#### ปัญหาและกระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ของไทยไปปฏิบัติ

นายวัลลภ ลำพาย



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญารัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2540 ISBN 974-637-398-6 ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# PROBLEMS AND IMPLEMENTATION PROCESS OF CO-OPERATIVES PROMOTION IN THAILAND

MR. WULLOP LUMPAI

A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Doctor of Philosophy of Political Science
Faculty of Political Science
Graduate School
Chulalongkorn University
Academic Year 1997
ISBN 974-637-398-6

หัวข้อวิทยานิพนธ์

ปัญหาและกระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ของไทยไปปฏิบัติ

โดย

นายวัลลภ ลำพาย

สาขาวิชา

รัฐศาสตร์

อาจารย์ที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.อนุสรณ์ ลิ่มมณี

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ปิดิปัญญา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วน หนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต

ว กณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ศุภวัฒน์ ชุติวงศ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

ประธานกรรมการ (ศาสตราจารย์ ดร.สุจิต บุญบงการ)

อาจารย์ที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.อนุสรณ์ ลิ่มมณี)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ตร.รังสรรค์ ปิติปัญญา)

🔍 \_\_\_\_\_ กรรมการ

(ศาสตราจารย์ ดร.ติน ปรัชญพฤทธิ์)

האתה כלסטונה חזקאחזה

(รองศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ผ่องแผ้ว)

(อาจารย์ ดร.พิษณุ เสงี่ยมพงษ์)

#### โล้สมอบับจะทอัดฮ่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสีเขียวนี้เพียงแผ่นเดียว

วัลลภ ลำพาย : ปัญหาและกระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ของไทยไปปฏิบัติ
(PROBLEM AND IMPLEMENTATION PROCESS OF CO-OPERATIVES PROMOTION
IN THAILAND) อ.ที่ปรึกษา : รศ.ตร.อนุสรณ์ ลิ่มมณี, อ.ที่ปรึกษาร่วม : ผศ.ตร.รังสรรค์
ปิติปัญญา, 281 หน้า. ISBN 974-637-398-6

การศึกษานี้ มีสมมติฐานว่า ปัญหาปทัสถานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย ความเป็นไป ได้ทางการเมือง ลักษณะของหน่วยปฏิบัติ ปัญหาด้านสมรรถนะ ดัวผู้นำนโยบายส่งเสริม สหกรณ์ไปปฏิบัติ และสิ่งแวดล้อมของกาารนำนโยบายไปปฏิบัติ มีผลต่อความล้มเหลวในการนำ นโยบายส่งเสริมสหกรณ์ของไทยไปปฏิบัติ วัตถุประสงค์ของการศึกษาในเรื่องนี้ เพื่อศึกษาถึง ปัญหาและกระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ รวมทั้งทดสอบสมมติฐานตั้งกล่าว

วิธีการศึกษาได้แก่ การวิจัยเชิงคุณภาพ ในส่วนที่เป็นขั้นตอนและกระบวนการนำ นโยบายส่งเสริมสหกรณ์ และการวิจัยเชิงปริมาณ ในส่วนที่เป็นการศึกษาปัญหาอุปสรรคและ ความล้มเหลวในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ สถิติที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ค่าเฉลี่ย เลขคณิต (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ในการจัดลำดับความ สำคัญของปัญหา การทดสอบค่าไคสแควร์ (Chi-square) และค่าสหสัมพันธ์ ในการศึกษาความ แตกต่างของปัญหาระหว่างกลุ่มตัวอย่างในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค และใช้วิธีการวิเคราะห์ ถดถอยพหุ (Multiple Regression) ในการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างปัญหากับความล้มเหลว ในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ และการวิเคราะห์องค์ประกอบ (Factor Analysis) ในการลดจำนวนตัวแปรให้น้อยลง

ผลการศึกษาขั้นตอนและกระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ พบว่า ใน กรณีที่เป็นนโยบายหรือโครงการส่งเสริมสหกรณ์ปกติ สามารถอธิบายได้ด้วยแนวความคิดทาง การเมืองแบบพหุนิยม (Pluralism) ซึ่งเป็นการต่อสู้แย่งชิงผลประโยชน์ในขั้นการปฏิบัติ (Output Stage) ระหว่างกลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ ที่แวดล้อมตัวเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ส่งผลให้ผู้นำ นโยบายไปปฏิบัติมีพฤติกรรมที่ยึดความอยู่รอดของตนเองเป็นหลักมากกว่าที่จะยึดเป้าหมายที่ มุ่งผลสำเร็จของโครงการ อย่างไรก็ตามมีข้อยกเว้นสำหรับโครงการตามพระราชดำริและพระราช ประสงค์ เนื่องจากไม่ปรากฏว่ามีการต่อสู้แย่งชิงผลประโยชน์ในโครงการดังกล่าวแต่อย่างใด

ผลการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัญหากับความล้มเหลวในการนำนโยบายส่งเสริม สหกรณ์ไปปฏิบัติ พบว่า ปัญหาลักษณะของหน่วยปฏิบัติ ความเป็นไปได้ทางการเมือง ตัวผู้นำ นโยบายไปปฏิบัติ และสิ่งแวดล้อมของการนำนโยบายไปปฏิบัติ มีผลต่อความล้มเหลวในการนำ นโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ ส่วนการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างปัญหาในการนำ นโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค พบว่า ปัญหาในการนำ นโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ไม่มีความแตกต่างกัน

| ภาควิชา            | ลายมือชื่อนิสิต                |
|--------------------|--------------------------------|
| สาขาวิชา รัฐทำสตร์ | ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา     |
| ปีการศึกษา 2540    | ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม |

and refer partial attention and a contract to

## C630264 : MAJOR POLITICAL SCIENCE

KEY WORD: IMPLEMENTATION / COOPERATIVES / PROBLEM / POLICY

WULLOP LUMPAI: PROBLEMS AND IMPLEMENTATION PROCESS OF CO-OPERATIVES
PROMOTION IN THAILAND, THESIS ADVISOR: ASSO.PROF.ANUSORN LIMMANEE, Ph.D.,
THESIS CO-ADVISOR: ASSI.PROF.RUNGSARN PITIPANYA, Ph.D. 288 PP. ISBN 974-637-398-6

It is hypothesis in this study that normative problems, policy objectives, political possibilities, characteristic of the implementing units, capability problems, policy implementors and implementing environments, all contribute to the failure of cooperatives promotion implementation. The purpose of this study are to investigate the problems and process of cooperatives promotion policy implementation, including the testing of the above mentioned hypothesis. The methodology used herein are both qualitative and quantitative in nature. On the one hand, qualitative research involves steps and process of cooperatives promotion policy implementation based on participant observation and interview. On the other hand, quantitative research covers the study of problems and failure of cooperatives promotion policy implementation based on questionnaire items constructed in order to survey problems and failure of cooperatives promotion policy implementation. The statistics used in this study are mean (x) and standard deviation (S.D.). These are used in order to prioritize the severity of the problems. Chi-square and Spearman rank correlation values are used in order to differentiate the problems pertaining to central and provincial regions, Multiple regression is used to investigate the relationship of the problems and the cooperatives promotion policy implementation. And also used is factor analysis in order to reduce the number of variables. With regards to steps and processes of cooperatives promotion policy implementation, it is found that normal cooperatives promotion policy/project can be explained in terms of pluralism revolving around the struggle for self interest of those who manipulate around the cooperatives promotion policy implementation. As for the implementors themselves, survival is much more important than the success of the project. On the contrary the royal project is an exception. It is an exception is that pluralism has the least rigor in explaining implementation because these exists no self interest involved.

The result of the study on the problems and failure of the cooperatives promotion implementation reveals that characteristics of the implementing units, political possibilities, implementors themselves, and implementing environments are found to be related to the failure of cooperatives promotion policy implementation while the others are not found to be so. In the same token, cooperatives promotion policy implementation of the central region is not found to be different from that of the provincial one.

| ภาควิชา        | ลายมือชื่อนิสิต                |
|----------------|--------------------------------|
| รัฐศาสกรั      | ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา 💮 🗥 |
| ปีการศึกษา2540 | ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม |

17

#### กิตติกรรมประกาศ



ผู้เขียนขอขอบพระคุณอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ทั้งสองท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร.อนุสรณ์ ลิ่มมณี และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ปิติปัญญา เป็นอย่างสูง ที่ได้กรุณาให้ คำแนะนำ ตรวจสอบ ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์มาโดยตลอด

นอกจากนี้ผู้เขียนใคร่ขอขอบคุณ ศาสตราจารย์ ดร.สุจิต บุญบงการ ผู้เป็นประธาน กรรมการวิทยานิพนธ์ ศาสตราจารย์ ดร.ติน ปรัชญพฤทธิ์ รองศาสตราจารย์ ดร.พรศักดิ์ ผ่องแผ้ว และอาจารย์ ดร.พิษณุ เสงี่ยมพงษ์ ผู้เป็นกรรมการวิทยานิพนธ์ ที่ได้ให้ข้อคิดเห็น และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ผู้ที่มีส่วนสำคัญในความสำเร็จของวิทยานิพนธ์ ที่ผู้เขียนขอขอบพระคุณไว้ ณ ที่นี้ คือ นางสาวพีระรัตน์ อังกุรรัต อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ ตลอดจน รองอธิบดี ผู้อำนวยการกอง ต่างๆ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้ากลุ่มงาน สหกรณ์อำเภอ สหกรณ์จังหวัด หัวหน้านิคมสหกรณ์ และ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคทุกท่าน ที่ให้ ความอนุเคราะห์ด้านข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการทำวิทยานิพนธ์

สุดท้ายนี้ ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อ คุณแม่ พี่ ๆ และน้อง ผู้เป็นแรงใจในการ ทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

> วัลลภ ลำพาย พฤศจิกายน 2539

#### สารบัญ

|             | หน้า   |   |
|-------------|--|---|
| บทคัดย่อภาบ | ทไทยง  |   |
| บทคัดย่อยภ  | าษาอังกฤษจ   |   |
| กิดดิกรรมปร | ะกาศฉ  |   |
| สารบัญ      |  |   |
| สารบัญตารา  |  |   |
| บทที่ 1     | บทน้ำ1   |   |
|             | ที่มาและความสำคัญของปัญหา1                         |   |
|             | วัดถุประสงค์ของการศึกษา10                          |   |
|             | สมมติฐานของการศึกษา10                              |   |
|             | ขอบเขดของการศึกษา11                                |   |
|             | ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ11                        |   |
| บทที่ 2     | แนวความคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง12        |   |
|             | แนวความคิดเกี่ยวกับการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ13   |   |
|             | พัฒนาการ13   |   |
|             | ความหมายและลักษณะของการนำนโยบายไปปฏิบัติ15         |   |
|             | แนวทางการศึกษา16                                   |   |
|             | ขอบข่ายของการศึกษาการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ23    | , |
|             | องค์กรผู้เกี่ยวข้องในการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ24 |   |
|             | ขั้นตอนการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ29               |   |
|             |  |   |
|             | ไปปฏิบัติ36  | ì |
| บทที่ 3     | ระเบียบวิธีวิจัย62                                 |   |
|             | การวิจัยเชิงคุณภาพ62                               |   |
|             | ประชากรตัวอย่าง และการรวบรวมข้อมูล62               |   |
|             | วิธีการวิเคราะห์63                                 |   |
|             | แนวคำถามในการสัมภาษณ์63                            |   |
|             | การวิจัยเชิงปริมาณ67                               |   |

#### สารบัญ (ต่อ)

|         | ประชากรดัวอย่าง                                    | 67   |
|---------|--|------|
|         | การสุ่มตัวอย่าง                                    | 68   |
|         | การเก็บรวบรวมข้อมูล                                | 68   |
|         | การสร้างเครื่องมือ เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล   | 68   |
|         | การวิเคราะห์ข้อมูล                                 | 71   |
| บทที่ 4 | การส่งเสริมสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์              | 76   |
|         | ประวัติวิวัฒนาการของการสหกรณ์                      | 76   |
|         | ประวัติการสหกรณ์ในประเทศไทย                        | 84   |
|         | ประวัติความเป็นมาของกรมส่งเสริมสหกรณ์              | 90   |
|         | อำนาจหน้าที่และบทบาทของกรมส่งเสริมสหกรณ์           | 94   |
|         | โครงสร้างของกรมส่งเสริมสหกรณ์                      | 96   |
|         | นโยบายส่งเสริมสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์           | 104  |
|         | ผลการดำเนินงานของกรมส่งเสริมสหกรณ์                 | 105  |
| บทที่ 5 | กระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ           | 120  |
|         | ขั้นดอนและกระบวนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ | 120  |
|         | ขั้นดอนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติในระดับ   |      |
|         | มหภาค  | 120  |
|         | ขั้นดอนการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติในระดับ   |      |
|         | จุลภาค   | 133  |
| บทที่ 6 | ผลการศึกษาปัญหาในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์         |      |
|         | ไปปฏิบัติ  | 146  |
|         | ภาพรวมของปัญหาการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ   |      |
|         | ปัญหาที่มีความสำคัญมากที่สุด                       |      |
|         | ปัญหาที่มีความสำคัญน้อยที่สุด                      |      |
|         | การเปรียบเทียบปัญหาการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิ  | บัติ |
|         | ดามกลุ่มของปัญหา                                   | 159  |
|         | การวิเคราะห์ปัญหาตามกรอบทฤษฎี                      | 161  |
|         | ปัญหาปทัสถานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย               |      |
|         | บัญหาความเป็นไปได้ทางการเมือง                      |      |
|         |  | 169  |

# สารบัญ (ต่อ)

| ญหาลักษณะของหน่วยปฏิบัติ                        |                                     |
|---|-------------------------------------|
| ญหาเกี่ยวกับดัวผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ             | 181                                 |
| ญหาสิ่งแวดล้อมข้องการนำนโยบายไปปฏิบัติ          | 186                                 |
| วามสัมพันธ์ภายในระหว่างปัญหาต่างๆ ในกระบวนการนำ |                                     |
| ยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ                     | 193                                 |
| ารศึกษาความล้มเหลวในการนำนโยบายส่งเสริม         |                                     |
| หกรณ์ไปปฏิบัติ                                  | 222                                 |
| ารพิสูจน์สมมดิฐาน                               | 222                                 |
| มมดิฐานข้อที่ 1 - 6                             | 222                                 |
| มมติฐานข้อที่ 7                                 | 235                                 |
| รุปและข้อเสนอแนะ                                | 260                                 |
| รุปผลการศึกษา                                   | 260                                 |
| อเสนอแนะ  | 280                                 |
|   | 282                                 |
| ารสัมภาษณ์                                      | 288                                 |
| บบสำรวจปัญหาอุปสรรคและความลัมเหลวในการนำนโยบาย  |                                     |
| งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ                           | 291                                 |
|   | ญหาเกี่ยวกับตัวผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ |

#### สารบัญตาราง

หน้า

| ดารางที่ 1.1 | จำนวนสหกรณ์และสมาชิก แยกตามภาคการเกษดรและ               |
|--------------|---|
|              | นอกภาคการเกษตร5   |
| ตารางที่ 4.1 | อัตรากำลังข้าราชการและลูกจ้างของกรมส่งเสริมสหกรณ์       |
|              | พ.ศ. 2535 - 2538102                                     |
| ดารางที่ 4.2 | งบประมาณของกรมส่งเสริมสหกรณ์ระหว่างปีงบประมาณ           |
|              | 2535 - 2538103  |
| ตารางที่ 4.3 | การจัดตั้งสหกรณ์และการส่งเสริมรับสมาชิกเพิ่ม105         |
| ตารางที่ 4.4 | กลุ่มเป้าหมายต่างๆ ที่ได้รับการศึกษาอบรมทางสหกรณ์       |
|              | ในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 7106                            |
| ดารางที่ 4.5 | ผลการส่งเสริมธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในช่วงแผนพัฒนาฯ     |
|              | ฉบับที่ 7107  |
| ดารางที่ 4.6 | การส่งเสริมอาชีพของสมาชิก ระหว่างปีพ.ศ. 2535 - 2538107  |
| ดารางที่ 4.7 | ผลการจัดที่ดินด้วยวิธีการสหกรณ์ ในระหว่างปีพ.ศ          |
|              | 2535 - 2538108  |
| ดารางที่ 4.8 | การเสริมสร้างปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ ระหว่างปีพ.ศ.     |
|              | 2535 - 2538   |
| ดารางที่ 4.9 | ผลการรวบรวมข้าวเปลือก ตามโครงการเชื่อมโยงสินเชื่อ       |
|              | เพื่อการผลิตและบริการตลาดข้าวของสหกรณ์ ฤดูการผลิตปี     |
|              | 2533 - 2537112  |
| ดารางที่ 6.1 | ปัญหาการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ ที่มีความสำคัญ  |
|              | มากที่สุด ศึกษาจากประชากรตัวอย่างทั้งหมด147             |
| ดารางที่ 6.2 | ปัญหาการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ ที่มีความสำคัญ  |
|              | น้อยที่สุด ศึกษาจากประชากรตัวอย่างทั้งหมด155            |
| ดารางที่ 6.3 | เปรียบเทียบความสำคัญของปัญหาการนำนโยบาย                 |
|              | ส่งเสริมสหกรณ์ไปปฏิบัติ ระหว่างส่วนกลางและส่วนภมิภาค160 |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่ 6.4  | ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัญหาปทัสถานและวัตถุประสงค์         |
|---------------|---|
|               | ของนโยบาย161  |
| ดารางที่ 6.5  | ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัญหาความเป็นไปได้ทางการเมือง164    |
| ตารางที่ 6.6  | ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัญหาด้านสมรรถนะ170                 |
| ตารางที่ 6.7  | ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัญหาลักษณะของหน่วยปฏิบัติ177       |
| ตารางที่ 6.8  | ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัญหาเกี่ยวกับตัวผู้นำนโยบาย        |
|               | ไปปฏิบัติ181  |
| ตารางที่ 6.9  | ลำดับความสำคัญของกลุ่มปัญหาสภาพแวดล้อมของการ              |
|               | นำนโยบายไปปฏิบัติ187                                      |
| ตารางที่ 6.10 | ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของกลุ่มที่ 1 ปัญหาปทัสถานและ     |
|               | และวัดถุประสงค์ของนโยบาย194                               |
| ตารางที่ 6.11 | ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของกลุ่มที่ 2 ปัญหาความเป็นไปได้  |
|               | ทางการเมือง198  |
| ดารางที่ 6.12 | ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของกลุ่มที่ 3 ปัญหาด้านสมรรถนะ202 |
| ตารางที่ 6.13 | ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของกลุ่มที่ 4 ปัญหาลักษณะของ      |
|               | หน่วยปฏิบัติ  |
| ดารางที่ 6.14 | ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของกลุ่มที่ 5 ปัญหาเกี่ยวกับผู้นำ |
|               | นโยบายไปปฏิบัติ211  |
| ดารางที่ 6.15 | ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบของกลุ่มที่ 6 ปัญหาสิ่งแวดล้อม    |
|               | การนำนโยบายไปปฏิบัติ215                                   |
| ดารางที่ 7.1  | เปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์        |
|               | ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในกลุ่มปัญหา       |
|               | ปทัสถานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย                           |
| ดารางที่ 7.2  | เปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์        |
|               | ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในกลุ่มปัญหา       |
|               | ความเป็นไปได้ทางการเมือง239                               |
| ดารางที่ 7.3  | เปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์        |
|               | ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในกลุ่มปัญหา       |
|               | ด้านสมรรถนะ241  |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ดารางที่ 7.4 | เปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์    |     |
|--------------|---|-----|
|              | ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในกลุ่มปัญหา   |     |
|              | ด้านสมรรถนะ   | 246 |
| ดารางที่ 7.5 | เปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์    |     |
|              | ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในกลุ่มปัญหา   |     |
|              | เกี่ยวกับตัวผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ                      | 252 |
| ดารางที่ 7.6 | เปรียบเทียบปัญหาอุปสรรคในการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์    |     |
|              | ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในกลุ่มปัญหา   |     |
|              | สภาพแวดล้อมของการนำนโยบายไปปฏิบัติ                    | 256 |
| ดารางที่ 7.7 | ความสัมพันธ์ระหว่างปัญหาการนำนโยบายส่งเสริมสหกรณ์     |     |
|              | ไปปฏิบัติระหว่างกลุ่มตัวอย่างในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค | 259 |
| ตารางที่ 8.1 | เปรียบเทียบความสำคัญของปัญหาการนำนโยบายส่งเสริม       |     |
|              | สหกรณ์ไปปฏิบัติระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค          | 266 |
| ดารางที่ 8.2 | เปรียบเทียบผลการศึกษาความลัมเหลวในการนำนโยบาย         |     |
|              | ไปปฏิบัติ2  | 78  |