

การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย



นายณชัย สานติบุตร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาพลศึกษา ภาควิชาหลักสูตร การสอนและเทคโนโลยีการศึกษา

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2550

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A PROPOSED MODEL OF PROFESSIONAL FOOTBALL DEVELOPMENT IN THAILAND

Mr. Nonchai Santibutr

A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Doctor of Philosophy Program in Physical Education
Department of curriculum, Instruction and Educational Technology

Faculty of Education

Chulalongkorn University

Academic Year 2007

Copyright of Chulalongkorn University

500413

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย

โดย

นายณนชัย ศานติบุตร

สาขาวิชา

พลศึกษา

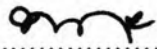
อาจารย์ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต คณิงสุขเกษม

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม


อาจารย์ ดร.จุกา ดิงศภัทย์


คณะกรรมการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้หัวข้อวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาคุณวุฒิบัณฑิต


.....คณบดีคณะครุศาสตร์
(รองศาสตราจารย์ ดร. พงษ์ ศรีบรรณพิทักษ์)

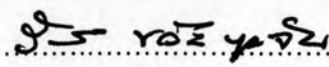
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


.....ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจลิม ชัยวัชรภรณ์)


.....อาจารย์ที่ปรึกษา
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต คณิงสุขเกษม)


.....อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม
(อาจารย์ ดร.จุกา ดิงศภัทย์)


.....กรรมการ
(ศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กาญจนกิจ)


.....กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.รัชณี ขวัญบุญจันทร์)

นายพนชัย ศานติบุตร: การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย
(A PROPOSED MODEL OF PROFESSIONAL FOOTBALL DEVELOPMENT IN THAILAND) อาจารย์ที่ปรึกษา: รศ.ดร. วิจิต คณิงสุขเกษม, อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม: อ.ดร.จุฑา ดิงศภักดิ์, 316 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย การวิจัย มี 5 ขั้นตอน คือ การศึกษาขั้นต้นเพื่อกำหนดกรอบแนวคิดของการวิจัย การศึกษาสภาพการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยในปัจจุบัน การสร้างรูปแบบ การประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบ การปรับปรุงและการนำเสนอรูปแบบ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้ทรงคุณวุฒิ กลุ่มผู้บริหาร กลุ่มนักวิชาการ กลุ่มสื่อมวลชนกีฬาฟุตบอล และกลุ่มผู้มีประสบการณ์ฟุตบอลโดยตรง เก็บรวบรวมข้อมูล โดยการใช้แบบสอบถาม และการสัมภาษณ์ วิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหา แจกแจงความถี่ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าที (t-test)

ผลการวิจัย ได้แก่ การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทยในปัจจุบัน เป็นรูปแบบที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ประกอบด้วย 4 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 ความเป็นมา ส่วนที่ 2 รูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ประกอบด้วย แนวคิดหลักการ วัตถุประสงค์ สภาวะแวดล้อมฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย รูปแบบของหน้าที่การบริหารจัดการฟุตบอลอาชีพ 4 ด้าน ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์การ การนำ และการควบคุม และรูปแบบของการดำเนินงานตามปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ 11 ด้าน ได้แก่ นโยบายและการส่งเสริมของรัฐ องค์กรหลักฟุตบอลอาชีพ (สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ สโมสรฟุตบอลอาชีพ) การจัดการแข่งขันนักฟุตบอลอาชีพ บุคลากรฟุตบอลอาชีพ (ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน) ความนิยมและแฟนคลับ สถานทีและสิ่งอำนวยความสะดวก รายได้ธุรกิจและสิทธิประโยชน์ สื่อเผยแพร่และการประชาสัมพันธ์ กฎหมาย (กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ) และสวัสดิการ ส่วนที่ 3 การนำรูปแบบไปใช้ ส่วนที่ 4 เงื่อนไขข้อจำกัดของรูปแบบ

ภาควิชา.....หลักสูตร การสอนและเทคโนโลยีการศึกษา.....ลายมือชื่อ นิสิต.....
สาขาวิชา.....พลศึกษา.....ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....
ปีการศึกษา 2550.....ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

4684618427: MAJOR PHYSICAL EDUCATION
KEYWORD: PROPOSED MODEL/ PROFESSIONAL FOOTBALL/THAILAND

NONCHAI SANTIBUTR: A PROPOSED MODEL OF PROFESSIONAL FOOTBALL DEVELOPMENT IN THAILAND. THESIS ADVISOR: ASSOC. PROF.VIJIT KANUNGSUKKASEM, Ed.D. THESIS CO-ADVISOR: JUTA THINGSAPAT, Ph.D. 316 pp.

The purpose of this study was to propose model of professional football development in Thailand. Research procedures were consisted of the preliminary study to set research conceptual framework, the study of the current situation of professional football in Thailand, drafting the model, the study of the feasibility of the proposed model and the assessment procedures. Data collection were undertaken by means of document analysis, interviews, questionnaires and focus group. Frequencies, percentages, arithmetic means, standard deviations and t (t-test) were used to analyze the data.

Major findings were as follows: The presentation of the proposed model of professional football development in Thailand which corresponded to Thailand context. The model was consisted of 4 main parts: 1) Introduction 2) Model of professional football development including: principles and objectives, environment, managerial functions (planning, organizing, leading and controlling), key success factors governmental policy, main organizations, (football association, organizing committee and football clubs), games management, professional football players, professional football personnel (coaches and referees), popularity and fan club, stadium and facilities, business and privilege income, media and public relations, law (rules and regulations) and welfare 3) model applicability 4) limited condition of the model.

Department	Curriculum, Instruction and Educational Technology	Student's signature	<i>Nonchai Santibutr</i>
Field of study	Physical Education	Advisor's signature	<i>Vijit Kanungsukkase</i>
Academic year	2007	Co-advisor's signature	<i>J. Thingsapat</i>

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงด้วยดี ด้วยความกรุณาอย่างยิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร.วิจิต หนึ่งสุขเกษม อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และอาจารย์ ดร.จุฑา ดิงศภักดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ที่ให้ คำปรึกษา ข้อคิดเห็น และคำแนะนำ ที่มีคุณค่ายิ่งต่องานวิจัย ทั้งยังเสียดสละเวลาให้ความช่วยเหลือ ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ จนผู้วิจัยสามารถทำการวิจัยสำเร็จลุล่วงได้ตามกำหนดเวลา ขอขอบพระคุณ ดร.สมชาย ประเสริฐศิริพันธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.รัชณี ขวัญบุญจัน ดร.ดิเรก วรรณเสียร และนายชัยโชค พุ่มพวง ที่กรุณาให้คำปรึกษาที่มีคุณค่ายิ่งต่อการศึกษาวิจัย ด้วยความเป็น กัลยาณมิตรอย่างยิ่ง ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของท่านเหล่านั้น จึงขอกราบขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิ นายชัยภักดิ์ ศิริวัฒน์ นายวรวิทย์ มะภูติ นางศิริวรรณ ปราศจากศัตรู นายสามารถ มะลูลีม ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ นายองอาจ ก่อสินคำ นายกิตติรัตน์ ณ ระนอง นายอดิศักดิ์ เบญจศิริวรรณ นายการุณ นาคสวัสดิ์ นายประดิษฐ์ นิธิยานันท์ นายพีระ พงศ์ศิริวัฒน์ นายโสภิต ภาโนมัย นายชัย นิมากร นายธรา พฤษัยชะอุม นายชาญวิทย์ ผลชีวิน นายเทพไชย วิโนทัย นายไพโรจน์ กิ่งแก้ว นายวีรพงษ์ บริสุทธิ์สุดกมล นายสุเมต สุวรรณ พรหม นายพิเชษฐ เกิดวิชัย นายอาคม สมุทรโคจร นายกวิน คเชนทร์เดชา นายมนตรี เครือวัลย์ นายเกียรติศักดิ์ เสนาเมือง และ นายโชคทวี พรหมรัตน์ และท่านอื่น ๆ ที่มีได้กล่าวนามมา ณ ที่นี้ ที่กรุณาให้ข้อมูล ข้อคิดเห็น เสนอแนะ จนทำให้งานวิจัยเกิดคุณประโยชน์ต่อการพัฒนาฟุตบอลอาชีพ ของประเทศไทยอย่างแท้จริง

ขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์คณะครุศาสตร์ และสำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ที่ได้กรุณา ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้และประสบการณ์ที่มีคุณค่าอย่างยิ่งต่อผู้วิจัย

สุดท้ายผู้ที่ให้กำลังใจและผู้ที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาที่ทำการวิจัย คือนายกนกพันธุ์ จุลเกษม ผู้ว่าการ การกีฬาแห่งประเทศไทย นายมนตรี ไชยพันธุ์ รองผู้ว่าการการกีฬาแห่งประเทศไทย และเพื่อนร่วมงาน ฝ่ายนโยบายและแผน การกีฬาแห่งประเทศไทย ที่คอยดูแล ช่วยเหลือให้กำลังใจเป็นอย่างดี

คุณค่าและประโยชน์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ขอมอบแด่คุณพ่อ คุณแม่ ครูอาจารย์ ผู้ที่กรุณา ช่วยเหลือและให้การสนับสนุนทุกท่าน

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญแผนภาพ.....	ฎ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
คำถามสำหรับการวิจัย.....	4
กรอบแนวคิดของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย	7
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย.....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	9
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	10
หน้าที่การบริหารจัดการฟุตบอลอาชีพ.....	10
ปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพของต่างประเทศและประเทศไทย.....	12
การวิเคราะห์ระบบฟุตบอลอาชีพ.....	59
รูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพ.....	67
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	72
3 การวิเคราะห์รูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของต่างประเทศ.....	85
กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	85
กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	94
กรณีศึกษาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	97
4 วิธีดำเนินการวิจัย	117
ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	118
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	123
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	125

บทที่	หน้า
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	127
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	128
5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	131
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในชั้นการสำรวจ สภาพการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ในปัจจุบัน.....	131
ผลการวิเคราะห์บทสัมภาษณ์ของผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	163
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในชั้นการสร้างรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพ ของประเทศไทย.....	187
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลในชั้นการประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของ รูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	195
6 การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	198
7 สรุปลผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	246
สรุปลผลการวิจัย.....	247
อภิปรายผลผลการวิจัย.....	258
ข้อเสนอแนะจากการวิจัย.....	262
รายการอ้างอิง.....	265
ภาคผนวก.....	273
ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ.....	274
ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือ.....	280
ภาคผนวก ค แบบวิเคราะห์เอกสาร.....	284
ภาคผนวก ง แบบสัมภาษณ์เพื่อหากรอบแนวคิดฯ.....	286
ภาคผนวก จ แบบสอบถาม.....	290
ภาคผนวก ฉ แบบสัมภาษณ์เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันฯ.....	304
ภาคผนวก ช แบบประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้.....	313
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	316

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	ความสัมพันธ์ของกรอบแนวคิดในการวิจัยกับการนำเสนอรูปแบบ.....	83
2	การเปรียบเทียบปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพพรีเมียร์ลีก เจลีก เอสลีกและวีลีก.....	107
3	แสดงกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....	124
4	แสดงกลุ่มตัวอย่างในขั้นตอนการสำรวจสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	125
5	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามสภาพปัจจุบัน.....	132
6	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามสถานที่ทำงาน.....	133
7	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามเพศ.....	133
8	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอายุ.....	133
9	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	134
10	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามประสบการณ์ด้านฟุตบอล.....	134
11	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพ ปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านการวางแผน.....	135
12	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพ ปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านการวางแผน.....	136
13	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพ ปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านการจัดองค์การ.....	137
14	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพ ปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านการนำ.....	138
15	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพ ปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านควบคุม.....	139

ตารางที่

หน้า

16	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านนโยบายและการส่งเสริมภาครัฐ.....	140
17	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านองค์กรหลักฟุตบอลอาชีพ.....	141
18	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านการจัดการแข่งขัน.....	145
19	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านนักฟุตบอลอาชีพ.....	146
20	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านบุคลากรฟุตบอลอาชีพ.....	147
21	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านความนิยมและแฟนคลับ.....	149
22	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก.....	150
23	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านรายได้ธุรกิจและสิทธิประโยชน์.....	151
24	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านสื่อเผยแพร่และการประชาสัมพันธ์.....	152
25	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านกฎหมาย (กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ).....	153

ตารางที่

หน้า

26	การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าที (t-test) ของสภาพ ปัจจุบันและความต้องการ ในการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย ด้านสวัสดิการ.....	154
28	การเปรียบเทียบองค์ประกอบของรูปแบบตามหลักการ แนวคิด ทฤษฎี สภาพ ปัจจุบัน การพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	187

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	แสดงความสัมพันธ์ของกรอบแนวคิดการวิจัยกับรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพ ของประเทศไทย.....	6
2	กรอบแนวคิดในการวิจัย เรื่อง การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของ ประเทศไทย.....	6
3	แนวโน้มนักวิชาการพัฒนาของกีฬาฟุตบอลในระดับนานาชาติ.....	49
4	การดำเนินการแข่งขันกีฬาจากกีฬาพื้นฐานไปสู่เพื่อการอาชีพ.....	55
5	องค์ประกอบของระบบ	61
6	องค์การในฐานะระบบเปิด.....	61
7	ระบบองค์การ.....	62
8	แสดงแผนผังการบริหารสมาคมฟุตบอลประเทศสิงคโปร์.....	99
9	ขั้นตอนการวิจัย วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และผลลัพธ์.....	118
10	แสดงแนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	120
11	การศึกษาสภาพการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทยในปัจจุบัน.....	120
12	การสร้างรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	121
13	การประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการพัฒนาฟุตบอล อาชีพของประเทศไทย.....	122
14	แสดงขั้นตอนที่ 5 การปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของ ประเทศไทย.....	122
15	การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพของประเทศไทย.....	200
16	แสดงกระบวนการของแผนกลยุทธ์.....	209
17	โครงสร้างคณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ.....	212
18	โครงสร้างสโมสรฟุตบอลอาชีพ.....	214
19	กรอบการดำเนินงานของสโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพ.....	216
20	แสดงความสัมพันธ์หน้าที่การบริหารจัดการด้านการนำ.....	217
21	แนวทางและขั้นตอนการประกันคุณภาพภายใน.....	221
22	ความสัมพันธ์ของการประกันคุณภาพภายในและการประกันคุณภาพภายนอก.....	222
23	แสดงรูปแบบองค์ประกอบที่ 4 ปัจจัยหลักความสำเร็จฟุตบอลอาชีพ.....	224
24	แสดงรูปแบบปัจจัยที่ 2 ด้านองค์กรหลักฟุตบอลอาชีพ	226
25	รูปแบบปัจจัยที่ 2 ด้านองค์กรหลักฟุตบอลอาชีพ.....	227

ตารางที่		หน้า
26	รูปแบบปัจจัยที่ 2 ด้านองค์กรหลักฟุตบอลอาชีพ (สโมสรฟุตบอลอาชีพ).....	228
27	รูปแบบปัจจัยที่ 3 ด้านการจัดการแข่งขัน.....	230
28	รูปแบบปัจจัยที่ 4 ด้านนักฟุตบอลอาชีพ.....	231
29	รูปแบบปัจจัยที่ 5 ด้านบุคลากรฟุตบอลอาชีพ (ผู้ตัดสิน).....	233
30	รูปแบบปัจจัยที่ 5 ด้านบุคลากรฟุตบอลอาชีพ (ผู้ฝึกสอน).....	235
31	รูปแบบปัจจัยที่ 6 ด้านความนิยมและแฟนคลับ.....	236
32	รูปแบบปัจจัยที่ 7 ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก.....	238
33	รูปแบบปัจจัยที่ 8 ด้านธุรกิจรายได้และสิทธิประโยชน์.....	239
34	รูปแบบปัจจัยที่ 9 ด้านสื่อเผยแพร่และการประชาสัมพันธ์.....	241
35	รูปแบบปัจจัยที่ 10 ด้านกฎหมาย (กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ).....	242
36	รูปแบบปัจจัยที่ 11 ด้านสวัสดิการ.....	243
37	รูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพที่เหมาะสมกับบริบทประเทศไทย.....	256
38	ความสัมพันธ์เชิงบูรณาการขององค์ประกอบรูปแบบการพัฒนาฟุตบอลอาชีพ ของประเทศไทย.....	257