### การออกแบบการจัดรถบริการรับ-ส่ง พนักงาน



นาย วิกรม ราชวัตร์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทางวิศวกรรม ศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2550 ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



# DESIGN OF SHUTTLE BUS SERVICE FOR EMPLOYEES TRANSPORTATION

Mr. Wigrom Ratchawat

A Thesis Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements

for the Degree of Master of Engineering Program in Engineering Management

The Regional Centre for Manufacturing Systems Engineering

Faculty of Engineering

Chulalongkorn University

Academic Year 2007

Copyright of Chulalongkorn University

Thesis Title

DESIGN OF SHUTTLE BUS SERVICE FOR

EMPLOYEES TRANSPORTATION

By

Mr. Wigrom Ratchawat

Field of Study

Engineering Management

Thesis Advisor Assistant Professor Manop Reodecha, Ph. D.

Accepted by the Faculty of Engineering, Chulalongkorn University in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master's Degree

Dean of the Faculty of Engineering (Professor Direk Lavansiri, Ph.D.)

#### THESIS COMMITTEE

Sink K. Chairman

(Professor Sirichan Thongprasert, Ph.D.)

(Assistant Professor Seerong Prichanont, Ph.D.)

วิกรม ราชวัตร์ การออกแบบการจัดรถบริการรับ-ส่งพนักงาน. (DESIGN OF SHUTTLE BUS SERVICE FOR EMPLOYEES TRANSPORTATION) อ. ที่ปรึกษา : ผศ.ดร. มานพ เรี่ยวเดชะ, 67 หน้า.

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบที่มีประสิทธิภาพในการจัดการบริการรถรับส่ง พนักงานของบริษัทธุรกิจรถยนต์แห่งหนึ่งทั้งไปและกลับจากการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินการจัดการบริการรถรับส่งพนักงาน 9 คัน ใน 9 เส้นทาง สำหรับ พนักงาน 323 คน ในจังหวัดสมุทรปราการ การที่จำนวนพนักงานในรถรับส่งแต่ละคันมีน้อยเกินไป ทำให้เห็นได้ว่าจำนวนรถรับส่งมีมากเกินความจำเป็น นอกจากนั้นรถรับส่งบางคันมีเส้นทางวิ่งไกล เกินไปและส่งพนักงานสายกว่าเวลาเริ่มงาน ปัญหาทั้งสองเกี่ยวข้องกับการจัดการเส้นทางการเดิน รถที่ไม่มีประสิทธิภาพ

ระบบการจัดการใหม่จึงถูกพัฒนาขึ้น ระบบที่พัฒนาดัดแปลงจากหลักการ Saving Algorithm ของ Clarke and Wright ในการออกแบบการจัดเส้นทางการเดินรถโดยใช้จำนวนรถ รับส่งและระยะทางการเดินรถให้น้อยที่สุด ข้อมูลที่ต้องใช้ในระบบได้แก่ จุดรับพนักงาน, จำนวน พนักงานในแต่ละจุด, ระยะทางและเวลาในการเดินทางระหว่างจุดแต่ละจุด กับจุดอื่นๆ และบริษัท โดยมีการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อที่จะช่วยในการจัดการข้อมูลต่างๆ และการคำนวณโดย ใช้หลักการข้างต้น

ระบบที่พัฒนาขึ้นถูกนำมาใช้กับการบริการรถรับส่งในจังหวัดสมุทรปราการที่เดิมใช้รถ รับส่ง 9 คัน ใน 9 เส้นทาง ซึ่งการวางแผนจากระบบที่พัฒนาขึ้นใช้รถรับส่งเพียง 7 คัน ใน 7 เส้นทาง ประหยัดจากเดิม 22% นอกจากนั้นระยะทางที่ใช้ในการเดินรถทั้งหมดลดลงจาก 231 กิโลเมตร เหลือ 211 กิโลเมตร หรือ 8.47% โดยประสิทธิภาพทั้งหมดเพิ่มมากขึ้นในขณะที่ พนักงานสามารถที่จะมาทำงานได้ตรงเวลา

ศูนย์ระดับภูมิภาคทางวิศวกรรมระบบการผลิต สาขาวิชาการจัดการทางวิศวกรรม ปีการศึกษา 2550

# # 4671634221 : MAJOR ENGINEERING MANAGEMENT

KEY WORD: VEHICLE ROUTING PROBLEM

WIGROM RATCHAWAT: DESIGN OF SHUTTLE BUS SERVICE FOR EMPLOYEES TRANSPORTATION, THESIS ADVISOR: ASST. PROF

MONOP REODAECHA, PH.D., 67 pp.

The purpose of this research is to develop an efficient system for route planning of the shuttle bus service for transporting employees of an automotive company to and from work.

The company is providing shuttle bus service to its 323 employees in Samut Prakarn with 9 buses in 9 routes. The occupancy on each bus is too low, which indicates that too many buses are being used. In addition, some buses travel too far and deliver employees late for work. Both problems are due to poor route planning.

A new system is therefore developed. The system employs an extension of the Clarke and Wright's Saving Algorithm to design routes in order to minimise the number of buses required and to minimise the total travelling distance. The data required by the system include pick up points, the number of employees at each pick up point, distances and travelling time from each pick up point to all other pick up points and the company. A computer software is also developed to support data management and calculation with the designed algorithm.

The proposed system is applied to the shuttle bus service in Samut Prakarn, which is using 9 buses in 9 routes. The plan from the developed system needs only 7 buses in 7 routes, a saving around 22%. Furthermore, the total distance travelled by all buses is reduced from 231 km. to 211 km., or 8.47%. All savings are gained while all employees can get to work on time.

The Regional Centre for Manufacturing

Systems Engineering

Field of study Engineering Management

Academic year 2007

Student's signature Sun Suntar

Advisor's signature

#### **ACKNOWLEDGEMENTS**

Firstly, the author sincerely wishes to thank Assistant Professor Manop Reodecha, thesis advisor, for his invaluable advice with warm encouragement. The author is also grateful to the members of thesis committees, Professor Sirichan Thongprasert and Assistant Professor Seerong Prichanont for their kind and helpful comments.

Furthermore, the author would like to thank members in human resource department in the company to support all data and managers and his colleagues to help in his work.

Eventually, the author would like to express deeply thank to his families, friends, and teachers for their supports, understanding and encouragement throughout the study course.

## **TABLE OF CONTENTS**

Pa	age
THAI ABSTRACT	iv
ENGLISH ABSTRACT	v
ACKNOWLEDGEMENTS	vi
TABLE OF CONTENTS	vii
LIST OF FIGURES	X
LIST OF TABLES	xi
CHAPTER I INTRODUCTION	1
1.1 Background of The Research	1
1.2 Objectives	2
1.3 Scope of the Research and Assumption	2
1.4 Research Procedure	2
1.5 Expected Benefits	3
CHAPTER II PROBLEM ANALYSIS	4
2.1 Company Overview	4
2.2 Current Shuttle Bus System	4
2.3 Problems of Current Shuttle System	6
CHAPTER III LITERATURE REVIEW	8
3.1 Study of Vehicle Routing Problem (VRP)	8
3.2 Vehicle Routing – Scheduling Problem	13
CHAPTER IV SHUTTLE BUS SYSTEM MODELING	16
4.1 Modeling Concept	16
4.1.1 Characteristics of routing problem	16
4.1.2 Routing Models	17
4.1.3 Solution Approach	19
4.1.4 Proposed algorithm	19

Pa	age
4.2 Study of Current System	21
4.2.1 Procedure of current system	21
4.2.2 Current shuttle-bus routes	22
4.3 Data Collection	24
4.3.1 Distance between each pair of pick up points	24
4.3.2 Bus Capacity	24
4.3.3 Average Speed	25
4.3.4 Pick-up Time	25
4.3.5 Passengers and Pick-up Points	26
4.3.6 Maximum Travelling Time	26
4.4 Shuttle Bus System Model	27
4.4.1 Details of shuttle bus system model	27
4.4.2 Computer program for shuttle bus service	31
CHAPTER V CALCULATION RESULT AND DISCUSSION	38
5.1 Results	38
5.1.1 Initial results	38
5.1.2 Results refinement	41
5.2 Discussion	44
5.2.1 Benefits of the proposed system	44
5.2.2 Drawbacks of the proposed system	44
CHAPTER VI CONCLUSION AND RECOMMENDATION	46
6.1 Conclusion	47
6.2 Recommendations	47
REFERENCES	49

	ix
Pa	ge
APPENDICES	51
Appendix A The data of travelling distance between each point	52
Appendix B The data of travelling time between each point	57
Appendix C The data of travelling saving value between each 2 point	62
BIOGRAPHY	67

## **LIST OF FIGURES**

	Page
Figure 2.1: All pick up points in Samut Prakarn	4
Figure 2.2: Current routes of shuttle bus service in Samut Prakarn	6
Figure 4.1: Clarke-Wright saving value calculation	20
Figure 4.2: Procedures of current shuttle-bus route design	21
Figure 4.3: Pick up points divided into two zones; Bangkok and Samut Prakarn	22
Figure 4.4: Current routes of shuttle bus service	23
Figure 4.5: Six-wheel shuttle bus with 50 seats being used for picking passengers	
up	25
Figure 4.6: Location of all demand points	27
Figure 4.7: Node name, capacity and travelling time	31
Figure 4.8: Procedures for route selection	32
Figure 4.9: Travelling time between each point	34
Figure 4.10: Saving value results from transportation between each point	35
Figure 4.11: Capacity Control and Maximum Travelling Time	36
Figure 5.1: Bus routes with bus capacity of 50 persons and control time of 120	
minutes	38
Figure 5.2: The results of design route	40
Figure 5.3: New bus routes with setting bus capacity of 47 persons	42
Figure 5.4: The results of new design route	42

## LIST OF TABLES

	Page
Table 3.1: Characteristics of Routing Problem by Bodin and Golden (1981)	12
Table 4.1: Current shuttle-bus route and capacity usage	24
Table 4.2: Pick up points with number of passengers	26
Table 4.3: Example for distance between each point (unit: km)	28
Table 4.4: Example for travelling time between each point (unit: min.)	29
Table 4.5: Example for saving value between each 2-point (unit: min.)	29
Table 5.1: The results of design route	39
Table 5.2: Comparison between current system and proposed system	41
Table 5.3: Data in each route compare between old and new design route	43
Table 5.4: Percentage of Saving Comparison	44
Table 5.5: Comparing between current system and proposed system	45
Table A.1: Travelling distance between each point in Samut Prakarn province	54
Table B.1: Travelling time between each point	59
Table C.1: Travelling saving value between each 2 point	64