

## รายการอ้างอิง

### ภาษาไทย

ดำรงค์ ทวีแสงสกุลไทย. การควบคุมคุณภาพสำหรับนักบริหาร และกรณีศึกษา. กรุงเทพมหานคร: ส. เอเชียเพรส (1989), 2540.

ดำรงค์ ทวีแสงสกุลไทย. เอกสารประกอบการสอนรายวิชา Risk Management. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2549.

ประเสริฐ อัครประดมพงศ์. เอกสารประกอบการสอนรายวิชา Risk Management. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2549.

ธารชуда อมรเพชรกุล. การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงในส่วนการพัสดุ สำนักบริหารแผนและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2546.

เกื้อกุล สถิตกุลธร. การสร้างดัชนีชี้วัดสมรรถนะเพื่อช่วยในการเฝ้าสังเกตและลดอุบัติเหตุในการขนส่งวัตถุดิบทรายประเภทของเหลวไวไฟ. วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ, ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2547.

คณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, สำนักงาน. ข้อมูลวันสำคัญ โครงการปรีณรงศ์วัฒนธรรมไทย และแนวทางในการจัดกิจกรรม. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว, 2537.

งาน "5 ธันวาคมหาสมัย ชาวจุฬาฯ รวมใจจุดเทียนชัยถวายพระพร" งานเดินเทิดพระเกียรติและพิธีจุดเทียนชัยถวายพระพรชัยมงคล "5 ธันวาคมหาราช" ตักบาตรและสังฆทานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว. จุฬาสัมพันธ์ 45 (11 ธันวาคม 2549): 2-3.

### ภาษาอังกฤษ

The Australian/New Zealand Standard on Risk Management; AS/NZS 4360

Project Management Institute. A guide to the Project Management Body of knowledge. 2<sup>nd</sup> Edition. Pennsylvania USA: Project Management Institute, 2000.

Lynn Van Der Wagen. Event Management for Tourism, Cultural, Business and Sporting Events. 1<sup>st</sup> Edition. Elsternwick Australia: Hospitality Press, 2001.

Stephen C Ward and Chris B Chapman. Extending the use of risk analysis in project management. Project Management 9, 2 (May 1991): 117-123.

Stephen C Ward and Chris B Chapman. Risk-management perspective on project life cycle. International Journal of Project Management 13, 3 (1995): 145-149.

Richard B. Barber. Understanding internally generated risks in projects. International Journal of Project Management 23 (2005): 584-590.

Ali Jaafari. Management of risks, Uncertainties and opportunities on projects: time for a fundamental shift. The Quarterly Review of Economics and Finance 44 (2004): 751-767.

Chris B Chapman. Project risk analysis and management-PRAM the generic process. International Journal of Project Management 15, 5 (1997): 273-281.

David Baccarini and Richard Archer. The risk ranking of projects: a methodology. International Journal of Project Management 19 (2001): 139-145.

T. Raz and E. Michael. Use and benefits of tools for project risk management. International Journal of Project Management 12, 1 (1994): 5-8.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์

## คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์

### ลำดับที่ รายการ

- 1 คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูล, ระบุ และวิเคราะห์ความเสี่ยงในโครงการเดินเทคพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา
- 2 คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูลการจัด และการกำกับดูแลและทบทวนความเสี่ยงในโครงการเดินเทคพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา
- 3 คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อประเมินความเหมาะสมของกลุ่มแนวทางการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวิเคราะห์ความเสี่ยง

## คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อใช้ระบุความเสี่ยงของโครงการ “เดินเทิดพระเกียรติ 60 ปีเฉลิมฉัตรกษัตรา”

คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ โดยเพื่อสำรวจข้อมูลเพื่อระบุความเสี่ยงของโครงการ “เดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา” ซึ่งทำการวิจัยโดย นายจิตติปรกรณ์ บุญประเสริฐ นิสิตปริญญาโท ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยข้อมูลต่างๆจากแบบสอบถามนี้จะถูกใช้เพื่อการทำวิจัยในหัวข้อ วิทยานิพนธ์ “การวิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงของโครงการการจัดกิจกรรม (Project Risk Management Analysis for the Event Project)” เท่านั้น

### ความเสี่ยง

ความเสี่ยงคือเหตุการณ์บางอย่างที่อาจเกิดขึ้น โดยถ้าเหตุการณ์นี้เกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อด้านลบต่อวัตถุประสงค์หรือความสำเร็จของโครงการ เช่น ความเสี่ยงของการขั้บรถยนต์ไปทำงานคือ อุบัติเหตุการจราจร, รดเสีระหว่างทาง เป็นต้น ซึ่งความเสี่ยงทั้งสองความเสี่ยงนี้ทำให้ไม่สามารถไปถึงที่ทำงานได้หรือไปทำงานสาย การประเมินความเสี่ยงสามารถพิจารณาได้จากโอกาสเกิดและผลกระทบ

โอกาสเกิดหมายถึงความถี่ที่เหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น ซึ่งสามารถพิจารณาเป็นคะแนนได้ 1-5 คะแนน โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

ระดับคะแนน	โอกาสเกิด	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	เกิดขึ้นได้ในสถานการณ์ผิดปกติเท่านั้น 10 ปีเกิด 1 ครั้ง
2	น้อย	สามารถเกิดขึ้นได้บ้างแต่เกิดน้อยครั้ง 5 ปีเกิด 1 ครั้ง
3	ปานกลาง	อาจจะเกิดขึ้นได้บ้างในบางครั้ง เกิดขึ้นปีละครั้ง
4	บ่อย	เกิดขึ้นบ่อย เดือนละครั้ง
5	เกิดแน่นอน	เกิดขึ้นเป็นประจำ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เกิดขึ้นทุกวัน

ผลกระทบหมายถึงระดับความรุนแรงหรือผลกระทบต่อโครงการจากเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ซึ่งสามารถเป็นคะแนนได้ 1-5 คะแนน โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	สูญเสียบประมาณของโครงการเล็กน้อย (ไม่เกิน 10,000 บาท) แทบไม่มีผลกระทบต่อโครงการ หรือไม่มีการบาดเจ็บของบุคคล
2	น้อย	มีผลกระทบต่อบริการประมาณของโครงการพอสมควร (ไม่เกิน 100,000 บาท) เริ่มมีผลกระทบต่อระยะเวลาของโครงการเล็กน้อย หรือมีการบาดเจ็บเล็กน้อยขึ้นปฐมพยาบาล
3	ปานกลาง	มีผลกระทบด้านงบประมาณของโครงการค่อนข้างสูง (ไม่เกิน 1,000,000 บาท) ระยะเวลาของโครงการยืดออกไปบ้าง มีผลกระทบต่อโครงการอย่างชัดเจน หรือมีการบาดเจ็บที่ต้องส่งเข้าโรงพยาบาล
4	มาก	มีผลกระทบทางด้านงบประมาณของโครงการสูง (มากกว่า 1,000,000 บาท) ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในโครงการได้ ระยะเวลาของโครงการต้องยืดออกไปมาก หรือลูกค้าไม่พอใจ หรือมีคนบาดเจ็บจำนวนมาก
5	มหันตภัย	โครงการต้องยุติลง หรือมีคนเสียชีวิต

### ข้อมูลส่วนตัวของผู้ให้การสัมภาษณ์

ตำแหน่ง.....เพศ.....อายุการทำงาน.....ปี

1. กรุณาระบุความเสี่ยง และคะแนนของโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงในโครงการเดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา ในตารางระบุความเสี่ยงในกิจกรรมเตรียมงานทั้งหมดของโครงการในโครงการเดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา โดยระบุเฉพาะในส่วนของกระบวนการทำงานของท่าน
2. กรุณาระบุความเสี่ยง และคะแนนของโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงในกิจกรรมต่างๆทุกกิจกรรมในวันจัดงาน โครงการเดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตราในตารางระบุความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆในงานโครงการเดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา

1. ตารางระบุความเสี่ยงในกิจกรรมเตรียมงานทั้งหมดของโครงการ “เดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรรัชตรา”

กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ถ่ายภาพนิ่งสะพาน (เปิดไฟ) จัดทำป้ายและ สื่อโฆษณาต่างๆ			
ส่งคืนฉบับพิธีกรบนเวทีให้ตรวจสอบและ แก้ไข			
นำเสนอแบบป้ายประชาสัมพันธ์งาน (บริเวณด้านหน้าทางขึ้นทั้ง 3 จุด)			
ส่งบทบรรยายการแสดงของคณะ โจหลุยส์			
จัดทำเอกสารแจ้งรายละเอียดของคณะผู้เดิน เทิดพระเกียรติ			
นำเสนอเพลงสำหรับใช้ในการแสดง "สะพานแห่งพระบารมี"			
นำเสนอเพลงประกอบการในการแสดง "เพชรแห่งแผ่นดิน"			



กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
นำเสนอบทบรรยายของการแสดงโชว์ สะพานแห่งพระบารมี, เพชร แห่งแผ่นดิน และพญานาคพระเกียรติ			
ติดตั้งจอภาพ ขนาด 3 x 4 เมตร 9 จอ และ ขนาด 60 นิ้ว 2 จอ ตามจุดที่กำหนด			
นำเสนอบทบรรยายการแสดงพญานาค			
ติดต่อประสานงานหัวหน้าคณะผู้เดิน เทิดพระเกียรติในแต่ละสี่ธง			
สรุปเรื่องการถ่ายทอดสด และราคา			
สรุปเรื่องตำราการรักษาความปลอดภัยตลอด งาน			
จัดส่งตราสัญลักษณ์ให้เพื่อจัดพิมพ์ในส่วน งานต่างๆ			
เข้ากำหนดจุดติดตั้งส่วนงานต่างๆ และทำ สรุปแจ้งต่อลูกค้า (ลูกค้าจัดเตรียมบุคคลที่ ตัดสินใจพื้นที่ได้)			

กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์งานตามจุดที่กำหนดทั้ง 3 จุด			
ประชุมการแสดงพลุเทิดพระเกียรติ			
ผลิตและตรวจเช็คความถูกต้องของผ้าสีเหลืองทรงพระเจริญที่ใช้เดินขบวน			
ประดับ และตกแต่งซุ้มนิทรรศการ ฯลฯ ทั้ง 3 จุด			
ติดตั้งป้ายถ่ายภาพที่ระลึก ทั้ง 3 จุด			
ติดตั้งซุ้มทางเข้าของงานตามแบบทั้ง 3 จุด			
ติดตั้งเครื่องเสียงทุกจุดที่กำหนด			
ติดป้ายบอกทางทุกจุดที่กำหนด			
ประดับธงบนราวสะพาน และเสาไฟตามจุดที่กำหนด			
เข้าติดตั้งเวทีตามแบบ			
ติดตั้งบันไดทางขึ้นลงระหว่างช่องกั้นถนน 2 ฝั่ง			

กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ประชุมสรุปการแสดงของคณะ โจทย์ลยุทธ์ และ กรมศิลปากร			
ระดับรั้วทางวังจุกเขิน			
ผลิตของที่ระลึกสำหรับจำหน่าย จำนวน 20,000 ชิ้น			
ผลิตของที่ระลึกสำหรับองค์ประธาน พร้อม ส่งมอบ (รูปเหมือนกับของที่จำหน่าย)			
เตรียมข้อมูล พร้อมทำต้นฉบับ (จัดทำสื่อ ภาพและเสียง)			
ส่งต้นฉบับให้ลูกค้าตรวจสอบ (จัดทำสื่อ ภาพและเสียง)			
ถ่ายทำสื่อภาพและเสียง ณ พื้นที่ด้วย เฮลิคอปเตอร์ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)			
ลงเสียงบรรยาย (จัดทำสื่อภาพและเสียง)			
ทำการตัดต่อ พร้อมวางภาพในห้องตัดต่อ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)			

กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ส่งมอบงานลูกค้า เพื่อพิจารณาก่อนลงเสียงประกอบ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)			
ลงเสียงประกอบและแก้ไข (จัดทำสื่อภาพและเสียง)			
ส่งมอบงานสื่อภาพและเสียง (จัดทำสื่อภาพและเสียง)			

2. ตารางระบุความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆในงานโครงการเดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา

กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติ พร้อมกัน ณ จุดที่กำหนด			
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติ เดินจากจุดเริ่มต้นถึงเวที กลาง			
แสดงสื่อภาพและเสียง โครงการถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรมทาง หลวงชนบท กระทรวง คมนาคม			
การแสดงเทิดพระเกียรติ ชุดที่ 1 “หนุมาน ...” (จาก คณะละครหุ่นเล็ก โจ หลุยส์)			
การแสดงแสงเสียงในชุด “เพชร...แห่งแผ่นดิน”			

กิจกรรม	ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
การแสดงแสงเสียงในชุด “สะพานแห่ง...พระบารมี”			
พลุเฉลิมพระเกียรติชุด “ ชุด มหัทศจรีย์แสง สี สดุดี มหาราชฯ” จำนวน 99 ลูก			

----- ขอขอบคุณ ในความร่วมมือในการให้สัมภาษณ์นี้ -----

## คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อใช้วางแผนทางการจัดการความเสี่ยงของโครงการ “เดินเทิดพระเกียรติ 60 ปีเฉลิมฉัตรกษัตรา”

คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ โดยเพื่อสำรวจข้อมูลเพื่อใช้วางแผนทางการจัดการความเสี่ยงของโครงการ “เดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรกษัตรา” ซึ่งวิจัยโดยนายจิตติปกรณ์ บุญประเสริฐ นิสิตปริญญาโท ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยข้อมูลต่างๆจากแบบสอบถามนี้จะถูกใช้เพื่อการทำวิจัยในหัวข้อวิทยานิพนธ์ “การวิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงของโครงการการจัดกิจกรรม (Project Risk Management Analysis for the Event Project)” เท่านั้น

แนวทางในการจัดการความเสี่ยงมี 5 ประการดังนี้

1. หลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid the risk) เป็นการพิจารณาแนวทางอื่นเพื่อหลีกเลี่ยงผลจากความเสี่ยงนั้น
2. ลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง (Reduce the likelihood of the occurrence) เป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงนั้น
3. ลดผลกระทบจากความเสี่ยง (Reduce the consequences) เป็นการจัดการความเสี่ยงด้วยการลดผลกระทบจากความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์จากความเสี่ยงนั้น
4. ถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer the risk) เป็นการจัดการเพื่อถ่ายโอนผลจากความเสี่ยงนั้นไปยังที่อื่น
5. ขอมรับความเสี่ยง (Retain the risk) เป็นการยอมรับความเสี่ยง เมื่อไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงอื่นๆได้ หรือเมื่อพิจารณาแล้วว่าแนวทางอื่นไม่มีความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยง

โอกาสเกิดหมายถึงความถี่ที่เหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น ซึ่งสามารถพิจารณาเป็นคะแนนได้ 1-5 คะแนน โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

ระดับคะแนน	โอกาสเกิด	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	เกิดขึ้นได้ในสถานการณ์ผิดปกติเท่านั้น 10 ปีเกิด 1 ครั้ง
2	น้อย	สามารถเกิดขึ้นได้บ้างแต่เกิดน้อยครั้ง 5 ปีเกิด 1 ครั้ง
3	ปานกลาง	อาจจะเกิดขึ้นได้บ้างในบางครั้ง เกิดขึ้นปีละครั้ง
4	บ่อย	เกิดขึ้นบ่อย เดือนละครั้ง
5	เกิดแน่นอน	เกิดขึ้นเป็นประจำ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เกิดขึ้นทุกวัน

ผลกระทบหมายถึงระดับความรุนแรงหรือผลกระทบต่อโครงการจากเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ซึ่งสามารถเป็นคะแนนได้ 1-5 คะแนน โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	สูญเสียงบประมาณของโครงการเล็กน้อย (ไม่เกิน 10,000 บาท) แทบไม่มีผลกระทบต่อโครงการ หรือไม่มีการบาดเจ็บของบุคคล
2	น้อย	มีผลกระทบต่องบประมาณของโครงการพอสมควร (ไม่เกิน 100,000 บาท) เริ่มมีผลกระทบต่อระยะเวลาของโครงการเล็กน้อย หรือมีการบาดเจ็บเล็กน้อยขึ้นปฐมพยาบาล
3	ปานกลาง	มีผลกระทบด้านงบประมาณของโครงการค่อนข้างสูง (ไม่เกิน 1,000,000 บาท) ระยะเวลาของโครงการยืดออกไปบ้าง มีผลกระทบต่อโครงการอย่างชัดเจน หรือมีการบาดเจ็บที่ต้องส่งเข้าโรงพยาบาล
4	มาก	มีผลกระทบทางด้านงบประมาณของโครงการสูง (มากกว่า 1,000,000 บาท) ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในโครงการได้ ระยะเวลาของโครงการต้องยืดออกไปมาก หรือลูกค้าไม่พอใจ หรือมีคนบาดเจ็บจำนวนมาก
5	มหันตภัย	โครงการต้องยุติลง หรือมีคนเสียชีวิต

Key Risk Indicator (KRI) เป็นตัวชี้วัดการเกิดความเสี่ยงว่าความเสี่ยงจะมีโอกาสเกิดหรือไม่ หาก KRI ขึ้นไปถึงระดับของ KRI ที่กำหนดไว้จะเกิดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น แนวคิดนี้ต้องกำหนด

เป้าหมายของ KRI ว่าที่ระดับใดเป็นระดับที่จะเริ่มเกิดผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น

Risk Appetite ซึ่ง Risk Appetite เป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ หากไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้ได้ตาม KRI โดยอาจจะเกิดผลกระทบบ้างแต่ยอมรับได้

Risk Tolerances เป็นระดับของความผันแปรหรือช่วงที่ยอมรับได้ของ Risk Appetite โดยปกติแล้วการกำหนด Risk Appetite ที่เป็นจุด ควรจะมี Risk Tolerances ที่เป็นช่วงที่ครอบคลุม Risk Appetite ด้วย

การจัดทำ KRI สามารถกระทำได้ 2 วิธี คือ

1. จาก KPI (Key Performance Indicator) แม้ว่า KPI จะเป็นตัวชี้วัดสมรรถนะของการดำเนินงาน หากการดำเนินงานใดไม่สามารถบรรลุเป้าหมายของ KPI แล้วเกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ KPI นั้นจะถือว่าเป็น KRI ด้วย



2. จาก Risk Area โดยการทำตามขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง เมื่อระบุความเสี่ยงได้แล้ว สามารถกำหนด KRI ได้

---

**ข้อมูลส่วนตัวของผู้ให้สัมภาษณ์**

ตำแหน่ง.....เพศ.....อายุการทำงาน.....ปี

กรุณาระบุแนวทางการจัดการความเสี่ยง, คะแนนโอกาสเกิดและผลกระทบภายหลังการดำเนินการแนวทางการจัดการความเสี่ยงแล้ว, KRI, Risk Appetite และ Risk Tolerance ในกิจกรรมต่างๆ ในโครงการเดินเทิดพระเกียรติ 60 ปี เฉลิมฉัตรรัชตรา ในตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 แสดงการจัดความเสี่ยงของความเสี่ยงจากภายในในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ถ่ายภาพนิ่งสะพาน (เปิดไฟ) จัดทำป้ายและสื่อโฆษณาต่างๆ	RPO 0103	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน						
	RPF 0106	ถ่ายภาพไม่ตรงตามที่ฝ่ายสร้างสรรค์และลูกค้าต้องการ						
ส่งต้นฉบับพิธีกรบนเวทีให้ตรวจสอบและแก้ไข	RPO 0201	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงานไม่เพียงพอ						
นำเสนอแบบป้ายประชาสัมพันธ์งาน (บริเวณด้านหน้าทางขึ้น ทั้ง 3 จุด)	RPO 0303	ความไม่ชัดเจนในการสรุปงาน						
ส่งบทบรรยายการแสดงของคณะโจหลุยส์	RPO 0401	ได้รับข้อมูลการแสดงล่าช้า						
จัดทำเอกสารแจ้งรายละเอียดของคณะผู้เดินเทิดพระเกียรติ	RPO 0501	ความเข้าใจที่ไม่ตรงกันในรายละเอียดที่แจ้งไป						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
จัดทำเอกสารแจ้งรายละเอียดของคณะผู้เดินเทิดพระเกียรติ	RPO 0502	จำนวนคนที่รวมในขบวนไม่ครบตามที่ต้องการ						
นำเสนอบทบรรยายของการแสดงโชว์สะพานแห่งพระบารมี, เพชรแห่งแผ่นดิน และพลุเฉลิมพระเกียรติ	RPO 0801	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงานได้มาล่าช้า						
ติดตั้งจอภาพ ขนาด 3 x 4 เมตร 9 จอ และขนาด 60 นิ้ว 2 จอ ตามจุดที่กำหนด	RPO 0903	จอภาพที่ติดตั้งไม่สามารถใช้งานได้						
	RPO 0904	อันตรายของจอภาพต่อประชาชน						
นำเสนอบทบรรยายการแสดงพลุ	RPO 1001	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงานได้มาล่าช้า						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ติดต่อประสานงานหัวหน้าคณะผู้เดินเกิดพระเกียรติในแต่ละลัทธิ	RPO 1104	หัวหน้าคณะผู้เดินเกิดพระเกียรติในแต่ละลัทธิยังไม่ถ่ายทอดรายละเอียดที่ตกลงกันให้กับผู้ร่วมเดินขบวน						
สรุปเรื่องการถ่ายทอดสดและราคา	RPO 1205	การถ่ายทอดสดไม่สามารถถ่ายทอดสดได้ครบตามรายการ						
สรุปเรื่องตำรวจรักษาความปลอดภัยตลอดงาน	RPO 1304	การรักษาความปลอดภัยไม่เพียงพอ						
จัดส่งตราสัญลักษณ์ให้เพื่อจัดพิมพ์ในส่วนงานต่างๆ	RPO 1401	ความผิดพลาดหรือความไม่ถูกต้องในการจัดส่ง						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
เข้ากำหนดจุดติดตั้งส่วนงานต่างๆ และทำสรุปแจ้งต่อลูกค้า (ลูกค้าจัดเตรียมบุคคลที่ตัดสินใจพื้นที่ได้)	RPO 1501	ความไม่ปลอดภัยในการกำหนดจุดจอดรถสุขาเคลื่อนที่						
ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์งานตามจุดที่กำหนดทั้ง 3 จุด	RPO 1603	ป้ายประชาสัมพันธ์มองเห็นไม่ชัดเจน						
	RPO 1606	ติดตั้งไม่ตรงจุดที่กำหนด						
ประชุมการแสดงผลเทิดพระเกียรติ	RPO 1704	ความปลอดภัยของจุดติดตั้งผล						
ประดับ และตกแต่งซุ้มนิทรรศการ ฯลฯ ทั้ง 3 จุด	RPO 1903	ความปลอดภัยของซุมนิทรรศการต่อประชาชน						
ติดตั้งป้ายถ่ายภาพที่ระลึก ทั้ง 3 จุด	RPO 2003	ความปลอดภัยของป้ายประชาสัมพันธ์ ถ่ายภาพที่ระลึกต่อประชาชน						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ติดตั้งชุมทางเข้าของงานตามแบบทั้ง 3 จุด	RPO 2103	ความปลอดภัยของชุมทางเข้าต่อประชาชน						
ติดตั้งเครื่องเสียงทุกจุดที่กำหนด	RPO 2203	ความปลอดภัยของเครื่องเสียงต่อประชาชน						
ระดับขงบนราวสะพานและเสาไฟตามจุดที่กำหนด	RPO 2403	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน						
เข้าติดตั้งเวที ตามแบบ	RPO 2503	ความไม่แข็งแรงของเวที						
ติดตั้งบันไดทางขึ้นลงระหว่างช่องกันถนน 2 ฝั่ง	RPO 2603	ความไม่แข็งแรงของบันไดทางขึ้นลง						
ประชุมสรุปการแสดงของคณะโจทก์และกรมศิลปากร	RPO 2704	ความเข้าใจที่ยังไม่ชัดเจนภายหลังการประชุม						
ระดับรั้วทางวิ่งลูกเหิน	RPO 2803	ความไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสมของการติดตั้ง						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ผลิตของที่ระลึกสำหรับจำหน่าย จำนวน 20,000 ชิ้น	RPO 2901	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของได้						
	RPO 2902	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด						
	RPO 2903	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพ						
	RPO 2904	ต้นแบบที่ส่งไปให้ผลิตไม่ถูกต้อง						
ผลิตของที่ระลึกสำหรับองค์กร ประธาน พร้อมส่งมอบ (รูปเหมือนกับของที่จำหน่าย)	RPO 3002	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด						
	RPO 3004	ต้นแบบที่ส่งไปให้ผลิตไม่ถูกต้อง						
	RPO 3005	การผิดพลาดและความไม่เหมาะสมในพิธีการถวายของที่ระลึกให้องค์กรประธาน						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
เตรียมข้อมูล พร้อมทำต้นฉบับ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)	RPO 3101	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงานไม่ตรงประเด็นหรือไม่ชัดเจนหรือไม่ถูกต้อง						
ส่งต้นฉบับให้ลูกค้า ตรวจสอบ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)	RPO 3202	ความล่าช้าในการตรวจสอบข้อมูล						
ถ่ายทำสื่อภาพและเสียง ณ พื้นที่ด้วยเสลิกอปเตอร์ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)	RPO 3303	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงานไม่ตรงประเด็นหรือไม่ชัดเจนหรือไม่ถูกต้อง						
	RPO 3306	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน						
ลงเสียงบรรยาย (จัดทำสื่อภาพและเสียง)	RPO 3403	บทของโฆษกไม่แม่นยำ						



กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการขจัดความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ทำการติดต่อ พร้อมวางภาพในห้องติดต่อ (จัดทำสื่อภาพและเสียง)	RPO 3503	ความไม่ชัดเจนในการจัดทำสื่อภาพและเสียง						
ลงเสียงประกอบและแก้ไข (จัดทำสื่อภาพและเสียง)	RPO 3703	ความไม่ชัดเจนในการจัดทำสื่อภาพและเสียง						

ตารางที่ 2 แสดงการจัดความเสี่ยงของความเสี่ยงจากในในขั้นตอนการดำเนินงาน

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติพร้อมกัน ณ จุดที่กำหนด	RAO 0105	มาตราส่วนที่วางรูปแบบการเดินไว้ไม่ตรงกับความเป็นจริง						
	RAO 0106	มีการบาดเจ็บของผู้ร่วมขบวน						
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติเดินจากจุดเริ่มต้นถึงเวทีกลาง	RAO 0201	ขบวนเดินเทิดพระเกียรติไม่สามารถเดินมาบรรจบกันเป็นรูปขบวนตามที่นัดหมาย						
	RAO 0202	มีการบาดเจ็บของผู้ร่วมขบวน						
	RAO 0203	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
แสดงสื่อภาพและเสียง โครงการถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรมทาง หลวงชนบท กระทรวง คมนาคม	RAO 0304	จอภาพมีปัญหาไม่ สามารถฉายได้						
	RAO 0308	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงักลง						
การแสดงเทิดพระเกียรติ ชุดที่ 1 “หนุมาน ...” (จากคณะละครหุ่นเล็ก โจหลุยส์)	RAO 0402	การผิดพลาดในการ แสดง						
	RAO 0405	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงักลง						
การแสดงแสงเสียงในชุด “เพชร...แห่งแผ่นดิน”	RAO 0501	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ขัดข้องระหว่างการ แสดง						
	RAO 0502	การผิดพลาดในการ แสดง						
	RAO 0505	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงักลง						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
การแสวงแสวงเสี่ยงในชุด “สะพานแห่ง...พระ บารมี”	RAO 0601	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ขัดข้องระหว่างการ แสดง						
	RAO 0602	การผิดพลาดในการ แสดง						
	RAO 0605	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงัก						
พจนานุกรมพระเกียรติชุด “ ชุด มหัทศวรรษ แสง สี สดุดีมหาราชา” จำนวน 99 ชุด	RAO 0701	พจนานุกรมไม่สามารถใช้ได้						
	RAO 0702	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ขัดข้องระหว่างการ แสดง						
	RAO 0703	การผิดพลาดในการ แสดง						
	RAO 0706	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงัก						
	RAO 0707	ความไม่ปลอดภัยในการ แสดงพจนานุกรมประชาชน						

ตารางที่ 3 แสดงการจัดความเสี่ยงของความเสี่ยงจากภายนอกในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัดความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
นำเสนอแบบป้ายประชาสัมพันธ์งาน (บริเวณด้านหน้าทางขึ้นทั้ง 3 จุด)	RPO 0301	ถูกค้ำมีการแก้ไขงานมาก						
ติดตั้งจอภาพ ขนาด 3 x 4 เมตร 9 จอ และขนาด 60 นิ้ว 2 จอ ตามจุดที่กำหนด	RPH 0905	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น						
สรุปเรื่องการถ่ายทอดสดและราคา	RPO 1206	รอข้อมูลในการดำเนินการจากลูกค้าล่าช้า						
ติดตั้งเครื่องเสียงทุกจุดที่กำหนด	RPH 2204	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น						



ตารางที่ 4 แสดงการจัดความเสี่ยงของความเสี่ยงจากภายนอกในขั้นตอนการจัดงาน

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัด ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติ พร้อมกัน ณ จุดที่กำหนด	RAH 0104	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						
ขบวนเดินเทิดพระเกียรติ เดินจากจุดเริ่มต้นถึงเวที กลาง	RAH 0204	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						
แสดงสื่อภาพและเสียง โครงการถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรมทาง หลวงชนบท กระทรวง คมนาคม	RAH 0307	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						
การแสดงเทิดพระเกียรติ ชุดที่ 1 “หนูมาน ...” (จากคณะละครหุ่นเล็ก โจหลุยส์	RAH 0404	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						
การแสดงแสงเสียงในชุด “เพชร...แห่งแผ่นดิน”	RAH 0504	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยง	แนวทางการจัด ความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
การแสดงแสงเสียงในชุด “สะพานแห่ง...พระ บารมี”	RAH 0604	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						
พลุเฉลิมพระเกียรติชุด “ ชุด มหัทศจรีย์ แสง สี สดุดีมหาราชา” จำนวน 99 ลูก	RAH 0705	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก						

----- ขอขอบคุณ ในความร่วมมือในการให้สัมภาษณ์นี้ -----

## คำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อประเมินความเหมาะสมของกลุ่มผู้อำนวยการบริหาร ความเสี่ยงและคู่มือการวิเคราะห์ความเสี่ยง

แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์หัวข้อ “การวิเคราะห์การบริหารความเสี่ยงของโครงการการจัดกิจกรรม” ซึ่งวิจัยโดย นายจิตติปกรณ์ บุญประเสริฐ นิสิตปริญญาโท ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยข้อมูลต่างๆจากแบบสอบถามนี้จะถูกใช้เพื่อการทำวิจัยในหัวข้อวิทยานิพนธ์นี้เท่านั้น

แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อประเมินประสิทธิภาพ และสำรวจความคิดเห็นของกลุ่มผู้อำนวยการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นในวิทยานิพนธ์นี้ โดยมี การประเมินจากเกณฑ์ 4 เกณฑ์ คือ ประสิทธิภาพของกลุ่ม, ระยะเวลาดำเนินการ, ความเป็นไปได้ในการดำเนินการ และผลกระทบต่อการทำงาน

### เกณฑ์การให้คะแนน

#### 1. ประสิทธิภาพของกลุ่ม ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับคะแนน	ประสิทธิภาพ	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	การดำเนินการตามคู่มือแทบจะไม่สามารถป้องกันหรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงได้เลย
2	น้อย	การดำเนินการตามคู่มือสามารถป้องกันหรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงได้เล็กน้อย
3	ปานกลาง	การดำเนินการตามคู่มือสามารถป้องกันหรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงได้พอสมควร
4	มาก	การดำเนินการตามคู่มือสามารถป้องกันหรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงได้มาก
5	มากที่สุด	การดำเนินการตามคู่มือสามารถป้องกันหรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงได้เกือบทั้งหมด



## 2. ระยะเวลาการดำเนินการตามคู่มือ ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับคะแนน	ระยะเวลา	คำอธิบาย
1	นานที่สุด	ต้องใช้เวลาดำเนินการตามคู่มือยาวนานมาก
2	นาน	ต้องใช้เวลาดำเนินการตามคู่มือค่อนข้างยาวนาน
3	ปานกลาง	ต้องใช้เวลาดำเนินการตามคู่มือพอสมควร
4	เร็ว	ใช้เวลาดำเนินการตามคู่มือได้ด้วยระยะเวลาอันสั้น
5	เร็วที่สุด	ใช้เวลาดำเนินการตามคู่มือสั้นมาก แทบจะดำเนินการได้ในทันที

## 3. ความเป็นไปได้ในการดำเนินการตามคู่มือ ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับคะแนน	ความเป็นไปได้	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	การดำเนินการตามคู่มือเป็นไปได้ยากมาก แทบจะเป็นไปไม่ได้ในการดำเนินการตามคู่มือ
2	น้อย	การดำเนินการตามคู่มือความเป็นไปได้ในการดำเนินการตามคู่มือค่อนข้างยาก
3	ปานกลาง	การดำเนินการตามคู่มือความเป็นไปได้พอสมควรในการดำเนินการตามคู่มือ
4	มาก	การดำเนินการตามคู่มือความเป็นไปได้มากในการดำเนินการตามคู่มือ
5	มากที่สุด	การดำเนินการตามคู่มือความเป็นไปได้สูงในการดำเนินการตามคู่มือ ดำเนินการได้ทันที

4. ผลกระทบต่อการทำงานตามคู่มือ ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	คำอธิบาย
1	มากที่สุด	การดำเนินการตามคู่มือมีผลกระทบรุนแรง ทำให้งานหยุดชะงักเสียหาย
2	มาก	การดำเนินการตามคู่มือมีผลกระทบมากต่อการทำงานตามปกติ ทำให้การทำงานล่าช้า
3	ปานกลาง	การดำเนินการตามคู่มือมีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติพอสมควร ทำให้ยุ่งยากขึ้น
4	น้อย	การดำเนินการตามคู่มือมีผลกระทบน้อยต่อการทำงานตามปกติ
5	น้อยที่สุด	การดำเนินการตามคู่มือไม่มีผลกระทบใดๆ สามารถดำเนินงานได้ตามปกติ

ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตำแหน่ง.....เพศ.....อายุการทำงาน.....ปี

1. กรุณาระบุคะแนนประสิทธิภาพของคู่มือ, ระยะเวลาดำเนินการตามคู่มือ, ความเป็นไปได้ในการดำเนินการตามคู่มือ และผลกระทบต่อการทำงานตามคู่มือ ในตารางแบบฟอร์มการประเมินคู่มือการแนวทางการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการวิเคราะห์ความเสี่ยง สำหรับโครงการด้านการจัดกิจกรรม

2. หากมีคำแนะนำเพิ่มเติม กรุณาระบุในข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

1. ตารางแบบฟอร์มการประเมินคู่มือการแนวทางการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการวิเคราะห์ความเสี่ยง

คู่มือ	ขั้นตอน	คะแนน ประสิทธิภาพ ของคู่มือ	คะแนน ระยะเวลา ดำเนินการตาม คู่มือ	คะแนนความ เป็นไปได้ใน การดำเนินการ ตามคู่มือ	คะแนน ผลกระทบต่อ การทำงาน ตามคู่มือ
คู่มือแนวทางการ บริหารความเสี่ยง	1. การวางแผน (Planning)				
	2. การจัดองค์กร (Organizing)				
	3. การจัดบุคลากร (Staffing)				
	4. การนำ (Leading)				
	5. การควบคุม (Controlling)				
คู่มือการวิเคราะห์ความ เสี่ยง	1. การเก็บข้อมูล (Establish the risk management context)				
	2. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)				
	3. การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis)				
	4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Analysis)				
	5. การจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment)				
	6. การกำกับดูแลและทบทวน (Monitoring and Review)				
	7. การประชาสัมพันธ์และการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ (Communication and Consultation)				

2. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

----- ขอขอบคุณ ในความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามนี้ -----

ภาคผนวก ข

รายละเอียดการให้คะแนนโอกาสเกิดความเสี่ยง  
และคะแนนผลกระทบของความเสี่ยง

ในการให้คะแนน โอกาสเกิดของความเสียมมีคำอธิบายดังนี้

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนน โอกาสเกิดของความเสียม

ความเสียม	รหัส	คะแนนโอกาสเกิด		คำอธิบาย
		ก่อนการจัดความเสียม	หลังการจัดความเสียม	
กรรมการหรือผู้มีชื่อเสียงไม่สามารถมาได้	RO 0201	2	2	กรรมการที่ตกลงเชิญมาร่วมโครงการนั้น ปกติแล้วจะมีการสัญญากัน ดังนั้นโอกาสที่กรรมการหรือผู้มีชื่อเสียงไม่สามารถมาได้จึงควรเท่ากับ 2 ซึ่งในความเสียมนี้ ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสียม
มหาวิทยาลัยไม่ให้ความร่วมมือ	RO 1201	4	4	เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดไม่ใหญ่นัก ซึ่งทำให้ความสนใจในการประชาสัมพันธ์ของแต่ละมหาวิทยาลัยอาจจะไม่มากนัก จึงทำให้คะแนนโอกาสเกิดเป็น 4 โดยความเสียมนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสียม
สื่อมวลชนไม่ครบตามกำหนด (20 สื่อ)	RO 1301	3	3	เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดไม่ใหญ่นัก ซึ่งทำให้สื่อมวลชนไม่ค่อยให้ความสนใจในการประชาสัมพันธ์ จึงทำให้คะแนนโอกาสเกิดเป็น 3 โดยความเสียมนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสียม
สื่อมวลชนไม่นำเสนอข่าวให้	RO 1401	2	2	การนำเสนอข่าวของสื่อมวลชนต้องนำเสนออย่างต่อเนื่องใน สัปดาห์วัน สัปดาห์ ทำให้สื่อมวลชนบางสื่ออาจไม่นำเสนอตามแผนการดำเนินงาน แต่โอกาสเกิดนับว่าไม่มาก จึงควรมีคะแนนโอกาสเกิดเป็น 2 โดยความเสียมนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสียม

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนโอกาสเกิดของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนโอกาสเกิด		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
มหาวิทยาลัยไม่ติดป้าย ประชาสัมพันธ์	RO 1501	2	2	เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดเล็ก อาจมีโอกาสมหาวิทยาลัยที่ติดต่อไว้ไม่ได้ติดป้ายประชาสัมพันธ์ให้บ้าง จึงทำให้คะแนนโอกาสเกิดเป็น 2 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง
ติดป้ายประชาสัมพันธ์ในจุดที่ มองเห็นไม่ชัดเจน	RO 1502	2	2	การติดป้ายประชาสัมพันธ์ อาจมีโอกาสดูในจุดที่มองเห็นชัดเจนได้บ้าง ซึ่งคะแนนโอกาสเกิดของความเสี่ยง ควรเป็น 2 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง
ไม่ได้รับความสนใจจากนิสิต นักศึกษา	RO 1601	3	3	เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดเล็ก อาจทำให้นิสิตนักศึกษาไม่ค่อยให้ความสนใจในการประชาสัมพันธ์ จึงทำให้คะแนนโอกาสเกิดเป็น 3 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง
ผู้เข้าร่วมสมัครน้อย	RO 2101	3	3	เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดเล็ก อาจทำให้นิสิตนักศึกษาไม่ค่อยให้ความสนใจในการประชาสัมพันธ์ จึงทำให้คะแนนโอกาสเกิดเป็น 3 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนโอกาสเกิดของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนโอกาสเกิด		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
คณะกรรมการตัดสินไม่ ทันเวลา	RO 2201	1	1	เนื่องจากการตัดสินคัดเลือกทีมที่เข้ารอบให้เวลาแค่วันเดียว โดยหากมีทีมที่เข้า ร่วมประกวดมาก อาจทำให้มีเวลาไม่เพียงพอ แต่อย่างไรก็ตามโอกาสเกิดถือว่า น้อยมาก ทำให้คะแนนโอกาสเกิดควรเป็น 1 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลด โอกาสเกิดของความเสี่ยง โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความ เสี่ยง
ผู้เข้าร่วมโหวตน้อย	RO 2701	2	2	เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ทางอินเตอร์เน็ต และสื่ออื่นๆให้ผู้สนใจเข้าร่วม โหวตลงคะแนน ทำให้โอกาสเกิดของความเสี่ยงมีน้อย แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดไม่ใหญ่นัก คะแนนโอกาสเกิดของ ความเสี่ยงจึงควรเป็น 2
ผู้เข้าร่วมสมัครน้อย	RO 2901	3	3	เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดไม่ใหญ่นัก อาจทำให้นิสิต นักศึกษาไม่ค่อยให้ความสนใจในการประชาสัมพันธ์ จึงทำให้คะแนนโอกาส เกิดเป็น 3 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง



ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนโอกาสเกิดของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนโอกาสเกิด		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
คณะกรรมการตัดสินใจ ทันเวลา	RO 3001	1	1	เนื่องจากการตัดสินใจคัดเลือกทีมที่เข้ารอบใช้เวลาแคว้นเดียว โดยหากมีทีมที่เข้า ร่วมประกวดมาก อาจทำให้มีเวลาไม่เพียงพอ แต่อย่างไรก็ตามโอกาสเกิดถือว่า น้อยมาก ทำให้คะแนนโอกาสเกิดควรเป็น 1 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลด โอกาสเกิดของความเสี่ยง
ผู้เข้าร่วมโหวตน้อย	RO 3201	2	2	เนื่องจากการประชาสัมพันธ์ทางอินเทอร์เน็ต และสื่ออื่นๆให้ผู้สนใจเข้าร่วม โหวตลงคะแนน ทำให้โอกาสเกิดของความเสี่ยงมีน้อย แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการที่มีขนาดเล็ก คะแนนโอกาสเกิดของ ความเสี่ยงจึงควรเป็น 2 โดยความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดโอกาสเกิดของความเสี่ยง

ในการให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงมีคำอธิบายดังนี้

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนผลกระทบของความเสี่ยง

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนผลกระทบ		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
กรรมการหรือผู้มีชื่อเสียงไม่สามารถมาได้	RO 0201	3	1	กรรมการที่ตกลงเชิญมาร่วมโครงการนั้น ปกติแล้วจะมีการสัญญากัน ดังนั้นผลกระทบจึงลดลงจากคะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเท่ากับ 3 เป็น 1
มหาวิทยาลัยไม่ให้ความร่วมมือ	RO 1201	2	1	ถึงแม้ว่ามหาวิทยาลัยจะไม่ให้ความร่วมมือ แต่ก็ยังมีสื่ออื่นๆในการประชาสัมพันธ์ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบควรเป็น 2 และลดผลกระทบด้วยการติดตามผลจากความร่วมมือของมหาวิทยาลัยในการสมัครเข้าร่วมโครงการของนิสิตนักศึกษา ทำให้สามารถแก้ไขได้หากมหาวิทยาลัยไม่ให้ความร่วมมือ ทำให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 1
สื่อมวลชนไม่ครบตามกำหนด (20 สื่อ)	RO 1301	4	2	การที่สื่อมวลชนไม่ครบนั้นจะมีผลกระทบต่อโครงการค่อนข้างสูง เนื่องจากทำให้การประชาสัมพันธ์โครงการอยู่ในวงจำกัด อาจทำให้โครงการสะดุดได้ แต่ลดผลกระทบความเสี่ยงด้วยการส่งข่าวตามไปยังสื่อมวลชนที่ไม่ได้มาเข้าร่วม ทำให้สื่อมวลชนที่ไม่ได้มาก็ยังสามารถนำเสนอข่าวได้ ทำให้คะแนนผลกระทบลดลงเป็น 2

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนผลกระทบของความเสียง (ต่อ)

ความเสียง	รหัส	คะแนนผลกระทบ		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสียง	หลังการจัด ความเสียง	
สื่อมวลชนไม่นำเสนอข่าวให้	RO 1401	2	1	ถึงแม้ว่าสื่อมวลชนบางสื่อจะนำเสนอข่าวให้ แต่ก็ยังมีสื่อมวลชนอื่นๆในการประชาสัมพันธ์ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบควรเป็น 2 และมีการลดผลกระทบด้วยการให้สื่ออื่นๆนำเสนอข่าวแทน ทำให้คะแนนผลกระทบเป็น 1
มหาวิทยาลัยไม่ติดป้าย ประชาสัมพันธ์	RO 1501	3	2	ถึงแม้ว่ามหาวิทยาลัยจะไม่ได้ติดป้ายประชาสัมพันธ์ให้ แต่ก็ยังมีสื่ออื่นๆในการประชาสัมพันธ์ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบควรเป็น 3 อย่างไรก็ตามก็ยังลดผลกระทบของความเสียงด้วยการติดตามการติดป้ายประชาสัมพันธ์ ทำให้คะแนนผลกระทบของความเสียงลดลงเป็น 2
ติดป้ายประชาสัมพันธ์ในจุดที่ มองเห็นไม่ชัดเจน	RO 1502	3	2	ถึงแม้ว่ามหาวิทยาลัยจะติดป้ายประชาสัมพันธ์ในจุดที่เห็นชัดเจน แต่ก็ยังมีสื่ออื่นๆในการประชาสัมพันธ์ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบควรเป็น 3 อย่างไรก็ตามก็ยังลดผลกระทบของความเสียงด้วยการติดตามการติดป้ายประชาสัมพันธ์ ทำให้คะแนนผลกระทบของความเสียงลดลงเป็น 2

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนผลกระทบ		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
ไม่ได้รับความสนใจจากนิสิต นักศึกษา	RO 1601	2	1	ถึงแม้ว่านิสิต นักศึกษาจะไม่ให้ความสนใจจากป้ายประชาสัมพันธ์ที่ติดไว้ แต่ก็ยังมีสื่ออื่นๆในการประชาสัมพันธ์ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบควรเป็น 2 อย่างไรก็ตามก็ยังคงลดผลกระทบของความเสี่ยงด้วยการติดตามการเข้าร่วมโครงการ ทำให้สามารถแก้ไขได้หากมีผู้สมัครเข้าร่วมน้อย ทำให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงลดลงเป็น 1
ผู้เข้าร่วมสมัครน้อย	RO 2101	4	2	การที่ผู้เข้าร่วมสมัครน้อยมีผลกระทบอย่างมาก ทั้งจะสะท้อนความสามารถในการจัดโครงการ การประชาสัมพันธ์ สะท้อนถึงว่าโครงการไม่มีความน่าสนใจ อาจมีผลให้ต้องยืดระยะเวลาสมัครออกไปเพื่อเปิดรับสมัครเพิ่ม ซึ่งจะทำให้โครงการล่าช้าออกไป ทำให้ให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 4 แต่ลดผลกระทบด้วยการติดตามการสมัคร หากมีการสมัครน้อยจะมีการเพิ่มสื่อประชาสัมพันธ์ในสื่ออื่นๆให้มากขึ้น ทำให้ผลกระทบลดลงโดยมีคะแนนผลกระทบเป็น 2

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนผลกระทบ		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
คณะกรรมการตัดสินใจ ทันเวลา	RO 2201	2	2	ถึงแม้ว่าจะตัดสินใจผู้เข้ารอบไม่ทันเวลาเนื่องจากผู้สมัครเข้าร่วมมากจะมีผลทำให้ระยะเวลาของโครงการยืดออกไปเล็กน้อย แต่การที่มีผู้เข้าร่วมสมัครมากจะกลายเป็นผลดีที่สะท้อนถึงความสามารถในการประชาสัมพันธ์โครงการ จึงทำให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 2 ซึ่งความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดผลกระทบของความเสี่ยง
ผู้เข้าร่วมโหวตน้อย	RO 2701	2	1	ถึงแม้ว่าจะมีผู้ร่วมโหวตน้อยแต่ก็ยังมีคณะกรรมการในการตัดสินใจ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบความเสี่ยงเป็น 2 และลดผลกระทบด้วยการเพิ่มสื่อประชาสัมพันธ์ และใช้คนรู้จักช่วยประชาสัมพันธ์ จึงทำให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 1

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนผลกระทบ		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
ผู้เข้าร่วมสมัครน้อย	RO 2901	4	2	การที่ผู้เข้าร่วมสมัครน้อยมีผลกระทบอย่างมาก ทั้งจะสะท้อนความสามารถในการจัดโครงการ การประชาสัมพันธ์ สะท้อนถึงว่าโครงการไม่มีความน่าสนใจ อาจมีผลให้ต้องยืดระยะเวลาสมัครออกไปเพื่อเปิดรับสมัครเพิ่ม ซึ่งจะทำให้โครงการล่าช้าออกไป ทำให้ให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 4 แต่ลดผลกระทบด้วยการติดตามการสมัคร หากมีการสมัครน้อยจะมีการเพิ่มสื่อประชาสัมพันธ์ในสื่ออื่นๆให้มากขึ้น ทำให้ผลกระทบลดลงโดยมีคะแนนผลกระทบเป็น 2
คณะกรรมการตัดสินใจ ทันเวลา	RO 3001	2	2	ถึงแม้ว่าจะตัดสินใจผู้เข้ารอบไม่ทันเวลาเนื่องจากผู้สมัครเข้าร่วมมากจะมีผลทำให้ระยะเวลาของโครงการยืดออกไปเล็กน้อย แต่การที่มีผู้เข้าร่วมสมัครมากจะกลายเป็นผลดีที่สะท้อนถึงความสามารถในการประชาสัมพันธ์โครงการ จึงทำให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 2 ซึ่งความเสี่ยงนี้ไม่มีการลดผลกระทบของความเสี่ยง

ตารางแสดงคำอธิบายคะแนนผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อ)

ความเสี่ยง	รหัส	คะแนนผลกระทบ		คำอธิบาย
		ก่อนการจัด ความเสี่ยง	หลังการจัด ความเสี่ยง	
ผู้เข้าร่วมโหวตน้อย	RO 3201	2	1	ถึงแม้ว่าจะมีผู้ร่วมโหวตน้อยแต่ก็ยังมีคณะกรรมการในการตัดสินใจ ทำให้ผลกระทบน้อย คะแนนผลกระทบความเสี่ยงเป็น 2 และลดผลกระทบด้วยการเพิ่มสื่อประชาสัมพันธ์ และใช้คนรู้จักช่วยประชาสัมพันธ์ จึงทำให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยงเป็น 1

## ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

นายจิตติปกรณ์ บุญประเสริฐ เกิดเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2526 ที่ กรุงเทพมหานคร สำเร็จปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาวิชาฟิสิกส์ จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. 2548 และได้เข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาโท สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2548

