสู่การ ปรับปรุงแก้ไข และส่งเสริมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนต่อไป

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาโครงการสร้างการบริหาร และการดำเนินงานของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน
2. เพื่อศึกษาปัญหาและสาเหตุของปัญหาในการบริหาร ด้านวิชาการ ด้านการเงิน ด้านบุคลากร ด้านกิจการนักศึกษา ด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
3. เพื่อศึกษาความต้องการของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

## ขอบเขตของการวิจัย

ผู้วิจัยมุ่งศึกษาโครงสร้างการบริหาร ดำเนินงานตามสถานภาพ ของความเป็นเจ้าของที่จดทะเบียน ผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจกรรม บริษัท มูลนิธิ สมาคม เพื่อการกุศลและที่เกี่ยวข้องกับศาสนา รวมทั้งปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น จากการบริหารการดำเนินงานของสถาบัน ตามรูปแบบความเป็นเจ้าของ ตลอดจนความต้องการของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน 25 สถาบัน เท่านั้น โดยไม่ครอบคลุมวิทยาลัยเช่นต่อหัวนี้ ซึ่งเพิ่งก่อตั้งชั้นต้นปี 2532

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาภาพรวมของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน โดยศึกษาจาก เอกสารต่าง ๆ การรวบรวมแนวคิด จากการสัมภาษณ์ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเอกชน และผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งการเยี่ยมชมสถาบัน มาใช้ในการวิเคราะห์ และนำเสนอ

## คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

สถาบันอุดมศึกษาเอกชน หมายถึง สถาบันอุดมศึกษาที่จัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ.2522 จำนวน 25 สถาบัน ได้แก่ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ สถาบันเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยคริสปุ่ม วิทยาลัยอัลลัมชัย-บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย วิทยาลัยເວເຊີຍາຄແນ່ງ ມາຮວິທະຍາລັດເຕັກໂນໂສຫຍາມ ມາຮວິທະຍາລັດພາຍັພ ວິທະຍາລັດແລງຮຣມ ວິທະຍາລັດຄຣີວິສານ ວິທະຍາລັດໜ້າເນື້ອ ວິທະຍາລັດຄຣິສ ເຕີຢັນ ວິທະຍາລັດວົງໜ້າລົດຖຸລຸ ວິທະຍາລັດຄຣີໄສກຟ ວິທະຍາລັດລາຍານມັນທີຕີ ວິທະຍາລັດວັງສິຕີ ວິທະຍາລັດພຍາບາລ-ເຈັນຕໍ່ຫຼຸຍໍລົ ວິທະຍາລັດນັ້ນທີ່ພິ້ນຖຸໂລກ ວິທະຍາລັດມີ້ນ້ຳ ວິທະຍາລັດກາຄກລາງ ວິທະຍາລັດເກມນັ້ນທີ່ ວິທະຍາລັດນັ້ນທີ່ສຸກລັດ ວິທະຍາລັດໂຍັກ ວິທະຍາລັດກາຕະວັນອອກເນື້ອ

โครงสร้างการบริหาร หมายถึง องค์การบริหารต่าง ๆ ภายในสถาบันอุดมศึกษา เอกชน รวมทั้งหน้าที่ ภาระกิจ การดำเนินงาน องค์ประกอบและการได้มาซึ่งองค์การหรือ องค์ประกอบ

ปัญหา หมายถึง สภาพการณ์ตามความรับรู้ที่ผู้บริหารประสบ ซึ่งก่อให้เกิดความ อุ่นยากใจ วิตกกังวล และไม่สบายใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร

ความต้องการ หมายถึง ความหวังที่ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเอกชนพึงประสงค์

ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ได้แก่ อธิการ อธิการบดี รองอธิการ รองอธิการบดี หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่า

### สภากลาง หมายถึง สภากลางสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

เจ้าของ หมายถึง ผู้รับใบอนุญาตให้ดำเนินการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเอกชน แบ่งได้ 2 ประเภท ได้แก่

บุคคลธรรมดा คือ บุคคลตามประมวลกฎหมายไทยแห่งและพาณิชย์ ลักษณะ 2 หมวด 1  
นิติบุคคล คือ นิติบุคคลตามมาตรา 72 แห่งประมวลกฎหมายไทยแห่งและพาณิชย์  
 ประกอบด้วย บุตรนิพิ (ม.81) บริษัทจำกัด (ม.1096) และ  
 สมาคม (ม.1274) ดูภาคผนวก

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- เป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบาย และวางแผนบริหารสถาบัน ให้มีความเหมาะสม และเป็นประโยชน์โดยตรงต่อสถาบันอุดมศึกษาเอกชน
- เป็นแนวทางให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษาเอกชน มีความเข้าใจในปัญหาต่าง ๆ และสามารถแก้ไขให้สถาบันอุดมศึกษาดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เป็นข้อมูลพื้นฐานในการวิจัยสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

### การนำเสนอข้อมูล

ผู้วิจัยเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในรูปตารางและบรรยายความเรื่อง ซึ่งได้จัดแบ่งลำดับขั้นตอน ในการเสนอข้อมูลออกเป็น 5 บท คือ

บทที่ 1 บทนำ กล่าวถึงความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา วัตถุประสงค์ของ การวิจัย ขอบเขตของการวิจัย ข้อจำกัดของการวิจัย คำจำกัดความ และประโยชน์ที่คาดว่า จะได้รับ

บทที่ 2 กล่าวถึงภาระกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย กล่าวถึงชั้นตอนและวิธีการดำเนินการวิจัย ประชากร และเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย การอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ