

การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานโรงเรียนเอกชนขนาดใหญ่ ในเขตกรุงเทพมหานคร



นางสาวศศิพันธ์ ตรงยางกูร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาบริหารการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2546

ISBN 974-17-5836-7

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A STUDY OF STATE AND PROBLEMS IN SCHOOL ADMINISTRATION OF LARGE PRIVATE
SCHOOLS IN BANGKOK METROPOLIS

Miss Sasipun Trongyounggoon

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Education in Educational Administration

Department of Educational Administration

Faculty of Education

Chulalongkorn University

Academic Year 2003

ISBN 974-17-5836-7

ศศิพันธ์ ทรงยางกูร. การศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานโรงเรียนเอกชนขนาดใหญ่ ในเขต
กรุงเทพมหานคร. (A STUDY OF STATE AND PROBLEMS IN SCHOOL ADMINISTRATION
OF LARGE PRIVATE SCHOOLS IN BANGKOK METROPOLIS) อ.ที่ ป ร ี ก ษ า :
รศ. ดร.อมรชัย ตันติเมธ, จำนวนหน้า 288 หน้า. ISBN 974-17-5836-7

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานโรงเรียนเอกชน
ขนาดใหญ่ ในเขตกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามไปยังผู้บริหารและครูอาจารย์ในโรง
เรียนเอกชน จำนวน 20 โรงเรียน ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียนจำนวน 120 ฉบับ และครู
อาจารย์จำนวน 352 ฉบับ รวม 472 ฉบับ ได้รับคืน 400 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 84.74
วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS คำนวณค่ามัธยฐานเลขคณิตและค่าความเบี่ยง
เบนมาตรฐาน

ผลการวิจัย พบว่า

1. สภาพการบริหารงานโรงเรียนเอกชนขนาดใหญ่มีการบริหารทั่วไปด้านการวางแผน
การจัดองค์การ การจัดบุคลากร การอำนวยการและการควบคุมอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิ
ภาพ งานธุรการดำเนินการอย่างครบถ้วนถูกต้อง งานวิชาการมีการบริหารและการจัดหลักสูตร
ตามหลักวิชาการ งานปกครองดำเนินการครบถ้วนตามภาระหน้าที่โดยเน้นเรื่องระเบียบวินัย งาน
บริการดำเนินการครบถ้วนทุกงานและมีมาตรฐาน งานสัมพันธ์ชุมชน ได้รับความรู้จากวิทยากร
ในชุมชน ร่วมจัดกิจกรรมวันสำคัญกับชุมชน และสนับสนุนชุมชนเรื่องสถานที่และวัสดุครุภัณฑ์

2. ปัญหาการบริหารงานโรงเรียนขนาดใหญ่ ผู้บริหารและครูอาจารย์เห็นว่าการบริหาร
งานทุกด้านมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยที่สุด ระดับปัญหาตามความเห็นของกลุ่มผู้บริหารเรียงตาม
ลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยไปหามาก คือ งานธุรการ งานบริหารทั่วไป งานวิชาการ งานบริการ
และงานปกครองเท่ากับงานสัมพันธ์ชุมชน ระดับปัญหาตามความคิดเห็นของกลุ่มครูอาจารย์เรียง
ลำดับค่าเฉลี่ยจากน้อยไปหามาก ดังนี้ คือ งานธุรการ งานบริหารทั่วไป งานปกครองนักเรียน
งานวิชาการ งานสัมพันธ์ชุมชนและงานบริการ

ภาควิชา บริหารการศึกษา

สาขาวิชา บริหารการศึกษา

ปีการศึกษา 2546

ลายมือชื่อนิติต

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

4383776427 : MAJOR EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEY WORD : STATE AND PROBLEMS / SCHOOL ADMINISTRATION / LARGE PRIVATE SCHOOLS

SASIPUN TRONGYOUNGGOON : A STUDY OF STATE AND PROBLEMS IN SCHOOL ADMINISTRATION OF LARGE PRIVATE SCHOOLS IN BANGKOK METROPOLIS. THESIS ADVISOR : ASSO.PROF. AMONCHAI TANTIMEDH, Ph.D. 288 pp. ISBN 974-17-5836-7

The purpose of this research was to study the state and problems in school administration of large private schools in Bangkok Metropolis. 472 questionnaires were distributed to 120 administrators and 352 teachers, 400 questionnaires or 84.14 percents were completed and returned. Data were analyzed by using SPSS program in order to calculate means and standard deviations.

Research findings are as follows:

1. According to the general administration in large private schools, planning, organizing, staffing, directing, and controlling are systematic and efficient. Business Administration is well managed. Academic administration and curriculum were well arranged. Student personnel was fully administrated with concentration in student discipline, service was well managed with high standard. School community relation was also established.

2. According to the administrative problems administrators and teachers perceived that every administrative task was at least level. Level of problems, according to Administrators' opinions, from the least to the most were business administrative, general administrative, academic administrative, serviced, and student personnel administrative which was equal to school community relation.

Level of problems according to the teachers' opinions, were from business administrative, general administration, student personnel administrative, academic administrative, school community relation and service.

Department Educational Administration Student's signature *S. Trongyounggoon*
 Field of study Educational Administration Advisor's signature *A. Tantimedh*
 Academic year 2003 Co-advisor's signature

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาเอาใจใส่ แนะนำและแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆอย่างดียิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ผู้วิจัย ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ เอกชัย กี่สุขพันธ์ และรองศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ ประธานและกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ที่กรุณาให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการทำวิทยานิพนธ์นี้จนเสร็จสมบูรณ์

ขอกราบขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร. อมรชัย ตันติเมธ รองศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐนิภา คุปรัตน์ ดร.สุทธิพงศ์ ยงค์กมล อาจารย์รพีพรรณ เอกสุภาพรณ และอาจารย์อรุณลักษณ์ คุรุสง ที่กรุณาให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำและกรุณาตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์นพพงษ์ บุญจิตราดุลย์ และคณาจารย์ภาควิชาบริหารการศึกษา ที่ให้ความกรุณาเอาใจใส่ เป็นกำลังใจตลอดระยะเวลาการทำวิทยานิพนธ์

ขอขอบพระคุณราชินีมูลนิธิให้การสนับสนุน คณะกรรมการบริหารโรงเรียนราชินี คุณครูที่เคารพทุกท่านที่กรุณาห่วงใย และให้กำลังใจในการทำวิทยานิพนธ์

ขอขอบคุณพี่ น้อง เพื่อนร่วมงานและเพื่อนๆ บริหารการศึกษา รุ่นที่ 38 ที่เป็นกำลังใจในการทำวิทยานิพนธ์

และขอขอบคุณครอบครัวของผู้วิจัยที่ทำให้การทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อไทย.....	ง
บทคัดย่ออังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
สารบัญ.....	ช
สารบัญตาราง.....	ณ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	3
ขอบเขตของการวิจัย.....	4
ข้อจำกัดของการวิจัย.....	4
ค่านิยมในการวิจัย.....	4
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัย.....	6
วิธีดำเนินการวิจัย.....	6
2 วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	9
แนวคิดของการบริหารการศึกษา.....	9
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	65
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	69
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	69
ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....	69
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	71
การสร้างเครื่องมือสำหรับการวิจัย.....	71
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	72
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	73

สารบัญ

บทที่	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	75
สภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	75
สภาพทั่วไปของการบริหารงานโรงเรียนเอกชน.....	80
ปัญหาการบริหารงานตามความคิดเห็นของผู้บริหาร.....	138
เปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานตามความคิดเห็นของผู้บริหารและ ครูอาจารย์.....	153
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	161
สรุปผลการวิจัย.....	162
อภิปรายผล.....	174
ข้อเสนอแนะ.....	179
รายการอ้างอิง.....	180
ภาคผนวก.....	185
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	228

สารบัญตาราง

ณ

ตาราง

หน้า

1	แสดงจำนวนกลุ่มตัวอย่างของครูอาจารย์แต่ละโรงเรียน	70
2.	แสดงจำนวนและร้อยละของแบบสอบถามที่ส่งไปและได้รับกลับคืน.....	72
3.	แสดงจำนวนและร้อยละของสภาพทั่วไปของผู้บริหารโรงเรียน.....	75
4.	แสดงจำนวนและร้อยละสภาพทั่วไปของครูอาจารย์	78
5.	แสดงจำนวนและร้อยละสภาพการบริหารทั่วไป.....	80
6.	แสดงจำนวนและร้อยละการบริหารงานธุรการ.....	101
7.	แสดงจำนวนและร้อยละการบริหารงานวิชาการ	111
8.	แสดงจำนวนและร้อยละการบริหารงานปกครองนักเรียน.....	125
9.	แสดงจำนวนและร้อยละการบริหารงานบริการ.....	130
10.	แสดงจำนวนและร้อยละการบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน.....	135
11.	แสดงปัญหาการบริหารงานด้านการบริหารทั่วไปของผู้บริหาร.....	139
12.	แสดงปัญหาการบริหารงานด้านงานธุรการของผู้บริหาร.....	142
13.	แสดงปัญหาการบริหารงานด้านงานวิชาการของผู้บริหาร.....	145
14.	แสดงปัญหาการบริหารงานด้านงานปกครองนักเรียนของผู้บริหาร.....	148
15.	แสดงปัญหาการบริหารงานด้านงานบริการของผู้บริหาร.....	150
16.	แสดงปัญหาการบริหารงานด้านของงานโรงเรียนกับชุมชนผู้บริหาร.....	152
17.	แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ เรื่องปัญหา การบริหารทั่วไป.....	153
18.	แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ เรื่องปัญหา การบริหารงานธุรการ.....	154
19.	แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ เรื่องปัญหา การบริหารงานวิชาการ.....	156
20.	แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ เรื่องปัญหา การบริหารงานปกครอง.....	157
21.	แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ เรื่องปัญหา การบริหารงานบริการ.....	158

สารบัญ

บทที่

ญ

หน้า

22. แสดงการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ เรื่องปัญหา
การบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน 159